

INFORME DE ACTIVIDADES **2017**





FIRA
INFORME DE ACTIVIDADES
2017

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS **FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA** **2017**

Propietarios

MTRA. VANESSA RUBIO MÁRQUEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Banco de México

LIC. RICARDO AGUILAR CASTILLO

Secretaría de Agricultura, Ganadería,
Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

LIC. MARIO GILBERTO AGUILAR SÁNCHEZ

Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

LIC. MARIO ZAMORA GASTÉLUM

Financiera Nacional de Desarrollo
Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

NG. MARCO ANTONIO BRITO CASTREJÓN

Confederación Nacional Campesina

LIC. EDUARDO ORIHUELA ESTEFAN

Confederación Nacional de Propietarios
Rurales

PROFR. JESÚS MARÍA

RODRÍGUEZ CONTRERAS

Confederación Nacional Campesina

ING. JOSÉ FRANCISCO DOVALINA LARA

Asociación de Bancos de México

ING. JAIME DE LA MORA GÓMEZ

Confederación Nacional Campesina

ACT. ALEJANDRO SIBAJA RÍOS

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. RODRIGO SÁNCHEZ MÚJICA

AGROASEMEX

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO

Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY

Cámara Nacional de las Industrias
Pesquera y Acuícola

MVZ. ARMANDO CASTRO REAL

Confederación Nacional Cooperativa
Pesquera

LIC. FERNANDO HOYO OLIVER

BANCOMEXT

MTRO. ADRIÁN ESCAMILLA PALAFOX

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

MTRO. FERNANDO HEFTYE ETIENNE

Secretaría de la Función Pública
Comisario

LIC. ROBERTO DEL CUETO MARTÍNEZ

Secretario de los Comités Técnicos

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS **FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA** **2017**

Suplentes

MTRO. MARIO GOVEA SORIA

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ

Banco de México

LIC. MARIO ALBERTO DOMÍNGUEZ ACOSTA

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. ROGELIO ARELLANO CADENA

Banco de México

MTRO. OSCAR OCTAVIO OLIVARES PLATA

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

C.P. ALFREDO MONTES DÍAZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. DAVID SANDOVAL RAZO

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. JESICA BELLER SANABRIA

Banco de México

ING. JOSÉ MANUEL TERRAZAS ASTORGA

AGROASEMEX

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

LIC. FRANCISCO GAMBOA BARRÓN

Confederación Nacional Campesina

MVZ. SERGIO BALBOA CASTRO

Confederación Nacional Campesina

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

ING. FERNANDO RASCÓN FUENTES

Confederación Nacional Campesina

LIC. VÍCTOR MANUEL DE LA CRUZ DE LOS SANTOS

BANCOMEXT

LIC. ENRIQUE MARTÍNEZ Y MORALES

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

ING. FIDEL PÉREZ GARCÍA

Asociación de Bancos de México

LIC. CARLOS SALVADOR MÉRIGO ORELLANA

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

ING. JORGE LUIS REYES MORENO

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

SR. AURELIANO ALDAMA RIVERA

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

LIC. JOSÉ LUIS LEYVA ASTUDILLO

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

MTRO. JORGE ALBERTO ZÚÑIGA MALVÁREZ

Secretaría de la Función Pública Comisario

DIRECTORIO FIRA

RAFAEL GAMBOA GONZÁLEZ

Director General

ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

ÁNGEL MANUEL O'DOHERTY MADRAZO

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS

Director General Adjunto de Crédito

PABLITO DIEGO VALDERRÁBANO HERNÁNDEZ

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

NEMESIO MANUEL MONARREZ MACÍAS

Director General Adjunto de Coordinación de Regionales

ARMANDO SANTIAGO SÁNCHEZ

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

CONTENIDO

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL _____	11
ENTORNO DEL SECTOR _____	15
RESUMEN DE LOGROS _____	27
RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES _____	31
ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS _____	55
CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO _____	59
PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS _____	67
APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTA, PESQUERO Y RURAL _____	73
OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS (IFNB) _____	75
OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS (IFB) _____	79
SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES _____	83
INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS _____	89
RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES _____	93
SITUACIÓN FINANCIERA _____	95
ANEXOS _____	97

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

El sector primario ha sido un motor de crecimiento en esta administración; en 2017 el PIB de la actividad primaria creció 3.4% contra el 2% del total de la economía, con lo cual presenta un crecimiento acumulado en el periodo 2013-2017 superior en 3 puntos porcentuales al del PIB total. El dinamismo de este sector sigue siendo impulsado por la demanda externa ya que las exportaciones agroalimentarias crecieron 12.5%, consolidándolo como la tercera fuente de divisas para el país.

En este contexto, en 2017 en FIRA dimos un paso firme para alcanzar las metas establecidas en el plan estratégico 2013-2018. En este año, la institución se mantuvo como la principal fuente de financiamiento para el sector agropecuario, forestal, pesquero y rural del país, acreditando a un millón 521 mil productores y empresas.

El saldo total de financiamiento apoyado durante 2017 alcanzó una cifra de 167,008 millones de pesos, superando la meta anual programada. Esto representa un incremento de 6.6% en términos reales respecto a lo logrado en 2016, con una derrama de crédito de 222,649 millones de pesos.

En 2017, se reorientó el esfuerzo institucional hacia la población prioritaria (micro, familiar, pequeña y mediana empresa), así como a incorporar más acreditados. El saldo de financiamiento a dicha población fue de 59,440 millones de pesos lo que equivale, en términos reales, a un incremento de 30.5% respecto a lo alcanzado en 2013 y a una tasa media anual de crecimiento de 6.9% en el periodo 2013-2017.

Entre las acciones emprendidas para impulsar el acceso al financiamiento para los productores con proyectos viables que no cuentan o tienen acceso insuficiente al crédito, se pueden mencionar las siguientes: promover el desarrollo de proveedores de la agroindustria y comercializadores para favorecer la inclusión al financiamiento de pequeños productores; instrumentar nuevos programas como el dirigido al desarrollo y modernización de la infraestructura de almacenamiento; fomentar la innovación

en el sector agroalimentario; modernizar las agroempresas y PYMES del medio rural; desarrollar productos como la garantía de pago oportuno para que los intermediarios financieros puedan acomodar desfases en pagos sin darlos por vencidos, así como implementar la garantía irrevocable para emisiones de Intermediarios No Bancarios. Como resultado, se fortalecieron e implementaron proyectos de financiamiento y acompañamiento focalizado a pequeños y medianos productores mediante esquemas de integración, alta productividad y de desarrollo de proveedores, permitiéndoles invertir al vincularlos en cadenas exitosas asegurándoles el mercado.

En materia ambiental, mantenemos nuestro compromiso para impulsar proyectos que contribuyan a reducir los efectos del cambio climático, adaptarse a éste y fomentar el uso eficiente de los recursos naturales. A través del “Programa de proyectos sostenibles” alcanzamos en 2017 un saldo de financiamiento de 8,241 millones de pesos, lo que representó un aumento real de 2.3% respecto a lo realizado en 2016. Para estimular la demanda de proyectos de este tipo, fortalecimos nuestras alianzas estratégicas con organismos nacionales como la SAGARPA y SEMARNAT e internacionales con fondos concesionales como la AFD, el BID y la CAF.

En este sentido, las alianzas internacionales nos han permitido ampliar las capacidades operativas y fortalecer la estructuración de programas, productos y detección de oportunidades, así como estrechar lazos en transferencia de conocimiento y mejores prácticas sobre políticas y apoyos del sector, entre otras. Cabe destacar que, en 2017, FIRA participó como miembro fundador de la Asociación Red Iberoamericana de Garantías (REGAR), entidad de cooperación que implementa mecanismos de coordinación, de acción conjunta y de gestión de la información entre los sistemas y entes que otorgan garantías en Latinoamérica, España y Portugal.

Los logros alcanzados no serían posibles sin el compromiso y la voluntad de todo el personal que conformamos FIRA, por ello, establecemos acciones

que nos permiten contar con una sana cultura laboral. Es de destacar que en 2017 FIRA obtuvo el Premio ALIDE por innovación en la categoría de “Productos Financieros” debido a la implementación del programa “Financiamiento de cultivos perennes y proyectos de larga maduración”; adicionalmente el INAI destacó las labores realizadas por la entidad para contar con un Comité de Transparencia 100% capacitado, entre otros.

Los invito a que conozcan más acerca de los logros alcanzados en 2017 que se describen a lo largo de este documento, en el que se refleja nuestro compromiso para elevar la productividad y el nivel de vida de los productores del sector agropecuario, forestal, pesquero y rural.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rafael Gamboa González', enclosed within a large, stylized circular flourish.

Rafael Gamboa González
Director General



ENTORNO DEL SECTOR

Entorno internacional del sector agropecuario

En 2017, a nivel mundial, los precios de los alimentos registraron un aumento anual real de 8% y, hacia la segunda mitad del año, se registró una tendencia a la baja. Este comportamiento se explica por las cosechas récord de algunos cereales, registradas en el ciclo 2016/2017, como el caso del maíz, y por la acumulación de reservas mundiales en cultivos como arroz y cereales secundarios (maíz, sorgo y mijo). El azúcar destaca por la disminución observada en su precio que, desde 2016, ha tenido tendencia a la baja ante la expectativa de un superávit en la producción para el ciclo 2017/18.

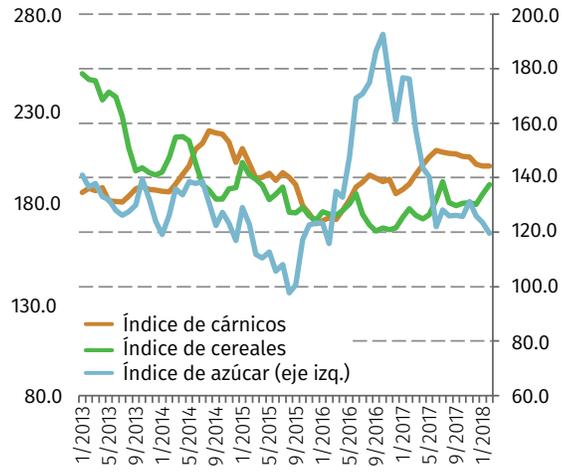


Índice de precios de alimentos, FAO



Fuente: FAO.
Índice de precios mensual real, (2002-2004=100).

Subíndices de precios seleccionados, FAO

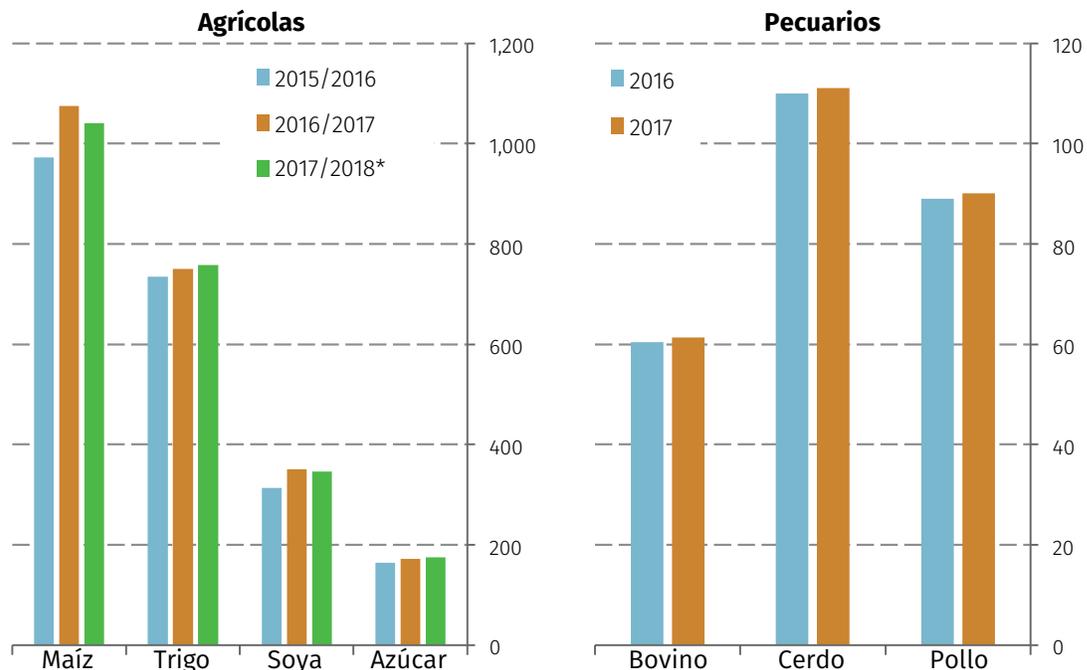


Fuente: FAO.
Índice de precios mensual real, (2002-2004=100.)

La estabilidad en los precios de los granos favoreció la producción mundial de los productos cárnicos, los cuales se espera que alcancen niveles de producción récord en 2018 y, en consecuencia, sus precios han mostrado una ligera tendencia a la baja desde la segunda mitad de 2017. Cabe destacar el crecimiento del hato ganadero mundial de casi 1% en 2017 el cual muestra signos evidentes de recuperación.

Producción mundial de productos agropecuarios seleccionados

(Millones de toneladas)



Fuente: USDA.
*Dato pronosticado en febrero de 2018, USDA.

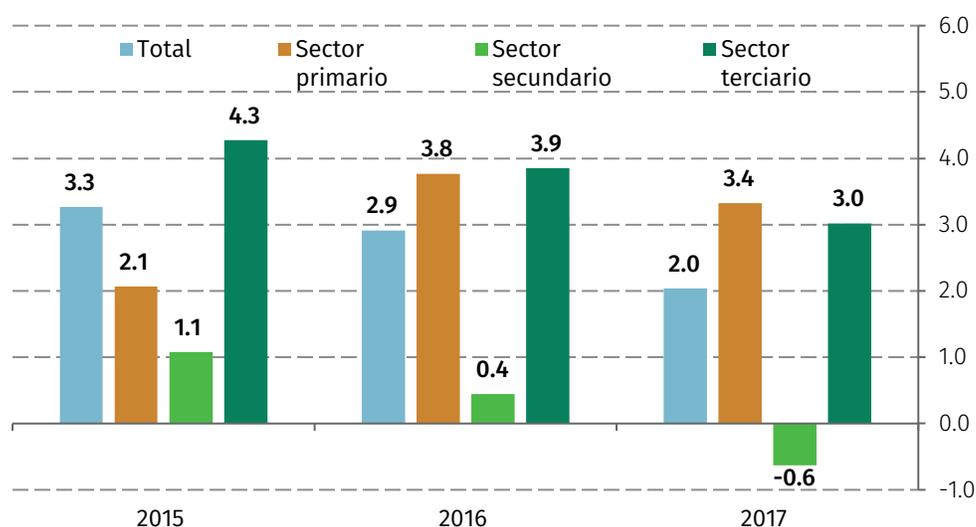
Fuente: USDA.

Entorno nacional del sector agropecuario

El PIB del sector primario registró un crecimiento superior al de la economía en su conjunto. La agricultura y la ganadería, subsectores que contribuyen con 93% de la actividad primaria, tuvieron tasas de crecimiento de 3.9% y 2.8%, respectivamente. Cabe destacar que el PIB de la ganadería mostró una notable recuperación después de que en 2016 exhibió un crecimiento anual de tan solo 0.2%.

Producto Interno Bruto, 2017

(Variación porcentual real anual, cifras desestacionalizadas)



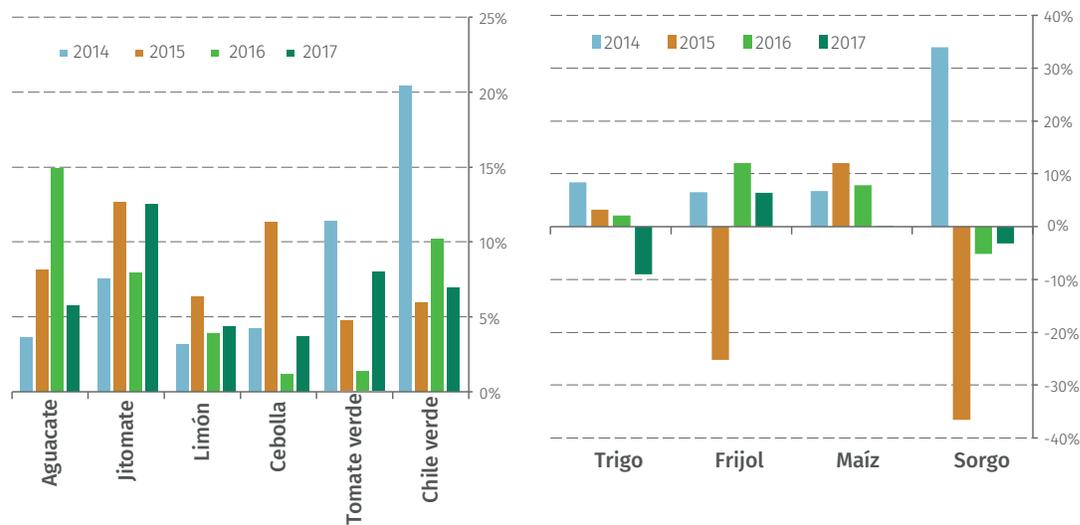
Fuente: INEGI.

En cuanto a la producción agrícola, particularmente en las frutas y hortalizas, destaca el crecimiento de productos orientados a los mercados de exportación. El aguacate registró un aumento anual de 5.7% en la producción de 2017; el jitomate, 12.5% y el limón, 4.3%. El incremento en la producción de aguacate y limón se debió al crecimiento de la superficie cosechada, mientras que en jitomate se debió al incremento en el rendimiento promedio, derivado de mayor superficie de cultivo con agricultura protegida. En los cereales, el maíz tuvo una producción estable y el trigo una disminución de 9.1%. El frijol tuvo un incremento de 6.4%.

En términos generales, las frutas y las hortalizas tuvieron un desempeño sobresaliente al contribuir con más del 75% del valor de las exportaciones agropecuarias. Aunado a ello, estos cultivos son los de mayor valor económico por unidad de superficie cultivada y una alta tecnificación en la producción, pues contribuyen con aproximadamente el 35% del valor de la producción y utilizan poco más del 9% de la superficie sembrada.

Volumen de producción agrícola, productos seleccionados

(Variación porcentual anual)

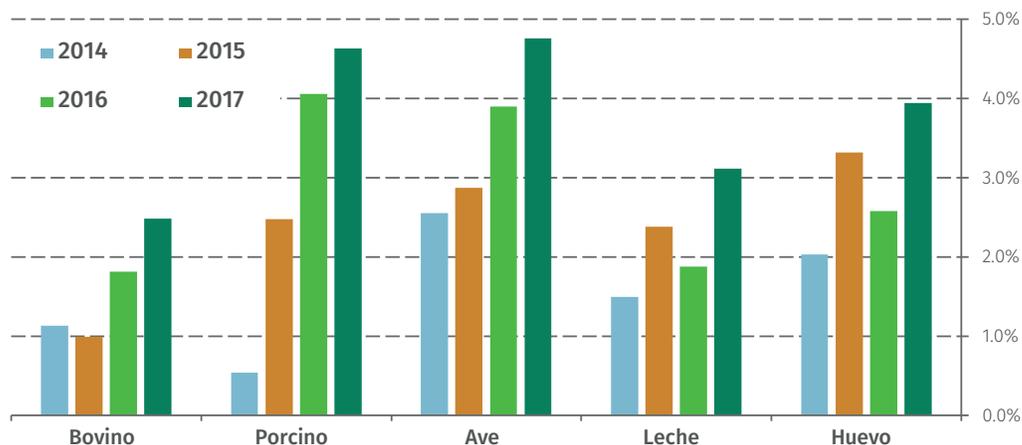


Fuente: SIAP-SAGARPA.

Los productos pecuarios, salvo la leche, registraron en 2017 tasas de crecimiento superiores a las de los últimos años. La producción de carne de bovino aumentó 2.5% en términos anuales; la de cerdo 4.6%; la de ave 4.8%; la leche y huevo 3.1% y 3.9%, respectivamente. En el caso de la carne de cerdo, el incremento estuvo acompañado de una demanda creciente y del esfuerzo de la industria por mejoras en la productividad.

