



FIRA INFORME DE ACTIVIDADES 2013

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

FONDO-FEFA-FEGA Y FOPESCA

PROPIETARIOS

DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. RICARDO AGUILAR CASTILLO

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Banco de México

LIC. MARIO AGUILAR SÁNCHEZ

Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

ING. CARLOS TREVIÑO MEDINA

Financiera Rural

DR. ROBERTO ÁNGEL CRUZ GARZA

Confederación Nacional Campesina

LIC. MARÍA ESTHER TERÁN VELÁZQUEZ

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

C.P. ALBERTO JOSÉ CANSECO GARCÍA

AGROASEMEX

ING. JORGE ESQUER GAYTÁN

Asociación de Bancos de México

C.P. FERNANDO GABRIEL MEDRANO FREEMAN

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

ING. JOSÉ WILFRIDO LOZANO MERINO

Asociación de Bancos de México

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

DR. JAIME FRANCISCO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MVZ. ARTEMIO JAIME ASCENCIO

Asociación de Bancos de México

MTRO. VÍCTOR MANUEL GANDARILLA GARCÍA

Confederación Nacional Campesina

MTRO. SALVADOR HERRERA TOLEDANO

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

C.P. RAFAEL GARCÍA DEL HORNO

Confederación Nacional Campesina

LIC. FERNANDO HOYO OLIVER

BANCOMEXT

MVZ. ARMANDO CASTRO REAL

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

LIC. CARLOS GERARDO PEDRAZA BALBOA

Secretario de los Comités Técnicos

C.P. EDUARDO GURZA CURIEL

Secretaría de la Función Pública Comisario

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

FONDO-FEFA-FEGA Y FOPESCA

SUPLENTES

DR. LUIS MADRAZO LAJOUS

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ

Banco de México

LIC. CATALINA BONNEFOI MONROY

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. RAMÓN GONZÁLEZ SICILIA PELAYO

Banco de México

LIC. DAVID SANDOVAL RAZO

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MTRO. OSCAR OCTAVIO OLIVARES PLATA

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

LIC. FRANCISCO JOSÉ GONZÁLEZ CASANOVA

AGROASEMEX

ING. FRANCISCO DOVALINA LARA

Asociación de Bancos de México

LIC. ARTURO SOJO QUIROZ

BANCOMEXT

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

LIC. RUBÉN RESÉNDIZ ARVIZU

Confederación Nacional Campesina

LIC. RIGOBERTO MARTÍNEZ CORTÉS

Confederación Nacional Campesina

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

ING. JORGE REYES MORENO

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

LIC. RAÚL ENRIQUE GALINDO FAVELA

Financiera Rural

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

LIC. ADRIÁN ESCAMILLA PALAFOX

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

BIOL. JUAN ANTONIO PÉREZ HERNÁNDEZ

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

LIC. RAMÓN ALEJANDRO TIRADO MARTÍNEZ

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

C.P. ROSA ELENA LLAMAS MONJARDÍN

Secretaría de la Función Pública Comisaria

DIRECTORIO FIRA

RAFAEL GAMBOA GONZÁLEZ

Director General

ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

LUIS ROBERTO LLANOS MIRANDA

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

ÁNGEL MANUEL O'DOHERTY MADRAZO

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO

Director General Adjunto de Crédito

PABLITO DIEGO VALDERRÁBANO HERNÁNDEZ

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

ARMANDO SANTIAGO SÁNCHEZ

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

CONTENIDO

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL	11
ENTORNO DEL SECTOR	13
ACCIONES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	17
PROGRAMA INSTITUCIONAL DE FIRA 2013-2018	19
RESULTADOS 2013	20
INNOVACIÓN Y CAMBIO	46
EVALUACIÓN INSTITUCIONAL	51
MEMORIAS DE SOSTENIBILIDAD	52
RECONOCIMIENTOS	53
SITUACIÓN FINANCIERA	54
ANEXOS	55
DIRECTORIO DE OFICINAS REGIONALES	59

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

El campo es un sector estratégico por su potencial para incidir en el desarrollo regional y su potencial para reducir la pobreza. Un elemento esencial para que México tenga un sector agropecuario competitivo y dinámico, es que las actividades productivas cuenten con acceso al financiamiento de manera oportuna y en condiciones favorables.

Bajo esta premisa, el último año fue de especial importancia y dinamismo para el país por las reformas estructurales que fueron aprobadas por el Congreso de la Unión. Para la Banca de Desarrollo, la Reforma Financiera, es una de las más importantes, ya que las nuevas disposiciones, implican un cambio en los mandatos y en la operación cotidiana de éstas con el objeto de beneficiar a los destinatarios finales de los servicios financieros.

Adicionalmente, se publicó el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, en donde quedó plasmada la decisión de transformar a las instituciones financieras del Estado mexicano, en una palanca real de crecimiento económico y en una fuente eficaz de productividad.

En este contexto, el Presidente de la República instruyó a la Banca de Desarrollo lograr la meta de materializar un nivel de crédito de un billón de pesos para 2013 y, en el Programa Nacional de Financiamiento para el Desarrollo se puso un objetivo de crecimiento igualmente ambicioso para el resto de la administración. Para contribuir al cumplimiento de la meta en los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), se emprendieron una serie de cambios e innovaciones en sus productos, programas y esquemas de crédito y garantías.

Derivado de esas innovaciones, aunadas al respaldo del Gobierno Federal y su fiduciario, Banco de México, así como al trabajo comprometido de su personal, la Institución logró un saldo de cartera de financiamiento total por 86,238 millones de pesos; cifra sin precedentes en la historia de la institución. Dicha cartera de financiamiento se distribuyó en las diversas actividades del sector primario para apoyar los proyectos productivos rurales; se destinó a impulsar la productividad; propició una mayor cobertura en las regiones sur y sureste del país y, fomentó la democratización del financiamiento al aumentar la base de acreditados.

En el presente informe, detallamos las acciones y programas que implementamos a lo largo del año y que tuvieron por objetivo consolidar a FIRA como el instrumento efectivo y eficaz para elevar el bienestar y productividad de los productores del sector agroalimentario y rural de México.

Rafael Gamboa González
Director General

ENTORNO DEL SECTOR

Entorno internacional

Durante 2013 la economía mundial creció 3.0% impulsada por la recuperación de las economías avanzadas, las cuales en promedio registraron un crecimiento de 1.3%. La producción industrial fue la que observó un mayor dinamismo en dichas economías. Por otra parte, las economías emergentes mostraron una desaceleración al crecer en promedio 4.7%. Destaca la desaceleración de la economía de China. La menor tasa de crecimiento que observa China desde 2012 ha tenido repercusiones en la demanda mundial de materias primas.¹

En el mercado de productos alimentarios, la producción fue favorable para la mayor parte de los cultivos. En varios de esos cultivos la producción fue superior al consumo mundial, lo que ha permitido alcanzar una mayor estabilidad en los precios y la recuperación de los inventarios en productos clave para el consumo.

Así, los precios internacionales del maíz, trigo, soya, azúcar y café registraron disminuciones en 2013. En el caso del precio internacional del maíz la disminución se ubicó en 13.2% y en los precios del trigo y la soya a 2.6%. Los precios del azúcar y café descendieron 19.0% y 26.8%, respectivamente. Por el contrario, el precio del arroz reportó un incremento acumulado de 4.2%.²

Producto Interno Bruto

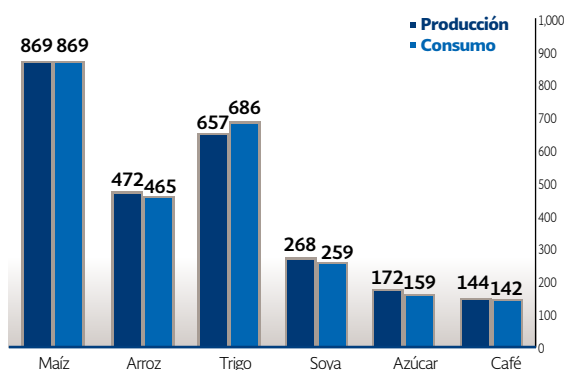
Variación porcentual anual

	2012	2013
Economía mundial	3.2	3.0
Economías avanzadas	1.4	1.3
Estados Unidos	2.8	1.9
Euro zona	-0.7	-0.5
Japón	1.4	1.5
Economías emergentes y en desarrollo	5.0	4.7
Economías en desarrollo de Asia	6.7	6.5
China	7.7	7.7
India	4.7	4.4
América Latina y el Caribe	3.1	2.7

Fuente: FMI, World Economic Outlook. Abril, 2014

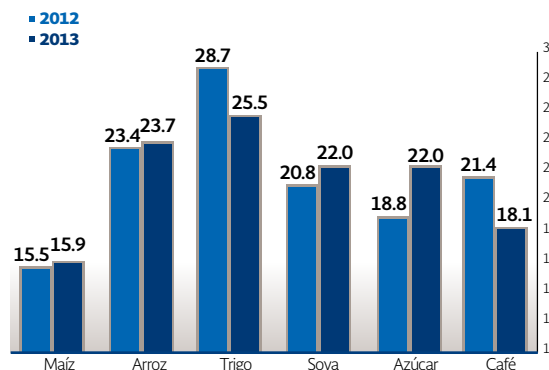
PRODUCCIÓN Y CONSUMO MUNDIAL DE CULTIVOS SELECCIONADOS EN EL CICLO 2012/13

Miles de toneladas



RAZÓN INVENTARIOS / CONSUMO

Porcentaje



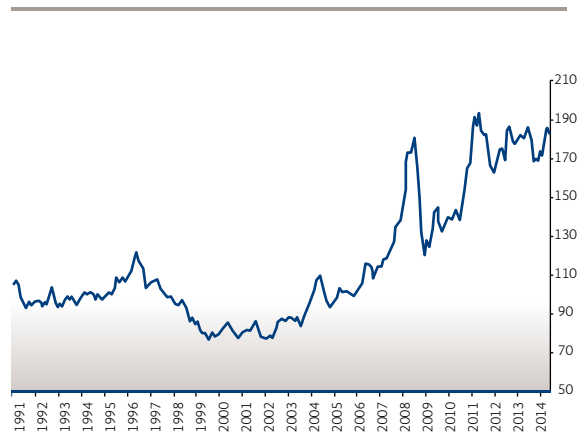
Fuente: USDA

1 FUENTE: World Economic Outlook. Abril, 2014. Fondo Monetario Internacional (FMI).
2 Cambio porcentual entre el precio promedio observado en 2012 y 2013.

En los últimos años los precios internacionales de los productos agropecuarios se han mantenido en niveles relativamente altos y han registrado una elevada volatilidad, lo que contrasta con el comportamiento de los precios en las décadas anteriores.

De acuerdo con cifras del Fondo Monetario Internacional (FMI), entre 1991 y 2006, la tasa de crecimiento promedio anual del índice de alimentos fue 1.2%; no obstante, entre 2006 y 2013, fue 5.3%; es decir, la tasa de crecimiento promedio de los precios que se había registrado en quince años se quintuplicó en los últimos siete años.³

ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS 1/
2005=100



1/ Incluye cereales, aceites vegetales, carnes, productos del mar, azúcar, plátanos y naranjas
Fuente: Fondo Monetario Internacional

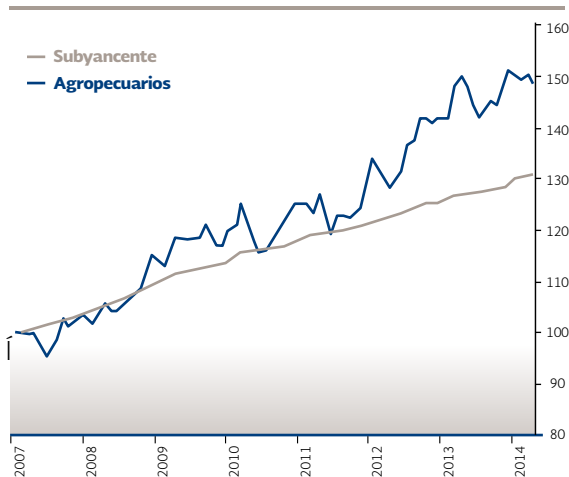
Entorno sectorial

La volatilidad y los altos niveles de precios en los productos agropecuarios también se han observado en la economía mexicana. Mientras que la inflación subyacente se ha mantenido cercana al 3%, el crecimiento de los precios de los productos agropecuarios ha sido, en casos extremos, de hasta 17.2%, lo que ha propiciado que los niveles de inflación general anual lleguen al 4.6%.⁴

En México, las causas del incremento en los niveles y volatilidad de los precios de los productos agropecuarios obedece a factores externos e internos de la economía. Entre los externos destacan: (i) el incremento en la demanda de alimentos por parte de las economías emergentes, (ii) los fenómenos meteorológicos (sequías) en los países productores de granos y (iii) en las políticas de biocombustibles. Estos factores afectan a los precios nacionales en la medida en que el comercio con el exterior de dichos productos representa una proporción importante de la producción nacional o del consumo.

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

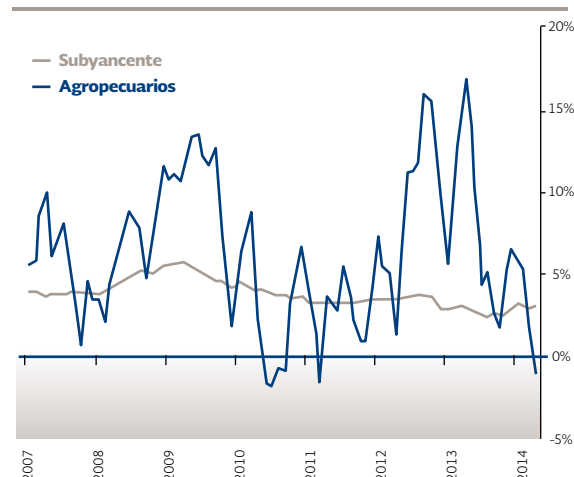
Ene 2007 = 100



Fuente: INEGI

INFLACIÓN ANUAL EN ÍNDICES SELECCIONADOS

Porcentaje



Fuente: INEGI

3 FUENTE: Banco Mundial. En diciembre de 2005 los precios se encontraban en niveles similares a los de 1990, entre diciembre de 2005 y febrero de 2012, en términos nominales, se dio un incremento de 88% y 120% en los índices de bienes agrícolas y granos, respectivamente. En términos reales, estas cifras son de 48% y 73%.
4 Estas cifras corresponden a abril de 2013.

Por otra parte, los factores internos se refieren, principalmente, a cambios abruptos en las condiciones climáticas y a crisis sanitarias que reducen temporalmente la producción de algunos productos y que impactan a los precios de manera inmediata, como sucedió en abril de 2013 con algunos productos del índice de precios de productos agropecuarios.

Entre otros fenómenos, se presentaron en 2013 una sequía en Tamaulipas que afectó el cultivo de sorgo y heladas tardías en el noroeste y centro del país que afectaron cultivos como jitomate, tomate verde, trigo, cebada y calabacita. Asimismo, en las regiones del Golfo y del Pacífico fueron afectados algunos cultivos por la presencia de los huracanes Ingrid y Manuel.

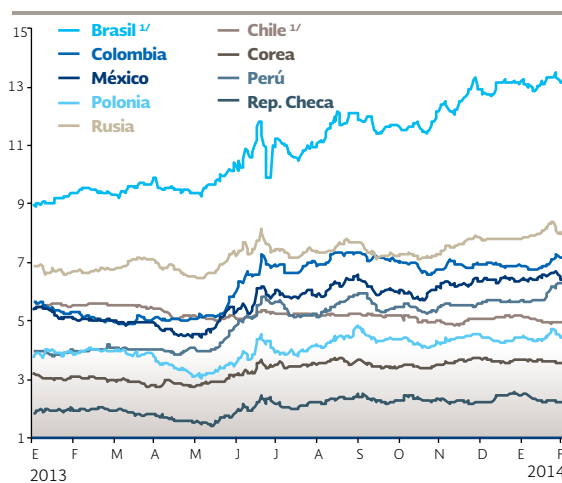
El Producto Interno Bruto (PIB) del sector agropecuario reportó un crecimiento real anual de 0.3% en 2013, cifra inferior al que registró la economía nacional de 1.1%. Los subsectores del sector primario tuvieron un desempeño diferenciado ya que, mientras la agricultura y la ganadería crecieron a tasas reales anuales de 0.6% y 0.8%, respectivamente, el subsector forestal retrocedió 1% y la pesca, caza y captura se redujo 5.7%.

