

Con FIRA, ¡sí es posible!

www.fira.gob.mx



INFORME DE
ACTIVIDADES

2021

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS 2021

FONDO - FEFA - FEGA Y FOPESCA

PROPIETARIOS

Mtro. Gabriel Yorio González
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Dr. Baldemar Hernández Márquez
Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario,
Rural, Forestal y Pesquero

Mtro. Breno Lorenzo Madero Salmerón
AGROASEMEX

Ing. Onécimo Pérez Ochoa
Asociación de Bancos de México

Lic. Armando Argandoña Armas
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Sr. Oswaldo Cházaro Montalvo
Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

Sr. Aureliano Aldama Rivera
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

Lic. Roberto Del Cueto Martínez
Secretario de los Comités Técnicos

Dr. José Luis Negrín Muñoz
Banco de México

Mtro. Octavio Alberto Almada Palafox
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

Dr. Jaime Almonte Álvarez
Confederación Nacional Campesina

Ing. Carlos Blackaller Ayala
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

Mtro. Mario Ricardo De La Vega Escamilla
BANCOMEXT

Lic. Antonio Guerra Autrey
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y
Acuícola

Lic. Manuel Arturo García Urrutia
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Mtra. Sandra Anel Villanueva Leal
Secretaría de la Función Pública
Comisaria

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS 2021

FONDO - FEFA - FEGA Y FOPESCA

SUPLENTES

Dr. Erick José Limas Maldonado
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Norberto Neri Reyes Cruz
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Mtro. Carlos Rodríguez Arana Ávila
SADER

Act. Javier Humberto Vázquez Morales
AGROASEMEX

Lic. Francisco Tenorio Pérez
BANCOMEXT

Ing. Fidel Pérez García
Asociación de Bancos de México

Ing. Ricardo Guillén Rivera
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

Lic. Carlos Salvador Mérito Orellana
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y
Acuícola

Lic. Héctor Desentis Montalbán
Banco de México

Mtro. Francisco Eloy González Shinagawa
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Jesica Beller Sanabr
Banco de México

Mvz. Sergio Balboa Castro
Confederación Nacional Campesina

Dr. Sergio Garibay Escobar
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

Lic. Roberto Ángel Cruz Garza
Confederación Nacional Campesina

Dr. Sergio Cházaro Loaiza
Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

Lic. César Humberto Contreras Martínez
Secretaría de la Función Pública
Comisario

DIRECTORIO FIRA

Act. Jesús Alan Elizondo Flores
Director General

Lic. Alberto Lara López
Director General Adjunto de Finanzas

Lic. Rolando Jesús González Flores
Director General Adjunto de Administración
y Jurídica

Ing. Pedro Díaz Jerónimo
Director General Adjunto de Coordinación de
Regionales

Lic. Ángel Manuel O'Dogherty Madrazo
Director General Adjunto de Inteligencia
Sectorial

Act. José Antonio Cortés Barrientos
Director General Adjunto de Promoción de
Negocios

Lic. Julio César Roldán Campos
Director General Adjunto de Sistemas y
Operaciones

Ing. Antonio Rodarte Chávez
Director General Adjunto de Crédito

Lic. José Alfredo Cordero Esquivel
Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

TABLA DE CONTENIDO

08

Mensaje del Director General

12

Entorno del Sector

27

Entorno Económico y Financiero

33

Nueva Estructura Institucional

38

Medidas temporales para enfrentar las consecuencias de la pandemia generada por el COVID-19

41

Resumen de Logros 2021

46

Resultados por Direcciones Regionales

72

Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios

74

Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT)

84

Programas realizados en coordinación con otras dependencias

90

Apoyos de fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural

93

Operación a través de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB)

98

Operación a través de Intermediarios Financieros Bancarios (IFB)

100

Organismos Financieros Internacionales

106

Bonos Temáticos

109

Innovación de Programas y Productos

113

Satisfacción de los Clientes

115

Reconocimientos Institucionales

119

Situación Financiera

120

Agencias calificadoras

121

Anexos



1 MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

2021 fue un año de muchos retos, a pesar de que se atenuaron algunos de los problemas generados por la pandemia, se presentaron otros factores que limitaron la recuperación económica, entre los que destacan: i) la aparición y rápida propagación de nuevas variantes del virus (Ómicron); ii) la caída en los inventarios de materias primas, incluidos los productos agropecuarios, y el consecuente incremento en sus precios debido al repunte en la demanda aunado al estrés en las cadenas productivas; iii) el alza de 76% del precio de los energéticos¹ respecto al año previo y, iv) el nerviosismo e impacto en los mercados por las tensiones geopolíticas entre Rusia y Ucrania, entre otros.

Adicionalmente, la inflación se mantuvo, la mayor parte del año, fuera del rango objetivo establecido por las bancas centrales, lo cual provocó la adopción de posturas de política monetaria más conservadoras (elevando las tasas de interés) hacia el final del año. Si bien el sector agropecuario mostró resiliencia desde 2020, al ser una actividad esencial, como la reconoció el Gobierno Federal, y a pesar de haber registrado por tercer año consecutivo un crecimiento positivo (2.7% al cierre de 2021)², no fue ajeno al contexto imperante y presentó una inflación promedio ligeramente superior al 7%.

Bajo el escenario descrito, en 2021 FIRA continuó apoyando al sector agroalimentario al proveer de liquidez a los intermediarios financieros para que estos, a su vez, otorgaran

financiamiento a los productores (as) y empresas, así como el uso y promoción del servicio de garantía sin fondeo.

Las garantías de FIRA son de suma importancia pues tienen efectos positivos, tanto en los acreditados finales como en los intermediarios financieros (IF): a los primeros, les permite acceder a los créditos, en particular a aquellos que carecen de un colateral, mientras que para la banca de primer piso funcionan como un mitigante de riesgo ante la incertidumbre económica, además de que impactan directamente en la rentabilidad al reducir los requerimientos de capitalización, mejorar la calificación de los créditos y disminuir el nivel de reservas.

Gracias a lo anterior, la institución continúa siendo el principal promotor del desarrollo del sector agroalimentario y rural, pues de cada peso colocado por la banca comercial, 74 centavos³ tienen el respaldo de FIRA ya sea por medio del fondeo, de las garantías o una combinación de ambos.

Por otra parte, la institución reafirmó su compromiso y estrategia de sostenibilidad por medio de acciones tanto internas como externas en esta materia, dentro de las cuales destacan: 1) la emisión del segundo bono social de género (BSG), en abril 2021, con una excelente recepción de parte de inversionistas que buscan instrumentos con un enfoque ambiental, social y de gobernanza (ASG), así como la asignación

total de los recursos de la primera emisión, la cual permitió beneficiar a más de 10,000 mujeres productoras. Destaca la emisión del BSG como instrumento de financiamiento para movilizar recursos en atención a proyectos productivos dirigidos por mujeres promoviendo la inclusión y reduciendo las brechas de desigualdad; 2) la gestión de recursos ante organismos financieros internacionales para implementar programas que apoyen al sector agropecuario en zonas rurales de México, así como proyectos de adaptación y resiliencia al cambio climático e inclusión socio-económica en territorios de alta y muy alta marginación y, 3) incrementar el saldo de financiamiento de proyectos sostenibles alcanzando al cierre del ejercicio \$14,247 millones de pesos, lo cual representa un aumento de 50.8% respecto a 2020.

Finalmente, es de destacar el constante proceso de mejora institucional, el cual se materializó en la modificación de nuestra estructura orgánica. Las modificaciones realizadas subrayan la importancia de varios temas prioritarios como son: la sostenibilidad (principalmente aquella relacionada con el cuidado del medio ambiente), la incorporación de nuevas tecnologías en materia financiera y en el desarrollo de productos y servicios, así como dar seguimiento a la estrategia y proyectos prioritarios.

Todas las acciones mencionadas, así como otras que se detallan en el interior de este

informe, son producto del esfuerzo decidido de todo el personal que labora en esta gran institución, los cuales han mostrado un compromiso absoluto en la coyuntura logística/laboral ocasionada por la pandemia que sin duda implicó retos y cambios en la operación institucional.

Los invito a conocer más detalles respecto al quehacer institucional en este informe, agradeciendo a todos el trabajo realizado.



ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

¹ <https://www.elfinanciero.com.mx/economia/2022/01/04/precios-de-energeticos-se-disparan-77-en-2021-banco-mundial/>

² <https://www.gob.mx/agricultura/prensa/crece-2-7-sector-primario-de-mexico-en-2021-agricultura?idiom=es#:~:text=Crece%202.7%25%20sector%20primario%20de,Rural%20%7C%20Gobierno%20%7C%20gob.mx.>

³ Cálculo propio con información publicada por Banco de México.



2 ENTORNO DEL SECTOR

Entorno internacional del sector agropecuario

Durante 2021 la economía mundial mostró un fuerte repunte, después de la pronunciada contracción de 2020. Las previsiones del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional (FMI) apuntan a un crecimiento anual de alrededor de 5.5%.¹

El repunte en la demanda, aunado al estrés en los cuellos de botella de las cadenas de suministro derivado de las medidas adoptadas para contener la propagación de la pandemia, generaron una caída en los inventarios de materias primas, tanto energéticos como productos agropecuarios, y un consecuente incremento en sus precios. Las condiciones climáticas adversas, que por un lado elevaron la demanda y por otra redujeron la generación de energía eléctrica, fueron un factor adicional que presionó al alza el precio del gas natural. Toda vez que este energético es un insumo fundamental para la producción de fertilizantes, el índice de precios de los fertilizantes calculado por el FMI siguió la misma tendencia que el índice de los energéticos, pasando de 52.8 en abril de 2020 a 250.7 en noviembre de 2021.

Junto a las restricciones en las cadenas de suministro y el incremento en costos de fertilizantes, el precio de los productos agrícola fue estimulado por importaciones récord de parte de China, incluyendo granos y aceites vegetales, en tanto que, en el caso de trigo, cacao, café y azúcar, se debió a reducciones en la oferta por un clima desfavorable. Los precios agrícolas se incrementaron en promedio 23% durante 2021. El mayor riesgo actual de una nueva escalada de precios reside en la posibilidad de que el incremento en el costo de energía y fertilizantes, no disminuya en 2022.

A lo largo de 2021, el rebote posterior a la pandemia por COVID-19 que contrajo la economía mundial en 2020, impactó sustancialmente a la demanda y llevaron al índice de precios de alimentos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés) a alcanzar su récord histórico en el pasado diciembre. En ese periodo, los cuellos de botella en las cadenas de suministro internacional se observaron en el transporte, procesamiento, almacenamiento, distribución, y acceso a grandes mercados de abasto. Además el incremento en los precios de los energéticos impulsaron los costos de insumos básicos para los agricultores.

A medida de que hubo desconfinamientos controlados en Europa y Asia en el segundo semestre de 2020, el índice de precios de la FAO comenzó un crecimiento sostenido, acumulando entre mayo de 2020, el mes en que registró su nivel más bajo, y diciembre de 2021 un incremento de 45%. Los productos con las mayores variaciones a la alza fueron los aceites comestibles y el azúcar. Los primeros ante preocupaciones sobre el desempeño de la cosecha para el siguiente ciclo así como la reducción en el inventario final pronosticado. Respecto al azúcar, su precio alcanzó en abril de 2020 el mínimo de los últimos 13 años ante el incremento en la producción derivado de una menor demanda de caña para la producción de etanol,² no obstante, se recuperó posteriormente ante el aumento de las importaciones por parte de China.³

Por otra parte, el comercio internacional de granos y cereales también se reactivó, por lo que los precios de exportación del trigo, maíz, sorgo y arroz aumentaron. Los factores que han

contribuido a ello son el crecimiento del consumo y las afectaciones en la producción mundial por factores climáticos.

Las perturbaciones del mercado relacionadas con la pandemia redujeron los ingresos en los países importadores netos de carne y de bajos ingresos, erosionaron en gran medida el poder de compra de los hogares y obligaron a los consumidores a sustituir la ingesta de productos cárnicos con alternativas más baratas. La caída de los precios internacionales de la carne hubiera sido mayor si China no hubiera incrementado fuertemente su demanda de importaciones debido al brote de peste porcina africana, que sigue limitando la producción local. Los costos del forraje, significativamente más altos, dificultaron aún más la rentabilidad del sector de la carne. Las perspectivas alimentarias publicadas por la FAO estiman un incremento de 4.2% en la producción total de carne en 2021, principalmente en China, donde la producción de carne probablemente registre un crecimiento anual superior al 16%, principalmente de carne de cerdo.

Las estimaciones de oferta y demanda para el ciclo comercial 2021/22, publicadas por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), reportan un récord en la producción mundial de maíz, y variaciones mínimas en la del trigo, soya y azúcar. Particularmente, en los inventarios finales de maíz y sorgo se estiman incrementos, y caídas en los de soya. La producción de azúcar se pronostica en 180.1 millones de toneladas (mdt), apenas 1% menor al año pasado, cuando se obtuvo el segundo mayor registro histórico. En el caso de los productos pecuarios, el USDA pronostica, para 2022, un incremento de alrededor de 1% en la producción de carne de cerdo, bovino y pollo. La producción de carne de bovino llegará a 58.2 mdt, mientras que la producción de carne de pollo mantendría una ligera tendencia alcista para ubicarse en 100.8 mdt.⁴

⁴ USDA WASDE, 9 de febrero de 2021, <https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde/wasde0221.pdf>

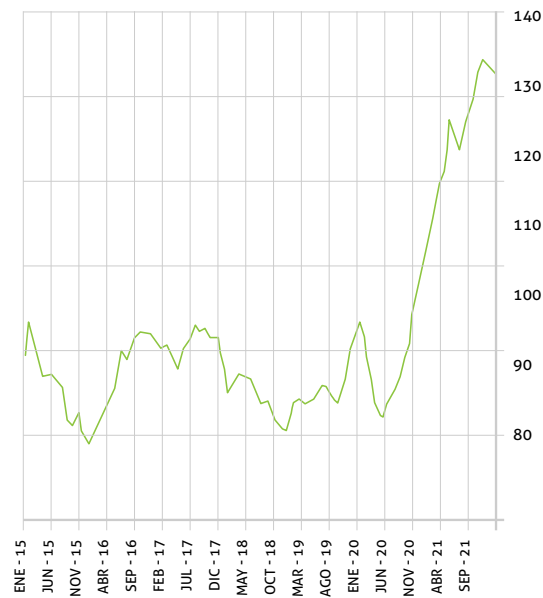
¹ Banco Mundial (2022, enero). Global Economic Prospects. Washington, DC.

² FAO, El índice de precios de los alimentos de la FAO cae a su nivel más bajo en 17 meses, 4 de junio de 2020, <http://www.fao.org/news/story/es/item/1279088/icode/>

³ FAO, Los precios mundiales de los alimentos aumentan por séptimo mes consecutivo en diciembre, 7 de enero de 2021, <http://www.fao.org/news/story/es/item/1368633/icode/>

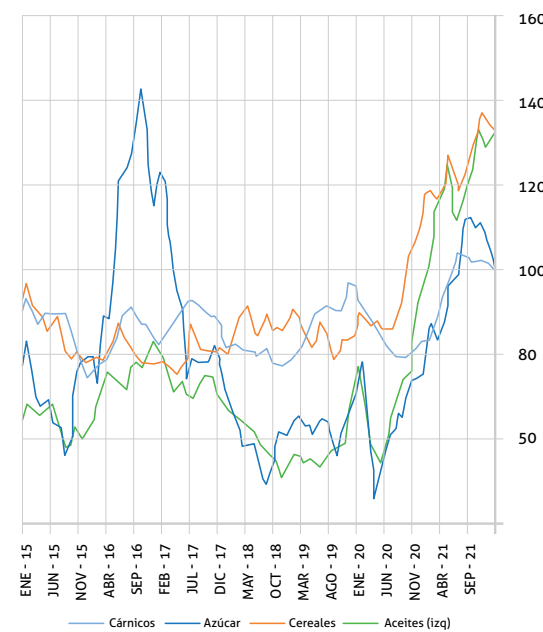


ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real.

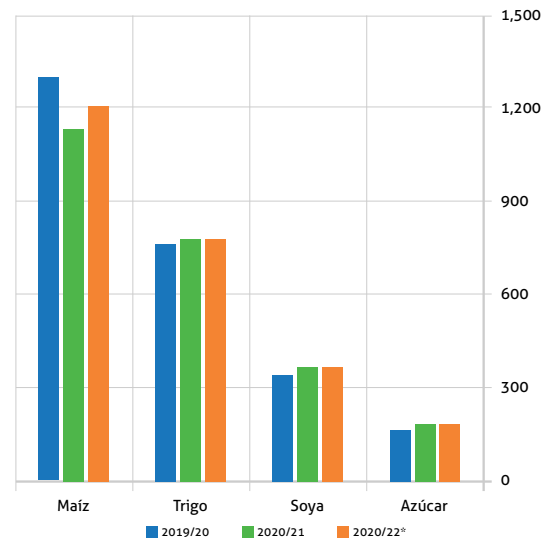
SUBÍNDICES DE PRECIOS SELECCIONADOS, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real, (ene-2015=100)

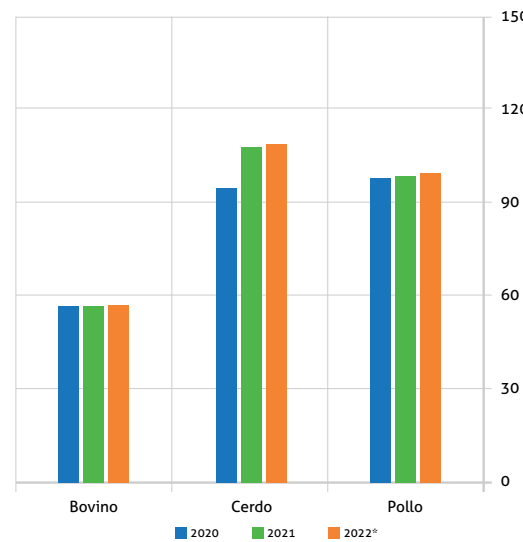
PRODUCCIÓN MUNDIAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS SELECCIONADOS (MILLONES DE TONELADAS)

AGRÍCOLAS



Fuente: USDA. Considera ciclo comercial
*Dato pronosticado en enero de 2021, USDA

PECUARIAS



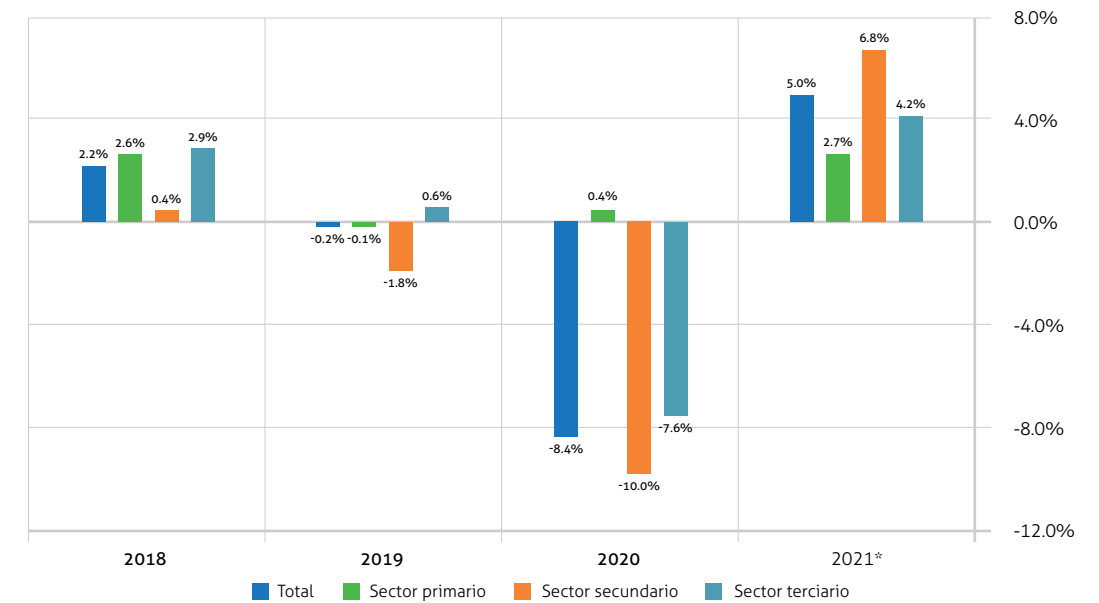
Fuente: USDA. Considera año calendario.
*Dato pronosticado en marzo de 2020, USDA

Entorno nacional del sector agropecuario

En 2021, la economía nacional se recuperó en 5.0% a tasa anual con cifras desestacionalizadas. Lo anterior, luego de la contracción del PIB en 2020 que fue de 8.4%, debido a la suspensión de las actividades económicas no esenciales y por el confinamiento de la población a causa de la pandemia del COVID-19 y sus variantes.⁵ La recuperación del PIB en sector secundario fue de 6.8%, mientras que el del sector terciario de 4.2%. Cabe recordar que en 2020 dichos sectores reportaron una contracción de 10.0% y 7.6%, en el mismo orden. El único sector que registró crecimiento a tasa anual fue el de las actividades primarias, con una variación real anual de 2.7% en 2021 y 0.4% en 2020.

Considerando las cifras al tercer trimestre de 2021, las series originales muestran un incremento anual de 2.1% en las actividades primarias.⁶ Por subsectores, la agricultura participó con 61% de la economía primaria y creció 1.5%. En segundo lugar, se encuentra la ganadería (cría y explotación de animales), con 33% de participación y un crecimiento anual de 2.1%. El resto de la producción primaria se distribuye entre el aprovechamiento forestal (3.6%), pesca, caza, captura (2.3%) y los servicios relacionados (0.2%). Los dos primeros con aumentos anuales del PIB de 8.2 y 11.7%, respectivamente. No obstante, los servicios relacionados reportan una caída anual de 7.0%.

PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2018-2021* (VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL, CIFRAS DESESTACIONALIZADAS)



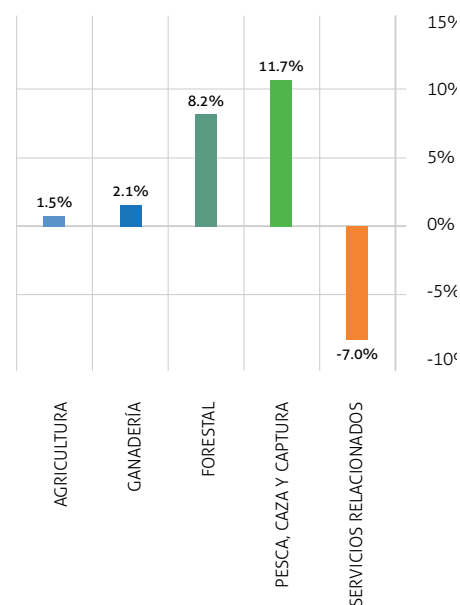
* Estimación oportuna. Fuente: INEGI

⁵ INEGI, Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto en México, 31 de enero de 2022, https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2022/pib_eo/pib_eo2022_01.pdf

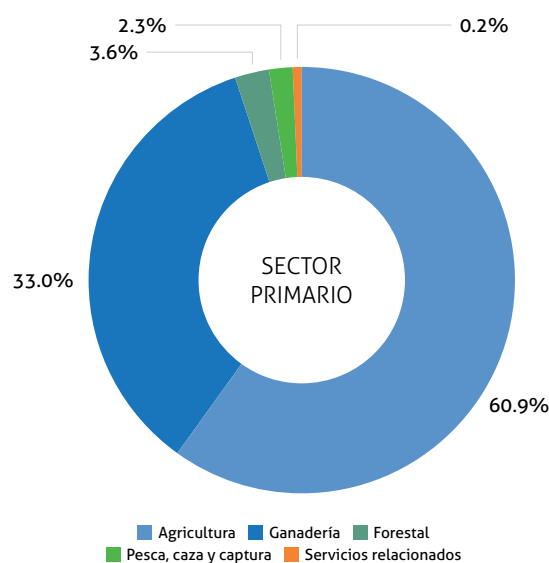
⁶ Las cifras oficiales para el cuarto trimestre de 2021 serán publicadas el 25 de febrero de 2022, <https://www.inegi.org.mx/app/saladeprensa/calendario/>

**PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL SECTOR PRIMARIO
CIFRAS ORIGINALES, ACUMULADO DE
ENERO A SEPTIEMBRE DE 2021**

**CRECIMIENTO ANUAL
(PORCENTAJE = 2.1%)
SECTOR PRIMARIO**



**PARTICIPACIÓN
(PORCENTAJE = 100%)
SECTOR PRIMARIO**



Fuente: INEGI.

En el mercado de los granos, se presentaron altos niveles de producción, en particular, en el caso del trigo la producción en 2021 fue 10.5% superior a la de 2020.⁷ Lo anterior, por el aumento de la superficie cosechada en el ciclo Otoño-Invierno en los estados de Sonora, Baja California, Michoacán, Chihuahua y Jalisco. En contraste, en el mismo ciclo productivo, las reducciones de la producción se observaron en Guanajuato, Nuevo León y Coahuila. En ciclo Primavera-Verano la producción se redujo por la disminución registrada en Tlaxcala, principalmente. Por su parte, la producción de sorgo grano disminuyó en 3.7% con relación a 2020 debido a una menor producción registrada en Tamaulipas, Nayarit y Sinaloa. En el caso del maíz grano la producción se redujo en 0.1% debido a las condiciones de sequía y siniestros que afectaron la superficie sembrada en varios estados del país, aunque liderada por la disminución en Sinaloa. Finalmente, la producción de frijol continuó recuperándose en 2021 con un aumento de 6.0% en su comparativo anual. Los principales aumentos corresponden a Chihuahua, Durango, Sinaloa y San Luis Potosí; lo que compensó la reducción de la producción en Zacatecas, principal estado productor.

En los principales productos hortofrutícolas se obtuvieron incrementos anuales de la producción en 2021. En aguacate el aumento fue 2.5%, en limón 3.8%, tomate verde 4.2% y chile verde 0.6%. En aguacate y limón la variación anual fue menor que lo observado en el año previo, no obstante, conservaron su comportamiento alcista. La producción de aguacate se soportó por la incorporación de más de 1,300 hectáreas cosechadas en Michoacán. Mientras que en limón, el aumento de la producción fue debido a las aportaciones adicionales de Tamaulipas, Colima, Oaxaca, Veracruz y Yucatán, principalmente. Por el contrario, la producción de jitomate y cebolla registran una reducción de 1.7 y 3.9%, respectivamente. En particular, la producción de

⁷ Considerando cifras preliminares para el cierre del año calendario.

jitomate estuvo balanceada entre aumentos y disminuciones entre los estados productores, aunque la baja en la producción estuvo acompañada de reducciones de superficie sembrada, cosechada y en los rendimientos en estados como Zacatecas, Querétaro, Jalisco, Baja California y otros. En contraste los aumentos de la producción de jitomate se registraron en Michoacán, Sinaloa, Morelos y San Luis Potosí, principalmente.

En el mercado de las berries, por segundo año consecutivo, destaca el incremento de 13.0% en la producción de frambuesa, impulsada por el incremento de la superficie sembrada y cosechada en Jalisco, cultivo que se siembra mediante agricultura protegida bajo macro túnel, lo cual ha permitido incrementar los rendimientos. De igual forma la producción de frambuesa aumentó en Baja California debido al crecimiento de hasta un 40% en los rendimientos. Por el contrario, la producción de zarzamora registró una disminución de 1.6% por la reducción, por segundo año consecutivo, de la superficie sembrada en Michoacán, principal estado productor de la frutilla.