Volumen de la producción pecuaria

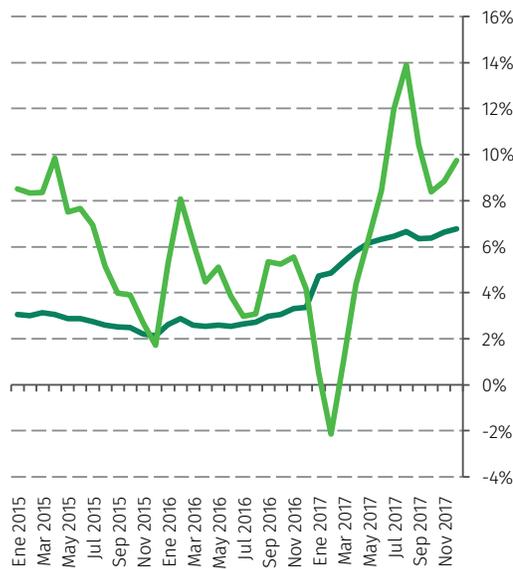
(Variación porcentual anual)



Fuente: SIAP-SAGARPA.

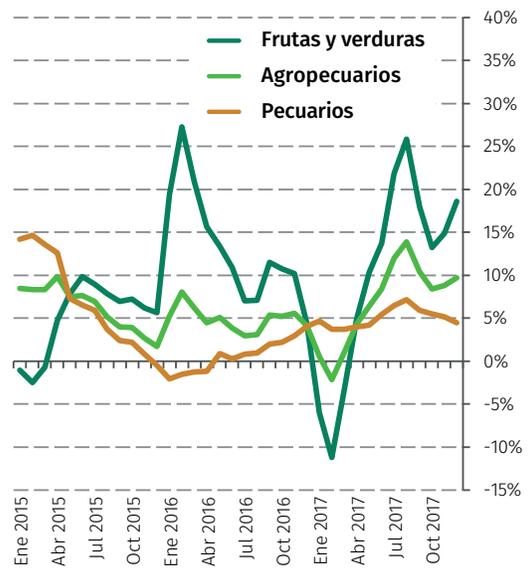
El 2017 observó un mayor nivel de inflación general que en los últimos años y superior al objetivo del Banco Central, en cierta medida, debido al incremento de los precios de los energéticos. Al cierre del año, la inflación anual fue de 6.8%. Por otra parte, en los primeros meses del año, la inflación anual de los productos agropecuarios se mantuvo en niveles inferiores a los de la inflación general, aunque en diciembre, el nivel de inflación de los productos agropecuarios fue superior al nivel general para cerrar en 9.8%. Al interior del subíndice de productos agropecuarios, las frutas y verduras registraron grandes incrementos, de hasta 25.8% en agosto, por ejemplo, y cerraron con una inflación anual de 18.6% y los pecuarios de 4.5%. Estos incrementos se deben a los movimientos de los precios del aguacate, la papa, el jitomate, la cebolla y el limón, registrados a lo largo del año y en los cuales influyeron factores como el tipo de cambio y la disponibilidad de los productos relacionada con la estacionalidad de la producción, entre otros.

Inflación anual general y de agropecuarios



Fuente: INEGI.

Inflación de productos agropecuarios



Fuente: INEGI.

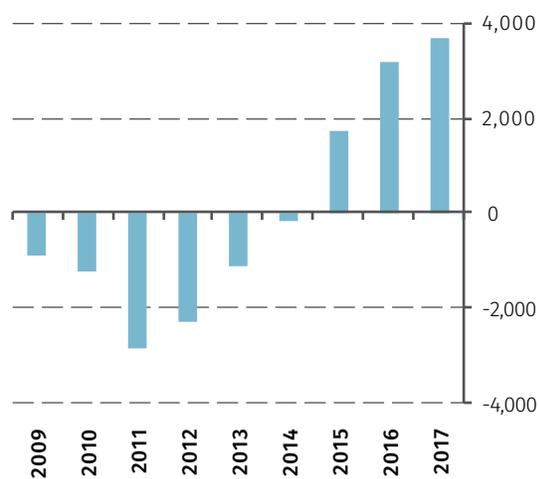
El crecimiento del sector primario se vio impulsado en gran medida por las exportaciones, mismas que llevaron a que la balanza comercial agroalimentaria registrara un superávit récord en 2017, además de que son la principal fuente de divisas del país al superar a los ingresos por remesas, por turismo, y por la exportación de productos petroleros.

Entre los factores que explican el aumento de las exportaciones destacan los siguientes: (i) factores climáticos que implican una ventaja comparativa en la producción de frutas y hortalizas; (ii) cercanía geográfica con los Estados Unidos de América (EUA); (iii) luminosidad (más horas de luz que otros países); (iv) una mayor cultura de emprendimiento en el sector y (v) tipo de cambio.

El saldo de la balanza comercial agropecuaria registró un aumento anual de 15.3%, al cerrar con 3,696 mdd¹. Las exportaciones crecieron a una tasa anual de 8.9% y las importaciones a una tasa de 7%. Entre los productos con mayor nivel de exportaciones destaca el aguacate con un incremento de 38% en las exportaciones.

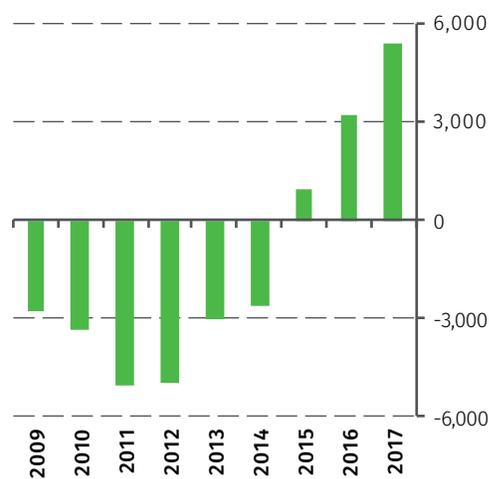
Por su parte, la balanza comercial agroalimentaria y agroindustrial registró un superávit de 5,410 mdd, lo que representa un aumento anual de casi 70% y se registra como una cifra récord.

Saldo de la balanza comercial agropecuaria*
(Millones de dólares)



Fuente: Banco de México.
*Incluye productos agropecuarios y pesqueros.
*Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

Saldo de la balanza comercial agroalimentaria* y agroindustrial
(Millones de dólares)



Fuente: Banco de México.

¹ mdd significa millones de dólares.

Balanza de productos agropecuarios

(Millones de dólares)

Concepto	Anual		Variación Relativa
	2016 (A)	2017 (B)	(B/A)
Saldo Comercial	3,204	3,696	15.34
Exportación de Productos Agropecuarios	14,672	15,974	8.87
Aguacates	2,103	2,901	37.95
Otras legumbres y hortalizas frescas	1,837	2,113	14.99
Jitomate	1,934	1,777	-8.15
Frutas y frutos comestibles	1,131	1,159	2.45
Pimiento	1,106	985	-10.98
Ganado vacuno	661	682	3.16
Otros productos agropecuarios	541	590	8.99
Cítricos	485	558	14.91
Otros pescados crustáceos y moluscos	539	554	2.81
Pepino	483	492	1.83
Importación de Productos Agropecuarios	11,468	12,278	7.06
Maíz	2,690	2,852	6.02
Semilla de soya	1,620	1,732	6.89
Trigo	987	1,086	10.03
Leche y sus derivados	854	930	8.90
Otros productos agropecuarios	805	821	1.99
Pescados, crustáceos y moluscos	610	706	15.72
Semillas de nabo o colza	617	702	13.74
Otras frutas frescas o secas	453	467	3.11
Algodón	351	414	17.73
Semillas para siembra	426	413	-2.92

Fuente: Banxico.

Balanza de productos agropecuarios y agroindustriales

(Millones de dólares)

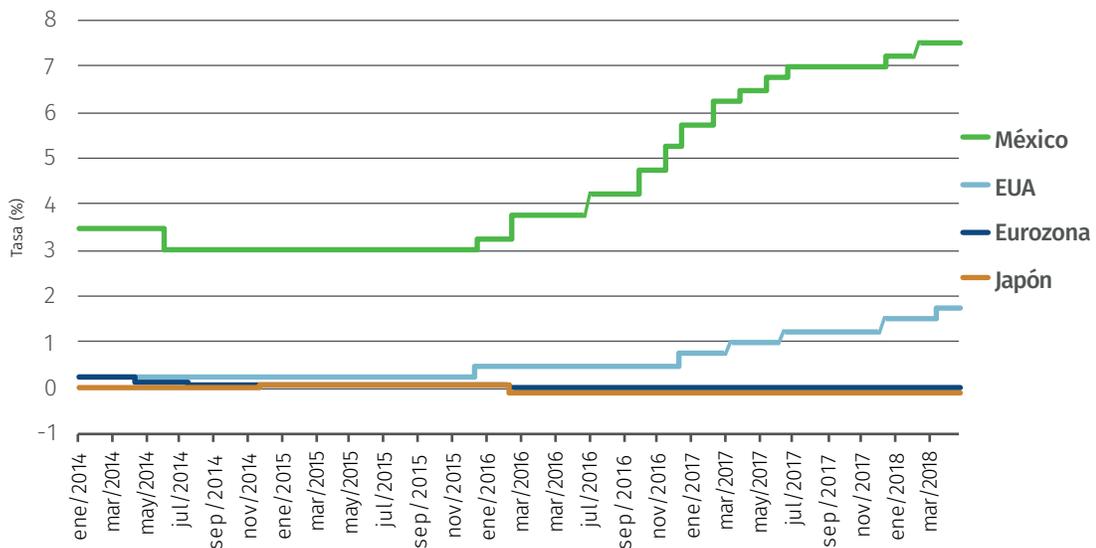
Concepto	Anual		Variación Relativa
	2016 (A)	2017 (B)	(B/A)
Saldo Comercial	3,175	5,411	70.40
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	28,971	32,583	12.47
Productos Agropecuarios	14,672	15,974	8.87
Productos Agroindustriales	14,299	16,609	16.16
Alimentos, Bebidas y Tabaco	14,069	16,400	16.56
Productos Químicos	188	191	1.88
Productos Textiles y del Cuero	41	18	-56.43
Otras Manufacturas	1	1	-45.88
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	25,796	27,172	5.34
Productos Agropecuarios	11,468	12,278	7.06
Productos Agroindustriales	14,327	14,894	3.95
Alimentos, Bebidas y Tabaco	13,658	14,206	4.01
Productos Químicos	425	457	7.51
Productos Textiles y del Cuero	193	176	-8.49
Otras Manufacturas	52	55	5.42

Fuente: Banxico.

Entorno Financiero y Económico

El escenario mundial enfrentó dos posturas distintas de los principales bancos centrales durante 2017. Por una parte, el Banco Central Europeo y el Banco de Japón continuaron con políticas acomodaticias para seguir incentivando el crecimiento y lograr que la inflación repunte a sus objetivos del 2%. Debido a lo anterior, ambas instituciones continuaron fijando su tasa de referencia cercana a cero y utilizando medidas no convencionales de política monetaria como son las compras mensuales de activos para inyectar liquidez a sus respectivas economías y mantener las tasas de largo plazo en niveles históricamente bajos. En contraposición, la Reserva Federal de Estados Unidos inició su ciclo restrictivo y elevó en tres ocasiones su tasa de referencia para finalizar el año en 1.5%, asimismo comenzó con su reducción de balance para retirar liquidez del mercado, derivado de los sólidos reportes del mercado laboral, así como buenas cifras en la actividad económica. En México, el banco central continuó incrementando la tasa objetivo para finalizar 2017 en 7.25%, derivado principalmente de los altos niveles inflacionarios registrados al cierre del año cercanos a 6.8%.

TASAS OBJETIVO

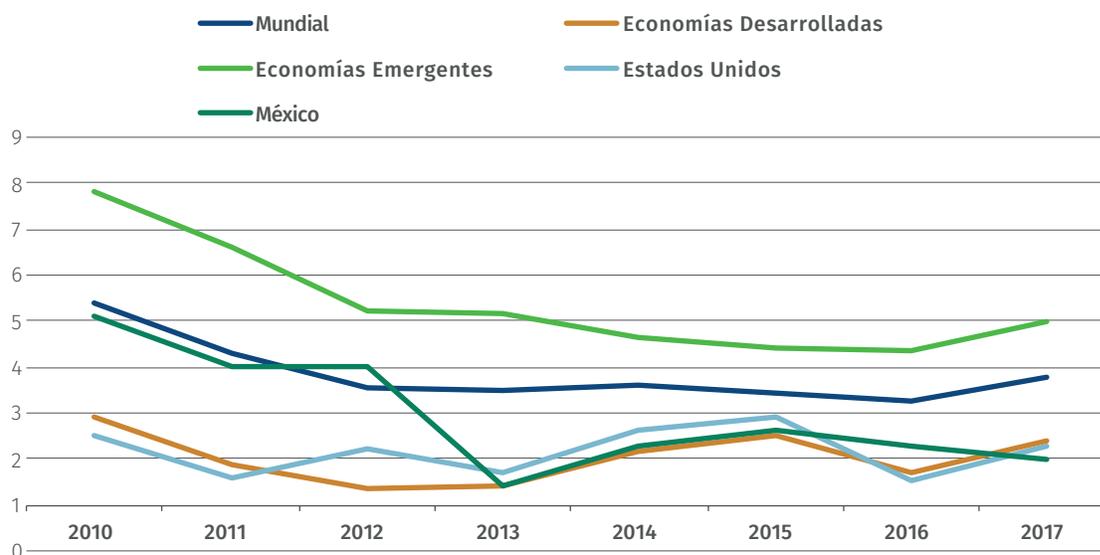


Fuente: FIRA con información de Bloomberg.

Con respecto al crecimiento, EUA presentó un buen balance al cierre de año, registrando una cifra de 2.5% anual durante el cuarto trimestre. El crecimiento fue impulsado por buenos datos de consumo, inversión privada y gasto de gobierno. Los consumidores e inversionistas presentan un buen sentimiento de confianza y de negocio para los meses venideros, apoyado en un mercado laboral que se encuentra en pleno empleo y con una reforma fiscal que detonará la inversión en aquel país. En Europa, la Eurozona registró un crecimiento de 2.7% anual impulsado principalmente por inversión de capital y el sector comercial. Los principales motores de crecimiento de la región fueron España (+3.1%), Alemania (+2.9%) y Francia (+2.5%). En México, el crecimiento se moderó durante el cuarto trimestre de 2017 derivado principalmente del sector secundario, el cual bajó 0.1%. Lo

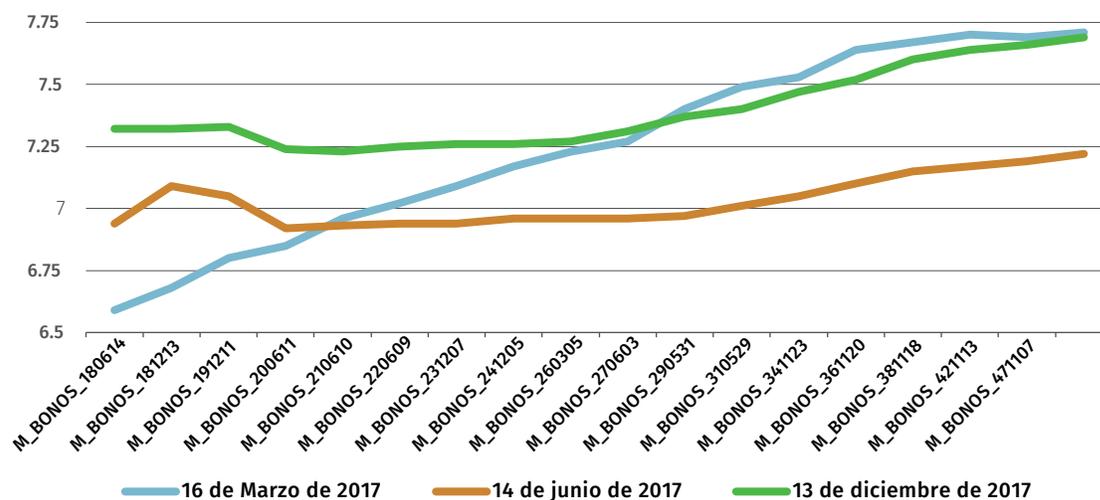
anterior propiciado por el sector minero, el cual decreció 8.8% anual en el último trimestre de 2017. El principal factor de este decrecimiento provino del sector petrolero en donde la producción no logró repuntar. Algunos riesgos externos (TLCAN) han detenido de forma temporal los flujos de inversión extranjera directa, lo cual ha tenido un impacto negativo en el crecimiento del PIB. No obstante, la economía mexicana creció 2% durante 2017.

CRECIMIENTO DEL PIB



En cuanto a las tasas de interés en México, se puede observar un incremento en la parte corta de las tasas nominales derivado de la política restrictiva del banco central. La tasa de referencia finalizó en 7.25% lo cual generó un aplanamiento de la curva. El bono de referencia de 10 años se incrementó de niveles cercanos al 6.8% a niveles cercanos a 7.7% a fin de año.

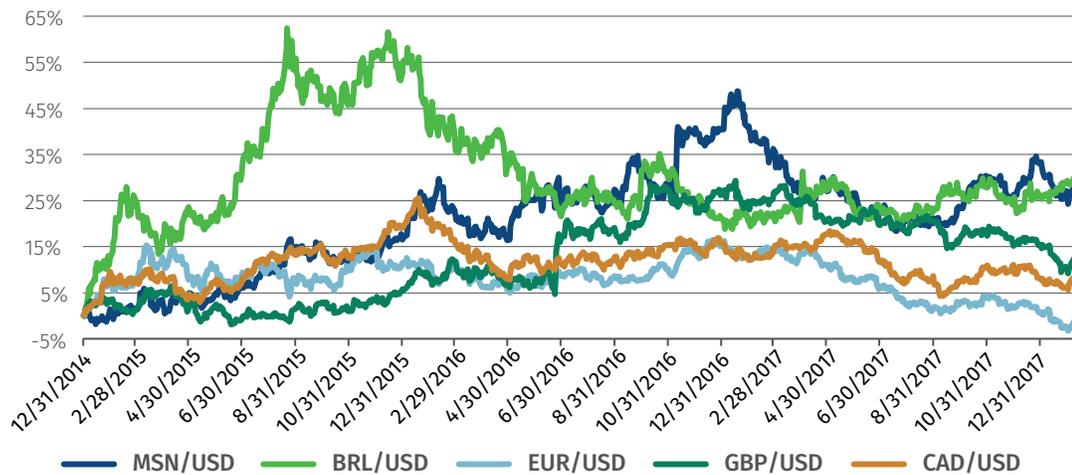
CURVAS NOMINALES - Incrementos Tasa Referencia FED



Fuente: FIRA con información de Valmer.

El tipo de cambio durante el 2017 tuvo momentos de volatilidad principalmente en función de las negociaciones del TLCAN, en combinación con un entorno político nacional complejo dada la proximidad de las elecciones presidenciales. Si bien las propuestas de cambio a las políticas migratorias y comerciales presentadas por el presidente Donald Trump provocaron temores en el mercado mexicano tras el inicio de su mandato, a partir de marzo del 2017 el efecto fue predominantemente inverso, propiciando una recuperación del peso frente al dólar. La depreciación del tipo de cambio a inicios del año tuvo repercusiones negativas a la inflación, lo cual fue un catalizador para que el Banco de México apretara la política monetaria para tratar de controlarla.

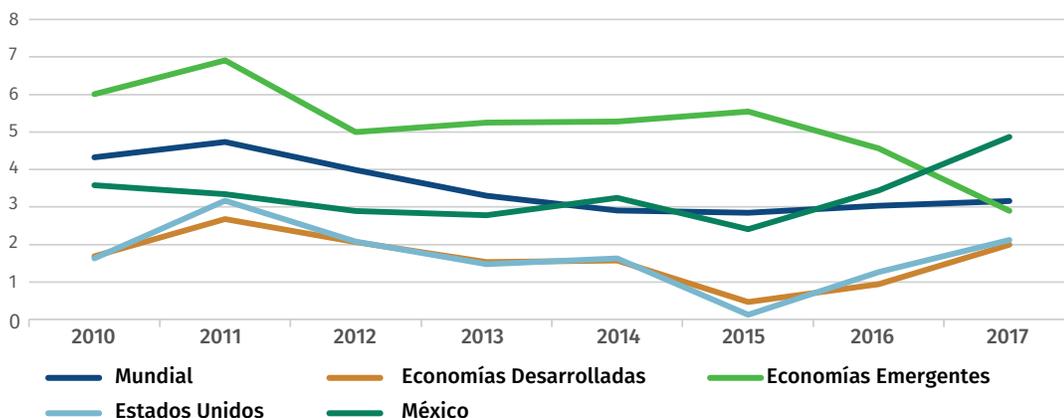
ÍNDICES DE TIPO DE CAMBIO



Fuente: FIRA con información de Thomson Reuters.

