

Rafael Gamboa González
Director General
rafael.gamboa@fira.gob.mx



Con FIRA ¡Sí es posible!



Programa de Desarrollo de Proveedores



AGENDA

1

Diagnóstico de redes de valor

2

Programa de Desarrollo de Proveedores

3

Pilares y Elementos Estructurales

4

Implementación y casos de éxito

5

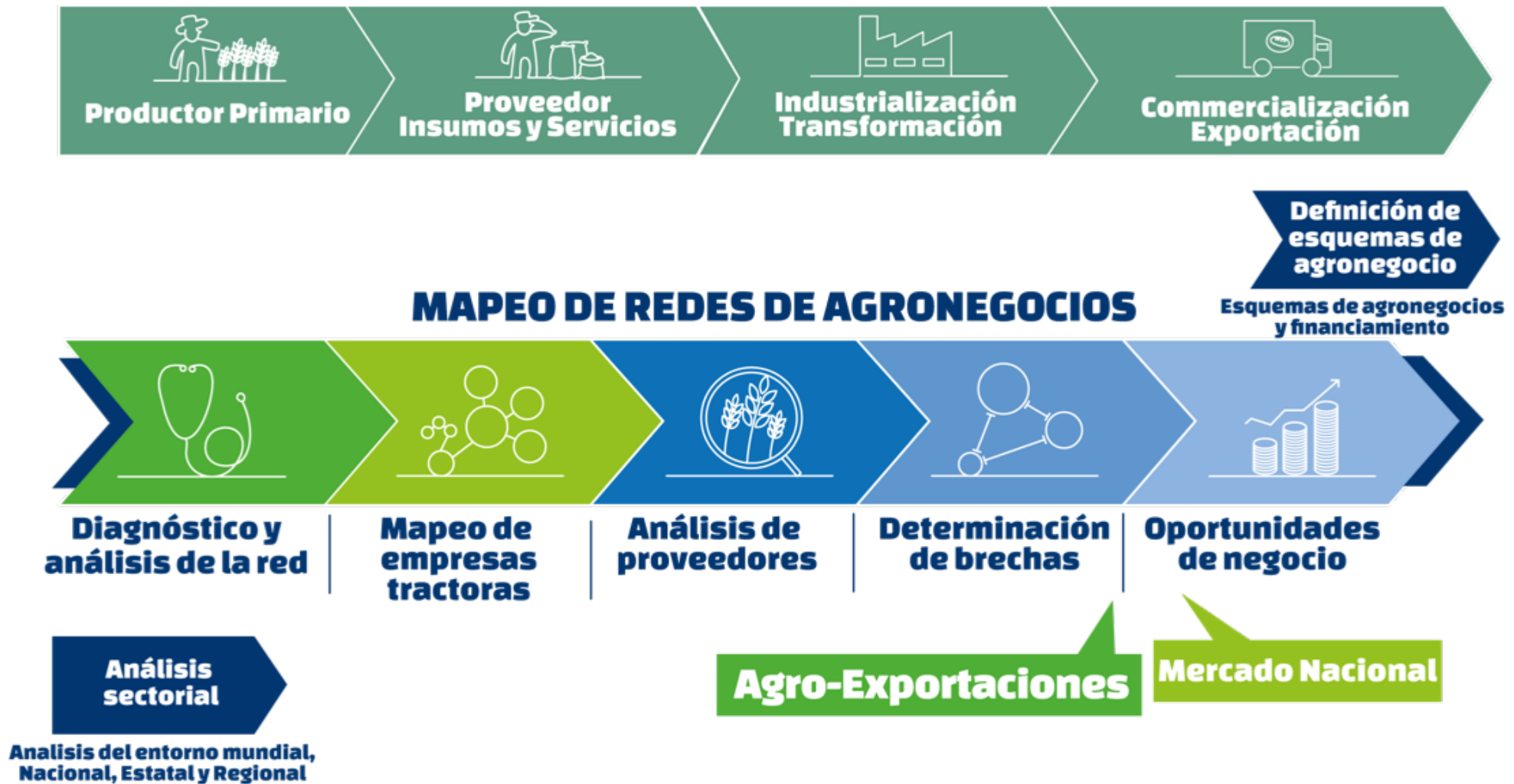
Modelo de agricultura sostenible

Las estrategias de FIRA permiten fortalecer las redes de valor a través de financiamiento, garantías y apoyos a los actores relevantes, para satisfacer en forma ordenada y competitiva la demanda de sus clientes



FIRA canaliza Apoyos Tecnológicos y Financieros, de manera prioritaria a productores y empresas, con enfoque de Redes de Valor, para incrementar su productividad y competitividad.