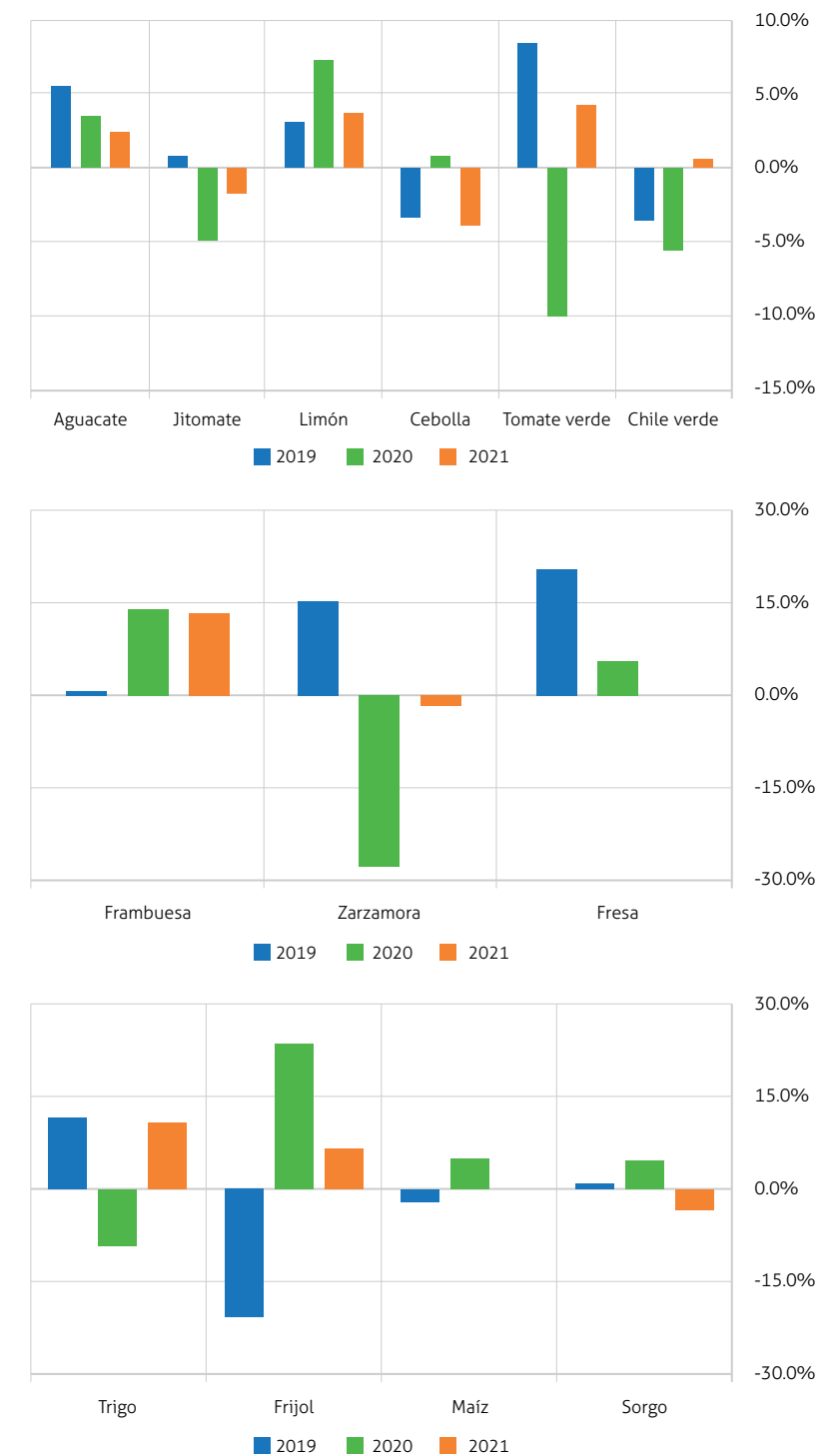


La producción de productos pecuarios se incrementó en 2021. No obstante, en el mercado de los productos pecuarios afectó el alza de los precios de los insumos utilizados en estas actividades, tales como los granos que provienen mayormente del mercado exterior. Lo anterior, por el tipo de cambio elevado (20.28 pesos por dólar), que si bien fue menor al observado en 2020 (21.50 pesos por dólar), se mantuvo por arriba en años anteriores. Los incrementos de la inflación, las variaciones en el tipo de cambio, las subidas en los precios de los alimentos e insumos para el desarrollo del ganado, además del resurgimiento de las infecciones por coronavirus, entre otros factores, generaron que el precio de la carne de res en canal en rastros aumentara de manera sostenida durante todo el año y cerró el 2021 con una apreciación de 13%.

De igual forma, el precio al mayoreo del pollo entero en centros de distribución nacionales mantuvo un comportamiento volátil. A tasa anual, la cotización promedio del pollo entero se incrementó en 17%. Para 2022, se pronostica que los precios de este producto se mantengan o suban ya que están soportados por una fuerte demanda interna. Por otro lado, revisando el comportamiento durante el año previo del precio del cerdo en rastros, tanto en pie como en canal, éstos mostraron cierta estabilidad. Para el año en curso, se espera que los precios mantengan una tendencia alcista, ya que éstos generalmente se ven afectados por factores externos, como pueden ser la exposición cambiaria y la volatilidad de los precios de los granos que se usan como alimento para consumo animal.

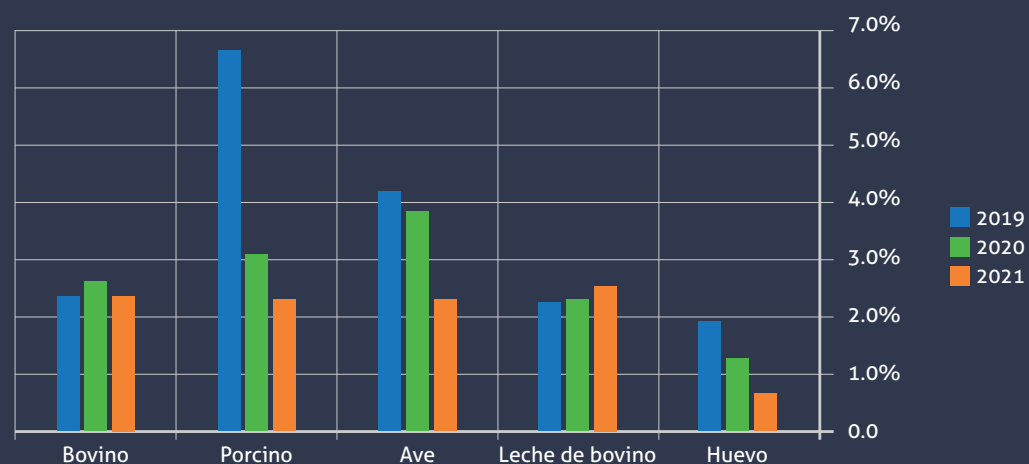
En particular, la producción de carne bovino fue de 2.13 millones de toneladas (mdt), lo que significó un aumento de 2.4% en su comparativo anual. De igual forma, se registró un crecimiento anual en la producción de carne de cerdo en 2.3% con un nivel de 1.69 mdt. La producción de carne de ave fue mayor en 2.3% al ubicarse en 3.66 mdt. En el caso de la leche de bovino es crecimiento fue de 2.5%, con un volumen de producción cercano a los 13 mil millones de litros. Por último, la producción de huevo mantuvo una producción por arriba de los 3 millones de toneladas, con un aumento anual de 0.6%.

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PRODUCTOS SELECCIONADOS (VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL)



Fuente: SIAP-SADER. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA (VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL)



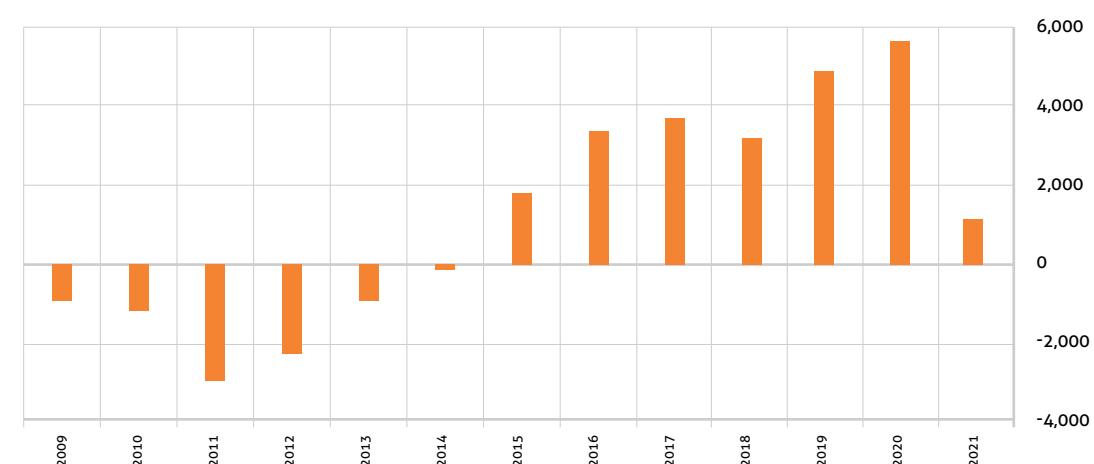
Fuente: SIAP-SADER. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

El crecimiento del sector primario es influenciado principalmente por el comercio exterior, lo cual se destaca en la evolución de la balanza comercial, que por séptimo año consecutivo registró un saldo positivo, con un máximo histórico en 2020. En 2021, la balanza agroalimentaria fue alrededor de 7.2 miles de millones de dólares, saldo que fue menor en un 40% del obtenido en el año previo. No obstante, el valor del comercio de los productos agroalimentarios aumentó en 2021. El valor de las exportaciones fue de 44.4 miles de millones de dólares, lo que significó un aumento de 13.6%. En tanto que el valor de las importaciones fue 37.3 miles de millones dólares, valor que representó un incremento anual de 37.1%. En específico, el valor de las exportaciones de alimentos, bebidas y tabaco (la agroindustria) fue de 24.5 miles de millones dólares, lo que significó un crecimiento de 18.8% a tasa anual.

El saldo de la balanza comercial agropecuaria se ubicó en 1,326 millones de dólares (mdd) en 2021. Las exportaciones fueron 19,668 mdd, lo que significó un aumento anual de 7.6%. Por su parte, las importaciones aumentaron en 43.4% al llegar a un valor de 18,342 mdd. Al igual que

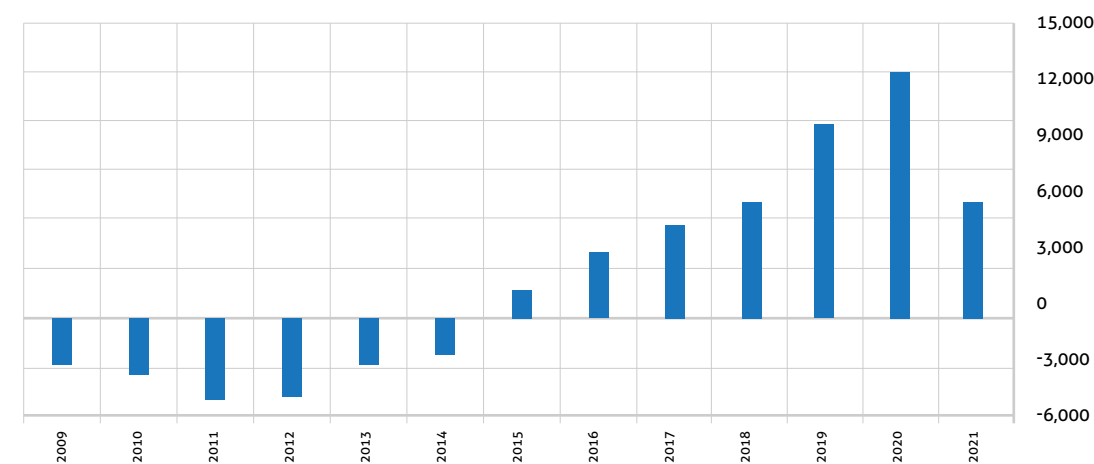
en el año previo, las exportaciones agropecuarias siguen lideradas por las exportaciones de aguacate con un valor de 3,085 mdd, lo que representa un aumento de 14.28% a tasa anual. La exportación de jitomate se ubicó en segundo lugar con 2,306 mdd, no obstante, fue menor en 2.72% con relación a lo exportado en 2020. En el caso de los pimientos participaron un valor exportado de 1,530 mdd y tuvieron un crecimiento de 3.69%. A los productos anteriores le siguieron, en orden de importancia, las exportaciones de fresas frescas y cítricos con incrementos anuales de 27.21 y 34.17% respectivamente, sumando en su conjunto 1,460 mdd (746 mdd las fresas y 714 mdd los cítricos). Por el lado de las importaciones de productos agropecuarios destaca lo importado de maíz con un valor de 5,147 mdd, valor que representa un aumento anual de 66.6%; la semilla de soya con 3,363 mdd y un aumento de 51.1%; y, por último, las importaciones de trigo con un valor de 1,695 mdd con un aumento de 54.1%. Otros de los productos que incrementaron su valor de importación fueron la semilla de nabo o colza (64.9%), leche y sus derivados (8.5%) y pescados, crustáceos y moluscos (54.7%), principalmente.

SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROPECUARIA* (MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Banco de México.
*Incluye productos agropecuarios y pesqueros.

SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROALIMENTARIA** (MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Banco de México.
**Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.





BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y AGROINDUSTRIALES (MILLONES DE DÓLARES)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN RELATIVA (N/A)
	2020 (A)	2021 (B)	
Saldo Comercial	11,958	7,192	-39.86
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	39,125	44,442	13.59
Productos Agropecuarios ^{1/}	18,285	19,668	7.57
Productos Agroindustriales	20,841	24,774	18.87
Alimentos, Bebidas y Tabaco	20,662	24,549	18.81
Productos Químicos	150	204	35.91
Productos Textiles y del Cuero	28	19	-31.30
Otras Manufacturas	1	3	228.25
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	27,167	37,251	37.12
Productos Agropecuarios	12,795	18,342	43.35
Productos Agroindustriales	14,372	18,908	31.57
Alimentos, Bebidas y Tabaco	13,721	18,049	31.54
Productos Químicos	502	626	24.79
Productos Textiles y del Cuero	89	145	62.62
Otras Manufacturas	60	89	47.52

^{1/} Incluye productos pesqueros.
Fuente: Banxico.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS (MILLONES DE DÓLARES)

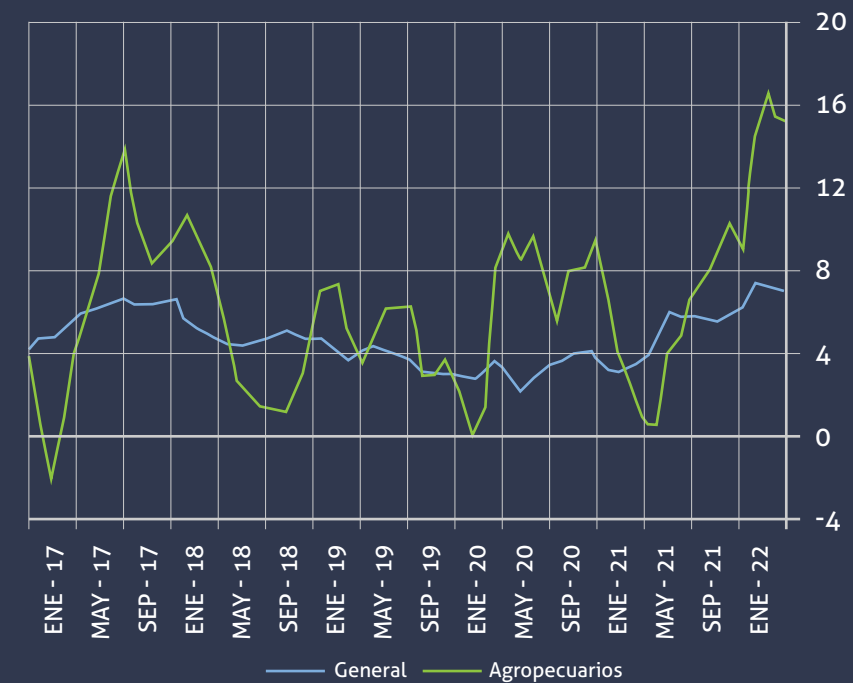
CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN RELATIVA (N/A)
	2020 (A)	2021 (B)	
Saldo Comercial	5,489	1,326	-75.85
Exportación de Productos Agropecuarios	18,285	19,668	7.57
Aguacates	2,700	3,085	14.28
Jitomate	2,370	2,306	-2.72
Pimiento	1,475	1,530	3.69
Fresas frescas	589	749	27.21
Cítricos	556	746	34.17
Ganado vacuno	883	714	-19.18
Pepino	609	633	3.95
Melón, sandía y papaya	485	527	8.56
Mangos	450	507	12.64
Resto de productos agropecuarios	8168	8873	8.63
Importación de Productos Agropecuarios	12,795	18,342	43.35
Maíz	3,090	5,147	66.57
Semilla de soya	2,226	3,363	51.08
Trigo	1,100	1,695	54.13
Semillas de nabo o colza	592	977	64.88
Leche y sus derivados	862	934	8.46
Pescados, crustáceos y moluscos	520	804	54.74
Semillas para siembra	459	518	12.84
Manzanas, peras y membrillos	332	450	35.51
Algodón	208	440	111.60
Resto de productos agropecuarios	3,408	4,013	17.75

Fuente: Banxico.



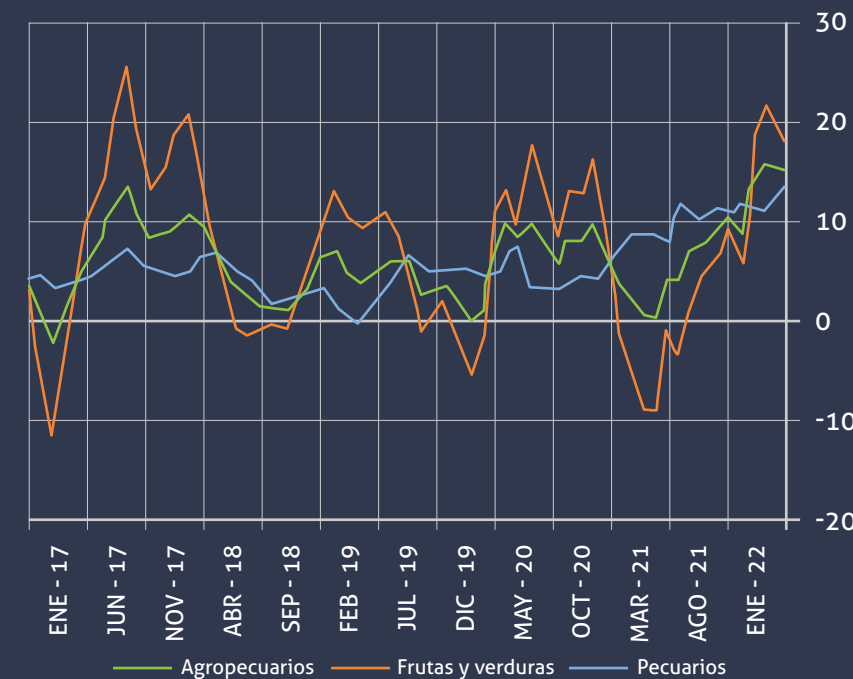
En 2021, la inflación anual se mantuvo la mayor parte del año fuera del rango objetivo establecido por el Banco de México. En enero y febrero se ubicó por arriba de la meta del 3.0%, pero ligeramente menor al rango superior de 4.0%. Posteriormente, de enero a octubre la inflación se observó en alrededor de 6.0% y, posteriormente, llegó hasta 7.37% y 7.36% durante noviembre y diciembre, respectivamente. En particular, la inflación de los precios de productos agropecuarios en promedio fue de 7.2% en 2021. En el primer trimestre del año se ubicó por debajo de la meta objetivo debido a la inflación anual negativa observada en las frutas y hortalizas. En los siguiente dos meses, aunque en menor medida, siguió influenciada por la inflación negativa en frutas y hortalizas y se ubicó en 4.08% en abril y 4.67% en mayo. A partir de junio la inflación de los productos agropecuarios se mantuvo elevada y pasó de 6.95% en junio a 15.78% en diciembre. En el último semestre de 2021, la inflación de los productos agropecuarios se mantuvo al alza debido a los incrementos en la inflación de las frutas y hortalizas y los productos pecuarios. Destaca la inflación elevada en frutas y hortalizas en noviembre (17.80%) y diciembre (21.73%), respectivamente.

INFLACIÓN ANUAL GENERAL Y DE AGROPECUARIOS

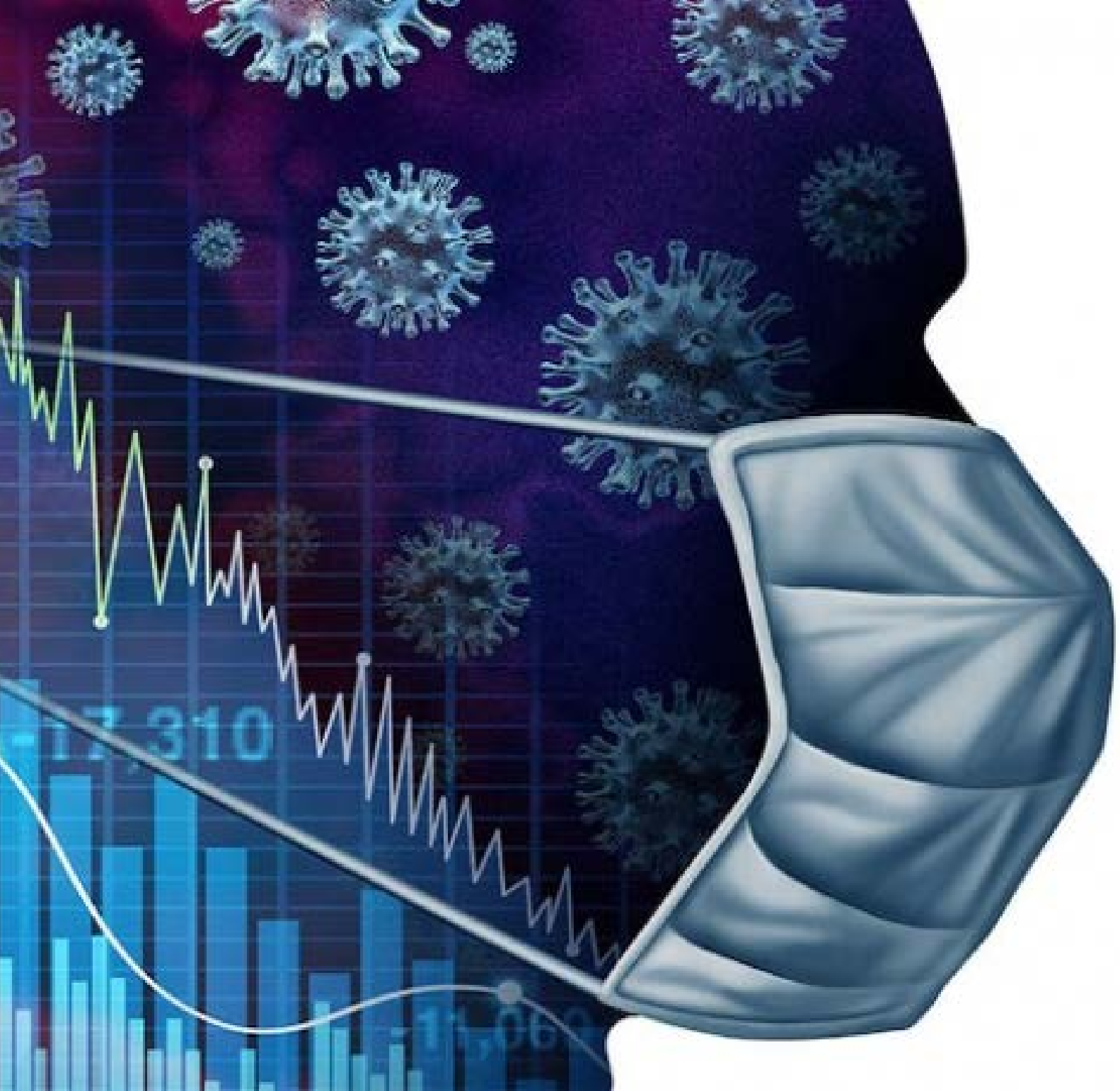


Fuente: INEGI

INFLACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI

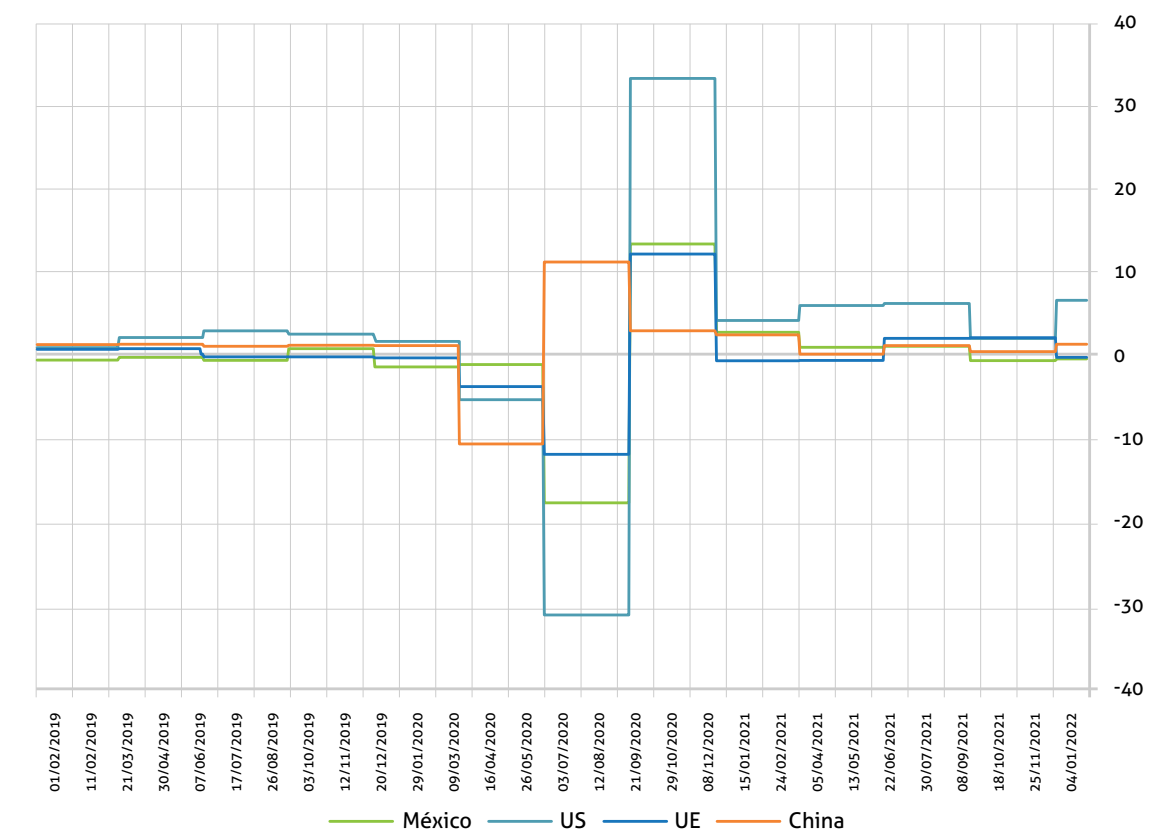


ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO

Durante el 2021, el SARS-COV2, continuó ocasionando estragos en la economía mundial. Las nuevas variantes del virus y la reticencia a vacunarse de un gran porcentaje de la población, entre otros factores, ocasionó que no abrieran completamente las economías del mundo.

A continuación, se muestra la evolución de la actividad económica de algunos países en los últimos años:

PIB CAMBIO QoQ

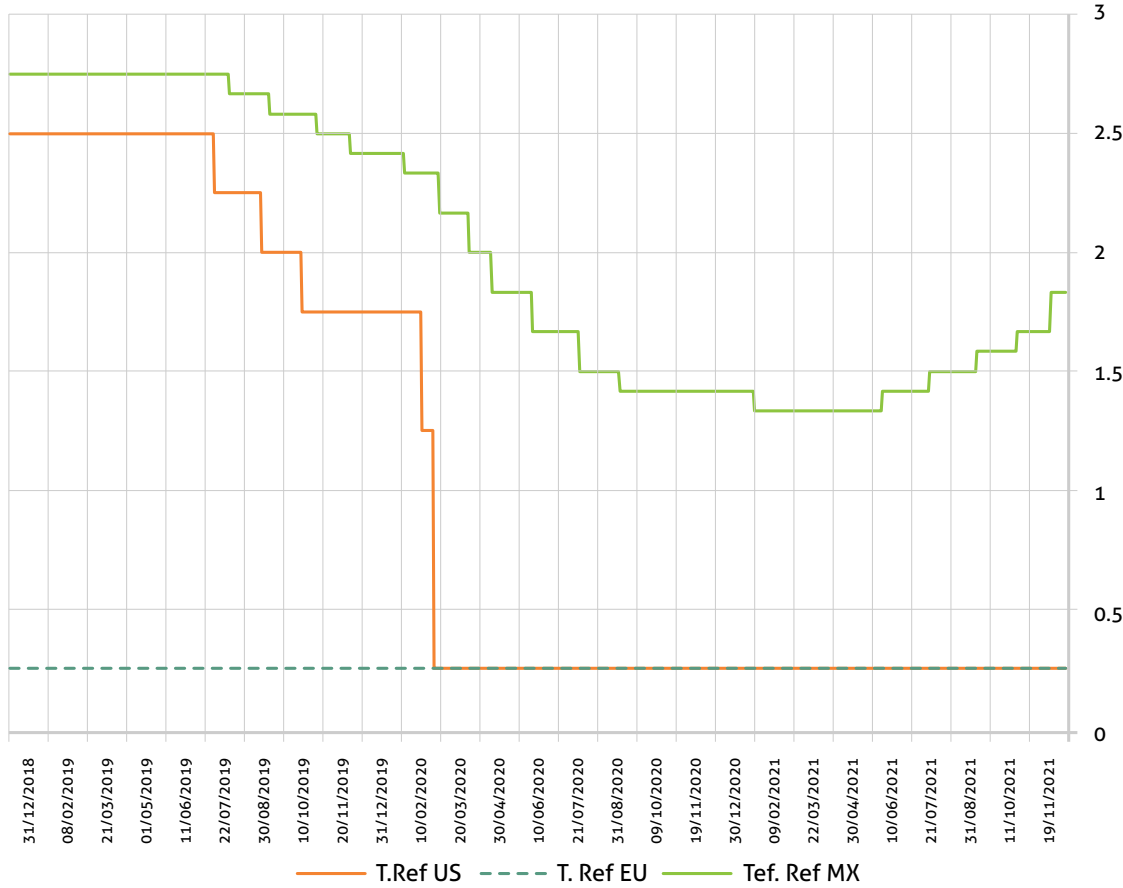


Fuente: Bloomberg

Como se podrá observar en la gráfica anterior, con el paquete de estímulos económicos que el gobierno de EE.UU. suministró durante los primeros meses del 2021, se aprecia como el PIB de dicho país repuntó. En el caso de México, el país se vio beneficiado por dichos apoyos, aunque permanece por debajo de la recuperación observada en la economía del país vecino. A mediados del 2020 es donde se observa el mayor impacto económico causado por la pandemia y es también en donde a consecuencia de la abrupta caída también se observa un repunto significativo en general de las economías.