La inflación, tanto en las economías desarrolladas como en EUA en específico, presentó un sutil incremento durante el 2017. Este aumento refleja el crecimiento de dichas economías, aunque no tan acentuado como se proyectaba. Por su parte, las economías en desarrollo presentaron una disminución importante en su inflación. De manera contraria, México sufrió un fuerte aumento en este indicador, provocado principalmente por el aumento del precio de la gasolina tras la liberación de su precio, generando un aumento generalizado en los precios de la economía mexicana.

INFLACIÓN ANUAL



Fuente: FIRA con información de Bloomberg.



RESUMEN DE LOGROS

En 2017 FIRA continuó dando seguimiento al cumplimiento del Programa Institucional 2013-2018 en concordancia al Plan Nacional de Desarrollo, al Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo y al Programa Sectorial de Desarrollo Agropecuario, Pesquero y Alimentario.

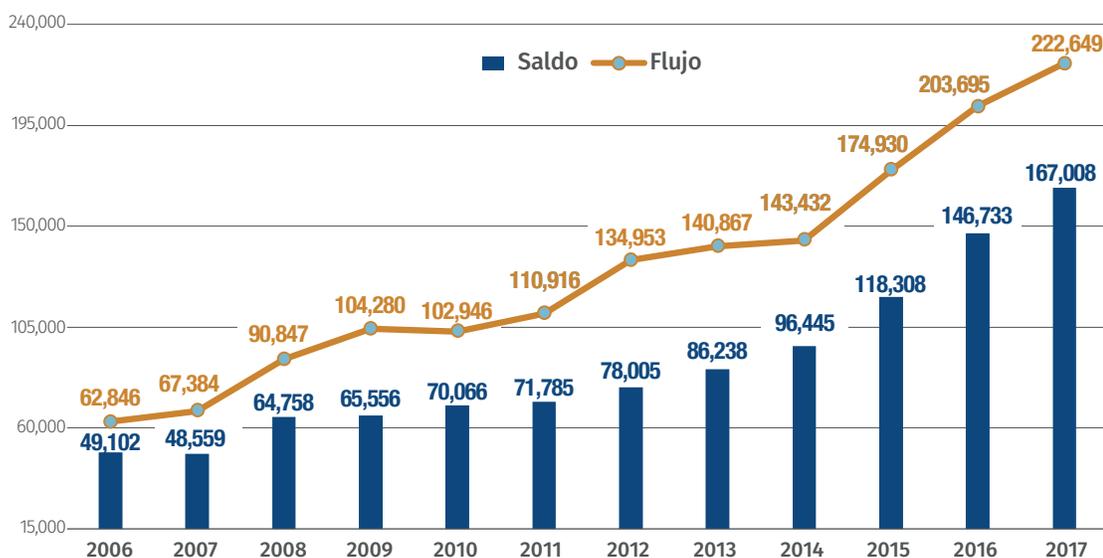
Los principales resultados obtenidos del Programa Institucional 2013-2018 al cierre de 2017 se resumen a continuación:

El saldo total de financiamiento apoyado por FIRA ascendió a \$167,008 mdp², lo que representó un incremento real de 6.6% a lo registrado en 2016 y un avance de 101.2% en la meta anual de \$165,000 mdp. Destaca el crecimiento del saldo de crédito apoyado con garantías sin fondeo (recursos de los intermediarios y el servicio de garantía de FIRA), el cual aumentó 21.2% en términos reales respecto a 2016. De 2013 a 2017 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 13% real y una variación real punta a punta de 63.2%.

Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$222,649 mdp³, lo que representó un crecimiento real de 2.4% respecto al año anterior. De 2013 a 2017 el flujo total de financiamiento registró una TMAC de 7.7% real y una variación real punta a punta de 34.7%.

Flujo y Saldo Total de Financiamiento^{1/2/}

Millones de pesos



^{1/} A partir de 2014 en el saldo de garantías pagadas se incluye FONAGA.

^{2/} A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.

² El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y otros fondos).

³ El flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo (FEGA, FONAGA y otros fondos).

Con la finalidad de apoyar los niveles de productividad en el sector agropecuario, el saldo total de crédito a largo plazo impulsado por FIRA ascendió a \$69,869 mdp, lo que representó un crecimiento real de 6.6% respecto de 2016 permitiendo el financiamiento de bienes de capital y la modernización de las unidades económicas productivas agropecuarias y pesqueras. De 2013 a 2017, el saldo total de financiamiento de largo plazo registró una TMAC de 14.8% real y una variación real punta a punta de 73.4%.

FIRA apoyó el crédito para empresas micro, pequeñas, familiares y medianas, lo que dio como resultado un saldo total de financiamiento por \$59,440 mdp, el cual representó un incremento real de 5.5% respecto a 2016. De 2013 a 2017 el saldo total de financiamiento a la población prioritaria presentó una TMAC de 6.9% real y una variación real punta a punta de 30.5%.

Para contribuir en promover un desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur, así como en los municipios con menor desarrollo relativo, el saldo total de crédito impulsado en la región Sur-Sureste y en municipios prioritarios del país apoyado por FIRA ascendió a \$132,727 mdp⁴, lo que representó un incremento real de 6.9% respecto a 2016. De 2013 a 2017 el saldo total a esta región registró una TMAC de 19.6% real y una variación real punta a punta de 104.3%.

Asimismo, el saldo total de crédito a proyectos sostenibles apoyado por FIRA ascendió a \$8,241 mdp, lo que representó un crecimiento real de 2.3% respecto a 2016.

Para mejorar la oportunidad de atención a los intermediarios financieros, se redujo 3 días del tiempo de los casos que se presentaron al Comité de Créditos Menores, al Comité de Créditos Mayores, así como el de los casos que se presentaron a los Comités Técnicos en relación a 2016.

Además, se promovió la participación de los diversos intermediarios financieros, con la finalidad de penetrar en los distintos segmentos de la población objetivo. Por lo cual FIRA apoyó para que el número de ventanillas de atención de Intermediarios Financieros que operan con la Institución creciera a 2,256, lo que significó 242 ventanillas más respecto a 2016.

⁴ Incluye el saldo de los 1,012 municipios de la Cruzada Nacional Contra el Hambre.



Por otro lado, el saldo de crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta ascendió a \$44,760 mdp, lo que representó un crecimiento real de 15.8% respecto a 2016, permitiendo ampliar la penetración financiera a segmentos tradicionalmente no atendidos con una mayor especialización.

FIRA fomentó la vinculación de recursos de programas públicos con crédito otorgado y otros apoyos de FIRA, lo cual representó los resultados siguientes:

- El crédito de FIRA asociado a programas de apoyo a la inversión ascendió a \$2,086 mdp.
- El crédito de FIRA asociado a programas de apoyo al costo del financiamiento ascendió a \$32,397 mdp, lo que significó un aumento real de 12.9% respecto a 2016.
- El crédito de FIRA asociado a programas de garantía ascendió a \$27,230 mdp.

El patrimonio de FIRA en 2017 registró una variación de -1.23% en términos reales al compararlo con diciembre 2013.

Resultados de indicadores del Programa Institucional 2013-2018

Resultados 2017

Crédito total impulsado		\$167,007.5
Acreditados finales atendidos (identificados)	con crédito tradicional (Número)	300,936
	con microcrédito (Número)	1,220,567
	Total	1,521,503
Crédito a largo plazo total impulsado		\$69,867.6
Crédito total impulsado a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas		\$59,440.1
Crédito total impulsado en la región Sur-Sureste y en municipios prioritarios del país		\$132,726.6
Crédito total impulsado a proyectos sostenibles		\$8,241.1
Oportunidad de la atención a los intermediarios financieros (días para la atención de casos)	Comités de Créditos Menores	10
	Comités de Créditos Mayores	10
	Comités Técnicos	28
Ventanillas de atención de intermediarios financieros		2,256
Crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta		\$44,760.4
Crédito asociado a programas públicos	apoyo a la inversión	\$2,086.1
	apoyo al costo del financiamiento	\$32,397.0
	a recursos de garantía	\$27,230.0
Crecimiento real del patrimonio		-1.23%

Fuente: FIRA.



RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES

Con el objetivo de atender de manera eficiente las necesidades de los clientes, FIRA cuenta con 5 Direcciones Regionales las cuales coordinan a 31 Residencias Estatales, 88 Agencias y 5 Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT).

Los resultados de 2017 por Dirección Regional se presentan a continuación:



Dirección Regional **Noroeste**



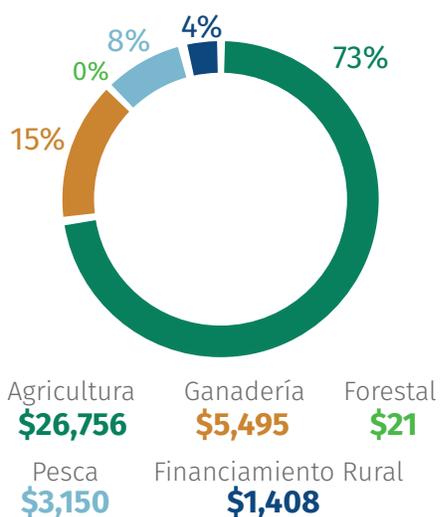
La Dirección Regional Noroeste se integra con las Residencias Estatales Baja California, Baja California Sur, Sinaloa y Sonora.

Avance Operativo:

El saldo total de financiamiento registró un crecimiento real 3.9% con respecto a 2016 alcanzando \$36,829 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$51,997 mdp, lo que significó un decremento real de 0.6% respecto a 2016.

La distribución del saldo total de financiamiento por rama se presenta a continuación:

Saldo total de financiamiento por rama, 2017 (Millones de pesos)



Fuente: FIRA.

Saldo total de financiamiento en principales cadenas apoyadas

(Millones de pesos)

CADENA	BAJA CALIFORNIA	BAJA CALIFORNIA SUR	SINALOA	SONORA	TOTAL
MAÍZ	304.8	63.6	10,455.0	389.7	11,213.1
CARNE	790.6	2,085.1	11.5	1,034.9	3,922.1
TRIGO	957.8	1,901.5	8.3	929.0	3,796.7
JITOMATE	136.5	457.7	93.7	1,234.2	1,922.2
CAMARÓN	38.2	1,055.8	106.4	603.0	1,803.4
CHILE	74.0	300.3	103.2	281.3	758.8
FRIJOL	-	7.5	-	737.7	745.2
ATÚN	141.6	-	-	532.9	674.5
ALGODÓN	614.8	48.3	-	-	663.1
GARBANZO	-	254.7	24.9	347.2	626.8
SUBTOTAL	3,058.2	6,174.7	10,803.1	6,089.9	26,125.9
RESTO DE CADENAS	2,190.5	617.6	2,431.6	5,463.7	10,703.3
TOTAL	5,248.7	6,792.2	13,234.7	11,553.6	36,829.3

Fuente: FIRA.

Acciones de fomento:

Se continuó fortaleciendo con apoyos de capacitación a los 10 Intermediarios Financieros no Bancarios (IFNB) con sede en la Dirección Regional Noroeste, destinando un monto de \$426 mil pesos, lo que permitió consolidar su participación en la colocación de crédito, logrando un saldo total de financiamiento de \$1,640 mdp en beneficio de empresas de los estratos micro, familiar, pequeña y mediana.

Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 121 empresas Parafinancieras, Masificadoras y Entidades Financieras, con las que se logró un saldo de cartera de \$5,647 mdp, apoyando principalmente a productores de granos, destacando el maíz y trigo. Mediante este mecanismo se facilita el acceso, distribución y recuperación de los financiamientos, facilitando el desarrollo de los proveedores de los agronegocios que participan.

Se destinaron \$5 mdp para el otorgamiento principalmente de asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, realización de días demostrativos y misiones tecnológicas, encaminadas a elevar la productividad del sector

agroalimentario, vía la agricultura sostenible en granos, uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de 2,441 productores.

En Sinaloa, se continuó con el impulso a la agricultura sostenible en maíz, se destinaron recursos para asesoría que permitieron apoyar a más de 1,000 hectáreas del ciclo agrícola otoño-invierno 2016/2017, en los municipios de Culiacán y Navolato, teniendo como resultado en el primer año un rendimiento de 12.65 Ton/Ha, superior a la media de la zona de 11 Ton/Ha, con un costo de \$2,200/Ton, lo que permite mejorar la competitividad de estas empresas.

En Sonora, se continuó apoyando la agricultura sostenible en trigo, con la asesoría en 5,161 hectáreas, fomentando la agricultura de conservación, nutrición balanceada, uso eficiente del agua, manejo integrado de plagas y malezas, con la participación de 6 asesores, logrando un ahorro en costos hasta de \$2,500/Ha, que corresponde hasta el 15% del costo por hectárea.

En Baja California, mediante apoyos de fomento tecnológico, se continuó impulsando la producción de trigo bajo un esquema de agricultura por contrato con enfoque de rendimiento máximo económico, con un programa de asesoría en el que participaron 3 asesores técnicos y un consultor, con la participación de 66 productores de trigo del Valle de Mexicali, en 2,259 hectáreas, que permitieron ahorros en los costos de producción de hasta 20% por hectárea. A fin de difundir las mejoras tecnológicas entre los productores de la zona, se realizaron 5 eventos demostrativos con la participación de 300 productores.

En los cuatro estados que conforman la Dirección Regional se fortaleció la red de bovino y cerdo, donde se complementaron financiamientos con apoyos de SAGARPA en el componente de Fomento Ganadero por \$15 mdp y \$22 mdp, respectivamente, lo anterior permitió detonar financiamientos de largo plazo por \$226 mdp.

Acciones de cobertura:

Se fomentó el uso de instrumentos de riesgos de mercado, para dar mayor certidumbre al ingreso de los productores; en la modalidad de Fortalecimiento a la Cadena Productiva, se apoyaron con \$61 mdp para la compra de coberturas de 129,089 toneladas de soya, carne y porcinos.

En la modalidad de incentivos a la comercialización se otorgaron apoyos para la compra de cobertura de precios en 633,247 toneladas de maíz, sorgo, soya y trigo, con un monto ejercido de \$66 mdp, a empresas comercializadoras y productoras de los estados de Sinaloa y Sonora.

Se realizaron 42 determinaciones de costos, para los principales cultivos que se siembran en la región noroeste. Con lo anterior, se da certeza a los intermediarios financieros en la toma de decisiones de crédito y se facilita la incorporación de nuevos acreditados.



Se promovió las inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con incidencia alta en la inflación general, fomentando inversiones en proyectos de tecnificación de riego, repoblamiento de hato, integración de la red de valor, fortalecimiento de la infraestructura de almacenamiento y de la red de frío, así como del transporte eficiente; se logró un saldo de cartera de \$2,330 mdp que representa un crecimiento real de 61.6%, en los productos de carne de cerdo, res, huevo, maíz, trigo, papa, entre otros.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Se impulsó la tecnificación de 2,315 hectáreas de riego en beneficio de 170 productores, con una inversión total de \$94 mdp.

A fin de continuar mejorando el uso eficiente del agua, mediante el financiamiento a la infraestructura hidroagrícola, se otorgaron \$37 mdp en créditos, que adicional a los recursos de CONAGUA, permitieron la inversión de más de \$51 mdp.

Se contribuyó al financiamiento de proyectos que promueven el uso eficiente y responsable de los recursos naturales, destacando los proyectos de eficiencia energética, prácticas sostenibles, y de uso eficiente del agua, participando con un saldo de cartera de \$866 mdp en 529 créditos, siendo la mayor parte de largo plazo.



Dirección Regional **Norte**



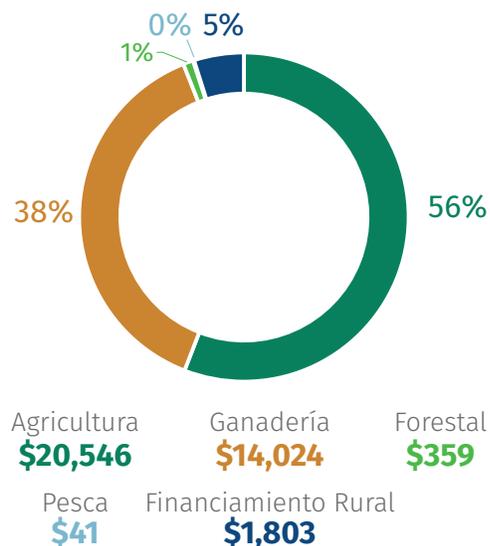
La Dirección Regional Norte se integra con las Residencias Estatales Chihuahua, Coahuila, Durango, Nuevo León y Tamaulipas.

Avance Operativo:

El saldo total de financiamiento registró un crecimiento real de 9.9% con respecto a 2016, alcanzando \$36,773 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$51,117 mdp, lo que significó un incremento real de 11.5% respecto a 2016.

La distribución del saldo total de financiamiento por rama se presenta a continuación:

Saldo total de financiamiento por rama, 2017 (Millones de pesos)



Fuente: FIRA.

Saldo total de financiamiento en principales cadenas apoyadas

(Millones de pesos)

CADENA	COAHUILA	CHIHUAHUA	DURANGO	NUEVO LEON	TAMAULIPAS	TOTAL
LECHE	5,721.6	693.3	3.0	2.2	0.6	6,420.8
MAÍZ	58.8	4,174.0	224.8	201.9	716.2	5,375.8
CARNE	1,993.1	582.8	288.4	1,276.7	520.0	4,661.0
ALGODÓN	154.5	3,318.5	-	-	17.9	3,490.9
SORGO	1.4	17.2	-	2.1	2,954.8	2,975.5
NUEZ	229.1	1,318.8	20.6	35.3	-	1,603.9
BOVINO	334.29	338.02	41.8	551.7	111.8	1,377.6
FERTILIZANTES Y OTROS INSU- MOS	179.81	417.4	-	123.8	42.1	763.1
NARANJO	-	-	-	694.65	9.26	703.9
MANZANO	40.0	637.61	2.9	-	-	680.5
SUBTOTAL	8,712.6	11,497.7	581.4	2,888.3	4,372.8	28,052.9
RESTO DE CADENAS	1,563.8	2,068.8	650.8	3,262.3	1,174.0	8,719.7
TOTAL	10,276.4	13,566.6	1,232.2	6,150.7	5,546.8	36,772.6

Fuente: FIRA.

Acciones de fomento:

Se incorporaron nuevos intermediarios financieros como los Bancos Monex y Sabadell México.

En Chihuahua se fortaleció la red de bovino con financiamientos para el repoblamiento del hato ganadero bovino carne complementándose financiamientos con apoyos de SAGARPA por \$7 mdp, para repoblar con alrededor de 1,500 vientres bovinos, detonando \$17 mdp de financiamiento.

En Coahuila se fortaleció el programa de Producción Eficiente de Leche, con apoyos de SAGARPA en el componente de Fomento Ganadero por \$8 mdp para repoblar y rescatar alrededor de 966 vientres bovinos de leche. En el esquema de financiamiento para el desarrollo de reemplazos de vaquillas lecheras se apoyaron 14,426 cabezas con un monto total de crédito de \$1,305 mdp en el programa para el desarrollo de reemplazos.

En Nuevo León se otorgaron financiamientos para el repoblamiento del hato ganadero bovino carne y caprino, complementándose con apoyos de SAGARPA por \$700 mil pesos, para repoblar y rescatar alrededor de 3,642 vientres bovinos y 622 caprinos, detonando financiamiento por \$40 mdp.

Tamaulipas apoyó la compra de 4,233 cabezas con una inversión total de \$31 mdp, y un monto de apoyo de \$10 mdp, beneficiando a 101 productores ganaderos.

Coahuila apoyó con capacitación y asesoría técnica a 53 productores caprinos para fortalecer el programa de desarrollo de proveedores de leche de cabra a través de la empresa tractora Barcel perteneciente al grupo Bimbo, resaltando diversos temas en el manejo de ganado caprino, alimentación, sanidad y genética, con una aportación FIRA cercana a los \$250 mil pesos, para transferir tecnología a 3,500 vientres caprinos y establecer un programa de calidad para la captación de 6,500 litros de leche diarios.