Entorno financiero y económico

En 2013 el Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de los Estados Unidos anunció que comenzaría a moderar el ritmo de compras de bonos de largo plazo. Dicho anuncio estimuló la volatilidad en los mercados financieros y se observaron presiones a la alza en las tasas de interés a nivel global. Además, en las economías emergentes fueron impactados los precios de las acciones, los rendimientos de algunos bonos soberanos y los tipos de cambio.

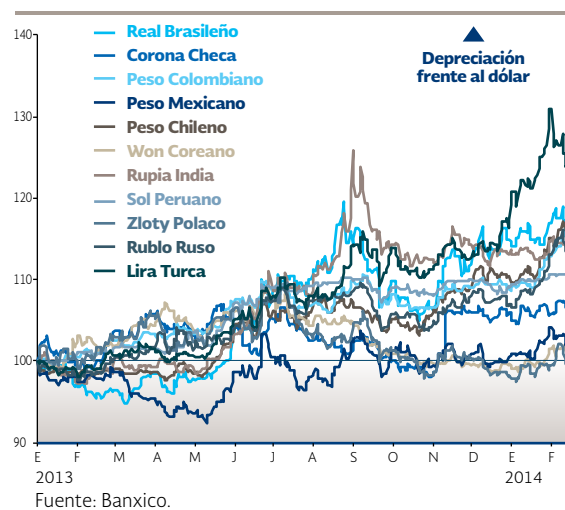
TASAS DE BONOS A 10 AÑOS

Por ciento



TIPO DE CAMBIO

1/01/2013 = 100



La expectativa de los analistas era que la moderación de las compras de bonos de largo plazo en EEUU comenzaría en septiembre de 2013. Esto no sucedió debido a los débiles datos de consumo y problemas relacionados al presupuesto del gobierno de ese país con respecto al límite del techo de endeudamiento.

Para el cuarto trimestre de 2013 EEUU presentó una mejoría por el fortalecimiento de su demanda interna y externa, lo cual se explica por la recuperación del mercado laboral, la confianza de los hogares y empresas y por la amplia disponibilidad de liquidez.

En su última reunión del año el Comité de Mercado Abierto reiteró que comenzaría con su programa de recorte de compras de bonos a partir de enero de 2014, lo que exacerbó la volatilidad financiera internacional a finales de 2013 y provocó desbalances externos en algunas economías emergentes, lo que afectó el crecimiento económico de éstas.

En ese contexto, la economía nacional sorteó de manera ordenada los efectos de la volatilidad financiera internacional, gracias a sus fundamentos macroeconómicos y a la mejoría relativa en la percepción de riesgo soberano de México por parte de agencias calificadoras; ésta última, por la aprobación de reformas estructurales, entre las que se encuentran Telecomunicaciones, Competencia Económica, Financiera, Fiscal y Energética.

En el plano económico, el PIB creció 1.1% respecto a 2012, impulsado principalmente por las actividades terciarias que avanzaron 2.1%. Por su parte, el sector secundario observó una disminución de -0.7%, debido al descenso de la construcción (-4.5%) y minería (-1.7%)⁵.

El tipo de cambio (FIX) del peso por dólar estadounidense promedió en 12.77 durante 2013, lo que significó 40 centavos menos respecto al promedio de 2012.

El Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) registró en diciembre de 2013 un crecimiento de 3.97%.

El promedio en 2013 de la Tasa de Interés Interbancaria (TIIE) a 28 días, fue de 3.7%, inferior al promedio observado en 2012 de 4.79%. La tasa promedio de Cetes a 28 días fue de 3.75%.

TIPO DE CAMBIO FIX 2013



⁵ FUENTE: INEGI.

ACCIONES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Planeación Sectorial

En 2013 se emitió el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), en el que se establece como objetivo general de la presente Administración llevar a México a su máximo potencial, para lo cual se establecieron cinco metas nacionales y tres objetivos transversales:

ESQUEMA DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018



Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND).

En congruencia con el PND, se emitió el **Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018 (PRONAFIDE)**, el cual elabora la estrategia del Ejecutivo Federal para fomentar la productividad del país. En particular, establece que no basta con tener una macroeconomía y finanzas públicas sanas, sino que es necesario impulsar cambios estructurales que permitan a la economía crecer a su máximo potencial.

En el PRONAFIDE se destaca la importancia de reformas en materia energética, telecomunicaciones, finanzas públicas, laboral y financiera. En ese sentido, en el PRONAFIDE se plantea:

- Fomentar la inclusión, educación, competencia y transparencia del sistema financiero para incrementar su penetración y cobertura, a la vez que se mantenga su solidez y seguridad.
- Asimismo, se plantea ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector privado.

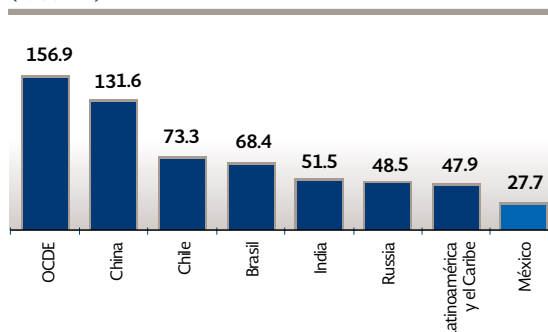
En el PRONAFIDE se estima que las denominadas reformas estructurales incrementarán la tasa de crecimiento del producto interno bruto en 1.8% para el 2018. En materia financiera se establece como meta que el financiamiento interno al sector privado aumente de 28.8% del PIB de 2013 a 40% al terminar la administración y que el crédito directo e impulsado por la banca de desarrollo aumente de 6.2% a 7.9% del producto interno bruto en el mismo periodo.

Por otro lado, en el **Programa Sectorial de Desarrollo Agropecuario, Pesquero y Alimentario 2013-2018 de la SAGARPA** se plantean objetivos, estrategias y líneas de acción para construir un campo productivo, competitivo, rentable, sustentable, justo y con seguridad alimentaria. Para contribuir a este fin, se establece la estrategia 1.4: Fomentar el Financiamiento oportuno y competitivo.

Reforma Financiera

Los comparativos internacionales sugieren que la penetración financiera de México es menor a la que le correspondería de acuerdo a su nivel de desarrollo.

FINANCIAMIENTO INTERNO AL SECTOR PRIVADO COMPARATIVO INTERNACIONAL AÑO 2012
(% del PIB)



Por ello, se impulsó una Reforma Financiera para brindar mayor flexibilidad e incentivos para que el sector privado y la Banca de Desarrollo, de forma conjunta, otorguen más créditos en mejores condiciones al sector privado. En esta se contempla lo siguiente:

Rectoría sobre el sector financiero	<ul style="list-style-type: none"> · Se fortalece a las Autoridades Financieras para supervisar el sistema financiero y proteger a los usuarios. · La COFECE evaluará condiciones de competencia en el sector financiero.
Solidez y fortaleza de los Intermediarios Financieros	<ul style="list-style-type: none"> · Fortalecimiento legal para aplicación de Basilea III. · Fortalecimiento del otorgamiento y ejecución de garantías. · Reducción de costos y tiempos del proceso de liquidación bancaria.
Impulso a la Banca de Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> · Se revisa mandato para dar mayor énfasis al acceso a los servicios financieros. · Se le da mayor flexibilidad y autonomía en materia de recursos humanos y se revisa para hacer más eficaz su control interno.
Medidas para mejorar competencia y acceso a servicios financieros	<ul style="list-style-type: none"> · Se establecen medidas selectivas para: mejorar gobierno corporativo, incrementar fuentes de financiamiento, aumentar oferta de servicios y mejorar la sostenibilidad de intermediarios financieros no bancarios y del sector de ahorro y crédito popular.

PROGRAMA INSTITUCIONAL DE FIRA 2013-2018

Para contribuir al cumplimiento del PND, del PRONAFIDE y del Programa Sectorial de Desarrollo Agropecuario, Pesquero y Alimentario, FIRA elaboró el Programa Institucional 2013-2018 integrado por 6 objetivos, 12 estrategias y 32 líneas de acción.

MISIÓN

Promover el financiamiento integral a los productores del sector agropecuario, forestal, pesquero, alimentario y del medio rural, por medio de productos financieros especializados con acompañamiento técnico y mitigación de riesgos, con el fin de elevar su productividad y su nivel de vida, desde una perspectiva de desarrollo regional, sustentabilidad ambiental y de equidad de género.

OBJETIVOS

1. Impulsar el acceso al financiamiento para los productores con proyectos viables que no cuentan o tienen acceso insuficiente al crédito.
2. Fomentar el crédito a largo plazo para impulsar la productividad de los productores rurales.
3. Promover el financiamiento en las áreas de interés de la política pública.
4. Ampliar y fortalecer la red de intermediarios financieros, con estrategias de banca de segundo piso.
5. Vincular el crédito a los programas gubernamentales.
6. Garantizar la sustentabilidad del patrimonio de FIRA.

Los primeros 3 objetivos son los primordiales en el cumplimiento del objeto de FIRA y son reflejo del compromiso institucional con el sector agropecuario, forestal, pesquero y rural. Los otros 3 son instrumentos necesarios para que FIRA cumpla su misión de forma sostenible.

Asimismo, se identifican como áreas prioritarias de política la atención de los pequeños y medianos productores y empresas del medio rural, el financiamiento para el incremento de la productividad, el desarrollo regional equilibrado, el desarrollo sostenible, así como medidas para mitigar el cambio climático y programas para aliviar los efectos de desastres naturales, la estabilidad de precios de los productos agropecuarios, la innovación y las mejores prácticas y la equidad de género.

FIRA se ha establecido como meta incrementar el crédito total impulsado de \$86,238 millones de pesos (mdp) en 2013 a \$162,000 mdp en 2018.

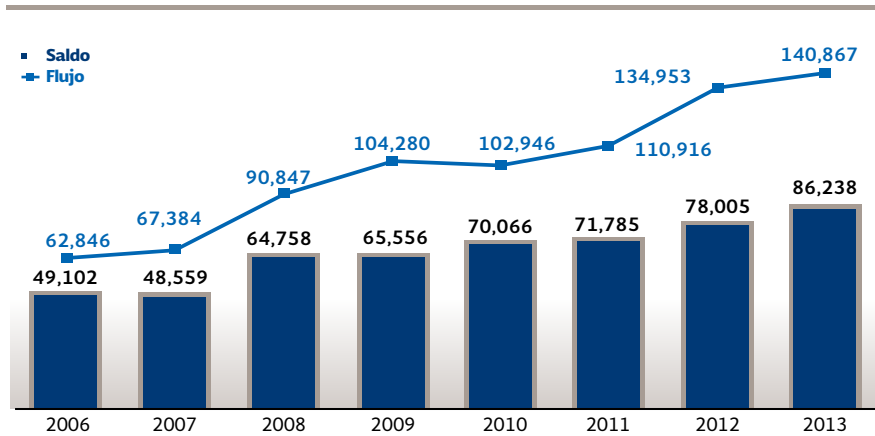
RESULTADOS 2013

RESUMEN DE LOGROS

- En 2013 FIRA otorgó un flujo total de financiamiento⁶ por \$140,867 millones de pesos (mdp), monto superior en \$5,913 mdp respecto a lo canalizado en 2012.
- Al 31 de diciembre de 2013, el saldo total de financiamiento⁷ se ubicó en \$86,238 mdp, cifra que representó un incremento real de 6.3% respecto a 2012.
- Con los productos y servicios de FIRA, se beneficiaron 870,081 productores del sector.
- Por el número de productores atendidos y el financiamiento otorgado, FIRA se consolidó como la principal fuente de crédito para el sector agropecuario, pesquero y rural del país.

FLUJO Y SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL

(millones de pesos)



⁶ Flujo de descuento y de garantías sin fondeo.
⁷ Saldo de crédito, de garantías sin fondeo y garantías pagadas FEQA.

- Para incrementar la mecanización e infraestructura del sector agropecuario y rural, el saldo total de financiamiento en créditos de largo plazo se ubicó en \$33,932 mdp, con esta acción se eleva la competitividad del sector y se genera valor agregado a las actividades tradicionales.
- El número de beneficiarios de los apoyos de fomento tecnológico fue de 113,517, lo que significó un crecimiento de 60% respecto a 2012.
- Las empresas y productores beneficiados con los eventos de difusión y transferencia de tecnología de los Centros de Desarrollo Tecnológico de FIRA fueron alrededor de 16,000, lo que representó un crecimiento de 45.5% respecto a 2012.
- El saldo total de financiamiento en la región sureste del país se incrementó en 21.7% en términos reales respecto al cierre de 2012.
- El saldo de cartera de crédito del esquema microcrédito rural, al cierre de 2013, se ubicó en \$1,820 mdp, lo que representó un crecimiento real de 98.7%.
- El portafolio de proyectos ligados a la mitigación y adaptación al cambio climático (verdes) ascendió a \$4,100 mdp.
- Se estableció una alianza estratégica con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) para canalizar créditos y asistencia técnica en proyectos verdes del sector primario.
- Se diseñaron e implementaron estrategias y programas para mitigar la volatilidad de precios de los productos agropecuarios.
- Los principales productos, programas y procesos operativos fueron modificados para adecuarlos a las necesidades de los intermediarios financieros y los acreditados finales.
- Se fortaleció la red de intermediarios financieros mediante la incorporación de nuevos participantes y con el fomento a las competencias técnicas y empresariales de los intermediarios integrados en la red de distribución.
- En 2013 los intermediarios financieros aumentaron sus niveles de satisfacción a 9.3 (escala de 0 a 10) por los productos de fondeo y garantías ofrecidos por FIRA, frente a los observados en 2012 de 8.7.
- FIRA suscribió siete convenios de colaboración con SAGARPA y uno con CONAFOR, con la intención de articular acciones, sumar recursos y ejecutar programas de alto impacto en beneficio de la población objetivo.
- La institución recibió siete premios y reconocimientos por su adecuada gestión administrativa, solidez financiera, apropiado clima laboral y, compromiso con la sociedad y el medio ambiente.

DIRECCIONES REGIONALES

Para atender las diversas necesidades de financiamiento de los agentes económicos del sector agropecuario y rural, FIRA tiene presencia en todo el territorio nacional con 100 Agencias, 31 Residencias Estatales y 5 Centros de Desarrollo Tecnológico, los cuales son coordinados por 5 Direcciones Regionales. Los resultados por dirección regional se presentan a continuación:

Dirección Regional Noroeste

La Dirección Regional Noroeste se integra de las Residencias Estatales ubicadas en Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa. Las actividades ejecutadas por esta dirección se muestran a continuación:

Acciones de financiamiento y fomento

Durante 2013 la Dirección Regional Noroeste canalizó un flujo de financiamiento por \$36,471 millones de pesos (mdp).

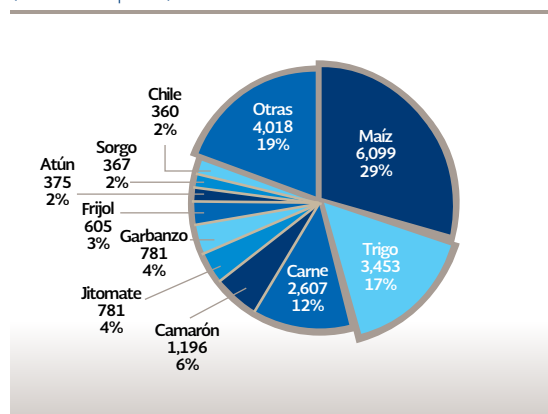
Así, al cierre de 2013 el saldo total de financiamiento de la dirección regional se ubicó en \$20,725 mdp, cifra que representó un crecimiento real de 3.2% respecto al cierre de 2012.

El saldo total de financiamiento se distribuyó por rama productiva de la forma siguiente: agricultura 75.6%, ganadería 13.7%, pesca 9.1%, pymes rurales 1.5% y forestal 0.1%.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron maíz, trigo, carne, camarón, jitomate, garbanzo, frijol, atún, entre otros. Los montos canalizados se muestran en la gráfica.