Aunado a lo anterior, los gobiernos de los países desarrollados se vieron obligados a mantener una política monetaria acomodaticia, manteniendo tasas bajas durante todo el 2021:

TASAS DE REFERENCIA



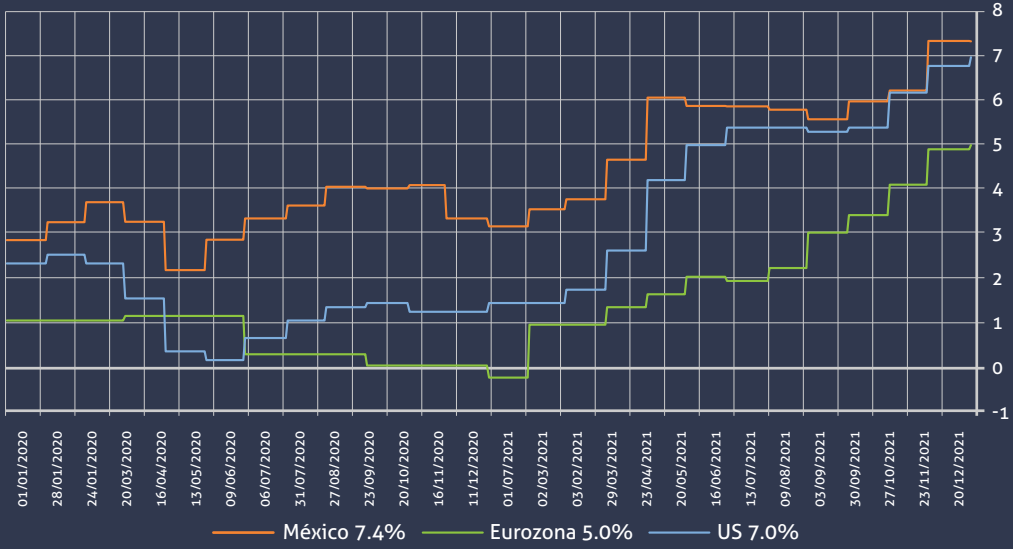
Fuente: INEGI

En el caso de México, durante el 2021, se registraron flujos de salida de extranjeros por poco más de 13 mil millones de dólares. Aunque se llegaron a observar diferenciales de tasa, en el bono de 10 años, entre México y EE.UU. cercanos a los 600 pb, no fue suficiente para retener capitales extranjeros, los cuales prefirieron buscar posiciones menos riesgosas (fly to quality, por su término en inglés).

Respecto de la inflación a nivel global se observaron incrementos en los precios de los bienes y servicios durante todo el año. En un inicio se hablaba de que dichos incrementos serían transitorios y que las economías estaban muy golpeadas por lo que no se estimó conveniente subir las tasas. A medida que pasó el tiempo y se generaron cuellos de botella en las cadenas de suministro y que los precios de los energéticos también observaron alzas, se mencionó que la "transitoriedad" había llegado para quedarse más de lo estimado, por lo que los discursos de las bancas centrales cambiaron para posicionarse en un tono más agresivo (hawkish)". A continuación, se muestra una gráfica del comportamiento de la inflación general durante 2021:



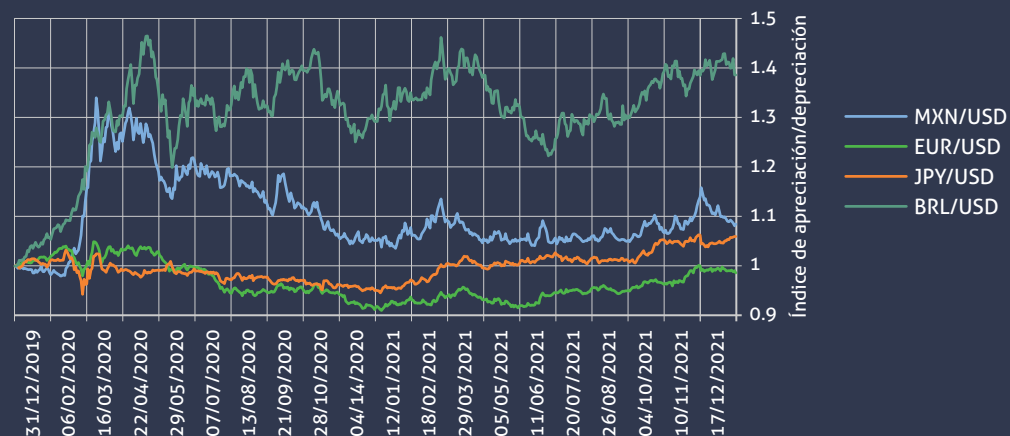
INFLACIÓN



Fuente: Bloomberg

Respecto del tipo de cambio, se puede decir que en general las monedas mantuvieron cierta estabilidad con respecto al dólar, habiéndose observado los mayores movimientos al inicio de la pandemia. Si se observa la apreciación / depreciación de las monedas visto como un índice, se puede decir que una vez pasado el efecto inicial de la pandemia las paridades cambiarias se mantuvieron.

TIPO DE CAMBIO

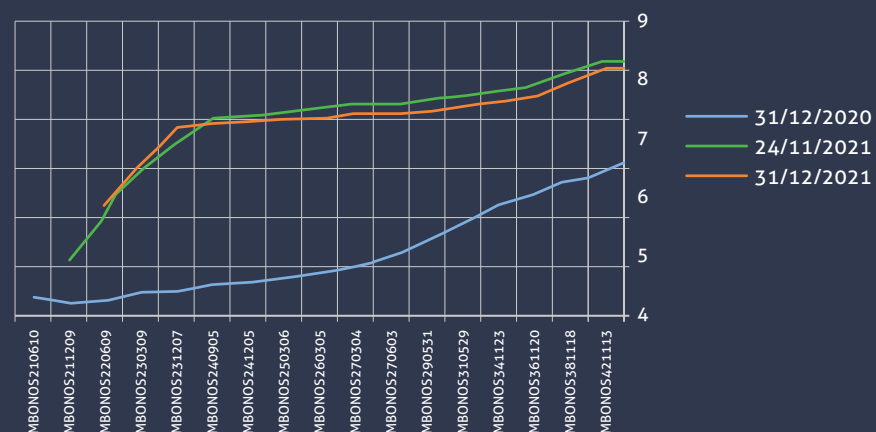


Fuente: Bloomberg

Durante 2021 el peso mexicano tocó niveles mínimos de 19.60 MXN/USD y máximos de 21.92 MXN/USD. No obstante, en 2020 rebasó los 25 MXN/USD.

Por su parte, las tasas nominales en México iniciaron el año con una curva con poca pendiente, observándose mayor valor en las emisiones de la parte media y larga. Conforme se reconocía que la inflación no era transitoria, las tasas empezaron a incrementarse y fue en noviembre de 2021 que se observó el nivel más alto. El cierre de año se dio muy en línea con lo observado en el mes de noviembre y siguiendo las proyecciones de la inflación, las cuales consistentemente fueron modificadas al alza por parte de varios organismos, tanto locales como internacionales.

CURVA NOMINAL MÉXICO



Fuente: Bloomberg



En lo que respecta al aspecto social, la dinámica de aislamiento continuó, aunque en menor medida a la observada durante 2020. La forma de relacionarse y hacer negocios, siguió en gran medida de forma virtual, evitando el contacto entre las personas. No obstante, se observó una mayor apertura de las economías, necesaria para la subsistencia de varios negocios y empresas.

La población mundial siguió afectada por confinamientos, aunque menos drásticos, que la obligaron a permanecer en sus casas, dejando con poca afluencia oficinas, centrales de autobuses, aeropuertos, centros comerciales, parques, cines, lugares turísticos etc.

En el aspecto de salud se siguen perdido vidas humanas, aunque en menor escala. Lo anterior, derivado de la vacunación. Con las nuevas variantes los contagios se potenciaron, pero bajó el nivel de hospitalizaciones y se habla de una tasa de mortalidad de entre 1.5% y 2.0%

Durante el 2021 también se observaron precios del petróleo altos, en parte por el repunte que se observó en la actividad económica y en menor escala por tensiones geopolíticas observadas entre Rusia, Ucrania y EE.UU.



4 NUEVA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL

Ante los nuevos retos de la Institución, así como para lograr los objetivos prioritarios, las metas establecidas en el Programa Institucional de mediano plazo (2020-2024) y dar cumplimiento a la normativa aplicable, a partir del 28 de octubre de 2021, se implementaron modificaciones a la estructura organizacional de FIRA.

Las modificaciones realizadas obedecieron principalmente a lo siguiente:

- **Dar cumplimiento a lo dispuesto por las Disposiciones de Carácter General aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento emitidas por la CNBV respecto a que debe existir un área independiente que realice las funciones de Auditoría Interna:**

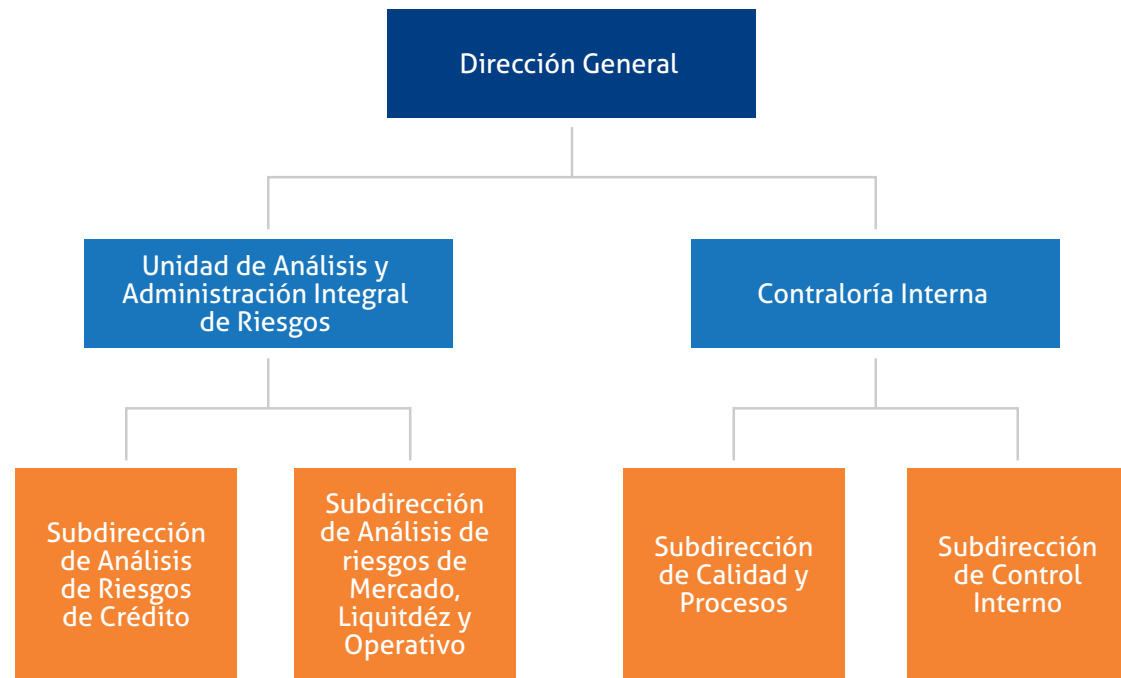
- Se creó la Dirección de Auditoría Interna, la Subdirección de Auditoría de Crédito y la Subdirección de Auditoría Financiera, con el fin de coordinar y supervisar la evaluación de la eficiencia del Sistema de Control Interno en FIRA, aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficiencia de los procesos de Dirección y Control, de Negocio y de Soporte de FIRA y de la cual dependerán dos subdirecciones, la Subdirección de Auditoría de Crédito y la Subdirección de Auditoría Financiera.

- **Integrar y dar seguimiento a la estrategia y los proyectos más relevantes de la institución, así como fortalecer la integración del funcionamiento de los Centros de Desarrollo Tecnológico con el fin de que operen apegados a una misma visión estratégica que permita contribuir al logro de las estrategias institucionales en materia de transferencia de tecnología, capacitación y consultoría:**

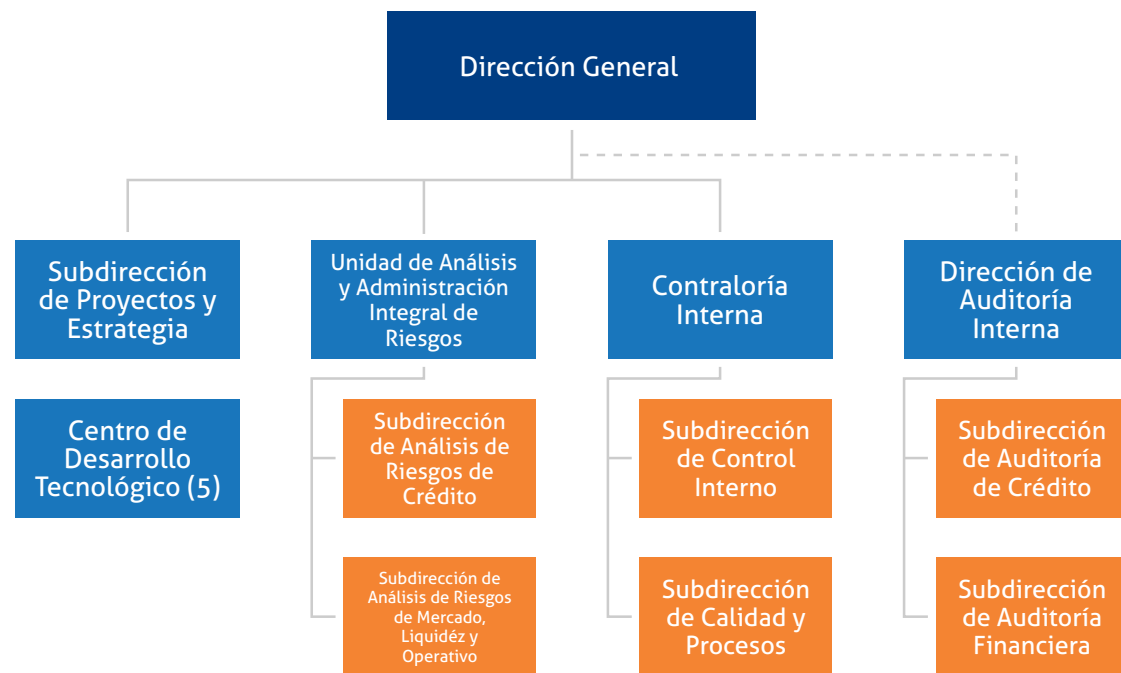
- Se creó la Subdirección de Proyectos y Estrategia, que depende directamente de la Dirección General, para administrar el seguimiento de la estrategia institucional, así como de los proyectos relevantes de la Institución. Asimismo, los Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT) pasaron a depender de la Subdirección de Proyectos y Estrategia, a fin de unificar la operación de los mismos y potenciar su impacto en las operaciones de la institución.



ESTRUCTURA ANTERIOR



NUEVA ESTRUCTURA



Fuente: FIRA

• Incorporar elementos de innovación tecnológica, financiera, geoespacial y de percepción remota, para fortalecer los procesos internos de promoción y crédito, así como para generar información que contribuya a mejorar la gestión de riesgos y asesoría técnica inteligente entre los intermediarios financieros y acreditados y beneficiarios finales:

• Se creó la Subdirección de Desarrollo de Innovación Tecnológica, que depende de la Dirección de Desarrollo y Promoción de Productos y Servicios, a fin de incorporar nuevas tecnologías en materia financiera y desarrollar la oferta de productos y servicios. • Integrar y dar seguimiento a la estrategia y los proyectos más relevantes de la institución, así como fortalecer la integración del funcionamiento de los Centros de Desarrollo Tecnológico con el fin de que operen apegados a una misma visión estratégica que permita contribuir al logro de las estrategias institucionales en materia de transferencia de tecnología, capacitación y consultoría:

ESTRUCTURA ANTERIOR



NUEVA ESTRUCTURA



Fuente: FIRA



5

MEDIDAS TEMPORALES PARA ENFRENTAR LAS CONSECUENCIAS DE LA PANDEMIA GENERADA POR EL COVID-19

A partir de abril de 2020, FIRA instrumentó un conjunto de medidas temporales para atender la contingencia generada por el COVID-19, mismas que continuaron vigentes en 2021. Estas medidas han ayudado a las empresas a transitar la contingencia y a mantener en actividad al sector agroalimentario.

Las medidas incluyen: reestructura de créditos; crédito adicional para facilitar el reinicio de actividades de acreditados; apoyos en tasa de interés; garantía a primeras pérdidas; crédito y garantías a empresas fondeadas con recursos de los intermediarios financieros; préstamos de liquidez; flexibilización de los plazos normativos, entre otros.

Durante la crisis económica, FIRA ha demostrado su papel contracíclico, al proveer de un fondeo sin restricciones a los intermediarios financieros (IF) para que atendieran en forma oportuna las necesidades de financiamiento de sus acreditados.

En este sentido, las medidas implementadas facilitaron la reestructura de créditos para afrontar de forma rápida problemas de liquidez de las empresas, evitando el deterioro de la cartera de los intermediarios financieros y de FIRA. Por otro lado, los financiamientos adicionales permitieron a las empresas mantener su planta productiva, conservando su historial crediticio.

Durante 2021, ya con mejores condiciones en los mercados, los IF retomaron su función fondeadora y FIRA su función de banca de desarrollo, al incrementar sustancialmente el otorgamiento de garantías para cubrir el riesgo de crédito.

Al 30 de septiembre de 2021, el crédito otorgado en las medidas implementadas ascendió a 117.8 mil mdp, de los cuales, las reestructuras de créditos a las empresas afectadas por la contingencia representaron 26.2 mil mdp, con una derrama de financiamiento adicional de 31.1 mil mdp.

También se atendió la demanda extraordinaria de recursos por 55.7 mil mdp de crédito y garantías a empresas elegibles que estaban en el balance de los IF. Asimismo, se apoyó con financiamiento a Intermediarios Financieros No Bancarios que no están en operación directa con FIRA, con 4.2 mil mdp en beneficio de pequeños productores y pequeñas empresas.

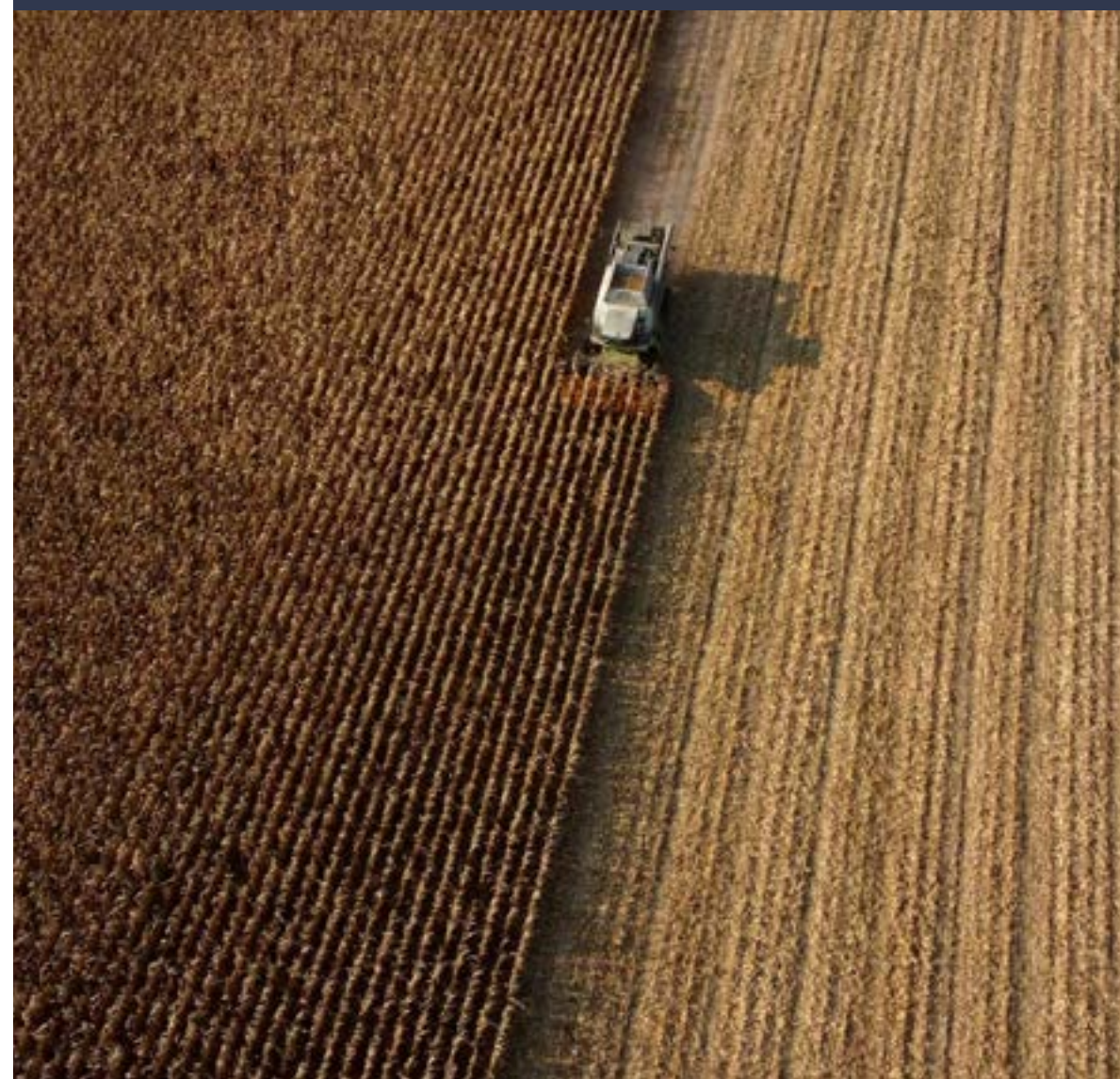
OPERACIÓN DE MEDIDAS TEMPORALES PARA ENFRENTAR CONSECUENCIAS DEL COVID-19

(Cifras en mdp, 15 de abril 2020 al 30 de septiembre de 2021.)

MEDIDA	CRÉDITO OTORGADO	# CRÉDITOS
Reestructuras	26,162.9	5,152
Credito adicional acreditados con reestructura	31,131.8	9,879
Apoyo en tasa de interes	25.3	28
Demanda extraordinaria de financiamiento ¹	55,736.1	49,452
Prestamos de liquidez	509.4	550
Garantia al 80% para if que otorgan lineas a IFNB (Q10)	4,239.9	893
TOTAL	117,805.4	65,954

Fuente: FIRA

¹ Flujo de crédito por demanda extraordinaria durante los meses de la pandemia (marzo – diciembre 2020).





6 RESUMEN DE LOGROS 2021

Objetivo prioritario 1.

Fomentar la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros de las y los productores con énfasis en los de menor escala.

Se atendieron 2,822,690⁸ acreditados finales, de los cuales 81% fue en apoyo a las mujeres y 100% a las empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) conforme a la tabla siguiente:

TOTAL DE ACREDITADOS FINALES POR GÉNERO Y POR ESTRATO

CONCEPTO	CRÉDITO TRADICIONAL	OPERACIÓN DE MICROCRÉDITO	TOTAL
Acreditado	453,209	2,369,481	2,822,690
Por género			
Femenino	187,251	2,102,872	2,290,123
Masculino	259,755	266,585	526,340
Personas Morales*	6,203	24	6,227
Por estrato**			
E1- Microempresa	297,193	2,248,012	2,545,205
E2 - Empresa Familiar	68,333	121,469	189,802
E3- Pequeña Empresa	62,881	0	62,881
E4- Mediana Empresa	22,109	0	22,109
Total Población Prioritaria	450,516	2,369,481	2,819,997
E5- Empresa Grande	2,693	0	2,693
Por estatus			
Nuevo	96,922	742,943	839,865
En operación	356,287	1,626,538	1,982,825

Fuente: FIRA

⁸ Corresponden 2,659,102 acreditados finales al sector privado y 163,588 acreditados finales al sector público.

Objetivo prioritario 2.

Promover el incremento en la productividad y eficiencia en todos los eslabones de las cadenas de valor.

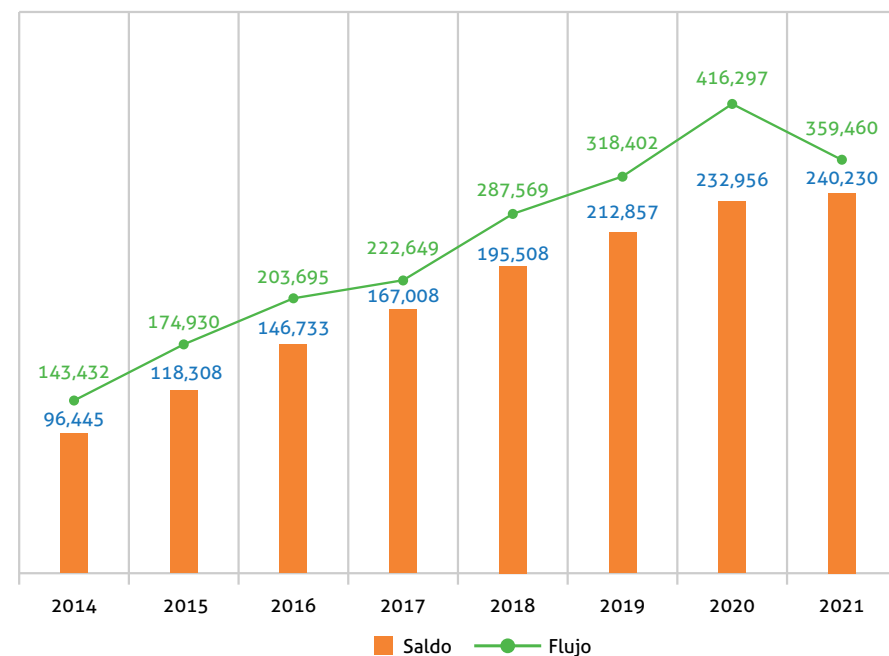
El Saldo Total de Financiamiento colocado⁹ fue de \$240,230 ¹⁰mdp. De 2014 a 2021 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 9% real y una variación real punta a punta de: 85%.

El Crecimiento del Saldo de Garantías sin Fondeo fue de \$67,068 mdp, lo que representó un incremento real de 37.7% respecto al 2020.

El Flujo Total de Financiamiento canalizado fue de \$359,460¹¹ mdp.

De 2014 a 2021 el flujo total de financiamiento registró una (TMAC) de 9% real y una variación real punta a punta de: 86%.

FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO¹²
(MILLONES DE PESOS)



El crédito a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) tuvo un saldo total de financiamiento de \$69,730 mdp.

Por otro lado, el programa de volatilidad de precios cuyo objetivo es contribuir al ordenamiento de los precios de los productos contemplados en dicho programa, al cierre de 2021 se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$20,964 mdp, lo que representó un crecimiento real de 6.5% respecto al 2020.

⁹ Incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPECSA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

¹⁰ Corresponden \$227,082 mdp al sector privado y \$13,148 mdp al sector público.

¹¹ El Flujo Total de Financiamiento incluye flujo de descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo (FEGA, FONAGA y otros fondos).

¹² A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.

Objetivo prioritario 3.

Contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible.

Respecto al objetivo de fortalecer la estrategia de sostenibilidad de FIRA (donde se incluyen la gestión de riesgos socio ambientales, promoción de las inversiones sostenibles, uso eficiente de los recursos naturales y seguimiento y difusión de las mejores prácticas en la materia, entre otros, se informa que:

El Saldo Total de Crédito a Proyectos Sostenibles apoyados por FIRA ascendió a \$14,247 mdp, lo que representó \$4,800 mdp más que en 2020 con un crecimiento real de 40.5% respecto al 2020.

Respecto al desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur del país, así como los municipios con menor desarrollo relativo, en el PI 2020-2024 se consideró un indicador que refleja de forma completa su avance denominado "Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias".

Este indicador considera **el Saldo Total de Crédito Impulsado en la Región Sur-Sureste¹³**, en el estado de Tamaulipas y en los municipios con alta y muy alto grado de marginación del país, ascendió a \$75,195 mdp, lo que representó \$624 mdp más que en 2020.

Objetivo prioritario 4.

Mantener la sustentabilidad financiera y la capacidad institucional a mediano y largo plazo para brindar servicios con calidad y oportunidad al sector objetivo.

FIRA tiene como objetivo prioritario mantener en términos reales su patrimonio por lo que, para el nuevo sexenio, se estableció la meta de conservar su valor en pesos constantes con respecto al observado en diciembre de 2018. Este objetivo mostró un avance del **98.79%** al cierre de 2021.