Chihuahua en asesoría agrícola canalizó en algodón \$610 mil pesos a través de tres organizaciones, beneficiando a 49 productores. En maíz se canalizaron \$746 mil pesos para la producción con alta rentabilidad, a través de seis organizaciones de productores y 76 beneficiarios. En la red leche se apoyó a los proveedores de dos queserías con \$350 mil pesos y 55 beneficiarios.

En Durango, se otorgó consultoría en ganadería a la Unión Ganadera Regional de Durango a 41 productores con un inventario total de 6,603 cabezas de ganado, evaluándose 5 indicadores: nutrición, reproducción, comercialización, sanidad y manejo del ganado.

Nuevo León logró articular a 31 productores de maíz amarillo con la red bovino carne, para lo cual se apoyó con costos de asesoría a cuatro grupos de productores del municipio de Galeana y se realizó un día demostrativo para incentivar a 60 nuevos productores de la región sur del estado. Se capacitó en tecnología de alto rendimiento de maíz amarillo, dispersión de riesgos y financiamiento. Se atendieron necesidades de financiamiento para 430 hectáreas. En agricultura protegida, como una acción de dispersión de riesgos en producción de jitomate se apoyó con el Programa de Población Prioritaria y FONAGA a 12 Sociedades de Producción Rural de Galeana, beneficiando a 156 productores detonando financiamientos por \$20 mdp.

Conjuntamente con empresarios de la Comarca Lagunera se participó en el Encuentro Nacional Agropecuario (ENGALEC) 2017 y el XVII Congreso Internacional de Médicos Veterinarios en Bovinos Lecheros apoyando a 114 productores con un monto de \$218 mil pesos, por otra parte en la región Norte del Estado de Coahuila se realizaron eventos demostrativos sobre manejo de ganado en agostaderos y engorda para realizar transferencia de tecnología en 900 cabezas de ganado propiedad de 45 productores participantes, también se estableció un programa de capacitación en el fortalecimiento administrativo y fiscal de 30 empresas ganaderas con un apoyo de \$150 mil pesos.



Por su parte, Chihuahua apoyó a 472 productores para que se capacitarán en importantes eventos como: Expo Agro Internacional Chihuahua, Día Internacional del Ganadero Lechero, XXI Día del Nogalero, el XV Foro Regional Ganadero, la Expo Agroindustrial Menonita y la II Reunión Anual sobre Manejo Regenerativo de Ranchos, para favorecer la articulación de los productores a las redes de valor. También se apoyó la capacitación de 250 productores en programas de desarrollo de proveedores y sobre el sistema de mercado electrónico de físicos agroalimentarios, con \$220 mil pesos.

En coordinación con Instituciones y Organizaciones del sector agropecuario en Durango se realizaron 14 eventos demostrativos, con un total de 1,286 asistentes, para promover el Programa de Desarrollo de Proveedores en las redes de valor de maíz, cebada, frijol, ganadería y forestal. Así como eventos para detectar áreas de negocio de los cultivos de chile y garbanzo.

Nuevo León apoyó a 232 productores para que se capacitarán en importantes eventos como: Foro Global agroalimentario, Foro Internacional de negocios Bovino Carne y eventos de capacitación organizados por el Consejo Estatal Agropecuario.

En Durango, se realizó un curso de actualización normativa a empresas parafinancieras con una asistencia de 14 técnicos y un taller de capacitación en apoyo a las actividades de captación de prospectos agropecuarios, en coordinación con el Colegio de Ingenieros Agrónomos del estado de Durango, Colegio de Médicos Veterinarios de Durango y Banco Ve Por Más, con una asistencia de 20 profesionistas.

Chihuahua realizó un evento de actualización en normativa y evaluación de proyectos, capacitando a 102 ejecutivos de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios.



Acciones de cobertura

En Chihuahua se operó el programa de Incentivos a la Comercialización de ASERCA-FIRA con un monto de apoyo para el pago de primas para coberturas de precios por \$140 mdp, destinándose el 100% a la red maíz amarillo en la modalidad de coberturas anticipadas, para un volumen total de 903,139 toneladas, equivalente al 75% de la producción estatal de ese cultivo.

En Coahuila se promovió y operó el programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva con un monto de apoyo para el pago de primas de \$19.8 mdp, destinándose a la red bovino de carne y se cubrieron 37 mil cabezas. El 62% de estos apoyos se destinó a cubrir riesgos de caída de precio de ganado en engorda y el 38% se canalizó a cubrir riesgos de alza de precios para compras futuras de ganado flaco para engorda.

En Durango se promovió y operó el programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva con un monto de apoyo para el pago de primas de \$125 mil pesos, destinándose a la red bovino de carne y la cobertura de 290 cabezas. El 100% de estos recursos se destinó a cubrir riesgos de caída de precio de ganado en engorda.

Tamaulipas operó el programa de Incentivos a la Comercialización de ASERCA-FIRA con un monto de apoyo para el pago de primas de \$4 mdp, destinándose el 87% a la red maíz y el 13% a la red sorgo.

Nuevo León continuó con el apoyo a la industria citrícola con Coberturas FOCAP por \$15 mdp, cubriendo 6,858 toneladas de jugo concentrado de naranja con lo que se obtiene certidumbre en la venta de la producción de las huertas. Así también se apoyó a la porcicultura del Estado con coberturas contra caídas de precio por un monto de \$152 mil pesos de apoyo. En porcinos se cubrieron 768 cabezas. La ganadería bovina fue otra de las redes beneficiadas con apoyo FOCAP, habiéndose canalizado en el estado, un monto de incentivos para el pago de primas por \$8.4 mdp, que permitieron cubrir el riesgo de caída de precio de 15,822 cabezas de ganado en engorda.



Acciones en la preservación del medio ambiente

Chihuahua impulsó el Componente de Mejoramiento Productivo de Suelo y Agua en el incentivo Sistemas de Riego Tecnificado, apoyando 2,375 hectáreas, con una inversión total de \$95 mdp en beneficio de 142 productores. Representó el 41% de la superficie tecnificada.

Dentro del mismo componente, en el incentivo Recuperación de Suelos con Degradación Agroquímica, en el Norte de Tamaulipas se apoyó el drenaje en terrenos agrícolas de 317 hectáreas.

En Nuevo León se financió a una empresa fabricante de equipos eólicos para la extracción de agua del subsuelo para uso agrícola y pecuario. El monto del financiamiento fue por \$82 mdp.



Dirección Regional **Occidente**



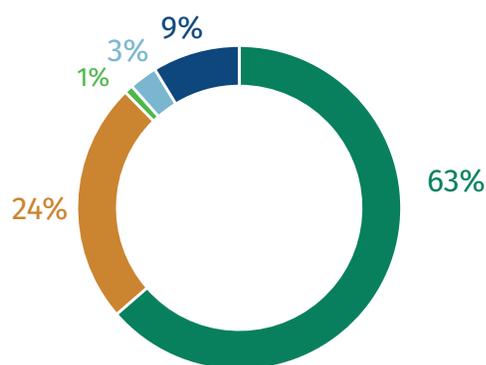
La Dirección Regional Occidente se integra con las Residencias Estatales Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit, San Luis Potosí, Querétaro y Zacatecas.

Avance operativo:

El saldo total de financiamiento registró un crecimiento real de 7.7% respecto a 2016 alcanzando \$49,365 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento por \$61,008 mdp lo que significó un decremento real de 6.5% respecto a 2016.

La distribución del saldo total de financiamiento por rama se presenta a continuación:

Saldo total de financiamiento por rama, 2017 (Millones de pesos)



Agricultura
\$31,406

Ganadería
\$11,853

Forestal
\$429

Pesca
\$1,384

Financiamiento Rural
\$4,294

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamiento en principales cadenas apoyadas
(Millones de pesos)

CADENA	AGUASCALIENTES	COLIMA	GUANAJUATO	JALISCO	MICHOACÁN	NAYARIT	QUERÉTARO	SAN LUIS POTOSÍ	ZACATECAS	TOTAL
MAÍZ	16.6	16.0	1,655.7	2,456.0	887.2	47.6	431.6	99.3	45.0	5,655.0
CARNE	140.4	7.8	971.8	2,221.3	509.3	115.2	739.8	665.3	259.1	5,629.9
AGUACATE	-	46.9	-	574.8	2,478.0	3.6	2.0	-	-	3,105.3
JITOMATE	41.1	87.6	326.2	373.6	518.8	116.6	725.2	218.9	115.4	2,523.3
LECHE	368.1	1.5	189.0	745.3	20.5	6.8	360.7	80.8	47.7	1,820.4
CHILE	20.9	22.6	876.8	396.8	71.2	68.5	153.2	28.4	156.1	1,794.5
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	30.3	142.7	295.9	473.9	383.6	7.8	53.7	7.1	50.7	1,445.7
FRESA	-	10.0	216.2	26.7	1,130.9	-	-	-	-	1,383.9
HUEVO	-	2.2	55.4	1,008.1	-	103.2	16.4	175.3	2.0	1,362.7
CAÑA DE AZÚCAR	-	13.5	-	283.4	-	228.5	6.4	733.1	-	1,264.8
SUBTOTAL	617.5	350.8	4,586.9	8,560.0	5,999.5	697.7	2,489.0	2,008.2	676.1	25,985.6
RESTO DE CADENAS	1,892.8	1,914.4	5,049.0	7,219.6	4,195.0	760.9	1,236.1	533.8	578.2	23,379.8
TOTAL	2,510.3	2,265.2	9,635.9	15,779.5	10,194.5	1,458.5	3,725.2	2,542.1	1,254.3	49,365.4

Fuente: FIRA.

Acciones de fomento:

Se fortalecieron los esquemas de negocio de las redes de valor: Ganado bovino carne-leche, granos, berries, aguacate, porcicultura y hortalizas; a través del financiamiento y asistencia técnica, se atendió a productores medianos y pequeños, quienes participaron en esquemas de integración, innovaciones tecnológicas y desarrollo de proveedores vinculados a la agroindustria a través de empresas tractoras, orientando la inversión a las áreas que mejoran la competitividad y rentabilidad de las empresas e induciendo un uso más eficiente de los recursos naturales.

Se apoyaron 61 servicios de asistencia técnica, 204 eventos de capacitación y 4 consultorías a 12,529 beneficiarios, con una derrama económica al sector de \$19 mdp.

En la estrategia de capitalización y modernización del sector se llevó a cabo con apoyos externos de SAGARPA, el de Tecnificación de Riego como complemento al crédito para el desarrollo de proyectos de inversión, beneficiando 2,743 hectáreas con sistemas de compuertas, aspersión y riego por goteo.

Se continuó fortaleciendo el esquema de crédito, apoyos y acompañamiento técnico a pequeños productores de Jalisco; en el “Esquema FIRA – Danone”, para la proveeduría de leche - “Proyecto Margarita”. Participaron 250 pequeñas empresas de los Altos de Jalisco, integradas en 12 Cooperativas. Cada rancho cuenta con asesoría permanente, y a través del crédito los establos tienen el equipamiento necesario para producir con eficiencia y lograr la calidad requerida por la industria.

La productividad por vaca se incrementó en 18%; el costo unitario se redujo en 10%, lo que ha generado que las familias participantes reciban 2.5 veces más ingresos respecto al esquema tradicional. En el pago de asesoría técnica FIRA aporta el 40%, Danone 40% y los productores el 20%. Este proyecto acumuló una derrama crediticia de \$52 mdp, a través del Programa de Agricultura Familiar de FIRA (PROAF). El 50% de estos recursos se destinaron a capital de trabajo para adquisición de forrajes y 50% para equipamiento estratégico que asegure la calidad e inocuidad de la leche.

Se tienen 101 Cajas; su cartera asciende a \$58,668 mdp, atienden 3 millones 800 mil socios a través de 1,165 sucursales. El saldo de cartera con FIRA fue de \$507 mdp. Lo anterior representa una oportunidad para fortalecer la relación de negocio con estas entidades, incluyendo el Programa de Financiamiento a la Agricultura Familiar.

El 58% de la cartera de la Dirección Regional se ubicó en 125 municipios de la Cruzada Nacional Contra el Hambre con un saldo de \$28,777 mdp, los estados con mayor participación fueron Jalisco con 46% y Michoacán con 23%. Los productores y empresas apoyadas fueron 152,692.

Acciones de cobertura:

Se otorgaron apoyos para la compra de coberturas de precios en las redes de ganado bovino carne, porcino, maíz, pollo, sorgo y soya a través del programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva (FOCAP) por \$12 mdp.

Las cadenas que incidieron directamente en la volatilidad de precios, tuvieron un saldo de cartera de \$3,130 mdp, teniendo un incremento real de 31.6% respecto a 2016; las cadenas con mayores incrementos reales fueron aguacate 83%, jitomate 58% y carne 44%.

Se elaboraron 114 costos de cultivo, mediante la plataforma Agrocostos, los cuales sirvieron como referencia a los Intermediarios Financieros, productores y comercializadores en la toma de decisiones en el otorgamiento de los créditos y para ejercer coberturas de precios (futuros), respectivamente.

Los esquemas desarrollados para la atención de 24 empresas ubicadas en zonas de emergencias naturales (Programa Permanente de Apoyo a Zonas



Afectadas por Desastres Naturales) generaron un flujo de financiamiento de \$297 mdp; 43% y 40% de este flujo se canalizaron a los estados de Michoacán y Guanajuato, respectivamente.

Acciones en la preservación del medio ambiente:

El maíz es la red más importante de Jalisco; por superficie, valor de producción y número de productores. Jalisco es líder nacional en la agroindustria del maíz y primer consumidor de maíz amarillo, destacando las industrias de almidones, alimentos balanceados y aceitera.

Para los productores, el interés de la industria representa una oportunidad, teniendo ellos el reto de fortalecer su competitividad, lo cual es urgente ante los impactos evidentes del cambio climático.

FIRA está desarrollando acciones para impulsar y apoyar la productividad y competitividad de productores, propiciando el reforzamiento de sus vínculos de negocio con las industrias interesadas en consolidar su proveeduría. Las acciones, incluyen la innovación tecnológica, hacia los principios de “agricultura sustentable”, optimizando recursos y procurando un impacto ambiental favorable, lo que repercute en más productividad, ahorro de costos y mayores utilidades a productores. Adicionalmente, el grano producido cumple con las condiciones y parámetros de calidad requeridos por las industrias.



Dirección Regional **Sur**



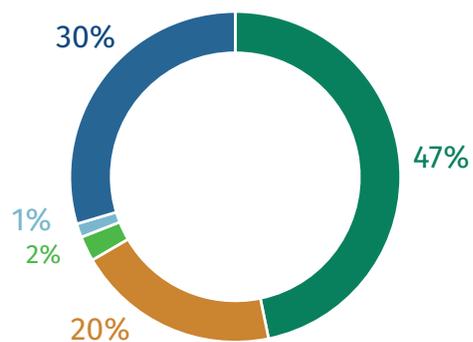
La Dirección Regional Sur se integra con las Residencias Estatales: Estado de México, Hidalgo, Guerrero, Morelos, Oaxaca, Puebla, Tlaxcala y Veracruz.

Avance operativo:

El saldo total de financiamiento registró un crecimiento real de 9.8% con respecto a 2016 alcanzando \$31,128 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$42,087 mdp lo que significó un incremento real de 16.2% respecto a 2016.

La distribución del saldo total de financiamiento por rama se presenta a continuación:

Saldo total de financiamiento por rama, 2017 (Millones de pesos)



Agricultura
\$14,557

Ganadería
\$6,176

Forestal
\$760

Pesca
\$421

Financiamiento Rural
\$9,214

Fuente: FIRA.

Saldo total de financiamiento en principales cadenas apoyadas
(Millones de pesos)

CADENA	ESTADO DE MEXICO	GUERRERO	HIDALGO	MORELOS	OAXACA	PUEBLA	TLAXCALA	VERACRUZ	TOTAL
CAÑA DE AZÚCAR	41.2	-	-	362.0	953.2	984.0	-	2,123.5	4,463.9
CARNE	196.2	39.4	83.0	92.0	67.4	150.6	0.4	2,338.0	2,967.0
CAFÉ	-	6.2	9.4	-	184.4	556.5	-	1,151.9	1,908.4
MAÍZ	691.6	116.4	45.2	154.1	25.0	103.4	48.8	149.8	1,334.4
LECHE	483.0	1.3	38.6	60.9	5.9	165.8	16.2	48.0	819.8
JITOMATE	47.8	7.7	3.4	160.0	55.6	398.7	6.1	0.3	679.6
ALGODÓN	293.7	-	80.3	-	10.0	278.7	12.0	-	674.7
SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN	33.4	64.1	22.5	-	3.9	62.0	28.5	344.6	559.0
CARNE-LECHE (DOBLE PROPÓSITO)	1.0	48.9	1.3	7.3	34.8	5.4	0.2	438.5	537.3
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	282.0	17.7	71.1	19.5	4.5	32.7	7.5	77.7	512.7
SUBTOTAL	2,070.0	301.6	354.7	855.8	1,344.8	2,737.8	119.7	6,672.2	14,456.7
RESTO DE CADENAS	8,872.4	300.6	1,159.4	521.3	1,056.9	1,428.9	618.8	2,713.0	16,671.3
TOTAL	10,942.4	602.3	1,514.0	1,377.2	2,401.7	4,166.7	738.5	9,385.2	31,127.9

Fuente: FIRA.

Acciones de fomento:

Se incluyen las directrices y acciones de fomento financiero con enfoque a la cartera total, población prioritaria y créditos para inversión fija principalmente, para lo cual se estableció un plan de acción con seguimiento y responsables.

Se utilizó la herramienta del mapeo de redes de valor y de empresas líderes, mediante las cuales se identificaron oportunidades de negocio y se desarrollaron esquemas de proveedores y de crédito. Por otro lado, para el control del riesgo se implementaron esquemas estratégicos con respaldo de programas externos del Gobierno Federal, esquemas de retención, apoyos tecnológicos, entre otros.

Otra de las directrices y acciones implementadas fue el fortalecimiento a Entidades Financieras Reconocidas por la Legislación, Parafinancieras y Masificadoras con la adecuación de sus planes de negocio enfocados a las políticas de FIRA, sobre todo a la atención de la población prioritaria con adecuados controles de riesgo.

Se iniciaron operaciones en el Programa de Agricultura Familiar, se continuo con la estrategia de operación al microcrédito productivo, así como esquemas especializados de proveeduría como el de PILGRIMS en Veracruz, Esquema bovinos carne con Veracarne, Esquema de Cebada con las Cerveceras Heineken y Modelo, Esquemas de establecimiento de plantas de café resistentes a la roya, Proveedores de Naranja y Café con apoyo en coberturas.

Por la implementación de estas acciones, el crédito refaccionario tiene una alta prioridad. En 2017 ascendió a \$11,804 mdp, creció \$1,669 mdp equivalente a un aumento real de 9.1%. Asimismo, el saldo total de financiamiento a empresas micro, familiares, pequeñas y medianas fue de \$13,252 mdp equivalente a un crecimiento real de 7.2% respecto a 2016.

En las acciones de fomento tecnológico, durante 2017 se pagaron 415 apoyos tecnológicos por \$41 mdp dirigidos principalmente a la población prioritaria, mediante los cuales se beneficiaron a más de 23,000 productores que están ligados a proyectos estratégicos y redes de valor prioritarias como son: Esquema Cebada, Esquema Bovinos Carne, Esquema Renovación de Cafetales, Esquema caña de azúcar y Esquema maíz de alto rendimiento, entre otros.

Acciones de cobertura:

Para mitigar la volatilidad de los precios se implementaron estrategias y acciones resultado del mapeo de redes y empresas, y con ello se desarrollaron esquemas como:

- Crecimiento en el esquema de Aparcería de PILGRIMS en avicultura carne en Veracruz.
- Apoyo a la agricultura protegida con equipamiento de invernaderos para estabilizar precios de hortalizas como jitomate, cebolla y calabacita.
- Esquema de proveedores de bovinos carne con Veracarne.
- Desarrollo de proveedores de granos con Malta Clayton.
- Mediante el Programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva se destinaron apoyos en el costo de primas de coberturas por \$20 mdp, principalmente a empresas incluidas en esquemas de proveedores de jugo de naranja y café.