Los apoyos de fomento tecnológico fueron aplicados para el desarrollo de proveedores en las cadenas maíz, trigo, bovino carne, langosta, entre otros. Asimismo, fueron orientados a promover la asistencia técnica en uso eficiente del agua, agricultura sostenible, esquemas criador-engordador en ganado bovino, mejores prácticas sanitarias de acuicultura de camarón y comercialización de langosta, entre otros.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2013
(millones de pesos)



Acciones para mitigar la volatilidad de precios

En 2013 una de las prioridades de la dirección regional fue instrumentar acciones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios, entre las cuales se encuentran las siguientes:

- Se fomentaron esquemas de desarrollo de proveedores de las industrias, como molinos harineros, despepites de algodón y rastros o procesadores de carne de bovino, que favorecen el incremento de la productividad y rentabilidad que genera el modelo de integración en los productos maíz, trigo, algodón, bovino carne y bovino leche.

- Se promovió el uso del seguro agropecuario para maíz, trigo y algodón. A fin de disminuir los riesgos en los ingresos de los productores, que a la vez son proveedores de agroindustrias. Se orientó a los acreditados a obtener seguros agrícolas referenciados para cubrir por lo menos los costos de cultivos en forma directa.
- Se impulsaron coberturas de precios en maíz, sorgo, trigo y algodón. Se incluyó en los costos de cultivo y cuotas de créditos las primas para adquirir las coberturas de precios de dichos productos.
- Se promovió la agricultura por contrato en maíz y trigo. Se estima que en la región noroeste del país, 90% de los cultivos de maíz y trigo se realizan bajo esquemas de agricultura por contrato.
- Se impulsó la ganadería por contrato en bovino carne, a través de esquemas de desarrollo de proveedores para la industria de engorda y sacrificio de ganado bovino.

Acciones en la vertiente ecológica

La sinergia entre FIRA-SAGARPA ha permitido la complementariedad de recursos para impulsar proyectos verdes tales como la construcción de biodigestores para aprovechar los desechos de granjas porcinas y de bovinos, sistemas fotovoltaicos para generar energía eléctrica en empaques de empresas hortícolas, inversión en la modernización de los pozos profundos en acuíferos sobre-explotados para mejorar la eficiencia energética; así como, continuidad en la tecnificación del riego para un uso eficiente del agua tanto en zonas de riego con fuente de agua de presas como de acuíferos sobre-explotados. Para lo anterior, se canalizaron, en coordinación con SAGARPA, apoyos por \$145.5 mdp, que permitieron una inversión total de alrededor \$300 mdp.

Asimismo, mediante el financiamiento a la infraestructura hidroagrícola que permite un mejor uso eficiente del agua, se canalizaron

\$87 mdp de financiamiento que, aunados a los recursos de CONAGUA, permitieron una inversión de más de \$200 mdp.

Además, en el estado de Sonora se ejecutaron las acciones siguientes:

- Promoción de proyectos de rehabilitación y modernización de pozos de riego en acuíferos sobre-explotados en la zona de riego Altar de Caborca, donde se ha logrado elevar la eficiencia electromecánica en 110 pozos de 30% hasta 80%, lo que se ha reflejado en ahorros de consumo de energía eléctrica y en disminución de costos.
- Programa de asistencia técnica para un uso eficiente del agua en los distritos de riego (Río Yaqui y Mayo), en donde los primeros resultados reportaron ahorros de agua de 71.05 cm en promedio del ciclo anterior a 61.42 cm en las unidades de producción asesoradas. En este programa han participado 25 técnicos, se han implementado 19 unidades demostrativas y realizado 31 eventos demostrativos, logrando con ello elevar la productividad del agua al pasar de 1.02 kg/m³ de agua a 1.13 kg/m³ de agua.



Dirección Regional Norte

La Dirección Regional Norte se integra con las Residencias Estatales Coahuila, Chihuahua, Durango, Nuevo León y Tamaulipas. Las acciones ejecutadas por esta dirección regional fueron las siguientes:

Acciones de financiamiento y fomento

En 2013 la Dirección Regional Norte canalizó un flujo de financiamiento por \$27,771 millones de pesos (mdp).

Al cierre de 2013, el saldo total de financiamiento de la dirección regional se ubicó en \$18,639 mdp, monto que representó un crecimiento real de 4.7% respecto a 2012.

El saldo total de financiamiento se distribuyó por rama productiva de la forma siguiente: agricultura 56.3%, ganadería 40.0%, forestal 2.0%, pymes rurales 1.6%, pesca 0.1%.

Las principales cadenas agrícolas apoyadas fueron maíz, algodón, sorgo, nuez y caña de azúcar. Las pecuarias fueron leche bovino y carne bovino, porcino y avícola.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO PRINCIPALES CADENAS AGROPECUARIAS,

2013

Millones de pesos

Agricultura	
Maíz	2,616
Algodón	1,874
Sorgo	1,786
Nuez	706
Caña de azúcar	649
Otras cadenas agrícolas	2,855
Ganadería	
Leche	4,336
Carne	2,922
Otras cadenas ganaderas	190
Otros	
Otras cadenas productivas	703
Total	18,638

Para impulsar la producción eficiente de leche se ejecutó un programa de asistencia técnica, en la que participan productores del sector social. Con esto se mejoró la genética del ganado, por medio de la introducción de ganado de registro. Para lograr lo anterior, se coordinaron los apoyos de los diferentes programas del Gobierno de Chihuahua, del Gobierno Federal y FIRA. Asimismo, se otorgaron financiamientos a 260 pequeños productores proveedores de queserías y de LICONSA, donde se ha logrado disminuir el costo de producción del litro de leche, hasta los \$4.00 / litro.

En el estado de Chihuahua, se impulsó la industrialización y comercialización de 654,034 pacas de algodón, cifra que es superior a la de Australia o de Israel. Asimismo, mediante la implementación de un programa de asistencia técnica en esta cadena, se obtuvo un rendimiento promedio de 7.72 pacas por hectárea (ha).

La producción forestal del estado de Durango representa 25.4% de la producción nacional. A nivel estatal 74% de esta producción corresponde a la industria del aserrío, que cuenta con tecnología tradicional con coeficientes de aserrío del orden de 62.5%. Por lo anterior, en 2013 se financiaron dos aserraderos para introducir tecnología de punta en dos empresas del sector social, los cuales aglutinan 40 ejidos y comunidades. Esta tecnología realiza cortes finos que permiten un coeficiente de aserrío del 77.7%, por lo que se incrementa la producción de madera aserrada en 15%. Se obtiene además un producto con mejor calidad de corte, de precisión milimétrica y con una superficie suave que requiere menos cepillado para alcanzar el grosor final. Con esta tecnología se produce 60% menos de aserrín y se ahorra 65% de energía eléctrica.

Además, en Durango se promovió la producción de maíz de riego de alto rendimiento con el apoyo de SAGARPA para la asistencia técnica dentro del PROMAF de Alto Rendimiento. La media de producción reportada por las instancias oficiales en maíces de riego para grano con tecnología tradicional es de 6.86 ton/ha.; con el programa de asesoría se obtuvo un rendimiento promedio de 11.4 ton/ha., para el ciclo P.V. 2013, que son superiores al rendimiento con tecnología tradicional en 66%.

Acciones para mitigar la volatilidad de precios

En 2013 se promovió un esquema de desarrollo de proveedores de trigo, en los que participaron 50 pequeños productores de los Municipios de Abasolo y Nava Coahuila. Al amparo de este esquema se otorgó un monto de \$60.0 mdp de financiamiento bajo el esquema de agricultura por contrato, lo que permitió asegurar la comercialización del producto.

En apoyo a los agricultores y con el propósito de encontrar una alternativa tecnológica, se implementó el programa piloto de alto rendimiento en sorgo y maíz en Tamaulipas, en una superficie de 10 mil hectáreas. Se estableció una meta de incrementar la productividad por hectárea en 20% y disminuir el costo por tonelada producida por debajo de los precios de futuros internacionales. Adicionalmente, como estrategia para mitigar la volatilidad de precios y los riesgos asociados, se promovió que 100% de los acreditados productores de sorgo obtuvieran la agricultura por contrato y coberturas de precios que ofrece el gobierno federal; además, en el aspecto ecológico se promovió que los productores utilicen insectos benéficos para el control del pulgón en los cultivos.

Acciones en la vertiente ecológica

Como estrategia para hacer más eficiente el uso de recursos naturales se realizó la difusión con unidades demostrativas de tecnificación y

modernización del riego, esto ante productores líderes en el estado de Chihuahua, lo que permitió demostrar a los intermediarios financieros la rentabilidad al implementar dicha tecnología. Con la complementariedad del programa estratégico de tecnificación del riego se logró tecnificar 4,138 hectáreas (ha), con una inversión superior a \$955.0 mdp. Con el FONAGUA se han apoyado 3 módulos de riego y 4 unidades de riego con 19,279 ha., con una inversión de \$55.3 mdp y 2,684 productores beneficiarios.

Además, con el propósito de producir energía renovable, dos empresas del sector agropecuario, optaron por instalar el primer sistema fotovoltaico interconectado a la red de escala comercial en Chihuahua, lo que disminuyó los costos mediante el consumo de energía limpia generada por medio de los rayos solares con una vida útil mayor a 25 años. Esta fue una inversión de \$4.12 mdp. El equipo solar está diseñado para producir 266,000 kWh/año, equivalente al uso de 147 casas con consumo bimestral de 300 kWh/año, lo que propiciará una reducción de emisiones de CO₂ en más de 159 toneladas al año.



Dirección Regional Occidente

La Dirección Regional Occidente se integra con los estados de Aguascalientes, Zacatecas, Jalisco, Nayarit, Colima, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán y Querétaro. Las actividades realizadas por esta dirección se presentan a continuación:

Acciones de financiamiento y fomento

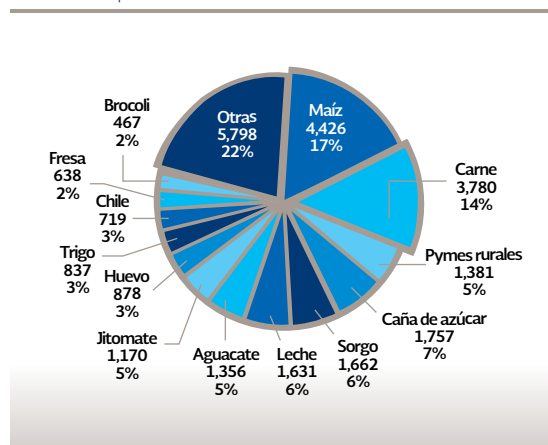
En 2013 la Dirección Regional Occidente canalizó un flujo de financiamiento por \$41,220 millones de pesos (mdp).

Al cierre de 2013, el saldo total de financiamiento de esta dirección regional ascendió a \$26,499 mdp, cifra que representó un crecimiento real de 11.1% con respecto a 2012.

Dicho saldo total de financiamiento se distribuyó por rama productiva de la forma siguiente: agricultura 68.1%, ganadería 24.2%, pymes rurales 5.2%, pesca 2.0% y forestal 0.5%.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron maíz, carne, caña de azúcar, leche, sorgo, aguacate, jitomate, huevo, trigo, chile, fresa, entre otros.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2013
(millones de pesos)



Entre las acciones de fomento implementadas por la Dirección Regional Occidente, se destacan las siguientes:

- Colocación de un saldo total de financiamiento a pequeños productores por \$9,148 mdp. Lo anterior a través de entidades masificadoras, intermediarios financieros no bancarios y el programa de microcrédito.
- Saldo total de financiamiento por \$17,351 mdp a grandes empresas, con enfoque al desarrollo de proveedores.
- Programas de apoyo con recursos externos por \$327.9 mdp, que complementados con recursos de crédito, se impulsó la tecnificación de 11 mil ha de riego, generando valor agregado a 14 empresas, se establecieron 97.5 ha de agricultura protegida en beneficio de 23 empresas y se apoyó la compra de coberturas de precios para 183 mil ton. para mitigar la volatilidad de precios en granos.
- Se otorgaron \$55.8 mdp de apoyos tecnológicos con el propósito de fortalecer los proyectos de inversión con acompañamiento técnico y capacitación.
- A través de esquemas de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología, se impulsó la productividad en las cadenas productivas ganaderas de leche y carne de bovino, así como de porcino. En la parte agrícola, se implementaron en granos, caña de azúcar, aguacate, berries, limón y chile. Lo anterior permitió mejorar la rentabilidad de 14 cadenas productivas, en las que participan 4,167 productores, 36,687 ha, 73,256 vientres de ganado; además, participaron 14 consultores y 196 técnicos asesores.

Acciones para mitigar la volatilidad de precios

Derivado de las epidemias que afectaron al sector en la región occidente como la Influenza Aviar en Jalisco (2012) y Aguascalientes (2013), la Diarrea Epidémica Porcina (PED) en Guanajuato (2013) y el Síndrome de la Muerte Temprana en Camarón (EMS) en Nayarit (2013), que derivaron en una disminución de la producción e influyeron en el alza de precios, se implementaron acciones para mitigar la volatilidad de precios y riesgos asociados en la recuperación de la cartera de crédito tales como:

- Coordinación con los gobiernos federal y estatales para lo promoción de protocolos de buenas prácticas sanitarias, a fin de controlar y disminuir las mortalidades en las unidades de producción.
- Acciones conjuntas con intermediarios para determinar la situación técnica financiera de cada empresa financiada, asesorándolas en la mejor alternativa de solución.
- Activación, en su caso, del programa permanente de apoyo a zonas afectadas por desastres naturales y programa especial de garantía FONAGA para proyectos o sectores prioritarios.
- Atención inmediata a productores y empresas acreditadas con recursos FIRA que permitan a estas resolver problemas de liquidez y adoptar los cambios tecnológicos y sanitarios requeridos, en su caso, con el financiamiento de los inventarios y compra de importaciones.

Acciones en materia ecológica

Se contribuyó al financiamiento de proyectos que promueven el uso eficiente y responsable de los recursos naturales y favorecen a la sostenibilidad de las actividades de las empresas y productores de la región occidente. Proyectos de energía renovable, eficiencia energética, ecoturismo, tratamiento de residuos, prácticas sostenibles, forestales y de uso eficiente del agua. Dichos proyectos presentaron, al 31 de diciembre de 2013, un monto de saldo de cartera de crédito por \$1,700 mdp.



Dirección Regional Sur

La Dirección Regional Sur se integra de las entidades federativas Guerrero, Hidalgo, Tlaxcala, Estado de México, Distrito Federal, Morelos, Puebla, Veracruz y Oaxaca. Las actividades ejecutadas por esta dirección, se muestran a continuación:

Acciones de financiamiento y fomento

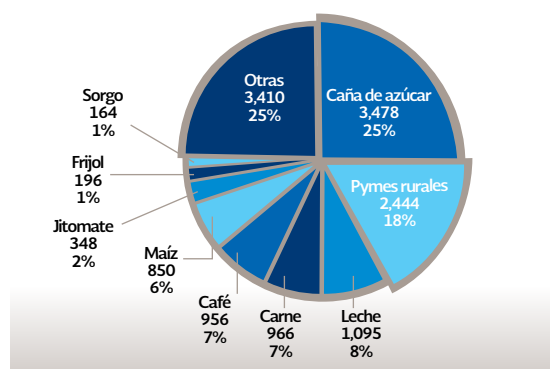
Durante 2013 la Dirección Regional Sur canalizó un flujo de financiamiento por \$26,131 millones de pesos (mdp).

Al cierre de 2013, ésta dirección regional logró un saldo total de financiamiento por \$13,909 millones de pesos (mdp).

Dicho monto se distribuyó por rama productiva de la forma siguiente: agricultura 60.8%, ganadería 18.0%, pymes rurales (financiamiento rural) 17.6%, forestal 3.0% y pesca 0.6%.

Las principales líneas de negocio apoyadas fueron caña de azúcar, pymes rurales, leche, carne, café, maíz, jitomate, entre otras.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2013
(millones de pesos)



El mapeo de las redes de valor y la integración de proyectos estratégicos identificados en el mapeo son prácticas de planeación de las oficinas de FIRA. Al respecto, el modelo que generalmente se utiliza en la integración es la que se refiere al desarrollo de proveedores.