¹³ Incluye la operación en los estados de Guerrero, Morelos, Hidalgo, Tlaxcala, Estado de México, Ciudad de México, Puebla, Veracruz, Oaxaca, Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

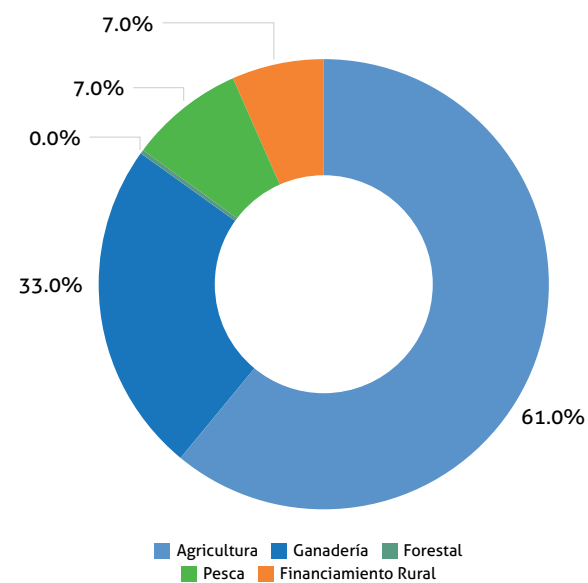


7 RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES

DIRECCIÓN REGIONAL NOROESTE Avance Operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$48,178 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$71,949 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



2 NOROESTE	
RAMA	Dic - 2021
Agricultura	29,338
Ganadería	11,900
Forestal	201
Pesca	3,485
Financiamiento rural	3,253
TOTAL	48,178

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, carne, trigo, camarón, fertilizantes y otros insumos, jitomate, bovino, vid, porcino, chile, espárrago, servicio de alimentación y hospedaje, calabaza, pepino, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CONCEPTO	BAJA CALIFORNIA	B.C SUR	SINALOA	SONORA	TOTAL
Maíz	10	29	8,521	795	9,355
Carne	1,031	31	4,192	3,326	8,580
Trigo	920	6	520	2,851	4,297
Camarón	57	165	851	1,281	2,354
Fertilizantes y otros insumos	80	13	881	1,345	2,319
Jitomate	132	85	928	612	1,757
Bovino	680	2	638	78	1,398
Vid	133	-	-	1,181	1,314
Porcino	-	-	9	1,137	1,146
Chile	20	162	396	530	1,108
Espárrago	239	143	28	411	821
Servicio de alimentación y hospedaje	68	445	129	3	645
Calabaza	-	61	37	531	629
Pepino	79	-	198	310	587
Resto de cadenas	3,190	694	4,013	3,971	11,868
TOTAL	6,639	1,836	21,341	18,362	48,178

Fuente: FIRA



Acciones de fomento

Se continuó fortaleciendo con apoyos de capacitación a los Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) con sede en la Regional Noroeste, destinando \$222 mil pesos, lo que permitió consolidar su participación en el financiamiento, logrando un saldo de cartera de \$6,857 mdp en beneficio de empresas de los estratos de microempresa, empresa familiar, pequeña y mediana empresa.

Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 124 empresas parafinancieras, masificadoras y entidades financieras, con las que se logró un saldo de cartera de \$6,026.4 mdp, apoyando principalmente a productores de granos, destacando maíz y trigo. Mediante este mecanismo se facilita el acceso, distribución y recuperación de los financiamientos, facilitando el desarrollo de los proveedores de los agronegocios que participan.

En la Regional Noroeste se destinaron \$3 mdp, principalmente para asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, estancias de capacitación y realización de días demostrativos, encaminadas a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos, uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de 993 productores y técnicos.

En Sinaloa, se impulsó el fortalecimiento de las empresas parafinancieras, realizando dos eventos de capacitación sobre el proceso de crédito, mismos que se realizaron en forma virtual, participando 131 profesionistas del área técnica y administrativa, de 74 parafinancieras, así como 12 asesores.

En Sonora, se continuó impulsando la agricultura sostenible en trigo, apoyando la asistencia técnica en 2,067 hectáreas, con 3 asesores, 2 consultores y un despacho, logrando un incremento de 6.8 a 7.58 toneladas por hectárea y una cartera de \$425 mdp, de la cual \$85 mdp es población prioritaria.

En bovino carne se apoyó con consultoría por 804 mil pesos para resolver la estacionalidad de disponibilidad de forraje, buscando incrementar ganancia de peso diario de 0.8 a 1.125 kilogramos y mejorar la carga de becerros de 8.2 a 12.4 cabezas por hectárea. También en bovino leche se trabajó en un desarrollo de proveedores, con 16 empresas lecheras, 1 consultor y 2 asesores técnicos, con orientación a la producción rentable y de calidad. En la red agave se concretó un programa de desarrollo de proveedores, en el que participaron 1 consultor, 2 asesores y 120 productores.

En Baja California, mediante apoyos de fomento tecnológico se continuó impulsando la producción de trigo y algodón en el valle de Mexicali, bajo un esquema de agricultura por contrato con enfoque de rendimiento máximo económico y prácticas de agricultura sostenible en 5,215 hectáreas, mediante un Programa de Desarrollo de Proveedores que contempla asesoría y consultoría a través de 5 asesores técnicos y 2 consultores, beneficiando a un total acumulado 328 productores y que generó cartera de \$208 mdp, de los cuales \$71 mdp corresponde a población prioritaria.

En Baja California Sur se impulsó la reconversión productiva en agricultura, hacia cultivos con mayor rentabilidad, como espárrago orgánico en 390 hectáreas, naranjo 390 hectáreas, mediante financiamiento para establecimiento, mantenimiento e infraestructura productiva. Se apoyó con asesoría por \$179.2 mil pesos la implementación de nuevo proceso de siembra de almeja generosa y desarrollo de nueva técnica de cultivo de ostión, en beneficio de 165 permisionarios de pesca en el estado.

Acciones de cobertura

FIRA en coordinación con la correduría FC-Stone, CR Consultores y GAMAA, impulsó la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios y políticas de crédito para financiamiento en los cultivos de maíz, trigo y algodón, para incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos, para ello se desarrollaron 10 eventos: 8 en Sinaloa, 1 en Baja California, y 1 en Sonora, con la participación de parafinancieras, masificadoras, asociación de almacenadoras e IF, para orientar el uso de coberturas en los cultivos de maíz, trigo y algodón, representando al cierre de 2021 saldos de cartera de crédito de \$8,258 mdp.

Se realizaron 63 determinaciones de costos para los principales cultivos que se siembran en la región noroeste, apoyando a los IF a la toma de decisiones de crédito.

Se promovieron inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con alta incidencia en la inflación general, considerando frijol, huevo, carne de cerdo y bovino, maíz, huevo, papa, trigo, naranja, frijol, lográndose un saldo de cartera de \$2,996 mdp.

Acciones de preservación del medio ambiente

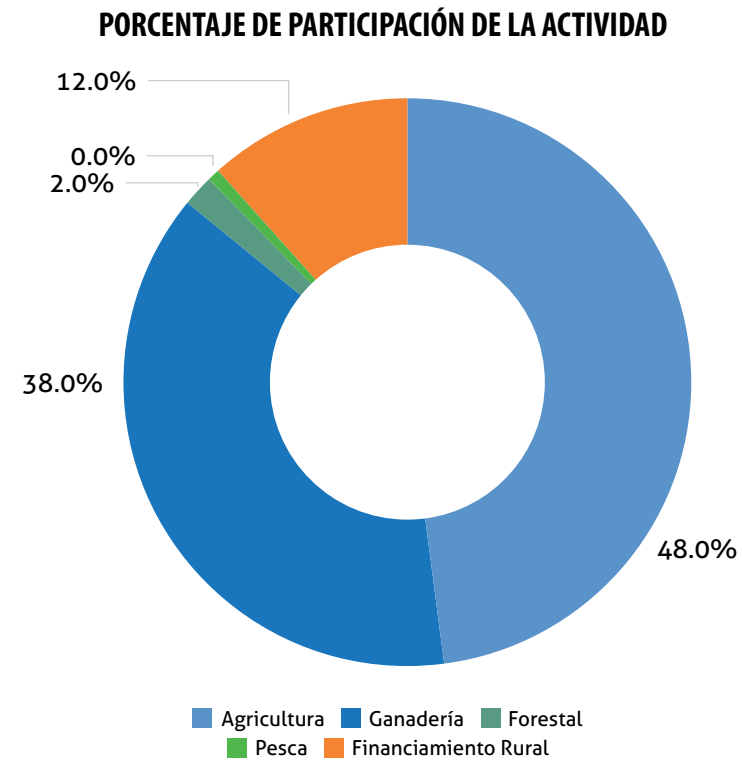
Se continuó promoviendo e impulsando la adopción de agricultura sostenible en granos, en 6,045 hectáreas se fortaleció el uso eficiente del agua fomentando inversiones en proyectos de tecnificación del riego con \$180.2 mdp, se apoyó la agricultura ambientalmente sostenible con \$1,196 mdp, la eficiencia energética con \$0.43 mdp y las energías renovables con \$230 mdp de saldos de cartera.



DIRECCIÓN REGIONAL NORTE

Avance Operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$47,673 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$78,334 mdp.



3 NORTE	
RAMA	Dic - 2021
Agricultura	22,902
Ganadería	18,191
Forestal	755
Pesca	137
Financiamiento rural	5,687
TOTAL	47,673

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron leche, carne, sorgo, nuez, bovino, algodón, maíz, manzano, fertilizantes y otros insumos, servicios financieros, pollo, huevo, transporte de productos agrícolas, acero, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CONCEPTO	CHIHUAHUA	COAHUILA	DURANGO	NUEVO LEÓN	TAMAULIPAS	TOTAL
Leche	1,230	6,327	-	20	-	7,577
Carne	677	1,306	258	1,413	711	4,365
Sorgo	-	2	-	6	3,212	3,220
Nuez	2,637	494	9	12	-	3,152
Bovino	1,692	144	123	945	145	3,049
Algodón	2,768	118	-	6	71	2,963
Maíz	1,195	125	137	231	674	2,362
Manzano	1,610	21	-	-	-	1,631
Fertilizantes y otros insumos	827	247	1	20	78	1,173
Servicios financieros	657	143	-	68	60	928
Pollo	23	51	-	744	-	818
Huevo	6	517	-	108	1	632
Transporte productos agrícolas	57	151	-	378	-	586
Acero	52	78	-	448	-	578
Resto de cadenas	3,267	2,911	702	5,581	2,178	14,639
TOTAL	16,698	12,635	1,230	9,980	7,130	47,673

Fuente: FIRA



Acciones de fomento

En Chihuahua, se ejercieron recursos para impulsar los programas de Desarrollo de Proveedores en las siguientes redes: leche, canalizando recursos por \$1.5 mdp en consultoría y asesoría para atención de 140 productores y 4,200 vientres; maíz, con un monto de \$454 mil para costos de asesoría y capacitación en atención de 117 productores y 979 hectáreas; algodón con un monto de \$873 mil en capacitación y consultoría en atención de 498 productores y 145 mil hectáreas; trigo con un monto de \$120 mil para capacitación atendiendo 293 productores y 18 mil hectáreas; nuez, se canalizaron \$104 mil beneficiando con capacitación a 90 productores y de los cuales 50 están recibiendo apoyo para asesoría en 356 hectáreas, y finalmente en manzana con \$651 mil se apoyó con consultoría y diversos eventos de capacitación a 45 productores en beneficio de 1,320 has.

Apoyo a 1,307 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$2.31 mdp para que se capacitarán en importantes eventos como: Diplomado de Agronegocios 2021, Foro Global Agroalimentario, Expo Agroalimentaria Guanajuato, Simposio de Manzaneros 2021, así como diversos eventos demostrativos en algodón y capacitación en aspectos técnicos y administrativos para favorecer la articulación de los productores a las redes de valor. Igualmente se apoyó la capacitación de productores en programas de desarrollo de proveedores y a productores, empresas y asesores en temas de reingeniería empresarial, elaboración de planes de negocio y evaluación de proyectos.

Coahuila cuenta con un convenio de colaboración para el otorgamiento de garantías con la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila al amparo del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural en el cual la Secretaría hizo una aportación de \$10 mdp que contemplan una derrama de crédito por \$170 mdp al cual en el año 2021 se le incluyó el apoyo

para actividad primaria. Al cierre del año, se han otorgado 22 créditos por \$128 mil.

En Nuevo León, se realizó la generación de esquemas de negocio con la finalidad de incrementar el número de acreditados de FIRA como agricultura protegida del sector social, desarrollo de proveedores citrícolas para la agroindustria, transporte especializado de carga a proveedores de servicios y modernización a través de sistemas fotovoltaicos para empresas del Mercado de Abastos la Estrella.

Se incrementó el financiamiento de productores de mediana y baja escala a través de SOCAP's especializadas en financiamiento agropecuario; se fomentó la constitución de un Intermediario Financiero en Desarrollo con la participación de 2 entidades de Nuevo León y 1 de Coahuila; mientras que en el sector gobierno, se promovió la constitución del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM) con las Secretarías de Desarrollo Regional y Agropecuario y de Economía del estado de Nuevo León.

En Tamaulipas se inició con la operación de dos Programas de Desarrollo de Proveedores, el primero para cítricos y el segundo para la producción de sorgo en el Norte del estado destinado para consultoría y asesoría tanto en cobertura de precios como en producción

Para continuar con el financiamiento del campo cañero del Ingenio El Mante, se gestionó con el grupo Pantaleón un crédito sindicado para su modernización a través de Citi Banamex y la autorización del diagnóstico del campo cañero el cual permitirá reactivar el financiamiento en el campo cañero.

En la zona sur del estado de Tamaulipas se estructuró un esquema de financiamiento para apoyar a la flota camaronera de pesca de camarón de alta mar que está en proceso de operar.

Acciones de cobertura

En Chihuahua se operaron créditos para la compra de coberturas de precios de manera directa por parte de las empresas por \$140 mdp, destinándose 100% a la red maíz amarillo, para un volumen total de 400 mil toneladas, equivalente aproximadamente al 30% de la producción estatal de ese cultivo.

Coahuila realizó una promoción intensiva durante todo el año del programa Volatilidad de Precios con productores e IF del estado, esta se vio reflejada en la operación de 22 créditos.

En Tamaulipas como parte de las nuevas políticas de financiamiento para el sorgo en el ciclo otoño-invierno 21-22, se realizaron acciones de capacitación a 30 empresas parafinancieras e IF para la mejor administración de riesgos, además se realizaron acciones de capacitación y asesoría para el uso de cobertura de precios en beneficio de las empresas parafinancieras y masificadoras de crédito que operan en la zona norte del estado; fortaleciendo por ende a la red sorgo que representa un potencial de financiamiento de \$3,000 mdp.



Acciones de preservación del medio ambiente

En la Residencia Estatal Chihuahua, se impulsó el financiamiento para la instalación y puesta en marcha de parques solares con sistemas fotovoltaicos, canalizando recursos vía crédito por \$124 mdp.

En Coahuila como parte de las acciones de promoción se incluye el programa ProSostenible, asimismo se promueven los créditos con recursos FIRA a aquellos proyectos donde se utilicen tecnologías para ahorro de agua y energía principalmente. Actualmente se tienen operados 5 proyectos que incluyen sistemas de riego, equipo de energía solar y luminarias LED

En Nuevo León se realizó promoción dirigida a proyectos intensivos, mediante agricultura protegida para hortalizas (jitomate y chile habanero), principalmente en el sector social, a través del modelo de agro parques, que ha permitido la generación de autoempleo e inversión productiva en zonas marginadas, incluido convenios de comercialización que han permitido ampliarse al mercado de exportación y de grandes cadenas de autoservicio del país.

Vinculación con centrales de abastos de la zona metropolitana de Monterrey para proyectos de generación de energía mediante la instalación de paneles solares en locatarios del Mercado de Abastos la Estrella y Central de Abastos de Guadalupe; además de empresas agroindustriales como seleccionadoras de jitomate, naranja y papa.

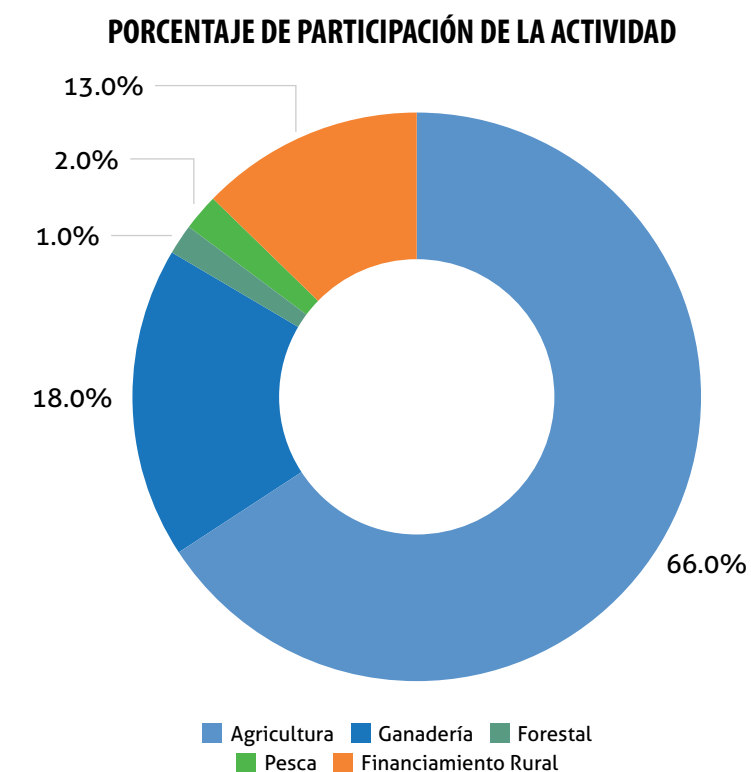
En Durango se trabajó con energías renovables como Paneles solares en el sector forestal y uso de motores eficientes en la industria forestal.

Mediante la promoción de acciones de adopción de prácticas tecnológicas en Tamaulipas en el ámbito de la cosecha de agua, se realizó lo siguiente; mejoradores de suelos, abonos orgánicos, sistemas de riego a aplicación de mejoradores de suelos, la adquisición de maquinaria y sembradoras de precisión en 8,085 hectáreas, se ha impulsado la conservación del medio ambiente y la recuperación de terrenos agrícolas, ante los impactos del cambio climático se están incorporando sistema de agricultura sostenible que busca el cuidado del medio ambiente, la preservación de los recursos y rentabilidad de la actividad mediante esquema de desarrollo de proveedores (PDP).



DIRECCIÓN REGIONAL OCCIDENTE Avance Operativo

Se logró un saldo total de financiamiento de \$78,875 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento \$111,786 mdp.



4 OCCIDENTE	
RAMA	Dic - 2021
Agricultura	52,097
Ganadería	14,106
Forestal	1,069
Pesca	1,510
Financiamiento rural	10,094
TOTAL	78,875

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, carne, aguacate, jitomate, pimiento, fertilizantes y otros insumos, arándano, alimentos balanceados de origen vegetal, fresa, leche, caña de azúcar, agave, huevo, trigo, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CONCEPTO	AGS.	COL.	GTO.	JAL.	MICH.	NAY.	QRO.	S.L.P.	ZAC.	TOTAL
Maíz	7	57	2,297	2,956	744	56	858	27	21	7,022
Carne	197	46	1,194	2,607	251	368	1,437	403	129	6,631
Aguacate	-	32	1	1,286	4,953	18	0	-	-	6,291
Jitomate	308	42	438	362	441	10	1,907	355	383	4,247
Pimiento	-	-	2,918	258	74	-	727	40	4	4,021
Fertilizantes y otros insumos	99	162	568	1,308	989	29	142	16	40	3,353
Arándano	-	7	1,093	1,415	751	2	1	4	-	3,273
Alimentos balanceados de origen animal	-	1	249	1,065	60	2	439	385	4	2,205
Fresa	1	10	461	113	1,596	-	-	10	-	2,191
Leche	310	0	403	404	17	4	656	71	28	1,893
Caña de azúcar	-	2	-	307	-	374	-	1,206	-	1,889
Agave	9	-	17	1,574	2	26	-	103	-	1,732
Huevo	-	23	10	869	34	38	0	368	70	1,412
Trigo	7	-	216	932	129	-	42	32	10	1,367
Otras cadenas productivas	2,497.25	1,356.53	7,867.75	8,301.56	4,573.43	1,446.76	2,212.15	1,689.66	1,401.27	31,346
TOTAL	3,436	1,739	17,733	23,760	14,614	2,373	8,420	4,710	2,090	78,875

Fuente: FIRA



Acciones de fomento

Con el propósito de fomentar el acceso al crédito de la mediana empresa, FIRA suscribió convenios estatales que permitirán otorgar financiamientos hasta por \$3,281 mdp, con los gobiernos de: Aguascalientes, \$30 mdp; Zacatecas, \$8 mdp; Querétaro, \$10 mdp; Colima, \$10 mdp; Michoacán, \$25 mdp; Guanajuato, \$60 mdp; y Jalisco, \$50 mdp. Los fondos constituyen garantías mutuales para cubrir a los Intermediarios Financieros participantes en este programa hasta el 100% de los primeros incumplimientos de sus acreditados sin exceder el 12% del portafolio garantizado.

Se continuó con la atención y fortalecimiento de las SOCAP's, ya que son aliados estratégicos en la atención de los estratos de micro, familiar y pequeña empresa a través del Programa de Agricultura Familiar (PROAF) por hasta 33,000 UDIS y el Programa de Población Prioritaria hasta 160,000 UDIS. En 2021 se logró la recalificación de 16 líneas de SOCAP's que se encuentran en operación y se reactivaron 2 líneas que corresponden a dos de las SOCAP's más importantes a nivel nacional. En 2021 se consolidó el proyecto de "Inclusión financiera FIRA a través de SOCAP's", que implica una reingeniería al proceso de operación al interior de FIRA y se están desarrollando alianzas estratégicas para mejorar la administración del riesgo y fortalecer este tipo de entidades.

Se contribuyó en la elaboración de los diagnósticos integrales y en las gestiones para lograr la autorización de techos financieros de los ingenios cañeros de El Molino \$341 mdp, Alianza Popular \$359 mdp, Plan de Ayala \$301 mdp y Plan de San Luis \$426 mdp, así como en la autorización

de las revisiones anuales de los diagnósticos de los Ingenios Tala \$229 mdp, Tamazula \$356 mdp, Bellavista \$305 mdp y Puga \$499 mdp. Se realizaron reuniones con personal ejecutivo del ingenio Tala y Banco del Bajío, para asesorarlos sobre la forma para realizar la operación del financiamiento para gastos de cosecha. Se participó en eventos de capacitación a Ingenios, Organizaciones de productores cañeros e IF, sobre la puesta en marcha y funcionamiento del Sistema de Financiamiento Cañero.

Se continuó con el fortalecimiento de la inclusión financiera de los productores de menores ingresos fue una acción prioritaria para la Dirección Regional. Adicional a los ocho casos del programa de desarrollo de proveedores (PDP) estructurados en 2020 para vincular a las empresas tractoras con sus proveedores, se integraron y autorizaron 11 casos más para un total de 19 en 2021. De esta manera, se continuó apoyando a los productores de leche y cabra con seis PDPs en Aguascalientes, Jalisco y San Luis Potosí; cinco de maíz de alta productividad en Guanajuato, Jalisco y Michoacán; tres de aguacate en Michoacán y Nayarit; tres de frutales en Jalisco, Nayarit y San Luis Potosí; uno de carne bovina en San Luis Potosí y uno de girasol en Jalisco. Para todos ellos, se autorizaron \$15.36 mdp para la asistencia técnica, capacitación y eventos demostrativos que potenciarán estas redes estratégicas para la Regional Occidente.

Respecto a los apoyos de capacitación, asistencia técnica, eventos demostrativos, asesorías y transferencia de tecnología, en 2021 se sostuvieron 173 eventos que permitieron atender a 5,256 personas.

Acciones de cobertura

Las acciones que se implementaron en la Regional Occidente para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes y acciones siguientes:

• Carne:

El saldo de crédito operado fue de \$132 mdp; se destacó el financiamiento a corrales, zahurdas, casetas, porcino vientres, galeras y biodigestores entre los más importantes.

• Jitomate:

El saldo de crédito operado se enfocó a invernaderos e instalaciones complementarias por \$71 mdp.

• Maíz:

El saldo de crédito operado fue de \$56 mdp; destacó el financiamiento a silos, bodegas y almacenes.

• Aguacate:

El saldo de crédito operado fue de \$36 mdp; destacó el financiamiento a instalaciones complementarias, establecimientos de plantaciones, riego por aspersion y plantas de aguacate, entre los más importantes.

• Caña de azúcar:

El saldo de crédito operado fue de \$23 mdp; enfocándose en el financiamiento de maquinaria y equipo de proceso.

• Leche:

El saldo de crédito operado fue de \$19 mdp; destacó el financiamiento a costos preoperativos, maquinaria y equipo de proceso, adquisición de ganado europeo vaquilla e instalaciones complementarias.

• Trigo:

El saldo de crédito operado fue de \$5 mdp; destacándose el financiamiento a bodegas y almacenes.

• Huevo:

El saldo de crédito operado fue de \$3 mdp; enfocado a jaulas y casetas, naves gallineros.

Acciones en la preservación del medio ambiente

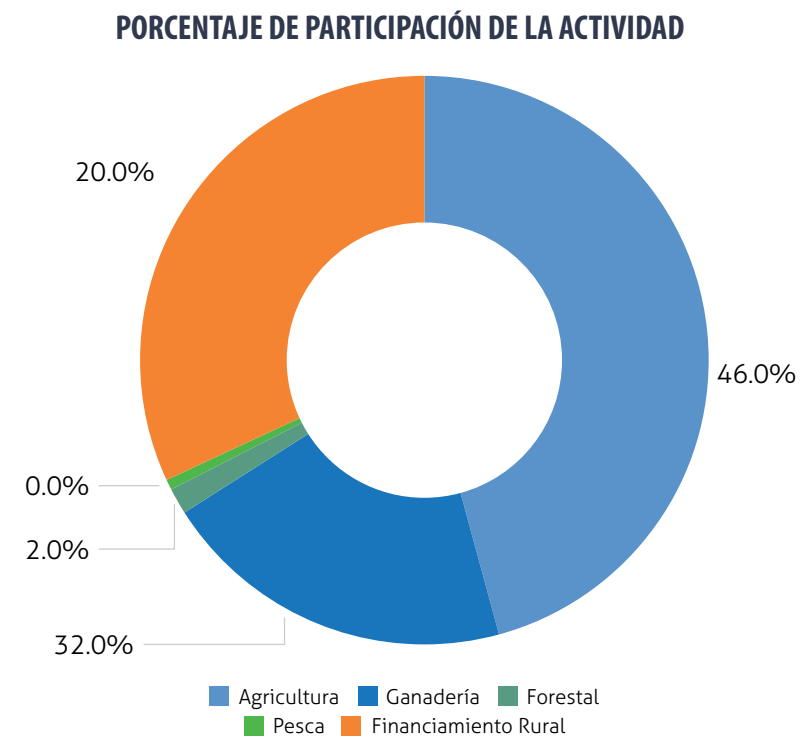
FIRA no sólo se enfocó en el apoyo a proyectos mitigadores de la volatilidad de precios, los proyectos enfocados al mejoramiento y preservación del medio ambiente también son de gran relevancia para la Institución. En 2021 se descontaron \$5,137 mdp a través de 33 intermediarios financieros bancarios y no bancarios, 204.1% más que en 2020 (\$2,516 mdp) en beneficio de 239 proyectos en la Regional Occidente; 95.1% de los cuales fueron créditos refaccionarios para capitalizar a las empresas. Los recursos se invirtieron en Agricultura ambientalmente sostenible (92.1%), energías renovables (3.8%), uso eficiente del agua (3.4%) y eficiencia energética (0.3%).

En la categoría de agricultura ambientalmente sostenible, la participación de FIRA en la Regional de Occidente ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento de invernaderos, agricultura protegida y macro túneles. Se descontaron \$4,745.8 mdp, principalmente en los estados de Guanajuato y Querétaro.



DIRECCIÓN REGIONAL SUR Avance Operativo

Se logró un saldo total de financiamiento de \$45,265 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento \$70,150 mdp.



5 SUR	
RAMA	Dic - 2021
Agricultura	20,695
Ganadería	9,082
Forestal	706
Pesca	207
Financiamiento rural	14,574
TOTAL	45,265

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, carne, aguacate, jitomate, pimienta, fertilizantes y otros insumos, arándano, alimentos balanceados de origen vegetal, fresa, leche, caña de azúcar, agave, huevo, trigo, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CONCEPTO	ESTADO DE MÉXICO	GUERRERO	HIDALGO	MORELOS	OAXACA	PUEBLA	TLAXCALA	VERACRUZ	TOTAL
Caña de azúcar	-	-	-	2	604	244	-	2,663	3,513
Leche	2,713	2	62	0	0	463	35	34	3,309
Carne	56	34	38	29	40	371	2	2,099	2,667
Café	31	2	1	-	403	535	-	1,564	2,536
Servicios de construcción	45	93	59	47	104	110	236	1,476	2,172
Maíz	679	69	125	40	17	46	47	534	1,557
Azúcar	929	-	-	-	-	78	-	235	1,242
Fertilizantes y otros insumos	413	118	115	33	49	71	3	434	1,235
Transporte pasajeros	55	10	379	1	6	412	0	214	1,077
Algodón	470	-	-	144	3	452	-	-	1,069
Jitomate	100	3	37	316	143	361	2	3	964
Trigo	792	2	86	7	0	8	5	16	916
Agave	338	0	-	-	20	242	-	0	600
Pollo	286	11	12	9	1	169	-	109	597
Otras cadenas productivas	7,961	621	1,790	760	1,584	3,542	692	4,859	21,810
TOTAL	14,866	965	2,703	1,389	2,974	7,104	1,023	14,240	45,265

Fuente: FIRA



Acciones de fomento

En la Dirección Regional del Sur, se diseñó considerando acciones de fomento orientadas a la inclusión financiera y al incremento de la productividad y eficiencia en las redes de valor del sector agropecuario. De esta manera, se desarrollaron modelos de negocio y esquemas de financiamiento para la atención de pequeños productores, vinculados con la industria y con limitado acceso al financiamiento, utilizando la metodología de Mapeo de Redes de Valor e implementado Programas de Desarrollo de Proveedores en redes prioritarias como: cebada, café, leche, caña de azúcar, naranja, limón, piña, maíz, aguacate, jitomate, ajonjolí, bovino carne, brócoli, chí, sorgo, coco, mango, vainilla y chayote.