En la Regional del Sur se cuenta con un saldo de cartera de \$2,835 mdp en conceptos de inversión de productos para la reducción de la volatilidad, este saldo representa un crecimiento real de 21.1% respecto a 2016.



Acciones en la preservación del medio ambiente:

Las acciones específicas fueron: identificación de oportunidades de negocio en proyectos sostenibles resultado del mapeo de redes prioritarias y con ello la promoción intensiva a empresas para el desarrollo de los proyectos, sobre todo con un enfoque de manejo ambiental y reducción de gastos de operación.

Se apoyaron proyectos con enfoque a la sostenibilidad del medio ambiente como:

- Cogeneración de Energía del Ingenio Adolfo López Mateos, que iniciará operación en 2018.
- Grupo Corporativo Papelera que procesa papel y cartón de desecho para producir servilletas y papel de baño.
- Modernización tecnológica de textileras que continúan procesando pet para producir telas como Grupo Textil la Providencia.
- Paneles Solares para Intercambio Mexicano de Comercio, empresa procesadora de Cacao, entre otros.

El saldo de cartera en este programa es de \$1,147 mdp, que equivale al 29.8% de crecimiento real respecto a 2016.



Dirección Regional Sureste



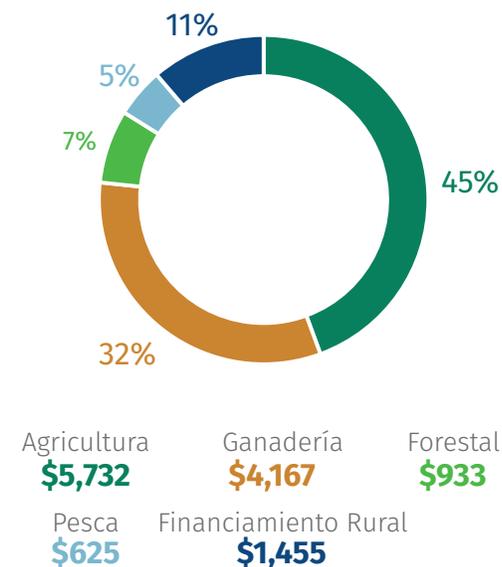
La Dirección Regional Sureste se integra con las Residencias Estatales, Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán.

Avance operativo:

El saldo total de financiamiento registró un decremento real de 4.7% con respecto a 2016 alcanzando \$12,912 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$16,640 mdp, lo que representó un decremento real de 8%.

La distribución del saldo total de financiamiento por rama se presenta a continuación:

Saldo total de financiamiento por rama, 2017 (Millones de pesos)



Fuente: FIRA.

Saldo total de financiamiento en principales cadenas apoyadas

(Millones de pesos)

CADENA	CAMPECHE	CHIAPAS	QUINTANA ROO	TABASCO	YUCATÁN	TOTAL
CARNE	183.8	662.7	24.0	358.8	1,565.2	2,794.5
CAFÉ	-	1,462.7	-	-	-	1,462.7
CAÑA DE AZÚCAR	554.8	219.3	122.4	310.5	-	1,207.0
MAÍZ	271.0	149.4	12.8	60.6	525.2	1,019.0
PALMA ACEITERA	98.1	716.7	-	84.7	-	899.5
TECA	522.2	10.0	-	64.3	-	596.5
CARNE-LECHE (DOBLE PROPÓSITO)	15.5	297.8	5.0	192.8	4.7	515.8
CAMARÓN	23.4	2.4	218.6	-	-	244.4
HUEVO	-	6.7	-	-	193.1	199.9
MIEL	42.5	4.3	5.4	-	133.2	185.4
SUBTOTAL	1,711.2	3,532.0	388.2	1,071.6	2,421.6	9,124.6
RESTO DE CADENAS	446.2	1,303.0	429.2	795.7	813.7	3,787.7
TOTAL	2,157.3	4,835.0	817.4	1,867.3	3,235.3	12,912.3

Fuente: FIRA.

Acciones de fomento:

La diversificación de actividades a sido una estrategia permanente para generación de crédito en el Sureste, mayormente de largo plazo. La rama forestal es una de las más activas en esta región. Se otorgaron \$420 mdp para el sector forestal; de este monto, \$361 mdp fueron para la capitalización del sector mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de 10,163 hectáreas en los estados de Campeche, Tabasco y Chiapas para la producción de teca, caoba y hule.

Otra red apoyada fue el Programa de Establecimiento y Mantenimiento de Palma de Aceite a la cual se canalizaron recursos por \$726 mdp, de los cuales \$505 mdp se destinaron al establecimiento en campo de palma y la apertura y operación de extracción de aceite, en los estados de Chiapas, Tabasco y Campeche, en beneficio de 6,435 hectáreas de acreditados principalmente del Sector Social.

En apoyos tecnológicos se otorgaron \$19 mdp en las redes de carne, café, caña de azúcar, doble propósito, maíz y otras cadenas productivas, principalmente. Se destinaron \$9 mdp al apoyo para el fortalecimiento y articulación de empresas y redes de valor; asimismo, se canalizaron \$9 mdp a la organización de productores y a la estructuración de proyectos para el financiamiento a través de 43 intermediarios financieros (18 bancarios y 25 no bancarios); en menor medida, se destinó \$1 mdp a 7 eventos para ampliar la cobertura de servicios financieros.

Renovación de Cafetales en el Estado de Chiapas con el que se contribuye a minimizar los efectos negativos de la roya del café, así como para dar sustentabilidad a la actividad con la sustitución de 11 millones de plantas en 4,056 hectáreas de plantaciones viejas en beneficio de 3,651 productores con una derrama de \$116 mdp.

Acciones de cobertura:

Las acciones que se implementaron para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes y acciones siguientes:

- En la red de caña de azúcar el saldo de crédito fue de \$120 mdp, destacó el financiamiento a cosechadoras, equipo de transporte, riego y maquinaria agrícola.
- En la red de maíz el saldo de cartera fue de \$223 mdp en el financiamiento a Bodegas y almacenes, y equipos de riego por goteo, principalmente.
- En la red bovino el saldo de crédito fue de \$627 mdp principalmente en financiamiento a vientres, bovino para engorda, gastos de engorda, bodegas y almacenes.
- En la red de carne de cerdo el saldo de crédito fue de \$989 mdp y se destacó el financiamiento a zahúrdas, naves (granjas), casetas, entre los más importantes.
- En la red de huevo el saldo de crédito fue de \$64 mdp para el incremento de progenitoras en las granjas.
- En el ámbito de fortalecimiento a la cadena, se generaron tres proyectos en el estado de Chiapas con recursos provenientes de SAGARPA, por un monto de \$3 mdp, generando financiamientos por \$54 mdp en apoyo de las redes de valor café y avicultura.



Acciones en la preservación del medio ambiente:

Para contribuir a reducir el impacto de las actividades productivas en el medio ambiente, la participación de FIRA ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales de maderas preciosas. De esta manera, se otorgaron \$354 mdp para el establecimiento y/o mantenimiento de 10,032 hectáreas en los estados de Campeche, Chiapas y Tabasco y seis paquetes de maquinaria y equipo en apoyo a esta superficie establecida.

En materia de Sustentabilidad Pecuaria, se beneficiaron 100 productores porcícolas del estado de Yucatán, con una inversión total de \$110 mdp, de los cuales se otorgaron financiamientos refaccionarios por \$62 mdp y apoyos con recursos SAGARPA por \$26 mdp en el componente de Sustentabilidad Pecuaria del programa de Fomento Ganadero, apoyando principalmente los conceptos de inversión de Sistemas de Biodigestión.





ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS

En 2017 FIRA continuó implementando la estrategia de financiamiento para contribuir a mitigar, a mediano plazo, la volatilidad de los precios agropecuarios.

El programa presentó un flujo total de financiamiento de \$9,598 mdp, entre las tres estrategias implementadas:

- Productividad (\$7,311 mdp),
- Almacenamiento (\$1,263 mdp) y,
- Diversificación geográfica (\$1,024 mdp)



Las cadenas en las que se operaron mayores montos fueron carne de res (41%), leche (17%) y carne de cerdo (11%).

De esta manera, en los últimos 5 años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor, impulsada primordialmente por los precios de productos pecuarios.

Evolución de la volatilidad en productos seleccionados

Producto	(Medida de volatilidad)					(Misma medida, índice 2013=100)					Cambio 2013-2017
	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017	
Agropecuarios	0.05	0.03	0.02	0.01	0.05	100	65.4	53.1	28.4	99.8	-0.2%
Frutas y Verduras	0.09	0.06	0.04	0.06	0.11	100	61.9	43.8	62.2	119.0	19%
Pecuarios	0.05	0.04	0.05	0.02	0.01	100	79.5	113.1	41.9	23.1	-77%
Maíz	0.02	0.00	0.00	0.01	0.01	100	10.8	19.2	66.8	34.2	-66%
Trigo	0.02	0.01	0.01	0.01	0.02	100	30.5	30.8	43.9	68.6	-31%
Pollo	0.06	0.03	0.05	0.04	0.02	100	54.6	83.3	68.6	33.7	-66%
Huevo	0.17	0.03	0.12	0.10	0.06	100	17.6	68.8	57.0	35.8	-64%
Carne de res	0.02	0.06	0.04	0.02	0.01	100	269.1	206.1	101.8	67.0	-33%

Fuente: FIRA con datos de INEGI.

* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la manera siguiente: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en t y $t-12$.

Asimismo, algunas hortalizas, cuyos precios exhiben mayor volatilidad, muestran indicios de diversificación geográfica.



Índice HH^{1/} de Concentración Geográfica de Siembras PV*

Producto	2013	2014	2015	2016	2017
Cebolla	1,615	1,897	1,725	1,074	1,005
Chile	2,738	2,701	2,647	2,103	2,047
Jitomate	1,644	1,101	1,863	806	775

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SAGARPA.

*Avance de siembras correspondientes al ciclo Primavera-Verano, cifras a diciembre de cada año.

^{1/} Este indicador mide la concentración de la siembra por estado. Es la suma de la participación de cada estado en la siembra nacional, elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero habla de diversificación en la producción nacional.

De igual manera, se observan avances en el tema de productividad, particularmente a lo que se refiere a la producción de hortalizas bajo riego.

Producción Bajo Riego (Porcentaje de la producción total)

Producto	2013	2014	2015	2016	2017
Jitomate	94.3	93.9	94.6	96.2	96.1
Cebolla	97.5	97.1	97.3	98.3	98.1
Tomate Verde	77.8	82.2	85.2	86.3	84.9
Calabacita	94.5	94.8	94.8	95.0	95.3

Fuente: FIRA con información de SIAP-SAGARPA.

*Corresponde al volumen de producción de cada año agrícola a diciembre de cada año.





CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO

Desde su origen, FIRA ha asociado el financiamiento con procesos de transferencia de tecnología con la finalidad de promover el aprovechamiento sostenible de los recursos.

Las actividades que se realizan para dicha transferencia tecnológica son la validación, demostración, divulgación, capacitación y asesoría, y se llevan a cabo a través de los Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT).

Los CDT tienen como objetivo dinamizar el proceso de adopción de nuevas tecnologías y mejores prácticas, que permitan incrementar la eficiencia de los sectores agroalimentario y rural del país.

Actualmente FIRA cuenta con 5 CDT y son coordinados a través de las Direcciones Regionales, los principales resultados en 2017 se muestran a continuación:



CDT Tezoyuca

A través de los distintos servicios que brinda, el CDT “Tezoyuca” logró atender 3,583 participantes a cursos, consultoría, eventos demostrativos, visitas guiadas, estancias, prácticas profesionales, servicio social y reuniones de trabajo relacionadas con el desarrollo y fortalecimiento de distintas redes de valor como: maíz amarillo, caña de azúcar, café, arándano, zarzamora, jitomate, ganado bovino, ornamentales y agaves. La población atendida estuvo compuesta por un 33% de mujeres y un 67% de hombres, siendo productores, prestadores de servicios profesionales, ejecutivos de IF, funcionarios, líderes de organizaciones, investigadores, empresarios y estudiantes.

Con los servicios de capacitación se atendieron 1,314 participantes a través del desarrollo de 44 eventos relacionados con aspectos técnicos, financieros, organizativos, administrativos y de gestión.

En eventos demostrativos y visitas guiadas se atendieron 77 grupos con la asistencia de 1,132 personas, entre los que destacan productores, prestadores de servicios especializados, personal docente y estudiantes de carreras afines.

Asimismo, se trabajó en el fortalecimiento de competencias de 19 estudiantes de nivel técnico, licenciatura y doctorado de distintos centros educativos como la Universidad Nacional Autónoma de México, Universidad Autónoma de Chapingo, Universidad Autónoma de Guerrero, Universidad Autónoma de Morelos y distintos Institutos Tecnológicos.

Con la finalidad de brindar el apoyo a las distintas redes de valor del estado de Morelos, se realizaron 35 reuniones de trabajo con 1,118 asistentes entre productores, líderes de organizaciones, prestadores de servicios especializados y funcionarios de distintas dependencias del sector.

En busca de la generación de conocimientos de utilidad para nuestra población objetivo, se trabajó en forma coordinada con diferentes instituciones y dependencias como: Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), Colegio de Postgraduados (CP), Universidad Autónoma de Chapingo (UACH), Servicio Nacional de Inspección y Certificación de Semillas (SNICS), Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA), Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), Instituto de Ciencias Físicas (ICF – UNAM), Instituto de Biotecnología (IB_UNAM), Instituto de Ciencias Biomédicas (ICB_UNAM) y Jardín Botánico (JB_UNAM) y Empresas privadas.

Asimismo, se realizaron trabajos con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Estado de Morelos (SEDAGRO), Sistemas Producto y organizaciones gremiales como: Federación de Pueblos Rurales (FEPUR), Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA), Central de Organizaciones Campesinas y Populares (COCYP) y Central Campesina Cardenista (CCC).

Con la finalidad de conocer el impacto de los servicios brindados, se realizó una encuesta con los resultados siguientes: 97% de los consultores encuestados manifiestan que los

apoyos brindados les han causado un impacto en beneficio de los servicios que prestan y el 70% de los productores encuestados, manifiestan haber aplicado por lo menos un componente tecnológico, lo cual les ha causado un beneficio en sus empresas.

En busca de obtener un mejor manejo de los recursos y contribuir a conservar el patrimonio institucional, en el presente ejercicio, se logró obtener una relación Beneficio – Costo (B/C) de 1.06.

CDT La Noria

El CDT “La Noria”, ubicado en el municipio de Tamuín, San Luis Potosí, cuenta con unidades de producción de bovino carne, bovino doble propósito, ovinos y un área agrícola en apoyo a las unidades pecuarias.

Los objetivos se basan en propiciar una generación de negocios y contribuir en una mayor integración de las redes de valor, bajo esquemas de producción que contribuyan a incrementar la productividad y sostenibilidad de las empresas.

Lo anterior, mediante los servicios de capacitación, consultoría y transferencia de tecnología para incrementar la competitividad de las empresas de los pequeños y medianos productores, y mejorar las competencias de los proveedores de servicios de consultoría.

Se logró captar un total de 1,033 asistentes en los eventos de capacitación, días demostrativos y visitas guiadas en 48 eventos realizados, representados por 4% de estudiantes, 14% técnicos y 82% productores de la región.

Mediante la impartición de eventos en los cuales se contó con la participación de técnicos registrados en el Programa de Desarrollo de Proveedores de la Agencia Valles, así como promotores de las cajas de Río Verde y San Luis Potosí, en temas como Administración y producción agrícola y Formulación y Evaluación de Proyectos, adicionalmente se impartieron los eventos de inseminación artificial en ganado bovino, manejo de praderas y dietas en rebaño ovino de regiones tropicales, agricultura de precisión en el cultivo de caña y sistema de manejo integral de ganado bovino, entre otros. Logrando ingresos del orden de los \$255 mil pesos alcanzando una rentabilidad de 2.11.

Se impartieron días demostrativos en los que se dieron a conocer estrategias para enfrentar la época de sequía como la elaboración de bloques nutricionales y amonificación de forrajes, los cuales se realizaron en las instalaciones del CDT y en los ejidos aledaños más dañados por la sequía.

En el área de consultoría se estableció contacto con la empresa Earthnote para el establecimiento de una parcela de “Súper Sorgo” con una superficie de 1.05 hectáreas bajo riego por cintilla, sin fertilización; para su validación y transferencia a productores de la región.

Se encontró que el súper sorgo es una herramienta importante para la producción de forraje para ensilaje, de buena calidad y con un costo muy bajo.

Se establecieron reuniones con los Ingenios El Mante y Compañía Azucarera del Río Guayalejo en los que participaron más de 100 trabajadores mediante la impartición de temas como “Situación Actual del Ingenio y la Importancia del Corte en sus Indicadores”, en las cuales se establecieron compromisos para realizar acciones para mejorar los indicadores de ambos ingenios.

Actualmente la unidad de bovinos presenta un total de 228.7 UA/Ha⁵, lo que significa que en la unidad se cuenta con una carga de 1.6 UA/Ha y la unidad ovinos 7.6 UA/Ha, es decir una carga animal de 0.44 UA/Ha. Se ha venido ajustando la carga animal, gracias a la utilización de los sistemas de pastoreo intensivo tecnificado y racional Voisin.

En la unidad doble propósito se tuvo un incremento en la producción de leche de 6% comparado con el año anterior produciendo un total de 44,990 litros de leche que representa el 31% de los ingresos de esta unidad, derivado del resultado de programas como inseminación artificial el cual arrojó un 55% de eficiencia y que fue reforzado con monta natural.

Los ingresos totales de las unidades productivas del CDT se incrementaron 13% respecto del año anterior, siendo estos del orden de \$1 mdp.

CDT Salvador Lira López

El CDT “Salvador Lira López”, localizado en Morelia, Michoacán, tiene como estrategia impulsar la adopción de paquetes tecnológicos que ahorren costos e incrementen la productividad, apoyando el objetivo Institucional de “Fomentar el crédito a largo plazo para impulsar la productividad de los productores rurales”.

- **Formación de técnicos especializados en temas financieros y técnicos.-** Se realizaron 49 eventos de formación empresarial. En capacitación virtual, se realizaron 25 eventos a distancia, dirigidos a la formación de socios de negocio de FIRA (intermediarios financieros Bancarios y No Bancarios), atendándose a 1,338 funcionarios en total, todos ellos socios en el modelo de negocios de las agencias de FIRA en las cinco Direcciones Regionales de la Institución.

En eventos de tipo presencial se llevaron a cabo 26 cursos y talleres, de los cuales, 14 fueron de carácter financiero y de estrategias de negocios (8 de ellos a productores, técnicos y personas interesadas y 6 más a Intermediarios Financieros Bancarios), y 12 de carácter técnico - productivo, con la asistencia total de 347 participantes.

- **Esquemas de innovación y transferencia tecnológica que mejoren la productividad.-** Los modelos de negocio se enfocaron a tecnologías innovadoras y de uso ascendente entre Empresas Tractoras de México en los temas: Uso eficiente del recurso agua (riego) y fertilizantes; manejo sustentable de plagas y enfermedades con productos biodegradables; fertilización biológica del suelo a través de la degradación de estiércol animal vía biodigestores; y uso eficiente de polinización haciendo uso de insectos benéficos (abejorros), entre otros.

⁵ UA/HA = Unidad animal por hectárea.



Estas estrategias en todos los casos incrementan las curvas de rentabilidad de los negocios, mejoran los estándares de calidad de las cosechas, bajan la curva acumulada de costos y hacen un uso eficiente de los inventarios de insumos manejados por los empresarios.

- **Acciones de mejora institucional en el CDT.-** En el Portal - Internet - Administración de Unidades Agrícolas de FIRA se Implementó el sistema informático para la administración de unidades agrícolas, específicamente para administrar sus costos e ingresos.
- **Otros.-** Como parte de las acciones en temas de Responsabilidad Social Corporativa se realizaron videos institucionales promoviendo las alternativas tecnológicas validadas a todos los grupos de interés vía los principales canales de comunicación virtual institucional. Temas de uso responsable de los recursos naturales como el agua de riego, manejo de biofertilizantes y control biológico de plagas y enfermedades son expuestos, resaltando los beneficios económicos y financieros en la sostenibilidad de las empresas que adoptan dichas alternativas tecnológicas.

CDT Villadiego

El CDT “Villadiego” se encuentra ubicado en el municipio de Valle de Santiago, en el estado de Guanajuato. En 2017 este centro llevó a cabo procesos de transferencia de tecnología en líneas estratégicas de negocio en granos (trigo, cebada, maíz y sorgo); así como en hortalizas bajo invernadero con un enfoque de producción sostenible.

- **Manejo agronómico de los cultivos.-** El manejo agronómico se enfocó en la reducción de las huellas hídrica, ecológica y de carbono mediante la implementación de riego tecnificado, aprovechamiento de los residuos del ciclo de cultivo anterior, manejo integrado de plagas, enfermedades y de malezas; disminución del uso de combustibles de origen fósil, uso de paneles solares para la generación de energía eléctrica y minimización del movimiento del suelo.



Se generaron indicadores de sostenibilidad que muestran al sistema de labranza de conservación como la alternativa tecnológica para la reducción de costos en el rubro preparación del suelo con la consecución de rendimientos competitivos y nivel superior de rentabilidad en granos.

- **Transferencia de tecnología.-** Se llevaron a cabo 4 eventos demostrativos y 22 visitas guiadas, con la asistencia de 1,396 participantes, en las que se demostraron tecnologías de vanguardia como la siembra de precisión, riego por goteo y uso de drones para la generación de imágenes espectrales para desarrollar mapas de aplicación tendientes a impactar en el incremento de la productividad, reducción de costos, mejora de la calidad y beneficio para el medio ambiente.

Se realizaron procesos de detección de necesidades de transferencia de tecnología para las líneas estratégicas trigo, cebada, sorgo y maíz, fomentando con esto la integración de diferentes actores con sus aportaciones tecnológicas para la solución de problemas en dichas redes de valor y siendo de utilidad también para la identificación de oportunidades de negocio para la institución y diseño de nuevos productos de capacitación.

- **Eventos de capacitación.-** Se llevaron a cabo 36 eventos en temas técnico – productivos, financieros y de estrategias de negocio, y se tuvieron 4 participaciones en Expo's FIRA, con la asistencia de 527 y 1,146 asistentes, respectivamente.
- **Validación de tecnologías agrícolas.-** Se inició con la validación para la multiplicación acelerada de hongos y bacterias antagónicas a patógenos del suelo y entomopatógenos en contenedores o biorreactores (biofábricas), con la finalidad de transferir tecnología para la incorporación de microorganismos benéficos al suelo y el control de insectos plaga, para contribuir a un manejo integrado de cultivos más sustentable y sostenible. De igual manera, se dio continuidad en la obtención de información, así como difusión de los beneficios del sistema fotovoltaico con que actualmente cuenta el centro, para el ahorro de energía eléctrica tanto en las áreas productivas como en las áreas de capacitación y oficinas.

CDT Tantakín

El CDT “Tantakín” se localiza en el municipio de Tzucacab, en el estado de Yucatán. El CDT es un actor estratégico en la adopción y transferencia de tecnologías en las redes bovina, ovina, agricultura familiar y producción de forraje, al participar en el fortalecimiento técnico de productores, asesores y otros actores que participan en la región sureste del país, mediante la realización de eventos de capacitación, demostración, visitas guiadas, estancias, asesorías y la coordinación con las oficinas operativas, para actualizar y formar a sujetos de crédito.

Se realizaron 35 eventos, atendiendo a 1,087 participantes, de los cuales el 19% fueron técnicos, el 55% productores y el 26% estudiantes, haciendo hincapié que el 100% de los eventos realizados fueron diseñados y coordinados, en atención a las oficinas del área de influencia de la Dirección Regional del Sureste, enfocados a fortalecer la integración

de las redes de valor: bovino carne y doble propósito, ovinos, maíz grano y apicultura, aunado a la realización de cursos de capacitación en nutrición, reproducción, sanidad y sistemas silvopastoriles, así como talleres enfocados al fortalecimiento de competencias financieras, administrativas y de gestión, los cuales contribuyen a mejorar las capacidades de las organizaciones de productores y prestadores de servicio involucrados en el proceso de crédito.

Se trabajó en forma coordinada con instituciones, dependencias y proveedores, como sede de eventos de capacitación y parcelas demostrativas de la estrategia de intensificación sustentable del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) donde se promovieron la agricultura de conservación, mejores prácticas en poscosecha, fertilidad del suelo, manejo agroecológico de plagas y mecanización, así como la implementación de parcelas demostrativas con proveedores para la producción de maíz forrajero, con el objetivo de contar con registros del sur de Yucatán, con resultados en el análisis bromatológico del 61.5% de digestibilidad y un 2.17 Mcal/kg⁶ de energía metabolizarle, indicadores que garantizan una buena calidad del forraje para la alimentación de ganado bovino y ovino.

En relación a la transferencia de tecnología, se realizaron eventos demostrativos, en temas sobre nutrición de ganado bovino, ensilado de forrajes, manejo y reproducción de ovinos, producción de limón persa, certificación de miel orgánica y tecnologías sustentables en la milpa maya, en los cuales participaron 295 productores de los estados de Yucatán y Campeche, aunado a que en las unidades productivas del CDT Tantakín, como en los sistemas ganaderos del trópico mexicano la base de la alimentación son los forrajes: pastos, maíz y sorgo, por lo que se cuenta con bancos de biomasa de pasto de corte CT-169, con sistema de riego por aspersión, que fueron promovidos y adoptados por ganaderos de la región por su rápido crecimiento y buena calidad nutricional.

Además de la eficiencia de los recursos en la dosis de fertilización con base en análisis de suelo, y riego por goteo con cintilla, en los cultivos de maíz y sorgo, logrando una producción de 1,087 toneladas de forraje, de las cuales fueron ensiladas 820 toneladas de pasto de corte CT-169, maíz y sorgo, representando un incremento del 273% comparado con el ejercicio 2016; que garantizará la alimentación del ganado de las unidades productivas durante el periodo de sequía del año 2018.

Con la finalidad de promover la ganadería de doble propósito, en el 2017 se produjeron 45,565 litros de leche. implementando tecnologías como el sistema de pastoreo intensivo tecnificado, suplementación estratégica, diagnóstico de gestación, sincronización de estro e inseminación artificial y doble ordeña, buscando acciones para el desarrollo de proveedores con la industria láctea en Yucatán.

Asimismo, se concluyó la instalación del sistema fotovoltaico de paneles solares interconectado a la red de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para los contratos de energía eléctrica, que le proporcionará al CDT Tantakín un ahorro de hasta 80% y el cual servirá para demostrar y capacitar en temas de vanguardia como lo son las energías alternativas y renovables.

⁶ Megacalorías por kilogramo.



PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS

El Programa Institucional 2013 - 2018 plantea entre sus líneas estratégicas vincular créditos a los programas gubernamentales mediante dos estrategias:

- Promover esquemas que vinculen los apoyos gubernamentales al financiamiento
- Promover la eficiencia de los apoyos vinculados al crédito

Anualmente se suscriben convenios de colaboración con dependencias para impulsar proyectos de inversión con los apoyos, financiamiento y otros servicios de FIRA.



Durante 2017 se instrumentaron 10 convenios de colaboración con SAGARPA, a través de los cuales se otorgaron diversos incentivos para favorecer el acceso al financiamiento mediante fondos de garantía, reducción del costo del financiamiento, mejoramiento de la administración del riesgo mediante adquisición de coberturas de precios, así como apoyos directos para infraestructura y equipamiento de las empresas.

Se apoyaron inversiones en activos fijos para incrementar la capitalización de los productores, proyectos de infraestructura, equipamiento en la producción primaria y agroindustrial, tecnificación de riego, cultivos de perennes en la región Sur-Sureste, entre otros.

Con la coordinación de los programas de las dependencias y los programas de FIRA, se generan importantes beneficios para el campo y la Administración Pública Federal, entre los que destacan los siguientes:

- Mejor asignación de los recursos al dirigirse a proyectos viables, analizados y evaluados por FIRA y los intermediarios financieros privados.
- Apoyo a la viabilidad de las empresas con créditos complementarios durante la vida del proyecto.
- Potenciación de los recursos públicos al multiplicar la inversión con el crédito.
- Incrementar la cobertura a través de las ventanillas de atención de FIRA y la red de intermediarios financieros.
- Seguimiento a los proyectos por Banca, FIRA y las Dependencias, de acuerdo a sanas prácticas bancarias.

Los programas con recursos externos operados por FIRA en 2017, fueron los siguientes:

Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

El FONAGA contó con \$352 mdp aportados por el gobierno federal a través de SAGARPA, para otorgar garantía complementaria y facilitar a productores, que no cuentan con garantías suficientes, que puedan obtener crédito formal destinado al desarrollo de actividades productivas, en localidades rurales (hasta 50 mil habitantes), y con necesidades de financiamiento por socio activo de hasta 160 mil UDI para capital de trabajo o inversión fija y de hasta 500 mil UDI de crédito prendario.

El FONAGA atendió a productores con necesidades de financiamiento de hasta 160 mil UDIS; logrando apoyar créditos por \$22,072 mdp para 451 mil beneficiarios. Lo anterior fue posible con el mecanismo de reutilización de recursos derivados de liberación de reservas, cancelaciones y otras revolvencias de años anteriores.

Reducción del Costo del Financiamiento

El incentivo Reducción del Costo de Financiamiento convenido entre SAGARPA y FIRA permitió mejorar las condiciones de financiamiento de los productores de la población prioritaria, zonas afectadas por desastres naturales y proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios, mediante la reducción de la tasa de interés y reducción al costo del servicio de garantía que se otorgó directamente a los acreditados mediante depósito en su cuenta bancaria.

Del total de crédito apoyado por \$22,200 mdp, el 77% fue para apoyo al costo del servicio de la garantía y el 23% con apoyo a la tasa de interés. Los apoyos beneficiaron a más de 123 mil productores.

Incentivos a la Comercialización

El convenio de colaboración con la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (ASERCA), para la operación del Componente “Incentivos a la Comercialización” es un mecanismo de administración de riesgos, para contribuir a dar certidumbre a la actividad agroalimentaria mediante incentivos al costo de la prima por adquisición de coberturas de precios a través de instrumentos financieros derivados conocidos como “Opciones”.

En 2017 se otorgaron incentivos por \$210 mdp para coberturas de precio en contratos de compra-venta, que cubrieron alrededor de 1.56 millones de toneladas. Los apoyos se otorgaron en favor de 6,721 productores que, además del apoyo, recibieron financiamiento por \$2,653 mdp.

Fortalecimiento a la Cadena Productiva (FOCAP)

El convenio de colaboración suscrito por SAGARPA y FIRA para el Componente de Fortalecimiento a la Cadena Productiva, propició la cultura de administración de riesgos de los productores mediante apoyos de hasta 85% del costo de adquisición de coberturas de precios de productos agropecuarios en las modalidades de “Contrato de Compra-Venta” y “Sin Contrato de Compra-Venta”.

En 2017 se otorgaron apoyos por \$84 mdp complementados con \$1,504 mdp de crédito para la cobertura de 295,639 toneladas en beneficio de 2,640 productores de cadenas como café, ganado bovino, ganado porcino, jugo de naranja concentrado, pasta de soya, maíz y sorgo.

Componente de Mejoramiento productivo de suelo y agua⁷

Para fomentar la producción de alimentos, el uso sustentable de la cuenca y acuíferos, así como el uso eficiente del agua a través de la instalación de sistemas de riego a nivel parcelario, SAGARPA y FIRA firmaron el convenio, mediante el cual se canalizaron recursos por \$140 mdp para apoyar hasta con el 50% del costo de adquisición de sistemas de riego por goteo y de aspersión (pivote central, avance frontal, side roll, aspersión fija, cañón y microaspersión, entre otros), así como obras de drenaje en terrenos agrícolas.

Se autorizaron 170 proyectos de tecnificación de riego, en beneficio de 647 productores de maíz, hortalizas, frutales, caña de azúcar, pastos y otros cultivos. Lo anterior con crédito asociado por \$143 mdp, y \$43 mdp de aportación de los productores, permitió detonar inversiones por \$327 mdp para el mejoramiento de suelo y agua.

Componente de Recuperación de Suelos concepto Drenaje en Terrenos Agrícolas

Con la operación del componente se pretende mejorar las condiciones productivas del suelo a partir del uso de técnicas y métodos de bajo impacto ambiental.

Se apoyaron 14 proyectos de drenaje parcelario en beneficio de 35 productores quienes recibieron incentivos por \$10 mdp y créditos por el mismo monto.

Componente Desarrollo Productivo Sur Sureste y Zonas Económicas Especiales

En la operación de este componente se canalizaron recursos por \$50 mdp en incentivos de hasta 70% del monto de proyectos de producción de planta, establecimiento y mantenimiento de cultivos perennes estratégicos, así como proyectos acuícolas, ubicados en los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Michoacán, Morelos, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.

En complemento a estos apoyos se otorgaron créditos por \$110 mdp, en beneficio de 802 productores en apoyo a los cultivos de café, cacao, palma de aceite, hule, limón y la actividad pesquera y acuícola,

Componente de Impulso Productivo al Café (PROCAFÉ)

Este componente tuvo como objetivo apoyar a los productores de café con incentivos económicos integrales para aumentar su productividad.

⁷ Antes llamado Programa de Tecnificación del Riego.



Se otorgaron apoyos por \$15 mdp, con créditos asociados por el mismo monto, lo que logró detonar la compra de 2.2 millones de plantas de café en beneficio de 1,188 productores.

Componente de Activos Productivos⁸

Este convenio tuvo la finalidad de impulsar la productividad y competitividad en el sector mediante el cual se otorgaron apoyos directos por \$21 mdp para inversiones en infraestructura y equipamiento para proyectos de agregación de valor a los productos agropecuarios.

En complemento a los apoyos, los proyectos fueron financiados con \$69 mdp de crédito y una inversión de \$82 mdp por parte de 785 productores beneficiados.

Fomento Ganadero

Mediante este convenio se otorgaron incentivos directos por \$279 mdp para la adquisición de vientres gestantes de bovinos, porcinos, ovinos y caprinos; para el establecimiento de praderas; para acompañamiento técnico; para infraestructura, maquinaria y equipo para mejorar el manejo del hato ganadero y para dar valor agregado a la producción.

Los proyectos apoyados recibieron \$757 mdp en crédito complementario, con una aportación de los productores de \$217 mdp. Estos incentivos lograron detonar la compra de 36,575 cabezas de ganado, el establecimiento y mantenimiento de 1,486 hectáreas de praderas y el impulso de 103 proyectos.

⁸ Antes llamado Productividad Agroalimentaria.





APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL

Durante 2017, se otorgaron \$263 mdp distribuidos en dos vertientes:

1. Para **Ampliar la demanda de crédito**, por medio de apoyos para la organización de productores y estructuración de proyectos para el financiamiento, así como para el fortalecimiento empresarial y articulación empresarial y de redes de valor, mediante los que se destinaron apoyos por \$89 mdp de acuerdo a lo siguiente:

a) A través del Apoyo para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento, se llevaron a cabo acciones orientadas a incrementar la base de sujetos de crédito para su inserción al financiamiento y dotar a la población objetivo de conocimientos necesarios para la estructuración de proyectos y formación de sujetos de crédito. Se canalizaron \$56 mdp en beneficio de 28 mil 500 productores, asesores y despachos para eventos de capacitación, asesoría y consultoría, a través de los cuales se impulsó la organización formal de los productores, la estructuración de sus proyectos productivos y la planeación productiva con visión empresarial, así como la formulación, ejecución y seguimiento de proyectos y el desarrollo del mercado de consultoría para la atención de la población objetivo.

b) En el Apoyo de Fortalecimiento y Articulación Empresarial y Redes de Valor, se destinaron \$33 mdp, con los cuales se apoyaron 8,020 beneficiarios a través de cursos de capacitación, misiones comerciales y tecnológicas y servicios de asesoría y consultoría, orientados a inducir a que los productores acreditados realicen la adopción de innovaciones tecnológicas, implementen acciones que permitan el desarrollo empresarial de sus proyectos, consoliden esquemas de integración en las redes de valor e implementen proyectos con beneficios al medio ambiente, la producción sostenible y la generación de energías alternativas.

Con estos recursos se apoyó la realización de 992 eventos dirigidos a Productores y Prestadores de Servicios, de los cuales 655 eventos fueron cursos de capacitación, 325 servicios de asesoría y 12 de consultoría, para brindar acompañamiento técnico a los productores en el desarrollo de sus proyectos productivos.

2. Para **Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros**, con el propósito de facilitar el acceso al financiamiento formal de la población objetivo y fortalecer a los intermediarios financieros que operan directa o indirectamente productos y servicios de FIRA e impulsar el uso de esquemas de administración de riesgos se otorgaron \$174 mdp en apoyo de 135 mil 209 beneficiarios. Con estos recursos se realizaron 352 eventos de capacitación y 21 servicios de consultoría, se destinaron apoyos para la reducción de costos financieros a través de la tasa de interés y en el precio de la prima por el servicio de garantía FEGA de FIRA.



OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS **NO BANCARIOS (IFNB)**

Se efectuaron acciones de fortalecimiento con los IFNB, mediante eventos de capacitación en línea en temas como: reforma fiscal, prevención de lavado de dinero, análisis financiero para empresas, gobierno corporativo, supervisión, recuperación, riesgos, planeación estratégica, control interno, factoraje y arrendamiento, criterios contables y calificación de cartera, evaluación de proyectos, entre otros.



Se incluyeron módulos de actualización normativa de fondeo, garantía, apoyos tecnológicos, en los cursos de promoción de negocios, análisis de crédito y control de operaciones. Además, se otorgó el acompañamiento técnico a los IFNB en aspectos del fortalecimiento de los intermediarios, en temas de regulación normativa para la operación y atención de las áreas de oportunidad derivadas de las revisiones integrales a sus procesos de crédito.

El crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta ascendió a \$44,760 mdp, lo que representó un crecimiento real de 15.8% respecto a 2016.

En operación directa se canalizaron recursos de fondeo por \$37,896 mdp y \$1,927 mdp de garantías sin fondeo a través de 69 IFNB, y un saldo total de financiamiento por \$25,892 mdp que representa un incremento real de 23.2%. Se benefició a 315 mil 946 acreditados, de los cuales 98.5% corresponden a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

A finales de 2017 se concretó el registro de Operadora de Servicios MEGA, S.A. de C.V. SOFOM ER para la operación directa; y se autorizó el registro para participar en el Programa de Financiamiento a la Agricultura Familiar a las Cooperativas siguientes: Red Eco de la Montaña, S.C. de A.P. de R.L. de C.V., Unidos por el Progreso de Sayula, S.C. de A.P. de R.L. de C.V., Caja Popular Villanueva, S.C. de A.P. de R.L. de C.V., Caja Popular Mexicana, S.C. de A.P. de R.L. de C.V. y Cooperativa de Ahorro y Préstamo Renacimiento Costa de Oro, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.

A fin de incrementar la cobertura de atención de los IFNB para ofrecer crédito al sector agropecuario y rural del país, durante 2017 se logró la atención de productores rurales a través de 2,256 ventanillas (2,056 ventanillas con IFNB y 200 de Sociedades Cooperativas participantes en el PROAF), lo que significó 242 ventanillas más a las logradas en 2016; es decir, un incremento de 12% en la cobertura de ventanillas de atención.

Se realizaron modificaciones a las Condiciones de Operación del Servicio de Garantía en la Garantía para Grandes Empresas con baja probabilidad de incumplimiento permitiendo la participación de los IFNB. Al cierre del año, Cargill Servicios Financieros, S.A. de C.V. SOFOM ENR concluyó con un saldo de cartera de fondeo por \$83 mdp lo que representa el 1% de la operación en este programa.

Por otra parte, a fin de que los IFNB puedan diversificar sus fuentes de fondeo, FIRA y la Banca de Desarrollo establecieron que su participación con los IFNB no exceda, en conjunto, el 75% o el 60% del riesgo crédito, por lo que para atender dicha condición se autorizó la Garantía para Intermediarios Financieros Bancarios (IFB) en el Financiamiento a Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) en operación directa con FIRA. Durante 2017, se autorizó a siete IFB para operar esta garantía, con líneas por \$2,195 mdp en beneficio de 12 IFNB, y un avance en la operación de este programa de 14%.