Este modelo inicia con la identificación de empresas tractoras que definen la materia prima ideal (MPI) que requieren consultoría de expertos responsables del paquete tecnológico ideal para conseguir la MPI. Los técnicos otorgan asesoría a los productores, los capacitan, realizan eventos demostrativos para incorporar a más productores e identifican sus necesidades de financiamiento y se establecen indicadores de medición para revisar el impacto del modelo. Este modelo genera la integración de los productores, incrementa su productividad y rentabilidad.

Las redes de valor en las que la Dirección Regional del Sur tienen proyectos de integración son caña de azúcar, café, bovino carne, bovino leche, cebada, maíz, sorgo, amaranto, cacahuate, papaya, soya y cítricos.

Las tecnologías utilizadas en los esquemas de integración son las siguientes:

- Maíz y sorgo: Alta productividad y labranza de conservación.
- Cebada: Doble hilera, triple hilera y labranza de conservación.
- Caña: Alta productividad, fertilización balanceada.
- Ganadería carne y leche: Prácticas de manejo del hato, alimentación y suplementación de animales en pastoreo, sanidad animal y pruebas diagnósticas, forrajes y manejo de potreros, reproducción y mejoramiento genético, prácticas de conservación del medio ambiente, comercialización de productos y compra de insumos y registros productivos y económicos.
- Café: Certificación, fertilización balanceada y renovación de plantaciones.

Acciones para mitigar la volatilidad de precios

Las acciones de la dirección regional, implementadas para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios, están vinculadas con los proyectos estratégicos identificados en el mapeo de redes, entre las cuales se encuentran las siguientes:

- Se fomentó el incremento de la productividad a través del modelo de integración de los productos agropecuarios de caña, café, bovino carne, bovino leche, cebada, maíz, sorgo, amaranto, cacahuate, papaya, soya y cítricos.
- Se promovió el uso del seguro agropecuario en los productos caña, café, bovino carne, bovino leche, cebada, maíz, sorgo, amaranto, cacahuate, papaya, soya y cítricos.
- Se estimuló la utilización de las coberturas de precios en café, cebada, maíz, sorgo.
- Se implementaron esquemas de agricultura por contrato en caña, café, bovino carne, cebada, maíz, sorgo, amaranto, cacahuate, soya y cítricos.

Acciones en la vertiente ecológica

En la Dirección Regional Sur, se impulsó el financiamiento de proyectos verdes relacionados con biodigestores, plantaciones forestales; además, con los recursos de los programas de fomento tecnológico se apoyó a empresas y productores para el desarrollo de diagnósticos de eficiencia energética.



Dirección Regional Sureste

La Dirección Regional Sureste se integra de los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo. Las actividades ejecutadas por esta dirección en 2013 se muestran a continuación:

Acciones de financiamiento y fomento

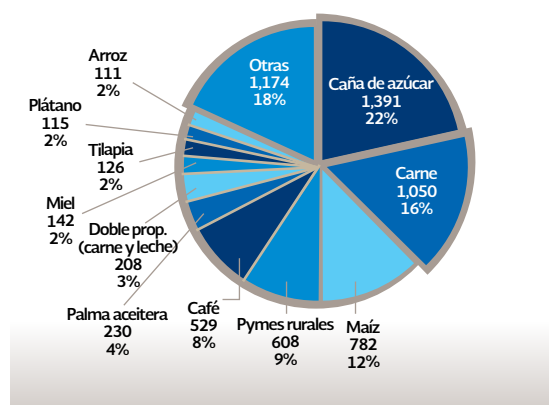
Durante 2013, la Dirección Regional Sureste canalizó un flujo de financiamiento por \$9,274 millones de pesos (mdp).

Al cierre de 2013, el saldo total de financiamiento de la dirección regional ascendió a \$6,466 mdp, cifra que representó un incremento real de 21.7%.

Dicho monto se distribuyó por rama productiva de la forma siguiente: agricultura 57.1%, ganadería 23.6%, pymes rurales 9.4%, pesca 6.5% y forestal 3.4%.

Las principales líneas de negocio apoyadas fueron caña de azúcar, carne, maíz, pymes rurales, café, palma aceitera, doble propósito (carne y leche de bovino), miel, tilapia, plátano, arroz, entre otras.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2013
(millones de pesos)



Para lograr lo anterior, se trabajaron en programas especiales en dos ejes: el mapeo de redes de valor y el desarrollo de proveedores en los proyectos detectados mediante el mapeo. El uso de ambas herramientas permitió diagnosticar cada una de las redes y detectar las oportunidades de negocio que surgen, así como las interrelaciones que se dan entre los diferentes agentes. Cuando se consolidan esas oportunidades en proyectos específicos, se complementan con apoyos tecnológicos como capacitación y asistencia técnica, así como con apoyo de programas externos como de SAGARPA, lo cual incrementa la rentabilidad de los proyectos y reduce el riesgo financiero.

Los programas en los que se trabajó fueron los siguientes:

- Desarrollo de proveedores de aceite de palma. Implementado en los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche, con el objeto de desarrollar proveedores en el sector social con reconversión productiva. es el desarrollo de proveedores para la industria con agricultura por contrato y coberturas.
- Renovación de cafetales. Implementado en Chiapas con el objetivo de aumentar la productividad del café orgánico.
- Producción de granos de alto rendimiento (maíz y soya). Implementado en los estados de Chiapas, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, su objeto es el desarrollo de proveedores para la industria con agricultura por contrato y coberturas.
- Acuicultura. Implementado en Chiapas, Tabasco y Yucatán con la finalidad de contribuir a la seguridad alimentaria.
- Impulso a la ganadería de carne (aparcería/proveedores y desarrollo de pío de cría). Implementado en Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo con el propósito de desarrollar proveedores de la industria cárnica y estimular el mercado de exportación.

- Desarrollo de proveedores de miel de abeja. Implementado en Chiapas, Campeche, Yucatán y Quintana Roo con el objeto de agregar valor y fortalecer las exportaciones, principalmente a Europa.
- Agricultura familiar vinculada al mercado (centros de acopio). Implementado en Campeche, Yucatán y Quintana Roo con el objeto de promover la producción de hortalizas orientadas al mercado local, regional, nacional y de exportación.
- Forestal (plantación de chicozapote, hule, eucalipto, maderas tropicales). Implementado en Chiapas, Tabasco, Campeche y Quintana Roo con la intención de incrementar exportaciones productos orgánicos y propiciar el desarrollo sustentable de los recursos naturales e impulso a la reforestación.
- Desarrollo de la porcicultura en Yucatán. Su objetivo fue desarrollar proveedores para el abasto nacional y las exportaciones.
- Modernización del campo cañero. Implementado en los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche y Quintana Roo con el objeto de mejorar la rentabilidad y competitividad del sector, promoviendo el uso de insumos y prácticas amigables con el medio ambiente.
- Frutales (mango, plátano, papaya, piña). Implementado en Chiapas y Quintana Roo con la finalidad de fortalecer exportaciones y abasto del mercado nacional.

Acciones en la vertiente ecológica

En apoyo al impulso de la agricultura sustentable, se ejecutaron las estrategias siguientes:

1. Apoyo para el establecimiento y mantenimiento de 10,475 ha. de palma aceitera, en terrenos que anteriormente estaban deteriorados.
2. Promoción de la plantación de 1,489 ha. de especies como chicozapote, hule, eucalipto y maderas tropicales.
3. Otorgamiento de crédito y apoyos con recursos del programa de bioenergía para el establecimiento de cuatro biodigestores en empresas porcícolas del estado de Yucatán.
4. Se apoyó la adquisición de 43 motores marinos ecológicos que permiten disminuir los desechos de aceite en el agua al momento de la pesca.



CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO

Desde su origen, FIRA ha asociado el financiamiento con procesos de transferencia de tecnología con la finalidad de promover el aprovechamiento sostenible de los recursos.

Dicha transferencia de tecnología se realiza a través de actividades de validación, demostración, divulgación, capacitación y asesoría, y se lleva a cabo en cinco Centros de Desarrollo Tecnológico (CDTS), los cuales tienen como objetivo dinamizar el proceso de adopción de nuevas tecnologías y mejores prácticas, que permitan incrementar la eficiencia de los sectores agroalimentario y rural del país.

Los CDTS son unidades de negocio administradas bajo criterios empresariales, con la infraestructura necesaria para identificar, validar y demostrar tecnologías, proporcionar capacitación y realizar diversas actividades de producción agropecuaria.

En adición, por medio de los CDTS se apoyan los proyectos de desarrollo de las direcciones regionales de FIRA, buscando aumentar la rentabilidad de estos para mejorar su viabilidad técnica y financiera.

Entre las acciones de difusión y transferencia realizadas por los CDTS, se encuentran las que corresponden al sistema de labranza de conservación; producción sostenible de granos; producción de hortalizas en invernadero e hidroponía; agricultura orgánica; producción de pollo orgánico en baja escala; preparación y manejo eficiente de praderas; cultivo de nochebuena, orquídeas y flores; diseño e instalación de sistemas de riego, entre otros.

Los resultados de 2013, por cada centro se muestran a continuación:

CDT La Noria

El CDT La Noria se localiza en el municipio de Tamuín en el estado de San Luis Potosí. Su objetivo es generar proyectos e iniciativas de inversión y financiamiento mediante la oferta de servicios de consultoría en agronegocios.

En 2013 el CDT la Noria, en coordinación con las direcciones regionales norte, occidente y sur de FIRA, realizó 20 eventos de capacitación y 15 eventos de demostración, logrando beneficiar a 1,514 asistentes (técnicos y productores) a dichos eventos.

Se atendieron eventos de las Agencias FIRA de Tampico, Cd. Valles y Pánuco en la realización del mapeo de las redes de valor siguientes: caña de azúcar, bovino de carne, maíz y soya.

Se logró transferir tecnología de alto impacto, como la elaboración de activadores del rumen, sistemas de pastoreo y eficiencia reproductiva con productores de bajos ingresos, en bovinos doble propósito, siendo estas mejoras de fácil aplicación para la nutrición de sus hatos, incrementando su producción de leche 20% y la mejora en el porcentaje preñez en 15%.

CDT Salvador Lira López

El CDT Salvador Lira López se localiza en el municipio de Morelia en el estado de Michoacán. Su principal línea de producción demostrativa la desarrolla en el campo de la Agricultura Intensiva, con énfasis en la producción de hortalizas bajo invernadero e hidroponía. Tiene como principales funciones la de diseñar, implementar y difundir metodologías para la integración de redes de valor e impulsar el desarrollo del mercado de servicios de consultoría en Agronegocios en hortalizas. El CDT otorga sus servicios a la población objetivo, a través de las áreas de capacitación, de validación de tecnología y de servicios de consultoría.

En 2013 el CDT realizó 76 eventos de capacitación y demostración, logrando beneficiar a alrededor de 3,300 participantes de dichos eventos. Los principales grupos de interés atendidos fueron:

- Productores acreditados y acreditados potenciales.
- Técnicos y consultores proveedores de servicios especializados.
- Estructuras técnicas y funcionarios de intermediarios financieros no bancarios.

En los últimos años el CDT ha implementado las directrices que ha indicado la Dirección Regional Occidente, para coadyuvar en las labores institucionales.

Además, el centro lleva cuatro años agregando, en todas sus instalaciones de transferencia tecnológica, elementos para mitigar el posible impacto ambiental, modificaciones tecnológicas que son ofrecidas a los grupos de interés institucional por medio de los servicios de capacitación, demostración y/o consultoría.

CDT Villadiego

El CDT Villadiego se localiza en el municipio de Valle de Santiago en Guanajuato. Este centro se ha posicionado como el principal promotor y capacitador a nivel nacional e internacional en la labranza de conservación, lo cual ha sido resultado de su consistencia durante 25 años, que se cumplieron en 2013; por lo cual, se realizó un evento el 29 de noviembre, con la participación del Gobernador del Estado de Guanajuato, el Rector de la Universidad de Guanajuato y el Director General de FIRA, quienes develaron una placa alusiva a la conmemoración de los **“25 años de Labranza de Conservación”**.



Ante la problemática regional de escasez de agua, excesiva fertilización nitrogenada, uso de agroquímicos y altos costos unitarios, el CDT Villadiego diseñó un modelo de agricultura sostenible con cuatro componentes: 1) Labranza de conservación; 2) Uso racional del agua (Goteo subsuperficial); 3) Manejo Integrado de Plagas (MIP) y, 4) La Nutrición Balanceada. Dicho modelo se puso en marcha en 2006 y actualmente tiene resultados que permiten sustentar los principios de cada componente y avalar los datos hipotéticos proyectados: ahorro de 50% de agua (huella hídrica; m³/ton), reducción en 30% de aplicación de pesticidas químicos y de nitrógeno por tonelada producida, además de reducir los costos unitarios (\$/ton). La propuesta de valor del CDT Villadiego ha generado expectativas, toda vez que su inversión de 2,500 dólares por hectárea genera beneficios (mayor rendimiento y reducción de costos), que permite amortizar la inversión en un corto plazo.

Durante 2013 se desarrollaron 35 cursos de capacitación con una afluencia de 716 asistentes, de los cuales 159 fueron productores y 557 técnicos. Se registraron 37 eventos demostrativos y visitas guiadas con 2,774 participantes.

CDT Tezoyuca

El CDT Tezoyuca se localiza en el municipio Emiliano Zapata en el estado de Morelos. La principal actividad del CDT es la transferencia tecnológica, la cual se realiza a través de servicios de capacitación, eventos demostrativos y visitas guiadas.

En 2013 se realizaron 75 eventos de capacitación dirigidos al fortalecimiento de las competencias de 2,510 participantes internos y externos de la Dirección Regional Sur de FIRA, de los cuales resaltan los aspectos siguientes:

- 273 prestadores de servicios para obtener el registro técnico ante FIRA, en apoyo a las cadenas maíz, caña de azúcar, agricultura protegida, piña, mango, café, aguacate, forestales, ganadería de leche y carne, entre otros.
- 81 técnicos de FIRA y empresas de servicios especializados capacitados en la metodología de redes de valor.
- 155 técnicos provenientes de organizaciones gremiales y despachos de servicios, capacitados en el tema de formulación y evaluación de proyectos.
- 394 productores capacitados en el tema de organización y gestión.

Se realizaron 18 eventos demostrativos, en los que se atendió 2,028 participantes de las cadenas maíz de alto rendimiento, agricultura protegida, ganadería, así como en el tema de las energías renovables.

Se realizaron 38 eventos de visitas guiadas con la participación de 1,221 asistentes, para la promoción de micropropagación de plantas, agricultura protegida, viverismo y manejo de sustratos.

CDT Tantakin

El CDT se localiza en el municipio de Tzucacab en el estado de Yucatán. Tiene como objetivo que los servicios de transferencia de tecnología y capacitación permitan mejorar la competitividad de pequeños y medianos productores del campo, así como fortalecer las capacidades técnicas de consultores en agronegocios.

Su principal línea de negocio se enfoca en la ganadería, con énfasis en la producción de ganado bovino doble propósito, bovinos de carne, ciervo rojo y ovino de pelo para producción de carne.

Las tecnologías que promueve el CDT son el pastoreo intensivo tecnificado, sistemas agrosilvopastoril, sistema silvopastoril, banco de biomasa, conservación de forrajes (ensilajes), agricultura de conservación, producción de granos y forraje para la ganadería.

En 2013 CDT Tantakin apoyó al cumplimiento de las directrices de las direcciones regionales de FIRA, logrando los resultados siguientes:

- Estructuración de nuevos esquemas de negocio en coordinación con las residencias estatales.
 - Se capacitó a asesores y técnicos de FIRA en la metodología de mapeo de redes.
 - Se apoyó a las residencias de Tabasco y Yucatán en la realización de los mapeo de las redes bovinos carne, ovino y forestal.

- Apoyo al desarrollo de proveduría en las principales redes prioritarias.
 - En coordinación con las residencias estatales se dio inicio a un programa de desarrollo de proveedores en la cadena cítricos en Yucatán, cadena ovina y bovina de carne en Tabasco.
 - Se capacitaron a técnicos de FIRA y asesores en la metodología de implementación e integración de redes de valor.