Al respecto, se tuvo como resultado el incremento en la productividad en redes de valor como, por ejemplo, en cebada se alcanzaron rendimientos de hasta 3.8 Ton/ha, en café hasta 36 Qq/ha, en caña de azúcar hasta 62 Ton/ha, en producción de leche, región trópico sur, un incremento de 4 a 6 Lts/vaca, en jitomate hasta 250 Ton/ha, en naranja 10 Ton/ha, en aguacate 10.2 Ton/ha, en maíz 7.5 Ton/ha en regiones de la montaña de Guerrero, en sorgo 5 Ton/ha. Además de la integración de pequeños productores a la red de valor, se logró que accedieran a fuentes de financiamiento para la inversión en sus actividades productivas, a través de estos esquemas se atendieron a 18,680 productores.

Los recursos de fomento tecnológico se enfocaron a incrementar el nivel productivo del sector agropecuario, a través de consultoría especializada, asistencia técnica a productores, capacitación y transferencia de tecnología, implementando paquetes tecnológicos diseñados específicamente para cada región, análisis de suelos, certificaciones y realizando prácticas sustentables para el cuidado de los recursos. El monto de recursos autorizados fue de \$48.7 mdp.

Con el fin de facilitar el acceso a los productos y servicios financieros a pequeñas y medianas empresas, en la Dirección Regional del Sur se incrementó la participación de IFB e IFNB. Al cierre de diciembre de 2021, se logró un saldo de cartera de \$42,190 mdp, 1.4% más que en 2020; con la participación de 43 IFNB y 21 IFB, el 14.4% de la cartera corresponde a financiamientos otorgados a la Población Prioritaria (\$6,090 mdp). El número de acreditados totales fue de 556,234, (lo que representó 57% a nivel nacional); de ellos 423,715 son mujeres.

Así mismo, se implementaron acciones para ejecutar programas especiales con los IF y hacer llegar los servicios financieros y tecnológicos a un mayor número productores y en regiones donde el acceso a los bancos es difícil. Tal es el caso del fondo Nacional de Garantías (FONAGA), focalizando el apoyo a nuevos sujetos de crédito y productores de bajos y medio ingresos. De esta manera, se tiene operación de IFNB participantes en el programa de agricultura familiar, para atender a unidades familiares con producción de baja escala, sobresaliendo las cajas de ahorro Red Eco de la Montaña, Tosepantomin, Caja Zóngolica, Unidos por el Progreso de Sayula, La Providencia, entre otras, así como la incorporación de Yolomecatl. Estos intermediarios operan en los Estados de Guerrero, Veracruz, Hidalgo, Morelos, Oaxaca y Puebla.

En coordinación con los gobiernos de los estados, se realizaron acciones para continuar con la ejecución del Programa de Especial para la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM), logrando la incorporación de 1 convenio de colaboración estatal; al cierre 2021 se cuenta con 5 convenios en total, participando los Gobiernos de los Estado de Puebla, Ciudad de México, Veracruz, Morelos y Oaxaca, con una aportación total de \$81 mdp, para detonar créditos por al menos \$1,377 mdp.

La operación y fortalecimiento de empresas parafinancieras y masificadoras de crédito, ha permitido ampliar la atención a la población prioritaria, financiando actividades agropecuarias, forestales y pesqueras, así como actividades rurales, dentro de las más relevantes están: Agroindustrias Unidas de México, La Gloria, Ingenio Tres Valles, Cañeros Organizados Cenecistas de Pánuco.

Con la participación de la oficina de la Presidencia de la Republica, la Asociación de Bancos de México (ABM) y el Gobierno del Estado de Veracruz, se implementó el esquema de fomento a la lechería Tropical, con los objetivos de desarrollar la red de valor leche de forma rentable y sustentable, incentivar la inversión fija para mejorar la productividad de las empresas ganaderas e impulsar el acceso al financiamiento con acompañamiento técnico e Integrar a los pequeños y medianos productores de leche del sureste con la industria láctea local y nacional.



Acciones de cobertura

En la Regional del Sur se desarrollaron proyectos que contribuyen a mitigar el impacto de la volatilidad de precios de los alimentos, dando prioridad a la reconversión productiva y a mejorar la productividad para equilibrar la oferta de productos agroalimentarios.

El saldo de cartera en proyectos estratégicos para reducción de volatilidad fue de \$4,346 mdp, invertidos en redes de valor prioritarias y en algunos proyectos, haciendo uso de programas especiales de Volatilidad de Precios: Apoyo en Tasa y FONAGA.

Dentro de las acciones más importantes que se han implementado para la reducción de la volatilidad, está el esquema de aparcería de Pilgrim's, para proveedores de carne de pollo en el Estado de Veracruz. Además, en estados de Morelos, Hidalgo y Puebla, se desarrollan proyectos en agricultura protegida para la producción hortícola, invirtiendo en la construcción y equipamiento de invernaderos y en la producción de aguacate. Se desarrollaron también esquema de proveedores de bovinos carne con Veracarne, desarrollo de proveedores de cereales, leche, entre otros.

Acciones en la preservación del medio ambiente

Las principales acciones realizadas para el beneficio al medio ambiente y ayuda al control y adaptación al cambio climático, generaron un saldo de cartera en Proyectos Sostenibles, al cierre de 2021, de \$1,330 mdp.

Los principales apoyos se han dirigido al financiamiento de invernaderos para la producción principalmente de jitomate, rosal, plantas de ornato, pimiento, pepinos y otras hortalizas. En segunda instancia los créditos se han concentrado en sistemas fotovoltaicos a empresas tanto de los sectores primario y secundario, así como para empresas de servicios.

Adicionalmente, las inversiones en equipos de cogeneración de energía en la red caña, agricultura protegida en jitomate, frambuesa, piña y pepino, establecimiento de plantaciones forestales en pino y hule, sistemas de riego para eficiente uso del agua, tratamientos de aguas residuales y modernización de sistemas de enfriamiento principalmente.

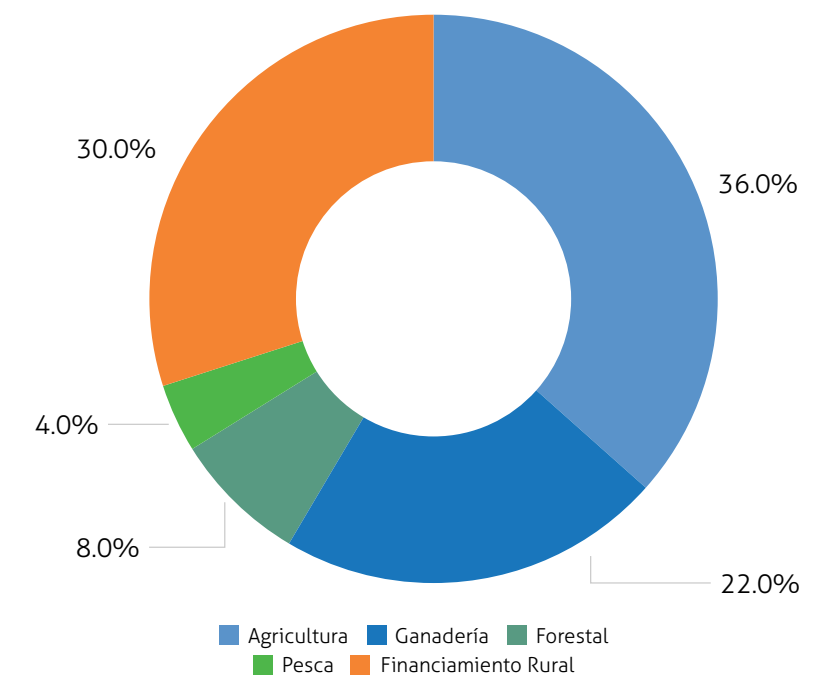


DIRECCIÓN REGIONAL SURESTE Avance Operativo

La Regional alcanzó un saldo total de financiamiento de \$20,240 mdp, lo que representó un incremento real del 2.81%, respecto al 2020. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$27,240 mdp, lo que representó un incremento real del 0.56%.

La distribución del saldo total de financiamiento por rama, se presenta a continuación:

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



6 SURESTE	
RAMA	Dic - 2020
Agricultura	7,342
Ganadería	4,556
Forestal	1,595
Pesca	762
Financiamiento rural	5,985
TOTAL	20,240

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, café, teca, palma aceitera, servicio de alimentación y hospedaje, maíz, servicios financieros, carne – leche, camarón, soya, pollo, huevo, construcción comercial, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CONCEPTO	CAMPECHE	CHIAPAS	QUINTANA ROO	TABASCO	YUCATÁN	TOTAL
Carne	90	938	5	308	1,283	2,625
Caña de azúcar	759	408	0	1,035	-	2,202
Café	-	1,818	-	-	-	1,818
Teca	997	20	-	123	-	1,139
Palma aceitera	121	528	-	362	-	1,011
Servicio de alimentación	-	46	790	6	50	892
Maíz	346	109	36	77	190	758
Servicios financieros	2	314	-	25	82	423
Carne - Lecha (Doble P)	19	126	3	236	-	383
Camarón	20	19	312	-	6	358
Soya	289	3	13	-	12	316
Pollo	1	272	-	0	-	273
Huevo	-	33	0	-	227	259
Construcción comercial	-	173	-	-	84	257
Otras cadenas productivas	462	2,373	676	1,738	2,275	7,525
TOTAL	3,104	7,180	1,836	3,910	4,210	20,240

Fuente: FIRA

Acciones de fomento

La diversificación de actividades productivas ha sido una estrategia permanente para la generación de crédito en el área de influencia de la Dirección Regional Sureste, particularmente, en el crédito de largo plazo, el saldo de este indicador al cierre del 2021 fue de \$10,305 mdp con una participación del 50.9% del saldo total de la cartera, ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que se presentan en las diferentes redes de valor, principalmente, en carne, caña de azúcar, teca, palma de aceite, servicio de alimentación y hospedaje, construcción comercial, carne doble propósito, gasolina, café y vidrio; adicionalmente en este tipo de cartera se incluye los \$4,080 mdp otorgados para la mejora de condiciones crediticias y los créditos al amparo del programa temporal de apoyo de FIRA para mitigar los efectos de la contingencia del COVID y mantener la liquidez en las empresas acreditadas.

Los saldos de cartera para el sector forestal se ubicaron en \$1,595 mdp, de este monto, \$874 mdp fueron para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante, créditos refaccionarios empleados para plantaciones forestales de especies como teca, hule, melina y caoba, en los estados de Campeche, Tabasco y Chiapas.

Se elaboraron diagnósticos integrales para lograr la autorización de techos financieros de los ingenios cañeros, Cía. Azucarera La Fe (\$458 mdp), Huixtla (\$143 mdp), Impulsora Azucarera del Trópico (\$378 mdp) y Presidente Benito Juárez (\$645 mdp). Esto permitió identificar un mayor potencial para la canalización de crédito al campo cañero de estos ingenios, obteniendo al cierre 2021, saldos de cartera en crédito refaccionario de \$1,374 mdp.

Se dio continuidad al plan de atención y fortalecimiento de IFNB, con el propósito de ampliar la cobertura de atención a los estratos de la micro, familiar y pequeña empresa. En 2021, se logró la autorización y contratación de operación directa con FIRA para Alsol Contigo, la cual, entrará en operación a partir del 2022. Se logró incorporar 3 nuevos IF e incrementar las líneas con servicio de garantía FIRA en operación bajo el programa de garantía para la ampliación de servicios financieros a través de IFNB.

Con los apoyos de fomento tecnológico para la adopción y transferencia de tecnologías se autorizaron \$26 mdp, así como para el fortalecimiento de las competencias técnicas, tanto de los productores de la población prioritaria de FIRA, como asesores y consultores, asimismo, de otros actores que participan activamente en las principales redes de valor, mediante eventos de capacitación, reembolso por costos de asesorías y consultorías, se formaron y actualizaron sujetos de crédito, mejorando los parámetros en las unidades productivas, logrando una mayor eficiencia y disminución de costos. De los recursos autorizados, \$18 mdp, se canalizaron al impulso de 13 esquemas, mediante el PDP, donde participaron 17,030 productores de café, ganado bovino, carne y leche, miel, cacao, maíz y palma de aceite.



Acciones de cobertura

Las acciones que se implementaron en el sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes siguientes:

- Fomentar la productividad de la red de carne de cerdo, canalizando recursos de financiamiento por \$491 mdp, destinados a inversión en zahúrdas, equipos amigables con el medio ambiente, biodigestores e instalaciones, principalmente, con lo que el saldo al cierre del ejercicio fue de \$1,789 mdp.
- Se impulsó el campo cañero, contribuyendo a mejorar la productividad y optimizar los procesos. Se otorgó financiamiento para maquinaria y equipo de procesos, calderas eficientes y sistemas de riego, con un saldo de cartera de \$338 mdp.
- También se participó en acciones para fomentar la diversificación geográfica, productividad y almacenamiento de carne bovino, maíz, plátano, leche y huevo, así como actividades de servicio, que en conjunto sumaron un saldo de cartera de \$166 mdp.



Acciones en la preservación del medio ambiente

Para contribuir a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas, la participación de FIRA ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales, y adicionalmente, se complementaron con otras acciones encaminadas a mitigar los efectos al medio ambiente en la producción de azúcar, café, carne porcina, miel, palma de aceite, y pesca. El saldo de cartera en proyectos sostenibles fue de \$1,340 mdp.

En los Estados de Campeche, Chiapas y Tabasco, donde se cuenta con 4 Ingenios azucareros y una superficie de 74,650 has cultivo, se apoya el establecimiento y mantenimiento del cultivo de la caña de azúcar, con la instalación de sistemas de riego tecnificado, para un uso más eficiente del recurso hídrico, así como, el uso y aplicación de abonos orgánicos (compostas y ácidos húmicos), y el control biológico de plagas mediante Trichogramma y Metarhizium para protección a la biodiversidad. En los ingenios se ha incorporado sistemas de generación de vapor y energía a partir del bagazo de la caña, que sustituyen el uso de combustóleo y la energía eléctrica tradicional.

El estado de Chiapas es el primer productor de café en México, cuenta con una superficie establecida de 252,744 has, se realiza la renovación de cafetales de forma gradual, incluyendo dentro de los paquetes tecnológicos variedades de café más resistentes a la roya, de porte más bajo y que requieren sombra, de otras especies nativas y, se está orientando la producción convencional hacia el café certificado y orgánico.

En el Estado de Yucatán, la actividad porcícola representa una importante fuente de empleo, generando alrededor de 12,000 empleos directos y 36,000 indirectos; de acuerdo con las estimaciones de la Asociación Local de Porcicultores del Estado. En materia de oportunidades de desarrollo sostenible, se encuentran la instalación de paneles solares en las granjas, construcción de plantas de tratamientos de las aguas, la producción de abonos para el desarrollo de cultivos alternativos y el desarrollo social de comunidades de alta y muy alta marginación.

Yucatán es principal productor de miel en el país, ocupando el primer sitio a nivel nacional con una producción anual en el 2019 de 11,589 toneladas. Desde esta perspectiva, se está desarrollando el programa de desarrollo de proveedores para incorporar a 1,500 pequeños apicultores a las empresas acopiadoras y exportadoras de miel con certificación orgánica a países como Alemania y Arabia Saudita, con esto se busca que los apicultores obtengan la miel sin el uso de químicos para el control de plagas y enfermedades de las abejas. La apicultura representa la actividad asociada a la producción de alimentos que más efecto positivo tiene sobre nuestra vida, esto debido a que, durante la recolecta de néctar, las abejas recogen y transfieren el polen entre las flores, permitiendo la producción de frutos y semillas y la reproducción de las plantas en el mundo.

En la región sur del Estado de Campeche, actualmente se cuenta con una superficie establecida de 29,000 has de cultivo de palma de aceite, así mismo hay presencia de 3 empresas acopiadoras y extractoras de aceite. En la actividad primaria, se promueve la instalación de sistemas de riego que hagan uso eficiente del recurso hídrico y ayudan a mejorar la productividad del campo. En la parte industrial, se busca apoyar la modernización y ampliación de la capacidad instalada, incorporando calderas eficientes, planta de tratamiento de aguas residuales y sistemas de biodigestión.

Por su parte, el Estado de Quintana Roo cuenta con 26 sociedades cooperativas pesqueras, con alrededor de 1,500 pescadores ribereños agremiados, integradas a una Federación Estatal de Cooperativas Pesqueras, donde predomina la pesca artesanal, enfocadas a la captura de langosta, pulpo y escama. Cada uno de los pescadores cuenta con al menos una lancha para su actividad y, requieren la renovación de motores fuera de borda, más eficientes en cuanto a consumo de combustible y que su diseño les permite bajar el recipiente que contiene el aceite del equipo, para hacer el cambio por el nuevo aceite y no verter el residuo en el mar.



8

ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS

Durante 2021 FIRA continuó implementando la estrategia de financiamiento para contribuir a mitigar, a mediano plazo, la volatilidad de los precios agropecuarios. Así, en 2021 la estrategia presentó un flujo total de financiamiento de \$14,104 mdp, un crecimiento de 52% respecto al descuento 2020, los cuales fueron distribuidos en 2,986 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

DESEMPEÑO DE LA ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE PRECIOS

ESTRATEGIA	FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL (MDP)	NÚMERO DE CRÉDITOS
Productividad	10,808.9	2,695
Almacenamiento	1,585.3	142
Diversificación geográfica	1,710.8	149
TOTAL	14,104.9	2,986

Fuente: FIRA

En este año, las cadenas en que se operaron mayores montos fueron carne de res (\$6,249 mdp, 44%), leche (\$1,726 mdp, 12%), jitomate (\$1,510 mdp, 11%), carne de cerdo (\$1,504 mdp, 11%) y azúcar (\$823 mdp, 6%).

De esta manera, en los últimos años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor, impulsada primordialmente por los precios de productos pecuarios.

EVOLUCIÓN DE LA VOLATILIDAD EN PRODUCTOS SELECCIONADOS, 2013-2020

PRODUCTO	(MEDIDA DE VOLATILIDAD)								(MISMA MEDIDA, ÍNDICE 2013=100)								CAMBIO 2013-2019
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Agropecuarios	0.05	0.03	0.02	0.01	0.05	0.03	0.02	0.02	100	65.4	53.1	28.4	99.8	68.4	43.5	51.2	-48.8
Frutas y Verduras	0.09	0.06	0.04	0.06	0.11	0.07	0.06	0.05	100	61.9	43.8	62.2	119	72.6	63.9	59.5	-40.5
Pecuarios	0.05	0.04	0.05	0.02	0.01	0.02	0.02	0.01	100	79.5	113.1	41.9	23.1	36.7	48.5	32.7	-67.3
Maíz	0.02	0.00	0.00	0.01	0.01	0.01	0.00	0.01	100	9.2	29.3	54.7	35.8	38.2	20.0	35.6	-64.4
Trigo	0.02	0.01	0.01	0.01	0.02	0.01	0.00	0.01	100	31.5	32.9	46.9	72.3	42.8	8.4	43.8	-56.2
Carne de res	0.02	0.06	0.04	0.02	0.01	0.01	0.00	0.01	100	269.1	206.1	101.8	67.0	39.3	19.6	60.6	-39.4
Leche	0.01	0.00	0.00	0.01	0.01	0.01	0.00	0.01	100	20.2	40.3	66.2	103.2	93.0	23.5	65.8	-34.2
Tomate verde	0.56	0.47	0.27	0.24	0.23	0.37	0.30	0.01	100	84.4	47.5	43.7	40.6	66.0	53.6	55.6	-44.4

Fuente: FIRA con datos de INEGI.

* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la siguiente manera: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en t y t-12.

Asimismo, algunos productos cuyos precios exhiben mayor volatilidad, muestran indicios de diversificación geográfica.

ÍNDICE HH^{1/} DE CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA DE SIEMBRAS Y PRODUCCIÓN PECUARIA, 2015-2021

PRODUCTO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021**
Aguacate*	5,315	5,379	5,363	5,333	5,229	5,135	5,139
Jitomate*	1,863	806	775	785	797	767	837

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SAGARPA.

*Avance de siembras correspondientes al ciclo Perenne y Primavera-Verano, cifras a diciembre de cada año.

1/ Este indicador mide la concentración de la siembra por estado. Es la suma de la participación de cada estado en la siembra nacional, elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero habla de diversificación en la producción nacional.

De igual manera, se observan avances en el tema de productividad, particularmente a lo que se refiere a la producción de hortalizas bajo riego.

PRODUCCIÓN BAJO RIEGO, 2015-2021

PRODUCTO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021**
Jitomate	94.6	96.2	96.1	96.5	96.7	96.1	95.6
Tomate verde	85.2	86.3	84.9	84.9	85.2	83.6	85
Limón	62.6	61.3	64.5	65.5	65.9	64.2	64.1

Fuente: FIRA con información de SIAP-SAGARPA.

*Corresponde al volumen de producción de cada año agrícola a diciembre de cada año agrícola.

**Avance de siembras y cosechas.



9 CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO (CDT)



Centro de Desarrollo Tecnológico La Noria

La transferencia de tecnología es uno de los instrumentos de desarrollo de gran impacto en la población objetivo del FIRA; en cumplimiento del programa de trabajo del CDT La Noria y acorde a los objetivos prioritarios institucionales, las actividades en el ejercicio 2021 dieron los siguientes resultados:

Estructuración de modelos de negocio

Se implementaron cinco PDP's, determinando acciones a corto, mediano y largo plazo con comuneros, ejidatarios y pequeños propietarios rurales, empresas tractoras, proveedores y asesores expertos, fortaleciendo las redes bovino carne y leche, caprino, naranja valencia y chayote:

PDP	RED	BENEFICIARIOS		EMPRESA TRACTORA	AGENCIA
		MUJERES	HOMBRES		
105-2021-Chayote-Proexcha	Chayote	5	35	Productores y exportadores de chayote SPR de RL	Jalapa Ver.
11-2018-Naranja-Citrofrut	Naranja	3	27	Citrofrut S.A. de C.V.	Cd. Valles S.L.P.
38-2018-Bovino Carne-GUSI	Bovino Carne	6	49	Grupo Gusi SPR de RL de CV	Cd. Valles S.L.P.
46-2019-Lcabra-Sevillanas	Cabras lecheras	5	55	Productos Medellín S.A. de C.V.	S.L.P.
Productores De Acajete	Bovino Leche	2	23	Productores de Leche de Acajete S.C. del RL	Jalapa Ver.
TOTAL		21	189		

Fuente: FIRA

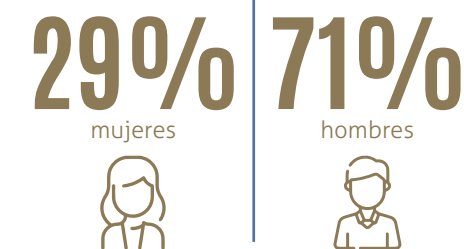
Los esquemas PDP's se enfocaron a pequeños productores con menor grado de inclusión financiera en el territorio del área de influencia de las agencias, fomentado el desarrollo tecnológico y productivo con baja capitalización productiva e integrando prácticas de sostenibilidad para la mejora de problemáticas ambientales.

Validación Tecnológica

Se validó innovaciones o prácticas tecnológicas, convirtiéndolas en opciones para incrementar el rendimiento productivo, dando certeza e intensificación en el proceso de transferencia tecnología en alimentación de becerros por etapas con creep feeding de alta proteína y digestibilidad, desde el sexto día de nacido hasta los 90 días de edad impactando en un destete precoz a los 3 meses de edad, ganancia

diaria de peso 0.44 a 0.62 Kg respecto a la zona, se reducen los días abiertos a 182 días, manteniendo y mejorando la condición corporal de las vacas para reinicio de ciclo reproductivo logrando más crías por año. Etapa transición en becerros de 91 a 120 días de edad. Los resultados fueron acelerar el desarrollo del rumen de los becerros destetados mediante una dieta a base de alimento balanceado y consumo de forraje henificado logrando 0.73 Kg de ganancia diaria de peso. Uso de biofertilizantes y fertilizantes minerales en maíz forrajero híbrido NB-722, se evaluó la efectividad de la aplicación de biofertilizantes en el rendimiento del cultivo maíz forrajero híbrido NOVASEM NB-722 con sistema de riego por goteo en ciclo primavera-verano a 90 mil plantas por hectárea, obteniendo un rendimiento de 49 ton/ha de forraje verde, superior en 18.5 toneladas registrado a nivel estatal.

Capacitación



de esta población el 39% fueron productores y 61% técnicos. Destacando en temas de inclusión financiera e incremento a la productividad sostenible.



Centro de Desarrollo Tecnológico Salvador Lira López

El principal enfoque es la Agricultura Protegida y las principales tecnologías que se promueven son: sistemas hidropónicos con recirculación de la solución nutritiva, fertirrigación y el uso de productos biológicos para el control de plagas y enfermedades. Estas tecnologías tienen en consideración un uso eficiente del agua, de los agroquímicos y manejo de los residuos orgánicos.

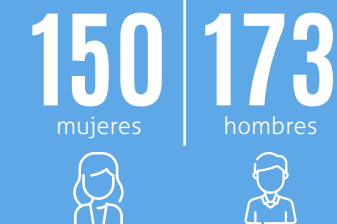
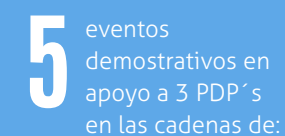
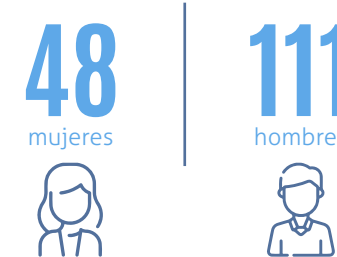
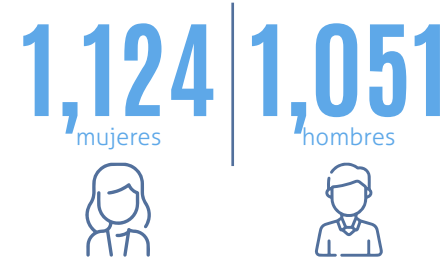
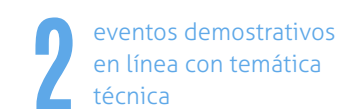
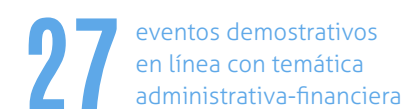
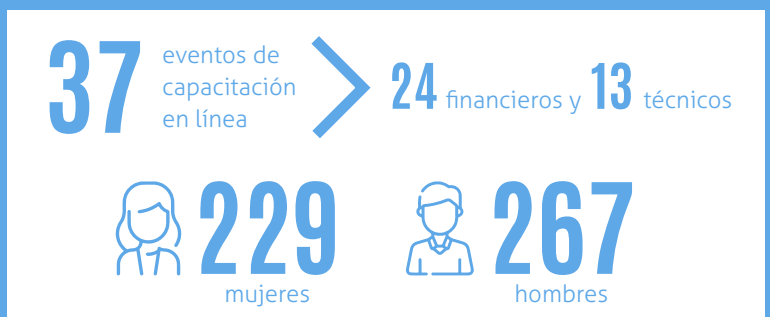
Los esfuerzos del CDT se enfocaron en validar y promover tecnologías sostenibles como: uso eficiente del agua y fertilizantes, recirculación de solución nutritiva en la cual se tiene un ahorro de hasta 35 % en agua, manejo sustentable de plagas y enfermedades, fertilización biológica del suelo, uso de insectos benéficos (abejorros) para polinización. Estas tecnologías están relacionadas con las curvas de rentabilidad, incremento en calidad de cosechas, disminución en costos de producción y uso eficiente de los recursos naturales (agua, energía y suelo).

A través de los diferentes servicios como capacitación, eventos demostrativos y consultoría, se logró fortalecer en aspectos técnicos, administrativos y financieros a:



En los eventos de consultoría presencial, limitados por la pandemia, se realizaron 21 eventos con temas técnicos, en los cultivos de fresa, arándano, higo, jitomate, pimiento, zarzamora, lechuga, con una participación de 12 mujeres y 69 hombres, sumando 81 asistentes en total.

Se realizaron 50 eventos de capacitación empresarial otorgados a grupos de interés institucional que contribuyen a la inclusión financiera, incremento de productividad y manejos sostenible de los recursos productivos.