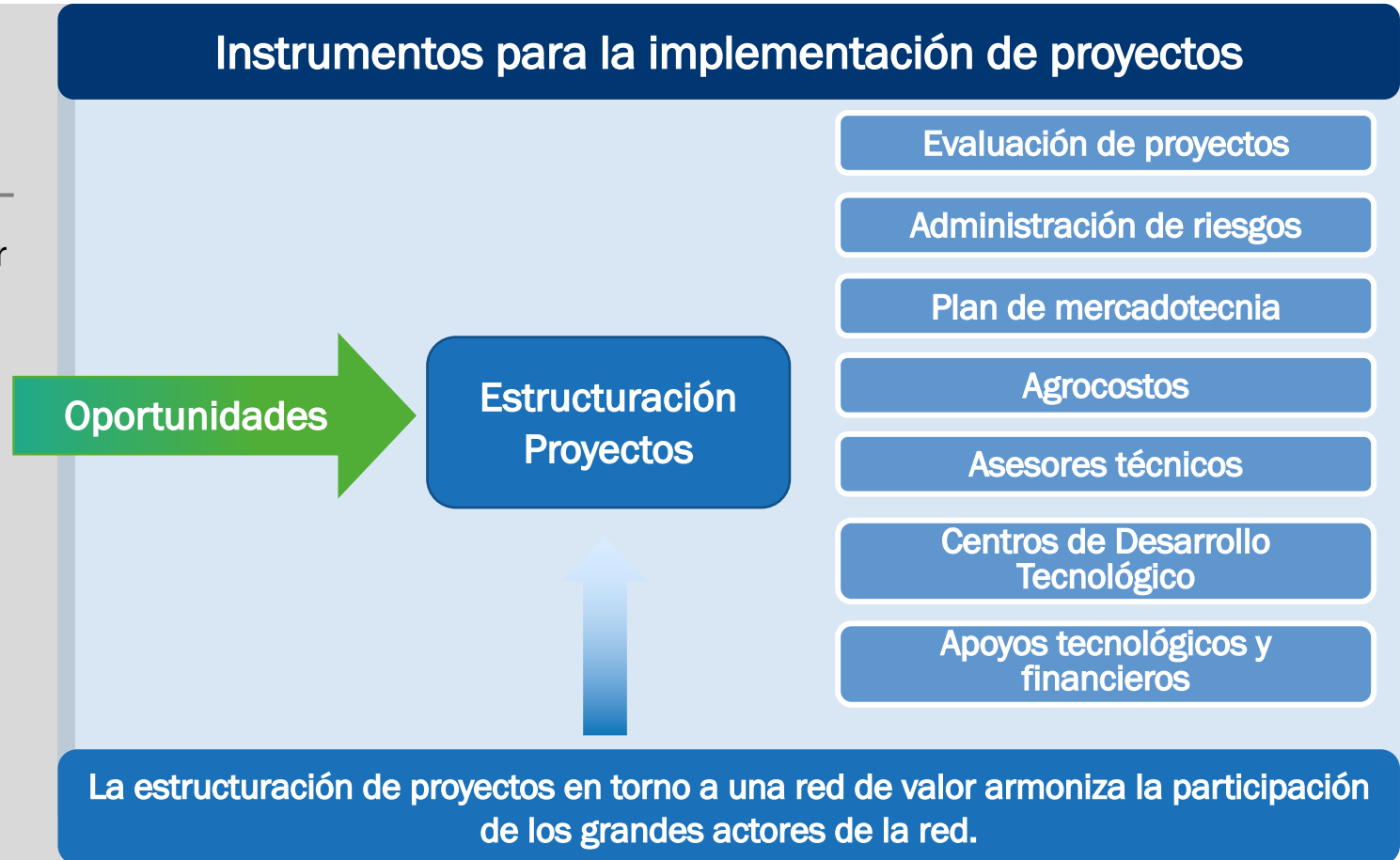
FIRA financia a las empresas de la agroindustria y sus proveedores. A través del Mapeo de Redes identifica la demanda del mercado, oportunidades de inversión y necesidades tecnológicas y de financiamiento



Para impulsar la integración de las redes de valor, se requiere estructurar proyectos para el aprovechamiento de las oportunidades de negocio identificadas en el corto y mediano plazo

Problemática común en el Mapeo de las Redes

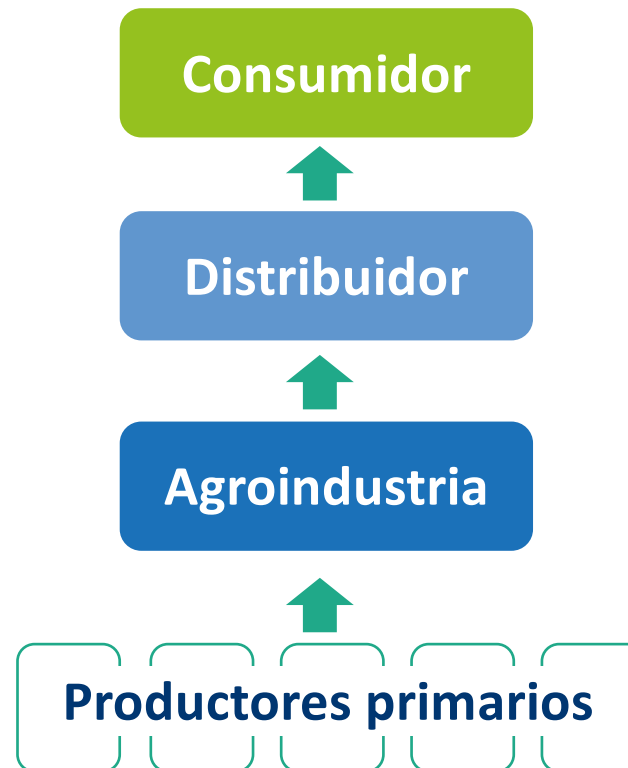
- Desarticulación Industria – Proveedor
- Procesos organizativos débiles.
- Escaso nivel de certificación en:
 - Productos
 - Procesos
- Baja productividad en la actividad primaria.
- Insuficiente industria relacionada
- Altas brechas tecnológicas en los diferentes sistemas de producción.
- Alta dependencia hacia los precios internacionales



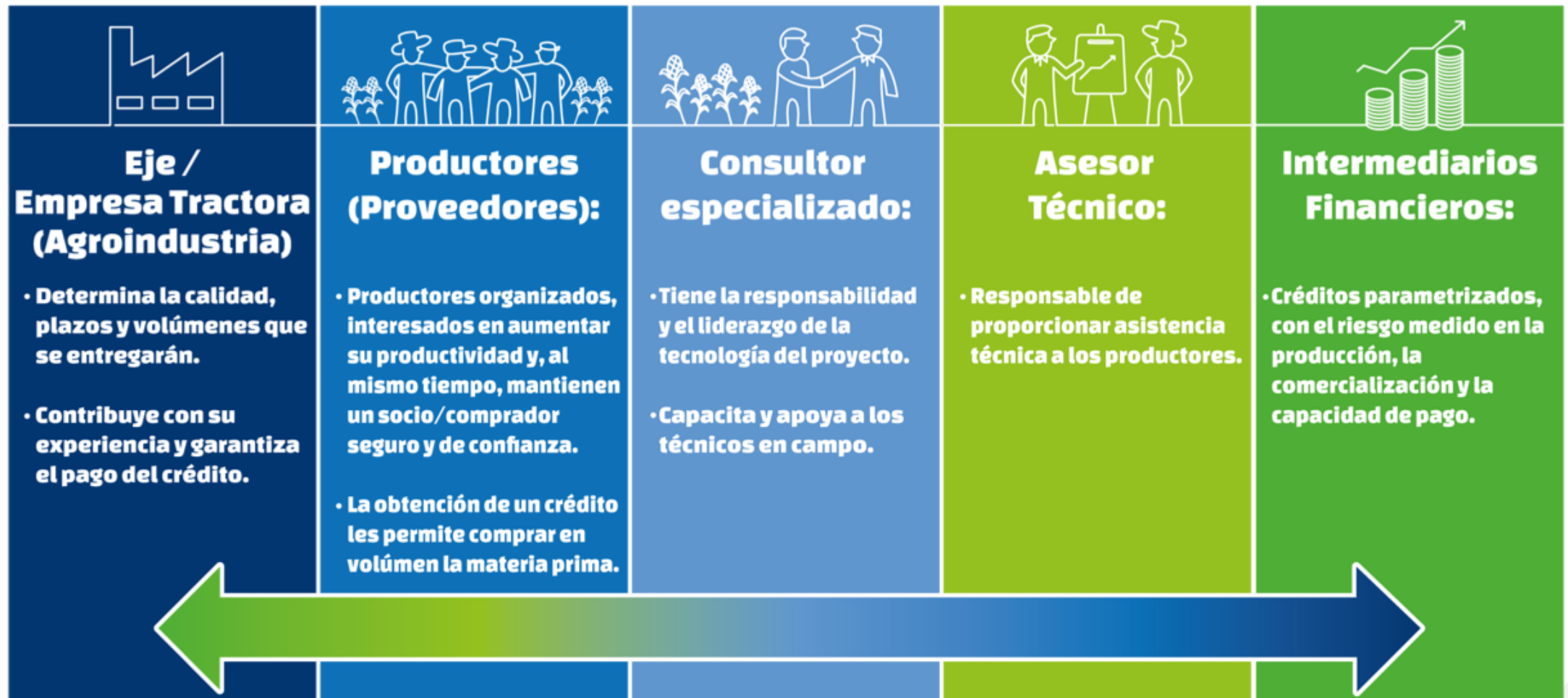
El desarrollo de proveedores se convierte en una opción para estructurar proyectos para la integración de los productores a las redes de valor

Características del Programa de Desarrollo de Proveedores

- Mercado definido
- Materia prima óptima
- Tecnología óptima
- Control de calidad
- Precios definidos
- Reglas claras
- Ganar-Ganar
- Incremento de la Competitividad



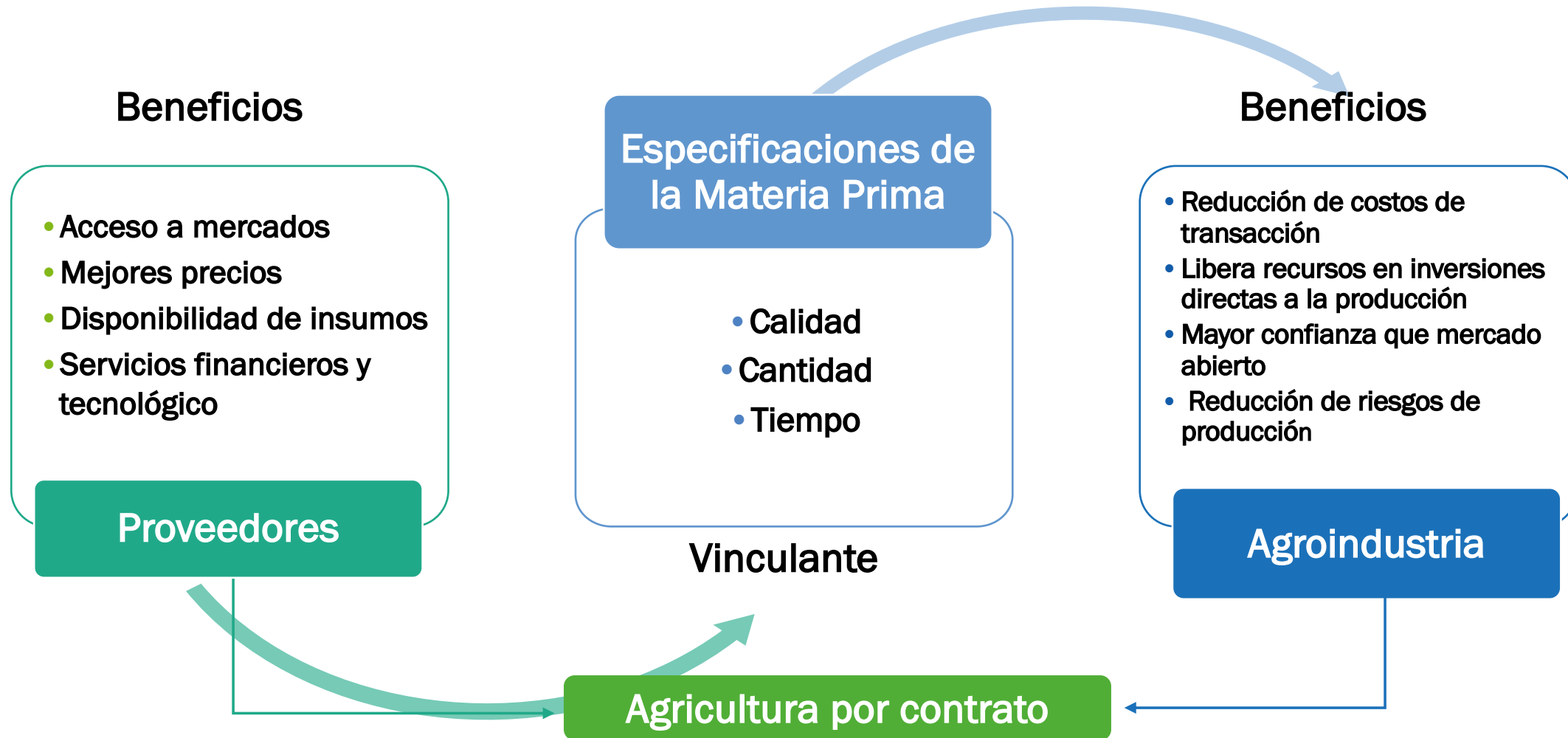
El Desarrollo de Proveedores es un modelo asociativo que permite vincular a los productores agrícolas con los compradores y las empresas de la agroindustria , a través de contratos de venta que establecen las condiciones y los precios antes de la cosecha del cultivo/producto



En el financiamiento de proveedores con recursos FIRA, las Empresas Tractoras participan a través de tres esquemas principalmente

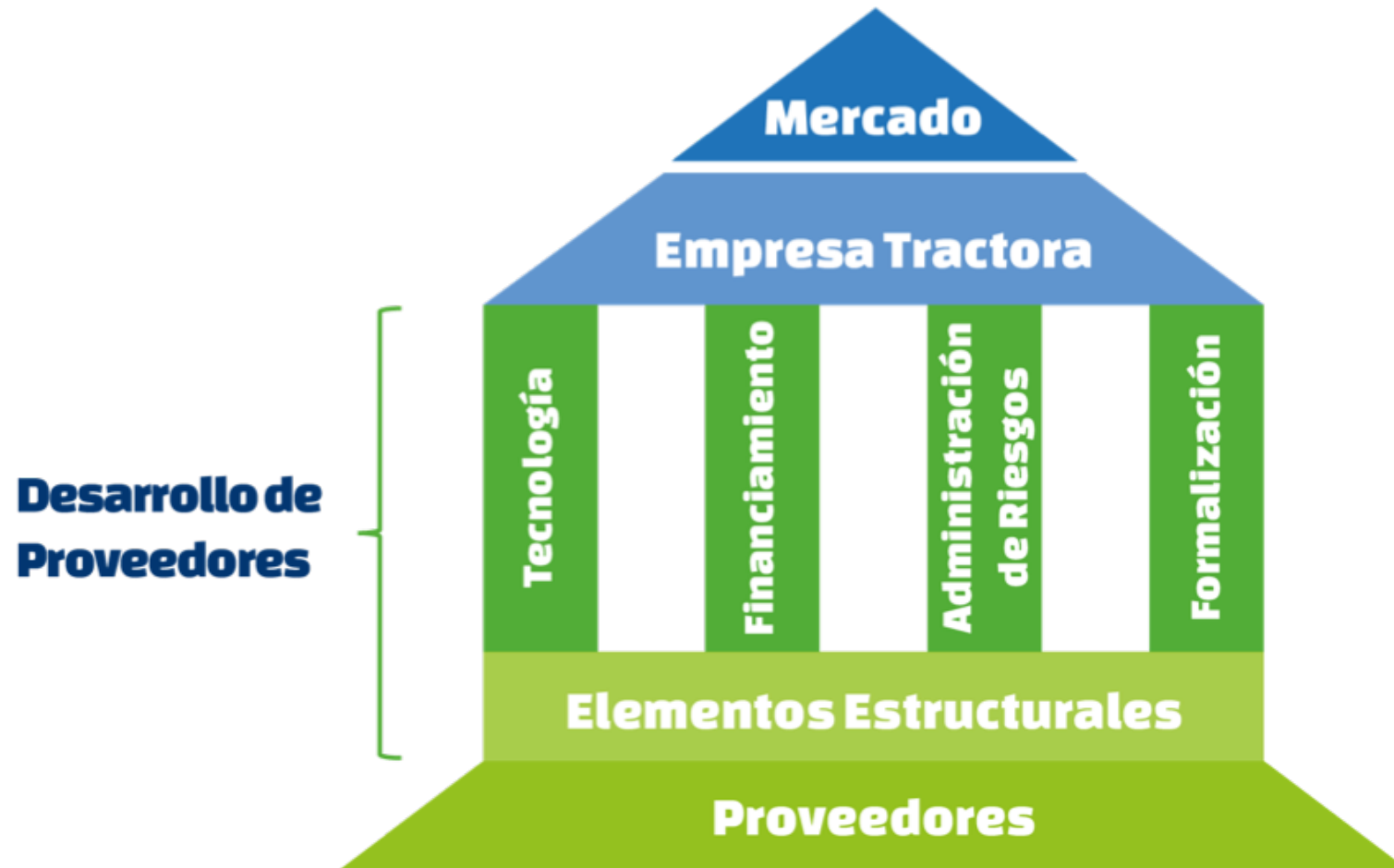


La Agricultura por contrato es el eje para la formalización de los Programas de Desarrollo de Proveedores con una visión de largo plazo