- Formación de asesores especializados que participan en programas de desarrollo de proveedores.
 - Se trabajó con consultores expertos para el apoyo en la implementación e integración de redes de valor.
 - Se capacitó a 29 consultores en el sistema de producción de leche y carne a bajo costo, que están atendiendo proyectos de la cadena de bovinos en Yucatán, Campeche, Chiapas y Tabasco.
 - Se capacitó a 18 consultores en producción de maíz con tecnología de agricultura de conservación.

- En coordinación con las residencias estatales, se reorientó el programa de capacitación y demostración del CDT y se realizaron eventos en sus redes prioritarias.
 - Se realizaron 37 eventos de capacitación en los que participaron 919 interesados, de los cuales 641 fueron técnicos y 278 productores. Los temas abordados se refieren agricultura de conservación, agricultura familiar, agricultura protegida, agronegocios, apicultura, ganadería, forestal, organización de productores, producción de ovinos y producción de palma de aceite.

 - Se realizaron 112 eventos demostrativos, en los que participaron 2,566 interesados, de los cuales 268 fueron técnicos y 2,228 productores. Los temas de los eventos fueron sobre agricultura de conservación, producción de cítricos, eco técnicas (fabricación de estufas patsari, captación de agua de lluvia, sistema de tratamiento de agua), forestal (sobre plantación de melina), ganadería (diversos temas sobre la producción de leche y carne a bajo costo) y la producción en huertos familiares.

RESULTADOS DE PROGRAMAS DE APOYO OPERADOS

Esquema de microcrédito

Con la finalidad de profundizar en la inclusión financiera de productores de menores ingresos del sector agropecuario y rural, FIRA implementó el Esquema de Financiamiento a PyMES Rurales modalidad 2 (microcrédito), sobre el cual se realizaron adecuaciones a su mecánica de operación con la finalidad de mejorar la administración de riesgos.

En este sentido, durante 2013 al amparo de la modalidad de microcrédito se otorgó un flujo de crédito por \$6,504.1 mdp⁸ para financiar a los productores que requirieron créditos de bajo monto.

Derivado de lo anterior, al cierre de 2013 el saldo de cartera de crédito⁹ de esta modalidad, se ubicó en \$1,819.6 mdp, lo que representó un incremento real de 98.7% con respecto a lo registrado al cierre de 2012.

ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO A PYMES RURALES

MODALIDAD MICROCRÉDITO, 2013

millones de pesos

2012	Concepto	2013	Var. % real
4,890.4	Flujo de crédito	6,504.1	27.9%
880.8	Saldo de cartera de crédito	1,819.6	98.7%

Lo anterior se operó a través de 8 diferentes tipos de Intermediarios Financieros que atienden directamente a los acreditados finales y a través de 4 bancos que se apoyaron en 12 microfinancieras.

Fortalecimiento de Intermediarios Financieros No Bancarios

Dentro de la estrategia para la promoción de productos y servicios de FIRA, se encuentra incorporar nuevos Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB), con el objetivo de ampliar los flujos de fondeo en zonas prioritarias donde existe una cobertura limitada de servicios bancarios y segmentos tradicionalmente no atendidos. En este sentido, durante 2013 se integraron 4 nuevos IFNB a la red de distribución de los recursos FIRA: una Sociedad Cooperativa, dos Sofipos y una Sofom, así como la reactivación de las líneas de fondeo de dos Uniones de Crédito.

Además, se canalizó un flujo total de financiamiento¹⁰ por \$18,226.9 mdp; de ese monto el 91.7% se canalizó a través de Sofomes, 5.6% a través de Uniones de Crédito y 2.6% a través de Sofipos, Sociedades Cooperativas y Almacenadoras. Lo anterior propició que al cierre de 2013 el saldo total de financiamiento¹¹ de IFNB se ubicara en \$13,442.9 mdp.

En adición, se dio continuidad a las acciones de capacitación al personal de los IFNB que operan de manera directa con FIRA. Se homologaron conocimientos en materia de gobierno corporativo, control interno y riesgos; dentro del proceso de crédito se abordaron aspectos de promoción, crédito, operaciones, recuperación, calificación de cartera y prevención del lavado de dinero (PLD).

8 No considera garantías sin fondeo.

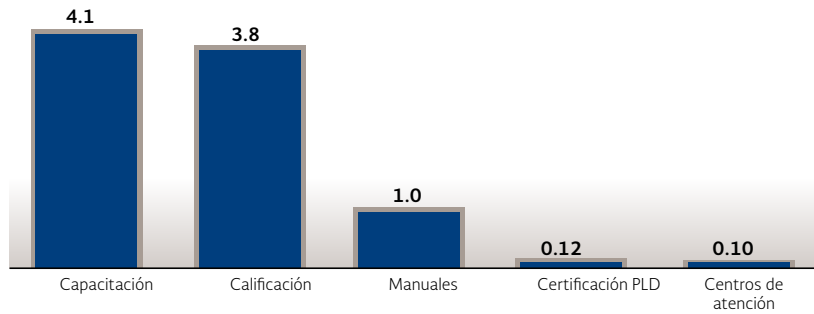
9 No considera garantías sin fondeo.

10 Flujo de descuento y garantías sin fondeo.

11 Saldo de descuento, de garantías sin fondeo y garantías pagadas FEAGA.

Se otorgaron apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros por \$9.2 mdp, entre los conceptos que destacan son los siguientes:

APOYOS TECNOLÓGICOS EJERCIDOS PARA AMPLIAR LA COBERTURA DE SERVICIOS FINANCIEROS (POR SERVICIO)
(millones de pesos)



FIRA trabajó de manera coordinada con La Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), Asociación Mexicana de Sociedades Financieras Populares (AMSOFIPO) y Consejo Mexicano de Uniones de Crédito (CONUNION). Se participó en los eventos organizados por las asociaciones otorgándose apoyos para sus agremiados con la finalidad de que asistan a sus congresos y eventos de capacitación.

Desde hace tres años FIRA y CONUNION han buscado alternativas para que los agremiados de ésta última puedan operar recursos de FIRA. Éstas acciones se intensificaron para que las uniones de crédito tuvieran una alternativa para operar a través de la carta de garantía.

En materia de Prevención de Lavado de Dinero (PLD) y financiamiento al terrorismo, FIRA intensificó con los IFNB la certificación de su proceso, con la participación de despachos autorizados por una institución de la banca comercial y apoyos tecnológicos para cubrir parcialmente los costos de consultoría.



Acciones para mitigar la volatilidad de los precios agropecuarios

La volatilidad en los precios agropecuarios genera incertidumbre sobre el nivel de ingresos que percibirán los productores y, con ello, se distorsionan las decisiones de inversión en el sector. Para analizar esta problemática y poder diseñar una estrategia que permita mitigar la volatilidad de los precios agropecuarios en el mediano plazo, FIRA ha elaborado un estudio de las principales causas internas de la volatilidad, enfocándose en 14 productos agropecuarios agrupados en 4 categorías: frutas y hortalizas, pecuarios, granos y azúcar.

Las causas de volatilidad identificadas son diversas y se refieren tanto a fenómenos climatológicos y sanitarios que afectan la producción y la oferta en los mercados, los cuales se magnifican en situaciones de **baja productividad** o de **alta concentración geográfica** de la producción, como a la escasez de infraestructura de **almacenamiento para granos** en diversas regiones o mercados locales. Asimismo, la **falta de información oportuna** y completa sobre los mercados de productos agropecuarios y la ausencia de mecanismos formales para la **comercialización** de los productos inciden en la volatilidad de los precios.

La agenda de acciones que FIRA ha diseñado para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios contempla la participación de actores de los sectores público y privado, y abarca tres rubros en los que FIRA tiene incidencia directa: (i) productividad, entre los que destacan los proyectos de tecnificación de riego y equipamiento de granjas; (ii) diversificación geográfica, con proyectos que fomentan la producción en regiones aptas para los cultivos, en algunos casos, por medio de agricultura protegida; y (iii) almacenamiento, mediante proyectos en infraestructura de almacenamiento de granos, particularmente en las regiones donde se está diversificando la producción avícola, y redes en frío para el almacenamiento y transporte de frutas y hortalizas.

Programa de Garantías Tecnológicas

Durante 2013 FIRA desarrolló una prueba piloto del Programa de Garantía Tecnológica en Tlaxcala. El programa de Garantía Tecnológica tiene una doble finalidad; por un lado, incrementar el ingreso de los pequeños productores agrícolas a través de generar una mayor productividad y, por otro, ampliar el acceso de dichos productores a los servicios financieros.

El programa de Garantía Tecnológica tiene dos componentes: tecnológico y financiero. En el componente tecnológico se proporciona asistencia técnica a los productores en la siembra y durante el cultivo. El paquete tecnológico incluye el empleo de labranza de conservación, semillas mejoradas y análisis de suelos. El componente financiero incluye un crédito de una institución financiera para cubrir los costos del pequeño productor, así como un seguro contra desastres naturales, una cobertura de precios, una garantía FEGA-FONAGA y una garantía al ingreso del productor, esta última proporcionada por el Gobierno del Estado de Tlaxcala.

La finalidad de la prueba piloto fue validar y ajustar el diseño del programa. En la prueba piloto también participaron otras entidades, tales como: el Gobierno del Estado de Tlaxcala, el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), una empresa de seguros agrícolas y una sociedad financiera de objetivo múltiple (Sofom).

En la prueba piloto se financiaron 168.8 hectáreas de temporal en 10 municipios de Tlaxcala. El financiamiento otorgado ascendió a \$1.8 mdp. La prueba piloto finalizará a principios de 2014, ya que se realizó durante el ciclo agrícola Primavera-Verano 2013, por lo que la comercialización del producto tiene lugar en enero y febrero del año posterior a la siembra.

Proyectos ligados a mitigación y adaptación al cambio climático

La Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y FIRA han construido una alianza estratégica que permitirá estimular la inversión en proyectos ligados a la mitigación y adaptación al cambio climático en actividades agropecuarias, forestales y pesqueras.

En este marco, en 2013 la AFD otorgó a FIRA una línea de fondeo por 36.1 millones de euros que será acompañada de una subvención procedente de la Unión Europea (LAIF-UE) de 5 millones de euros. Esto con el objeto de ampliar el crédito en proyectos de uso eficiente de energía, prácticas sostenibles, actividades forestales, biodigestores y biofertilizantes.

Dicha línea de fondeo permitirá complementar los recursos que FIRA destina al financiamiento de su cartera de “proyectos verdes” en los sectores agrícola, ganadero, forestal, pesquero y rural; se contempla crear sinergias con otros programas que opera la Institución como FONAGA, FONAGUA, FONAFOR, proyecto de tecnificación de riego, proyecto trópico húmedo, entre otros.

El apoyo LAIF-UE servirá para inducir a los productores agropecuarios a que emprendan nuevas inversiones que contribuyan a la preservación de los recursos naturales y a la mitigación de los efectos del cambio climático. Un subcomponente de la subvención permitirá disminuir el costo financiero de los créditos, el cual se operará transfiriendo los beneficios de la compensación de las tasas de interés a los acreditados finales de FIRA. Otro subcomponente de ésta subvención soportará, entre otros, los costos involucrados en desarrollar asesores y consultores externos a FIRA que faciliten consolidar las capacidades de asesoría y desarrollo tecnológico en el sector para potenciar los esfuerzos de inversión pública y privada en proyectos verdes y otorgar acompañamiento para el desarrollo de éstos.



Programa que canaliza apoyos para el fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural

En 2013 se canalizó apoyo por \$377.6 millones de pesos (mdp), de los cuales \$163.5 mdp se otorgaron para ampliar la cobertura de servicios financieros.

Con este apoyo se contribuyó al desarrollo de los servicios financieros de los sectores agropecuario, pesquero y rural, para facilitar el acceso al financiamiento a la población objetivo. Asimismo, se fortaleció a intermediarios financieros y se impulsó el uso de esquemas de administración de riesgos.

Apoyos	Millones de pesos
Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento	154.88
Fortalecimiento Empresarial	57.59
Articulación Empresarial y Redes de Valor	1.39
Proyectos con beneficio al Medio Ambiente y mitigación del cambio climático	0.32
Para ampliar la cobertura de servicios financieros	163.46
TOTAL	377.62

A través del apoyo para organización de productores y estructuración de proyectos se canalizaron \$154.9 mdp. Con estos recursos se impulsó la formación de nuevos sujetos de crédito, buscando incrementar su productividad, esquemas que integran a productores primarios con las redes de agronegocios, a la vez que se logró una mayor inclusión financiera de los segmentos de pequeñas y medianas empresas.

Con el apoyo para fortalecimiento empresarial se otorgaron \$57.6 mdp. Éste apoyo se orientó a personas físicas y morales con el objetivo de fortalecer sus competencias productivas, tecnológicas, financieras y empresariales, así como para desarrollar las competencias de prestadores de servicios para la atención de asesorías, capacitación y consultorías.

Mediante los apoyos para articulación empresarial y para proyectos con beneficio al medio ambiente y mitigación del cambio climático se otorgaron \$1.7 mdp, los cuales permitieron fomentar esquemas de integración y la promoción del uso de tecnologías amigables con el medio ambiente.



PROGRAMAS EJECUTADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS

Durante 2013 se suscribieron convenios de colaboración con SAGARPA y CONAFOR para operar por FIRA diversos componentes de apoyo como son (i) Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA), (ii) Proyecto Estratégico Trópico Húmedo, (iii) Proyecto Estratégico de Tecnificación del Riego, (iv) Componente Manejo Postproducción, (v) Agricultura Protegida, (vi) Bioenergía y Fuentes Alternativas, (vii) Fortalecimiento de la Cadena Productiva y (viii) Financiamiento y Garantías para Plantaciones Forestales Comerciales (FONAFOR). Las características de los convenios y resultados más relevantes se describen a continuación:

Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

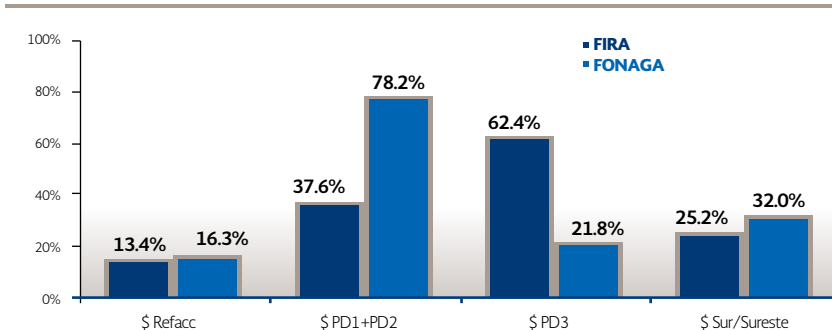
Convenio de colaboración suscrito el 27 de marzo de 2013 con SAGARPA por \$629.29 mdp. Su propósito fue incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores de ingresos medios y bajos de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y demás actividades que se desarrollen en el medio rural. El FONAGA ha logrado confianza en los Intermediarios Financieros, SAGARPA, SHCP y BANXICO, convirtiéndose en un eficaz instrumento para expandir el financiamiento al sector rural al constituir un respaldo para la recuperación de los créditos.

Durante 2013 FONAGA garantizó un flujo de financiamiento por \$24,765 millones de pesos (mdp).

Concepto	Flujo de financiamiento asociado
Región Sur - Sureste	6,459
Regiones Norte, Noroeste y Occidente	18,306
Caña de Azúcar	2,969
Maíz, Frijol, Sorgo y Trigo	11,535
Otras cadenas	10,261
Total Nacional	24,765

Gracias a la confianza de los Intermediarios Financieros con el FONAGA se ha logrado dar continuidad más allá de periodos anuales derivados de los ejercicios del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). Destaca la participación en el periodo 2008 a 2013 en los siguientes rubros prioritarios:

PARTICIPACIÓN DE 2008 A DICIEMBRE DE 2013 POR RUBROS PRIORITARIOS



Nota:
En FONAGA, los porcentajes de los conceptos son respecto al total de FONAGA.
En FIRA, los porcentajes de los conceptos son respecto al total de FIRA.