Se apoyaron 48 Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) en operación directa y 17 Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo participantes en el Programa de Financiamiento a la Agricultura Familiar (PROAF) mediante el otorgamiento de 236 apoyos tecnológicos, por un importe de \$5 mdp, con la distribución siguiente:

Concepto	Número de Eventos	Monto Ejercido (Millones de pesos)
Capacitación	216	2.9
Consultoría	19	1.7
Expansión	1	0.5
TOTAL	236	5.1

Fuente: FIRA.



Se realizaron 23 eventos de capacitación, 17 fueron bajo la modalidad en línea y 6 presenciales, en los que se capacitaron 767 participantes (649 en eventos en línea y 118 en presenciales). Los temas relevantes fueron: reforma fiscal, prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo (PLD), análisis financiero para empresas, promoción de negocios módulos I y II, gobierno corporativo, supervisión, planeación estratégica, recuperación, control de operaciones módulos I y II, control interno, criterios contables y calificación de cartera, administración de riesgos, análisis de crédito módulos I y II, arrendamiento y factoraje, actualización normativa de FIRA, productos y servicios de FIRA y Evaluación de proyectos.

Derivado de la promoción de los nuevos productos institucionales con los IFNB, de un total de 16 productos, estos participaron en 13 y se lograron saldos de cartera por \$22,705 mdp, en los que destacan por el monto operado los programas de: Financiamiento a la Población Prioritaria (\$13,532 mdp), Arrendamiento (\$3,138 mdp), Volatilidad de Precios (\$2,153 mdp) y Proyectos Sostenibles (\$1,176 mdp).

En agosto de 2017, la SHCP instruyó a la Banca de Desarrollo a sumarse al esfuerzo para acelerar el proceso de equidad de género en los puestos de representación y de decisión de este sector. En este sentido, FIRA se adhirió a la Campaña “HeForShe” promovido por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), y en donde se pronuncian a favor de la igualdad sustantiva para favorecer la realización de estrategias encaminadas a incorporar la perspectiva de género en sus programas y a diseñar productos que promuevan la inclusión financiera de las mujeres en México.

De agosto a diciembre de 2017 se otorgaron créditos mediante el Programa de Microcrédito Productivo a mujeres por \$3,132 mdp en beneficio de 446 mil 528 mujeres acreditadas de las cuales 96.6% corresponden al segmento de microempresas y el 3.4% a empresas familiares. Asimismo, a través del Programa de Agricultura Familiar a mujeres se financiaron \$50 mdp en apoyo de 1,626 acreditadas.



OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS **BANCARIOS (IFB)**

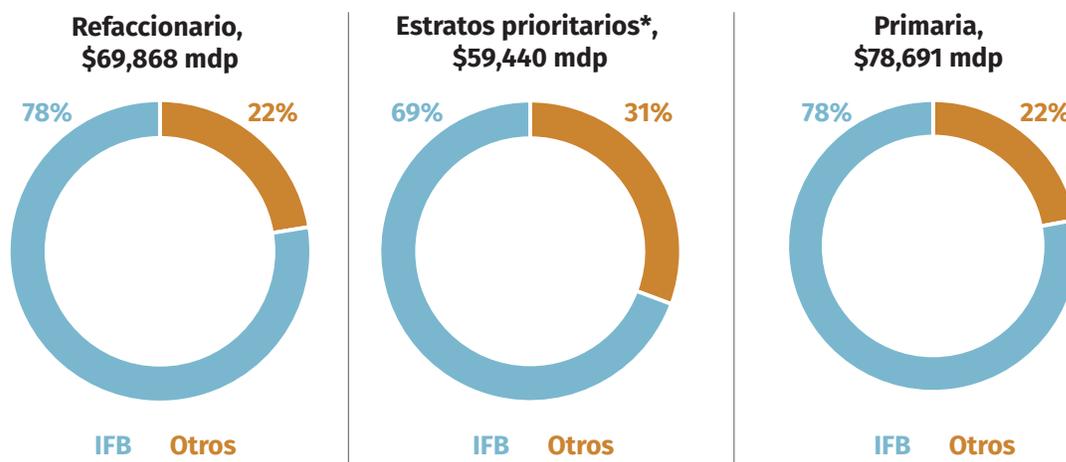
Al cierre de 2017, el saldo total de financiamiento con la participación de Intermediarios Financieros Bancarios fue de \$135,725.5 mdp, lo que representó 81.3% de la cartera total de FIRA y un crecimiento real de 5.6% respecto al año anterior.

FIRA realizó operaciones de crédito con 23 de los 48 Bancos que conforman el sistema financiero mexicano. Los 10 principales Bancos del sistema contribuyeron con 71.2% del saldo total de financiamiento de FIRA.



Los 23 IFB participaron en las 32 entidades federativas, en 1,256 municipios y apoyaron a un millón 189 mil 288 acreditados finales. Asimismo, tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: créditos refaccionarios, sectores prioritarios y actividad primaria; en todos ellos contribuyeron con más de 69% de la operación total de FIRA.

Saldo total de financiamiento por segmentos estratégicos de FIRA con la participación de Intermediarios Financieros Bancarios



* Incluye los estratos micro, familiar, pequeña y mediana empresa.

Fuente: FIRA.

El Financiamiento Rural registró un saldo de cartera de \$18,173 mdp, de los cuales, 75.1% corresponden a Intermediarios Financieros Bancarios.

Con la finalidad de fortalecer la red de IFB que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

- Con el fin de ampliar la red de IFB en operación directa con FIRA, se autorizó el registro de Banco Bancrea, S.A. Institución de Banca Múltiple.
- Como resultado de la promoción de programas y productos especiales se lograron operar \$110,994 mdp, mostrando un incremento del 20.6% con respecto a 2016 y distribuido en 15 programas de acuerdo a la tabla siguiente:

Programas y Productos operados por FIRA a través de Intermediarios Financieros Bancarios

(millones de pesos)

Programas y Productos	Monto Operado*
Financiamiento a la Población Prioritaria	45,848
Garantía Pago en Firme	21,521
Volatilidad de Precios	13,848
Garantía Grandes Empresas	8,777
Proyectos Sostenibles	6,984
Transferencia de Cartera	5,902
Garantía PROFERTIL	3,345
Estrato E2, Empresa Familiar	2,166
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente Electrónico	744
Arrendamiento	684
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	503
Garantía a IFB en el financiamiento a IFNB	306
Financiamiento a la Modernización de Empresas	183
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	146
Factoraje Financiero	37
Total:	110,994

* Incluye la operación de la FND.
Fuente: FIRA.

- Dentro del plan de capacitación institucional de FIRA y con la finalidad de fortalecer las capacidades de operación, se llevaron a cabo 65 eventos de capacitación a IFB en coordinación con las oficinas foráneas.
- Como resultado de los eventos se logró capacitar a 1,690 participantes; los temas de los cursos fueron los siguientes: Evaluación y Gestión de Proyectos Agropecuarios, Análisis de Crédito, Formulación y Evaluación de Proyectos, Administración de Riesgos y Supervisión, Normatividad de Productos y Servicios relacionados con FIRA, Arrendamiento y Microfinanzas.



SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES

Del 22 de noviembre al 6 de diciembre de 2017, se aplicó la encuesta para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros con respecto a:



a) Los productos y servicios de FIRA: fondeo, fondeo más garantía, garantía sin fondeo y apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros.

b) Los componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros: fortalecimiento de intermediarios financieros y cobertura y disponibilidad de servicios financieros.

c) Los programas especiales de FIRA: garantía para cultivos perennes y proyectos con periodo de larga maduración, programa de financiamiento a la agricultura familiar, programa de financiamiento a la mediana empresa agroalimentaria y rural, y servicio de garantía para grandes empresas con baja probabilidad de incumplimiento.

d) La funcionalidad del “Sistema Informático Integral de las Operaciones de FIRA” (SIIOF), la atención recibida por el Centro de Atención FIRA (CAF) y la información proporcionada en el portal de internet de FIRA.

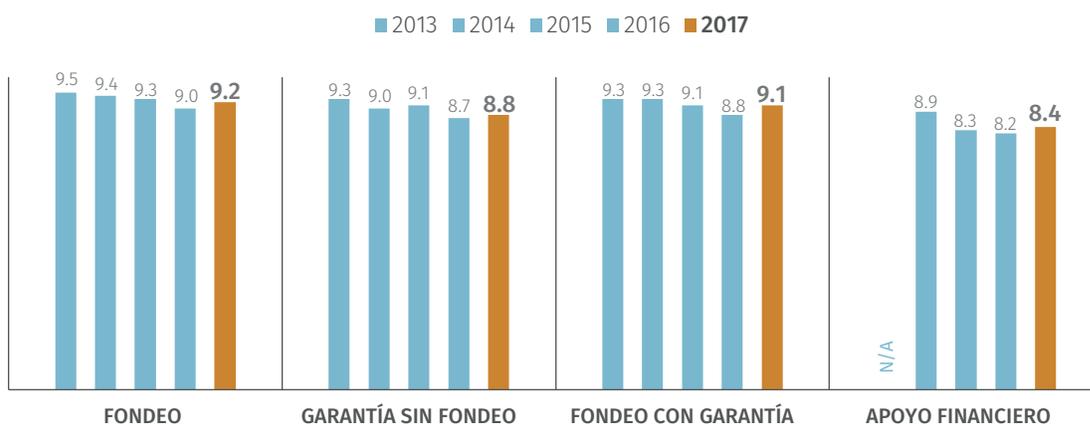
Se obtuvo respuesta de 256 personas de las cuales, 200 indicaron representar a 61 Intermediarios Financieros (45 IFNB's, 15 Bancos y la FND) y 56 respondieron de forma anónima sin indicar el nombre del IF al que representaron.

a) Productos y servicios de FIRA

Los participantes otorgaron las siguientes calificaciones a los productos y servicios de FIRA. Cabe señalar que la calificación del “apoyo financiero”, se refiere únicamente al “apoyo para ampliar la cobertura de servicios financieros”.

Calificación general de los intermediarios financieros a los servicios de FIRA

(Escala de 0 a 10)



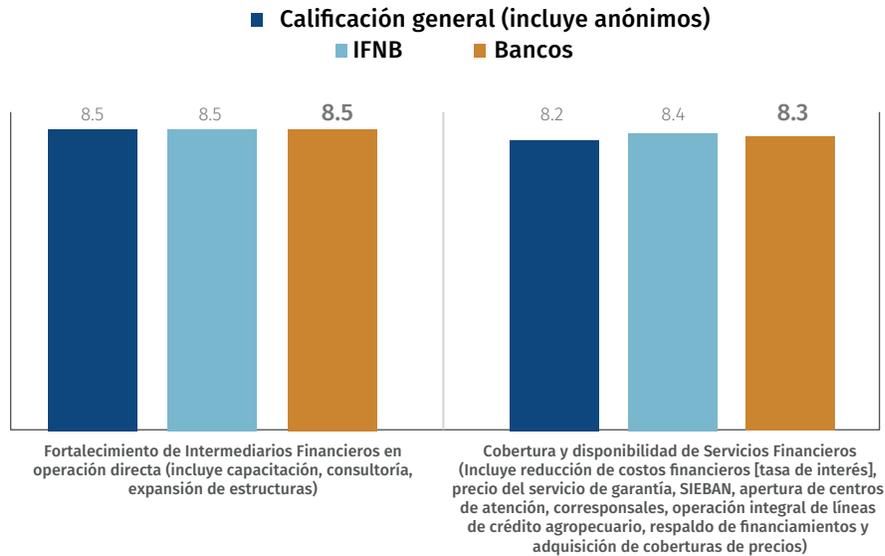
Fuente: FIRA.

b) Componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros

Los componentes de los apoyos financieros para el “Fortalecimiento de intermediarios financieros en operación directa” y la “Cobertura y disponibilidad de servicios financieros”, fueron calificados de la manera siguiente:

Calificaciones de los componentes de los apoyos financieros

(Escala de 0 a 10)



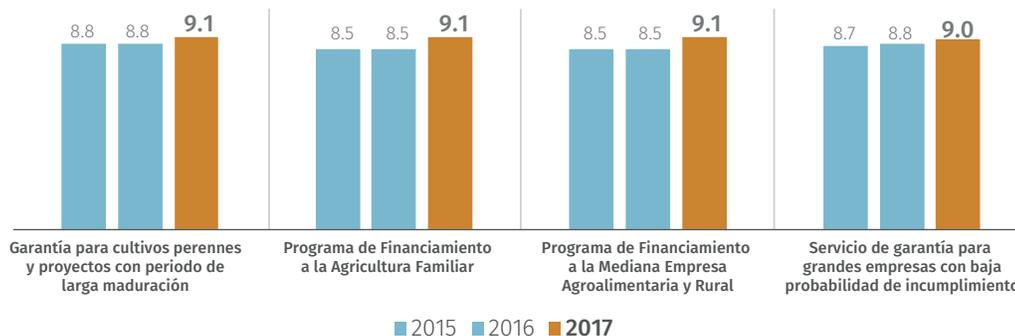
NOTA: En las calificaciones por tipo de IF, no se incluyen las calificaciones de las personas que contestaron de forma “Anónima”. FND no opera apoyos financieros
 Fuente: FIRA.

c) Programas Especiales de FIRA

Respecto a los programas especiales, en 2017 se obtuvieron calificaciones en promedio de 9.1, mejorando las calificaciones de 2015 y 2016.

Calificaciones a los Programas Especiales

(Escala de 0 a 10)

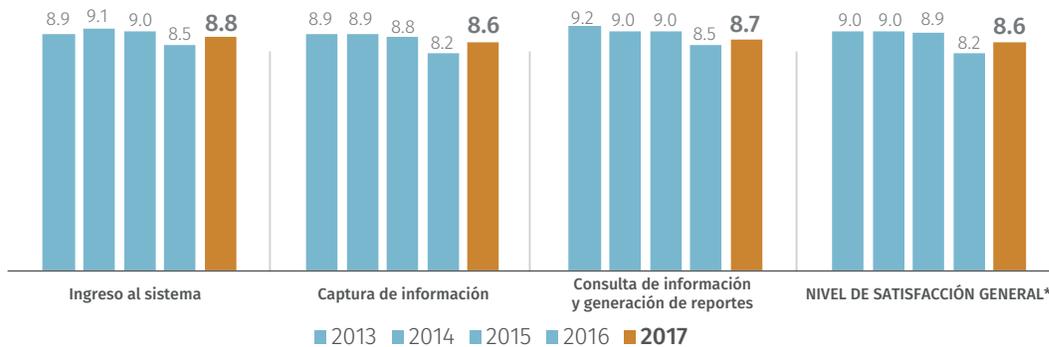


Fuente: FIRA.

Funcionalidad del sistema SIIOF, atención recibida por el Centro de Atención FIRA (CAF) y portal de internet de FIRA

El nivel de satisfacción con el sistema SIIOF obtuvo las calificaciones siguientes:

Nivel de satisfacción con el sistema SIIOF (Escala de 0 a 10)



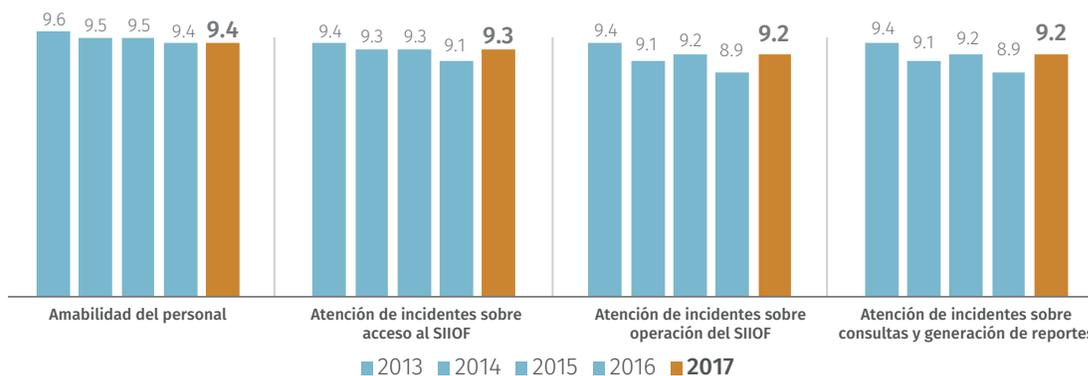
* De 2013 a 2015, el nivel de satisfacción general se obtuvo por el promedio de los 3 componentes (ingreso, captura y consulta). A partir de 2016, se agregó una pregunta específica para evaluarlo.

Fuente: FIRA.

Respecto a la atención recibida por el CAF, los usuarios otorgaron en 2017 calificaciones superiores a 9.

Nivel de satisfacción con el Centro de Atención FIRA

(Escala de 0 a 10)

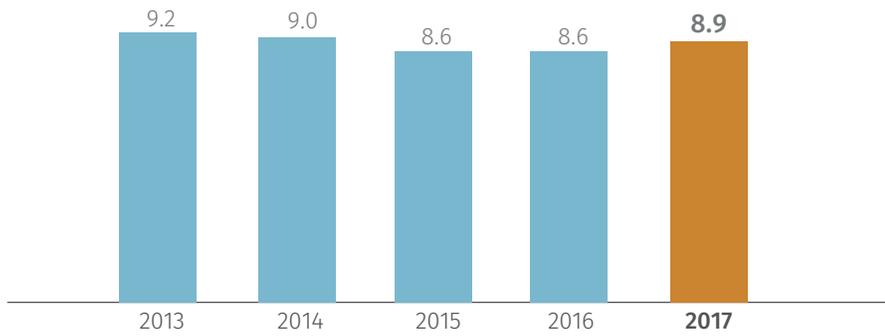


Fuente: FIRA.

Finalmente, el 66% de los encuestados visitaron el portal de FIRA y calificaron con 8.9 en promedio los servicios e información que contiene.

Nivel de satisfacción con el portal web de FIRA (www.fira.gob.mx)

(Escala de 0 a 10)



Fuente: FIRA.



INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS

Para FIRA proporcionar un servicio con calidad es primordial, por lo que constantemente se realizan mejoras a los servicios brindados, es por ello que en 2017 se realizaron las acciones siguientes:



Mejoras implementadas en la normativa para agilizar la operativa de los IF con FIRA

Se estableció un nuevo esquema de facultades para la operación de los servicios de Fondeo y Garantía, diferenciado en función de la fortaleza y desempeño de cada intermediario financiero. Esto posibilita una administración más eficiente del riesgo crediticio, además de mejorar y ampliar el acceso al crédito de la población objetivo con mayor oportunidad, ya que se ampliaron las facultades de los intermediarios financieros. El esquema de facultades entró en vigor el 1º de septiembre de 2017.

Con la finalidad de contar con documentos normativos claros y accesibles, que respondan a las necesidades de los clientes y promuevan el cumplimiento de las estrategias institucionales, en 2017 se modificaron las “Condiciones de Operación del Servicio de Fondeo entre FIRA y los Intermediarios Financieros”, así como a las “Condiciones de Operación del Servicio de Garantía entre FEGA⁹ y los Intermediarios Financieros”. La modificación se elaboró a partir de la revisión de los requerimientos identificados en las reuniones con la Asociación de Bancos de México (ABM), el análisis de las consultas normativas recibidas, así como de las propuestas de las áreas de promoción, supervisión y cobranza de FIRA.

Durante 2017 se incorporaron a la norma nuevos productos y servicios financieros:

- **Programa de Financiamiento al Desarrollo y Modernización de la Infraestructura de Almacenamiento.** Su objetivo es el otorgamiento de créditos de largo plazo para la construcción y modernización de infraestructura de almacenamiento en los sectores agropecuario, forestal y pesquero, dando prioridad a pequeñas y medianas organizaciones de productores agrícolas, principalmente en regiones identificadas con carencia de infraestructura y equipamiento de almacenamiento. El Programa se opera mediante un fideicomiso de administración, garantía y fuente alterna de pago que deberá administrar los activos, flujo de efectivo, garantías y apoyos asociados al crédito otorgado.
- **Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas a los Sectores Agroalimentario y Rural.** Su propósito es impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural mediante el financiamiento y el otorgamiento de apoyos para la realización de inversiones en soluciones tecnológicas y de manufactura avanzada. Está dirigido a empresas de los sectores agroalimentario, forestal, pesquero y rural que participan en la producción, acopio, transformación, servicios y comercialización de productos, así como en la proveeduría de insumos y equipo. Consiste en un servicio de garantía que cubre el 100% del saldo de los primeros incumplimientos de los acreditados finales, sin que exceda el 12% del portafolio garantizado.

⁹ FEGA. Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios.



- **Programa de Fomento a la Innovación en el Sector Agroalimentario.** Su objetivo es facilitar e impulsar el acceso al financiamiento de empresas que ejecuten proyectos de innovación en el sector agroalimentario. Está dirigido a proyectos de innovación en su fase de escalamiento comercial que hayan sido dictaminados favorablemente para recibir recursos del Fondo Sectorial SAGARPA¹⁰ – CONACYT¹¹. Se da prioridad a aquellos proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios en las redes de valor estratégicas para FIRA.
- **Programa Especial de Garantía de Pago Oportuno para Proyectos de Inversión.** Su objetivo es incentivar la participación de los intermediarios financieros y las entidades financieras en general, en el financiamiento de nuevos proyectos de inversión y/o en la modernización y ampliación de la capacidad productiva de las empresas del sector agroalimentario. Esta garantía permite la continuidad de los flujos de efectivo para el pago de los financiamientos en las fechas de vencimiento debido al desfase en los flujos programados del proyecto. Cubre también parcialmente la insolvencia del proyecto para hacer frente a sus obligaciones financieras.
- **Garantía FEGA irrevocable para emisiones de deuda de IFNB.** Su propósito es incentivar la participación del mercado financiero en el financiamiento de la cartera de los Intermediarios Financieros no Bancarios (IFNB) autorizados para operar en forma directa con FIRA. La garantía cubre a los inversionistas de manera irrevocable ante el incumplimiento de las obligaciones de pago derivadas de la emisión de deuda por parte del IFNB.

¹⁰ SAGARPA. Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.

¹¹ CONACYT. Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.





RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

Premios y reconocimientos que obtuvo FIRA en 2017

Derivado de las prácticas institucionales de administración, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido durante 2017 por diversas organizaciones nacionales e internacionales:



La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) entregó a FIRA el “Premio ALIDE 2017” en la categoría de “Productos Financieros”, por la implementación del programa “Financiamiento de activos fijos para cultivos perennes y proyectos con periodo de larga maduración”, el cual promueve la participación de los intermediarios financieros en el otorgamiento de crédito a este tipo de proyectos.

Por su parte, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público hizo público su reconocimiento a FIRA por haber sido galardonado con dicho premio, gracias a su labor de financiar el campo en México.

El Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAI), otorgó a FIRA un reconocimiento por cumplir de manera sobresaliente con la publicación de las obligaciones de transparencia establecidas en la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

FIRA obtuvo el mayor puntaje dentro del sector de los fideicomisos y fondos públicos con estructura orgánica, luego de la primera etapa de la verificación diagnóstica realizada por el INAI al Sistema de Portales de Obligaciones de Transparencia –SIPOT–. Adicionalmente, el INAI reconoció a FIRA como una institución 100% capacitada y



capacitadora en materia de transparencia, protección de datos personales y clasificación de la información.

FIRA mantiene el reconocimiento GEI -1 emitido por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES) a través del programa “GEI-México”, por adoptar acciones voluntarias para la contabilidad y reporte de Gases de Efecto Invernadero (GEI) emitidos.

En 2017, FIRA refrendó la certificación al amparo de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en “Igualdad Laboral y No Discriminación”, por parte de la empresa certificadora Factual Services, S.C. al obtener una calificación de 93/100, además de conseguir la categoría con distintivo bronce.

La certificación es de tipo “multisitio”, por lo que abarca a todas las áreas y oficinas a nivel nacional en las que se adoptan y cumplen los procesos y prácticas a favor de la igualdad laboral y no discriminación.

En 2017 se firmó en Bogotá, Colombia, el acta fundacional de la Asociación Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) de la cual FIRA, a través del FEGA, es miembro fundador.





SITUACIÓN FINANCIERA

Situación financiera

Al cierre de 2017 los activos de FIRA se ubicaron en \$159,133 mdp, lo que representó un crecimiento real de 3.6% respecto a 2016. El saldo de cartera de crédito neta se situó en \$131,243 mdp, que representó un incremento real de 4.1%; adicionalmente se contó con disponibilidades e inversiones en valores por \$23,415 mdp con una variación real de 0.5% y otros activos fueron por \$4,475 mdp, que representó un aumento real de 5% respecto al ejercicio 2016.

Los pasivos institucionales registraron un total de \$76,070 mdp, lo que representó un crecimiento real de 9.6%, de los cuales \$64,805 mdp corresponden a captación por la emisión de CEBURES, \$7,200 mdp a otros préstamos bancarios y de organismos financieros internacionales con un aumento real de 10.1% y \$4,065 mdp a otros pasivos.

El patrimonio de FIRA ascendió a \$83,063 mdp. La distribución del patrimonio por fideicomiso es la siguiente: FONDO 13.1%, FEFA 61.8%, FOPESCA 2.4% y FEGA 22.7%.

Razones financieras

A diciembre de 2017 la razón Patrimonio/Activo Total de FIRA se ubicó en 52.2%. La rentabilidad de la institución medida a través de las razones de Retorno sobre Activos (ROA)¹² fue de 2.84% y el Retorno sobre el Capital (ROE)¹³ se ubicó en 5.16%.

¹² Retorno sobre Activos (ROA) = Utilidad Neta Acumulada /Activo total promedio.

¹³ Retorno sobre Capital (ROE) = Utilidad Neta Acumulada /Patrimonio promedio.

ANEXOS

Saldo Total de Financiamiento de FIRA 2010-2017

(Millones de pesos y porcentajes)

Conceptos	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Saldo de Financiamiento	70,065.8	100.0	71,785.5	100.0	78,005.2	100.0	86,237.7	100.0	96,444.9	100.0	118,308.5	100.0	146,733.5	100.0	167,007.5	100.0
Fondeo	56,687.1	80.9	62,152.9	86.6	65,835.0	84.4	75,771.1	87.9	79,729.3	82.7	99,393.2	84.0	120,221.7	81.9	33,325.1	79.8
Garantía sin fondeo	12,157.5	17.4	8,432.6	11.7	11,036.2	14.1	9,350.7	10.8	14,251.0	14.8	16,194.6	13.7	24,158.1	16.5	31,258.9	18.7
Saldo de garantías pagadas*	1,221.2	1.7	1,200.0	1.7	1,134.0	1.5	1,115.9	1.3	2,464.6	2.5	2,720.7	2.3	2,353.7	1.6	2,423.5	1.5

*A partir de 2014 en el saldo de garantías pagadas se incluye FONAGA y de otros fondos.

Flujo Total de Financiamiento de FIRA 2010-2017*

(Millones de pesos y porcentajes)

Conceptos	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Flujo de Financiamiento	102,945.5	100.0	110,915.8	100.0	134,953.4	100.0	140,866.5	100.0	143,431.6	100.0	174,929.9	100.0	203,695.3	100.0	222,649.1	100.0
Descuento*	88,627.4	86.1	98,039.2	88.4	119,186.8	88.3	125,171.8	88.9	120,718.2	84.2	139,858.4	80.0	168,921.3	82.9	175,038.9	78.6
Garantía sin fondeo	14,318.1	13.9	12,876.6	11.6	15,766.6	11.7	15,694.7	11.1	22,713.4	15.8	35,071.5	20.0	34,774.0	17.1	47,610.2	21.4

*A partir de 2016 en descuento se incluyen ministraciones por tratamiento.

Saldo Total de Financiamiento de 2017*

(Millones de pesos y porcentajes)

Conceptos	\$	%
Totales	167,007.5	100.0
Ramas de Inversión		
Agricultura	98,997.2	59.3
Ganadería	41,714.6	25.0
Forestal	2,501.9	1.5
Pesca	5,620.6	3.3
Financiamiento Rural	18,173.2	10.9
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	135,725.5	81.2
Intermediarios No Bancarios	25,892.3	15.5
Banca de Desarrollo	5,389.7	3.3

*El saldo total de financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y de otros fondos).

Flujo Total de Financiamiento de 2017*

(Millones de pesos y porcentajes)

Conceptos	\$	%
Totales	222,649.1	100.0
Ramas de Inversión		
Agricultura	147,229.3	66.1
Ganadería	43,017.6	19.3
Forestal	2,847.3	1.3
Pesca	6,325.4	2.9
Financiamiento Rural	23,229.5	10.4
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	176,542.2	79.3
Intermediarios No Bancarios	39,823.2	17.9
Banca de Desarrollo	6,283.7	2.8

*El flujo total de financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

Saldo Total de Financiamiento por Entidad Federativa en 2017*

(Millones de pesos y porcentajes)

Entidad Federativa	Fondeo (A)	Garantía sin fondeo (B)	Garantías pagadas (C)	Total (A + B + C)	Total %
Total	133,325.1	31,259.0	2,423.4	167,007.5	100.0%
Aguascalientes	2,277.8	230.1	2.4	2,510.3	1.5%
Baja California	3,474.8	1,312.1	57.4	4,844.3	2.9%
Baja California Sur	947.6	63.6	18.1	1,029.3	0.6%
Campeche	1,976.2	148.7	32.4	2,157.3	1.3%
Chiapas	3,860.3	832.2	142.4	4,834.9	2.9%
Chihuahua	11,392.9	2,118.2	55.5	13,566.6	8.1%
Coahuila de Zaragoza	4,157.3	516.7	39.5	4,713.5	2.8%
Colima	1,956.7	285.1	20.5	2,262.3	1.4%
Ciudad de México	1,252.9	891.8	2.4	2,147.1	1.3%
Durango	6,292.1	462.8	40.2	6,795.1	4.1%
Guanajuato	8,128.3	1,393.6	113.9	9,635.8	5.8%
Guerrero	403.8	138.7	59.7	602.2	0.4%
Hidalgo	1,014.4	461.2	38.4	1,514.0	0.9%
Jalisco	12,213.0	3,442.8	123.8	15,779.6	9.4%
México	7,172.9	1,610.2	12.2	8,795.3	5.3%
Michoacán	8,940.1	1,191.5	65.8	10,197.4	6.1%
Morelos	858.2	353.8	165.2	1,377.2	0.8%
Nayarit	1,161.2	244.3	53.0	1,458.5	0.9%
Nuevo León	5,018.6	1,130.9	1.2	6,150.7	3.7%
Oaxaca	1,751.1	635.1	15.5	2,401.7	1.4%
Puebla	3,147.2	965.5	54.0	4,166.7	2.5%
Querétaro	2,463.5	1,219.2	42.5	3,725.2	2.2%
Quintana Roo	746.9	63.8	6.7	817.4	0.5%
San Luis Potosí	2,236.3	257.9	47.8	2,542.0	1.5%
Sinaloa	12,549.2	5,550.4	487.3	18,586.9	11.1%
Sonora	9,511.6	2,729.7	127.5	12,368.8	7.4%
Tabasco	1,541.4	285.2	40.7	1,867.3	1.1%
Tamaulipas	4,817.1	581.2	148.5	5,546.8	3.3%
Tlaxcala	598.9	123.0	16.6	738.5	0.4%
Veracruz	7,324.8	1,744.0	316.4	9,385.2	5.6%
Yucatán	2,994.2	205.4	35.7	3,235.3	1.9%
Zacatecas	1,143.8	70.3	40.2	1,254.3	0.8%

*El saldo total de financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y de otros fondos).

Flujo Total de Financiamiento por Entidad Federativa en 2017*

(Millones de pesos y porcentajes)

Entidad Federativa	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Total (A + B)	Total %
Total	175,038.9	47,610.2	222,649.1	100.0%
Aguascalientes	2,991.6	253.2	3,244.8	1.5%
Baja California	6,359.6	2,104.1	8,463.7	3.8%
Baja California Sur	934.6	72.6	1,007.2	0.5%
Campeche	1,873.6	224.5	2,098.1	0.9%
Chiapas	7,222.0	1,280.3	8,502.3	3.8%
Chihuahua	14,414.6	2,929.6	17,344.2	7.8%
Coahuila de Zaragoza	3,545.6	1,003.0	4,548.6	2.0%
Colima	1,157.5	458.1	1,615.6	0.7%
Ciudad de México	2,771.6	1,708.2	4,479.8	2.0%
Durango	5,492.6	649.9	6,142.5	2.8%
Guanajuato	8,780.8	1,874.0	10,654.8	4.8%
Guerrero	500.9	252.9	753.8	0.3%
Hidalgo	1,487.8	954.9	2,442.7	1.1%
Jalisco	18,229.7	5,943.6	24,173.3	10.9%
México	11,462.0	2,628.3	14,090.3	6.3%
Michoacán	10,310.8	1,735.6	12,046.4	5.4%
Morelos	1,042.1	341.3	1,383.4	0.6%
Nayarit	1,406.9	355.2	1,762.1	0.8%
Nuevo León	9,327.7	2,239.6	11,567.3	5.2%
Oaxaca	2,161.0	965.3	3,126.3	1.4%
Puebla	3,827.8	1,500.3	5,328.1	2.4%
Querétaro	2,245.8	1,389.6	3,635.4	1.6%
Quintana Roo	958.1	76.5	1,034.6	0.5%
San Luis Potosí	2,086.6	358.1	2,444.7	1.1%
Sinaloa	20,318.7	8,211.0	28,529.7	12.8%
Sonora	10,457.1	3,538.9	13,996.0	6.3%
Tabasco	1,526.1	274.6	1,800.7	0.8%
Tamaulipas	10,527.2	987.1	11,514.3	5.2%
Tlaxcala	760.1	456.1	1,216.2	0.5%
Veracruz	6,901.3	2,364.9	9,266.2	4.2%
Yucatán	2,622.6	382.1	3,004.7	1.4%
Zacatecas	1,334.5	96.8	1,431.3	0.6%

*El flujo total de financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

Apoyos de Fomento a los sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural en 2017

Nombre del Apoyo	Millones de pesos
Para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento	55.5
Fortalecimiento y Articulación Empresarial y Redes de Valor	33.0
Cobertura de Servicios Financieros	174.0
Total	262.5

Balance general combinado al 31 de diciembre de 2017 y 2016*

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2017	2016	PASIVO Y PATRIMONIO	2017	2016
DISPONIBILIDADES	\$ 9,324,996	\$ 4,593,268	PASIVO		
CUENTAS DE MARGEN	-	-	CAPTACION TRADICIONAL		
INVERSIONES EN VALORES			Depósitos del Gobierno Federal	\$ 64,805,271	\$ 54,421,115
Títulos para negociar	\$ -	\$ -	Títulos de crédito emitidos	\$ 64,805,271	\$ 54,421,115
Títulos disponibles para la venta	14,089,864	17,223,058	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS (Nota 20)		
Títulos conservados a vencimiento	-	-	De corto plazo	5,517,858	5,114,749
	\$ 14,089,864	\$ 17,223,058	De largo plazo	1,681,628	1,008,152
DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)	-	-		\$ 7,199,486	\$ 6,122,901
DERIVADOS			COLATERALES VENDIDOS		
Con fines de negociación	1,693	2,706	Reportos (saldo acreedor)	-	-
Con fines de cobertura	287,898	250,840	Derivados	-	-
	\$ 289,591	\$ 253,546	Otros colaterales vendidos	-	-
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	(15,963)	(44,973)		\$ -	\$ -
CARTERA DE CREDITO VIGENTE			DERIVADOS		
Créditos comerciales			Con fines de negociación	-	199
Actividad empresarial o comercial	\$ -	\$ -	Con fines de cobertura	661,664	1,231,269
Entidades financieras	132,279,961	120,052,602		\$ 661,664	\$ 1,231,468
Entidades gubernamentales	992,714	49,074	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-	-
	\$ 133,272,675	\$ 120,101,676	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-
Créditos de consumo	185	331	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Créditos a la vivienda	21,787	25,665	Proveedores	\$ 16	\$ 2,203
Media y residencial	\$ 21,787	\$ 25,665	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
De interés social	-	-	Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	\$ 133,294,647	\$ 120,127,672	Acreedores por cuentas de margen	-	-
CARTERA DE CREDITO VENCIDA			Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-
Créditos comerciales			Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,403,044	3,199,625
Actividad empresarial o comercial	\$ 984,043	\$ 879,338		\$ 3,403,060	\$ 3,201,628
Entidades financieras	125,844	163,396	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	TOTAL PASIVO	\$ 76,069,481	\$ 64,977,312
	\$ 1,109,887	\$ 1,042,734			
Créditos de consumo	49	43	PATRIMONIO CONTABLE		
Créditos a la vivienda	4,226	4,947	PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
Media y residencial	4,226	4,947	Aportaciones del Gobierno Federal		
De interés social	-	-	Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	\$ 19,804,120	\$ 19,804,120
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	\$ 1,114,162	\$ 1,047,724	Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	275,001	312,947
CARTERA DE CREDITO (-) MENOS:	134,408,809	121,175,396	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	-
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(3,166,114)	(3,121,420)		\$ 20,079,121	\$ 20,117,067
TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$ 131,242,695	\$ 118,053,976	PATRIMONIO GANADO		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-	Reservas de patrimonio	\$ -	\$ -
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	\$ 3,155,861	\$ 2,695,115	Resultado de ejercicios anteriores	59,604,705	56,685,712
INVENTARIO DE TERRENOS	\$ -	\$ -	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(804,111)	(838,268)
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	\$ 1,682	\$ 2,052	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$ 251,029	\$ 255,832	Efecto acumulado por conversión	-	-
INVERSIONES PERMANENTES	\$ 157	\$ 157	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA	-	-	Resultado neto	4,183,358	2,918,993
OTROS ACTIVOS				\$ 62,983,952	\$ 58,766,437
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 792,642	\$ 828,785	TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$ 83,063,073	\$ 78,883,504
Otros activos a corto y largo plazo	-	-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 159,132,554	\$ 143,860,816
	\$ 792,642	\$ 828,785			
TOTAL ACTIVO	\$ 159,132,554	\$ 143,860,816			
CUENTAS DE ORDEN	2017	2016			
Avales otorgados	\$ -	\$ -			
Activos y pasivos contingentes	66,499,942	56,517,346			
Compromisos crediticios	-	-			
Bienes en administración	26,263,694	23,940,588			
Colaterales recibidos por la entidad	425,628	1,801,955			
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-			
Int. deveng. no cobrados deriv. de cartera de crédito vencida	19,526	16,128			
Control de presupuestos	222,159,500	187,826,999			
Otras cuentas de registro	120,011,577	100,588,183			

Estado de resultados combinado del 1° de enero al 31 de diciembre de 2017 y 2016*

(Cifras en miles de pesos)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos por intereses	\$ 11,150,657	\$ 7,803,786
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(5,725,709)	(4,368,110)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	<u>-</u>	<u>-</u>
MARGEN FINANCIERO	\$ 5,424,948	\$ 3,435,676
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(420,470)</u>	<u>(92,557)</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 5,004,478	\$ 3,343,119
Comisiones y tarifas cobradas	770,587	667,907
Comisiones y tarifas pagadas	(375)	(1,595)
Resultado por intermediación	37,307	141,449
Otros ingresos (egresos) de la operación	(162,531)	207,499
Subsidios	-	-
Gastos de administración y promoción	<u>(1,466,108)</u>	<u>(1,439,386)</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 4,183,358	\$ 2,918,993
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas y negocios conjuntos	<u>-</u>	<u>-</u>
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	\$ 4,183,358	\$ 2,918,993
Operaciones discontinuadas	<u>-</u>	<u>-</u>
RESULTADO NETO	\$ <u>4,183,358</u>	\$ <u>2,918,993</u>

El presente estado de resultados combinado se muestra solo para fines informativos, ya que los Fideicomisos FONDO, FEFA, FOPESCA y FEGA no consolidan y cada uno tiene su propio patrimonio. Asimismo Los presentes estados de resultados combinados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento emitidos por la CNBV y lo dispuesto en la NIF B-8 "Estados financieros consolidados y combinados" e incluyen ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por los fideicomisos FONDO, FEFA, FOPESCA y FEGA, cuyos estados financieros en lo individual fueron aprobados por los Comités Técnicos en sesiones 01/2018 de FEFA, FEGA y FOPESCA y 03/2018 DE FONDO.

INFORMACIÓN

Dirección General Adjunta de Finanzas

EDICIÓN

Subdirección de Promoción de Productos y Servicios

DISEÑO

Subdirección de Promoción de Productos y Servicios

FOTOGRAFÍA

Acervo Fotográfico FIRA

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa.

INFORME DE ACTIVIDADES **2017**

01 800 999 3472
www.fira.gob.mx