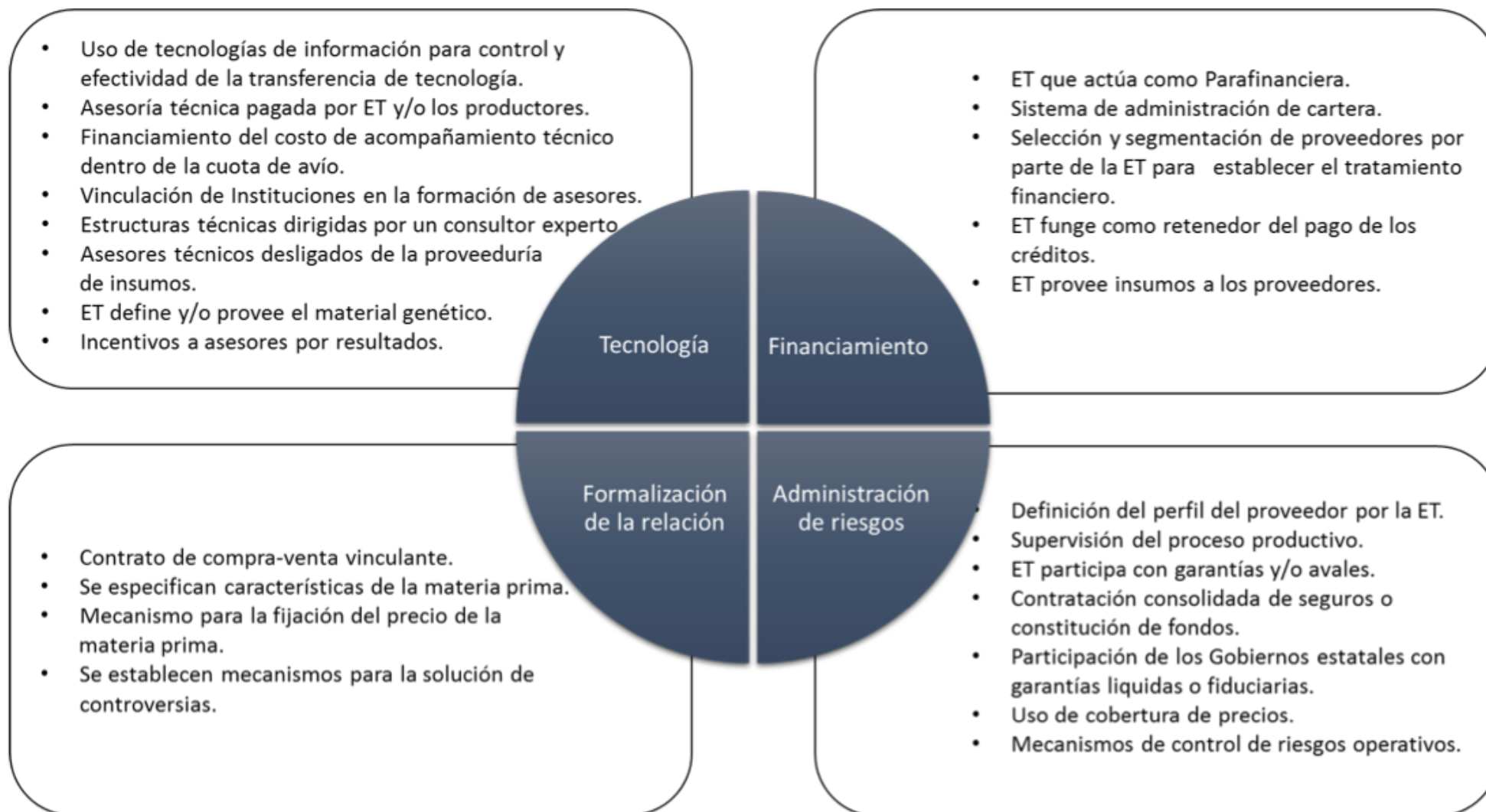
Reglas claras, Ganar - Ganar

El Modelo de Desarrollo de Proveedores FIRA contempla cuatro Pilares estratégicos básicos, cada uno con elementos estructurales basados en las mejores prácticas

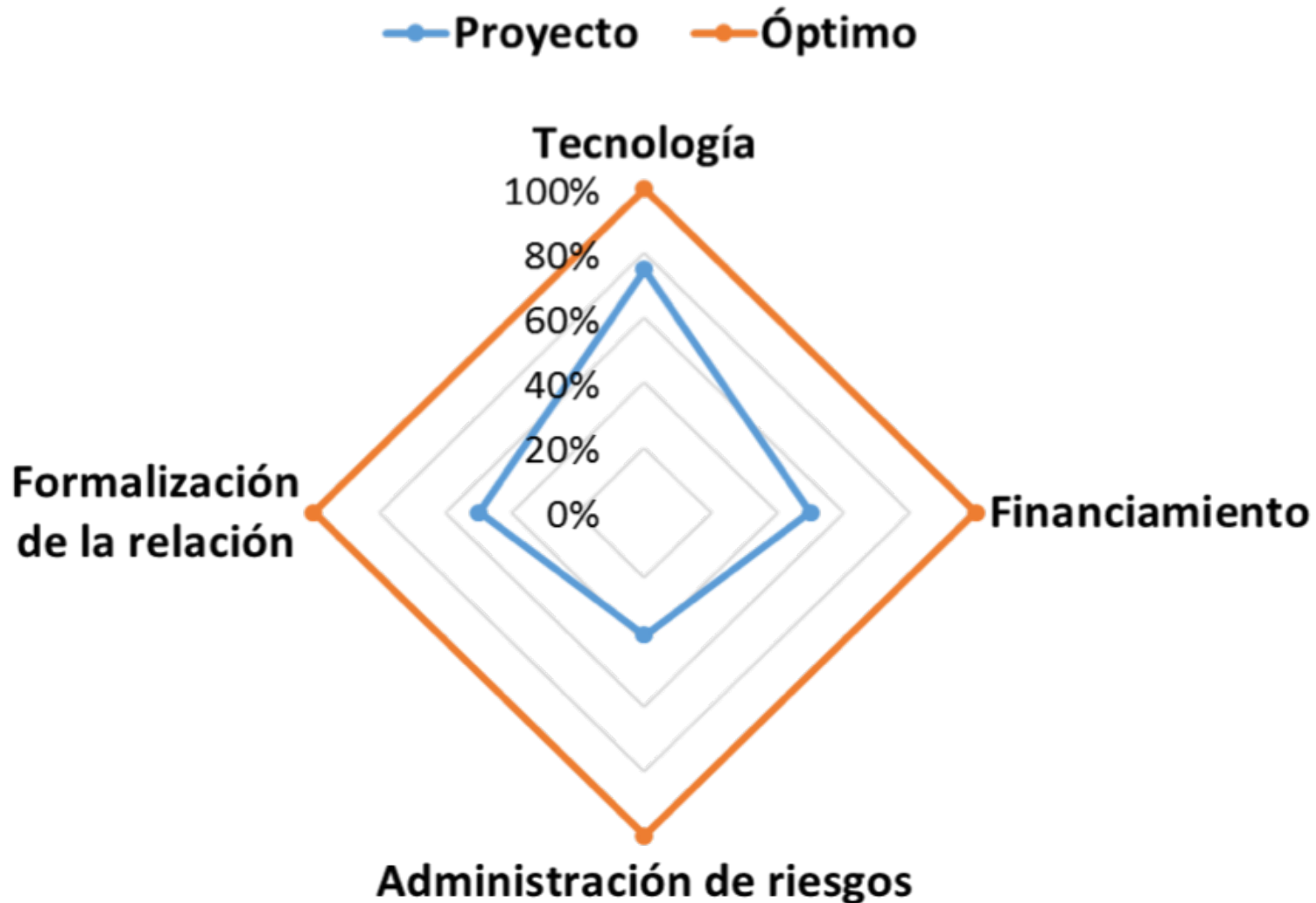


Modelo para la integración de productores

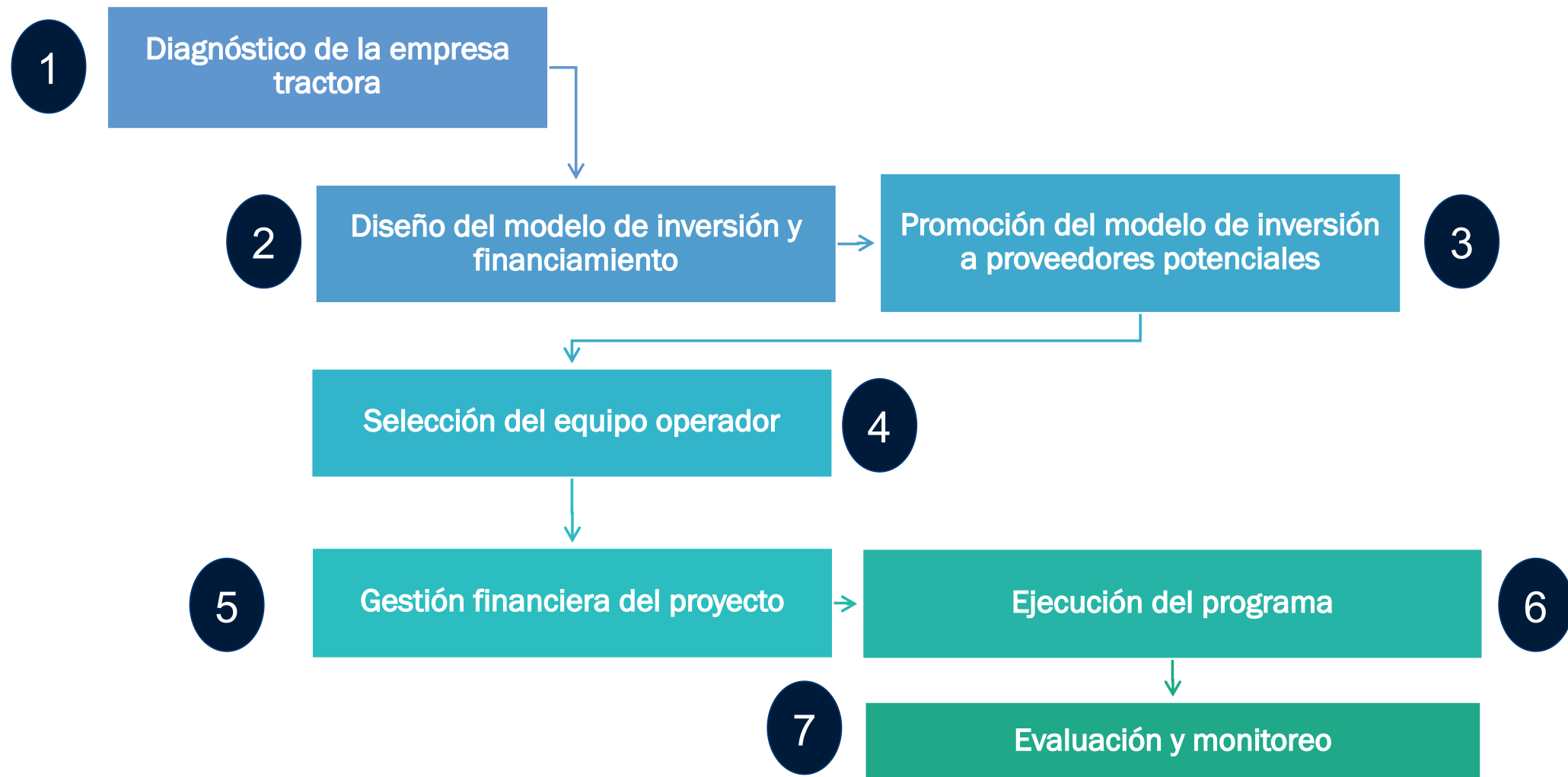
Los elementos estructurales son las mejores prácticas observadas en la integración de esquemas de desarrollo de proveedores atendidos por FIRA



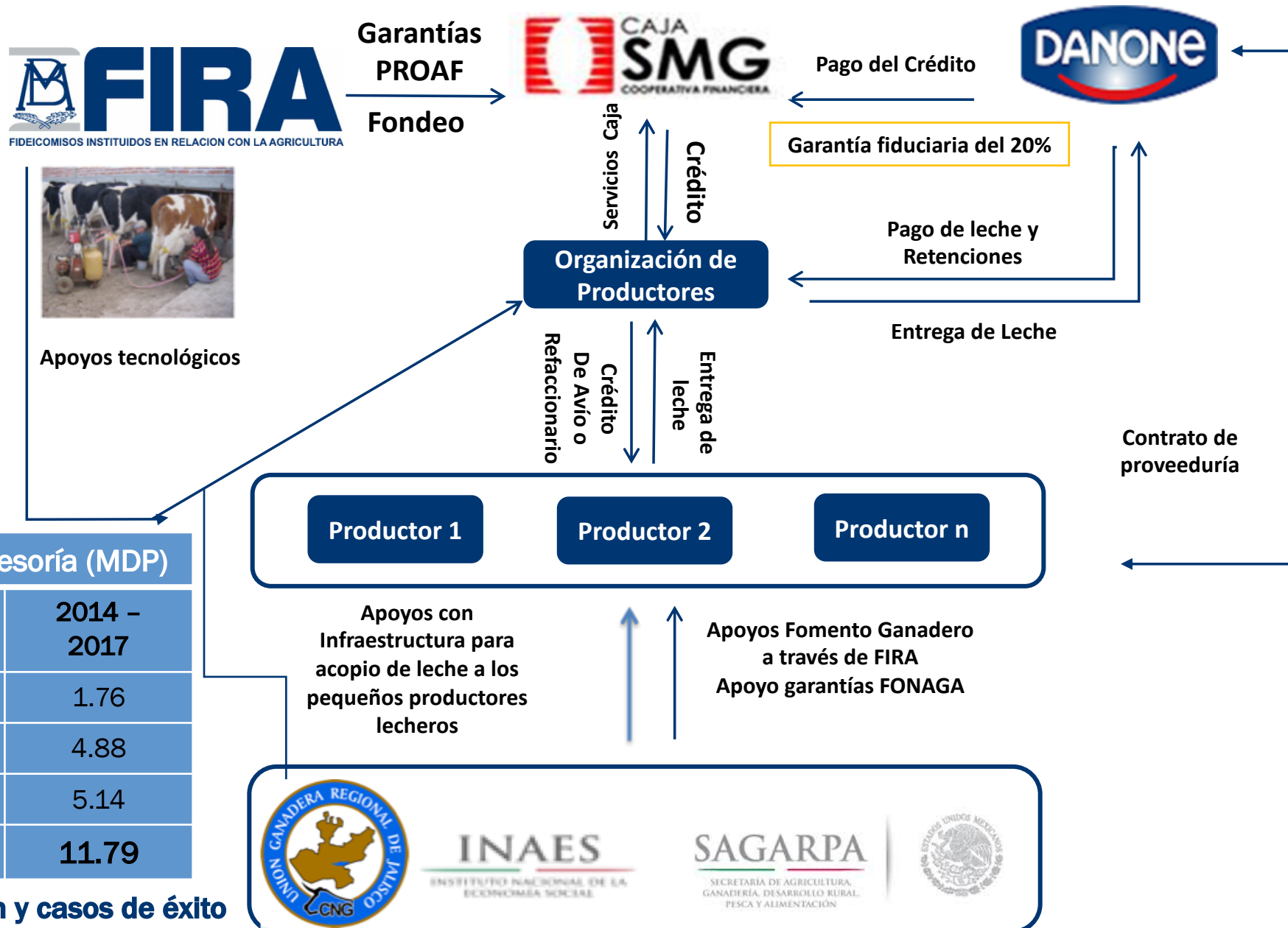
El diagnóstico de la situación actual de un proyecto PDP es la guía para el diseño de un plan de fortalecimiento.



Ruta para la Implementación de un Programa de Desarrollo de Proveedores.

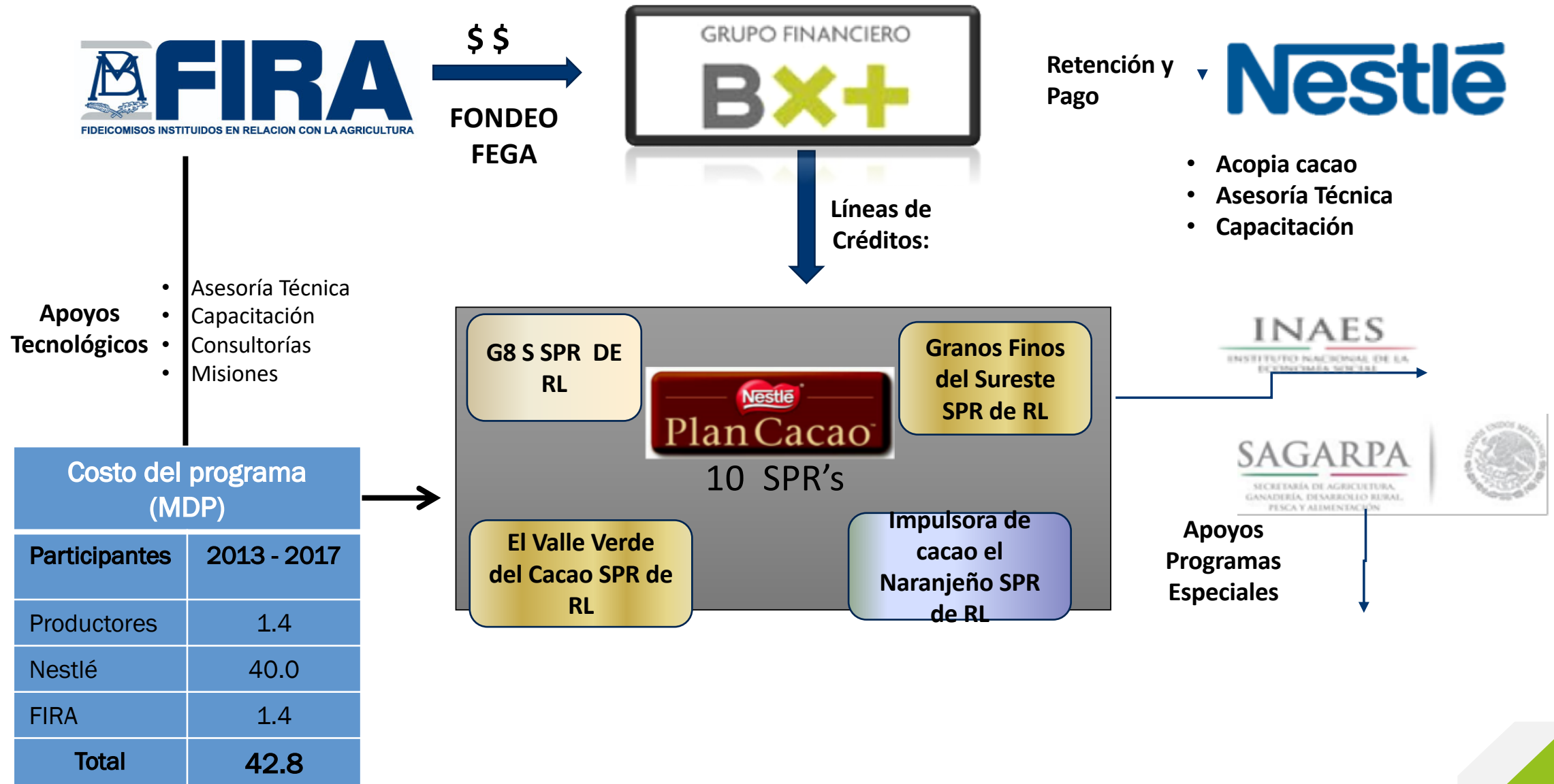


Programa de Desarrollo de Proveedores “Proyecto Margarita”



Costo de Asesoría (MDP)	
Participantes	2014 – 2017
Productores	1.76
Danone	4.88
FIRA	5.14
Total	11.79

Programa de Desarrollo de Proveedores “Plan Cacao”



Se cuenta con Esquemas de Desarrollo de Proveedores con participación de FIRA, en las principales redes de valor agroalimentarias en todo el País

Dirección Regional	Esquemas PDP (número)	Proveedores (número)	Crédito (millones \$)
Noroeste	9	1,691	3,432
Norte	14	5,589	3,731
Occidente	29	6,651	5,053
Sur	15	11,297	2,230
Sureste	17	21,080	2,608
Total	84	92,616	34,107

Modelo de Agricultura Sostenible

- Objetivo: Elevar la competitividad de la red mediante el incremento de la producción y la reducción los costos de manera sostenible mediante el financiamiento a proyectos que coadyuven a la recuperación de recursos agua, suelo y mejora del medio ambiente.
- Consiste en incentivar el crédito a proyectos que además de incrementar la productividad contribuyan a la recuperación de recursos mediante la adopción de prácticas tecnológicas que:
 - 1) eleven la fertilidad y productividad biológica del suelo (biofertilizantes y rastrojos)
 - 2) reduzcan el consumo de agua (tecnificación de riego)
 - 3) reduzcan las emisiones contaminantes (mínima labranza)
 - 4) eleven la resiliencia de los sistemas biológicos en los que se desarrolla la agricultura (manejo integral de plagas y enfermedades)



El reto es: Producir más con menos

- La meta es incrementar productividad, competitividad y sostenibilidad en la producción
- Productividad medida en ton/ha en tiempo y superficie
- Competitividad en términos de costos unitarios (\$/ton); Producir una ton de maíz con menos de 100 USD
- Sostenibilidad agrícola se logrará cuando se registre y mida la huella hídrica (m³ /ton) y la huella ecológica (N, Diésel, GEI, i. a. de pesticidas/ton)

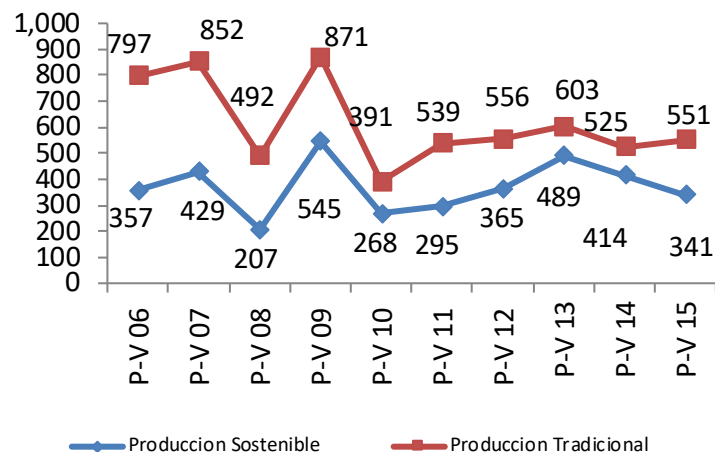


Agricultura Sostenible hace más competitivos a los Proveedores de granos

Efectos sobre la producción de Maíz:

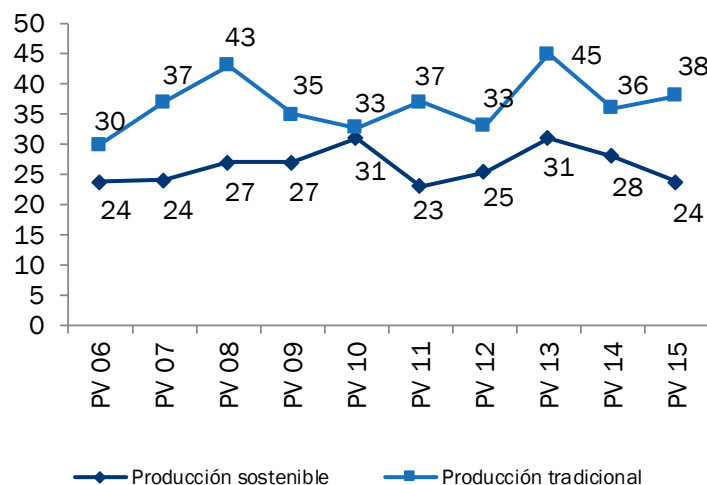
Ahorro de Agua en 45%
respecto al modelo tradicional

Consumo de agua
m³/ton de Maíz



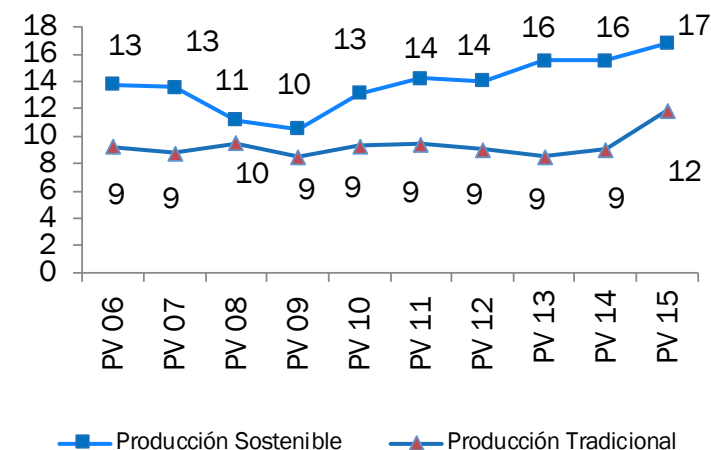
Reducción de aplicación de fertilizantes en 26%
respecto al modelo tradicional

Uso de Fertilizantes
Kg de Nitrógeno/ ton de maíz



Incremento de rendimiento en 32.6%
respecto al modelo tradicional

Rendimiento
Ton de maíz/ ha



Fuente: FIRA CDT Villadiego

Muchas Gracias

Rafael Gamboa González

Director General

rafael.gamboa@fira.gob.mx

Con FIRA ¡Sí es posible!

Contáctanos:

www.fira.gob.mx

01 800 999 3472



@FIRA_Mexico



/FiraMexico



FIRABancoMexico