Centro de Desarrollo Tecnológico Villadiego

Realizó 21 eventos de capacitación, 4 demostraciones y 13 webinar's, atendiendo a 1326 beneficiarios, de los cuales 386 fueron mujeres y 940 hombres; de estos mismos 195 fueron productores, 872 técnicos, 223 estudiantes, 10 empleados FIRA y 26 colaboradores de IFNB's. Del total de eventos realizados, 24% impactó en el OP1, 70% en el OP2 y 5% en el OP3.

Participaciones destacables fue la realización del evento demostrativo "Almacenamiento de Granos en Silos Bolsa" en el que se dio a conocer una tecnología alternativa para el almacenamiento de granos con baja inversión; contándose con la participación de nuestro Director General, el Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, la Secretaria de Economía, el embajador de Argentina en México y diversos actores claves del sector agroalimentario.

Se apoyó con la coordinación de cinco eventos relacionados con la consulta para el diseño de la plataforma Agritech, detectando necesidades de información para pequeños, medianos y grandes productores de granos de diferentes partes de la República Mexicana, así como de frijol en Zacatecas; y extendiéndose también la consulta a asesores técnicos en la producción de maíz para grano en el Estado de Guanajuato.

Fue sede de la firma del convenio de colaboración FIRA-Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), aprovechando la oportunidad para dar a conocer las tecnologías que son validadas y demostradas en el Centro.



Se colaboró con la Residencia Estatal Guanajuato en la coordinación del evento Agrocostos de trigo.

Se compartieron experiencias en la implementación de la labranza de conservación con universidades como el Instituto Tecnológico de la Zona Maya, Universidad Tecnológica de Sonora, Universidad Tecnológica del Suroeste de Guanajuato y TecNM Campus Valle del Guadiana de Durango.

En cuanto a validación de tecnología, se realizó un ejercicio usando bolsas plásticas tipo salchicha para el almacenamiento de grano de trigo para evaluar su efecto sobre la conservación del grano y los costos de almacenamiento. El grano de almacenó por 5 meses y los resultados indicaron que la bolsa tiene un cierre hermético en cuyo interior se genera una concentración de CO2 167 veces mayor que el medio ambiente exterior, no hubo presencia de insectos, y parámetros de calidad del grano como humedad y peso hectolítrico no sufrieron deterioro alguno; los costos de almacenamiento por tonelada en este tipo de tecnología fue de \$156/ton que, comparado con el almacenamiento en silo metálico y la contratación de servicio de renta, este costo fue 3.3 veces y 2.2 veces menor, respectivamente. Se concluyó que se generan buenas expectativas para el incursionamiento de organizaciones de productores en el almacenamiento de grano en esta tecnología, 90% más baja que la infraestructura metálica.

Ante la situación del incremento significativo en el precio de los fertilizantes, se validaron biofertilizantes a base de *Rhizophagus irregularis* y *Azospirillum brasilense* en los cultivos de trigo y maíz, encontrando que, aunado a la disminución del 50% de fertilizante, se logran disminuciones en los costos de producción del orden del 12 al 20%, rendimientos competitivos y mejoras en la relación beneficio-costos superiores a los sistemas convencionales entre 25 y 47%.

Centro de Desarrollo Tecnológico Tezoyuca

A través de los servicios que brinda, se logró dar atención a 853 asistentes registrados en cursos, eventos demostrativos, visitas guiadas, consultoría y reuniones de trabajo relacionadas con el desarrollo del sector en los grupos de interés institucional.

Los asistentes beneficiados con los servicios antes mencionados fueron clasificados de la siguiente manera: 238 productores(as), 470 técnicos, 145 estudiantes, relacionados con diferentes redes de valor como: agave, ornamentales, maíz, cebada, caña de azúcar, jitomate y vid en el territorio nacional.

Servicios de capacitación

Se atendieron 616 participantes a través del desarrollo de 34 eventos capacitando a 170 productores, 317 técnicos y a 129 estudiantes, con la finalidad de brindar las herramientas para incrementar la productividad y rentabilidad de sus agronegocios.

Servicios de Transferencia Tecnológica

Se dio atención a 237 asistentes a eventos demostrativos, visitas guiadas y servicios de consultoría clasificando a la población objetivo atendida en: 68 productores, 16 estudiantes y 153 técnicos que apoyan a las oficinas FIRA en fortalecer el desarrollo de distintas redes de valor.

Servicios de consultoría

Se enfocaron a agrupaciones de pequeños productores (as) cuyos mercados se han visto afectados negativamente por el escenario de salud, iniciando los diagnósticos a su situación empresarial y estableciendo programas de trabajo para ser desarrollados en el 2022 donde se busquen alternativas de reconversión tecnológica o en el caso extremo una reconversión productiva; los trabajos se orientaron a productores de flor de corte del Edo de México, Morelos y Chiapas.

Se atendieron a 168 productores(as) en temas de Inclusión financiera (OP1), 70 productores(as) en temas de incremento a la productividad (OP2) y 45 relacionados con prácticas de Sustentabilidad (OP3), todo ello a pesar de los retos y riesgos asociados a la contingencia sanitaria.



Centro de Desarrollo Tecnológico Tantakin

Es un actor estratégico en la capacitación y transferencia de tecnología, así como de promover el aprovechamiento sostenible de los recursos en las redes de valor bovinos carne, limón persa y apicultura, al participar en el fortalecimiento técnico de pequeños y medianos productores, asesores técnicos y otros actores de la región sureste del país, mediante cursos de capacitación, eventos de demostración y consultorías.

Se realizaron 49 servicios a través de cursos, talleres, eventos demostrativos de manera virtual, así como de asesorías y visitas guiadas, alineados a los 3 objetivos prioritarios de la institución y registrando una atención de 844 participantes; la realización de eventos de capacitación fue con el enfoque de mejorar la productividad y sostenibilidad de los sistemas agrícolas y pecuarios e impulsar la educación financiera, así como de incrementar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores y prestadores de servicios y promover nuevas tecnologías, que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y el medio ambiente de las redes de valor: bovino carne, limón persa y apicultura.

A través de los 21 eventos demostrativos desarrollados, se buscó mejorar la productividad, eficiencia y sostenibilidad de las redes de valor bovinos carne, apicultura y limón persa, en temas sobre: sanidad y nutrición de ganado bovino, ganadería sostenible en sistemas silvopastoriles y producción de limón persa, entre otros.



Para fortalecer las competencias técnicas de asesores, productores y estudiantes, a través de la validación de innovaciones tecnológicas, el CDT Tantakin realizó 3 proyectos de validaciones sobre: 1) fertilidad en vacas brangus x brahman tratadas con prostaglandinas y la hormona liberadora de gonadotropina (GnRH); 2) efecto de la suplementación alimenticia en el desempeño productivo de becerros en praderas tropicales; 3) establecimiento de un banco de proteína de Clitoria ternatea con biofertilización; Esto nos permitirá capacitar y transferir la tecnología para aumentar la fertilidad de las vacas; evaluar el efecto de la suplementación alimenticia como alternativa para aumentar la ganancia de peso y mejorar la rentabilidad; y por último evaluar el rendimiento, proteína, composición morfológica y biofertilización de un banco de proteína, respectivamente.

Así mismo se logró transferir tecnología a través del establecimiento de 5 parcelas demostrativas del pasto Cuba CT-169 en el estado de Yucatán, además, para mejorar la genética e incrementar la productividad de los hatos bovinos se vendió pie de cría a 7 pequeños ganaderos de la región.

Por otro lado, con el objetivo de impulsar el desarrollo de proveedores, se trabajó de manera coordinada para atender a 27 apicultores de los municipios de Halachó, Timucuy y Peto, en el Estado de Yucatán, donde a partir de su integración y organización, se logró la vinculación comercial con la empresa "Apiarios San Martín", donde consecuentemente, con la colaboración de dicha empresa tractora se concretó la implementación de la capacitación y acompañamiento técnico a estos grupos.

Con la finalidad de fortalecer las competencias técnicas de nuestra población objetivo se logró la vinculación interinstitucional y se trabajó en forma coordinada tanto en cursos de capacitación, eventos demostrativos y pasantías estudiantiles con instituciones como la Universidad Autónoma Chapingo (UACH) y Universidad Agraria Antonio Narro (UAAN).

Los programas operados por FIRA, con instancias externas, fueron los siguientes:

10.1 Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) autorizó los criterios del FONAGA. El CCyPE autorizó modificación a los lineamientos del FONAGA, con el objetivo de hacer más eficiente el uso de los recursos públicos, asegurar la continuidad de la operación y alinear los mismos a los objetivos estratégicos de SADER y de FIRA. Cabe destacar que las adecuaciones a los lineamientos aplican a partir del 1° de enero de 2022.

Se continuó la operación del FONAGA con los recursos derivados de liberación de reservas, cancelaciones y otras revolvencias de años anteriores, con el propósito de incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores. En las modalidades de garantía básica y sectores prioritarios (A y B), se garantizaron financiamientos por \$35,556 mdp a través de 61,945 operaciones de crédito en beneficio de 426,055 socios registrados, al cierre del año se registró un saldo de cartera de \$29,696 mdp.

Respecto a la operación de la modalidad C, garantías especiales, se tuvieron los siguientes resultados:

10.1.1 C1. Programa Especial de Apoyo a la Compra Consolidada de Fertilizantes (PROFERTIL)

El componente tiene el objetivo de facilitar la compra consolidada y anticipada de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas, con la finalidad de que los productores dispongan de éstos en forma oportuna, a costos competitivos y bajo un esquema de administración de riesgo. Se otorgaron créditos por \$6,191 mdp a través de 891 operaciones de crédito en beneficio de 32,844 socios registrados, con un saldo de cartera de \$2,612 mdp.

10.1.2 C.2. Programa de Financiamiento para Cultivos Perennes y Proyectos con Periodo de Larga Maduración

El componente tiene el objetivo de promover la participación de los IF en el crédito de largo plazo para proyectos con periodos pre productivos y/o de larga maduración mediante esquemas de administración de riesgos e instrumentos financieros para asegurar el pago oportuno de intereses en la etapa pre productiva y la recuperación de los financiamientos durante el plazo del mismo. Se otorgaron créditos por \$201 mdp a través de 17 operaciones de crédito en beneficio de 30 socios registrados, con un saldo de cartera de \$616 mdp.

10.1.1 C3. Garantías Líquidas para la Comercialización de Frijol

El componente tiene como objetivo contribuir a la comercialización de frijol mediante instrumentos de administración de riesgos, coadyuvando con ello, al ordenamiento y desarrollo de los mercados. En octubre de 2021, la SADER autorizó la activación del componente para los estados de Zacatecas, Durango y Chihuahua. Se establecieron 2 etapas, una, del 1° de octubre de 2021 al 15 de marzo de 2022, para solicitar autorización, y otra hasta el 31 de marzo de 2022 para ejercer el componente. Al cierre del año, se otorgaron 4 créditos por \$2.9 mdp a través de 4 operaciones de crédito en beneficio de 4 socios registrados, con un saldo de cartera de alrededor de \$3 mdp.

10.1.2 C.4. FONAGA Esquema de Financiamiento y de Garantía para Créditos en Condiciones Emergentes

El componente tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos, a productores con proyectos viables que coyunturalmente tuvieron problemas de rentabilidad originados por factores climáticos y de mercado. El saldo de cartera al cierre del año fue de \$2 mdp, a través de 2 operaciones de crédito en beneficio de 2 socios registrados.

10.1.2 C.5. FONAGA ProBienestar

A fin de incrementar la productividad de manera sustentable en cultivos, regiones, entidades o localidades específicas, el 15 de febrero de 2021, se suscribió un segundo convenio de colaboración con la SADER para operar 135 mdp del programa Producción para el Bienestar, conforme a los lineamientos del FONAGA. Al cierre del año se obtuvieron 86 operaciones por un monto de crédito de \$116.5 mdp, con una reserva de garantía y de apoyo en tasa de \$36 mdp, en beneficio de 6,972 productores.

10.2 Incentivo Reducción del Costo del Financiamiento

Este incentivo tiene como propósito apoyar a los productores que realicen actividades vinculadas al sector agroalimentario y rural, para facilitar el acceso al financiamiento, a través de la reducción del costo financiero de los créditos que sean contratados ante los intermediarios financieros autorizados a operar con FIRA. La SADER, autorizó a FIRA reasignar los recursos que en su momento fueron considerados como recursos devengados en ejercicios fiscales anteriores, del incentivo reducción del costo del financiamiento, y emitió los criterios técnicos de operación de dicho incentivo. Se reservó un monto de \$52 mdp en apoyos en tasa y prima del servicio de garantía.

10.3 Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)

En 2021, se continuó la coordinación con la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) y con la Asociación Nacional de Usuarios de Riego A.C. (ANUR), para promover el financiamiento con apoyo del FONAGUA, el cual tiene el propósito de impulsar la inversión y el financiamiento a proyectos de infraestructura hidroagrícola; es una herramienta para la administración de riesgos en los proyectos para la modernización de las áreas de riego que pretenden generar inversiones en obras de uso común e infraestructura parcelaria.

Se ha logrado impulsar 164 proyectos, los cuales han detonado un monto de crédito por \$533 mdp; el saldo de cartera es de \$141 mdp. Las reservas de garantías vigentes del fondo, ascienden \$26 mdp al cierre del año.

El FONAGUA también considera la bonificación para reducción de costos financieros, de tal forma que se incentive la participación de los IF en proyectos de largo plazo, actualmente se tienen reservas vigentes de \$3 mdp.

10.4 Esquema de financiamiento y garantías para proyectos productivos del sector forestal con recursos del Fondo Nacional Forestal (FONAFOR)

Con el propósito de inducir el financiamiento a proyectos de plantaciones forestales comerciales, así como a la producción de planta forestal, aprovechamiento de recursos forestales, transformación de productos forestales, transporte y comercialización de productos forestales; en 2011 fue constituido el FONAFOR con recursos de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR): aportación inicial de \$500 mdp y en una segunda aportación, \$600 mdp en septiembre de 2012, para un total de \$1,100 mdp.

Se han canalizado créditos por \$1,824 mdp para establecimiento y mantenimiento de 31,293 hectáreas de plantaciones forestales comerciales de eucalipto, teca, pino, melina y hule, operados en los estados de Tabasco, Veracruz, Campeche y Chiapas, principalmente; la cartera vigente es de \$1,147 mdp.

10.5 Convenios con la Secretaría de Economía

10.5.1 Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM).

En 2015 se firmó un convenio de colaboración entre FEGA y Banjercito, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, para la operación del Programa de PROEM.

El objetivo del programa es ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA. El programa inició con \$50 mdp, ampliándose en 2018 con \$200 mdp adicionales. Con este programa se han apoyado a 880 empresas a través de 3,643 operaciones de crédito; el monto total de crédito operado en el programa es de \$10,613 mdp.

10.5.2 Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentaria y Rural (PROEM Frontera)

En 2017 se firmó el convenio de colaboración entre FEGA y Banjercito, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, para la operación del PROEM Frontera.

El objetivo del programa es fomentar el crédito a la agroindustria y mediana empresa en las fronteras del país, ofreciendo a los intermediarios financieros herramientas que disminuyen sus riesgos crediticios. Tiene cobertura en los 82 municipios ubicados en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Campeche, Chiapas, Tabasco y Quintana Roo. El programa inició con \$31 mdp para su operación. Con este programa se han apoyado a 75 empresas a través de 251 operaciones de crédito; el monto total de crédito operado en el programa es de \$700 mdp.

10.5.3 Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural

En 2016 se firmó el convenio de colaboración entre FEGA y Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, Dirección Fiduciaria, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, para la operación del Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural, (Programa de Garantía).

El objetivo del programa es impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural mediante el financiamiento y el otorgamiento de apoyos para la realización de inversiones en soluciones tecnológicas y de manufactura avanzada. El programa inició con \$196 mdp para su operación. Con este programa se han apoyado a 209 empresas a través de 396 operaciones de crédito, el monto total de crédito operado en el programa es de \$2,284 mdp.

10.6 Convenios con diferentes estados

A partir del esquema del PROEM, se han concertado otros convenios específicos para la operación de esquemas similares, con el objetivo de ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA, con aportación de recursos estatales; se tienen los siguientes convenios y participaciones:

CONVENIOS PROEM CON GOBIERNOS ESTATALES

ESTADO	INSTANCIA / ENTIDAD	AÑO DEL CONVENIO	APORTACIÓN (MDP)	EMPRESAS BENEFICIADAS	MONTO CRÉDITO TOTAL (MDP)
Michoacán	Sistema Integral de Financiamiento para el Desarrollo de Michoacán (SÍ FINANCIAMICHOACÁN)	2018	25	86	460.9
Campeche	Fondo Campeche (FOCAM)	2019	5.2	17	77.8
Jalisco	Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo como Fiduciaria en el Fideicomiso "Fondo Jalisco de Fomento Empresarial" (FOJAL)	2019	65	129	768.6
Colima	Sistema Estatal de Financiamiento para el Desarrollo Económico del Estado de Colima (SEFIDEC)	2019	10	14	87.6
Guanajuato	Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural del Estado de Guanajuato (SDAyR Guanajuato) y Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFyA Guanajuato)	2020	10	60	218.7
Aguascalientes	Sistema de Financiamiento de Aguascalientes (SIFIA)	2020	30	34	350.9
Coahuila	Secretaría de Finanzas y Secretaría de Economía del Estado de Coahuila	2020	10	20	124.1
CDMX	Fondo para el Desarrollo Social de la Ciudad de México (FONDESOC)	2020	10	12	180.8
Zacatecas	Secretaría del Campo y Secretaría de Finanzas	2020	8	32	156.4
Puebla	Secretaría de Planeación y Finanzas, y la Secretaría de Desarrollo Rural	2020	30	36	326.6
Yucatán	Secretaría de Desarrollo rural del Gobierno del Estado de Yucatán	2020	10	8	155.3
Sonora	Fideicomiso Maestro para el Financiamiento del Sector Agropecuario en Sonora (AGROSON)	2020	10	38	174.2
Veracruz	Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca del estado de Veracruz de Ignacio de la Llave (SEDARPA-Veracruz) y Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN-Veracruz)	2020	17	18	90.9
Morelos	Gobierno del Estado Libre y Soberano de Morelos	2020	21	5	96.4
Guanajuato	Fondos Guanajuato de Financiamiento (FOFI)	2020	100	152	883.8
Baja California	Fideicomiso "Fondo de Garantías complementarias y créditos puente" (FOGABAC)	2021	17	11	68.6
Tabasco	Gobierno del Estado de Tabasco	2021	20	8	68.2
Oaxaca	Fondo de Garantía para las Empresas en Solidaridad para el Estado de Oaxaca (FOGAROAX)	2021	10	4	47.4

Fuente: FIRA-SIIOF-Cartera al cierre de diciembre de 2021.

10.7 Esquema de Fomento a la Lechería Tropical

El Esquema de Fomento a la Lechería Tropical, tiene como propósito mejorar la productividad de las empresas ganaderas, con énfasis en los pequeños y medianos productores de la industria lechera, con mecanismos de inversión de activos productivos que permitan incentivar el acceso al financiamiento de los intermediarios financieros bancarios y no bancarios, con productos y servicios financieros de FIRA.

10.7.1 Esquema de fomento a la lechería tropical en Chiapas

Se formalizó el tercer convenio modificatorio al convenio específico de colaboración para ampliar su vigencia. Se descontaron 105 créditos por un monto de \$22 mdp, con 105 apoyos pagados para incentivos a la inversión por un monto \$10 mdp beneficiando a 105 productores.

10.7.2 Esquema de fomento a la lechería tropical en Veracruz

El convenio específico de colaboración concluyó su vigencia al cierre del año. Se descontaron 46 créditos por un monto de \$11 mdp, con 64 apoyos pagados para incentivos a la inversión por un monto de \$5 mdp beneficiando a 64 productores.

10.7.3 Esquema de fomento a la lechería tropical en Tabasco

Se descontaron 82 créditos por un monto de \$48 mdp, beneficiando a 82 productores.



11

APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL

Estos apoyos tienen como propósito lograr una mayor inclusión financiera de los productores, buscando facilitar su acceso al financiamiento formal; fomentar el incremento en la productividad, eficiencia y rentabilidad de sus empresas, y propiciar el desarrollo responsable y sostenible de los sectores agropecuario, forestal, pesquero, alimentario y rural. Durante 2021, se otorgaron \$279 mdp, distribuidos en los siguientes tipos de apoyos:

APOYO PARA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS PARA EL FINANCIAMIENTO

Orientado a incrementar la base de sujetos de crédito para su inserción al financiamiento, así como dotar a la población objetivo de los conocimientos necesarios para la formación de sujetos de crédito y estructuración de proyectos. Se ejercieron \$36 mdp, beneficiando a 1,705 productores y prestadores de servicios principalmente con servicios de capacitación, asesoría y consultoría.

APOYO PARA FORTALECIMIENTO Y ARTICULACIÓN EMPRESARIAL Y REDES DE VALOR

Orientado al fortalecimiento de las competencias productivas, tecnológicas, financieras y empresariales de los productores, con servicios de asesoría, capacitación y consultoría, así como a impulsar la integración a los productores en alianzas estratégicas para fortalecer su participación en las redes de valor. En este apoyo se ejercieron \$22 mdp beneficiando a 492 productores de la población objetivo de FIRA.

APOYO PARA AMPLIAR LA COBERTURA DE SERVICIOS FINANCIEROS

Contribuye al desarrollo de los servicios financieros a fin de facilitar el acceso al crédito formal de la población objetivo de FIRA. Así mismo, se fortalece a los intermediarios financieros con los que participa FIRA. Se ejercieron \$118 mdp en beneficio de 4,415 personas, principalmente a través de apoyos en reducción de costos financieros (\$72 mdp de apoyos en tasa de interés y \$43 mdp de apoyo al precio del servicio de garantía FEGA).

APOYO PARA FOMENTAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA

Orientado a incrementar la inclusión financiera de los productores a través del diseño de productos financieros que se adapten a sus necesidades, buscando fortalecer los canales para la oferta de servicios financieros, incentivar el uso de servicios financieros e impulsar la protección y educación financiera del usuario de servicios financieros. En este apoyo se ejercieron \$22 mdp, en apoyo a 8,450 beneficiarios de la población objetivo.

APOYO PARA FOMENTAR EL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA

Contribuye a ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores, y su capitalización productiva, incrementar el uso de tecnologías innovadoras y la exportación de sus productos, así como apoyar el desarrollo de su infraestructura y logística de comercialización. En este apoyo se ejercieron \$78 mdp en beneficio de 11,846 personas, principalmente pequeños productores.

APOYO PARA FOMENTAR EL DESARROLLO RESPONSABLE Y SOSTENIBLE

Impulsa el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector agroalimentario, promueve una conciencia sobre el impacto social y ambiental del sistema financiero de México y recopilar, y difunde información sobre nuevas tecnologías, modelos de negocio y prácticas sostenibles que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y medio ambiente. En este apoyo se ejercieron \$0.7 mdp en apoyo a 114 beneficiarios de la población objetivo.





12

OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS (IFNB)

ACCIONES DE FORTALECIMIENTO CON NORMATIVA, PROGRAMAS DE GARANTÍA, FOMENTO TECNOLÓGICO, ETCÉTERA.

Se ampliaron los plazos de las condiciones temporales de operación para contrarrestar los efectos de la pandemia en lo referente al otorgamiento de tratamientos crediticios, créditos de liquidez para los intermediarios y adecuación de plazos normativos para la atención de actividades derivadas de las operaciones de fondeo y garantía de FIRA.

Se incorporó el Esquema de financiamiento y garantía PYME para la atención al segmento de pequeñas y medianas empresas PYME con actividad empresarial en actividades elegibles conforme a la normativa de FIRA.

Se incorporó el "Programa especial de apoyo a la pequeña y mediana empresa orientada a la venta al menudeo" para facilitar el acceso al financiamiento a pequeñas y medianas empresas relacionadas con la venta al menudeo de productos y sus derivados provenientes de la actividad primaria nacional, con independencia de su ubicación en la República Mexicana. El programa considera Empresa Familiar, Pequeña y Mediana Empresa.

Se modifica el esquema de tasas variables de fondeo en moneda nacional.

En todo el documento se posibilita que los servicios de FIRA, adicional a los demás fideicomisos, se dispongan a través de FONDO. El nombre del Servicio de Garantía FEGA cambia a Servicio de Garantía FIRA.

En todo el documento se posibilita que los servicios de FIRA, adicional a los demás fideicomisos, se dispongan a través de FONDO.

Se simplificaron los procedimientos de evaluación, procedimiento para registro y puesta en operación de los IF.

RESULTADOS EN SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL (SALDO DE DESCUENTO, GARANTÍA SIN FONDEO Y GARANTÍAS PAGADAS). ASÍ COMO EL FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO (DESCUENTOS Y GARANTÍAS SIN FONDEO)

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el sector agropecuario y rural con la participación de 76 IFNB¹⁴, los cuales generaron saldos de cartera por \$37,456 mdp que representa un 1.7% más que al cierre del 2020. De esta cartera \$32,724 mdp corresponden a recursos de fondeo, \$4,432 mdp a garantía sin fondeo y los restantes \$301 mdp al saldo de garantías pagadas. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 354,320 acreditados, de los cuales 98.8% se otorgaron a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

TOTAL DE CARTERA POR IF

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS	CARTERA DE CRÉDITO	CARTERA DE GARANTÍA SIN FONDEO	CARTERA DE GARANTÍAS PAGADAS	SALDO DE CARTERA TOTAL DICIEMBRE 2021
CARGILL	2,592.7	646.2	11.9	3,250.7
FINANCIERA BAJIO	2,403.6	541.4	0.8	2,945.8
FACT. BANORTE	2,236.1	0	0	2,236.1
SOFAGRO	1,763.3	45.2	35.2	1,843.7
MERCADER FINANCIAL	1,835.9	0	0	1,835.9
A CRECER	1,580.3	0	0	1,580.3
FINOX	1,553.8	0	0	1,553.8
SOFOM BANREGIO	1,315.2	224.7	5.5	1,545.5
OTROS	17,442.9	2,974.1	247.7	20,664.7
TOTAL	32,724	4,432	301	37,456

Fuente: datos en millones \$ obtenidos del EBIS/ FIRA.

El saldo de cartera se mantiene mientras que la garantía sin fondeo incremento en 21% en relación al 2020.

RESULTADOS DE EVENTOS DE CAPACITACIÓN, CONSULTORÍA, ENTRE OTROS. MONTO EJERCIDO Y NÚMERO DE EVENTOS REALIZADOS DURANTE 2021 PARA EL FORTALECIMIENTO DE IFNB.

Durante 2021 se apoyó la participación de 469 asistentes de 32 IFNB en operación directa a 13 eventos de capacitación virtual para fortalecimiento de competencias, con un costo total de \$ 2 mdp.

¹⁴ Incluye el saldo de todos los IFNB al cierre de 2020, aunque algunos de ellos son atendidos por otras áreas administrativas.

Adicionalmente se capacitó a los IFNB en diversos temas normativos y operativos:

- Capacitación del módulo de prepagos.
- Capacitación sobre herramientas para atender situaciones de impagos.
- Capacitación IFNB Mecánica de consulta de Acreditados Finales.
- Operación con Entidades Financieras a través de IFNB.
- Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a IFNB.
- Cambio de firma de documentos valor de CECOBAN a e. firma SAT.
- Cambios en las consultas del Buró de Crédito para Beneficiarios Finales.
- Curso de Georreferencias.
- Capacitación de cambios en SIOF para solicitud de pagos de garantía por contrato.

NUEVOS PROGRAMAS, PRODUCTOS O ACCIONES RELEVANTES PARA EL FORTALECIMIENTO DE IFNB.

De la promoción a través de los IFNB a los programas y productos, los resultados durante el período son los siguientes:

NUEVOS PROGRAMAS Y PRODUCTOS PROMOVIDOS POR LOS IFNB

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	30-DIC-20	30-DIC-21	VARIACIÓN %
Programa de Volatilidad de Precios	2,564	2,844	11%
Garantía Grandes Empresas	855	815	-5%
Transferencia de Cartera	636	972	53%
Programa Proyectos Sostenibles	1,820	1,992	9%
Arrendamiento	5,775	5,922	3%
Empresa Familiar	1,894	1,720	-9%
Garantía PROFÉRTIL	168	39	-77%
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	597	1,082	81%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	551	666	21%
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	326	881	171%
Financiamiento a la Modernización de Empresas	139	227	63%
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	0	10	
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	70	70	0%
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	360	174	-52%
Factoraje Financiero	1,094	1,317	20%
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	40	30	-25%
TOTAL	16,887	18,761	11.10%

Fuente: FIRA/ EBIS, cifras en mdp. Saldo de Cartera (Fondeo + GSF).

Se autorizaron 9 IFNB para la operación directa con FIRA, 2 en la modalidad tradicional y 7 a través de dos grupos de IF en Desarrollo.