Asimismo, FIRA cuenta con el Programa Especial de Apoyo a la Compra Consolidada de Fertilizantes (PROFERTIL FONAGA), que tiene el fin de apoyar la adquisición de fertilizantes, semillas, herbicidas, insecticidas y fungicidas en volumen, en forma oportuna y a precios competitivos, para organizaciones de productores, y en menor medida a comercializadores y distribuidores que cuenten con experiencia y capacidad en la distribución y comercialización de fertilizantes, principalmente para sus socios y/o clientes. Durante 2013 PROFERTIL apoyó un flujo de crédito por \$1,603.2 mdp.

En 2013 se instrumentó el Apoyo para Reducción de Costos Financieros a través de la Prima del Servicio de Garantía, para lo cual SAGARPA solicitó activar la Subcuenta respectiva dentro del FONAGA, mediante la transferencia de \$100 mdp, otorgando de apoyo hasta 50% del costo del Servicio de Garantía FEGA, en créditos no mayores a 30 millones de UDIS por acreditado. Al 31 de diciembre de 2013, se otorgaron \$50.0 mdp de este apoyo, detonándose financiamientos por \$14,377.5 mdp, de los cuales el 89% corresponden a créditos de avío y el 20% se han otorgado en las regiones Sur-Sureste del país.

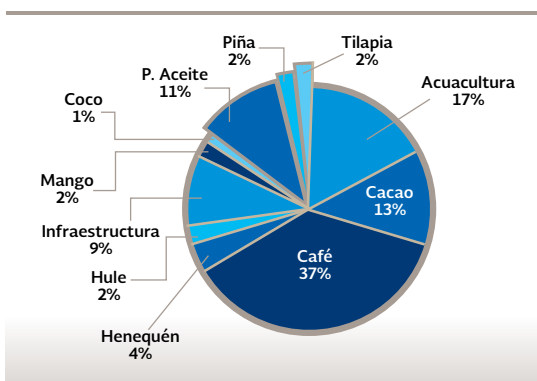
En octubre de 2013 se estableció el Programa para la Comercialización del Frijol en los Estados de Durango y Zacatecas dentro del FONAGA, con el traspaso de \$69.0 mdp. El ejercicio de recursos inicia a partir de enero de 2014.

Proyecto Transversal Trópico Húmedo

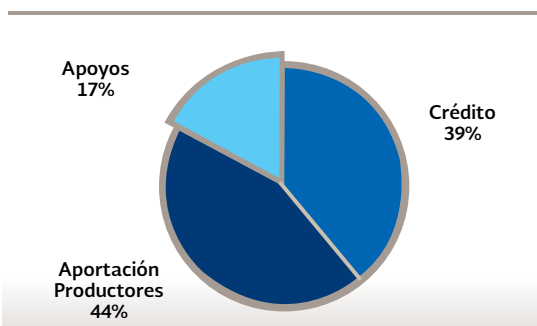
El 25 de abril de 2013 se suscribió el convenio de colaboración con SAGARPA para la operación del Proyecto Transversal Trópico Húmedo, en el cual se establecieron recursos por \$95.0 mdp para impulsar la inversión en las zonas del trópico húmedo y sub-húmedo del territorio nacional, a través del otorgamiento de apoyos directos para cultivos y actividades con potencial y mercado. Los recursos colocados por \$95.9 mdp se otorgaron a las siguientes cadenas productivas:

El programa detonó inversiones totales por \$557.4 mdp (apoyo, crédito y aportaciones) en beneficio de 12,584 productores y una superficie de 42,694 hectáreas, para los cultivos de café, cacao, infraestructura productiva, palma de aceite y acuicultura, entre otros.

% DE APOYO POR CADENAS



% DE INVERSIÓN TOTAL



Proyecto Estratégico Tecnificación del Riego

El 22 de mayo de 2013 se firmó el convenio de colaboración con SAGARPA, con objeto de instrumentar el Proyecto Estratégico de Tecnificación del Riego, en el cual se establecieron recursos por \$641.5 mdp para fomentar la producción de alimentos, el uso sustentable de las cuencas y acuíferos, así como posibilitar un uso más eficiente y productivo del agua a través de la instalación de sistemas de riego a nivel parcelario.

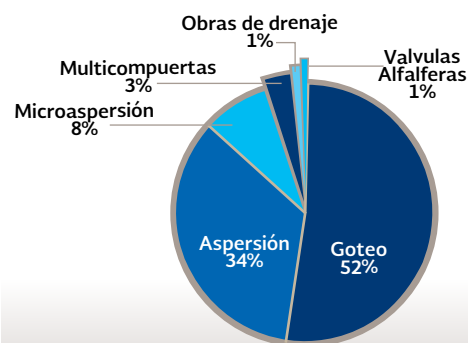
El Proyecto Estratégico de Tecnificación del Riego obtuvo en 2013 logros sobresalientes al impulsar la incorporación al riego presurizado de 31,313 ha, principalmente en los cultivos de maíz, frutales, caña de azúcar, hortalizas y alfalfa, en beneficio de 2,138 productores.

Concepto	Resultado
Número de Beneficiarios	2,138
Monto de apoyo (millones de pesos)	\$481

Considerando los recursos SAGARPA, el crédito otorgado y las aportación de los productores, se detonaron inversiones totales por \$1,191 mdp con la participación de 47 Intermediarios Financieros, favoreciendo con ello una asignación más eficiente de los recursos gubernamentales, reducción de costos, uso eficiente del agua e incremento en la productividad de los cultivos.

De los sistemas de riego establecidos sobresale el riego por goteo, seguido por los de aspersión y microaspersión, equipos con alto impacto en el uso del agua de riego, ya que alcanzan eficiencias de 95, 80 y 85% respectivamente.

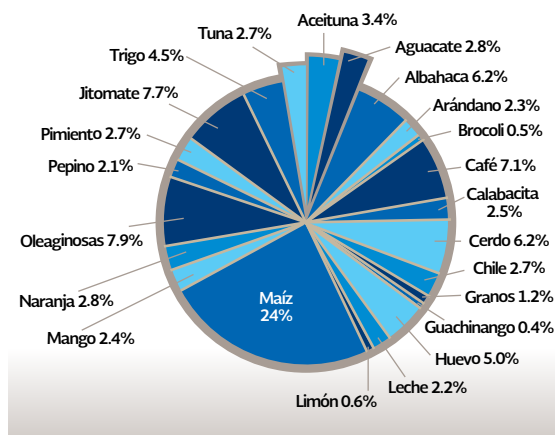
% DE APOYO POR SISTEMA DE RIEGO



Componente Manejo Postproducción

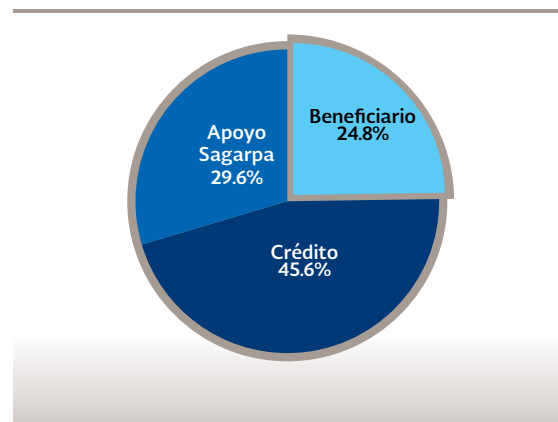
El convenio de colaboración se suscribió con SAGARPA el 24 de abril de 2013, con recursos por \$100 mdp, con el propósito de incrementar la inversión en infraestructura y equipamiento en proyectos de procesamiento, agregación de valor y almacenamiento de granos (maíz, sorgo), oleaginosas, hortalizas, lácteos, chile, tomate, cítricos, mango, café, huevo y otras cadenas productivas.

En 2013 se canalizaron apoyos por \$80.7 mdp, los cuales detonaron inversiones totales por \$272.7 mdp para 39 empresas con 885 beneficiarios, en las cadenas productivas señaladas en el gráfico siguiente:



El otorgamiento de apoyos SAGARPA complementados con crédito y la aportación de los productores, permitió lograr un efecto multiplicador de 3.4 veces el recurso gubernamental.

INVERSIÓN TOTAL 2013

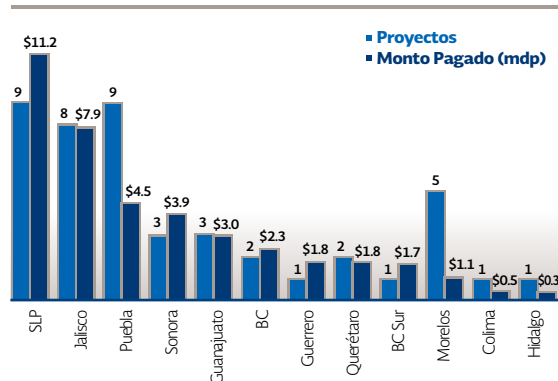


Agricultura Protegida

El 21 de agosto del 2013 fue suscrito el convenio de colaboración con SAGARPA, con el objeto de conjuntar acciones y recursos para la ejecución del componente Agricultura Protegida (PROAP), el cual tiene como objetivo incrementar la capitalización de las unidades económicas agropecuarias, a través de apoyos para equipamiento e infraestructura en actividades de producción primaria, procesos de agregación de valor y acceso a los mercados.

PROYECTOS PAGADOS EN EL PROAP 2013

45 Proyectos Pagados \$39.9 mdp



En 2013 el programa canalizó recursos por \$39.89 mdp en apoyo a 45 proyectos, mediante los cuales se logró incorporar al uso de tecnologías de agricultura protegida a 140.7 ha, destacando los estados de San Luis Potosí, Jalisco y Puebla.

Por concepto de apoyo, el 50% de los recursos otorgados fueron para la construcción de invernaderos de diferentes niveles de tecnificación, seguido de malla sombra con el 44% y para macro túneles el 6%.

Bioenergía y Fuentes Alternativas

Con el objeto de instrumentar el Componente de Bioenergía y Fuentes Alternativas, el 3 de mayo de 2013 se celebró un convenio de colaboración con SAGARPA. Al cierre del programa se apoyaron 62 solicitudes por un monto de \$56.34 mdp de acuerdo a los siguientes conceptos:

miles de pesos					
Concepto de Apoyo	Número de solicitudes	Monto de apoyo	Aportación Productor	Crédito	Inversión total
Bioeconomía	25	32,556	12,708	34,935	80,199
Energías Renovables	33	22,877	8,048	23,138	54,064
Eficiencia Energética	3	570	262	1,047	1,878
Bioenergéticos	1	344	717	398	1,458
Total	62	56,346	21,736	59,518	137,600

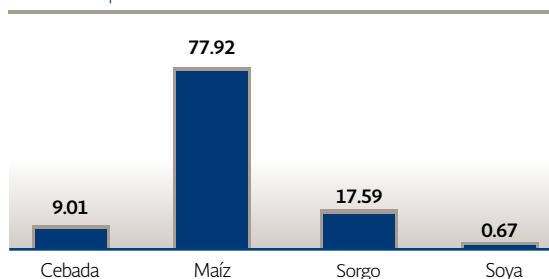
Fortalecimiento de la Cadena Productiva

El convenio de colaboración se firmó con SAGARPA el 28 de mayo del 2013 con un presupuesto de \$243.9 millones de pesos (mdp), con los cuales se generaron reservas por \$226.0 mdp, a fin de cubrir más de 484 mil toneladas de sorgo, maíz, cebada y soya, mediante 104 Contratos de Compra-Venta a Término, con una reserva promedio por tonelada de \$466.0

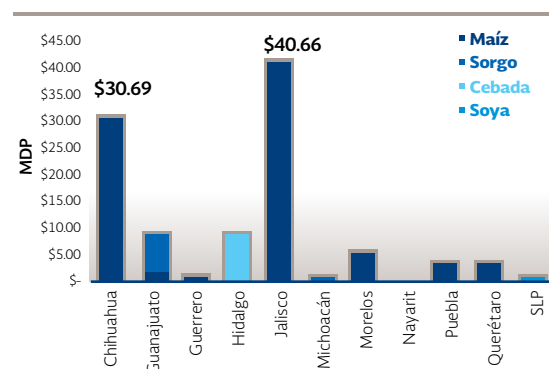
Los apoyos propiciaron una derrama de financiamiento al sector agrícola por \$797 mdp a través de 15 intermediarios financieros.

Del monto total reservado, se canalizaron apoyos efectivos por \$105 mdp resultado de cubrir un volumen de 325,000 toneladas, el 74% destinado a maíz, 17% a sorgo, 9% a cebada y el resto a soya; a productores primarios agrícolas se otorgó el 81% de los apoyos de este Componente (\$85.56 mdp).

APOYOS POR CULTIVO
millones de pesos



Los apoyos se otorgaron a 2,062 beneficiarios directos. Por entidad federativa destacan Jalisco y Chihuahua con el 68% de los apoyos otorgados, así como la participación de un alto número de productores de cebada del estado de Hidalgo, bajo un esquema de agricultura por contrato con la industria cervecera.



Financiamiento y Garantías para Plantaciones Forestales Comerciales (FONAFOR)

El 4 de abril de 2011 la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) y FIRA suscribieron el convenio específico para la constitución del Fondo Nacional Forestal (FONAFOR), alineado a la estrategia del Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA), con el objetivo de impulsar el financiamiento a proyectos de Plantaciones Forestales Comerciales (PFC), con recursos hasta por \$1,100 mdp.

Al 31 de diciembre de 2013 se tienen 13 proyectos autorizados por la Comisión de Regulación y Seguimiento de la CONAFOR, con reservas totales por \$297 mdp; se han cubierto 6 financiamientos con reservas de Garantías Líquidas y Pago de Intereses por \$187 mdp, para proyectos de plantaciones forestales comerciales en 8,083 ha.

INNOVACIÓN Y CAMBIO

Cambio institucional

En 1994, el Banco de México (Banxico) otorgó a FIRA un crédito para financiar su operación con un plazo de 20 años, considerando 5 años de gracia de capital e intereses. Dicho crédito pactado a tasas preferenciales tenía como fin dotar a FIRA de recursos para otorgar apoyos financieros y tecnológicos a su población objetivo; permitiéndole a FIRA prestar a los intermediarios financieros a tasas de interés inferiores a las de mercado sin afectar su patrimonio.

Ese pasivo con Banxico empezó a pagarse en 1999 y se terminó de amortizar en 2013, toda vez que de conformidad con lo establecido en la Ley de ese Instituto Central no fue posible renovar o ampliar el plazo de dicho crédito.

Lo anterior implica que FIRA tiene que buscar nuevas fuentes de recursos para canalizar apoyos al medio rural, y mejorar la calidad de sus servicios, para mantener el atractivo de sus productos, ante los ajustes en las tasas de interés de sus financiamientos.

Dichas acciones son congruentes con los objetivos centrales de la reforma financiera en materia de Banca de Desarrollo, la cual debe organizarse con estructuras flexibles para reaccionar con agilidad para subsanar las fallas de mercado bajo los lineamientos de las políticas públicas aplicables.

En este sentido, con la finalidad de coadyuvar a resolver la problemática del sector y mantener la alianza con los intermediarios financieros, en 2013 FIRA inició una serie de cambios para mejorar la calidad de sus servicios, a través de acciones que tienden a agilizar la operación con los intermediarios financieros, así como para impulsar innovaciones de productos, programas y procesos. Entre dichas acciones se encuentran las siguientes:

Agilizar la operación con los Intermediarios Financieros

FIRA adoptó como estrategia fortalecer sus servicios con instrumentos promotores del crecimiento del crédito en el sector agroalimentario y rural mediante las acciones siguientes:

- **Mejoras al Servicio de Garantía.** Se modificó la normativa del Servicio de Garantía para hacerla ágil, flexible y clara en su operación, con certidumbre para los intermediarios financieros, lo que incrementa su eficacia como instrumento de inducción para financiar proyectos, estratos y regiones prioritarias; en este sentido las mejoras fueron las siguientes:
 - Se amplió el servicio de garantía en las operaciones de Bancos con Uniones de Crédito sin calificar, operaciones de factoraje y operaciones documentadas en cuenta corriente agrupadas en paquete.
 - Se otorgaron facultades a los intermediarios financieros para:
 - Liberar o sustituir garantías adicionales y avales.
 - Autorizar tratamientos crediticios, en el caso de los Bancos.
 - Autorizar créditos con el Servicio de Garantía por un importe mayor, en el caso de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) que operan en la modalidad Cargo al Banco y pertenecen a un Grupo Financiero.
 - Para privilegiar la recuperación, se dieron facultades adicionales a los intermediarios financieros para aceptar propuestas de pago único y suscribir convenios de pago judicial.
 - Se precisaron las causales de cancelación del Servicio de Garantía.