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS QUE SE AUTORIZARON PARA OPERACIÓN DIRECTA CON FIRA

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS	MODALIDAD	TECHO AUTORIZADO (MDP)
ALSOL CONTIGO SA DE CV SOFOM ENR	Tradicional	200
FINPO SA DE CV SOFOM ENR	Tradicional	250
IFD NORTE. CREDICLUB, SA DE CV SFP	IFD	200
IFD NORTE. E FACTOR DIEZ SAPI SOFOM ENR (EFD)	IFD	200
IFD NORTE. UNION DE CREDITO MIXTA DE COAHUILA SA DE CV (UCMC)	IFD	200
IMPULSO OCCIDENTE. JM METEPEC SA DE CV SOFOM ENR (A TREVUS)	IFD	100
IMPULSO OCCIDENTE. GRUPO OLINX, SAPI DE CV SOFOM ENR (CAPEM)	IFD	135
IMPULSO OCCIDENTE. GRUPO KELQ SAPI DE CV, SOFOM ENR (GRUPO KELQ)	IFD	100
IMPULSO OCCIDENTE. DON APOYO SAPI DE CV SOFOM ENR	IFD	135

Fuente: FIRA

Se realizaron acciones correspondientes para iniciar operaciones con 3 SCAP's Atemajac, Yolomecatl y Villanueva.

Se incrementó 15 techos operativos por un total de \$5,470 mdp.

INCREMENTO DE TECHO OPERATIVO POR INTERMEDIARIO FINANCIERO

IF (DATOS EN MDP)	TECHO OPERATIVO ANTERIOR	TECHO OPERATIVO AUTORIZADO	INCREMENTO
AF BANORTE	2,135	4,000	1,865
U.C. ALPURA	1,600	2,000	400
SOFAGRO	1,900	2,300	400
MERCADER FINANCIAL	1,000	2,000	1,000
A CRECER	1,300	1,600	300
CNH	670	1,000	330
SFI	770	860	90
FINDECA	350	500	150
PROAKTIVA	350	470	120
UNICCO	300	500	200
TE CREEMOS	300	500	200
CONSOL	300	400	100
U.C. YAQUI	130	300	170
U.C. CAJEME	150	225	75
RED ECO	150	220	70

Fuente: FIRA



I. IMPORTANCIA DE LOS IFB EN LA OPERATIVA CON FIRA

- El saldo de las operaciones de fondeo fue de \$136,984 mdp y el saldo de servicio de garantía sin fondeo fue de \$62,636 mdp, a través de 22 IF en operación directa: 21 IFB y FND. Por lo tanto, el saldo total de IFB + FND fue \$199,621 mdp representando 84.3% de la operación total de FIRA en esos rubros.
- Del saldo total, \$51,002 mdp (25.5%) corresponden a los estratos prioritarios de FIRA, microempresa, empresa familiar, pequeña empresa y mediana empresa; y, \$84,870 mdp (42.5%) corresponden a crédito refaccionario.
- En cuanto al número de acreditados atendidos, los IFB y la FND con respaldo de FIRA canalizaron financiamiento a favor de 2,290,319 acreditados finales, logrando una participación del 86.6% del total de acreditados finales atendidos por FIRA.

II. RESULTADOS SOBRE EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PROGRAMAS, PRODUCTOS Y SERVICIOS PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA OPERATIVA CON BANCOS

- La Subdirección de Atención Corporativa a Intermediarios Financieros Bancarios, gestionó la firma de cinco convenios de adhesión a Programas Especiales y Esquemas para la inclusión financiera con cuatro IFB, en beneficio de productores de pertenecientes a los estratos prioritarios.

IFB	PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO A LA MEDIANA EMPRESA AGROALIMENTARIA Y RURAL (Q04)	FINANCIAMIENTO A LA MODERNIZACIÓN DE EMPRESAS DE LOS SECTORES AGROALIMENTARIO Y RURAL (Q04)	ESQUEMA DE FONDEO Y GARANTÍA PYME (V06)
Banca Afirme	26/01/2021	-	-
Almacenadora Afirme	26/01/2021	-	-
Banco Bansí	27/07/2021	27/07/2021	-
BBVA México	-	-	17/11/2021

Fuente: FIRA

- Continuó la promoción a través de los Intermediarios Financieros en operación directa de los productos y servicios FIRA, con los siguientes resultados durante el período:

SALDO DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS FIRA EN OPERACIÓN DIRECTA

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	30-DIC-20	30-DIC-21	VARIACIÓN %
Garantía Pago en Firme	32,364	37,541	16%
Programa de Volatilidad de Precios	15,488	17,899	16%
Garantía Grandes Empresas	18,499	23,448	27%
Transferencia de Cartera	17,239	23,433	36%
Programa Proyectos Sostenibles	7,505	12,172	62%
Arrendamiento	319	352	10%
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	5,437	5,440	0%
Empresa Familiar	2,056	2,301	12%
Garantía PROFÉRTIL	2,717	2,707	0%
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	1,660	3,064	85%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	1,718	1,709	-1%
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	1,705	3,353	97%
Financiamiento a la Modernización de Empresas	801	764	-5%
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	2,133	3,093	45%
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	1,268	1,197	-6%
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	469	440	-6%
Factoraje Financiero	129	296	129%
Garantía Pago Oportuno	230	0	-100%
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	56	35	-38%
TOTAL	111,793	139,243	24.55%

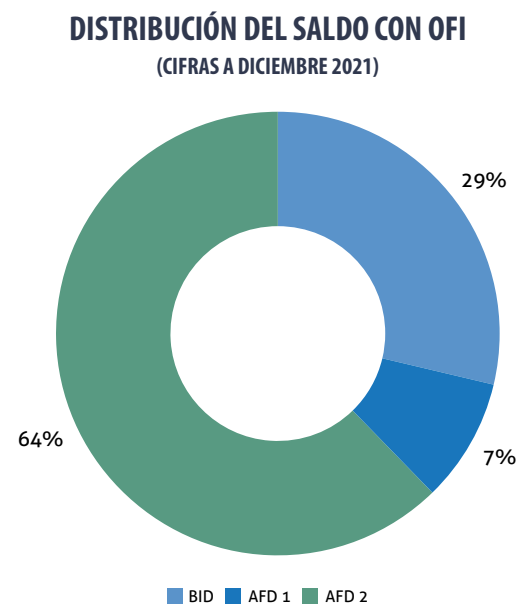
Fuente: FIRA/ EBIS, cifras en mdp. Saldo de Cartera (Fondeo + GSF).



14 ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES

FIRA ha impulsado desde 2013 acciones para mitigar y adaptarse al cambio climático, las cuales, a través de los años, se han ido adecuando y transformando para generar la estrategia de financiamiento sostenible institucional. Esta estrategia considera actualmente el diseño de programas de financiamiento de proyectos sostenibles con Organismos Financieros Internacionales (OFI).

FIRA tiene 4 convenios de financiamiento vigentes, con un saldo \$3,215 mdp¹⁵, y 4 cooperaciones técnicas no reembolsables asociadas a estas líneas de crédito, los cuales se describen a continuación:



AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO

FIRA y la AFD han firmado 2 acuerdos de financiamiento con el objetivo de para ampliar y consolidar su cartera de proyectos de inversión de lucha contra el cambio climático (CC).

a) Programa para el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector rural

Implementada con la primera línea de crédito en 2013 con la AFD, tiene por objetivo facilitar el acceso al crédito a proyectos de inversión que generen beneficios al medio ambiente; y/o que mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al CC. Se contrató un préstamo de hasta €37 mde, los recursos del préstamo se comprobaron en su totalidad en 2015.

¹⁵ Incluye el monto de los intereses devengados del periodo y la valorización correspondiente a un tipo de cambio integrado por: 1) primer al préstamo de la AFD por 36.1 millones de euros, con un saldo de 10.33 millones de euros (t.c. de 23.28 mxn/eur); 2) segunda línea de crédito con AFD por US\$100 millones de dólares (t.c. 20.5 mxn/usd) y, 3) segundo préstamo BID por US\$ 45 millones de dólares (t.c. 20.5 mxn/usd).

Derivado de la línea de crédito contratada en 2013, se implementó una cooperación técnica con recursos del Latin American Investment Facility (LAIF) de la Unión Europea (UE) por €5 mde. De estos recursos €1 mde están destinados a otorgar asistencia técnica para el fortalecimiento institucional y el desarrollo del mercado de proyectos en el ámbito de la sostenibilidad y de la lucha contra el CC, y €4 mde para proporcionar incentivos financieros a proyectos verdes (ProSostenible).

Con los recursos para los incentivos financieros se continúa con la operación del Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles (ProSostenible) y con los recursos de asistencia técnica la consultoría especializada del consorcio formado por Carbon Trust, CIRAD y El Buen Socio ha analiza la viabilidad técnica de los proyectos participantes mediante una plataforma electrónica (www.prosostenible.org).

Asimismo, esta consultoría trabajó en los indicadores MRV para el monitoreo, reporte y verificación de los proyectos beneficiados por este programa. Se identificaron 14 indicadores de impacto, 6 de ellos en ambientales aplicables a los 55 conceptos de inversión elegibles (CIE) de la cartera sostenible de FIRA:

- Capacidad de generación renovable adicional instalada* (MWh/año; MJ/año)
- Ahorro de energía como resultado de medidas de eficiencia energética* (MWh/año; MJ/año)
- Cantidad anual promedio estimada de emisiones de GEI, evitadas, reducidas o secuestradas por año por el proyecto durante un año típico de operación* (ton CO2e/año)
- Volumen de agua reducido, tratado/gestionado o purificado* (m3/año)
- Volumen de desechos reducido o reciclado* (ton/año)
- Superficie de ecosistemas agrícolas, pastorales o forestales donde se han introducido prácticas de gestión sostenible (ha)

Se han operado en esta nueva etapa del Pro-Sostenible 49 créditos por un monto de \$258 mdp generando un monto de apoyo reservado por \$8 mdp. De estos créditos, 36 se consideran de alto impacto socio-ambiental (8 proyectos con incentivo de 250pb y 28 proyectos de 400 pb).

b) Adaptación al cambio climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación

Implementado con la línea de crédito suscrita en julio de 2021 por \$100 mdd, los cuales se utilizarán para financiar proyectos de *Adaptación al cambio climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación*¹⁶ que se sitúen en los municipios vulnerables al CC identificados en el Atlas del INECC¹⁷. Este programa busca atender lo siguiente:

- Asentamientos humanos por inundaciones
- Asentamientos humanos por deslaves
- La población al incremento en la distribución potencial del dengue
- La producción forrajera ante estrés hídrico
- La producción ganadera ante estrés hídrico
- La producción ganadera por inundaciones

¹⁶ <https://www.gob.mx/conapo/documentos/indices-de-marginacion-2020-284372>

¹⁷ ANVCC, 1448 municipios, véase: <https://atlasvulnerabilidad.inecc.gob.mx/page/index.html#zoom=undefined&lat=23.5000&lon=-101.9000&layers=1>

FIRA, mediante el apoyo de la AFD para contar con la consultoría internacional de Carbon Trust, identificó 88 conceptos de inversión (CI) con los que puede atender la vulnerabilidad climática en los municipios identificados por el INECC antes mencionados, en particular en municipios con alta y muy alta marginación. Estos CI están relacionados con actividades en los sectores agrícola, ganadero, forestal, pesquero y financiero rural y pueden clasificarse en al menos uno de los tres enfoques de las acciones de adaptación ante el cambio climático adoptados por el INECC¹⁸:

- Adaptación basada en Ecosistemas (AbE)
- Adaptación basada en la comunidad (AbC)
- Adaptación para la reducción del riesgo de desastres (AbRRD)

Con el objetivo de dar acompañamiento a la implementación de la segunda línea de crédito, la AFD otorgó una cooperación por hasta €1 mde y vigencia por 3 años que coadyuvará en los ejes siguientes con FIRA: 1) apoyar en la identificación, promoción y reporte de préstamos que cumplen con los criterios de elegibilidad del proyecto (adaptación al CC); 2) reforzar las capacidades y de IF seleccionadas en materia de adaptación al CC; 3) apoyar en la identificación, evaluación y el reporte de su exposición a riesgos financieros climáticos según estándares internacionales; 4) apoyar a FIRA en reforzar sus acciones para luchar contra las desigualdades de género; 5) reforzar el análisis de los riesgos socio ambientales.

A finales de 2021 se trabajó con un consultor para definir el marco lógico y el plan de trabajo de esta asistencia técnica para comenzar las labores en el primer trimestre de 2022.

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

a) Primer programa para el financiamiento de proyectos de inversión y reconversión productiva del sector rural.

Se implementó con una línea de crédito suscrita en diciembre de 2014 con el BID¹⁹. Dicho financiamiento incluyó dos componentes: el primero destinado para apoyar proyectos que promuevan el uso eficiente del agua (US\$30 mdd) y el segundo a la eficiencia energética (US\$20 mdd). Este primer préstamo se liquidó en diciembre de 2019.

Para apoyar el uso eficiente de la energía, el BID ofreció a FIRA recursos por medio de una cooperación técnica no reembolsables por US\$2 mdd provenientes del Fondo para una Tecnología Limpia (CTF, por sus siglas en inglés) para apoyar la estructuración e implementación de un programa de financiamiento de proyectos de eficiencia energética (EE), del cual se destinaron US\$1 millón de dólares para conceptualización, puesta en marcha, desarrollo y monitoreo de resultados y US\$1 mdd para otorgar apoyos financieros que promovieran la demanda de proyectos de EE.

El BID aceptó la comprobación total de los recursos compuesta por 12 proyectos fotovoltaicos por un monto de garantía por \$18 mdp al amparo del Fondo de Garantía de Eficiencia Energética (FGEE), constituido con los recursos para otorgar apoyos financieros.

Se amplió la disponibilidad de recursos del FGEE ya que el BID autorizó el uso de los productos financieros generados por \$3 mdp. Asimismo, se solicitó la liberación de reservas creadas de créditos que no habían requerido de la garantía, con el fin de contar con recursos adicionales para garantizar nuevos proyectos,

¹⁸ <https://www.gob.mx/inecc/acciones-y-programas/adaptacion-al-cambio-climatico-91027>

¹⁹ La línea de crédito fue por \$719 mdp (equivalente a US\$50 mdd)

por lo que el programa continúa y los recursos se han fortalecido. El saldo en la cuenta del FGEE es de \$23 mdp, de los cuales se ha reservado \$ 16 mdp. Actualmente se ha identificado una cartera de proyectos nuevos consistente en dos prospectos relacionados con sistema fotovoltaicos para utilizar el disponible de \$7 mdp.

b) Segundo programa para el financiamiento de proyectos de inversión y reconversión productiva del sector rural.

El programa se implementó con la segunda línea de crédito contratada con el BID en 2017 por US\$45 mdd (modalidad bullet), y concluyó satisfactoriamente en marzo de 2020 con la publicación del reporte final, denominado Project Completion Report (PCR), publicado en la página del BID²⁰. En 2021 se continuaron realizando los pagos a la línea de crédito la cual vence en junio de 2022.

BANCO DE DESARROLLO ALEMÁN (KfW, POR SUS SIGLAS EN ALEMÁN)

Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)

En 2019 se suscribió con el Banco de Desarrollo Alemán KfW un préstamo para la implementación del PROINFOR por €30 mde o su equivalente en dólares (US\$34.02 mdd) para el financiamiento de inversiones que realicen las Empresas Forestales Comunitarias (EFC) que cuenten con la certificación forestal internacional del Forest Stewardship Council (FSC).

En noviembre de 2021 se llevó a cabo una misión virtual con KfW y NAFIN en la que se presentaron los avances y propuestas de mejora del programa. A esa fecha se tenía identificada una cartera de 111 EFC con proyectos por \$342 mdp para realizar una primera disposición, de las cuales se ubican 46 empresas con certificación FSC, 5 con certificado NMX, 2 con certificado ATP, 4 en proceso y 54 no certificadas. De las propuestas para ampliar el programa, se está evaluando incluir también créditos de avío y productos forestales no maderables con certificación FSC.

En adición al préstamo se suscribió el Aporte Financiero por €6 mde para la contratación de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (CAI)²¹ para medidas de acompañamiento técnico, que incluye asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, identificación de proyectos, preparación de expedientes de crédito, asesoría para la obtención de certificación FSC en manejo forestal y cadena de custodia, entre otras.

En 2020, se seleccionó el consorcio integrado por GFA Consulting Group GmbH - Euro Funding para dar asistencia técnica y acompañamiento en la gestión de crédito a las EFC, así como la preparación de los documentos necesarios para la operación del programa. A partir de junio de 2020 arrancó formalmente el PROINFOR.

Durante 2021 se trabajó, de la mano de la consultoría en la preparación del programa para su óptima implementación y se prepararon documentos para la No objeción por parte de KfW. Al 22 de junio se obtuvo la No Objeción del Manual Operativo del Programa (MOP), el Plan Operativo General (POG) y el Plan de Adquisiciones Global y a 18 meses. A partir de agosto de 2021, se realizó la contratación de promotores técnicos con los que se empezará a atender el portafolio de EFC identificadas. Estos promotores serán los encargados de la identificación de oportunidades de inversión, elaborar diagnósticos, fortalecer

²⁰ <http://www.iadb.org/document.cfm?id=EZSHARE-840946345-8>

²¹ GFA-Euro Funding de Alemania.

competencias de las empresas forestales comunitarias, apoyar en la gestión del financiamiento, entre otros. El PROINFOR cuenta con una estructura técnica de identificación y formulación de proyectos de financiamiento forestal con 13 promotores y 4 coordinadores regionales distribuidos en las 4 principales regiones forestales del país. En diciembre 2021 se presentó a KfW para su no objeción el Plan de Adquisiciones y Plan Operativo Anual 2022.

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

En relación a la tercera línea de crédito revolvente no comprometida por US\$100 mdd con la CAF, en abril de 2020, se recibieron US\$70 millones de dólares mismos que se comprobaron en mayo 2020 al financiar a 731 pequeñas y medianas empresas, de los cuales 126 proyectos corresponden a categorías verdes. En marzo 2021 se liquidó el monto dispuesto de esta línea de crédito.

Asimismo, en 2021 la CAF manifestó su interés en apoyar a FIRA mediante una cooperación técnica hasta por US\$60 mil dólares cuyo objetivo es desarrollar un marco de referencia para la emisión de un Bono Social de Inclusión Financiera (BSIF) enfocado al sector agroalimentario y rural que incluya el diagnóstico de rezago y acciones a favor de la inclusión financiera en México. El bono estará ligado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) destacando: 1) fin de la pobreza, 9) industria, innovación e Infraestructura, y 10) reducción de desigualdades, entre otros.

BANCO MUNDIAL (BM)

Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS)

En trabajo conjunto con el BM, CONABIO y SEMARNAT, FIRA y otras dependencias del gobierno, se prepara el Proyecto TPS, cuyo propósito es promover la conservación de la biodiversidad en regiones específicas que cuentan con recursos biológicos prioritarios, y también mitigar los impactos adversos de las actividades productivas en el medio ambiente de determinadas regiones. El TPS se financiará con una donación de US\$21 mdd del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés), vía el BM, de los cuales US\$6 mdd estarán destinados para la operación de un fondo de garantía para la mitigación de los riesgos asociados con los créditos que se otorguen a proyectos productivos sostenibles. FIRA participará en el Proyecto como administrador de dicho fondo, denominado Fondo de Garantía de Crédito Parcial para TPS (FGCP-TPS).

Derivado del decreto de extinción de diversos fideicomisos del sector público, entre ellos del Fondo de Cambio Climático (FCC), se ha retrasado la implementación del proyecto. Se trabajó en el mecanismo de administración de recursos denominado Fondo Sostenible NAFIN (FSN), mismo que ya se encuentra constituido. Se continuó trabajando en los instrumentos jurídicos para establecer las operaciones del FSN.



15 BONOS TEMÁTICOS²²

Todos los datos mencionados en esta sección, así como un mayor detalle al respecto puede ser consultado en el portal ESG de FIRA (www.fira.gob.mx => ESG).

3.1 Primer Bono Verde (FEFA18V)

EMISOR:	FEFA	CLAVE PIZARRA:	FEFA18V	MONTO:	2,500 mdp	PLAZO:	3 años	
FECHA DE EMISIÓN:	23 octubre 2018	FECHA VENC:	19 octubre 2023	TASA:	TIIE + 15 pb	SOBREDEMANDA:	1.8 veces	
COMPROBACIÓN:	Concluida en 2019; 521 proyectos financiados por 2,503 mdp.						INFORMES PUBLICADOS:	2019, 2020 Y 2021
REVISIÓN EXTERNA O CERTIFICACIÓN:	1) SPO por Sustainalytics; 2) Certificación por CBI en los criterios: Agricultura protegida - México e Infraestructura hídrica (Abr-2019), 3) Revisión del 1er reporte anual por Sustainalytics y, 4) Confirmación del certificado por CBI.							
DESTACABLE:	* 1er bono verde en el mundo en utilizar el criterio de Agricultura protegida - México de CBI. * Acreedor de los premios: Premio Bonos Verdes Sociales y Sustentables MX por el CCFV al ser el 1er emisor en México y en el mundo que financia proyectos de agricultura protegida, invernaderos sustentables y proyectos de uso eficiente del agua (2019); Premio ALIDE verde por mejores prácticas en las instituciones financieras de desarrollo (2020).							

En 2021 se continuó con la administración de los proyectos y en octubre de 2021 se presentó el tercer reporte anual del referido bono presentando los ahorros acumulados en consumo de agua y en emisiones de CO2 por los 3 años, concluyendo con esto la administración del primer BV institucional.

3.2 Segundo Bono Verde (FEFA19V)

EMISOR:	FEFA	CLAVE PIZARRA:	FEFA19V	MONTO:	2,500 mdp	PLAZO:	3 años	
FECHA DE EMISIÓN:	22 nov 2019	FECHA VENC:	10 febrero 2023	TASA:	TIIE + 14 pb	SOBREDEMANDA:	2 veces	
COMPROBACIÓN:	Concluida en 2021; 7,812 proyectos financiados por 3,060 mdp.						INFORMES PUBLICADOS:	2020 y 2021
REVISIÓN EXTERNA O CERTIFICACIÓN:	1) SPO por Sustainalytics; 2) Certificación por CBI en los criterios: Agricultura protegida - México, Infraestructura de agua, Energía solar y Forestal (feb-20), 3) Revisión del 1er reporte anual por Sustainalytics y, 4) Confirmación del certificado por CBI.							
DESTACABLE:	1er bono verde en el mundo en utilizar el criterio Forestal de CBI.							

En enero 2021 se obtuvo la confirmación de la certificación del CBI por el resto del plazo del bono y en diciembre se publicó el segundo reporte anual reportando el financiamiento de 70 proyectos adicionales por un monto de \$965 mdp, lo cual permitió asignar la totalidad de los recursos del bono con una cartera de proyectos por \$2,503 mdp en beneficio de 331 proyectos.

²² Todos los documentos mencionados en esta sección pueden ser consultados en el portal ESG de FIRA (www.fira.gob.mx => ESG =>), así como en la sección "Relación con inversionistas" => Bonos verdes, sociales y/o sostenibles.

3.3 Tercer Bono Verde (FEFA 20V)

EMISOR:	FEFA	CLAVE PIZARRA:	FEFA20V	MONTO:	3,000 mdp	PLAZO:	3 años	
FECHA DE EMISIÓN:	26 junio 2020	FECHA VENC:	23 junio 2023	TASA:	TIIE + 40 pb	SOBREDEMANDA:	1.8 veces	
COMPROBACIÓN:	Concluida en 2021; 455 proyectos financiados por 3,003.3 mdp.						INFORMES PUBLICADOS:	2021
REVISIÓN EXTERNA O CERTIFICACIÓN:	1) SPO por Sustainalytics; 2) Nivel de bono verde HR GB1+ por HR Ratings y, 3) Ratificación del nivel de bono verde HR GB1+ al 1er año de operación.							

En el segundo semestre de 2021 se identificó la cartera de proyectos asociados a este bono por el total de la emisión (77% nuevos financiamientos y 23% refinanciamientos) distribuidos en 455 proyectos. En agosto de 2021 se publicó el primer informe anual del bono FEFA 20V.

Este primer informe anual contó con la revisión de la calificadora HR ratings la cual ratificó la calificación HR GB 1+. Dicha calificación es la más alta que otorga esta calificadora y está basado en dos etapas: i) el análisis ambiental del portafolio de proyectos y criterios de elegibilidad y, ii) el apego que se tiene con los principios internacionales de los Principios de Bonos Verdes (GBP, por sus siglas en inglés).

3.4 Primer Bono Social con enfoque de género (FEFA 20G)

EMISOR:	FEFA	CLAVE PIZARRA:	FEFA20G	MONTO:	3,000 mdp	PLAZO:	3 años	
FECHA DE EMISIÓN:	19 octubre 2020	FECHA VENC:	16 octubre 2023	TASA:	TIIE + 27 pb	SOBREDEMANDA:	3.8 veces	
COMPROBACIÓN:	Concluida en 2021; 7,812 proyectos financiados por 3,060 mdp.						INFORMES PUBLICADOS:	2021
REVISIÓN EXTERNA O CERTIFICACIÓN:	1) SPO por Sustainalytics.							
DESTACABLE:	* 1er bono social de género de México; * Acreedor del premio bonos verdes, sociales y sustentables 2020-2021 por el CCFV por ser el primer BSG colocado en el mercado de deuda local.							

En diciembre 2021 se publicó el primer informe anual en el que se identificó la cartera de 7,812 proyectos asociados a este bono, por el total de la emisión y en beneficio de 10,007 mujeres.

La cartera de créditos utilizados para soportar la emisión se puede clasificar en tres categorías: inclusión financiera, que implicó 12% de los recursos recaudados con el bono de género, con los cuales se apoyaron a 4,201 mujeres (que por primera ocasión recibieron financiamiento con recursos de FIRA). La categoría, de iniciativa laboral y productiva, concentró 49% de los recursos de la emisión, beneficiando con capital de trabajo a 4,375 mujeres y, finalmente, la tercera categoría, de emprendimiento, implicó 39% de los recursos de la emisión y benefició a 1,431 mujeres con recursos para inversiones en infraestructura y otros activos productivos.

El 8 de diciembre el Consejo Consultivo de Finanzas Verdes (CCFV) de la BMV otorgó el "Premio al Bono Social de Género" al BSG en el marco de los Premios Bonos Verdes, Sociales y Sustentables 2020-2021. Estos premios celebran las mejores prácticas e innovación en finanzas sustentables, en línea con los avances más significativos en los diversos sectores económicos de México.

3.5 Segundo Bono Social con enfoque de género (FEFA 21G)

EMISOR:	FEFA	CLAVE PIZARRA:	FEFA21G	MONTO:	3,500 mdp	PLAZO:	3 años
FECHA DE EMISIÓN:	26 abril 2020	FECHA VENC:	22 abril 2023	TASA:	TIE + 14 pb	SOBREDEMANDA:	3.2 veces
COMPROBACIÓN:	En proceso			INFORMES PUBLICADOS:	Aún no aplicable		
REVISIÓN EXTERNA O CERTIFICACIÓN:	1) SPO por Sustainalytics.						

En abril de 2021 se realizó con éxito la segunda edición del Bono Social de Género, cabe mencionar que la sobre tasa obtenida fue inferior en 13 puntos base respecto a la edición anterior de este bono realizada en octubre 2020. Los recursos recabados de esta segunda emisión permitirán financiar proyectos productivos donde participan exclusivamente mujeres (en lo individual o en grupos) y se estima publicar el informe anual de uso de recursos y de impacto en abril de 2022.

16 INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS

MEJORAS IMPLEMENTADAS A LA NORMATIVA PARA AGILIZAR LA OPERATIVA DE LOS IF CON FIRA

En 2021 se implementaron las siguientes mejoras en las condiciones de operación de los Servicios de Fondeo y de Garantía:

- **Operaciones agrupadas en paquete**

Se flexibilizó la normativa, al permitir que durante los primeros cinco días hábiles del mes se puedan renovar los paquetes vigentes operados durante el mes previo.

- **Reestructuración de pasivos y operaciones destinadas a mejorar las condiciones crediticias y cesión de cartera**

Las operaciones en mejora de condiciones se pueden convertir en dólares estadounidenses, sin que sean consideradas como reestructuras por el cambio de moneda. Así mismo, se adecuó la normativa para realizar reestructuras de créditos contratados en moneda nacional que requieran implementar el tratamiento en dólares, a fin de mantener la operación de las empresas, en particular aquellas que tienen actividades exportadoras.

- **Se amplían facultades para operar proyectos sostenibles en el Programa Especial de Financiamiento Rural**

Se incluyen facultades para que los intermediarios puedan operar proyectos sostenibles hasta por el monto de acuerdo al grupo de facultades que le aplique a cada intermediario financiero.

- **Factoraje sin recurso, con cobranza delegada, con cobertura de riesgo**

Con el fin de mejorar la atención de los intermediarios enfocados al mercado de factoraje, así como de sus acreditados se simplificó la normativa aplicable permitiendo los órganos facultados en FIRA puedan autorizar el techo financiero que les aplique.

- **Esquemas parafinancieros**

A través de empresas parafinancieras y masificadoras con posicionamiento en la red de valor, se posibilita operar créditos de bajo monto al sector agropecuario en zonas de difícil acceso al sistema bancario, propiciando la inclusión financiera, donde FIRA incluye lineamientos para transparentar sus políticas en materia de prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.

Se incorporaron dos nuevos programas especiales:

• **Esquema de financiamiento y garantía PYME**

Con este programa se fomenta la atención de pequeñas y medianas empresas objetivo de FIRA, apoyándolas con créditos para capital de trabajo e inversiones fijas, originados bajo los procesos y modelos paramétricos desarrollados por la Banca para atender el segmento PYME, sin rebasar 4 millones de UDIS de saldo de financiamiento.

• **Programa especial de apoyo a la pequeña y mediana empresa orientada a la venta al menudeo**

Con este programa se facilita el acceso al financiamiento a pequeñas y medianas empresas relacionadas con la venta al menudeo de productos y sus derivados provenientes de la actividad primaria nacional. En específico: tortillerías, panaderías, pescaderías, carnicerías, pollerías, tiendas de lácteos y tiendas de frutas y verduras.

• **Se amplió la cobertura de garantía en el Programa Especial para el Financiamiento a la Población Prioritaria**

Al amparo de este programa, además de la cobertura de garantía FONAGA los intermediarios pueden tomar el Servicio de Garantía FIRA cuya cobertura ahora puede ser hasta el 80% en las modalidades FONAGA que lo permiten.

• **Programa de financiamiento a la modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural**

Con la finalidad de dar mejor atención a las empresas e intermediarios financieros, se posibilitó la participación de otros aportantes en el fondo de primeras pérdidas, posibilitando el contar con coberturas desde 12% hasta el 20%.

• **Se facilita la participación de los intermediarios financieros en el esquema de Garantía para créditos sindicados a través de un Banco Agente**

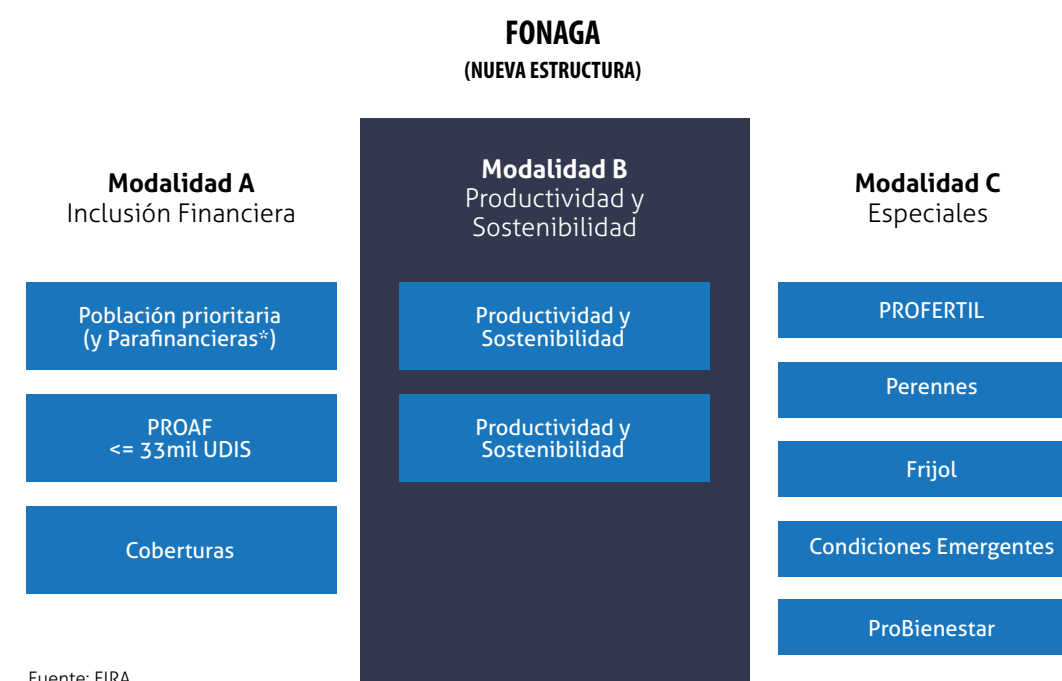
Ahora pueden participar como Banco Agente los intermediarios en operación directa con FIRA que cuenten con Servicio de Garantía y estén clasificados en los grupos de facultades 1 y 2. También se abrió la posibilidad de que participen entidades financieras del exterior que cuenten con una oficina de representación en México autorizada por la CNBV.



16.2.1. ALINEACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GARANTÍA FONAGA A LOS OBJETIVOS PRIORITARIOS DE FIRA Y SADER

En coordinación con SADER, se trabajó en la actualización de la normativa del FONAGA para alinearla a los objetivos prioritarios de SADER y FIRA. Con las modificaciones realizadas, se logrará mantener el financiamiento a productores en las áreas, regiones y segmentos de interés de la política pública, asegurando la continuidad del patrimonio del fondo a través de la disminución del uso de los recursos en reservas de garantía (derivado de la reducción del porcentaje de reservas y su reutilización).

Dentro de los nuevos lineamientos, se integró un nuevo componente a través del cual se incentiva la inversión en proyectos que incidan en el incremento de la rentabilidad de las empresas de los productores mediante el impulso a la productividad y con enfoque de desarrollo responsable y sostenible.



16.2.2. REGLAS DE OPERACIÓN PARA APOYOS A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO, ALIMENTARIO Y RURAL (REGLAS DE OPERACIÓN).

Se publicaron las nuevas Reglas de Operación alineadas a los objetivos prioritarios y estrategias institucionales contenidos en el Programa Institucional 2020–2024 de FIRA.

Con estas Reglas de Operación se implementan nuevos tipos de apoyos a través de los cuales se busca impulsar proyectos productivos enfocados a lograr una mayor inclusión financiera, principalmente de pequeños y medianos productores, así como incidir en la mejora de la productividad y rentabilidad de sus empresas y, de manera paralela, impulsar proyectos productivos y de financiamiento con enfoque de desarrollo responsable y sostenible.

16.2.3. FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES (PDP)

Como parte de las estrategias que contribuyen a alcanzar los objetivos prioritarios de inclusión financiera, incremento a la productividad y desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible, se ha trabajado en la implementación de proyectos de desarrollo de proveedores.

Se implementaron 39 proyectos y se integraron nuevas cadenas de valor como mango, vainilla, coco, chayote, brócoli, manzana, camarón, entre otras. Al cierre del año, se tienen 83 proyectos en 34 redes de valor y se han vinculado a 40,045 productores con 81 Empresas Tractoras líderes en los diferentes proyectos.

La participación de las Direcciones Regionales en la implementación del programa ha sido fundamental, generando proyectos en función de la vocación productiva de cada estado y región.

16.2.3. FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES (PDP)

PARTICIPACIÓN DE LAS REGIONALES EN LAS CADENAS DE VALOR

DIRECCIÓN REGIONAL DE FIRA	NÚMERO DE PROYECTOS	CADENAS DE VALOR
Noroeste	7	Agave, Maíz, Trigo, Ajonjolí, Leche, Camarón y Almeja.
Norte	14	Bovino Carne, Cebada, Naranja, Manzana, Nuez, Maíz, Maíz Amarillo, Algodón, Leche y Sorgo.
Occidente	19	Maíz, Naranja, Leche, Bovino Carne, Leche de Cabra, Aguacate, Maíz Amarillo, Limón y Mango.
Sur	30	Jitomate, Aguacate, Café, Cebada, Mango, Vainilla, Chayote, Caña, Piña, Maíz, Naranja, Ajonjolí, Limón, Bovino Carne, Brócoli, Sorgo, Chía, Maíz Azul y Coco.
Sureste	13	Palma de Aceite, Plátano, Café, Bovino Carne, Miel, Maíz, Cacao y Leche.

Fuente: FIRA/ EBIS, cifras en mdp. Saldo de Cartera (Fondeo + GSF).



17 SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES

RESULTADOS DE LA "ENCUESTA ANUAL PARA EVALUAR EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS RESPECTO A LOS SERVICIOS DE FIRA 2021"

Del 27 de enero al 11 de febrero de 2022, se aplicó la encuesta para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros con respecto a:

Productos y servicios de FIRA

- Fondeo, Fondeo y Garantía, Garantía sin Fondeo
- Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros
- Condiciones de Operación Temporales para disponer de Fondeo y/o Garantía durante la contingencia sanitaria

Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros

- Fortalecimiento de Intermediarios Financieros
- Cobertura y disponibilidad de servicios financieros

Productos especiales de FIRA

- Servicios financieros a IFNB mediante IF en operación directa
- Créditos en Cuenta Corriente o Capital de Trabajo agrupados en paquete
- Financiamiento a la Modernización de Empresas
- FONAGA
- FONAGA ProBienestar

Percepción de calidad de servicio

- Percepción del nivel de servicio recibido por parte del personal de FIRA
- Percepción del nivel de servicio recibido por parte del Centro de atención FIRA (CAF)

Servicios de Soporte

- Sistema SIIOF
- Portal WEB de FIRA

El tamaño de la población objetivo fue de 1,579 usuarios. La participación fue de 542 usuarios conformada de la siguiente manera:

- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND): **142 usuarios**
- Intermediarios Financieros Bancarios (IFB's): **200 usuarios / 23 IFB's.**
- Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB's): **194 usuarios / 80 IFNB's.**
- Anónimos: **6 usuarios**

En la tabla siguiente se muestra un resumen de las calificaciones promedio obtenidas, señalando que el detalle se puede consultar en las "Memorias de sostenibilidad 2021" de FIRA (<http://www.fira.gob.mx> sección "Capacitación e Información").

CATEGORÍA	CONCEPTO EVALUADO	CALIFICACIÓN PROMEDIO
Productos y servicio de FIRA	Fondeo, fondeo con garantía y garantía sin fondeo	9.1
	Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros	8.7
	Condiciones de operación temporales para disponer de fondeo y/o garantía durante la contingencia sanitaria	9.1
Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros	Fortalecimiento de IF en operación directa	8.9
	Cobertura y disponibilidad de servicios financieros	9.0
Programas especiales de FIRA	Incluye Servicios financieros a IFNB mediante IF en operación directa, créditos en cuenta corriente o capital de trabajo agrupados en paquete, programa de financiamiento a la modernización de las empresas de los sectores agroalimentario y rural, FONAGUA y FONAGUA ProBienestar	9.0
Percepción de calidad de servicio	Percepción de la calidad del servicio: Personal de FIRA	9.4
	Nivel de satisfacción con el Centro de Atención FIRA (CAF)	9.3
Servicio de soporte	Nivel de satisfacción con el Centro de Atención FIRA (SIOF)	8.7
	Nivel de satisfacción con el portal web de FIRA	9.5

Las calificaciones en relación al año pasado mostraron un mejor promedio, y nuevos rubros a considerar como el de las condiciones de operación temporales para disponer de fondeo y/o garantía durante la contingencia sanitaria, además de la división en el servicio de soporte en CAF y SIOF.

18 RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS RECIBIDOS EN 2021

Derivado de la innovación y buenas prácticas institucionales de administración, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido durante 2021 por las siguientes organizaciones:



FIRA recibió por segunda ocasión el certificado en la Norma Mexicana NMX - R - 025 - SCFI - 2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación (NMX 025), que otorga el Consejo Interinstitucional conformado por el Instituto Nacional de las Mujeres, el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Con una puntuación de 94 de 100 puntos, FIRA obtuvo el certificado plata tipo "multisitio" por la implementación de acciones a favor de la igualdad laboral y no discriminación en todos sus sitios de trabajo y oficinas a nivel nacional.

La NMX 025 tiene cuatro ejes de aplicación: igualdad salarial, entorno laboral adecuado, combate a la violencia laboral, y procesos de reclutamiento y selección de personal libres de sesgos discriminatorios.

Con las acciones implementadas en cada eje, FIRA se distingue por construir una nueva visión de género en las prácticas y normas institucionales, contribuyendo de manera importante a prevenir y erradicar todo acto de discriminación dentro de la institución.



En el marco del Foro de Finanzas Sustentables MX21, el Consejo Consultivo de Finanzas Verdes (CCFV) otorgó a FIRA el premio "Primer bono social de género colocado en el mercado local" por su emisión del bono FEFA 20G por un monto de 3,000 mdp. Los recursos han sido destinados para otorgar financiamiento exclusivo a mujeres con proyectos productivos en el sector alimentario y medio rural.

Los Premios Bonos Verdes, Sociales y Sustentables otorgados por el CCFV celebran las mejores prácticas e innovación en finanzas sustentables y refuerzan su compromiso basado en estrategias de sustentabilidad cada vez más sólidas.

Con estas acciones, FIRA se distingue como motor de cambio dentro del ecosistema financiero sostenible en México.



El resultado global de la evaluación del Clima Laboral de FIRA fue de 93.37 en una escala de 0 al 100, lo que la coloca en el 1er lugar de la Administración Pública Federal (APF) en el segmento de Instituciones de 601 a 1500 personas, y por quinto año consecutivo, 1er lugar del sector hacienda, siendo reconocida no sólo por sus resultados, sino por su alto porcentaje de participación en la ECCO 2021.

FIRA sigue siendo la mejor evaluada de las 23 instituciones que comprenden el sector hacienda que participaron en la ECCO 2021.



La segunda emisión de Bono Verde de FIRA (FEFA19V) obtuvo la certificación posterior a la emisión (Post-issuance Certification) al haber cumplido con los requerimientos del Climate Bonds Initiative (CBI), confirmando así la validez del certificado por el resto del plazo del título.

Esta emisión incluye más de 500 proyectos de agricultura sostenible, uso eficiente del agua y de energía solar, los cuales buscan aumentar la productividad del sector agroalimentario y rural.

En agosto 2021 FIRA renovó su compromiso de adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Al ser FIRA miembro adherido del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, la Institución tiene acceso a cursos y seminarios web gratuitos en materia de sostenibilidad (ODS, Derechos Humanos, Estándares Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción).



Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES).

A partir del 2009, FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1 el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente entregan dicho reporte.



19 SITUACIÓN FINANCIERA

Total activo 203,284.1	Disponibilidades e inversiones en valores	32,154.9
	Cartera de crédito (neta)	166,536.0
	Instrumentos derivados	178.9
	Otros activos	4,414.3
Total activo 203,284.1	CEBURES	96,970.8
	Préstamos bancarios y pasivo OFI's	3,220.2
	Instrumentos derivados	833.4
	Otras cuentas por pagar	3,388.4
TOTAL PATRIMONIO		98,871.3
RESULTADO NETO		3,401.6
CONTINGENCIAS FEGA Y OTRAS		73,790.00

En los anexos se muestran el balance general combinado de los 4 fideicomisos, así como el estado de resultados 2020.

Para un mejor detalle de la información de la institución, favor de consultar la página institucional <https://www.fira.gob.mx> apartado capacitación e Información > Información financiera.

20 SITUACIÓN FINANCIERA

De acuerdo con las agencias calificadoras, las calificaciones de FONDO, FEFA y FEGA están respaldadas por su solidez financiera y el respaldo implícito del Gobierno Federal.

CALIFICACIONES DE FONDO

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
FITCHRATINGS	AAA(mex)	F1+(mex)	Nacional
PCR VERUM	AAA/M	1+/M	Nacional

CALIFICACIONES DE FEFA

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
S&P GLOBAL	mxAAA	mxA-1+	Nacional
HR RATINGS	HR AAA	HR+1	Nacional
HR RATINGS	HR BBB+(G)	HR3(G)	Global

CALIFICACIONES DE FEGA

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
S&P GLOBAL	BBB	A-2	Global
HR RATINGS	HR AAA	HR+1	Nacional

21 ANEXOS

De acuerdo con las agencias calificadoras, las calificaciones de FONDO, FEFA y FEGA están respaldadas por su solidez financiera y el respaldo implícito del Gobierno Federal.

RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PROGRAMA ANUAL 2021 (MONTOS EN MILLONES DE PESOS O PERSONAS)

INDICADOR	TAMAÑO	REALIZADO
	Total	2,659,102
	Familiar y Micro	2,592,326
1. Crecimiento en inclusión financiera ^{1/ 6/}	Pequeños	45,116
	Medianos	19,020
	Grandes	2,640
2. Inclusión de nuevos acreditados ^{1/ 2/}		96,922
3. Número de acreditados finales mujeres ^{1/}		2,290,123
4. Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias ^{3/}		75,195
	Total	227,082
	Familiar y Micro	12,683
5. Crecimiento en el Saldo de Crédito e Inducido ^{3/ 6/}	Pequeños	9,720
	Medianos	36,393
	Grandes	168,286
6. Crédito de ampliación y modernización de infraestructura ^{3/ 4/}		53,486
7. Ordenamiento de precios agropecuarios ^{3/}		20,964
8. Desarrollo sostenible ^{3/}		14,247
9. Valor real del patrimonio respecto a la línea base ^{5/}		98.8

1/ Suma, durante el año corriente de los acreditados finales identificados en las operaciones de descuento (flujo).

2/ No considera las operaciones de microcrédito.

3/ Mdp. Saldo de Crédito Directo: cartera fondeada con recursos FIRA. Saldo de Crédito Inducido: Cartera fondeada por los intermediarios financieros con garantía de FIRA (saldo de garantía sin fondeo) y el saldo de las garantías pagadas (FEGA, FONAGA y otros fondos).

4/ Considera las operaciones de crédito refaccionario de la actividad industrial, comercial y servicios.

5/ Se refiere a mantener el patrimonio en términos reales respecto de su valor de 2018.

6/ Excluye las operaciones con Organismos de la Administración Pública Federal.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2021²³
(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

ESTRATEGIA	\$	%
TOTALES	359,460	100%
RAMAS DE INVERSIÓN		
Agricultura	217,717	61%
Ganadería	74,650	21%
Forestal	5,610	2%
Pesca	9,788	3%
Rural	51,695	14%
TIPO DE INTERMEDIARIO		
Banca Comercial	283,474	79%
Intermediarios No Bancarios	58,028	16%
Banca de Desarrollo	17,958	5%

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2021²⁴
(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

ESTRATEGIA	\$	%
TOTALES	240,230	100%
RAMAS DE INVERSIÓN		
Agricultura	132,374	55%
Ganadería	57,836	24%
Forestal	4,327	2%
Pesca	6,100	3%
Rural	39,593	16%
TIPO DE INTERMEDIARIO		
Banca Comercial	189,565	79%
Intermediarios No Bancarios	37,456	16%
Banca de Desarrollo	13,209	5%

²³ El Saldo Total de Financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y de otros fondos).

²⁴ El Flujo Total de Financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2015-2021²⁵
(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

AÑO	\$.%	FONDEO	GARANTÍAS SIN FONDEO	GARANTÍAS PAGADAS ¹⁷	SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2015	\$	99,393	16,195	2,721	118,308
	%	84.0%	13.7%	2.3%	100.0%
2016	\$	120,222	24,158	2,354	146,733
	%	81.9%	16.5%	1.6%	100.0%
2017	\$	133,325	31,259	2,423	167,008
	%	79.8%	18.7%	1.5%	100.0%
2018	\$	153,752	39,075	2,682	195,508
	%	78.6%	20.0%	1.4%	100.0%
2019	\$	154,844	53,999	4,014	212,857
	%	72.7%	25.4%	1.9%	100.0%
2020	\$	183,433	45,376	4,147	232,956
	%	78.7%	19.5%	1.8%	100.0%
2021	\$	169,709	67,068	3,453	240,230
	%	70.6%	27.9%	1.4%	100.0%

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2015 - 2021²⁶
(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

AÑO	\$.%	DESCUENTO ¹⁷	GARANTÍAS SIN FONDEO	FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2015	\$	139,858	35,071	174,929
	%	80.0%	20.0%	100.0%
2016	\$	168,921	34,774	203,695
	%	82.9%	17.1%	100.0%
2017	\$	175,039	47,610	222,649
	%	78.6%	21.4%	100.0%
2018	\$	220,328	67,241	287,569
	%	76.6%	23.4%	100.0%
2019	\$	226,148	92,254	318,402
	%	71.0%	29.0%	100.0%
2020	\$	323,135	93,162	416,297
	%	77.6%	22.4%	100.0%
2021	\$	237,657	121,803	359,460
	%	66.1%	33.9%	100.0%

²⁵ Se incluye el saldo de garantías pagadas de FONAGA y otros programas.

²⁶ A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA ²⁷

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
TOTAL	169,709	67,068	3,453	240,230	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,606	753	77	3,436	1.4%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	4,430	1,316	169	5,915	2.5%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	1,561	259	15	1,835	0.8%
4 CAMPECHE	2,450	640	14	3,104	1.3%
5 CHIAPAS	4,847	2,218	115	7,180	3.0%
6 CHIHUAHUA	13,141	3,378	178	16,697	7.0%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	5,800	938	34	6,772	2.8%
8 COLIMA	1,386	326	14	1,726	0.7%
9 CIUDAD DE MEXICO	1,998	1,621	49	3,668	1.5%
10 DURANGO	6,493	554	46	7,093	3.0%
11 GUANAJUATO	12,248	5,324	161	17,733	7.4%
12 GUERRERO	498	356	110	964	0.4%
13 HIDALGO	1,902	728	73	2,703	1.1%
14 JALISCO	15,030	8,519	214	23,763	9.9%
15 MEXICO	8,401	2,699	99	11,199	4.7%
16 MICHOACAN	9,541	4,922	163	14,626	6.1%
17 MORELOS	820	433	136	1,389	0.6%
18 NAYARIT	1,583	777	13	2,373	1.0%
19 NUEVO LEON	7,629	2,291	61	9,981	4.2%
20 OAXACA	1,979	921	73	2,973	1.2%
21 PUEBLA	4,953	2,106	45	7,104	3.0%
22 QUERETARO	6,181	2,168	72	8,421	3.5%
23 QUINTANA ROO	1,123	672	40	1,835	0.8%
24 SAN LUIS POTOSI	3,667	960	83	4,710	2.0%
25 SINALOA	12,502	8,349	490	21,341	8.9%
26 SONORA	13,269	5,683	133	19,085	7.9%
27 TABASCO	2,549	1,143	218	3,910	1.6%
28 TAMAULIPAS	4,981	1,756	393	7,130	3.0%
29 TLAXCALA	818	182	23	1,023	0.4%
30 VERACRUZ	10,317	3,845	79	14,241	5.9%
31 YUCATAN	3,440	740	30	4,210	1.8%
32 ZACATECAS	1,566	491	33	2,090	0.9%

²⁷ El saldo total de financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA ²⁸

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)
TOTAL	237,657	121,803	359,469	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,108	1,256	3,364	0.9%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	5,203	3,249	8,452	2.4%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	1,111	412	1,523	0.4%
4 CAMPECHE	1,483	1,407	2,890	0.8%
5 CHIAPAS	9,597	3,264	12,861	3.6%
6 CHIHUAHUA	16,504	5,720	22,224	6.2%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	5,994	1,754	7,748	2.2%
8 COLIMA	1,028	611	1,639	0.5%
9 CIUDAD DE MEXICO	5,651	4,307	9,958	2.8%
10 DURANGO	7,834	1,274	9,108	2.5%
11 GUANAJUATO	12,344	10,244	22,588	6.3%
12 GUERRERO	697	450	1,147	0.3%
13 HIDALGO	2,103	1,392	3,495	1.0%
14 JALISCO	28,744	16,713	45,457	12.6%
15 MEXICO	11,764	5,027	16,791	4.7%
16 MICHOACAN	10,886	7,371	18,257	5.1%
17 MORELOS	853	749	1,602	0.4%
18 NAYARIT	1,534	966	2,500	0.7%
19 NUEVO LEON	21,857	5,473	27,330	7.6%
20 OAXACA	2,765	1,548	4,313	1.2%
21 PUEBLA	8,206	3,361	11,567	3.2%
22 QUERETARO	6,259	3,841	10,100	2.8%
23 QUINTANA ROO	478	762	1,240	0.3%
24 SAN LUIS POTOSI	4,135	1,376	5,511	1.5%
25 SINALOA	21,641	15,310	36,951	10.3%
26 SONORA	16,208	8,814	25,022	7.0%
27 TABASCO	3,395	1,552	4,947	1.4%
28 TAMAULIPAS	8,220	3,703	11,923	3.3%
29 TLAXCALA	765	433	1,198	0.3%
30 VERACRUZ	13,191	6,889	20,080	5.6%
31 YUCATAN	3,642	1,660	5,302	1.5%
32 ZACATECAS	1,457	915	2,372	0.7%

²⁸ El flujo total de financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPESCA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2021		2020		PASIVO Y PATRIMONIO	2021		2020	
DISPONIBILIDADES	\$	13,362,489	\$	10,825,940	CAPFACION TRADICIONAL	\$	-	\$	-
CUENTAS DE MARGEN		-		-	Depósitos del Gobierno Federal	96,970,762	112,699,953		
INVERSIONES EN VALORES		-		-	Títulos de crédito emitidos	96,970,762	112,699,953		
Títulos para negociar		-		-	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS				
Títulos disponibles para la venta		18,792,350		20,200,365	De corto plazo	1,043,881	824,462		
Títulos conservados a vencimiento		-		-	De largo plazo	2,176,302	1,157,471		
	\$	18,792,350	\$	20,200,365		3,220,183	1,981,933		
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)		-		-	COLATERALES VENDIDOS				
DERIVADOS		-		-	Reportos (saldo acreedor)	-	-		
Con fines de negociación		178,869		1,938,491	Derivados	-	-		
Con fines de cobertura		-		-	Otros colaterales vendidos	-	-		
	\$	178,869	\$	1,938,491		-	-		
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		1,446		11,120	DERIVADOS				
CARTERA DE CREDITO VIGENTE		-		-	Con fines de negociación	-	102		
Créditos comerciales		-		-	Con fines de cobertura	833,414	197,452		
Actividad empresarial o comercial		-		-		833,414	197,452		
Entidades financieras		165,495,097		178,326,341	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS		(497,746)		
Entidades gubernamentales		4,192,525		4,137,503	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION		-		
	\$	169,687,622	\$	182,463,844	OTRAS CUENTAS POR PAGAR				
Créditos de consumo		-		-	Proveedores	16	49		
Créditos a la vivienda		14,840		16,881	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-		
Medio y residencial		14,840		16,881	Acreedores por liquidación de operaciones	-	-		
De interés social		-		-	Acreedores por cuentas de margen	-	-		
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE		169,702,462		182,480,725	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	701,071		
CARTERA DE CREDITO VENCIDA		-		-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,886,088	3,808,300		
Créditos comerciales		2,032,169		2,544,501		3,886,104	4,509,420		
Actividad empresarial o comercial		138,805		1,045,254	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		-		
Entidades financieras		-		-	TOTAL PASIVO	\$	104,412,717	\$	119,388,860
Entidades gubernamentales		-		-	PATRIMONIO CONTABLE				
Créditos de consumo		2,170,974		3,609,755	PATRIMONIO CONTRIBUIDO				
Créditos a la vivienda		46		39	Aportaciones del Gobierno Federal	19,804,120	19,804,120		
Medio y residencial		3,340		3,349	Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	-	-		
De interés social		3,340		3,349	Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	124,350	265,116		
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA		2,174,360		3,613,143	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	-		
CARTERA DE CREDITO		171,876,822		186,093,868		19,928,470	20,069,236		
(1) MENOS:		-		-	PATRIMONIO GANADO				
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		(5,340,792)		(6,496,806)	Reservas de patrimonio	1,199,972	1,199,991		
TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$	166,536,030	\$	179,597,062	Resultado de ejercicios anteriores	75,151,066	71,238,250		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION		-		-	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(809,753)	620,666		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		3,620,802		2,976,885	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-		
INVENTARIO DE TERRENOS		-		-	Efecto acumulado por conversión	-	-		
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		246		1,389	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-		
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		218,944		229,746	Resultado neto	3,401,590	3,912,816		
INVERSIONES PERMANENTES		157		157		78,942,875	76,971,723		
ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA		-		-		98,871,345	97,040,959		
OTROS ACTIVOS		-		-	TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$	98,871,345	\$	97,040,959
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles		572,729		648,664	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$	203,284,062	\$	216,429,819
Otros activos a corto y largo plazo		-		-					
	\$	572,729	\$	648,664					
TOTAL ACTIVO	\$	203,284,062	\$	216,429,819					
CUENTAS DE ORDEN		2021		2020					
Avales otorgados	\$	-	\$	-					
Activos y pasivos contingentes		73,900,114		70,048,173					
Compromisos crediticios		140,797,111		127,062,395					
Bienes en administración		33,679,948		32,253,357					
Colaterales recibidos por la entidad		1,992,123		7,594,020					
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad		-		-					
Int. deveng. no cobrados deriv. de cartera de crédito vencida		25,021		100,203					
Control de presupuestos		309,951,500		309,851,500					
Otras cuentas de registro		72,079,239		45,692,198					

ESTADOS DE RESULTADOS DEL 1RO DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPESCA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADOS DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(cifras en miles de pesos)

	CIFRAS 2021 EN PROCESO DE DICTAMEN	
	2021	2020
Ingresos por intereses	\$ 14,594,952	\$ 15,607,705
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(8,901,314)	(9,349,598)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
MARGEN FINANCIERO	\$ 5,693,638	\$ 6,258,107
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,211,175)	(1,870,829)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 4,482,463	\$ 4,387,278
Comisiones y tarifas cobradas	1,170,200	1,034,584
Comisiones y tarifas pagadas	(12,774)	(3,444)
Resultado por intermediación	(135,529)	52,581
Otros ingresos (egresos) de la operación	(877,451)	(386,282)
Gastos de administración y promoción	(1,225,319)	(1,171,901)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 3,401,590	\$ 3,912,816
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjunto	-	-
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	\$ 3,401,590	\$ 3,912,816
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO	\$ 3,401,590	\$ 3,912,816