- **Facilitar la dispersión de créditos a productores del sector agropecuario y rural.** Se modernizó el esquema en el que participan las Empresas Parafinancieras, Entidades Financieras y otras Entidades Masificadoras de Crédito, donde se diferencia el tratamiento crediticio de cada participante de acuerdo al valor agregado que generan a los productores además del financiamiento (compra del producto, asesoría, transferencia de tecnología, etcétera) y que fortalecen el control del riesgo para los intermediarios financieros y FIRA.

- **Facilidades en la operación del Servicio de Fondeo.** Se incorporaron mejoras conforme a lo siguiente:
 - Para empresas importadoras se ampliaron las actividades elegibles, con el fin de fomentar la canalización de créditos dirigidos a la actividad primaria y la adquisición de activos fijos, dando certeza a los intermediarios financieros en su operación.
 - Se ampliaron los plazos de ministración y recuperación de los financiamientos para facilitar a los intermediarios la canalización de recursos de FIRA con plazos de abonos y cargos acordes a las características de las actividades apoyadas y a los participantes (plazos más amplios en esquemas con Empresas Parafinancieras, Entidades Masificadoras y Entidades Financieras).
 - Para mejorar la oportunidad en el otorgamiento del crédito se incrementaron las facultades de autorización de los intermediarios financieros.
 - Se modificaron las Condiciones Generales de Operación de los Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB). Se incorporaron las líneas de sobregiro y se amplió la periodicidad para cambiar a los auditores externos. Con estas mejoras se genera mayor certidumbre y se facilita su operación mediante mecanismos acordes a sus necesidades.
 - Con la finalidad de fomentar el enfoque preventivo y dar seguridad a los intermediarios financieros en la operación, se eliminaron causas de penalización en irregularidades detectadas por el intermediario financiero.

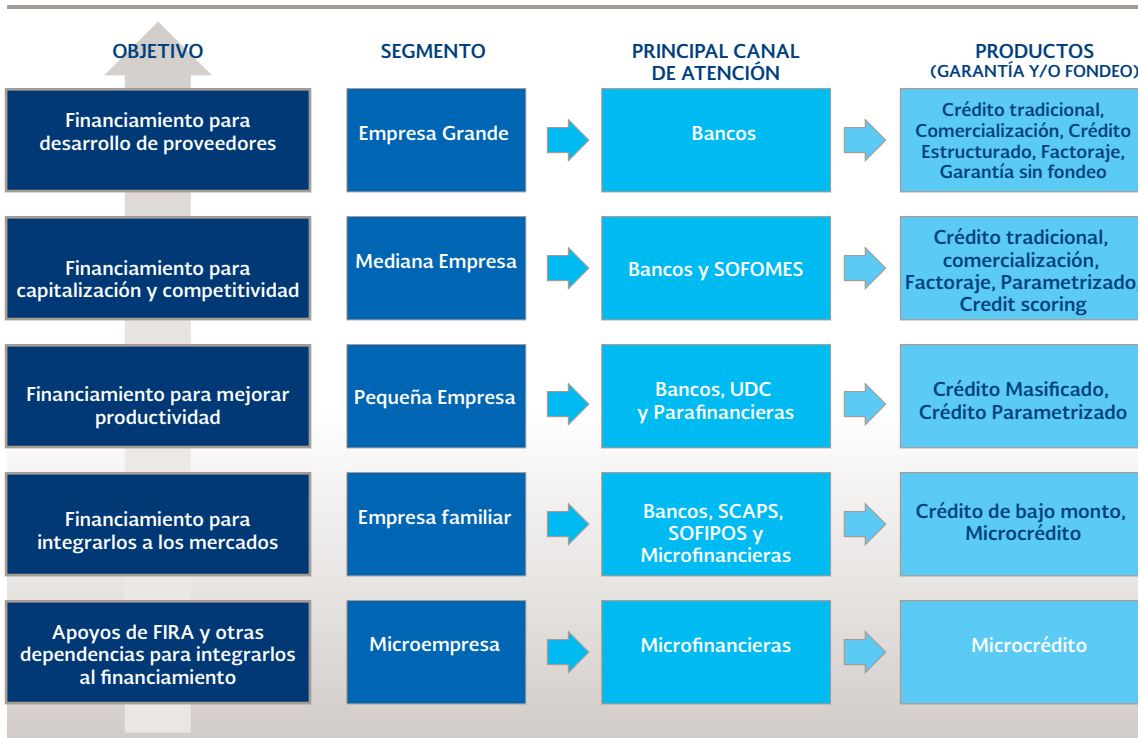
- **Cambios a la estructura del modelo de supervisión.** Para fortalecer los procesos de crédito y de negocio de los intermediarios financieros, se implementaron las mejoras siguientes:

- Mayor énfasis en mejorar la calidad de la cartera con un enfoque preventivo.
- Se ampliaron los plazos para que los intermediarios financieros supervisen a las Paraфинancieras con las que operan, así como para enterar a FIRA las recuperaciones de garantías pagadas.
- Para fortalecer el proceso de supervisión se implementaron guías para el uso de los propios Intermediarios, para fomentar el enfoque preventivo y generar certidumbre en los intermediarios financieros en la operación con recursos FIRA.
- Se mejoró la gestión de supervisión mediante una mayor interacción con los intermediarios en la atención de oportunidades de mejora.

Innovación en productos, procesos y normas operativas

- **Nueva segmentación de productores.** Para incrementar la cobertura y profundidad del crédito, FIRA reconoce la diversidad de las empresas y sus necesidades, de ahí que diseñó una nueva segmentación de éstas. La nueva segmentación mejora la identificación de la población objetivo y permite adecuar la oferta de productos y servicios a cada segmento. Asimismo, facilita el cálculo y es acorde a la práctica de los intermediarios financieros privados al tomar como base el monto del crédito, en lugar del ingreso neto anual. El monto del crédito permite distinguir las condiciones que se ofrecen a Microempresas, Empresas Familiares, Pequeñas Empresas, Medianas Empresas y Empresas Grandes.

ESTRATEGIAS DE ATENCIÓN POR SEGMENTO DE MERCADO



- Innovación y mejora en el **Programa especial de inducción y desarrollo de financiamiento al medio rural** para fortalecer a los pequeños y medianos productores:
 - Se amplió el otorgamiento de Garantía con recursos del Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA) a los municipios considerados en la cruzada nacional contra el hambre, para facilitar su acceso al financiamiento.
 - En el Programa de Apoyo a las Compras Consolidadas (PROFERTIL/FONAGA), se adicionaron conceptos de inversión para ampliar el financiamiento de otros insumos agrícolas (semillas, herbicidas, insecticidas y fungicidas) y mejorar las condiciones de compra de los mismos.
 - Se modificaron los criterios de elegibilidad de los proyectos de inversión en el FONAGA Verde: se incluyeron garantías para el desarrollo sostenible del sector agropecuario, forestal, pesquero y rural, con el fin de canalizar mayores recursos crediticios en apoyo de proyectos de energía de fuentes renovables y biocombustibles.
 - Para apoyar con garantías a proyectos o sectores considerados prioritarios por ser estratégicos o porque han sido afectados por desastres naturales, emergencias financieras, de mercado u otras contingencias relevantes, se creó el Programa Especial de Garantía FONAGA. En este contexto se implementó el Programa Especial para la Comercialización de Frijol en los Estados de Durango y Zacatecas, a fin de garantizar el pago oportuno a los productores y la recuperación de los créditos asociados a la pignoración del grano.

- **Se instrumentó el Programa Especial para el Financiamiento a la Población Prioritaria**, con la finalidad de facilitar el acceso al financiamiento y reducir el costo financiero a los acreditados.

- En el **Esquema de Financiamiento a Pymes Rurales**, Modalidad 2 (Microcrédito), se simplificaron las acciones de seguimiento de las operaciones para incentivar un mayor otorgamiento de crédito en ese sector.

- Con el fin de lograr mayor intervención de los intermediarios financieros y facilitar la inversión y el financiamiento de proyectos de infraestructura hidroagrícola, en el **Fondo de Garantías para el uso Eficiente del Agua (FONAGUA)**, se incorporó el otorgamiento de apoyo en tasa de interés.

- En materia de proyectos forestales, para incentivar una mayor participación de los intermediarios financieros, dando certeza en inversiones de larga maduración, se incluyeron mejoras al **Esquema de Financiamiento y Garantías para Plantaciones Forestales Comerciales (FONAFOR)**, ampliando el plazo del crédito así como el plazo para apoyo en pago de intereses.

- Se incorporaron mejoras al Programa Permanente de **Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales**, ampliando su activación con el dictamen técnico de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), asimismo permitiendo nuevos financiamientos en tanto se aplican los seguros correspondientes. Lo anterior con la finalidad de agilizar la respuesta institucional en la atención a los acreditados y el apoyo a la reactivación económica y mantener la participación de los intermediarios financieros en los proyectos ubicados en dichas zonas.

- Con la finalidad de evitar la sobreoferta y mejorar la liquidez de los ingenios al cubrir sus necesidades de capital de trabajo, se diseñó el **Programa de Financiamiento para la Exportación de Excedentes de Inventarios de Azúcar** para acelerar su comercialización.

- Se **amplió el apoyo a la prima del Servicio de Garantía FEGA** para reducir el costo financiero a los acreditados:

- El apoyo se incrementó hasta 90% del precio del Servicio de Garantía FEGA para créditos refaccionarios en actividad primaria de todo el país, créditos de corto plazo en la región sur y sureste, créditos refaccionarios y avío en los municipios considerados en la cruzada nacional contra el hambre y proyectos con beneficio al medio ambiente y mitigación del cambio climático, entre otros.
- Otros proyectos obtuvieron apoyo de hasta 50% del precio del Servicio de Garantía FEGA.
- Para facilitar el acercamiento de las empresas solicitantes de crédito con los intermediarios financieros y favorecer su atención se implementó la herramienta informática denominada **“Identificación de Acreditados Potenciales con Mecanismos Paramétricos”**, la cual es utilizada vía internet a través del portal de FIRA.
- Se puso en marcha el **Programa de Factoraje Financiero Electrónico** a través de la plataforma institucional, para reducir costos de operación a los intermediarios y facilitar la utilización de este tipo de crédito.
- Con la finalidad de mejorar la oportunidad de las disposiciones para el acreditado y simplificar los trámites de operación en **Líneas de Crédito en Cuenta Corriente**, se rediseñó su esquema incorporando modificaciones al Servicio de Garantía acorde a las características de estas operaciones.

Nivel de satisfacción de los clientes con los productos de FIRA

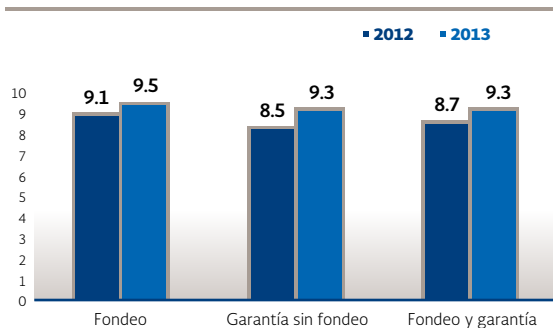
En relación a los cambios que se realizaron para mejorar la promoción de los productos de FIRA, durante 2013 se trabajó con una coordinación más estrecha a nivel local, regional y nacional con los intermediarios financieros a través de visitas directas, reuniones de trabajo, talleres de actualización y capacitación al personal, campañas de promoción conjunta; adicionalmente, se orientó la promoción de los programas y productos FIRA a nivel regional y local hacia empresas, productores y organizaciones, a través de medios masivos como radio y televisión, periódicos, revistas especializadas, internet/redes sociales, material impreso, ferias y exposiciones agropecuarias a nivel estatal, entre otros.

En adición, en 2013 se evaluó la satisfacción de los intermediarios financieros respecto a los productos y servicios de FIRA. Los intermediarios financieros otorgaron calificaciones más altas en relación a 2012 en los productos de fondeo y garantías.

Además, como resultado de esa evaluación se conocieron oportunidades de mejora y propuestas para que FIRA pueda continuar innovando productos y servicios en favor de la población del campo.

CALIFICACIÓN DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS A LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DE FIRA EN 2012 Y 2013

(Escala de 0 a 10)



EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

Evaluación externa de programas

Durante 2013 FIRA financió tres estudios de evaluación de sus programas de financiamiento elaborados por empresas externas. Dichos estudios fueron los siguientes: (a) estudio de evaluación de procesos para el Programa que Canaliza Apoyos, (b) estudio de evaluación de los programas que aplica FIRA y (c) estudio de evaluación del impacto de una prueba piloto del Programa de Garantías Tecnológicas.

En la Evaluación de Procesos para el Programa que Canaliza Apoyos el análisis se enfocó al funcionamiento y la estructura de organización de dicho programa. El objetivo del estudio fue conocer si los procesos que se aplican en la operación y administración son eficientes y conducen al cumplimiento de las metas y objetivos programados, así como identificar oportunidades de mejora. La evaluación inició en el tercer trimestre del 2013 y concluirá a mediados del 2014. Con la elaboración de esta evaluación FIRA da cumplimiento a los compromisos derivados de las disposiciones de Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

La finalidad del estudio de **Evaluación de los Programas que Aplica FIRA** fue valorar, principalmente, tres aspectos relevantes: (1) evaluar si los programas de FIRA promueven el financiamiento a los sectores que se definen en sus leyes orgánicas y contratos constitutivos; (2) evaluar si los programas cuentan con mecanismos para canalizar productores que son sujetos de crédito a los intermediarios financieros privados y; (3) evaluar si FIRA, a través de sus programas, armoniza acciones con otras entidades del sector público para hacer un uso más eficiente de los recursos públicos. El estudio fue elaborado en cumplimiento del Artículo 55 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito.

La finalidad del estudio de **Evaluación de Impacto de la prueba piloto del Programa de Garantías Tecnológicas** fue validar y/o ajustar el diseño del programa. En específico, en el estudio se estima el impacto económico potencial que tendría el programa en el ingreso de los productores, así como el incremento en la productividad que se generaría con la aplicación de las medidas del paquete tecnológico que incluye el programa. El estudio finalizará a mediados de 2014, una vez que termine el ciclo agrícola y la comercialización de los productos en la prueba piloto.

Resultados del Modelo de Evaluación de la Gestión 2013

En 2013 la Secretaría de la Función Pública, en el marco de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, evaluó el desempeño de los programas presupuestarios de los fideicomisos que integran FIRA (FONDO, FEFA, FEGA y FOPESCA).

Para realizar dicha evaluación la Secretaría de la Función Pública verifica que los diversos programas estén alineados con los objetivos y las metas del Plan Nacional de Desarrollo (2013-2018). Además, aplica elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos.

De acuerdo con lo anterior, la tabla siguiente muestra el promedio 2013 del Modelo de Evaluación de la Gestión otorgada por la Secretaría de la Función Pública a los fideicomisos que integran FIRA:

FONDO	PROMEDIO MEGI* 2013
Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura (FONDO)	84.90
Fondo de Garantía y Fomento para las Actividades Pesqueras (FOPESCA)	87.71
Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios (FEGA)	90.62
Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA)	95.06

*, Modelo de Evaluación de la Gestión Institucional.

MEMORIAS DE SOSTENIBILIDAD

En FIRA, como parte de nuestro compromiso con el desarrollo sostenible, la responsabilidad social y la transparencia en la rendición de cuentas a nuestros grupos de interés, publicamos desde 2008 nuestras “memorias de sostenibilidad”, con el propósito de dar a conocer las actividades realizadas por la institución en materia económica, social y ambiental como parte de nuestras actividades cotidianas. Se toma como base las directrices establecidas por el Global Reporting Initiative (GRI).

- **Materia económica:** En este apartado se reportan los resultados alcanzados por la Institución en el desempeño de sus procesos de negocio, los cuales están enfocados principalmente al cumplimiento de la misión institucional y al financiamiento al sector.
- **Materia ambiental:** En este apartado se reporta el desempeño ambiental, considerando que FIRA como entidad de fomento, y como parte de su modelo de negocio, promueve proyectos de financiamiento que contribuyen a la sostenibilidad de los productores y de los recursos naturales. Asimismo, se incluyen las acciones realizadas al interior de la institución para reducir los consumos de agua, energía y papel, las emisiones de gases de efecto invernadero y las acciones en el manejo adecuado de los residuos.
- **Materia social:** En este apartado se incluye el desempeño de la Institución en aspectos que benefician a la sociedad, tales como las estancias de capacitación para jóvenes, el programa de voluntariado, entre otros. Asimismo, se reportan las acciones en favor del personal incluyendo el compromiso con la equidad de género y la igualdad laboral entre hombres y mujeres.

Nuestras memorias han servido como marco de referencia para demostrar el impacto de nuestras estrategias hacia nuestros grupos de interés y que contribuyen de forma equilibrada con el desarrollo económico sostenible del campo mexicano, con el bienestar social y cuidado del medio ambiente; asimismo, demostramos nuestro compromiso como Institución en el cuidado de nuestros recursos.

RECONOCIMIENTOS

En 2013, FIRA fue distinguida con los siguientes premios y reconocimientos:

Por cuarto año consecutivo, FIRA fue reconocida como la empresa líder en el ranking gubernamental de “Las mejores empresas para trabajar en México 2013”, de acuerdo con la evaluación de Great Place to Work Institute.

Asimismo, por primera ocasión FIRA recibió el reconocimiento como la entidad número uno en el ranking de las “Mejores Instituciones del Sector Financiero para trabajar en México”.

En 2013 la calificadora S&P confirmó nuevamente la calificación de perspectiva estable de ‘mxAAA’ y mxA-1+’ para los fideicomisos FEFA y FEGA de FIRA. Adicionalmente, Fitch Ratings mantiene sus calificaciones ‘AAA(mex) de largo plazo y ‘F1+(mex)’ de corto plazo para el fideicomiso FEFA.

Por su parte, HR Ratings ratificó por segundo año la calificación de largo plazo de “HR AAA” y de corto plazo de “HR+1” para el fideicomiso FEGA, al considerar que mantiene un importante rol como instrumento de respaldo a la política del Gobierno Federal para los sectores agropecuarios en el país.

Por quinto año consecutivo, FIRA emitió su reporte de Gases de Efecto Invernadero conforme a los lineamientos de la SEMARNAT y CESPEDES a través del Programa GEI México, con lo que en 2013 se mantuvo el distintivo GEI-2 para FIRA.

En 2013 se renovó la certificación del Modelo de Equidad de Género ahora con la versión 2012 de dicho modelo (MEG: 2012) otorgada por INMUJERES. FIRA cuenta con esta certificación desde 2009.

Asimismo, se obtuvo la recertificación de FIRA bajo la “Norma de Igualdad Laboral entre Hombres y Mujeres” en su nueva versión 2012 (NMX-R-025-SCFI-2012), emitida por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Con ambas certificaciones, FIRA continúa garantizando la igualdad laboral en todas sus prácticas.

Durante el 2013 FIRA recibió la auditoria de mantenimiento a su certificado ISO 9001:2008, cuyo alcance abarca a los procesos clave de la Institución. Se obtuvo la recomendación positiva para mantener dicho certificado. El sistema de gestión de calidad de FIRA está certificado desde 2003.

Por otro lado, desde 2009 FIRA se encuentra adherida al Pacto Mundial, con el propósito de fortalecer las acciones encaminadas al beneficio de los empleados y propiciar una mayor satisfacción personal y bienestar familiar.



SITUACIÓN FINANCIERA

Situación financiera

Al cierre de 2013 la suma de los activos de FIRA ascendió a \$95,485 millones de pesos (mdp). El total de disponibilidades e inversiones en valores se ubicó en \$20,340 mdp. El saldo de cartera de crédito neta de reservas se situó en \$72,531 mdp y otros activos fueron por \$2,614 mdp.

Los pasivos institucionales registraron un total de \$23,801 mdp, de los cuales \$21,018 corresponden a captación por la emisión de CEBURES, \$160 mdp al saldo acreedor de instrumentos derivados y otros pasivos \$2,623, de los cuales \$651 mdp son el préstamo con la AFD.

El patrimonio de FIRA ascendió a \$71,684 mdp. La distribución del patrimonio por fideicomiso es la siguiente: FONDO 13%, FEFA 63%, FOPESCA 3% y FEGA 21%.

El remanente neto de FIRA fue de \$2,199 mdp, cifra superior en 18% real respecto al resultado registrado en 2012.

Razones financieras

A diciembre de 2013 la razón Patrimonio/Activo Total se ubicó en 75% para FIRA en su conjunto. Las emisiones de certificados bursátiles representaron 29% del total de la cartera de crédito vigente de FIRA al cierre de 2013. Lo anterior ha generado que la proporción de cartera de crédito fondeada con patrimonio se ubique alrededor de 71%, porcentaje menor al registrado en diciembre de 2012 que fue de 81%¹².

Por otro lado, la rentabilidad de la institución medida a través de las razones de Retorno sobre Activos (ROA)¹³ fue de 2.38% y el Retorno sobre el Capital (ROE)¹⁴ se ubicó en 3.07%.

¹² El comparativo se refiere a la cartera de crédito fondeada a los intermediarios financieros con recursos de FIRA. Excluye la cartera de créditos a la vivienda y consumo otorgados a empleados de la Institución.

¹³ Retorno sobre Activos (ROA) = Utilidad Neta Acumulada Anualizada / Activo total promedio.

¹⁴ Retorno sobre Capital (ROE) = Utilidad Neta Acumulada Anualizada / Patrimonio promedio.

ANEXOS

FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL DE FIRA 2007 - 2013

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Flujo de Financiamiento	67,383.8	100.0	90,846.7	100.0	104,280.3	100.0	102,945.5	100.0	110,915.8	100.0	134,953.5	100.0	140,866.5	100.0
Descuento	56,414.2	83.7	76,710.3	84.4	89,426.4	85.8	88,627.4	86.1	98,039.2	88.4	119,186.8	88.3	125,171.8	88.9
Garantía sin fondeo	10,969.6	16.3	14,136.4	15.6	14,853.9	14.2	14,318.1	13.9	12,876.6	11.6	15,766.6	11.7	15,694.7	11.1

SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL DE FIRA 2007 - 2013

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Saldo de Financiamiento ¹	48,558.9	100.0	64,757.9	100.0	65,555.8	100.0	70,065.8	100.0	71,785.5	100.0	78,005.2	100.0	86,237.7	100.0
Descuento	43,437.0	89.5	55,637.0	85.9	54,513.0	83.2	56,687.1	80.9	62,152.9	86.6	65,835.0	84.4	75,771.1	87.9
Garantía sin fondeo	4,157.1	8.6	7,918.4	12.2	10,143.3	15.5	12,157.5	17.4	8,432.6	11.7	11,036.2	14.1	9,350.7	10.8
Saldo de garantías pagadas	964.8	2.0	1,202.5	1.9	899.5	1.4	1,221.2	1.7	1,200.0	1.7	1,134.0	1.5	1,115.9	1.3

¹ Incluye saldo de garantías pagadas FEGA.

FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL 2013*

(Millones de pesos y porcentajes)

2013		
C O N C E P T O S	\$	%
TOTALES :	140,866.5	100.0
RAMAS DE INVERSIÓN		
Agricultura	93,512.2	66.4
Ganadería	28,577.7	20.3
Forestal	1,728.8	1.2
Pesca y acuicultura	4,628.1	3.3
Otras actividades rurales	12,419.8	8.8
TIPO DE INTERMEDIARIO		
Banca Comercial	114,759.7	81.5
Intermediarios No Bancarios	18,226.9	12.9
Banca de Desarrollo	7,879.9	5.6

* Considera flujo de descuento y flujo de garantía sin fondeo.

SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL 2013*

(Millones de pesos y porcentajes)

2013		
C O N C E P T O S	\$	%
TOTALES :	86,237.7	99.6
RAMAS DE INVERSIÓN		
Agricultura	56,371.8	65.4
Ganadería	20,743.0	24.1
Forestal	1,154.8	1.3
Pesca y acuicultura	2,925.3	3.4
Otras actividades rurales	5,042.8	5.8
TIPO DE INTERMEDIARIO		
Banca Comercial	66,698.7	77.3
Intermediarios No Bancarios	13,442.9	15.6
Banca de Desarrollo	6,096.1	7.1

*Considera saldo de descuento, de garantía sin fondeo y de garantías pagadas FEAGA.

FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2013*

(Millones de pesos)

ENTIDAD FEDERATIVA	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Total (A + B)	Total %
TOTAL	125,171.8	15,694.7	140,866.5	100.0%
AGUASCALIENTES	1,014.6	58.8	1,073.4	0.8%
BAJA CALIFORNIA NTE	5,371.0	492.7	5,863.7	4.2%
BAJA CALIFORNIA SUR	444.6	96.3	540.8	0.4%
CAMPECHE	1,008.7	123.3	1,132.0	0.8%
CHIAPAS	3,575.6	158.1	3,733.7	2.7%
CHIHUAHUA	9,341.7	659.2	10,000.9	7.1%
COAHUILA DE ZARAGOZA	2,989.1	112.0	3,101.1	2.2%
COLIMA	1,724.9	53.6	1,778.5	1.3%
DISTRITO FEDERAL	2,572.9	632.3	3,205.3	2.3%
DURANGO	3,842.3	360.5	4,202.8	3.0%
GUANAJUATO	7,296.8	605.9	7,902.7	5.6%
GUERRERO	616.4	173.5	789.9	0.6%
HIDALGO	833.5	726.6	1,560.2	1.1%
JALISCO	11,670.5	1,178.4	12,848.9	9.1%
MEXICO	6,718.6	812.6	7,531.2	5.3%
MICHOACAN	7,947.5	865.3	8,812.8	6.3%
MORELOS	1,364.6	118.7	1,483.3	1.1%
NAYARIT	1,869.7	232.0	2,101.6	1.5%
NUEVO LEON	3,855.3	835.8	4,691.1	3.3%
OAXACA	1,239.4	233.2	1,472.6	1.0%
PUEBLA	2,362.9	242.4	2,605.4	1.8%
QUERETARO	2,794.0	255.2	3,049.2	2.2%
QUINTANA ROO	677.9	6.7	684.6	0.5%
SAN LUIS POTOSI	2,356.5	153.9	2,510.4	1.8%
SINALOA	15,852.9	3,740.7	19,593.7	13.9%
SONORA	9,429.2	1,043.6	10,472.9	7.4%
TABASCO	1,578.6	217.2	1,795.8	1.3%
TAMAULIPAS	5,566.2	208.7	5,774.9	4.1%
TLAXCALA	293.9	84.1	378.0	0.3%
VERACRUZ	6,285.7	819.1	7,104.7	5.0%
YUCATAN	1,832.3	95.8	1,928.2	1.4%
ZACATECAS	844.1	298.4	1,142.5	0.8%

* Considera flujo de descuento y flujo de garantía sin fondeo.

SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2013*

(Millones de pesos)

ENTIDAD FEDERATIVA	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Garantías pagadas FEGA (C)	Total (A + B + C)	Total %
TOTAL	75,771.1	9,350.7	1,115.9	86,237.7	100.0%
AGUASCALIENTES	1,202.7	84.6	0.6	1,288.0	1.5%
BAJA CALIFORNIA NTE	2,530.6	174.0	98.3	2,802.9	3.3%
BAJA CALIFORNIA SUR	349.4	81.9	2.3	433.6	0.5%
CAMPECHE	769.8	123.6	26.3	919.6	1.1%
CHIAPAS	2,317.6	169.9	13.7	2,501.2	2.9%
CHIHUAHUA	6,611.6	513.9	71.1	7,196.6	8.3%
COAHUILA DE ZARAGOZA	2,824.8	50.5	43.6	2,919.0	3.4%
COLIMA	983.4	32.9	2.1	1,018.3	1.2%
DISTRITO FEDERAL	898.1	184.5	22.4	1,105.0	1.3%
DURANGO	2,968.6	265.4	42.1	3,276.1	3.8%
GUANAJUATO	4,775.1	359.4	58.9	5,193.4	6.0%
GUERRERO	351.8	109.1	10.1	471.0	0.5%
HIDALGO	511.4	193.6	11.1	716.1	0.8%
JALISCO	7,784.6	675.6	77.7	8,537.9	9.9%
MEXICO	2,341.6	334.5	83.3	2,759.4	3.2%
MICHOACAN	4,062.7	654.4	50.0	4,767.1	5.5%
MORELOS	706.5	111.6	33.5	851.6	1.0%
NAYARIT	1,095.2	184.8	14.3	1,294.3	1.5%
NUEVO LEON	1,793.3	44.6	30.2	1,868.1	2.2%
OAXACA	865.7	205.0	12.2	1,082.9	1.3%
PUEBLA	1,404.1	158.7	21.4	1,584.2	1.8%
QUERETARO	1,617.8	339.7	18.7	1,976.2	2.3%
QUINTANA ROO	506.3	8.0	7.5	521.8	0.6%
SAN LUIS POTOSI	1,474.6	124.7	4.4	1,603.8	1.9%
SINALOA	8,956.2	2,119.8	91.4	11,167.5	12.9%
SONORA	5,436.9	782.2	101.8	6,320.8	7.3%
TABASCO	1,045.0	225.9	6.5	1,277.4	1.5%
TAMAULIPAS	3,166.3	117.5	94.7	3,378.6	3.9%
TLAXCALA	235.1	47.0	19.0	301.1	0.3%
VERACRUZ	4,446.5	559.2	32.3	5,038.0	5.8%
YUCATAN	1,165.2	80.0	0.8	1,245.9	1.4%
ZACATECAS	572.5	234.2	13.5	820.2	1.0%

*Considera saldo de descuento, de garantía sin fondeo y de garantías pagadas FEGA.

APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL EN 2013

NOMBRE DEL APOYO	Millones de Pesos
- Para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos Para el Financiamiento	154.8
- De Fortalecimiento Empresarial	57.6
- Para la Articulación Empresarial y Redes de Valor	1.4
- A Proyectos con Beneficios al Medio Ambiente y Mitigación del Cambio Climático	0.3
- Para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros	163.5
TOTAL	377.6

OFICINAS REGIONALES

DIRECCIÓN REGIONAL DEL NOROESTE

Blvd. García Morales No. 276, Planta Alta
Col. El Llano, Hermosillo, Son. C.P. 83210
Tel.: 01(662) 289 9300 y 289 9341

DIRECCIÓN REGIONAL DEL NORTE

Av. Lázaro Cárdenas No. 2266, Fracc. Valle
Oriente San Pedro Garza García, N.L.
C.P. 66269
Tel.: 01(81) 8133 0901 y 8133 0900

DIRECCIÓN REGIONAL DEL SUR

Circuito Mazarik No. 16 Pabellón Mazarik,
Unidad Territorial Atlixcayotl, Puebla, Pue.
C.P. 72160
Tel.: 01(222) 273 8000

DIRECCIÓN REGIONAL DEL SURESTE

Calle 20 No. 241 x 7 y 15, Fracc. Altabriza,
Mérida, Yucatán, C.P. 97133
Tel.: 01(999) 925 5451,

DIRECCIÓN REGIONAL DE OCCIDENTE

Av. Empresarios No. 305, 2o.Piso Plaza
Corporativa Zapopan, entre Puerta de Hierro y
Royal Country, Zapopan, Jal. C.P. 45116
Tel.: 01(33) 3648 5014

OFICINA CENTRAL

Antigua Carretera a Pátzcuaro No.8555, San
José La Huerta, Morelia, Mich. C.P. 58342
Tel.: 01(443) 320 0101

OFICINAS EN MÉXICO, D.F.

Periférico Sur No. 4300 Col. Jardines del
Pedregal, Delegación Coyoacán, México, D.F.
C.P. 04500
Tel.:01(55)5449 1964 y 5449 1965

INFORMACIÓN

Dirección General Adjunta de Finanzas

EDICIÓN

Subdirección de Comunicación Institucional

DISEÑO

Subdirección de Comunicación Institucional

Impreso en México 2014.

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa.