

INFORME DE ACTIVIDADES

2022



Integrantes de los Comités Técnicos
FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2022

Propietarios

MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ

Banco de México

DR. BALDEMAR HERNÁNDEZ MÁRQUEZ

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario,
Rural, Forestal y Pesquero

MTRO. OCTAVIO ALBERTO ALMADA PALAFOX

Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

**LIC. MANUEL AGUSTÍN CALDERÓN DE LAS
HERAS**

AGROASEMEX

DR. JAIME ALMONTE ÁLVAREZ

Confederación Nacional Campesina

ING. ONÉCIMO PÉREZ OCHOA

Asociación de Bancos de México

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

LIC. ARMANDO ARGANDOÑA ARMAS

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO

Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

SR. AURELIANO ALDAMA RIVERA

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera
y Acuícola

LIC. ROBERTO DEL CUETO MARTÍNEZ

Secretario de los Comités Técnicos

MTRO. OMAR NACIB ESTEFAN FUENTES

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

MTRA. SANDRA ANEL VILLANUEVA LEAL

Secretaría de la Función Pública

Comisaria

Integrantes de los Comités Técnicos
FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2022

Suplentes

DR. ERICK JOSÉ LIMAS MALDONADO
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN
Banco de México

LIC. NORBERTO NERI REYES CRUZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**MTRO. FRANCISCO ELOY GONZÁLEZ
SHINAGAWA**
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MTRO. CARLOS RODRÍGUEZ ARANA ÁVILA
AGRICULTURA

LIC. JESICA BELLER SANABRIA
Banco de México

ACT. JAVIER HUMBERTO VÁZQUEZ MORALES
AGROASEMEX

LIC. FRANCISCO TENORIO PÉREZ
BANCOMEXT

ING. FIDEL PÉREZ GARCÍA
Asociación de Bancos de México

DR. SERGIO GARIBAY ESCOBAR
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

**M.E. MARÍA DEL ROSARIO MARGARITA
ENRÍQUEZ MORÁN**
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA
Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

MTRA. ROSA ELENA ACOSTA JENKINS
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

LIC. CARLOS SALVADOR MÉRIGO ORELLANA
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera
y Acuícola

LIC. CÉSAR HUMBERTO CONTRERAS MARTÍNEZ
Secretaría de la Función Pública
Comisario

Directorio

FIRA

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Director General

LIC. ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

LIC. ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

ING. PEDRO DÍAZ JERÓNIMO

Director General Adjunto de Coordinación de Regionales

LIC. ÁNGEL MANUEL O'DOGHERTY MADRAZO

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

ACT. JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

LIC. JULIO CÉSAR ROLDÁN CAMPOS

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

ING. ANTONIO RODARTE CHÁVEZ

Director General Adjunto de Crédito

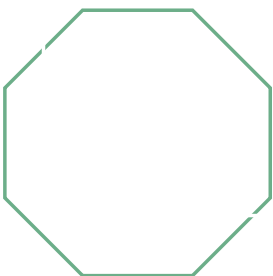
LIC. JOSÉ ALFREDO CORDERO ESQUIVEL

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

Abreviaturas

ASG	Ambiental, Social y de Gobernanza (también conocido como <i>ESG</i> por sus siglas en inglés)
CDT	Centro de Desarrollo Tecnológico
EE.UU.	Estados Unidos de América
EFC	Empresas Forestales Comunitarias
FEFA	Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios.
FEGA	Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios.
FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
FONDO	Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura
FOPESCA	Fondo de Garantía y Fomento para las Actividades Pesqueras
FND	Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero
GBP	Green Bond Principles- Principios de Bonos Verdes
ICMA	<i>International Capital Markets Association</i> - Asociación Internacional de Mercado de Capitales
IFB	Intermediarios Financieros Bancarios
IFD	Intermediarios Financieros en Desarrollo
IFNB	Intermediarios Financieros No Bancarios
INECC	Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático
MiPYME	Micro, Familiar, Pequeña y Medianas Empresas
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas
OFI	Organismos Financieros Internacionales
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PDP	Programa de Desarrollo de Proveedores
PND	Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
PNIF	Política Nacional de Inclusión Financiera
PROAF	Programa de Agricultura Familiar
PRONAFIDE	Programa Nacional de Financiamiento al Desarrollo 2020-2024
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SOCAP	Sociedad Cooperativa de Ahorro y Préstamo

Tabla de **Contenido**



ABREVIATURAS	5
1. Mensaje del Director General	8
2. Entorno del Sector	10
3. Entorno Económico y Financiero .	19
4.-Adopción de mejores prácticas a favor de la igualdad de género y en materia financiera	23
5. Resumen de Logros 2022	24
6. Resultados por Direcciones Regionales	28
7. Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios	44
8. Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT)	46
9. Programas realizados en coordinación con otras dependencias	52
10. Apoyos de fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural	58
11. Operación a través de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB)	60
12. Operación a través de Intermediarios Financieros Bancarios (IFB)	64
13. Innovación Tecnológica	68
14. Organismos Financieros Internacionales	70
15. Bonos Temáticos	76
16. Innovación de Programas y Productos	80
17. Satisfacción de los clientes	84
18. Reconocimientos Institucionales	88
19. Situación Financiera	92
20. Agencias calificadoras	93
21. Anexos	94



1. Mensaje del Director General

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

El año 2022 estuvo marcado por diversos eventos que tuvieron un alto impacto en los mercados agroalimentarios. En primer lugar, destaca el inicio del conflicto entre Rusia y Ucrania en febrero de 2022, el cual generó una gran incertidumbre en los mercados internacionales al tener fuertes repercusiones en los precios de los granos y de los energéticos. En los primeros, los precios aumentaron significativamente por la importancia que tienen las exportaciones de Rusia y de Ucrania en la oferta mundial

de alimentos. Por su parte, los precios del petróleo y del gas, también observaron incrementos importantes y una gran volatilidad, lo que repercutió en los precios de los fertilizantes y, consecuentemente, en los costos de producción de los productos agropecuarios.

Los factores arriba citados propiciaron un entorno de altas tasas de inflación en nuestro país. La tasa de inflación anual se situó en 7.8% en diciembre de 2022, uno de los porcentajes más altos en las últimas décadas, mientras que la tasa de inflación de los productos agropecuarios fue ligeramente mayor, ubicándose en 9.5% a fines de 2022. Frente a este panorama, y en línea con la política de otros bancos centrales, el Banco de México instrumentó una política monetaria más restrictiva, con importantes incrementos en las tasas de interés de referencia. Así, la Tasa de Interés Interbancaria a un día aumentó de 6.0%, en febrero de 2022 a 10.5%, en diciembre de 2022.

Por otro lado, la presencia de fenómenos climatológicos adversos a la producción agrícola durante 2022, en particular, la sequía que afectó gran parte de la mitad norte territorio nacional, así como la variabilidad en el patrón de lluvias, incidió en un menor rendimiento de los cultivos.

En este difícil contexto económico y climático, FIRA ha mantenido su labor de promoción y fomento para lograr un mayor financiamiento del sector agroalimentario mexicano y del medio rural, en beneficio de productoras y productores de nuestro país. El saldo de la cartera de financiamiento de FIRA ascendió a \$241,172 mdp a fines del año pasado, atendiendo las necesidades de financiamiento de más de 2.2 millones de acreditados. Lo anterior fue en parte posible por la instrumentación de acciones concretas enfocadas en impulsar el logro de los tres objetivos prioritarios operativos que se establecieron en el Programa Institucional 2020-2024: inclusión financiera, productividad y sostenibilidad. Dichas acciones se encuentran detalladas en este informe, pero me gustaría destacar las siguientes:

En el fortalecimiento de la inclusión financiera, la colocación en mayo de 2022 del primer Bono Social de Inclusión Financiera en el mercado bursátil destaca como una de las acciones más públicas. El monto de la emisión fue \$3,920 mdp a un plazo de tres años. El objetivo del bono es obtener recursos para financiar proyectos productivos de personas físicas o morales de los estratos de microempresa, empresa familiar, pequeña y mediana empresa que realizan actividades en los sectores agroalimentario y del medio rural, y que tienen acceso limitado al financiamiento formal,

con particular atención en los municipios de alta y muy alta marginación.

Para fortalecer el ámbito de productividad, se diseñó un modelo de extensionismo de productor a productor, que tiene el propósito de abatir las barreras del conocimiento de los pequeños productores mediante la transferencia de tecnologías y prácticas de producción. En el modelo se identifican a los productores con las mejores prácticas, rendimientos y rentabilidad. En 2022, se inició una estrategia de comunicación que permite transferir estas prácticas a fin de que la comunidad de productores resulte beneficiada de este conocimiento. En este sentido, se han documentado 20 modelos de negocio exitosos de Productores Innovadores con 59 videos, los cuales cuentan con más de 282 mil reproducciones. Asimismo, se han establecido 25 parcelas demostrativas, en las que se ha capacitado a 2,256 productores.

Para reafirmar el compromiso con la sostenibilidad, FIRA emprendió distintas acciones, entre las que destaca la elaboración de una taxonomía para identificar los proyectos que contribuyen a la adaptación de los productores al CC. Además, se ampliaron los objetivos de fomento y la garantía FONAGA para fomentar una mayor resiliencia de los productores al CC. En este sentido, se realizó un estudio con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo para analizar los riesgos físicos del CC en la cartera de financiamiento de FIRA. El estudio fue realizado por la consultoría internacional Willys Towers Watson que identificó que los principales riesgos por el CC serán las sequías y un mayor estrés hídrico en diversas regiones del país.

Las anteriores son solo algunas de las muchas acciones que son resultado del esfuerzo de todos nuestros colaboradores a la largo y ancho del país. y sin duda constituyen fundamentos para la consolidación de acciones duraderas de largo plazo. Las acciones que se detallan en este informe reflejan el compromiso de FIRA con la sociedad en un entorno de gran incertidumbre y riesgos climáticos crecientes. En este sentido, el papel del capital humano de FIRA ha sido crucial, por lo que continuar capacitando y preparando a nuestro personal más joven se ha convertido en un objetivo de la mayor relevancia para la institución.

Les invito a leer este informe, en el cual encontrarán los detalles de nuestros logros en 2022.



2. Entorno del Sector

Entorno internacional del sector agropecuario

Durante 2022 la economía mundial mostró un crecimiento menor al esperado, después de la significativa recuperación registrada en 2021. Las estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) apuntaban a un crecimiento anual mundial de 3.4% para 2022.¹

El conflicto en Europa del Este, a lo largo de 2022, fue un factor que afectó negativamente el desempeño de los mercados globales de energía y de materias primas, así como a la economía europea. La rápida propagación de COVID-19 en China frenó el crecimiento en 2022, pero la reapertura allanó el camino para una recuperación más rápida de lo esperado.

A pesar de estos obstáculos, la economía mostró señales de fortalecimiento a partir del tercer trimestre de 2022 en numerosas economías, incluidos los EE.UU., la zona del Euro y las principales economías de los mercados emergentes y en desarrollo. En muchos casos, los factores internos jugaron un papel relevante: inesperado repunte del consumo privado, inversión en medio de mercados laborales ajustados, y apoyos fiscales mayores de lo previsto. La inversión empresarial aumentó para satisfacer la creciente demanda. Por el lado de la oferta, la reducción de los cuellos de botella y la disminución de los costos de transporte redujeron las presiones en los precios de los insumos y permitió un repunte en sectores previamente restringidos, como los vehículos de motor. Además, los mercados energéticos se ajustaron al impacto del conflicto en Europa del Este más rápido de lo esperado.

La situación en Ucrania fue determinante en la evolución del mercado internacional de granos y, debido a ello, los precios se dispararon a partir de febrero, pero regresaron a los niveles previos hacia la mitad de año debido a los acuerdos para la exportación desde los puertos de la zona en conflicto, a las cosechas favorables y a una demanda menor a la esperada. El precio del algodón también fue afectado por el conflicto y siguió una trayectoria similar a los granos, con una tendencia a la baja desde mayo, sólo que, a diferencia de los granos, el precio se ubicó en niveles muy por debajo a los de principios de 2022 debido a las expectativas sobre la demanda. El mercado de café, en cambio, estuvo determinado principalmente por los movimientos de su oferta con

lo que el precio de las distintas variedades se mantuvo alto hasta septiembre y cayó en los últimos meses ante la expectativa de mayor producción. El azúcar se mantuvo relativamente estable pero en niveles altos a lo largo de 2022, situación que podría mantenerse debido a las restricciones a la exportación en la India, la incertidumbre sobre el conflicto en Ucrania y la volatilidad del precio de los energéticos.

Los precios de los productos pecuarios mantuvieron una tendencia al alza, alcanzando récords históricos, en un entorno de mayores costos de los granos forrajeros y de la energía. Sin embargo la evolución de la oferta, junto con el crecimiento de la demanda por la reactivación económica (una vez levantadas las medidas de cero COVID en China), motivaron el incremento en precios.

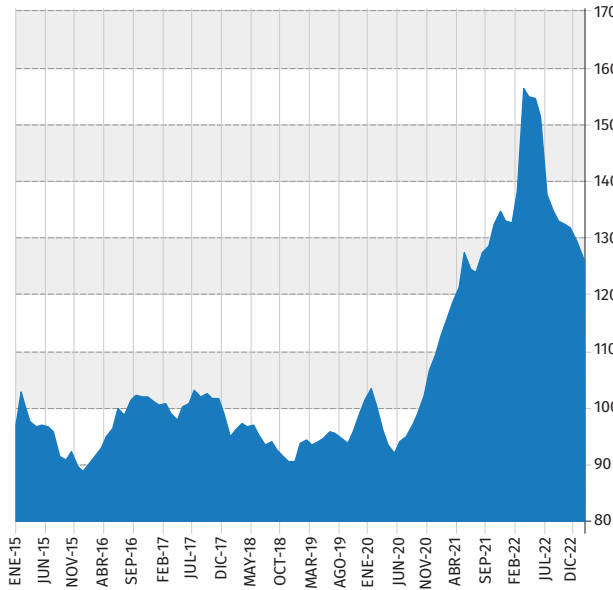
El índice de precios de alimentos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés) continuó su tendencia a la alza que registraba desde mediados de 2020. El incremento en precios se detonó en un principio debido a los cuellos de botella en las cadenas de suministro internacional, el incremento en el precio de los energéticos y la reactivación de la demanda post COVID. Dicho índice parecía haber tocado techo entre diciembre de 2021 y enero de 2022, sin embargo a partir del conflicto el índice volvió a repuntar hasta alcanzar su máximo histórico en el mes de abril. Desde entonces ha mantenido un sostenido descenso hasta alcanzar, en enero de 2023, los niveles de mediados de 2021.

Los productos con las mayores variaciones a raíz del conflicto militar, iniciado en febrero de 2022, fueron los aceites, con incremento de 24.8% respecto a su récord histórico registrado en marzo; los cereales aumentaron 19.4%, con récord histórico alcanzado en julio; los cárnicos tuvieron su máximo en junio con un incremento de 10.6%; mientras que el crecimiento en el índice del azúcar fue moderado, si se compara con el máximo histórico registrado en octubre de 2016.² En todos los casos, los precios han mostrado una ininterrumpida tendencia a la baja.

¹ Fondo Monetario internacional (enero de 2023). *World Economic Outlook. Update.*

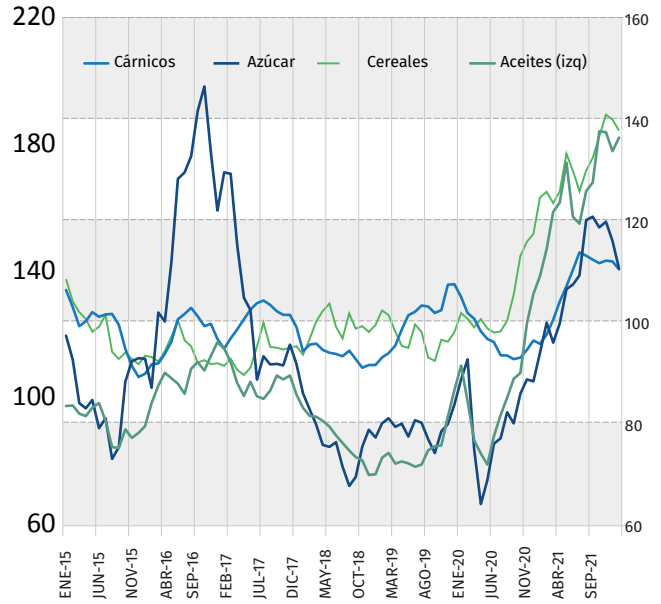
² FAO, Food Price Index, consultado el 16 de febrero de 2023, <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/>

ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real.

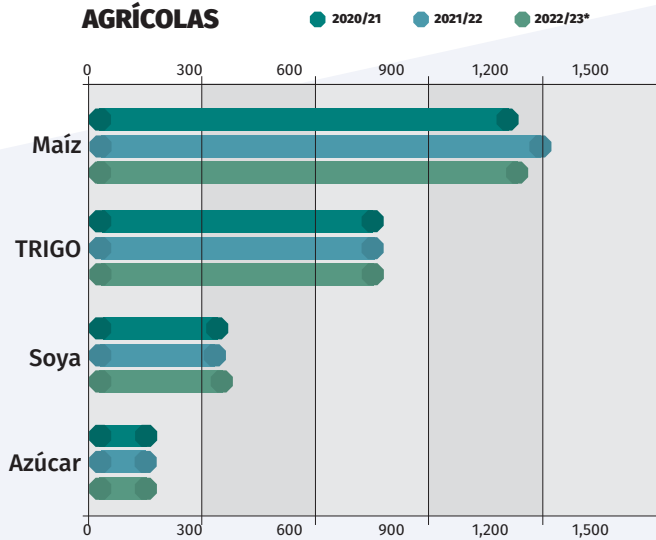
SUBÍNDICES DE PRECIOS SELECCIONADOS, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real, (ene 2015=100)

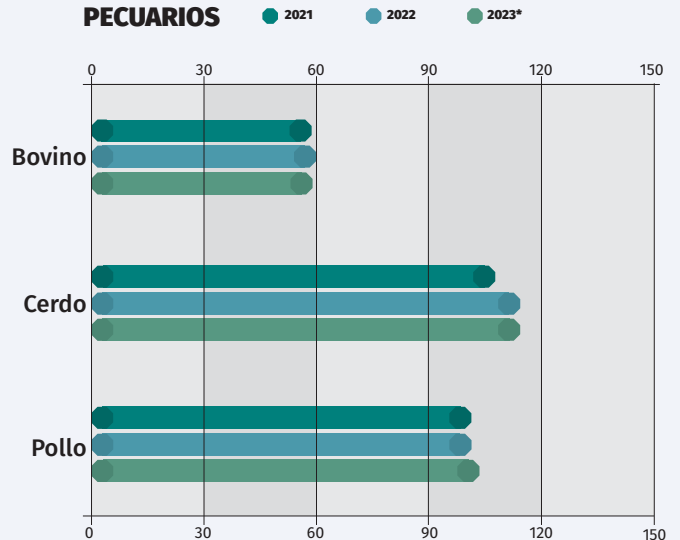
PRODUCCIÓN MUNDIAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS SELECCIONADOS (MILLONES DE TONELADAS)

AGRÍCOLAS



Fuente: USDA. Considera ciclo comercial. *Dato pronosticado en enero de 2023, USDA.

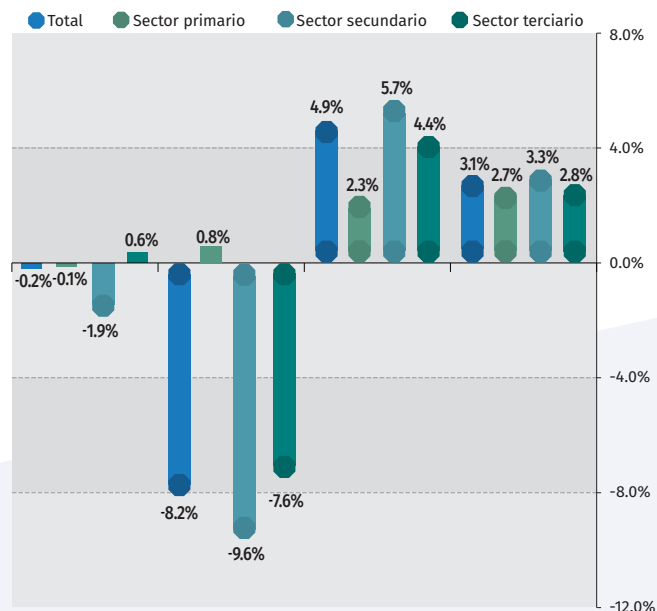
PECUARIOS



Fuente: USDA. Considera año calendario. *Dato pronosticado en enero de 2023, USDA.

Las estimaciones de oferta y demanda para el ciclo comercial 2022/23, publicadas por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), reportan una caída de 5.3% en la producción mundial de maíz; incrementos mínimos en la de trigo, 0.6%, y azúcar, 1.7%; y un récord en la producción de soya (7% superior a la estimación de 2021/22). El decremento en la producción de maíz se da debido a las expectativas de una baja producción en importantes zonas productoras como Europa, Argentina y Sudáfrica a causa de una menor superficie cosechada y un menor rendimiento. En el caso de trigo, los incrementos esperados en Australia y Rusia, debido a mayor superficie, compensaría la caída de otros productores importantes como Ucrania. Las favorables expectativas sobre las cosechas en América del Sur explican la mayor parte de la producción histórica esperada de la soya.³ Finalmente en el mercado de azúcar, la mayor producción en Brasil, China y Rusia compensarían las caídas de la Unión Europea, India y Ucrania.⁴

PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2019-2022
(VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL, CIFRAS DESESTACIONALIZADAS)



Fuente: INEGI

Entorno nacional del sector agropecuario

De acuerdo con lo informado por el INEGI,⁵ en 2022, la economía nacional creció 3.06% con cifras desestacionalizadas. Lo anterior, luego de la recuperación de 2021 que fue de 4.7% El PIB en el sector secundario creció 3.3%, mientras que el del sector terciario 2.8%, en tanto que las actividades primarias lo hicieron en 2.7%.

Considerando las cifras al cierre de 2022, las series originales muestran un incremento anual de 2.8% en las actividades primarias. El subsector agrícola aumentó en 3.6% y el ganadero, 2.4%. Ambos subsectores representan el 63.0% y 31.2% del PIB primario, respectivamente. Por su parte, el subsector forestal contribuyó con el 3.3% del PIB primario y registró una reducción de 3.0%, mientras que el subsector pesca, caza y captura contribuyó con el 2.1% y se redujo en 3.9% a tasa anual. Los servicios relacionados con las actividades primarias participan con el 0.3% del PIB primario y registraron una variación negativa de 11.1%.

En el mercado de los granos, en particular, en trigo y sorgo se presentaron altos niveles de producción. En trigo, la producción obtenida en 2022 fue de 3.57 millones de toneladas, lo cual superó en 8.8% lo obtenido en

PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL SECTOR PRIMARIO, ENERO – DICIEMBRE 2022
(CRECIMIENTO ANUAL Y PARTICIPACIÓN)

	CRECIMIENTO ANUAL	PARTICIPACIÓN
Sector primario	2.8	100.0
Agricultura	3.6	63.0
Ganadería	2.4	31.2
Forestal	-3.0	3.3
Pesca, caza y captura	-3.9	2.1
Servicios relacionados	-11.1	0.3

Fuente: INEGI.

2021.⁶ Lo anterior, ante los aumentos de la producción en estados como Sonora, Sinaloa, Guanajuato y Nuevo León, principalmente. De la misma manera, en sorgo se obtuvo un aumento de 9.2%, al obtener un volumen de 4.8 millones de toneladas. Lo anterior respaldado con el importante aumento de la producción en Tamaulipas, entidad que aumentó la superficie cosechada en poco más del 5.0% con relación a 2021 debido a las condiciones climáticas favorables. En los casos del maíz grano y frijol se obtuvieron disminuciones en

³ USDA WASDE, varias fechas, <https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde>.

⁴ USDA. Sugar: World Markets and Trade. 22 de noviembre de 2022.

⁵ INEGI, https://www.inegi.org.mx/temas/pib/#Informacion_general.

⁶ Considerando cifras preliminares para el cierre del año calendario

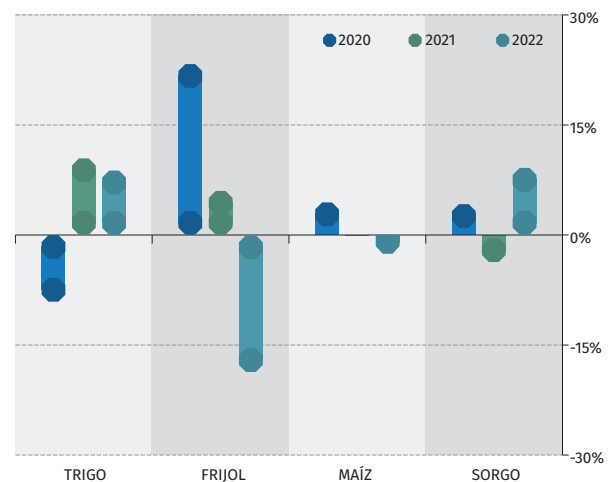
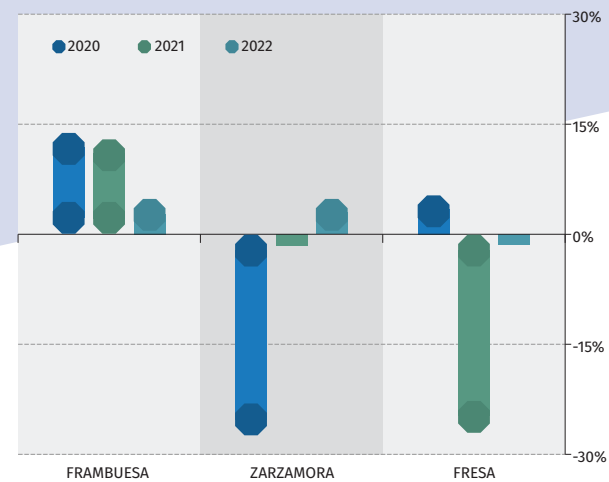
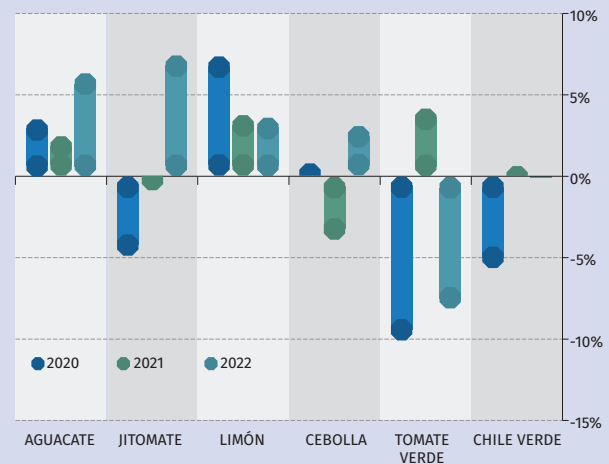
la producción de 2.6% y 18.7%, respectivamente. En particular, en el frijol se presentó una menor superficie cosechada y menores rendimientos, sobre todo en San Luis Potosí, Chihuahua, Durango y Zacatecas.

En los principales productos hortofrutícolas se obtuvieron incrementos anuales de la producción en 2022. En aguacate, el aumento fue 6.3%; en jitomate, de 7.4%; en limón, 3.6% y en cebolla, 3.1%. En chile verde, se mantuvo una producción cercana a la obtenida en 2021, mientras que, en tomate verde, la producción disminuyó en 8.1%. En la producción de aguacate se mantuvo la tendencia alcista, aunque con mayor crecimiento en comparación con los últimos tres años; este es resultado del incremento en la superficie cosechada en Michoacán y Jalisco, principalmente (en Michoacán, aumentó 5.1% y en Jalisco, 24.1%). En jitomate, se revirtió la tendencia de variaciones negativas observada en los dos años previos, por lo que el aumento de la producción se logró debido a las aportaciones adicionales de Zacatecas, Guanajuato, Nuevo León y Michoacán, entre otros.

En el mercado de las berries, por quinto año consecutivo, destaca el incremento registrado en la producción de frambuesa, producto que ha registrado crecimientos anuales superiores a 10%, con excepción de 2019 y 2022. No obstante, en 2022 se registró un crecimiento de 4.8%, ligeramente menor al aumento reportado en la producción de zarzamora, la cual tuvo un crecimiento de 4.9%, después de dos años consecutivos a la baja. El aumento de la producción de frambuesa se debe al crecimiento de la superficie sembrada y cosechada en Baja California, con un aumento anual de 75%. Cabe señalar que, en cambio, en Jalisco, se registró una disminución anual de la producción de 3.7% y en los rendimientos de 5.2%. En el caso de la fresa, se obtuvo una disminución de la producción de 1.4% en 2022.

En 2022, la producción de productos pecuarios se mantuvo al alza. En particular, la producción de carne de bovino creció en 2.3% con relación a 2021, al obtener 2.18 millones de toneladas (mdt). La producción de carne de cerdo aumentó en 2.6%, 0.3 puntos porcentuales más que en el año pasado; llegó a una producción cercana a 1.73 mdt. La producción de carne de ave, también fue mayor que en 2021, se obtuvo un aumento de 3.3% y se alcanzó un nivel de 3.78 mdt. En el caso de la leche de bovino el crecimiento fue de 1.9%, con un volumen de 13,110 millones de litros. Por último, la producción de huevo obtuvo un aumento anual de 2.3%, al obtener 3.11 mdt.

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PRODUCTOS SELECCIONADOS (VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL)



Fuente: SIAP-SADER. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA (VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL)



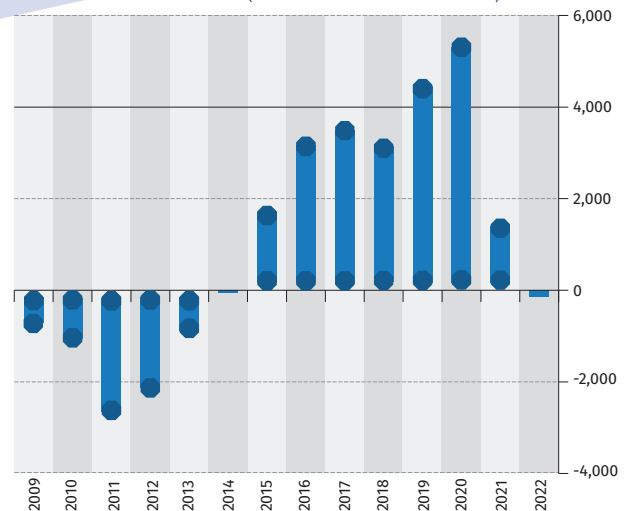
Fuente: SIAP-SADER. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

El crecimiento del sector primario fue influenciado principalmente por el comercio exterior, lo cual se destaca en la evolución de la balanza comercial que, por octavo año consecutivo, registró un saldo positivo. En 2022, el saldo de la balanza agroalimentaria fue cercano a 5.8 miles de millones de dólares (mmdd), menor al obtenido el año previo en 22%, con lo que sumarían dos años consecutivos a la baja. No obstante, el valor del comercio de los productos agroalimentarios aumentó: el valor de las exportaciones fue de 50.1 mmdd, lo que significó un aumento de 12.2%; en tanto que el valor de las importaciones ascendió a 44.3 mmdd, valor que representó un incremento anual de 19%. En específico, el valor de las exportaciones de alimentos, bebidas y tabaco (la agroindustria) fue de 28.4 mmdd, lo que significó un crecimiento de 16% a tasa anual.

En contraste, el saldo de la balanza comercial agropecuaria fue negativo en 151 millones de dólares, rompiendo una racha de siete años con saldo positivo. Las exportaciones fueron 21.4 mmdd, lo que significó un aumento anual de 8.9%. Por su parte, las importaciones aumentaron en 43.4% al llegar a un valor de 21.5 mmdd. Al igual que en el año previo, las exportaciones agropecuarias siguen lideradas por las exportaciones de aguacate con un valor de 3.5 mmdd, lo que representa un aumento de 21.1% a tasa anual. La exportación de jitomate se ubicó en segundo lugar con 2.4 mmdd, sin embargo, fue menor en 0.9% con relación a lo exportado en 2021. En el caso de los pimientos, el valor de las exportaciones fue de 1.4 mmdd y tuvieron un crecimiento de 5.1%. A los productos anteriores le

siguieron, en orden de importancia, las exportaciones de fresas frescas y cítricos, con incrementos anuales de 24.7 y 29.9% respectivamente, sumando 1,6 mmdd. Por el lado de las importaciones de productos agropecuarios destaca el maíz con un valor de 5.8 mmdd, valor que representa un aumento anual de 12.6%; la semilla de soya con 4.1 mmdd y un aumento de 22.9%; y, el trigo con un valor de 2.1 mmdd con un aumento de 24.8%. Otros de los productos que incrementaron su valor de importación fueron la semilla de nabo o colza 6.2%, leche y sus derivados 37.5% y pescados, crustáceos y moluscos 15.3%, principalmente.

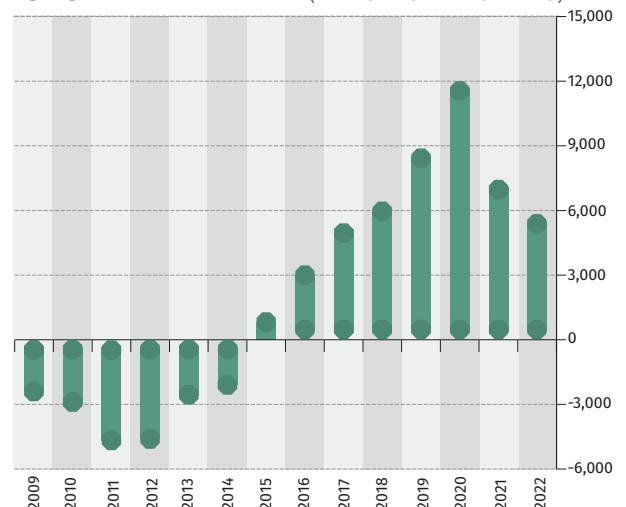
SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROPECUARIA* (MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Banco de México

Notas: * Incluye productos agropecuarios y pesqueros.

SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROALIMENTARIA** (MILLONES DE DÓLARES)



** Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y AGROINDUSTRIALES

(MILLONES DE DÓLARES)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN
	2021 (A)	2022 (B)	RELATIVA (B/A)
Saldo Comercial	7,438	5,806	-21.95
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	44,687	50,133	12.19
Productos Agropecuarios ^{1/}	19,911	21,398	7.47
Productos Agroindustriales	24,776	28,735	15.98
Alimentos, Bebidas y Tabaco	24,550	28,441	15.85
Productos Químicos	204	271	33.04
Productos Textiles y del Cuero	19	16	-17.9
Otras Manufacturas	3	7	147.64
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	37,249	44,327	19
Productos Agropecuarios	18,342	21,548	17.48
Productos Agroindustriales	18,906	22,778	20.48
Alimentos, Bebidas y Tabaco	18,047	21,699	20.23
Productos Químicos	626	752	20.18
Productos Textiles y del Cuero	145	159	10.12
Otras Manufacturas	89	168	90.07

^{1/} Incluye productos pesqueros.

Fuente: Banxico.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

(MILLONES DE DÓLARES)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN
	2021 (A)	2022 (B)	RELATIVA (B/A)
Saldo Comercial	1,569	-151	- 109.62
Exportación de Productos Agropecuarios	19,911	21,398	7.47
Aguacates	3,270	3,550	8.56
Jitomate	2,349	2,433	3.58
Pimiento	1,550	1,394	- 10.06
Fresas frescas	735	788	7.21
Cítricos	722	862	19.39
Ganado vacuno	718	684	- 4.74
Pepino	645	705	9.30
Melón, sandía y papaya	526	582	10.65
Mangos	495	528	6.67
Resto de productos agropecuarios	8901	9872	10.91
Importación de Productos Agropecuarios	18,342	21,548	17.48
Maíz	5,147	5,795	12.59
Semilla de soya	3,363	4,134	22.93
Trigo	1,695	2,116	24.84

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

(MILLONES DE DÓLARES)

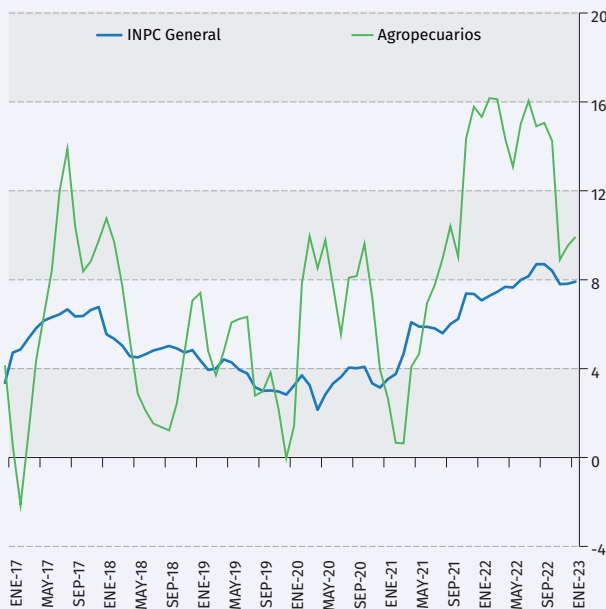
CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN
	2021 (A)	2022 (B)	RELATIVA (B/A)
Semillas de nabo o colza	977	1038	6.24
Leche y sus derivados	934	1284	37.47
Pescados, crustáceos y moluscos	804	927	15.30
Semillas para siembra	518	566	9.27
Manzanas, peras y membrillos	450	451	0.22
Algodón	440	557	26.59
Resto de productos agropecuarios	4,014	4,680	16.59

Fuente: Banxico.

Durante 2022, la inflación anual se mantuvo muy por arriba del rango objetivo establecido por el Banco de México. De enero a septiembre, la inflación respecto al mismo mes del año anterior fue incrementándose mes tras mes, alcanzando un máximo de 8.7%. A partir de octubre se observó una disminución, para cerrar el año en 7.82%, la más alta en dos décadas. La inflación de los productos agropecuarios, en promedio, fue de 14.06%, manteniéndose por arriba de 13% entre noviembre de

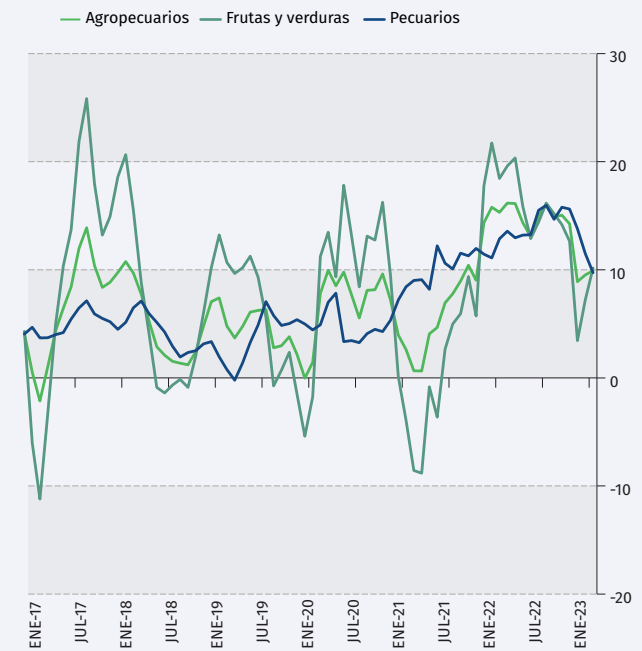
2021 y octubre de 2022. En la primera mitad del año, la inflación se mantuvo alta debido principalmente a los precios de las frutas y verduras, lo cuales, si bien empezaron a caer a partir de marzo, se mantuvieron con aumentos superiores a 10% hasta noviembre. Por su parte, el índice de productos pecuarios se mantuvo por debajo del índice de frutas y verduras hasta agosto, pero disminuyó a menos de 10% hasta diciembre.

INFLACIÓN ANUAL GENERAL Y DE AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI

INFLACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI



3. Entorno Económico y Financiero

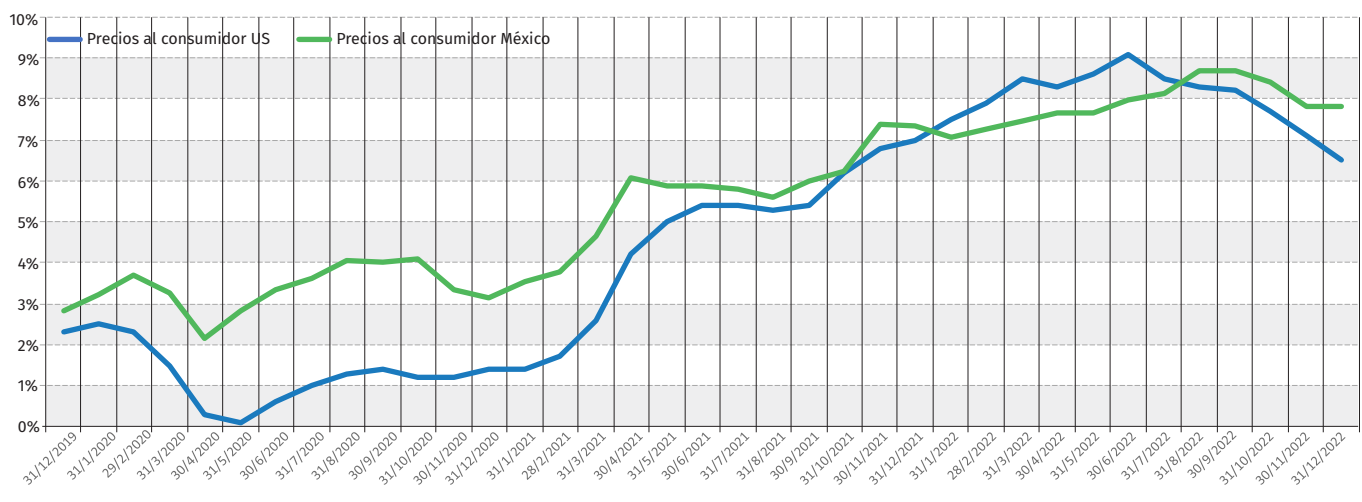
Durante el 2022, el COVID-19, continuó ocasionando estragos en la economía mundial. Las principales afectaciones de índole económico se caracterizaron principalmente por niveles de desempleo altos, disminución en la demanda de bienes y servicios, cierre de fronteras, así como afectaciones en las cadenas de suministros globales. Los ajustes en la demanda impactaron industrias claves, como en el sector energético, provocando el cierre de complejos de producción.

Este periodo se caracterizó por políticas fiscales y monetarias acomodaticias enfocadas a contrarrestar las afectaciones en la economía real.

Asimismo, se caracterizó como el periodo en el que se hicieron patentes las consecuencias de los desajustes experimentados durante la pandemia. Se observó una recuperación en la demanda de bienes y servicios de manera desequilibrada dada la incapacidad de diferentes sectores industriales de satisfacerla. Finalmente, a consecuencia de estos desajustes se presentó un incremento en precios.

Por otro lado, se presentó un evento bélico entre Rusia y Ucrania, el cual se convirtió en un nuevo factor inflacionario, sobresaliendo la afectación originada por el volátil sector energético.

EVOLUCIÓN DE PRECIOS AL CONSUMIDOR



Durante la etapa de pandemia, el papel de los bancos centrales nuevamente fue determinante bajo el contexto referido. Con un mandato en común, de estabilidad de precios, los bancos centrales a nivel global cambiaron su enfoque de política monetaria hacia una postura restrictiva. La determinación de estos tuvo que ser proporcional a los niveles de inflación que se presentaron en el año, los cuales no habían sido observados en décadas.

DECISIONES DE POLÍTICA MONETARIA EN 2022 (MÉXICO Y US)

JUNTA DE COMITÉ DE MERCADO ABIERTO FED	MOVIMIENTO EN TASA DE REFERENCIA (Pb)	TASA DE REFERENCIA
Dic 14, 2022	50	4.25% to 4.50%
Nov 2, 2022	75	3.75% to 4.00%
Sept 21, 2022	75	3.00% to 3.25%
Julio 27, 2022	75	2.25% to 2.50%
Junio 16, 2022	75	1.5% to 1.75%
Mayo 5, 2022	50	0.75% to 1.00%
Marzo 17, 2022	25	0.25% to 0.50%

*Fuente: FED <https://www.federalreserve.gov/>

JUNTA DE GOBIERNO BANXICO	MOVIMIENTO EN TASA DE REFERENCIA (Pb)	TASA DE REFERENCIA
Dic 15 2022	50	10.50%
Nov 10, 2022	75	9.75%
Sept 29, 2022	75	9.00%
Agosto 11, 2022	75	8.25%
Junio 23, 2022	75	7.50%
Mayo 12, 2022	50	7.00%
Marzo 24, 2022	50	6.50%
Febrero 10, 2022	50	6.00%

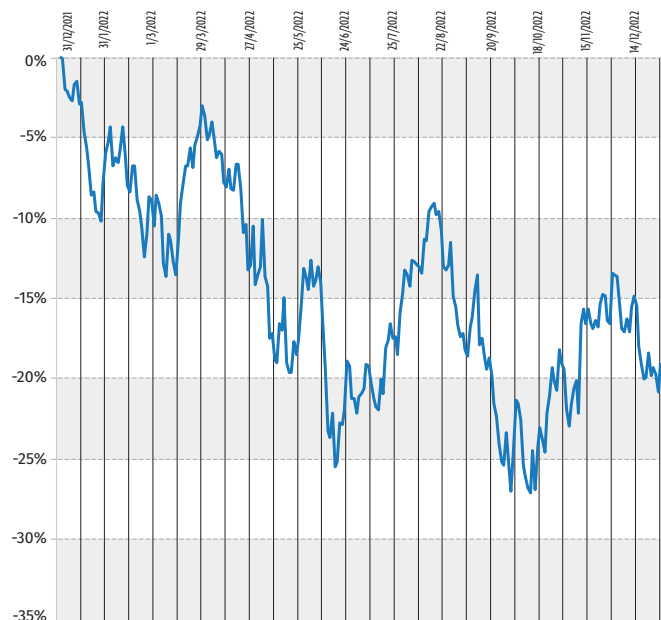
*Fuente: Banxico <https://www.banxico.org.mx/>

Durante todo el año, la inflación fue un factor de preocupación mundial, hasta finales de éste se empezaron a percibir señales de haber alcanzado niveles máximos, presentándose de manera inconsistente ajustes a la baja. Durante este periodo los bancos centrales actuaron de manera contundente, ajustando la tasa de referencia de política monetaria en hasta 75 puntos base por varias reuniones. Ya en el cierre de año la tasa de referencia se ubicó en niveles considerados como restrictivos. La tasa de referencia cerró el año en un nivel de 10.50% en México, su similar en EEUU alcanzó el rango de 4.25% - 4.50%.

Al cierre del año, los bancos centrales aún se encontraban lejos de alcanzar los niveles de inflación objetivo, por lo que se vislumbraba que durante 2023 las tasas logren niveles más restrictivos y permanecieran gran parte del año en niveles cercanos a éstos. El riesgo, derivado del accionar de los bancos centrales, es que se afecte la demanda y el empleo provocando una desaceleración económica, y posible recesión.

Los mercados financieros durante 2022 ajustaron los precios de los activos financieros a la baja, incorporando en su valuación las afectaciones que pudiera tener la economía derivadas del nuevo enfoque de política monetaria. Durante el año los precios de diversos índices de mercado se ajustaron a la baja en un rango de entre 25% - 30% por debajo de la cotización observada a inicio de año.

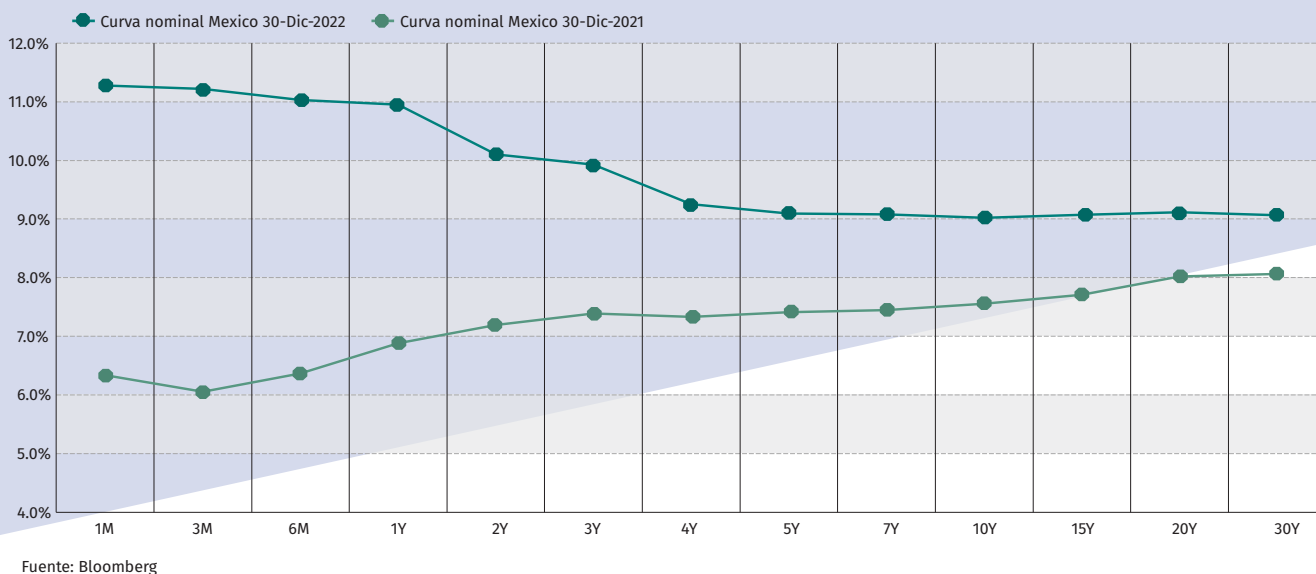
EVOLUCIÓN SP500 2022



Fuente: Bloomberg

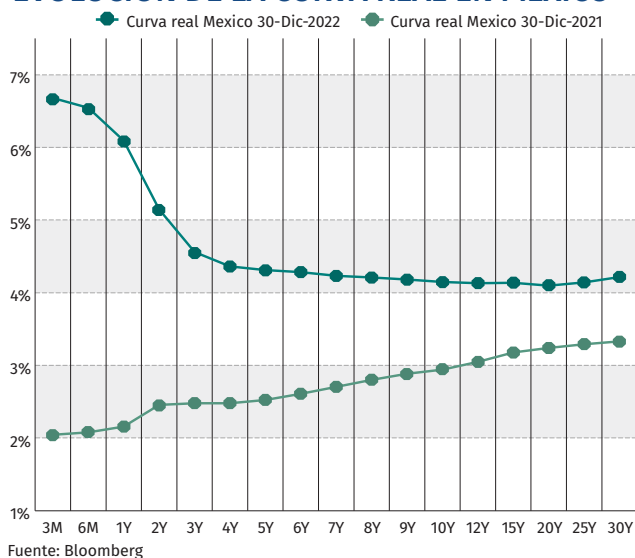
En lo que respecta a las tasas de interés, durante todo el año se presentaron ajustes al alza tanto la curva nominal como la real, alcanzando la primera niveles a lo largo de esta de 2 dígitos, y en la segunda niveles por arriba del 4%. Durante este periodo la curva se caracterizó por invertirse.

EVOLUCIÓN DE LA CURVA NOMINAL EN MÉXICO

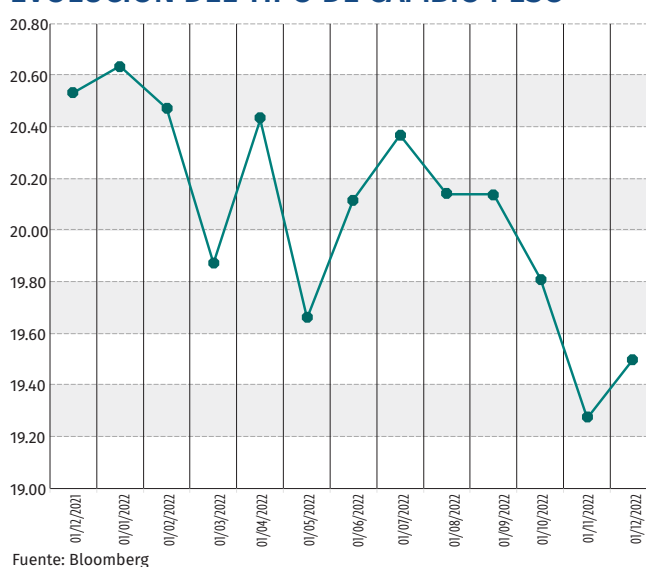


Respecto al tipo de cambio, el 2022 se caracterizó por un fortalecimiento del peso, influenciado preponderantemente por algunos factores económicos, coyunturales y geopolíticos, entre lo que se destaca los diferenciales en tasas reales, las políticas fiscales del gobierno federal, el papel de México en el “nearshoring”, el regreso de flujos extranjeros, el debilitamiento de China por sus políticas de salud, y la inestabilidad social que se presentó en Brasil a final de año.

EVOLUCIÓN DE LA CURVA REAL EN MÉXICO



EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO PESO



7 Nearshoring (Reuters); estrategia de externalización por la que una empresa transfiere parte de su producción a terceros que, a pesar de ubicarse en otros países, están localizados en destinos cercanos y con una zona horaria semejante.



4. Adopción de Mejores Prácticas a Favor de la Igualdad de Género y en Materia Financiera

Igualdad de género

Con el fin de establecer los lineamientos que promuevan una cultura de igualdad laboral y no discriminación en el centro de trabajo y garantizar la igualdad de oportunidades para cada persona integrante de la plantilla de personal, FIRA publicó en noviembre de 2022 su **política de género**.

Esta Política integra en un mismo documento normativo las políticas de FIRA siguientes: “Política de Igualdad Laboral y No Discriminación” requerida por la NMX - 025; la “Política de Prevención de Riesgos Psicosociales”, establecida en la NOM - 035, así como el “Pronunciamiento de cero tolerancias al hostigamiento sexual y acoso sexual” y atiende, de igual forma, lo señalado por el Programa Nacional para la Igualdad entre Mujeres y Hombres (PROIGUALDAD), el Programa Nacional para la Igualdad y no Discriminación (PRONAIID), así como lo establecido en la normativa aplicable en materia de ética, integridad pública y prevención, atención y sanción del a violencia de género.

El objetivo de implementar la Política de Género es garantizar la transversalización e incorporación de esta perspectiva en todos los procesos internos de la Entidad, así como en el desarrollo e instrumentación de los productos y servicios que ofrece, mediante la implementación de acciones que promuevan y garanticen el principio de igualdad y no discriminación entre mujeres y hombres para fortalecer el acceso a los Derechos Humanos y la disminución de las brechas de género.

Esta Política aplica de manera obligatoria para todas las personas servidoras públicas que laboran en la Institución, a toda persona que desempeñe un cargo o comisión, realice actividades o preste sus servicios en la institución. Para mayor información, consultar el portal ESG institucional [FIRA ESG - Social](#).

Primera emisión a TIIE de fondeo

Por otra parte, en el ámbito financiero, FIRA continuó innovando en las acciones para financiar al sector agroalimentario, y se sumó a la iniciativa del Banco de México y la SHCP para impulsar el uso de tasas que cumplan con las mejores prácticas y estándares a nivel global, al realizar, en marzo 2022 su primera emisión con base en la TIIE de fondeo a un día, la cual refleja las condiciones del mercado de fondeo al mayoreo interbancario y con casas de bolsa, para operaciones de reporte con valores gubernamentales, así como los emitidos por el Banco de México y el Instituto para Protección al Ahorro Bancario (IPAB), a plazo de un día, con un volumen de operación de aproximadamente \$1,300 miles de millones diarios en promedio (más del 90% del mercado interbancario al mayoreo).

Este nuevo instrumento financiero tiene muy bajo riesgo, por lo tanto, ofrece gran estabilidad en su precio y se incorpora rápidamente los movimientos del mercado. Esta transacción fue la primera del mercado de bonos corporativos en el país a ser emitida con referencia TIIE de Fondeo, con lo que se impulsa el desarrollo del mercado financiero mexicano.



5. Resumen de **Logros 2022**

FIRA conduce sus actividades para un desarrollo equitativo, incluyente y sustentable del sector agroalimentario y del medio rural a través de su Programa Institucional 2020-2024, el cual considera cuatro Objetivos Prioritarios.

A continuación, se muestra un resumen de las principales acciones de cada objetivo prioritario, señalando la sección en que se provee mayor información al respecto.

Objetivo prioritario 1. Fomentar la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros de las y los productores con énfasis en los de menor escala.

La institución continuó trabajando a favor de la inclusión financiera en 2022 con acciones tales como:

- Se realizaron ajustes sobre el PROAF para consolidar e incrementar el potencial de las Sociedades Cooperativas como un canal estratégico de inclusión financiera con la simplificación operativa, la cual consiste en tres etapas: Dispensa temporal para aplicación de adecuaciones normativas y simplificación operativa; reestructura del programa y capacitación.
- Se implementaron alternativas de fondeo y garantía para incrementar la red de los IF de acuerdo a su nivel de desarrollo, permitiendo que estos grupos reciban financiamiento en operación directa con FIRA con un registro soportado en requerimientos paramétricos. Con esto se logró autorizar 3 grupos (10 IFNB), con un total de líneas autorizadas por \$1,565 mdp.

Se modificaron los lineamientos de operación FONAGA para alinear los objetivos prioritarios para mantener el financiamiento conforme al interés de la política pública y asegurar su continuidad del Fondo (Ver sección 9.1).

- Se formalizaron tres convenios sobre el Programa de Inclusión Financiera a la Población Prioritaria (PROIF) con Guanajuato, Guerrero y Baja California Sur, los cuales permitieron alcanzar las garantías a primeras pérdidas que otorga FIRA en coordinación con aportantes de gobiernos estatales o de iniciativa privada, esto permitió reforzar los productos de inclusión financiera y productividad entre la población prioritaria, para conocer montos y detalles consultar el tema 9.7 de este informe.

- Se diseñó, desarrolló y colocó en el mercado local el primer bono social referido a proyectos que promueven exclusivamente la inclusión financiera, contribuyendo a seis de los ODS, así como a tres de los objetivos de la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF). Consultar tema 15.5.

Finalmente, se atendieron 2,457,150⁸ acreditados finales, de los cuales 82% fue en apoyo a las mujeres y 99.9% a las empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) conforme a la tabla siguiente:

CONCEPTO CRÉDITO	CRÉDITO TRADICIONAL	OPERACIÓN DE MICROCRÉDITO	TOTAL
Acreditados	401,499	2,055,651	2,457,150
Por género			
Femenino	169,123	1,840,303	2,009,426
Masculino	226,752	215,324	442,076
Personas Morales*	5,624	24	5,648
Por estrato**			
E1- Microempresa	260,570	1,908,910	2,169,480
E2 - Empresa Familiar	58,332	146,741	205,073
E3- Pequeña Empresa	58,201	0	58,201
E4- Mediana Empresa	21,753	0	21,753
Total Población Prioritaria	398,856	2,055,651	2,454,507
E5- Empresa Grande	2,643	0	2,643
Por estatus			
Nuevo	83,696	430,783	514,479
En operación	317,803	1,624,868	1,942,671

Fuente: FIRA
 *Personas morales de las cuales no se cuenta con los listados de acreditados finales.
 ** El "Estrato" corresponde a la segmentación de los acreditados finales con base en los montos de crédito: E1 Microempresa hasta 10,000 UDIS; E2 Empresa Familiar hasta 33,000 UDIS; E3 Pequeña Empresa hasta 160,000 UDIS; E4. Mediana Empresa hasta 4,000,000 de UDIS; E5 Empresa Grande más de 4 millones de UDIS.

⁸ Corresponden 2,396,253 acreditados finales al sector privado y 60,897 acreditados finales al sector público.

Objetivo prioritario 2: Promover el incremento en la productividad y eficiencia en todos los eslabones de las cadenas de valor.

Respecto a las acciones para incrementar la productividad, destacan las siguientes:

- Se diseñó un nuevo modelo de transferencia de tecnología, donde se identifican a los productores con las mejores prácticas, rendimientos y rentabilidad. Se inició una estrategia de comunicación que socializa estas prácticas a fin de que la comunidad de productores resulte beneficiada.
- Se integraron 35 proyectos nuevos del PDP, modelo que integra las mejores prácticas identificadas de la relación de negocios entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores). Para más detalle consultar el punto 16.2 del informe.

El Saldo Total de Financiamiento colocado⁹ por medio del sector privado y público fue de \$239,888¹⁰mdp. Adicionalmente, por medio del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB (el cual tiene el objetivo de impulsar la diversificación de las fuentes de fondeo de estos intermediarios) se alcanzó un saldo de \$1,284 mdp más, obteniendo un saldo total de financiamiento al cierre del ejercicio de \$241,172 mdp.

De 2014 a 2022 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 7% real y una variación real punta a punta de: 71%.

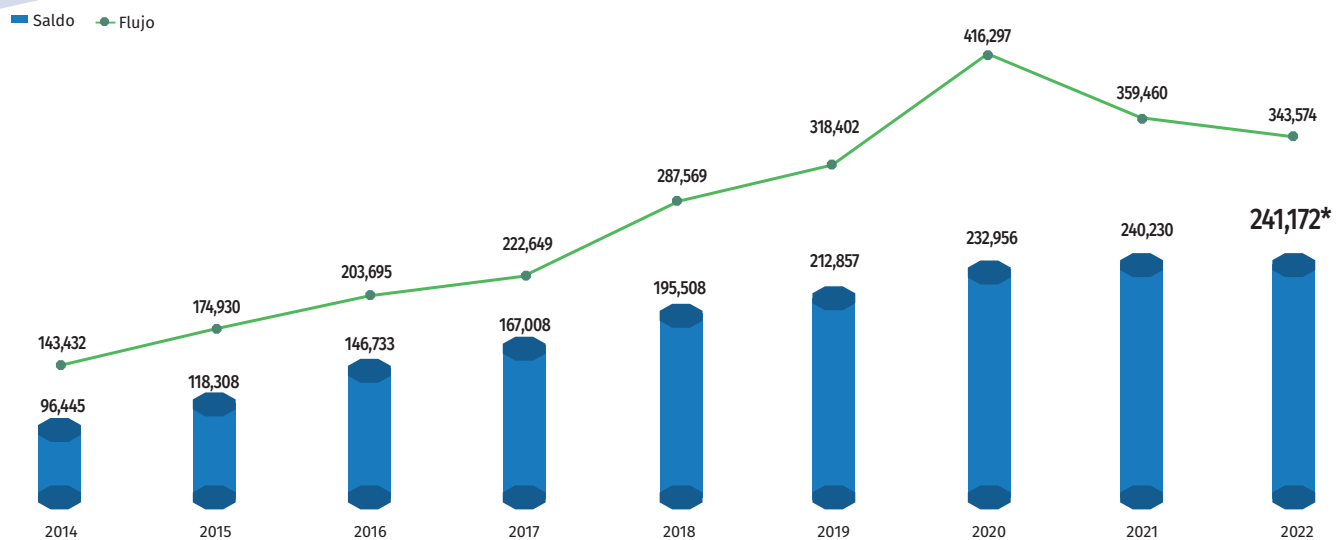
El Crecimiento del Saldo de Garantías sin Fondeo fue de \$75,073 mdp, lo que representó un incremento real de 3.8% respecto al 2021.

El Flujo Total de Financiamiento canalizado fue de \$343,574¹¹mdp.

De 2014 a 2022 el flujo total de financiamiento registró una (TMAC) de 6% real y una variación real punta a punta de: 65%.

FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO^{1/}

MILLONES DE PESOS



1/ A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento
*Considera el saldo del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB por \$1,284 mdp.
Fuente: FIRA

⁹Incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

¹⁰ Corresponden \$230,813 mdp al sector privado y \$9,075 mdp al sector público.

¹¹ El Flujo Total de Financiamiento incluye flujo de descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo (FEGA, FONAGA y otros fondos).

¹² A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.

El crédito a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) tuvo un saldo total de financiamiento de \$71,658 mdp.

Por otro lado, **el programa de volatilidad de precios** cuyo objetivo es contribuir al ordenamiento de los precios de los productos contemplados en dicho programa, se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$21,113 mdp, lo que representó una variación real de -6.6% respecto al 2021.

Objetivo prioritario 3: Contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible.

El detalle de las acciones que contribuyeron en 2022 al objetivo de fortalecer la estrategia de sostenibilidad de FIRA (donde se incluyen la institucionalización de políticas sostenibles, la gestión de riesgos socio ambientales, la promoción de las inversiones sostenibles, el uso eficiente de los recursos naturales y el seguimiento y difusión de las mejores prácticas en la materia) se pueden consultar en las *Memorias de Sostenibilidad* que FIRA publica anualmente en su portal web, las cuales son elaboradas siguiendo los principios del *Global Reporting Initiative* (GRI). No obstante, destaca lo siguiente:

El Saldo Total de Crédito a Proyectos Sostenibles apoyados por FIRA ascendió a \$16,876 mdp, lo que representó \$2,629 mdp más que en 2021 con un crecimiento real de 10% respecto al 2021.

Respecto al desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur del país, así como los municipios con menor desarrollo relativo, en el PI 2020-2024 se consideró un indicador que refleja de forma completa su avance denominado “*Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias*”.

Este indicador considera el **Saldo Total de Crédito Impulsado en la Región Sur-Sureste**¹³, en el estado de Tamaulipas y en los municipios con alta y muy alto grado de marginación del país, es de \$69,120 mdp.

¹³ Incluye la operación en los estados de Guerrero, Morelos, Hidalgo, Tlaxcala, Estado de México, Ciudad de México, Puebla, Veracruz, Oaxaca, Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Objetivo prioritario 4: Mantener la sustentabilidad financiera y la capacidad institucional a mediano y largo plazo para brindar servicios con calidad y oportunidad al sector objetivo.

FIRA tiene como objetivo prioritario mantener en términos reales su patrimonio por lo que, para el nuevo sexenio, se estableció la meta de conservar su valor en pesos constantes con respecto al observado en diciembre de 2018. Este objetivo mostró un avance del **95.36%** al cierre de 2022.





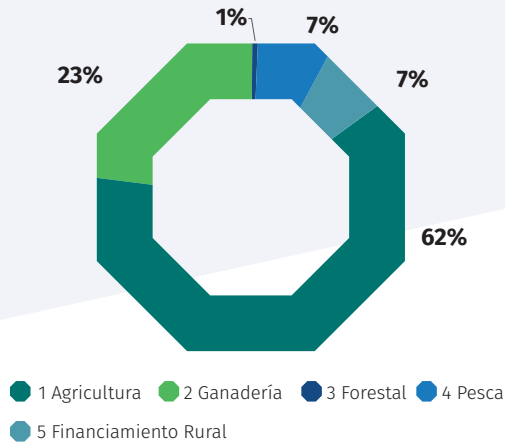
6. Resultados por **Direcciones Regionales**

Dirección Regional Noroeste

Avance Operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$49,614 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$67,410 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



NOROESTE

CARTERA TOTAL	DIC-22
1 AGRICULTURA	30,985
2 GANADERIA	11,212
3 FORESTAL	283
4 PESCA	3,755
5 FINANCIAMIENTO RURAL	3,379
TOTAL	49,614

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, carne, trigo, fertilizantes y otros insumos camarón, jitomate, bovino, vid, porcino, chile, servicios financieros, cebollín, espárrago, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	BAJA CALIFORNIA	SONORA	B.C. SUR	SINALOA	TOTAL
MAIZ	28	943	21	7,501	8,493
CARNE	1,057	3,402	25	3,182	7,667
TRIGO	1,075	2,658	8	464	4,205
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	143	1,252	9	2,140	3,544
CAMARÓN	39	1,773	244	796	2,853
JITOMATE	118	965	90	1,276	2,448
BOVINO	795	68	2	737	1,601
VID	110	1,183	-	-	1,293
PORCINO	-	1,125	-	14	1,139
CHILE	18	517	138	402	1,075
SERVICIOS FINANCIEROS	22	826	0	104	952
CEBOLLIN	855	-	12	-	866
ESPARRAGO	233	393	159	28	813
PAPA	-	142	-	514	656
RESTO DE CADENAS	3,070.91	4,400	1,132	3,405	12,008
TOTAL	7,564	19,647	1,839	20,564	49,614

Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

Se continuó fortaleciendo con apoyos de capacitación a los IFNB con sede en la Regional Noroeste, destinando \$236 mil pesos, permitiendo consolidar su participación en el financiamiento; se logró un saldo de cartera de \$6,270 mdp en beneficio de empresas de los estratos de microempresa, empresa familiar, pequeña y mediana empresa. Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 129 empresas parafinancieras, masificadoras y entidades financieras, con las que se logró un saldo de cartera de \$7,605 mdp, apoyando principalmente a productores de granos. De este modo, se facilitó el acceso, distribución y recuperación de los financiamientos, permitiendo el desarrollo de proveedores en diversos agronegocios.

En la Regional Noroeste se destinaron \$3.4 mdp, para asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, estancias de capacitación y realización de días demostrativos, encaminadas a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos y uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de 895 productores y técnicos.

En Sinaloa, se contribuyó al fortalecimiento de las empresas parafinancieras, realizando dos eventos de capacitación sobre el proceso de crédito, con la participación de 94 profesionistas del área técnica y administrativa, de 75 parafinancieras. Asimismo, se dio impulso a la reconversión productiva de ajonjolí, dado la poca demanda hídrica del cultivo, en 250 hectáreas y la participación de 25 productores. Se fomentó la agricultura de conservación mediante asesoría técnica para aumentar el rendimiento de 0.7 a 0.9 toneladas por hectáreas y la generación de crédito por \$47 mdp bajo el esquema parafinanciero con la empresa SAFINSA, quien comercializa el ajonjolí con contrato a precio base libre al alza, y a su vez es proveedor de Bimbo.

En Sonora, se inició con un programa de fertilización óptima, que impulsa la agricultura sostenible en trigo para hacer un uso más eficiente de los fertilizantes nitrogenados; considera la asesoría en 8,745 has. en beneficio de 12 personas morales y 56 personas físicas, se estima generará una necesidad de financiamiento al sector primario a través de la Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora, A.C. y la parafinanciera de Munsa Molinos, S.A. de C.V. por \$241 mdp en la población prioritaria. En ganadería se continuó apoyando el programa de desarrollo de proveedores en leche, atendiendo 16 empresas

lecheras con los servicios de 1 consultor y 2 asesores técnicos, con orientación a la producción rentable y de calidad.

En Baja California, mediante apoyos de fomento tecnológico se continuó impulsando la producción de trigo y algodón en el valle de Mexicali, bajo un esquema de agricultura por contrato con enfoque de rendimiento máximo económico y prácticas de agricultura sostenible en 6,398 has., mediante un PDP que contempla asesoría y consultoría a través de 5 asesores técnicos y 2 consultores, beneficiando a un total de 369 productores y generación de cartera de \$216 mdp, de los cuales \$142 mdp corresponde a población prioritaria.

Baja California Sur siguió impulsando la reconversión productiva en agricultura hacia cultivos con mayor rentabilidad, como espárrago orgánico en 390 has., naranjo 390 has. y arándano 4.5 has., mediante financiamiento para establecimiento, mantenimiento e infraestructura productiva. Se apoyó con estancia de capacitación por \$96 mil pesos a la Asociación de Usuarios de Agua con Fines Agropecuarios del Valle de Santo Domingo Distrito de Riego 066 A.C., para apoyar la sistematización de información sobre pozos agrícolas en la zona del valle de Santo Domingo.

Acciones de cobertura:

FIRA en coordinación con la correduría Stonex, impulsó la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios y políticas de crédito para financiamiento en los cultivos de maíz, trigo y algodón, para incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos. Se desarrollaron 4 eventos: 3 en Sinaloa y 1 en Sonora, con la participación de parafinancieras, masificadoras, asociación de almacenadoras e intermediarios financieros, para orientar el uso de coberturas en los cultivos de maíz, trigo y algodón, representando saldos de cartera de crédito de \$13,333 mdp.

Se realizaron 62 determinaciones de costos para los principales cultivos de la región noroeste, apoyando a los intermediarios financieros a la toma de decisiones de crédito. Se promovieron inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con alta incidencia en la inflación general, considerando carne de cerdo y bovino, maíz, papa, huevo, trigo, frijol, naranja y limón, lográndose un saldo de cartera de \$2,736 mdp.

Acciones de preservación del medio ambiente:

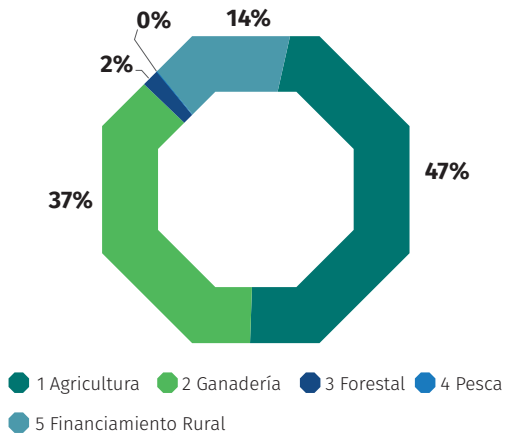
Se continuó promoviendo e impulsando la adopción de agricultura sostenible en granos. En 3,047 has. se fortaleció el uso eficiente del agua, fomentando el financiamiento en diversos proyectos y logrando saldos de cartera de: \$130 mdp en tecnificación del riego, 1,564 millones en agricultura ambientalmente sostenible, 133 millones en eficiencia energética, 246 millones en energías renovables y 167 millones en uso eficiente del agua en general.

Dirección Regional Norte

Avance Operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$47,921 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$76,324 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Fuente: FIRA

NORTE

CARTERA TOTAL	DIC-22
1 AGRICULTURA	22,340
2 GANADERIA	17,683
3 FORESTAL	829
4 PESCA	193
5 FINANCIAMIENTO RURAL	6,877
TOTAL	47,921

Saldo total de financiamientos por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron leche, carne, algodón, nuez, sorgo, bovino, maíz, manzano, servicios financieros, fertilizantes y otros insumos, pollo, acero, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	CHIHUAHUA	DURANGO	COAHUILA	NUEVO LEON	TAMAULIPAS	TOTAL
LECHE	1,220.06	1	5,914	14	-	7,150
CARNE	1,000.22	287	1,101	1,696	855	4,940
ALGODON	3,220.86	0	146	6	64	3,438
NUEZ	2,742.67	8	349	13	-	3,113
SORGO	-	-	3	1	2,967	2,971
BOVINO	1,318.07	121	116	837	217	2,609
MAIZ	1,212.53	86	108	373	573	2,352
MANZANO	1,602.68	0	17	-	-	1,620
SERVICIOS FINANCIEROS	1,227.86	12	268	73	26	1,608
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	585.50	34	313	7	104	1,043
POLLO	32.39	-	114	770	-	917
ACERO	41.12	-	133	510	-	684
ALIMENTOS BALANCEADOS DE ORIGEN VEGETAL	588.48	0	20	47	-	656
TRANSPORTE PRODUCTOS AGRICOLAS	127.84	0	174	340	-	642
OTRAS CADENAS PRODUC.	3,041.86	655.58	3,013.61	5,580.49	1,887.13	14,179
TOTAL	17,962	1,205	11,790	10,269	6,694	47,921

Fuente: FIRA

Acciones de Fomento

En Chihuahua se ejercieron recursos para impulsar los PDP en las siguientes redes: leche, canalizando recursos por \$2 millones en capacitación, consultoría y asesoría para atención de 697 productores y 6,761 vientes; algodón con un monto de \$1 millón en capacitación y asesoría en atención de 679 productores y 70 mil hectáreas; bovino carne, con un monto de \$664 mil para costos de capacitación y asesoría en atención de 128 productores y 2,400 vientes; manzana con \$591 mil se apoyó con consultoría y diversos eventos de capacitación a 148 productores en beneficio de 850 has.; trigo con un monto de \$516 mil para consultoría y capacitación en beneficio de 387 productores y 20 mil has.; nuez, se canalizaron \$400 mil beneficiando con consultoría y capacitación en beneficio de 90 productores y de los cuales 50 están recibiendo apoyo para asesoría en 356 has.

Se otorgó apoyo a 1,412 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$2.8 mdp para que se capacitaran en eventos como: Foro Global Agroalimentario, Expo Agroalimentab Chihuahua, Foro ASOFICH WCA los grandes retos, Foro Internacional del Agua y Medio Ambiente, VII Reunión Anual sobre

Ganadería Consciente y su conexión al Carbono, XXVIII Simposium Internacional sobre Manzano, 25° Día del Nogalero, así como diversos eventos demostrativos y capacitación en las diferentes redes de valor, abarcando aspectos técnicos y administrativos, para favorecer la integración de los productores primarios. Igualmente, se apoyó a siete jóvenes con estancias de capacitación a fin de promover su inserción al mercado laboral. Se diseñaron e implementaron esquemas de negocio y financiamiento en las principales redes productivas, destacando estrategias y acciones para el incremento de la productividad, como en la red de leche con el desarrollo de reemplazos e introducción de vigor híbrido mediante la raza Procros, la red bovino carne con la asesoría y consultoría para el acondicionamiento de ganado para exportación, la red manzana con capacitación orientada a la producción orgánica y de alta calidad, así como la mejora en la administración de la cosecha, conservación y comercialización.

Coahuila cuenta con un convenio de colaboración desde el año 2020 con la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila para el otorgamiento de garantías al amparo del Programa de Financiamiento

a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM) en el cual la Secretaría hizo una aportación de \$10 mdp para una derrama de crédito inicial por \$170 millones, la cual ya fue superada en el año 2022 con el otorgamiento de 98 créditos por \$249 mdp. Como labor de continuación, se valoran de manera conjunta mes a mes los avances y el impacto de la cartera apoyada. Así mismo, se está analizando la posibilidad de incrementar el referido fondo con aportaciones adicionales.

Los recursos en Durango del PDP en carne bovino, fue por \$1.6 mdp en consultoría, asesoría y capacitación para atención de 149 productores y 6,498 cabezas. Apoyo a 178 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$0.37 mdp para participar en importantes eventos como: Foro Global Agroalimentario, Taller de Formulación y Evaluación de Proyectos, Actualización de Productos y Servicios de FIRA a los IFS; diversos eventos de capacitación en aspectos técnicos y administrativos para favorecer la articulación de los productores a las redes de valor. Igualmente se apoyó la certificación de competencias a ejecutivos de IFNB en PLD (Prevención y Lavado de Dinero). Se promovió la constitución de PROEM con Gobierno del Estado. Generación de esquemas de negocio con la finalidad de incrementar el número de acreditados de FIRA como: Sistemas fotovoltaicos para el aserrío de madera en empresas forestales, financiamiento a productores de ganado bovino de carne, esquema de maquila para la engorda y comercialización de ganado, esquema de financiamiento por \$30 mdp a 60 pequeños productores a través de Uniones de Crédito con garantía líquida en convenio con el Gobierno Municipal para el financiamiento de actividades agropecuarias y Financiamiento Rural. Incrementó en el financiamiento de productores de mediana y baja escala a través de Sociedades de Ahorro y Préstamos y Sofomes con financiamiento al sector forestal y financiamiento rural a través de Banca PyME y Empresarial de los IFB.

En Nuevo León se fortaleció y capacitó a la Caja Popular Dr. Arroyo mediante apoyos del programa de fomento tecnológico con cinco eventos, para la generación de esquemas de negocio con la finalidad de incrementar el número de acreditados de FIRA como agricultura protegida del sector social, desarrollo de proveedores citrícolas para la agroindustria, financiamiento rural y atención de acreditados de las zonas rurales del Sur del estado. Por otro lado, se incrementó el financiamiento de productores de mediana y baja escala a través de Sociedades de Ahorro y Préstamos y Sofomes especializadas en financiamiento agropecuario; así como la formalización de un grupo de IFNB en

desarrollo (2 entidades de Nuevo León y 1 de Coahuila). Identificación de dos cajas de ahorro con interés de operar el PROAF con el objetivo de atender a acreditados de los estratos prioritarios de microempresa y empresa familiar, así como acreditados nuevos.

Por su parte en Tamaulipas se dio continuidad a los PDP de sorgo y naranja, adicionalmente se inició un PDP para los proveedores de caña del Ingenio “El Mante”. Se capacitó a productores ganaderos, dándoles a conocer esquemas de financiamiento y alternativas de capitalización utilizando a la Unión Ganadera Regional de Tamaulipas (UGRT), como empresa tractora. Mediante evento de capacitación a productores pesqueros, se dieron a conocer alternativas de aprovechamiento de los recursos pesqueros con proyectos productivos.

Acciones de cobertura

En Chihuahua se promovieron proyectos de inversión en conceptos que contribuyen a las estrategias para mitigación de la volatilidad de precios, lo cual tuvo como resultado el cumplimiento de la meta de saldo de cartera al cierre de ejercicio en un 118% con \$1,430 mdp, de los cuales el impacto fue con \$674 mdp en carne de res, \$561 mdp en leche, \$191 en maíz, \$3 mdp en cebolla y \$1 mdp en frijol.

En Coahuila, en coordinación con la empresa Pilgrim's, se está efectuando una campaña con los bancos para promover inversiones en infraestructura (concepto de casetas naves gallineros), para impulsar la cadena de huevo fértil para el suministro de las etapas de crianza y reproducción, en productores de bajo esquema asociativo denominado “aparcería”. Este proyecto impactará en una mayor estabilidad en el precio del pollo. En la red leche, se continúa promoviendo el financiamiento principalmente a la crianza de becerra y crianza de vaquillas, así como de costos preoperativos lo que represento un flujo de \$272 mdp en crédito nuevo.

En Durango se promovió el financiamiento a proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios como carne de bovino: gastos de engorda, novillo carne, cruza vientre y cruza vaquilla. Estas acciones se vieron reflejadas con la operación de 113 créditos. En el acompañamiento técnico se otorgaron servicios de capacitación, asesoría y consultoría en aspectos productivos y buenas prácticas en manejo de ganado bovino de carne beneficiando a 137 productores y 17,000 cabezas.

En el Estado de Tamaulipas se realizó la promoción de conceptos de inversión de acuerdo a la estrategia para promover el financiamiento de proyectos que contribuyan a la mitigación de la volatilidad de los precios de productos agropecuarios para la explotación de bovinos y cultivo de limón atendiendo las estrategias de resiliencia y diversificación geográfica.

Acciones en la Preservación del medio ambiente

Se apoyó con \$743 mil (26% del presupuesto ejercido) en Chihuahua para la participación de productores en Conferencias sobre temas medioambientales, destacando el Foro Global Agroalimentario, Expo Agroalimentab Chihuahua, Foro Internacional del Agua y Medio Ambiente, VII Reunión Anual sobre Ganadería Consciente y su conexión al Carbono, también se promovió mediante eventos de demostración la siembra de cebada como cultivo rotativo que tiene una menor demanda de agua y es requerida por la industria cervecera en la entidad; se apoyó con asesoría para producción de tomate Cherry con riego hidropónico, además se apoyó la elaboración de un diagnóstico energético y uso eficiente del agua en la región de Namiquipa, Chih. y se dio continuidad a la realización de eventos demostrativos sobre uso eficiente del agua mediante el riego por goteo en los principales cultivos.

En Coahuila se inició con el diseño y promoción de un modelo de apoyo a la adopción de tecnologías con perfil sostenible en las actividades agroalimentarias de Coahuila, que impacten en las empresas mediante cero descargas de agua, mayor eficiencia en el uso de la energía, generación de energías renovables y gestión de los desechos. Se elabora diagnóstico de posición sostenible de las empresas participantes, que sea elaborado por un tercero, que sea viable técnica y financieramente y que reúna a los demandantes y ofertantes de tecnología con una visión de innovación tecnológica.

Financiamiento para la instalación de sistemas fotovoltaicos para la industria forestal en Durango; Se financiaron paneles solares en un aserradero para la transformación de 48,814 metros cúbicos rollo. En coordinación con Gobierno del Estado y municipal se promovió el financiamiento de paneles solares para la agroindustria y servicios con la participación de garantía líquida del gobierno municipal e IFNB. En PROINFOR se atendieron 20 proyectos en Empresas Forestales Comunitarias (EFC) en municipios clasificados con alto

grado de marginación y participación de población indígena. El financiamiento se promueve a través de IFB e IFNB para la transformación primaria, agregar valor a los productos forestales, financiamiento de maquinaria, equipo de proceso y capital de trabajo. Se promovió la adopción de prácticas tecnológicas sostenibles para la preservación del medio ambiente con el uso de biofertilizantes en la producción de maíz grano en 2,500 has. y 1,800 has. para la producción de silo de maíz.

En Nuevo León se consolidó la operación de proyectos intensivos, mediante agricultura protegida para hortalizas (jitomate y chile habanero), principalmente en el sector social, a través de agro parques, que ha permitido la generación de autoempleo e inversión productiva en zonas marginadas, incluido convenios de comercialización que han permitido ampliarse al mercado de exportación y de grandes cadenas de autoservicio del país.

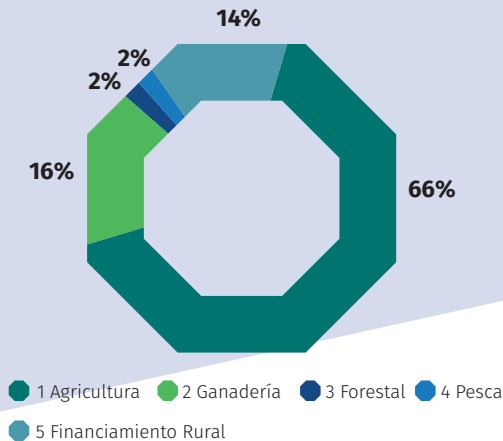
Se mantiene la promoción de prácticas para conservación de recursos productivos como suelo y agua en Tamaulipas. Para la conservación del suelo se está promocionando el uso de mejoradores de suelo y uso de fertilizantes orgánicos. Para la conservación del agua se ha promovido el uso de sistemas de riego por microaspersión, aspersión y riego por goteo, así mismo en la región norte del estado se realiza una práctica para la conservación de humedad residual, misma que permite lograr más eficiencia en el uso de este recurso.

Dirección Regional Occidente

Avance operativo

Se logró un saldo total de financiamiento de \$82,441 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento \$106,406 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Fuente: FIRA

OCCIDENTE

CARTERA TOTAL	DIC-22
1 AGRICULTURA	54,728
2 GANADERIA	12,943
3 FORESTAL	1,230
4 PESCA	1,889
5 FINANCIAMIENTO RURAL	11,651
TOTAL	82,441

Saldo total de Financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, aguacate, carne, pimiento, jitomate, arándano, fertilizantes y otros insumos, fresa, alimentos balanceados de origen vegetal, leche, agave, caña de azúcar, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	AGS.	ZAC.	JAL.	JAL.	MAY.	COL.	GTO.	MICH.	QRO.	TOTAL
MAIZ	6.91	19.13	2,787.01	61.34	0.95	18.50	2,626.70	936.21	802.22	7,259
AGUACATE	-	-	1,579.78	71.44	19.47	-	15.79	5,266.58	-	6,953
CARNE	208.90	130.52	2,381.32	303.75	50.59	266.72	793.41	292.28	1,529.90	5,957
PIMIENTO	-	6.02	231.20	-	-	40.92	3,643.42	87.02	985.09	4,994
JITOMATE	438.81	402.18	285.97	13.23	15.29	388.04	639.94	385.30	2,374.23	4,943
ARANDANO	-	-	1,486.91	1.04	28.03	3.29	1,071.69	865.36	0.89	3,457
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	61.49	53.92	1,090.21	53.05	212.15	29.95	964.46	717.83	62.21	3,245
FRESA	1.40	-	132.13	-	0.17	7.70	575.87	1,764.90	1.29	2,483
ALIMENTOS BALANCEADOS DE ORIGEN VEGETAL	0.82	4.28	1,191.83	5.38	0.60	406.20	309.08	73.05	356.04	2,347
LECHE	275.70	19.48	294.73	1.97	0.60	63.66	556.19	5.51	833.31	2,051
AGAVE	-	-	1,557.83	6.70	-	123.89	10.14	44.30	-	1,743
CAÑA DE AZUCAR	-	-	247.43	173.33	0.04	1,183.90	-	-	-	1,605
ZARZAMORA	-	-	127.93	-	48.63	-	7.58	1,221.25	-	1,405
BROCOLI	645.26	16.25	31.17	-	-	-	433.33	5.62	52.19	1,184
OTRAS CADENAS PRODUC.	1,997.91	1,979.76	10,091.74	1,227.43	1,881.85	2,009.14	7,821.86	3,631.10	2,172.58	32,813
TOTAL	3,637	2,632	23,517	1,919	2,258	4,542	19,469	15,296	9,170	82,441

Fuente: FIRA

Acciones de fomento

Con el propósito de fomentar el acceso al crédito de la mediana empresa, FIRA suscribió convenios estatales que permitieron otorgar financiamientos hasta por \$2,766 mdp con los gobiernos de: Aguascalientes, \$40 mdp; Zacatecas, \$8 mdp; Colima, \$5 mdp; Michoacán, \$25 mdp; Guanajuato, \$110 mdp; y Jalisco, \$85 mdp principalmente. Los fondos constituyen garantías mutuales para cubrir a los Intermediarios Financieros participantes en este programa hasta el 100% de los primeros incumplimientos de sus acreditados sin exceder el 12% del portafolio garantizado.

Respecto al PROAF, En 2022 se logró la recalificación de 19 líneas de SOCAP's que se encuentran en operación y se reactivó la operación con Caja Morelia Valladolid y Caja Popular Mexicana. Se propusieron a estos intermediarios, diferentes esquemas de negocios, para ampliar su colocación de cartera, priorizando esquemas que consideraban la administración de riesgos. Se realizó un curso a personal de 18 SOCAP's ubicadas en el área de influencia de la Dirección Regional Occidente sobre el reconocimiento de las garantías FIRA y FONAGA con base a la resolución publicada el 08 de septiembre de 2021 y su impacto en la estimación de reservas preventivas y capitalización. Se destinaron \$2.7 mdp para la realización de 25 eventos de capacitación y un evento de consultoría, con participación de 1,359 beneficiarios, orientados a fortalecer su proceso de crédito, así como para desarrollar las capacidades empresariales de sus socios.

Con aportación de \$10 mdp por el gobierno estatal de Guanajuato se firmó convenio para atender créditos de la población prioritaria de los estratos E2 y E3.

Con los productores Cañeros, se contribuyó en la elaboración del diagnóstico integral y en las gestiones para lograr la autorización del techo financiero del ingenio José María Morelos (\$300 mdp), así como en la autorización de las revisiones anuales de los diagnósticos de los Ingenios Tamazula (\$377 mdp) Bellavista (\$325 mdp), Plan de Ayala (\$322 mdp) y Plan de San Luis (\$455 mdp). Se participó en las gestiones para la adhesión de Ingenios, Organizaciones de productores cañeros, Parafinancieras y Entidades Financieras, al Sistema de Financiamiento Cañero (SFC); así como para el trámite de prórrogas, que permitieran realizar operaciones fuera del SFC, dando continuidad al flujo de financiamiento al campo cañero, y en su oportunidad realizando las gestiones para la regularización de las mismas.

Se capacitó al personal sobre la aplicación de la metodología autorizada para las parafinancieras a 54 identificadas en operación (considerando sólo las que financian a proveedores de materia prima), se había realizado la evaluación de 35 empresas. La evaluación realizada permitirá durante 2023, priorizar la atención de las empresas estratégicamente más relevantes y el diseño de sus planes de fortalecimiento.

Mientras que en el 2021 se estructuraron 19 casos del PDP, en el 2022 fueron desarrollados 25 proyectos, de los cuales 16 estaban en mantenimiento y 9 nuevos, en beneficio de 4,768 productores los cuales fueron atendidos mediante 21 eventos de asistencia técnica y 33 eventos de capacitación para vincular a las empresas tractoras con sus proveedores, e inducir a unidades de producción más rentables con un enfoque de atención del mercado.

En apoyos tecnológicos (capacitación, asistencia técnica, eventos demostrativos, asesorías y transferencia de tecnología), se realizaron 215 eventos, con 9,136 personas atendidas, 7,506 en los estratos de micro, familiar y pequeña empresa.

Respecto de los Intermediarios Financieros en Desarrollo (IFD), se concretó la operación con nuevos socios de negocio con la autorización del caso de Grupo Impulso Occidente, con la operación de Grupo Olinx, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.N.R. y Don Apoyo, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.N.R., con líneas de crédito por \$135 mdp para cada intermediario canalizados a mediana y grande empresa.

Otro grupo que se encuentra en etapa preoperativo es Proafine integrado por 3 SOFOM: Pro Confianza, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R., Afix Servicios Financieros, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.N.R. y Cofine, S.A.P.I. de C.V., SOFOM E.N.R., se cuenta con la autorización de techo por \$150 mdp cada uno y su etapa es en formalización de convenios y contratos, así como capacitación para la operación.

Acciones de cobertura

En 2022, las acciones que se implementaron en la Dirección Regional de Occidente para mitigar la volatilidad de precios, presentaron un flujo de \$2,304 mdp y se enfocaron principalmente en las siguientes redes y acciones: jitomate, construcción de invernaderos y agricultura protegida; maíz construcción de silos, bodegas y almacenes: aguacate, destacó el financiamiento a instalaciones complementarias,

establecimiento de huertas y adquisición de maquinaria y equipo de proceso; carne de cerdo, destacó el financiamiento a zahurdas, porcino para engorda y galeras; carne de res, destacó el financiamiento de capital de trabajo, novillo (carne) y crusa vientre.

Acciones en la preservación del medio ambiente

FIRA no sólo se enfocó en el apoyo a proyectos mitigadores de la volatilidad de precios, los proyectos enfocados al mejoramiento y preservación del medio ambiente también son de gran relevancia para la Institución. En 2022 se descontaron \$4,880 mdp a través de 35 intermediarios financieros bancarios y no bancarios, 5% menos que en 2021 (\$5,137 mdp). Los recursos se invirtieron en agricultura ambientalmente sostenible (92.4%), energías renovables (3.4%), uso eficiente del agua (4.1%) y eficiencia energética (0.2%).

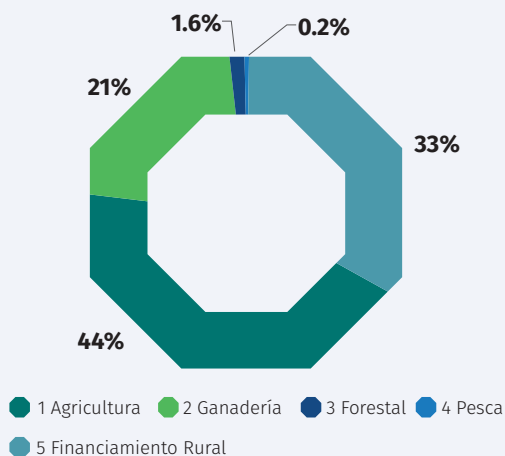
En la categoría de agricultura ambientalmente sostenible, la participación de FIRA en la Regional de Occidente ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento de invernaderos, agricultura protegida y macro túneles. Se descontaron \$4,498 mdp, principalmente en los estados de Guanajuato, Michoacán, Querétaro y Jalisco.

Dirección Regional Sur

Avance operativo

Se logró un saldo total de financiamiento de \$40,372 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento \$63,661 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Fuente: FIRA

SUR	
CARTERA TOTAL	DIC-22
1 AGRICULTURA	17,866
2 GANADERIA	8,518
3 FORESTAL	627
4 PESCA	97
5 FINANCIAMIENTO RURAL	13,265
TOTAL	40,372

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron caña de azúcar, leche, carne, servicios de construcción, café, maíz, fertilizantes y otros insumos, azúcar, jitomate, algodón, trigo, maquinaria y equipo agrícola, pollo, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	GUERRERO	HIDALGO	TLAXCALA	EDO. DE MÉXICO	MORELOS	PUEBLA	VERACRUZ	OAXACA	TOTAL
CAÑA DE AZÚCAR	-	-	-	124	0	222	2,529	483	3,358
LECHE	4.41	73	24	2,489	0	209	26	1	2,826
CARNE	67.50	36	3	37	10	264	2,176	61	2,655
SERVICIOS DE CONSTRUCCION	18.70	8	228	54	45	88	1,750	89	2,281
CAFÉ	3.52	1	-	41	-	149	1,218	170	1,583
MAÍZ	90.41	168	43	519	23	39	290	33	1,206
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	132.39	106	7	473	31	90	295	30	1,165
AZÚCAR	-	-	-	842	-	75	193	-	1,109
JITOMATE	5.15	72	2	96	310	269	6	121	881
ALGODÓN	-	-	-	395	110	314	-	2	821
TRIGO	1.04	202	4	300	4	65	-	0	576
MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	4.29	22	1	65	13	42	384	1	533
POLLO	5.76	3	-	272	7	144	87	0	519
AUTOPARTES Y REFACCIONES	3.03	215	-	19	26	213	9	2	486
OTRAS CADENAS PRODUC.	664.15	1,788.12	621.00	7,943.26	666.03	3,441.03	3,768.42	1,483.43	20,375
TOTAL	1,000	2,694	932	13,670	1,244	5,623	12,732	2,476	40,372

Fuente: FIRA

Acciones de fomento

El Plan Estratégico 2022 de la Dirección Regional del Sur, se diseñó considerando acciones de fomento orientadas a la inclusión financiera y al incremento de la productividad y eficiencia en las redes de valor del sector agropecuario. De esta manera, se desarrollaron modelos de negocio y esquemas de financiamiento para la atención de pequeños productores vinculados con la industria y con limitado acceso al financiamiento, utilizando la metodología de mapeo de redes de valor e implementando PDP en 21 redes prioritarias como: cebada, café, caña de azúcar, ajonjolí, avena, bovinos carne, chayote, chíca, chile jalapeño, coco, forestal, jitomate, leche, limón, maíz, mango, naranja, nopal, piña, sorgo y vainilla.

Gracias a la implementación de estos modelos, se cumplió con la meta establecida en productividad, alcanzándose rendimientos en cebada de hasta 3 ton/has, en café hasta 25 Qq/ha, en caña de azúcar hasta 69 ton/has, en producción de leche región trópico sur 6 lts/vaca, en jitomate hasta 288 ton/has, en naranja 16.9 ton/has, en aguacate 10.2 ton/has, en maíz 8 ton/has en regiones de la Montaña de Guerrero, en sorgo 4 ton/has. Además de la integración de pequeños productores a la red de valor, se logró que accedieran a fuentes de financiamiento para la inversión en sus actividades productivas, a través de estos esquemas se atendieron a 20,478 productores.

Los recursos de Fomento Tecnológico se enfocaron a incrementar el nivel productivo del sector agropecuario, a través de consultoría especializada, asistencia técnica a productores, capacitación y transferencia de tecnología,

implementando paquetes tecnológicos diseñados específicamente para cada región, análisis de suelos, certificaciones y realizando prácticas sustentables para el cuidado de los recursos. El monto de recursos autorizados fue de \$50 mdp.

Con el fin de facilitar el acceso a los productos y servicios financieros a micro, pequeñas y medianas empresas, en la Dirección Regional del Sur incrementó el número de intermediarios financieros pasando de 64 a 70. Se logró un saldo de cartera total de \$37,263 mdp, con la participación de 50 IFNB y 20 IFB, el 31.1% de la cartera corresponde a financiamientos otorgados a micro, pequeñas y medianas empresas (\$11,913 mdp). El número de acreditados totales fue de 496,233, contribuyendo con un 58% a nivel nacional; de ellos 374,307 son mujeres.

Así mismo, se implementaron acciones para ejecutar Programas Especiales con los IF y hacer llegar los servicios financieros y tecnológicos a un mayor número productores y en regiones donde el acceso a los bancos es difícil; tal es el caso del FONAGA a través del cual se focalizaron apoyos a nuevos sujetos de crédito y productores de bajos y medio ingresos. Así mismo, destaca el PROAF, con la participación de IFNB en atención de unidades familiares con producción de baja escala, sobresaliendo las cajas de ahorro: Red Eco de la Montaña, Tosepantomin, Caja Zóngolica, Unidos por el Progreso de Sayula, La Providencia, Las Huastecas, entre otras, así como la incorporación de Yanga y Teocelo; estos intermediarios operan en los estados de Guerrero, Veracruz, Hidalgo, Morelos, Oaxaca y Puebla.

En coordinación con los gobiernos de los estados, se realizaron acciones para continuar con la ejecución del PROEM, continuando con la operación de 5 fondos estatales de los Gobiernos de Puebla, Veracruz, Morelos, Oaxaca y Ciudad de México, con una aportación inicial total de \$81 mdp, que durante 2022 permitió la colocación de financiamiento por \$860.3 mdp.

El diagnóstico y fortalecimiento de Empresas Parafinancieras y Masificadoras de Crédito, ha permitido ampliar la atención a la población prioritaria, financiando actividades agropecuarias, así como actividades rurales, dentro de las más relevantes están: Ingenio Tres Valles, Ingenio La Gloria, Cañeros Organizados Cenecistas de Pánuco, Ingenio Adolfo López Mateos, Productores de Caña de Azúcar Cenecistas de el Higo, Ingenio La Margarita, Agroindustrias Unidas de México.

Acciones de cobertura

En la Regional del Sur se desarrollaron proyectos que contribuyen a mitigar el impacto de la volatilidad de precios de los alimentos, dando prioridad a la reconversión productiva y a mejorar la productividad para equilibrar la oferta de productos agroalimentarios.

El saldo de cartera en proyectos estratégicos para reducción de volatilidad fue de \$2,740 mdp, invertidos en redes de valor prioritarias y en algunos proyectos, haciendo uso de programas especiales de volatilidad de precios: apoyo en tasa y FONAGA.

Dentro de las acciones más importantes que se han implementado para la reducción de la volatilidad, está el esquema de desarrollo de proveedores bajo el sistema de agricultura protegida para la producción hortícola, invirtiendo en la construcción y equipamiento de invernaderos en los estados de Puebla, Guerrero, Hidalgo y Morelos. Se continúa impulsando el desarrollo de la ganadería de carne con empresas del grupo Veracarne, desarrollo de proveedores de cereales y leche, entre otros.

Acciones en la preservación del medio ambiente

Las principales acciones realizadas para el beneficio al medio ambiente y ayuda al control y adaptación al CC, generaron un saldo de cartera en Proyectos Sostenibles de \$1,293 mdp.

Los principales apoyos se han dirigido al financiamiento de invernaderos para la producción principalmente de jitomate, rosal, plantas de ornato; así como la producción de caña de azúcar, café, pimienta, carne y fresa. En segunda instancia los créditos se han concentrado en sistemas fotovoltaicos a empresas tanto de los sectores primario y secundario, así como para empresas de servicios.

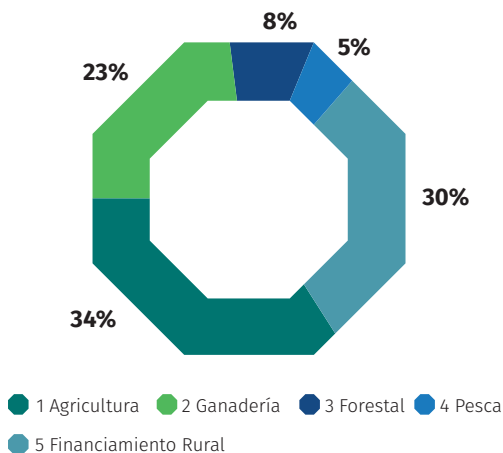
Adicionalmente, las inversiones en equipos de cogeneración de energía en frutas y verduras, café, carne, trigo, cebolla, lácteos, maíz, ajonjolí; sistemas de riego para uso eficiente del agua, tratamientos de aguas residuales y modernización de sistemas de enfriamiento, principalmente.

Dirección Regional Sureste

Avance operativo

La Regional alcanzó un saldo total de financiamiento de \$19,541 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$29,774 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Fuente: FIRA

SURESTE

CARTERA TOTAL	DIC-22
1 AGRICULTURA	6,724
2 GANADERIA	4,411
3 FORESTAL	1,634
4 PESCA	865
5 FINANCIAMIENTO RURAL	5,906
TOTAL	19,541

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, palma aceitera, teca, servicio de alimentación y hospedaje, café, maíz, soya, miel, camarón, servicios financieros, huevo, triplay, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	CHIAPAS	TABASCO	CAMPECHE	YUCATAN	QUINTANA ROO	TOTAL
CARNE	907.05	303.57	71.01	1,252.78	4.11	2,539
CAÑA DE AZUCAR	299.33	1,042.46	815.24	-	-	2,157
PALMA ACEITERA	715.60	455.60	177.07	-	-	1,348
TECA	19.12	122.64	994.42	-	-	1,136
SERVICIO DE ALIMENTACION Y HOSPEDAJE	144.93	5.02	1.06	147.69	677.58	976
CAFÉ	745.10	-	-	-	2.63	748
MAIZ	98.85	67.51	369.50	123.82	44.26	704
SOYA	1.79	-	340.33	24.63	20.51	387
MIEL	4.12	1.05	86.34	289.95	1.59	383
CAMARÓN	58.80	-	11.48	-	310.12	380
SERVICIOS FINANCIEROS	202.64	35.43	1.68	69.16	-	309
HUEVO	32.41	9.01	-	260.63	-	302
TRIPLAY	-	302.03	-	-	-	302
CACAO	94.76	203.35	-	-	-	298
OTRAS CADENAS PRODUC.	2,954.24	1,413.13	401.00	2,065.57	736.86	7,571
TOTAL	6,279	3,961	3,269	4,234	1,798	19,541

Fuente: FIRA

Acciones de fomento

La Regional alcanzó un saldo total de financiamiento de \$19,057 mdp. Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$29,535 mdp. Con el respaldo de la garantía FONAGA, a los principales clientes de la población prioritaria en el Sureste, se logró atender más de 92 mil acreditados finales de los estratos de micro, familiar y pequeña empresa.

La diversificación de actividades productivas ha sido una estrategia permanente para la generación de crédito en el área de influencia de la Dirección Regional Sureste, particularmente, en el crédito de largo plazo, el saldo de este indicador fue de \$9,686 mdp con una participación del 50.8% del saldo total de la cartera, ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que se presentan en las diferentes redes de valor, principalmente, en carne, caña de azúcar, teca, palma de aceite, servicio de alimentación y hospedaje, construcción comercial, carne doble propósito, gasolina, café, maíz, soya, miel, entre otras.

Los saldos de cartera para el sector forestal se ubicaron en \$1,136 mdp para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante, créditos refaccionarios empleados para plantaciones forestales de especies como teca, hule, melina y caoba, en los estados de Campeche, Tabasco y Chiapas.

Se participó activamente en la implementación del nuevo sistema de financiamiento al campo cañero, el cual quedará operando en 2023, se elaboraron los agro costos y se definieron las cuotas de crédito que serán base para la administración de los riesgos en dicho sistema, con lo que se permitirá una mejor atención de las necesidades crediticias de las organizaciones de productoras de caña proveedoras de los ingenios cañeros, Cía. Azucarera La Fe, Huixtla, Impulsora Azucarera del Trópico y Presidente Benito Juárez. Esto permitió identificar un mayor potencial para la canalización de crédito al campo cañero y los propios ingenios, obteniendo saldos de cartera en crédito refaccionario de \$2,157 mdp.

Se dio continuidad al plan de atención y fortalecimiento de IFNB, con el propósito de ampliar la cobertura de atención a los estratos de micro, familiar y pequeña empresa. En 2022, se logró la atracción de nuevos IFNB operando en la Dirección Regional del Sureste, tales como SEFIA, Micros Lafin, Cresca, Caja SMG, entre otros. Se está atendiendo observaciones a la operación de ALSOL y la UCGT, con el fin de que continúen operando en favor de las medianas empresas de transporte, logística y actividades ganaderas. Se continúa la operación de

CONSERVA utilizando el Programa de Garantía para la ampliación de servicios financieros a través de IFNB. Como un incentivo para la participación crediticia a la población prioritaria, en 3 de los 5 estados que integran la Dirección Regional del Sureste (Yucatán, Campeche y Tabasco), se han establecido convenios con los gobiernos estatales para formar fondos de garantía mutual en administración de FIRA.

Inició operaciones con FIRA el Grupo Kelq, como parte del Grupo de IFD Occidente. Adicionalmente se integró el primer grupo de IFD del Sureste del País (Avanza Solido, Pardo y Asociados, Fincrece, Financiera TV y ASEA). Durante 2023 se continuará con la formación y operación de dos grupos adicionales.

Con los apoyos de fomento tecnológico para la adopción y transferencia de tecnologías se autorizaron \$36 mdp en 241 eventos tecnológicos, abarcando el fortalecimiento de las competencias técnicas, tanto de los productores de la población prioritaria de FIRA, como asesores y consultores, asimismo, de otros actores que participan activamente en las principales redes de valor, mediante eventos de capacitación, reembolso por costos de asesorías y consultorías, se formaron y actualizaron sujetos de crédito, mejorando los parámetros en las unidades productivas, logrando una mayor eficiencia y disminución de costos. De los recursos autorizados, \$22 mdp, se canalizaron al impulso de 23 esquemas, mediante el PDP, donde participaron 14,097 productores de: café, ganado bovino, carne y leche, miel, cacao, maíz y palma de aceite. Otro programa que se le dio mantenimiento y que conviene resaltar por haber sido premiado por los bancos de desarrollo latinoamericanos, corresponde al Esquemas de Fomento a la Lechería Tropical.

Se promovió la participación de productores en el evento de la Caravana de la Innovación tecnológica y se integraron 6 empresas para adoptar tecnologías con el uso de la georreferencia de predios, como inicio de la operación con plataformas de asesoría digital agronómica.

Acciones de cobertura

Las acciones que se implementaron en el sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes siguientes:

- Fomentar la productividad de la red de carne de cerdo, canalizando recursos destinados a inversión en

zahúrdas, equipos amigables con el medio ambiente, biodigestores e instalaciones, principalmente, con lo que el saldo al cierre del ejercicio fue de \$1,910 mdp.

- Se impulsó el campo cañero, contribuyendo a mejorar la productividad y optimizar los procesos. Se otorgó financiamiento para maquinaria y equipo de procesos, calderas eficientes y sistemas de riego, con un saldo de cartera de \$2,157 mdp.
- También se participó en acciones para fomentar la diversificación geográfica, productividad y almacenamiento de carne bovino, maíz, plátano, leche y huevo, así como actividades de servicio.

Acciones en la preservación del medio ambiente

Para contribuir a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas, la participación de FIRA ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales, y adicionalmente, se complementaron con otras acciones encaminadas a mitigar los efectos al medio ambiente en la producción de azúcar, café, carne de porcino, miel, palma de aceite, y pesca. El saldo de cartera en proyectos sostenibles al cierre del 2022 fue de \$1,580 mdp.

En los Estados de Campeche, Chiapas y Tabasco, donde se cuenta con 4 Ingenios azucareros y una superficie de 74,650 has. de cultivo, se apoya el establecimiento y mantenimiento del cultivo de la caña de azúcar, con la instalación de sistemas de riego tecnificado, para un uso más eficiente del recurso hídrico, así como, el uso y aplicación de abonos orgánicos (compostas y ácidos húmicos), y el control biológico de plagas mediante *Trichogramma* y *Metarhizium* para protección a la biodiversidad. En los ingenios se ha incorporado sistemas de generación de vapor y energía a partir del bagazo de la caña, que sustituyen el uso de combustóleo y la energía eléctrica tradicional.

Chiapas es el primer productor de café en México, cuenta con una superficie establecida de 252,744 has., se realiza la renovación de cafetales de forma gradual, incluyendo dentro de los paquetes tecnológicos variedades de café más resistentes a la roya, de porte más bajo y que requieren sombra de especies nativas y, se está orientando la producción convencional hacia el café certificado y orgánico. Los recursos de apoyos tecnológicos invertidos en la red de café

buscan potencializar mejores precios a los pequeños productores por la obtención de certificaciones orgánicas y de comercio justo, entre otras, con el permanente acompañamiento de las empresas tractoras que los apoyan en la comercialización del producto a nivel internacional.

En Yucatán, la actividad porcícola representa una importante fuente de empleo, generando alrededor de 12,000 empleos directos y 36,000 indirectos; de acuerdo con las estimaciones de la Asociación Local de Porcicultores del Estado. En materia de oportunidades de desarrollo sostenible, se encuentran la instalación de paneles solares en las granjas, construcción de plantas de tratamientos de las aguas, la producción de abonos para el desarrollo de cultivos alternativos y el desarrollo social de comunidades de alta y muy alta marginación.

Yucatán es el principal productor de miel en el país, ocupando el primer sitio a nivel nacional en el 2019 con una producción de 11,589 ton. Desde esta perspectiva, se está desarrollando el programa de desarrollo de proveedores donde participan 2,424 pequeños apicultores a las empresas acopiadoras y exportadoras de miel con certificación orgánica a países como Alemania y Arabia Saudita, con esto se busca que los apicultores obtengan la miel libre del uso de químicos para el control de plagas y enfermedades de las abejas. La apicultura representa la actividad asociada a la producción de alimentos que más efecto positivo tiene sobre nuestra vida, esto debido a que, durante la recolecta de néctar, las abejas recogen y transfieren el polen entre las flores, permitiendo la producción de frutos y semillas y la reproducción de las plantas en el mundo.

En la región sur de Campeche, actualmente se cuenta con una superficie establecida de 29,000 has. de cultivo de palma de aceite, así mismo hay presencia de 3 empresas acopiadoras y extractoras de aceite. En la actividad primaria, se promueve la instalación de sistemas de riego que hagan uso eficiente del recurso hídrico y ayudan a mejorar la productividad del campo. En la parte industrial, se busca apoyar la modernización y ampliación de la capacidad instalada, incorporando calderas eficientes, planta de tratamiento de aguas residuales y sistemas de biodigestión.

Quintana Roo cuenta con 26 sociedades cooperativas pesqueras, con alrededor de 1,500 pescadores ribereños agremiados, integradas a una Federación Estatal de Cooperativas Pesqueras, donde predomina la pesca artesanal, enfocadas a la captura de langosta, pulpo

y escama. Cada uno de los pescadores cuenta con al menos una lancha para su actividad y, requieren la renovación de motores fuera de borda, más eficientes en cuanto a consumo de combustible y que su diseño les permite bajar el recipiente que contiene el aceite del equipo, para hacer el cambio por el nuevo aceite y no verter el residuo en el mar.





7. Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios

Durante 2022 FIRA continuó implementando la estrategia de financiamiento para contribuir a mitigar, a mediano plazo, la volatilidad de los precios agropecuarios. Así, en 2022 la estrategia presentó un flujo total de financiamiento de \$12,466 mdp, los cuales fueron distribuidos en 3,254 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

DESEMPEÑO DE LA ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE PRECIOS

Estrategia	Flujo de financiamiento total (mdp)	Número de créditos
Productividad	10,243	2,933
Almacenamiento	836	74
Diversificación geográfica	1,387	247
TOTAL	12,466	3,254

Fuente: FIRA

En los últimos años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor. A continuación, se muestra la evolución de la volatilidad para los distintos grupos de productos y para los 5 productos con mayor reducción en la volatilidad entre 2013 y 2022.

PRODUCTO	(MEDIDA DE VOLATILIDAD)										(MISMA MEDIDA, BASE 2013=100)										CAMBIO 2013- 2022
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Agropecuarios	0.05	0.03	0.02	0.01	0.05	0.03	0.02	0.02	0.05	0.02	100	65.4	53.1	28.4	99.8	68.4	43.5	51.2	97.5	46.3	-54%
Frutas y verduras	0.09	0.06	0.04	0.06	0.11	0.07	0.06	0.05	0.09	0.04	100	61.9	43.8	62.2	119.0	72.6	63.9	59.5	98.9	47.3	-53%
Pecuarios	0.05	0.04	0.05	0.02	0.01	0.02	0.02	0.01	0.01	0.01	100	79.5	113.1	41.9	23.1	36.7	48.5	32.7	28.3	27.5	-72%
Pollo	0.06	0.03	0.05	0.04	0.02	0.02	0.04	0.06	0.06	0.02	100	54.6	83.3	68.6	33.7	36.9	71.9	100.9	97.5	37.7	-62%
Calabacita	0.25	0.29	0.12	0.14	0.23	0.18	0.17	0.10	0.15	0.13	100	116.5	48.2	55.1	89.6	69.3	68.5	39.5	60.2	51.9	-48%
Tomate verde	0.56	0.47	0.27	0.24	0.23	0.37	0.30	0.31	0.49	0.29	100	84.4	47.5	43.7	40.6	66.0	53.6	55.6	88.5	52.3	-48%
Huevo	0.17	0.03	0.12	0.10	0.06	0.11	0.12	0.11	0.06	0.10	100	17.6	68.8	57.0	35.8	64.8	70.4	65.3	36.4	57.9	-42%
Frijol	0.08	0.04	0.10	0.04	0.06	0.06	0.07	0.08	0.12	0.05	100	43.4	121.4	51.1	69.7	76.2	82.0	102.4	149.2	62.5	-37%

Fuente: FIRA con datos de INEGI.

* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la siguiente manera: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en t y t-12.

De igual manera, se observan avances en el tema de productividad, particularmente a lo que se refiere a la producción de hortalizas bajo riego.

PRODUCCIÓN BAJO RIEGO, 2015-2022

(Porcentaje de la producción total)

Producto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Jitomate	95.0%	96.2%	96.3%	96.8%	96.6%	96.4%	95.6%	95.9%
Frijol	24.1%	23.9%	28.1%	30.1%	34.0%	31.5%	27.7%	33.9%
Limón	62.6%	60.8%	64.5%	65.6%	65.9%	64.2%	64.2%	64.5%

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SADER.

*Cifras preliminares a diciembre.

Con el objetivo de simplificar la operatividad de la estrategia, así como de mejorar la focalización de los esfuerzos en los productos que tengan un mayor impacto en la inflación y en la mitigación de la volatilidad de los precios agropecuarios, en 2022 se aprobaron ajustes en la Estrategia. Los principales aspectos del rediseño son la selección de un nuevo conjunto de 15 productos elegibles: jitomate, huevo, pollo, tomate verde, frijol, trigo, maíz, carne de res, cebolla, leche, calabacita, chile serrano, carne de cerdo, chile poblano y limón. Las áreas de acción de la estrategia son 3: incremento en la resiliencia, promoción de la diversificación geográfica de la producción, y fortalecimiento de la infraestructura de almacenamiento. Asimismo, con las áreas operativas de FIRA, se revisaron las áreas de acción y sus conceptos de inversión, así como las regiones del país donde serían elegibles financiamientos para cada producto por área de acción.



8. Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT)

Los CDT's, son unidades administrativas de FIRA, dedicadas a la transferencia de tecnología, a través de servicios de capacitación, consultoría, validación y demostración de tecnologías y estructuración de modelos de negocio, canalizados a comuneros, ejidatarios y pequeños propietarios rurales, así como a pequeñas y medianas empresas, y otros actores relacionados con las redes de valor del sector rural.

Sus estrategias buscan coadyuvar al cumplimiento de los objetivos prioritarios de la institución (OPs).

Facilitan a los pequeños productores rurales, la identificación e implementación de mejores prácticas agropecuarias, adaptables a sus propias condiciones productivas, que les permitan incrementar su productividad, rentabilidad y sostenibilidad económica, ambiental y social, integrarse económicamente a las redes de valor, vincularse a los mercados en mejores condiciones, usar energías alternativas y aplicar tecnologías de producción sostenible.

Centro de Desarrollo Tecnológico La Noria

En San Vicente Tancuayalab, Tamuín, San Luis Potosí.

El CDT La Noria llevó a cabo las siguientes acciones:

- Inició con el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, desarrollando 4 proyectos piloto, en los que llevó a cabo 13 eventos, a través de los cuales atendió a 282 productores (97 mujeres y 185 hombres).
- En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, llevó a cabo 38 eventos de capacitación y demostración, tanto presenciales como virtuales, atendiendo a 739 beneficiarios (262 mujeres y 477 hombres).
- En total, atendió a 1,021 beneficiarios¹⁴, en 51 eventos, en los cuales participaron de manera presencial o virtual, un total de 1,367 asistentes¹; adicionalmente, bajo el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, produjo 15 videos cortos en los que los productores fueron los protagonistas, alcanzando una cifra de 55,868 reproducciones en diversas redes sociales.

¹⁴ Algunos beneficiarios asistieron a dos o más eventos, lo cual explica que el número de asistentes sea mayor al número de beneficiarios.



Adicionalmente, realizaron 4 validaciones en las cadenas de valor de bovino carne, caña de azúcar, pastos híbridos y maíz forrajero; las primeras tres aún en proceso, y la última, totalmente concluida.

Por otro lado, se efectuaron, entre otras, las siguientes acciones de sostenibilidad:

- Se logró la reducción de 483 ton en la emisión de CO₂.
- Se ha facilitado la organización de pequeños ganaderos y su contacto con las empresas empacadoras de productos cárnicos, a fin de favorecer la venta directa de ganado, evitando intermediarios, en beneficio de la rentabilidad de sus explotaciones.
- Se llevan a cabo eventos de capacitación y demostración a productores en prácticas sostenibles, como el uso de riego por goteo maíz, establecimiento de pastos híbridos, y evaluación de variedades de caña adaptables a condiciones de temporal.



Centro de Desarrollo Tecnológico Salvador Lira López

En Morelia, Michoacán.

El CDT Salvador Lira López llevó a cabo las siguientes acciones:

- Inició con el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, desarrollando 4 proyectos piloto, en los que llevó a cabo 31 eventos, a través de los cuales atendió a 634 productores (171 mujeres y 463 hombres).
- En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, llevó a cabo 65 eventos de capacitación y demostración, tanto presenciales como virtuales, atendiendo a 1,184 beneficiarios (413 mujeres y 771 hombres).
- En total, atendió a 1,818 beneficiarios¹⁵, en 96 eventos, en los cuales participaron de manera presencial o virtual, un total de 2,290 asistentes¹; adicionalmente, bajo el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, produjo 18 videos cortos en los que los productores fueron los protagonistas, alcanzando una cifra de 69,943 reproducciones en diversas redes sociales.

Adicionalmente, realizó 4 validaciones en las cadenas de valor de zarzamora, arándano, fresa y jitomate, y efectuó, entre otras, las siguientes acciones de sostenibilidad:

- Se logró la reducción de 531 ton en la emisión de CO₂.
- Se cuenta con infraestructura para captar agua de lluvia para ser utilizada en las unidades productivas.
- Se cuenta con, y se promueven, sistemas de recirculación de agua en algunas unidades productivas, a fin de racionalizar el consumo de agua y fertilizantes.
- Se llevan a cabo eventos de capacitación y demostración a productores en prácticas sostenibles, como el uso de microorganismos benéficos y biofertilizantes, control biológico de enfermedades, plagas y malezas, y elaboración de abonos orgánicos.

Centro de Desarrollo Tecnológico Villadiego

En Jaral del Progreso, Valle de Santiago, Guanajuato.

El CDT Villadiego llevó a cabo las siguientes acciones:

- • Inició con el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, desarrollando 4 proyectos piloto, en los que llevó a cabo 29 eventos, a través de los cuales atendió a 404 productores (46 mujeres y 358 hombres).
- • En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, llevó a cabo 47 eventos de capacitación y demostración, tanto presenciales como virtuales, atendiendo a 8,651 beneficiarios (1,472 mujeres y 7,179 hombres)².
- • En total, atendió a 9,055 beneficiarios¹⁵, en 76 eventos, en los cuales participaron de manera presencial o virtual, un total de 9,072 asistentes¹⁶; adicionalmente, bajo el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, produjo 6 videos cortos en los que los productores fueron los protagonistas, alcanzando una cifra de 32,438 reproducciones en diversas redes sociales.

Adicionalmente, realizaron 6 validaciones en la cadena de valor de maíz, de las cuales, 4 se encuentran totalmente concluidas, y 2 continuarán en proceso durante el ejercicio 2023.

Por otro lado, se efectuaron, entre otras, las siguientes acciones de sostenibilidad:

- Se logró la reducción de 31 ton en la emisión de CO2.
- Se ha promovido el uso de riego por goteo en granos básicos para utilizar el recurso agua de forma más racional.
- Se llevan a cabo eventos de capacitación en labranza de conservación, uso de microorganismos benéficos y biofertilizantes, uso de paneles fotovoltaicos, y control biológico de enfermedades, plagas y malezas.



¹⁵ Algunos beneficiarios asistieron a dos o más eventos, lo cual explica que el número de asistentes sea mayor al número de beneficiarios.
¹⁶ Nota 2: En el caso de los eventos de tecnología tradicional efectuados por el CDT Villadiego de forma virtual, en los que no fue posible identificar si los asistentes fueron hombres o mujeres, el % de participación se estimó con base en la experiencia de este CDT en eventos de similar naturaleza en años anteriores.

Centro de Desarrollo Tecnológico Tezoyuca

En Tezoyuca, Morelos.

El CDT Tezoyuca durante el ejercicio 2022 llevó a cabo las siguientes acciones:

- Inició con el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, desarrollando 3 proyectos piloto, en los que llevó a cabo 13 eventos, a través de los cuales atendió a 155 productores (35 mujeres y 120 hombres).
- En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, llevaron a cabo 45 eventos de capacitación y demostración, tanto presenciales como virtuales, atendiendo a 1,797 beneficiarios (682 mujeres y 1,115 hombres).
- En total, atendió a 1,952 beneficiarios¹⁷, en 58 eventos, en los cuales participaron de manera presencial o virtual, un total de 2,161 asistentes¹; adicionalmente, bajo el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, produjo 16 videos cortos en los que los productores fueron los protagonistas, alcanzando una cifra de 91,658 reproducciones en diversas redes sociales.

Adicionalmente, realizaron 2 validaciones en las cadenas de valor de vainilla y chile, mismas que continuarán en proceso durante el ejercicio 2023.

Por otro lado, se efectuaron, entre otras, las siguientes acciones de sostenibilidad:

- Se logró la reducción de 17 ton en la emisión de CO₂.
- Se ha promovido la aplicación de biofertilizantes a fin de disminuir el uso de fertilizantes químicos.
- Se llevan a cabo eventos de capacitación en agricultura agroecológica, elaboración de lombricomposta y abonos orgánicos en general, así como control ecológico de plagas y enfermedades.

¹⁷ Algunos beneficiarios asistieron a dos o más eventos, lo cual explica que el número de asistentes sea mayor al número de beneficiarios.



Centro de Desarrollo Tecnológico Tantakin

En Escondido Tzucacab, Yucatán.

El CDT Tantakin llevó a cabo las siguientes acciones durante el ejercicio 2022:

- Inició con el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, desarrollando 2 proyectos piloto, en los que llevó a cabo 33 eventos, a través de los cuales atendió a 627 productores (125 mujeres y 502 hombres).
- En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, llevó a cabo 27 eventos de capacitación y demostración, tanto presenciales como virtuales, atendiendo a 432 beneficiarios (120 mujeres y 312 hombres).
- En total, atendió a 1,059 beneficiarios¹⁸, en 60 eventos, en los cuales participaron de manera presencial o virtual, un total de 1,323 asistentes¹; adicionalmente, bajo el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, produjo 12 videos cortos en los que los productores fueron los protagonistas, alcanzando una cifra de 60,604 reproducciones en diversas redes sociales.

Adicionalmente, realizaron 3 validaciones en las cadenas de valor de bovino carne, maíz de grano y forrajero, y sistemas silvopastoriles.

Por otro lado, se efectuaron, entre otras, las siguientes acciones de sostenibilidad:

- Se logró la reducción de 1,673 ton en la emisión de CO₂.
- Se ha promovido el establecimiento de sistemas silvopastoriles, que aumentan la captura de CO₂, incrementan la materia orgánica y la humedad en el suelo, y disminuyen la variación de la temperatura en el medio ambiente.
- Se llevan a cabo eventos de capacitación y demostración a productores en prácticas sostenibles, como la apicultura y agricultura orgánicas.

¹⁸Algunos beneficiarios asistieron a dos o más eventos, lo cual explica que el número de asistentes sea mayor al número de beneficiarios.



9. Programas Realizados en **Coordinación con Otras Dependencias**

Los programas operados por FIRA en 2022, con instancias externas, fueron los siguientes:

9.1 Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (AGRICULTURA) autorizó los criterios del FONAGA, aplicables al ejercicio 2022. En marzo de 2022, se realizaron modificaciones a los lineamientos del FONAGA, con el objetivo de ampliar las actividades elegibles en el componente B.2 garantías para proyectos que contribuyan a mitigar la volatilidad de precios.

Se continuó la operación del FONAGA con los recursos derivados de liberación de reservas, cancelaciones y otras revolvencias de años anteriores, así como con las modificaciones a los lineamientos autorizados en agosto 2021, alineados a los objetivos estratégicos de la Secretaría AGRICULTURA y de FIRA, con el propósito de incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores. En las modalidades de inclusión financiera y productividad y sostenibilidad (A y B), se garantizaron financiamientos por \$8,626 mdp a través de 59,760 operaciones de crédito en beneficio de 397,598 socios registrados, de los cuales el 34% fueron mujeres, al cierre del año se registró un saldo de cartera de \$27,097 mdp.

Respecto a la operación de la modalidad C, garantías especiales, se tuvieron los siguientes resultados:

9.1.1 C1. Programa Especial de Apoyo a la Compra Consolidada de Fertilizantes (PROFERTIL). El componente tiene el objetivo de facilitar la compra consolidada y anticipada de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas, con la finalidad de que los productores dispongan de éstos en forma oportuna, a costos competitivos y bajo un esquema de administración de riesgo.

En julio 2022 se autorizaron cambios en el PROFERTIL, principalmente en la modificación de los sujetos de crédito elegibles, así como ampliación de la cobertura de garantía y permitir operaciones en dólares americanos, conforme a la estrategia para impulsar la adquisición de fertilizantes, uso de biofertilizantes y fertilización óptima, con la finalidad de atenuar los efectos adversos en el sector agroalimentario originado por la volatilidad en los precios de los fertilizantes.

Se contrataron créditos por \$6,647 mdp, 40% fue para productores y organizaciones de productores,

mientras que el 60% fue para comercializadores y distribuidores, con un saldo de cartera al 30 de diciembre de \$3,363 mdp, en beneficio de 24,612 productores de los cuales 35% fueron mujeres. En financiamiento total otorgado, se logró un crecimiento del 8.6% respecto al 2021.

9.1.2 C.2. Programa de Financiamiento para Cultivos Perennes y Proyectos con Periodo de Larga Maduración. Mediante este componente se promueve la participación de los intermediarios financieros en el crédito de largo plazo para la inversión en proyectos con periodos preproductivos y/o de larga maduración con esquemas de administración de riesgos e instrumentos financieros, para asegurar el pago oportuno de intereses en la etapa preproductiva y la recuperación de los financiamientos durante el plazo del mismo. Se otorgó un crédito por \$3 mdp, en beneficio de 10 productores en la cadena agave.

9.1.3 C.3. Garantías Líquidas para la Comercialización de Frijol. La Secretaría de AGRICULTURA autorizó la activación del componente para los estados de Zacatecas, Durango y Chihuahua, autorizó la ampliación del plazo para solicitar autorización de participación en el esquema, para trámite y disposición de las garantías líquidas. Durante el año se atendieron 40 solicitudes por \$30 mdp en beneficio de 40 acreditados.

9.1.4 C.4. FONAGA Esquema de Financiamiento y de Garantía para Créditos en Condiciones Emergentes. Tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos. Para su instrumentación, AGRICULTURA autorizó la reasignación de \$75 mdp provenientes de los productos financieros del FONAGA. En agosto de 2021, la Secretaría notificó que, en virtud de los eventos climatológicos, se autorizaba la operación del esquema referido en el estado de Tamaulipas, el cual sigue vigente. En el año no se recibieron solicitudes nuevas para operaciones de crédito.

9.1.5 C.5. FONAGA ProBienestar. El 31 de marzo de 2020, FIRA a través de FEGA suscribió un convenio de colaboración con AGRICULTURA para operar \$110 mdp del programa Producción para el Bienestar, conforme a los lineamientos del FONAGA en su componente ProBienestar. El componente tiene como propósito fomentar el acceso al financiamiento formal a productores beneficiarios del Programa Producción para el Bienestar de AGRICULTURA. El 15 de febrero de 2021, se suscribió un segundo convenio de colaboración con la AGRICULTURA por \$135 mdp,

para la operación del servicio de garantía y apoyo en reducción del costo financiero. Se realizaron 38 operaciones, por un monto de crédito de \$23 mdp, con una reserva de garantía y de apoyo en tasa de \$12 mdp, en beneficio de 808 productores.

9.2 Incentivo Reducción del Costo del Financiamiento

Este incentivo tiene como propósito apoyar a los productores que realicen actividades vinculadas al sector agroalimentario y rural, para facilitar el acceso al financiamiento, a través de la reducción del costo financiero de los créditos que sean contratados ante los intermediarios financieros autorizados a operar con FIRA. AGRICULTURA, autorizó a FIRA reasignar los recursos que en su momento fueron considerados como recursos devengados en ejercicios fiscales anteriores, del incentivo reducción del costo del financiamiento, y emitió los criterios técnicos de operación correspondientes. Se reservó un monto de \$31 mdp en apoyos en tasa y prima del servicio de garantía, beneficiando a 2,185 productores.

9.3 Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)

El 28 de marzo de 2012, se firmó un convenio de colaboración entre la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) y FIRA, para impulsar la inversión y el financiamiento de proyectos de infraestructura hidroagrícola. Desde su origen con el acompañamiento del FONAGUA se han detonado financiamientos acumulados por \$424 mdp, donde las principales inversiones han sido construcciones hidráulicas, revestimiento de canales y equipo de bombeo, siendo el Noroeste del país la zona con mayor participación del programa. No se registraron operaciones al cierre del 2022.

9.4 Esquema de financiamiento y garantías para proyectos productivos del sector forestal con recursos del Fondo Nacional Forestal (FONAFOR)

El 4 de abril de 2011, la CONAFOR y FEGA celebraron un Convenio Específico para la constitución del FONAFOR. El 28 de septiembre de 2012, se formalizó el primer adendum al Convenio Específico. Al cierre del año, se tienen reservas para pago de intereses por \$3 mdp y de garantía líquida por \$186 mdp. El FONAFOR desde su origen ha logrado detonar financiamientos por \$1,996 mdp, en 37 operaciones, a favor de 24 acreditados, apoyando una superficie de 19,086 has para establecimiento de plantaciones forestales comerciales y 13,057 has de mantenimiento de

plantaciones forestales comerciales, que en conjunto suman 32,143 has ubicadas en el Sur Sureste del País. Al cierre del 2022, el programa no registró operaciones, en espera de la confirmación por parte de la CONAFOR para la continuidad de su operación.

9.5 Convenios con la Secretaría de Economía

9.5.1 Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM).

Inició operaciones en septiembre del 2015, al amparo del convenio de colaboración con la Secretaría de Economía (SE) a través del Fideicomiso México Emprende (FME), formalizándose la aportación de \$50 mdp. En mayo de 2018, se firmó la ampliación de la primera bolsa, con \$200 mdp adicionales, provenientes del Fideicomiso para Promover el Acceso al Financiamiento de MIPYMES y Emprendedores (FIPRAPYME). En 2022, se continuó con la operación del PROEM, con recursos aportados por la SE. El objetivo del programa es ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA. El monto de aportación fue de \$250 mdp para la operación del programa. En el ejercicio 2022, se operaron 508 créditos por un monto de financiamiento de \$1,252 mdp en beneficio de 120 empresas, con una reserva acumulada por \$180 mdp.

9.5.2 Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentario y Rural (PROEM Frontera).

El Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentario y Rural, inició operaciones al amparo del convenio de colaboración firmado en septiembre de 2017 con la SE, entre FEGA y el FIPRAPYME. Con una aportación inicial de \$31 mdp. En 2022, se continuó con la operación del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentario y Rural al amparo del convenio de colaboración con la SE, con el objetivo de fomentar el crédito a la agroindustria y mediana empresa en las fronteras del país, con una cobertura en los 82 municipios ubicados en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Campeche, Chiapas, Tabasco y Quintana Roo. El programa inició en 2017 con una aportación inicial por \$31 mdp para su operación. El 16 de octubre de 2022, el convenio concluyó su vigencia, realizando la devolución de los recursos no comprometidos el 18 de noviembre de 2022. En el ejercicio 2022, se operaron 52 créditos

por un monto de financiamiento de \$173 mdp en beneficio de 24 empresas, con una reserva acumulada al cierre por \$11 mdp.

9.5.3 Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural. Inició operaciones al amparo del convenio de colaboración firmado el 15 de diciembre de 2016 con la SE, entre FEGA y el Fideicomiso México Emprende. El programa incluye servicio de garantía hasta por 12% de las primeras pérdidas, así como bonificación de hasta 1.5 puntos porcentuales en la tasa de interés. La aportación inicial fue de \$196 mdp, con el objetivo de impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural. En 2022, se continuó con la operación del Programa al amparo del convenio de colaboración con la SE. Durante el ejercicio 2022 se operaron 86 créditos por un monto de financiamiento de \$492 mdp en beneficio de 35 empresas, con una reserva acumulada (garantía y apoyo en tasa) al cierre por \$180 mdp.

9.6 Convenios PROEM y Modernización con diferentes aportantes

A partir de los esquemas del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM) y Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas de los Sectores Agroalimentario y Rural, se han concertado otros convenios específicos para la operación de esquemas similares, con recursos de otros aportantes, como se detalla en el siguiente cuadro:

CONVENIOS PROEM Y MODERNIZACIÓN CON DIFERENTES APORTANTES

INFORMACIÓN DE ENERO A DICIEMBRE DE 2022

Convenio	Aportante	Firma del convenio	Monto convenido (mdp)	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp)	Empresas apoyadas	Créditos apoyados	Monto de financiamiento (mdp)
PROEM Michoacán ^{1/}	SI FINANCA	5 de abril de 2018	25.0	25.0	21.3	18.0	30.0	47.83
PROEM Campeche ^{1/}	Gobierno de Campeche	14 de marzo de 2019	5.2	5.2	6.0	10.0	17.0	60
PROEM Jalisco ^{1/}	FOJAL	19 de diciembre 2019	75.0	85.0	68.8	129.0	271.0	890.79
PROEM Colima ^{1/}	SEFIDEC	19 de diciembre 2019	10.0	10.0	4.2	11.0	28.0	65.25
PROEM Guanajuato ^{1/}	SDAyR	03 de abril de 2020	10.0	10.0	8.2	17.0	33.0	39.21
PROEM Aguascalientes ^{1/}	SIFIA	24 de abril de 2020	30.0	37.3	33.8	42.0	122.0	432.71
PROEM Coahuila ^{1/}	Secretaría de Finanzas del Estado de Coahuila	24 de abril de 2020	10.0	10.0	7.7	18.0	50.0	124.86
PROEM Cd de México ^{1/}	FONDESO	03 de abril de 2020	10.0	10.0	4.5	12.0	19.0	107.4
PROEM Zacatecas ^{1/}	Secretaría del Campo del Gobierno del Estado de Zacatecas	07 de mayo de 2020	8.0	8.0	8.1	6.0	12.0	30.15
PROEM Puebla ^{1/}	Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla	24 de abril de 2020	30.0	30.0	28.5	46.0	165.0	378.63
PROEM Yucatán ^{1/}	Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Yucatán.	07 de julio de 2020	10.0	10.0	10.7	11.0	93.0	188.72
PROEM Sonora ^{1/}	Fideicomiso Maestro para el Financiamiento del Sector Agropecuario en Sonora (AGROSON)	20 de noviembre de 2020	20.0	15.0	14.9	43.0	71.0	196.54
PROEM Veracruz ^{1/}	(SEDARPA-Veracruz) y (SEFIPLAN-Veracruz)	23 de septiembre de 2020	17.0	17.0	11.5	40.0	114.0	223.14
PROEM Morelos ^{1/}	Gobierno del Estado Libre y Soberano de Morelos, Fideicomiso Impulso Financiero al Campo Morelense	21 de diciembre de 2020	21.0	17.0	0.7	1.0	1.0	1
PROEM FOFI Guanajuato ^{1/}	Fondos Guanajuato de Financiamiento	09 de diciembre de 2020	100.0	100.0	99.3	191.0	547.0	1241.42

Convenio	Aportante	Firma del convenio	Monto convenio (mdp)	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp)	Empresas apoyadas	Créditos apoyados	Monto de financiamiento (mdp)
PROEM Baja California ^{1/}	Fondo de Garantías Complementarias y Créditos Puente (FOGABAC)	08 de febrero de 2021	17.0	17.0	16.6	99.0	228.0	311.04
PROEM Tabasco ^{1/}	Gobierno del Estado de Tabasco	17 de junio de 2021	20.0	20.0	19.5	40.0	178.0	289.25
PROEM Oaxaca ^{1/}	FOGAROAX	03 de junio de 2020	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
PROEM AGROVIZIÓN ^{1/}	Agrovizion Integradora, S.A. de C.V. (AGROVIZION)	25 de julio de 2022	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0
PROEM GUERRERO ^{1/}	Poder Ejecutivo del Estado de Guerrero	14 de julio de 2022	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
PROEM SYNGENTA ^{1/}	Syngenta Agro, S.A de C.V. (SYNGENTA)	05 de septiembre de 2022	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
PROEM Chihuahua ^{1/}	Gobierno de Chihuahua	27 de septiembre de 2022	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
PROEM FIDESON ^{1/}	FIDESON	03 de noviembre de 2022	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Modernización Cervecería Modelo ^{2/}	Cervecería Modelo de México, S. de R.L. de C.V. (CERVECERÍA MODELO)	22 de diciembre de 2021	10.0	10.0	0.0	3.0	3.0	4.7
PROEM OAXACA ^{1/}	FOGAROAX	06 de julio de 2021	10.0	10.0	5.4	16.0	53.0	139.0
Total				456.5	369.7	753.0	2,035.0	4,771.6

^{1/}El objeto del convenio es fomentar y ampliar el crédito a la mediana empresa.

^{2/}El objeto del programa es impulsar la eficiencia en la extracción y uso de agua para riego en el sector agrícola y rural.

Fuente: FIRA

9.7 Programa para la Inclusión Financiera a la Población Prioritaria (PROIF).

En 2022, se diseñó el programa PROIF de garantías a primeras perdidas con el objetivo de impulsar la inclusión financiera y productividad de las micro, familiares y pequeñas empresas, este programa se constituye con recursos de aportantes externos y FIRA. El programa incluye la opción para los aportantes de integrar la bonificación en la tasa de interés. Al cierre del año, se constituyeron los siguientes convenios:

Convenio	Dependencia	Firma del convenio	Monto convenio (mdp)	Monto transferido (mdp)
PROIF Guanajuato	Gobierno de Guanajuato	jul-22	10	10
PROIF Guerrero	Gobierno de Guerrero	ago-22	12.94	6
PROIF Baja California Sur	Gobierno de Baja California Sur	ago-22	10	10

Fuente:FIRA

9.8 Esquema de Fomento a la Lechería Tropical

9.8.1 Esquema de fomento a la lechería tropical en Chiapas. El 24 de marzo de 2020, FIRA y el Gobierno de Chiapas firmaron el convenio marco y el convenio específico de colaboración para la operación del Esquema. El 14 de mayo de 2020, el Gobierno de Chiapas transfirió a FEFA \$15 mdp. El 30 de junio de 2021, se formalizó el tercer

convenio modificatorio para ampliar su vigencia al 30 de septiembre de 2021. Al concluir el convenio, se descontaron en total 105 créditos por \$22 mdp, correspondientes a 105 acreditados y se pagaron 105 apoyos por \$11 mdp. El 26 de octubre del 2022, se reintegraron recursos por la devolución de un apoyo el cual no se comprobó en su totalidad. El 25 de noviembre de 2022, se llevó a cabo la Decimoctava sesión de la Comisión Estatal de Evaluación y Seguimiento (CEES), en la que se realizó el cierre del Esquema.

9.8.2 Esquema de fomento a la lechería tropical en Veracruz.

El 16 de abril de 2020, FIRA y el Gobierno de Veracruz suscribieron el convenio marco de colaboración y el 31 de agosto de 2020, firmaron convenio específico para la operación del esquema, con la aportación de \$17 mdp por parte del Gobierno del Estado, que fueron transferidos a FIRA el 1º de octubre de 2020. Asimismo, el 11 de diciembre de 2020, se formalizó el primer convenio modificatorio para ampliar su vigencia al 31 de diciembre de 2021. Al cierre del ejercicio 2021, se descontaron 46 créditos por \$11 mdp de 64 acreditados, se pagaron 64 apoyos por \$5 mdp correspondientes a 64 beneficiarios. En septiembre de 2022, FIRA emitió el Informe Final y Finiquito al Convenio Específico de Colaboración al Esquema en Veracruz.

9.8.3 Esquema de fomento a la lechería tropical en Tabasco.

El 17 de marzo de 2020, FIRA y el Gobierno de Tabasco firmaron el convenio marco de colaboración para la operación del Esquema de Fomento a la Lechería Tropical, el cual tiene como propósito crear un fondo con recursos para apoyar la inversión en activos productivos mediante financiamiento bancario, fomentando la vinculación de la industria láctea, el acompañamiento técnico y los apoyos de los productos y servicios de FIRA, con énfasis en los pequeños y medianos productores. El 5 de noviembre de 2020, el secretario de la SEDAPOP notificó a FIRA que el Gobierno Estatal no contaría con recursos para el Esquema, por lo que se implementó sin el apoyo estatal. Se han fondeado 125 créditos por \$75 mdp, correspondientes a 125 acreditados, que se han acumulado en el transcurso de la operación del programa desde el 2020, en el año 2022, se operaron 43 créditos por \$26 mdp, correspondiente a 43 acreditados, en el mes de octubre se registró un pago de garantía por parte de la FND por \$0.12 mdp.





10. Apoyos de Fomento a los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural

Se ejercieron apoyos de fomento por \$144 mdp para un total de 35,610 beneficiarios de la población objetivo y, de manera adicional, al cierre del ejercicio se tuvieron \$140 mdp provisionados pendientes de pago; sumando un monto total de apoyos pagados y provisionados de \$284 mdp.

Los montos ejercidos durante 2022 se otorgaron a la población objetivo conforme a lo siguiente:

- **Apoyo para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento.** Orientado a incrementar la base de sujetos de crédito para su inserción al financiamiento, así como dotar a la población objetivo de los conocimientos necesarios para la formación de sujetos de crédito y estructuración de proyectos. Se ejercieron \$5 mdp, beneficiando a 48 productores y prestadores de servicios principalmente con servicios de capacitación, asesoría y consultoría.
- **Apoyo para Fortalecimiento y Articulación Empresarial y Redes de Valor.** Orientado al fortalecimiento de las competencias productivas, tecnológicas, financieras y empresariales de los productores, con servicios de asesoría, capacitación y consultoría, así como a impulsar la integración a los productores en alianzas estratégicas para fortalecer su participación en las redes de valor. En este apoyo se ejercieron \$1 mdp beneficiando a 14 productores de la población objetivo de FIRA.
- **Apoyo para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros.** Contribuye al desarrollo de los servicios financieros a fin de facilitar el acceso al crédito formal de la población objetivo de FIRA. Así mismo, se fortalece a los intermediarios financieros con los que participa FIRA. Se ejercieron 18 mdp provenientes de recursos provisionados en ejercicios anteriores, para 3,103 beneficiarios de la población objetivo, principalmente apoyos en reducción de costos financieros (\$14 mdp), apoyo en el precio del Servicio de Garantía FIRA (\$4 mdp).
- **Apoyo para Fomentar la Inclusión Financiera.** Orientado a incrementar la inclusión financiera de los productores a través del diseño de productos financieros que se adapten a sus necesidades, buscando fortalecer los canales para la oferta de servicios financieros, incentivar el uso de servicios financieros e impulsar la protección y educación financiera del usuario de servicios financieros. En este apoyo se ejercieron \$32 mdp, en apoyo a 13,665 beneficiarios de la población objetivo.
- **Apoyo para Fomentar el Incremento de la Productividad y Eficiencia.** Contribuye a ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores, y su capitalización productiva, incrementar el uso de tecnologías innovadoras y la exportación de sus productos, así como apoyar el desarrollo de su infraestructura y logística de comercialización. En este apoyo se ejercieron \$87 mdp en beneficio de 18,091 personas, principalmente pequeños productores.
- **Apoyo para Fomentar el Desarrollo Responsable y Sostenible.** Impulsa el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector agroalimentario, promueve una conciencia sobre el impacto social y ambiental del sistema financiero de México y recopilar, y difunde información sobre nuevas tecnologías, modelos de negocio y prácticas sostenibles que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y medio ambiente. En este apoyo se ejercieron \$1 mdp en apoyo a 689 beneficiarios de la población objetivo.



11. Operación a Través de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB)

- **Acciones de fortalecimiento con normativa, programas de garantía, fomento tecnológico, etcétera.**

Se realizaron modificaciones a las Condiciones de Operación con IFD necesarias para su instrumentación. En julio de 2022 se realizó la primera disposición de crédito en esta modalidad de operación.

También durante el año se continuaron los trabajos del proyecto estratégico #2 denominado: “Mejoras al PROAF”. De este proyecto resultaron mejoras a la normativa del programa que se publicaron en la guía de operación de los productos y servicios de FIRA en diciembre de 2022.

- **Resultados en saldo de financiamiento total (saldo de descuento, garantía sin fondeo y garantías pagadas). Así como el flujo total de financiamiento (Descuentos y Garantías sin Fondeo)**

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el Sector Agropecuario y Rural con la participación de 83 IFNB¹⁹, los cuales generaron saldos de cartera por \$39,974 mdp que representa un 6.7% más que al cierre del 2021. De esta cartera \$35,102 mdp corresponden a recursos de fondeo, \$4,436 mdp a garantía sin fondeo y los restantes \$435 mdp al saldo de garantías pagadas. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 320,855 acreditados, de los cuales el 91.1% se otorgaron a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

La garantía sin fondeo se mantiene mientras que la cartera de crédito y garantías pagadas incrementaron en 45% y 7% en relación al 2021.

- **Resultados de eventos de capacitación, consultoría, entre otros. Monto ejercido y número de eventos realizados durante 2022 para el fortalecimiento de IFNB.**

Se apoyaron 17 eventos de consultoría en beneficio de 30 IFNB con un costo total de \$ 2 mdp. De manera relevante se apoyó un proyecto de tecnologías informáticas para ampliar la cobertura de servicios financieros en Chiapas y la apertura de dos corresponsales en esa misma zona.

Adicionalmente se capacitó a los IFNB en diversos temas normativos y operativos:

- Taller de Normativa FIRA 2022 a Intermediarios Financieros.
- Incorporación de los criterios IFRS9 para la presentación de estados financieros y calificación de cartera.
- Convenio de contratación de línea de crédito y garantía con “FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)”.

¹⁹ Incluye el saldo de todos los IFNB al cierre de 2022, aunque algunos de ellos son atendidos por otras áreas administrativas.

• **Nuevos programas, productos o acciones relevantes para el fortalecimiento de IFNB.**

De la promoción a través de los IFNB a los programas y productos, los resultados durante el período son los siguientes:

Programas y Productos	30-dic-21 (mdp)	30-dic-22 (mdp)	Variación %
Programa de Volatilidad de Precios	2,844	2,752	-3%
Garantía Grandes Empresas	815	482	-41%
Transferencia de Cartera	972	1,121	15%
Programa Proyectos Sostenibles	1,992	2,168	9%
Arrendamiento	5,922	6,021	2%
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	0	502	NA
Empresa Familiar	1,720	1,664	-4%
Garantía PROFÉRTIL	39	243	531%
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	1,082	305	-72%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	666	701	5%
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	881	989	12%
Financiamiento a la Modernización de Empresas	227	292	29%
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	10	192	1,785%
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	70	70	0%
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	174	168	-3%
Factoraje Financiero	1,317	1,580	20%
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	30	20	-32%
TOTAL	18,761	19,271	2.63%

Fuente: FIRA

Se autorizaron 13 IFNB para la operación directa con FIRA, 2 en la modalidad tradicional, 6 a través de dos grupos de IFD y 5 SOCAP's en PROAF.

Intermediarios Financieros	Modalidad
Entidad de Fomento Regional, S.A. de C.V. SOFOM ENR	IF en Desarrollo
Servicios Monetarios Providencia, S.A. de C.V. SOFOM ENR	IF en Desarrollo
Agronegocios de Chihuahua, S.A. de C.V. SOFOM ENR	IF en Desarrollo
Pro Confianza, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R.	IF en Desarrollo
Afix Servicios Financieros, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.N.R.	IF en Desarrollo
Cofine, S.A.P.I. de C.V., SOFOM E.N.R.	IF en Desarrollo
Jova Capital, S.A.P.I. de C.V. SOFOM ENR	Operación Tradicional
FINCOMUN, Servicios Financieros Comunitarios, S.A. de C.V., SOFIPO	Operación Tradicional
Caja Popular Teocelo, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF
Caja Popular de Ahorros Yanga, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF
Caja Solidaria San Dionisio Ocotepc, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF
Cooperativa San Andrés Coyutla, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF

*Las cajas de PROAF se registraron en diciembre de 2022, pero su techo fue autorizado en diciembre de 2021.
Fuente: FIRA

Se incrementaron 13 techos operativos por un total de \$4,660 mdp.



12. Operación a través de **Intermediarios Financieros Bancarios (IFB)**

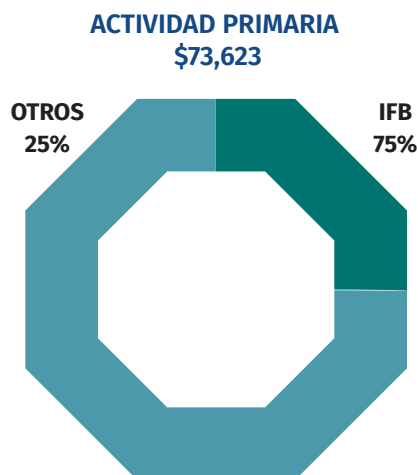
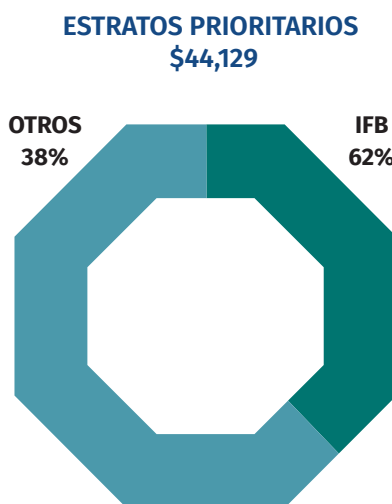
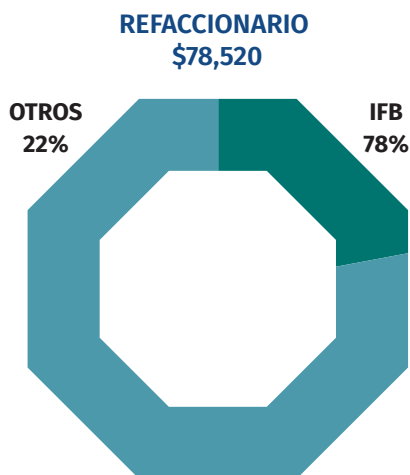
• Destacar la importancia de los IFB en la operativa con FIRA

La cartera total de FIRA con la participación de IFB fue de \$190,760 mdp, lo que representó un 79.5% del total. Con respecto al año anterior, la cartera total de FIRA con la participación de IFB registró un decremento real de -6.6%.

Se realizaron operaciones de crédito y garantía con 23 de los 50 Bancos que participan en el sistema financiero mexicano. Los 10 principales Bancos del sistema contribuyeron con el 79.2% del saldo de la cartera total de FIRA a través de Intermediarios Financieros Bancarios.

Los 23 IFB operaron en las 32 entidades federativas, en 2,248 municipios y apoyaron proyectos en 233 cadenas productivas a favor de 1,865,569 productores. Los IFB tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: créditos refaccionarios, sectores prioritarios y actividades primarias; en todos ellos contribuyeron con más de 62% de la operación total de FIRA.

**SALDOS DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022,
POR SEGMENTOS ESTRATÉGICOS DE FIRA CON LA PARTICIPACIÓN DE IFB**
CIFRAS EN MDP



Segmentos de la cartera FIRA con la participación de IFB registraron un importante crecimiento con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

Segmento	Cartera 31-dic-22 (mdp)	Crecimiento (2021-2022)
Estrato: Pequeña Empresa	\$8,408	8.0%
Actividad: Servicios	\$33,356	18.0%
Rama: Forestal	\$3,630	9.8%
Rama: Pesca	\$5,407	7.6%

Fuente: FIRA

• Resultados sobre el diseño e implementación de nuevos programas, productos y servicios para mejorar la calidad de la operativa con bancos.

Con la finalidad de fortalecer la red de IFB que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

- Ampliación de la red de IFB en operación directa con FIRA. Se autorizó el registro de Intercam Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple y de Banco Nacional de Comercio Exterior, Sociedad Nacional de Crédito. Se continuó con el proceso de registro de Bankaool, S.A., Institución de Banca Múltiple. Además, Bancoppel, S.A., Institución de Banca Múltiple, inició operaciones con recursos FIRA.
- Promoción de programas y productos especiales. La cartera total fue de programas y productos especiales, los cuales totalizó \$145,006 mdp, distribuidos en 19 programas, lo que representa un incremento del 4.14% con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

Programas y Productos	Saldo de Cartera (mdp) 31-dic-22
Garantía Pago en Firme	38,834
Programa de Volatilidad de Precios	17,889
Garantía Grandes Empresas	28,314
Transferencia de Cartera	19,374
Programa Proyectos Sostenibles	14,363
Arrendamiento	360
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	8,386
Empresa Familiar	1,756
Garantía PROFÉRTIL	2,983
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	744
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	1,711
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	3,794
Financiamiento a la Modernización de Empresas	671
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	4,065
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	1,071
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	402
Factoraje Financiero	275
Garantía Pago Oportuno	0
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	13
TOTAL	145,006

Fuente: FIRA, el monto operado incluye la participación de la FND.

Del total de cartera de Programas y Productos, destacó el crecimiento en la operación, con respecto al año anterior, de:

Programa o Producto	Crecimiento (2021-2022)
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	54%
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	31%
Garantía Grandes Empresas	21%

Fuente: FIRA

- Dentro del plan de capacitación institucional de FIRA y con la finalidad de fortalecer las capacidades de operación, se llevaron a cabo 46 eventos de capacitación a IFB. Entre los principales de temas de capacitación destacaron los siguientes:
 - Actualización de normativa FIRA.
 - Georreferencia de Polígonos.
 - Formulación y evaluación de proyectos.
 - Garantía FEAGA (en sus diversas modalidades).
 - Factoraje.





13. Innovación **Tecnológica**

Georreferencia de predios

Se continuó con el soporte al proceso de georreferencia de predios. Se operó y dio mantenimiento al Módulo de Administración de Polígonos (MAP) en los sistemas institucionales para la captura y administración de la información sobre georreferencia que entregarán los intermediarios financieros. Al cierre del periodo, el inventario geoespacial de FIRA se integró por 62,299 predios que representan 571,128 has, distribuidos a lo largo del país.

Durante este periodo se atendieron más de 1,300 consultas realizadas por los intermediarios financieros en relación con el proceso de entrega de información.

Promoción de la Innovación Tecnológica en el sector agropecuario

Se realizó la primera semana de la Innovación Tecnológica FIRA 2022, del 5 al 9 de diciembre de 2022, proyecto que consistió en la creación de un mecanismo para identificar, promover y apoyar innovaciones tecnológicas con potencial de aplicación comercial en el sector agroalimentario nacional, las cuales impulsaron los objetivos de productividad, gestión de riesgos y mejora de procesos productivos en el sector.

El proyecto tiene dos componentes:

- 1) Convocatoria FIRA a la Innovación Tecnológica, la cual busca identificar y potenciar proyectos tecnológicos innovadores a través de una convocatoria abierta a soluciones tecnológicas que se encuentren actualmente operando en el mercado. Como ganadores de esta primera edición quedaron los proyectos: DTA Agrícola, Earth IOT y Greenfort Chitin.
- 2) Por otro lado, la Caravana FIRA a la Innovación Tecnológica, la cual consiste en eventos virtuales enfocados en la promoción de temas e innovaciones tecnológicas para incentivar la vinculación y conexión entre productores y proveedores de servicios especializados del sector. En esta primera edición de la Caravana FIRA se contó con la participación de 3,283 personas registradas, así como de 45 proveedores de servicios tecnológicos y 8 ponencias magistrales.

FIRA participó activamente en las convocatorias AGRO.CONNECT 2022 e INNOVATECH, organizadas por la Fundación SPARKASSEN, las cuales tienen como objetivo promover innovaciones tecnológicas al sector de ahorro popular (cajas de ahorro) para promover los objetivos de inclusión financiera. FIRA participó como parte del jurado evaluador en la convocatoria AGRO.CONNECT 2022, así como en la edición 2021, y como socio estratégico para la vinculación de proyectos con potenciales socios de negocio en la convocatoria INNOVATECH.

En el mismo sentido, se continuaron los trabajos para el desarrollo de la plataforma AGRITECH FIRA, la cual busca generar un ecosistema de productos y servicios técnicos y financieros para los diferentes usuarios de interés: productores, paraфинancieras e intermediarios financieros y usuarios. Al cierre del año, se comenzó la investigación de mercado para sondear a los potenciales proveedores para el desarrollo de la plataforma AGRITECH.



14. Organismos Financieros Internacionales

FIRA ha impulsado desde 2013 acciones para mitigar y adaptarse al CC, las cuales, a través de los años, se han ido adecuando y transformando para generar la estrategia de financiamiento sostenible institucional. Esta estrategia considera actualmente el diseño de programas de financiamiento de proyectos sostenibles con Organismos Financieros Internacionales (OFI).

FIRA tiene 3 convenios de financiamiento vigentes, con un saldo \$2,060²⁰ mdp, y 4 cooperaciones técnicas no reembolsables asociadas a estas líneas de crédito y 1 asistencia técnica en proceso de suscripción (TPS), los cuales se describen a continuación:

Situación de cada OFI

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

FIRA y la AFD han firmado 2 acuerdos de financiamiento con el objetivo de ampliar y consolidar su cartera de proyectos de inversión de lucha contra el CC.

a) Programa para el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector rural

Implementada con la primera línea de crédito CMX 1022 03 D (suscrita el 23 de diciembre de 2013), tiene por objetivo facilitar el acceso al crédito a proyectos de inversión que generen beneficios al medio ambiente; y/o que mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al CC. Se contrató un préstamo de hasta 37 mde, los recursos del préstamo se comprobaron en su totalidad en 2015.

Derivado de la línea de crédito contratada en 2013, se implementó una cooperación técnica (convenio CMX 1022 02 B) con recursos del Latin American Investment Facility (LAIF) de la Unión Europea (UE) por €5 mde. De estos recursos €1 mde están destinados a otorgar asistencia técnica (AT) para el fortalecimiento institucional y el desarrollo del mercado de proyectos en el ámbito de la sostenibilidad y de la lucha contra el CC, y €4 mde para proporcionar incentivos financieros a proyectos sostenibles.

²⁰ Incluye el monto de los intereses devengados del período y la valorización correspondiente a un tipo de cambio integrado por: 1) primer al préstamo

Al respecto, con los recursos para los incentivos financieros se continúa con la operación del Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles (ProSostenible) y con los recursos de AT la consultoría especializada del consorcio formado por Carbon Trust, CIRAD y El Buen Socio se analiza la viabilidad técnica de cada proyecto participante mediante una plataforma electrónica (<https://prosostenible.org>).

Durante el primer trimestre del 2022, esta consultoría desarrolló una herramienta para realizar el cálculo de los 6 indicadores de impacto ambiental²¹ elaborados como parte del sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) del ProSostenible. Adicionalmente, dicha herramienta ha sido utilizada para estimar los impactos (positivos) al medio ambiente de toda la cartera de sostenibilidad de FIRA.

Se han apoyado 100 créditos por un monto de \$347 mdp y \$12 mdp en bonificación en tasa de interés. De estos créditos, 58 se consideran de alto impacto socio-ambiental (18 proyectos con incentivo de 250 pb y 40 proyectos de 400 pb).

b) “Adaptación al CC e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación”:

Implementado con la línea de crédito CMX 1074 01 H (suscrita el 6 de julio de 2021) por \$100 mdd, los cuales se utilizarán para financiar proyectos de *Adaptación al CC e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación*²² que se sitúen en los municipios vulnerables al CC identificados en el Atlas del INECC²³. Este programa busca atender los 6 tipos de vulnerabilidad al CC siguientes: 1) asentamientos humanos por inundaciones, 2) asentamientos humanos por deslaves, 3) incremento en la distribución potencial del dengue, 4) la producción forrajera ante estrés hídrico, 5) la producción ganadera ante estrés hídrico y, 6) la producción ganadera por inundaciones.

²¹ 1.-Capacidad de generación renovable adicional instalada* (MWh/año; MJ/año)
2.-Ahorro de energía como resultado de medidas de eficiencia energética* (MWh/año; MJ/año)

3.-Cantidad anual promedio estimada de emisiones de GEI, evitadas, reducidas o secuestradas por año por el proyecto durante un año típico de operación* (ton CO2e/año)

4.-Volumen de agua reducido, tratado/gestionado o purificado* (m3/año)

5.-Volumen de desechos reducido o reciclado* (ton/año)

6.-Superficie de ecosistemas agrícolas, pastorales o forestales donde se han introducido prácticas de gestión sostenible (ha)

²² <https://www.gob.mx/conapo/documentos/indices-de-marginacion-2020-284372>

²³ ANVCC, 1448 municipios, véase: <https://atlasvulnerabilidad.inecc.gob.mx/page/index.html#zoom=undefined&lat=23.5000&lon=-101.9000&layers=1>



FIRA, mediante el apoyo de la AFD y la consultoría internacional de Carbon Trust, identificó 88 conceptos de inversión (CI) con los que puede atender la vulnerabilidad climática en los municipios identificados por el INECC antes mencionados y en particular en municipios con alta y muy alta marginación. Estos CI están relacionados con actividades en los sectores agrícola, ganadero, forestal, pesquero y financiero rural y pueden clasificarse en al menos uno de los tres enfoques de las acciones de adaptación ante el CC adoptados por el INECC²⁴:

- Adaptación basada en Ecosistemas (AbE)
- Adaptación basada en la comunidad (AbC)
- Adaptación para la reducción del riesgo de desastres (AbRRD)

En agosto del 2022 se realizó la primera comprobación por 30 mdd, correspondiente al 30.3% del total. Del monto comprobado, 15 mdd se destinaron a proyectos catalogados como de adaptación al CC y 15 mdd para proyectos identificados como de adaptación y alto impacto social.

Con el objetivo de dar acompañamiento técnico a la implementación de la segunda línea de crédito, la AFD otorgó una cooperación por hasta 1 mde y vigencia por 3 años que coadyuvará en los ejes siguientes: 1) identificación, promoción y reporte de préstamos de adaptación al CC, 2) reforzar las capacidades en materia de adaptación, 3) exposición a riesgos financieros climáticos, 4) acciones para luchar contra la desigualdad de género, 5) análisis de riesgos socio ambientales, y 6) uso de información climática proveniente de otras instituciones mexicanas.

Durante el primer semestre de 2023, la AFD tiene prevista la contratación de esta asistencia técnica e iniciar las actividades de cooperación técnica para financiar proyectos de Adaptación al Cambio Climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

a) 1er programa para el financiamiento de proyectos de inversión y reconversión productiva del sector rural.

Se implementó con la línea de crédito (*DGAAC-DJ-SJOSF-61-2014*) suscrita en diciembre de 2014 con el BID por \$719 mdp, equivalente a 50 mdd. Dicho financiamiento incluyó dos componentes: el primero

²⁴ <https://www.gob.mx/inecc/acciones-y-programas/adaptacion-al-cambio-climatico-91027>

destinado para apoyar proyectos que promuevan el uso eficiente del agua (30 mdd) y el segundo a la eficiencia energética (20 mdd). Este primer préstamo se liquidó en diciembre de 2019.

Para apoyar el uso eficiente de la energía, el BID ofreció a FIRA recursos por medio de una cooperación técnica no reembolsable (*GR/TC-14861-ME*) por 2 mdd provenientes del Fondo para una Tecnología Limpia (CTF, por sus siglas en inglés) para apoyar la estructuración e implementación de un programa de financiamiento de proyectos de eficiencia energética (EE), del cual se destinó 1 mdd para conceptualización, puesta en marcha, desarrollo y monitoreo de resultados y 1 mdd para otorgar apoyos financieros que promovieran la demanda de proyectos de EE. Con los recursos para apoyos financieros se constituyó el Fondo de Garantía de Eficiencia Energética (FGEE), y en 2020 se realizó la comprobación total de los recursos.

Al cierre del año, el saldo en la cuenta del FGEE es de \$25.17 mdp, de los cuales en 2022 se reservaron \$ 6 mdp.

BID y Willis Towers Watson

A finales de 2021, con apoyo del BID, la empresa internacional Willis Towers Watson (WTW) inició un análisis a nivel municipio del efecto del CC las 16 cadenas principales que atiende FIRA en el sector primario para identificar los riesgos climáticos físicos que enfrentarán hacia 2050 a través del uso de la herramienta de HeatMapR.

En abril de 2022 se complementó el análisis y en junio se llevó a cabo una sesión de capacitación virtual a FIRA, en la cual WTW presentó los resultados de la herramienta HeatMapR, y se exploraron oportunidades para FIRA a partir del uso de dicha herramienta de análisis. Con dichas acciones, se concluyó la asistencia técnica por parte de WTW-BID

Adicionalmente, FIRA aportó a la publicación del BID sobre los resultados de la herramienta heatmaps en distintas IF en América Latina (FIRA y Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais en Brasil). Asimismo, en mayo de 2022, en el marco de la 52ª Asamblea General de ALIDE, FIRA participó en el Panel “Gestión de riesgo climático para bancos de desarrollo: de “mapas de calor” de riesgo climático a inversiones resilientes”, en la cual se compartió la experiencia del uso de la herramienta HeatMapR.



BID y la Universidad Autónoma de San Luis Potosí

En el contexto de un clima cambiante, surge la necesidad de contar con información sobre eventos meteorológicos y climáticos que representen un peligro para el sector agroalimentario. Por ello, el BID contrató un servicio de consultoría con la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, que brinde información meteorológico-climática a FIRA para facilitar la toma de decisión de productores, técnicos, intermediarios financieros y propio personal de FIRA. La colaboración se desarrolla en el marco del proyecto “Agroclima Maíz Bajío”, en el ciclo primavera-verano 2022 (PV 2022) para la cadena de maíz. La región del bajío comprende un total de 209 municipios del país, en siete entidades: Jalisco (44 municipios), Michoacán (26), Querétaro (18), Aguascalientes (11), Guanajuato, San Luis Potosí (26) y Zacatecas (38).

En junio del 2022, la UASLP firmó contrato de colaboración con el BID, generando el comienzo a la fase operativa de la prueba.

Durante el 2022 se desarrolló una plataforma que ofrece pronósticos meteorológicos a nivel región y predio, un sistema de alerta temprana, pronóstico estacional de sequía y de producción de maíz, así como un monitoreo con índices de vegetación. Asimismo, se realizaron ocho talleres focales dirigidos a diferentes usuarios (productores, técnicos, IF), para obtener retroalimentación y compilar sus comentarios. Como resultado, se han ajustado los formatos y productos de la plataforma. Adicionalmente, se cuenta con una propuesta de reporte por cada tipo de usuario (productor, intermediario financiero, personal de FIRA) como parte del sistema de comunicación de riesgos.

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Se trabajó con el equipo técnico de la CAF para acordar un nuevo contrato de préstamo por 100 mdd con la nueva tasa de interés de referencia TERM SOFR destacando el requerimiento del 20% comprobable en proyectos verdes de acuerdo a los términos de la CAF.



KfW (Banco de Desarrollo Alemán)

Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)

En octubre 2019 se suscribió con el KfW un préstamo para la implementación del PROINFOR por 30 mde o su equivalente en dólares (34.02 mdd) para el financiamiento de inversiones que realicen las EFC que cuenten con la certificación forestal internacional del *Forest Stewardship Council* (FSC).

En adición al préstamo se suscribió el Aporte Financiero por 6 mde para la contratación de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (CAI)²⁵ para medidas asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, identificación de proyectos, preparación de expedientes de crédito, asesoría para la obtención de certificación FSC en manejo forestal y cadena de custodia, entre otras. En junio de 2020 inició formalmente el PROINFOR.

A principios del 2022, KfW otorgó la no objeción a los ajustes de los manuales del Programa, donde se incorporaron mejoras al mismo, entre ellas, la elegibilidad de créditos de avío y no maderables, se realizaron cambios al personal de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (GFA Consulting Group), se definieron nuevas estrategias operativas para el cumplimiento de las metas del programa, entre ellas, orientar los esfuerzos en EFC con mayor volumen de aprovechamiento para la generación de proyectos de alto valor.

Se obtuvo la carta de NO objeción por parte de KfW para dos proyectos de inversión (ejido El Largo y Tezains) que implican inversiones que rebasan los 1 mdd, ambos proyectos ascienden a \$246 mdp.

Se ha identificado un portafolio de 96 proyectos de EFC, que sustentan un monto de crédito por \$517 mdp, de los cuales \$419.3 corresponden a créditos refaccionarios y \$97.9 mdp a créditos de avío.

El estatus del portafolio es el siguiente: se han operado 8 proyectos con un monto de \$25 mdp, 6 proyectos están en contratación por \$57 mdp, 15 proyectos en autorización por \$249 mdp, 21 en integración de expedientes por \$58 mdp y el resto de proyectos se encuentran en promoción.

²⁵ GFA-Euro Funding de Alemania.

Banco Mundial (BM)

Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS)

En trabajo conjunto con el Banco Mundial (BM), CONABIO y SEMARNAT, FIRA y otras dependencias del gobierno, se prepara el Proyecto TPS, cuyo propósito es promover la conservación de la biodiversidad en regiones específicas que cuentan con recursos biológicos prioritarios, y también mitigar los impactos adversos de las actividades productivas en el medio ambiente. El TPS se financiará con una donación de 22 mdd del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés), vía el BM, de los cuales 6 mdd estarán destinados para la operación de un fondo de garantía para la mitigación de los riesgos asociados con los créditos que se otorguen a proyectos productivos sostenibles. FIRA participará en el Proyecto como administrador de dicho fondo, denominado Fondo de Garantía de Crédito Parcial para TPS (FGCP-TPS).

La SEMARNAT solicitó al BM la No objeción a las modificaciones de los Lineamientos y el Manual del FGCP-TPS (versión revisada por las áreas de FIRA). Los cambios principales fueron: un fondo primeras pérdidas; sin costo por el servicio de garantía y mutual entre todos los IF; las garantías se podrán combinar con FONAGA y, de manera opcional, con la garantía FIRA.

El 23 de diciembre se firmó el convenio de colaboración entre SEMARNAT y FIRA para la transferencia y administración de los recursos del FGCP-TPS.



15. Bonos **Temáticos**

Todos los datos mencionados en esta sección, así como un mayor detalle al respecto puede ser consultado en el portal ESG de FIRA (www.fira.gob.mx => ESG).

15.1 Segundo Bono Verde (FEFA19V) Fuente: FIRA

En diciembre 2022 se publicó el tercer y último reporte anual actualizando los ahorros acumulados conseguidos por los 331 proyectos financiados con los recursos de este bono (reducción de consumo de agua por 196 millones de m³ y 1.05 millones de ton reducidas y/o capturadas de CO₂e).

Emisor: FEFA	Clave pizarra: FEFA19V	Monto: \$2,500 mdp	Plazo: 3 años
Fecha emisión: 22-nov-19	Fecha venc: 10-feb-23	Tasa: TIIE + 14 pb	Sobredemanda: 2 veces
Comprobación: Concluida en 2021; 331 proyectos financiados por \$2,503 mdp.			Informes publicados: 2020, 2021 y 2021
Revisión externa o Certificación:	1) SPO por Sustainalytics; 2) Certificación por CBI en los criterios: Agricultura protegida - México, Infraestructura de agua, Energía solar y Forestal (feb-20), 3) Revisión del 1er reporte anual por Sustainalytics y, 4) Confirmación del certificado por CBI.		
Destacable:	1er bono verde en el mundo en utilizar el criterio Forestal de CBI.		

Fuente: FIRA

15.2 Tercer Bono Verde (FEFA 20V):

Emisor: FEFA	Clave pizarra: FEFA20V	Monto: \$3,000 mdp	Plazo: 3 años
Fecha emisión: 26-jun-20	Fecha venc: 23-jun-23	Tasa: TIIE + 40 pb	Sobredemanda: 1.8 veces
Comprobación: Concluida en 2021; 455 proyectos financiados por \$3,003.3 mdp.			Informes publicados: 2021 y 2022
Revisión externa o Certificación:	1) SPO por Sustainalytics; 2) Nivel de bono verde HR GB1+ por HR Ratings y, 3) Ratificación del nivel de bono verde HR GB1+ al 1er y 2do año de operación.		

Fuente: FIRA

Se publicó el segundo reporte anual de este bono por la totalidad de los recursos, distribuidos en 455 proyectos y, de acuerdo con el número de proyectos financiados, se estimó el impacto ambiental anual de reducción de consumo de agua y energéticos reportándose los ahorros acumulados siguientes:

- i. Ahorro de agua en un volumen de 128.59 millones m³.
- ii. Reducción de emisiones por 12,618.77 ton CO₂e.
- iii. Energía ahorrada por un total de 19,405.33 MWh y 27.08 millones MJ.
- iv. Capacidad energía renovable adicional instalada igual a 1,465.38 Mwh y 31.22 millones de MJ.

Este segundo informe anual contó con la ratificación de la calificación HR GB 1+ de parte de HR ratings. Dicha calificación es la más alta que otorga esta calificador y está basado en dos etapas: i) el análisis ambiental del portafolio de proyectos y criterios de elegibilidad y, ii) el apego que se tiene con los principios internacionales de los Principios de Bonos Verdes (GBP, por sus siglas en inglés).

15.3 Primer Bono Social con enfoque de género (FEFA 20G)

Emisor: FEFA	Clave pizarra: FEFA20G	Monto: \$3,000 mdp	Plazo: 3 años
Fecha emisión: 19-oct-20	Fecha venc: 16-oct-23	Tasa: TIE + 27pb	Sobredemanda: 3.8 veces
Comprobación: Concluida en 2021; 7,812 proyectos financiados por \$3,060 mdp.			Informes publicados: 2021 ^{1/}
Revisión externa o Certificación: 1) SPO por Sustainalytics; 2) Revisión del 1er reporte anual por Sustainalytics.			
Destacable:	* 1er bono social de género de México; * Acreedor del premio bonos verdes, sociales y sustentables 2020-2021 por el CMFS ^{2/} por ser el primer BSG colocado en el mercado de deuda local.		

Fuente: FIRA

^{1/} Conforme a lo señalado en el marco de referencia, se elaboran reportes anuales hasta la asignación total de los recursos misma que ocurrió en 2021.

^{2/} Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles

En mayo de 2022 la empresa Sustainalytics concluyó la revisión del primer reporte anual de este bono de género (FEFA20G), publicado en diciembre 2021, con resultados positivos.

15.4 Segundo Bono Social con enfoque de género (FEFA 21G)

Emisor: FEFA	Clave pizarra: FEFA21G	Monto: \$3,500 mdp	Plazo: 3 años
Fecha emisión: 26-abr-21	Fecha venc: 22-abr-24	Tasa: TIE + 14bp	Sobredemanda: 3.2 veces
Comprobación: Avance al primer año de operación de 41%; 6020 proyectos financiados por \$1,439.2 mdp.			Informes publicados: 2022
Revisión externa o Certificación: 1) SPO Sustainalytics; 2) Revisión del 1er reporte anual por Sustainalytics.			
Destacable:	* Acreedor del premio ALIDE 2022 en la categoría "Mujer emprendedora" por las dos emisiones del BSG.		

Fuente: FIRA

En agosto 2022 se publicó el primer informe anual de este bono comprobando la asignación del 41.1% de los recursos del bono con el financiamiento de 6,020 proyectos productivos en beneficio de 7,384 mujeres. Este reporte fue revisado por Sustainalytics, Inc. quien concluyó que los proyectos fueron asignados conforme a lo estipulado en el marco de referencia.

15.5 Bono Social de Inclusión Financiera “BSIF” (FEFA 22S)

Emisor: FEFA	Clave pizarra: FEFA22S	Monto: \$3,920 mdp	Plazo: 3 años
Fecha emisión: 20-may-22	Fecha venc: 16-may-25	Tasa: TIIIfondeo+22bp	Sobredemanda: 1.6 veces
Comprobación: Se presentará avance en mayo de 2023			Informes publicados: Aún no aplicable
Revisión externa o Certificación: 1) SPO de Moody’s ESG Solutions (tercero independiente).			
Destacable:	Emisión alineada a la Política Nacional de Inclusión Financiera (CNBV)		

Fuente: FIRA

Con el objetivo de contribuir a reducir el rezago que presenta el sector agropecuario y rural, en mayo de 2022 FIRA colocó el primer BSIF en el mercado bursátil por \$3,920 mdp con una sobre demanda de 1.6 veces. Este bono contribuye a los cinco ODS siguientes: 1. Fin de la Pobreza, 2. Hambre Cero, 5. Igualdad de Género, 8. Trabajo decente y crecimiento económico y 10. Reducción de las desigualdades.

Para la emisión de este Bono se contó con la alianza de la CAF quién apoyó con los recursos para realizar el marco de referencia y obtener la opinión de segundas partes (SPO por sus siglas en inglés) de *Moody’s ESG Solutions*.

La población objetivo a la cual están dirigidos los créditos que respaldarán el bono, son productores que no cuentan o tienen acceso limitado al financiamiento formal y puedan ser sujetos de crédito de los IF que operan con FIRA, con particular atención en los municipios de alta y muy alta marginación. En 2023 se publicará el primer informe anual, el cual será revisado por un tercero independiente contando con el apoyo de la CAF para su contratación.



16. Innovación de **Programas y Productos**

16.1 Mejoras implementadas a la normativa para agilizar la operativa de los IF con FIRA

Se implementaron mejoras en las condiciones de operación de los Servicios de Fondeo y Garantía:

- **Incorporación del índice de cartera vencida comercial.** Se posibilita que los intermediarios financieros, previa autorización, puedan emplear el índice de cartera vencida comercial en lugar del índice de cartera vencida total para el cumplimiento de los límites exigidos por FIRA.
- **Adecuaciones al Esquema de apoyo financiero al sector azucarero.** Con el fin de fomentar la producción y proceso de la caña de azúcar, se simplificó la normativa para determinar los montos de financiamiento, se homologaron las coberturas de garantía aplicables a todos los intermediarios financieros y se implementó un sistema de monitoreo de los indicadores productivos y de morosidad de garantías.
- **Modificación de los lineamientos de operación de Empresas Parafinancieras y Entidades Financieras.** Se estableció una clasificación que reconoce las capacidades de las empresas y entidades más sólidas, para ampliar sus límites de operación y simplificar las actividades de supervisión.
- **Ampliación de municipios elegibles del Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles.** Para acceder al apoyo financiero al acreditado final por un incentivo de 250 y 400 puntos base, se amplió la elegibilidad a los municipios considerados vulnerables al CC por el INECC de primero y segundo nivel, respectivamente.
- **Ampliación de la elegibilidad en el Esquema de financiamiento y garantía PYME.** Se amplió la elegibilidad a créditos que presenten una probabilidad de incumplimiento mayor a 5% y hasta 8%, sujeto a la constitución de garantías adicionales.
- **Incremento del límite a financiar en facultades de intermediarios financieros.** En los criterios de elegibilidad para las actividades agroindustriales, así como para la producción y proveeduría de bienes de capital, insumos y servicios para las empresas agropecuarias, se incrementó el límite de 30 a 45 millones de UDIS para los créditos que pueden ser autorizados en facultades de los intermediarios financieros.
- **Mejoras a la operación del Servicio de Garantía FIRA.** Se posibilitó la devolución del importe pagado por el servicio en caso de liquidación total del crédito por el periodo y monto no utilizado, se ampliaron las facultades de los intermediarios financieros para la autorización de revolvencias, se simplificó el proceso de recuperación y se otorgaron facultades a los intermediarios para acordar daciones en pago, suscribir convenios, condonar intereses moratorios, desistimientos de instancia, recibir pagos en una sola exhibición con quita. Se amplió el plazo para solicitar el pago de la garantía en créditos de largo plazo, así como para la supervisión en Parafinancieras. • Incremento en la cobertura del PROFERTIL / FONAGA. En el caso de personas físicas y/o morales, Organizaciones de Productores, Empresas Parafinancieras y Entidades Financieras que destinen los insumos agrícolas a atender las necesidades de sus socios, se permite que mantengan la cobertura de garantía de hasta el 100%, en los casos que, por causas no imputables al intermediario financiero, este se vea imposibilitado de otorgar el financiamiento para la actividad primaria.

16.2 Fortalecimiento del PDP.

El Programa de Desarrollo de Proveedores es una estrategia en FIRA para fortalecer las relaciones de negocio entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores), este modelo contribuye en el cumplimiento de los objetivos prioritarios de la Institución, mediante la adopción de mejores prácticas que coadyuven a la inclusión financiera, aumento de la productividad y el desarrollo sostenible de los actores participantes.

Se integraron 35 proyectos nuevos, agregando cadenas como frambuesa, fresa, pimiento, chicle, avena, forestal, chile jalapeño y nopal. Se tenían en operación 108 proyectos en 39 redes de valor, en los cuales se registraron 39,415 productores vinculados a lo largo de la vida de estos proyectos, con la participación de 103 Empresas Tractoras líderes en los diferentes proyectos.

La colaboración de las Direcciones Regionales en la implementación del programa ha sido fundamental, generando proyectos en función de la vocación productiva de cada estado y región.

La totalidad de proyectos PDP vigentes en 2022, se distribuyen de la siguiente manera:

Dirección Regional de FIRA	Número de proyectos	Cadenas de valor
Noroeste	5	Agave, Trigo, Ajonjolí y Leche.
Norte	17	Bovino Carne, Caña, Naranja, Manzana, Nuez, Maíz (blanco y amarillo), Algodón, Leche, Sorgo y Trigo.
Occidente	31	Maíz (blanco y amarillo), Naranja, Leche (bovino y caprino), Bovino Carne, Aguacate, Limón, Mango, Girasol, Frambuesa, Fresa, Pimiento y Brócoli.
Sur	38	Jitomate, Aguacate, Café, Cebada, Mango, Vainilla, Chayote, Caña, Piña, Maíz (blanco, azul y negro), Naranja, Ajonjolí, Limón, Bovino Carne, Brócoli, Sorgo, Chía, Coco, Leche, Avena, Chile jalapeño, Forestal y Nopal.
Sureste	17	Palma de Aceite, Plátano, Café, Bovino Carne, Miel, Maíz (blanco y amarillo), Cacao, Chicle y Limón.

Fuente: Direcciones Regionales de FIRA.





17. Satisfacción de los clientes

Resultados de la “Encuesta anual para evaluar el nivel de satisfacción de los IF respecto a los servicios de FIRA 2022”

Del 15 de febrero al 01 de marzo 2023, se aplicó la encuesta para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros, destacando la incorporación de un nuevo indicador denominado Net Promoter Score (NPS) para medir la satisfacción y lealtad de nuestros clientes.

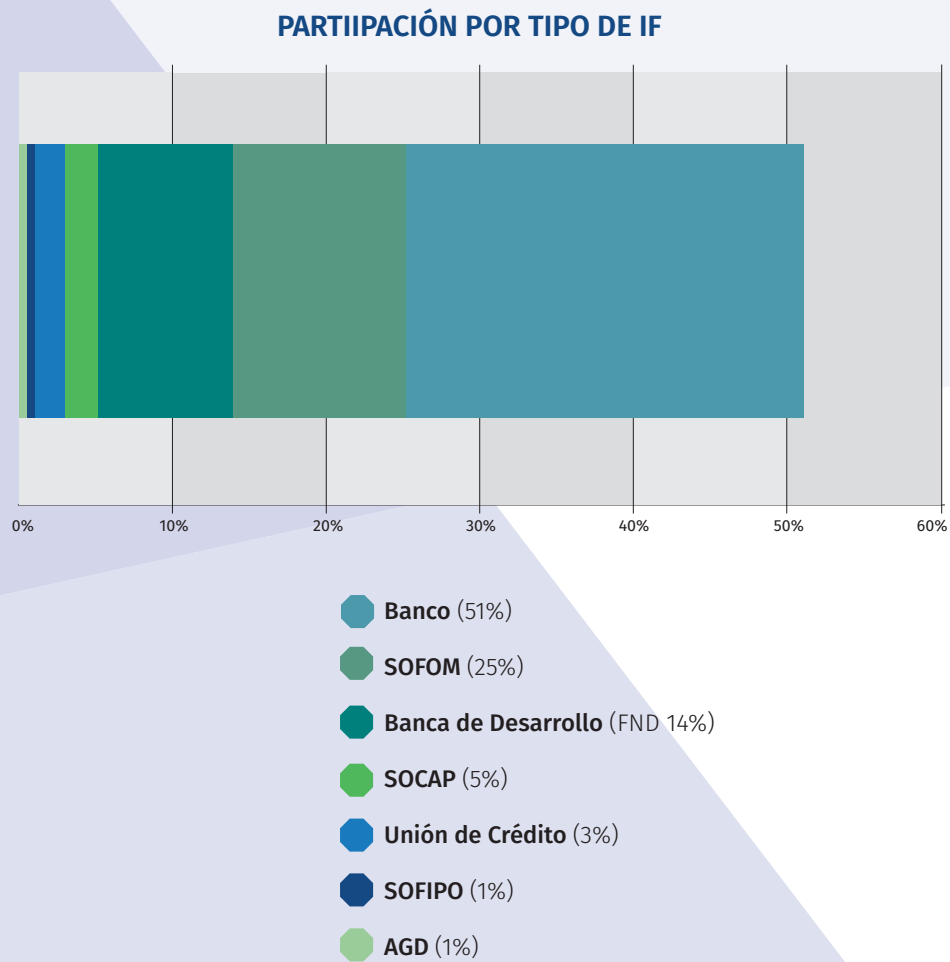
Los puntos a evaluar fueron:



El tamaño de la **población objetivo fue de 1,632 usuarios**. Participaron **498 usuarios**, su distribución fue la siguiente:

- 75 usuarios de la FND.
- 252 usuarios de IFB.
- 171 usuarios de IFNB.

La participación por tipo de Intermediario Financiero fue la siguiente:



En la tabla siguiente se muestra un resumen de las calificaciones promedio obtenidas, señalando que el detalle se puede consultar en las “Memorias de sostenibilidad 2022” de FIRA (<http://www.fira.gob.mx> sección “Capacitación e Información”).

CATEGORÍA	CONCEPTO EVALUADO	CALIFICACIÓN PROMEDIO
Productos y servicio de FIRA	Fondeo y garantía	9.2
	Apoyos para la reducción de costo de financiamiento	8.3
	Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros	8.6
Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros	Fortalecimiento de IF en operación directa	8.7
	Cobertura y disponibilidad de servicios financieros	8.8
Programas especiales de FIRA	Incluye Servicios financieros a IFNB mediante IF en operación directa, créditos en cuenta corriente o capital de trabajo agrupados en paquete, programa de financiamiento a la modernización de las empresas de los sectores agroalimentario y rural, FONAGUA y FONAGUA ProBienestar	8.9
Calidad del servicio y satisfacción del cliente	Percepción de la calidad del servicio: Personal de FIRA	9.4
	Net Promoter Score (NPS) ²⁶ de FIRA, calificación sobre 100	68
Servicio de soporte	Portal Web de FIRA www.fira.gob.mx	9.1
	Estudios económicos (dentro del portal Web de FIRA)	9.1

Fuente: Direcciones Regionales de FIRA.

²⁶ Indicador que se utiliza para determinar si un cliente aprecia una marca lo suficiente como para recomendar a otros y promover los productos y servicios de la empresa.



18.- Reconocimientos **Institucionales**

Premios y reconocimientos recibidos

Derivado de la innovación y buenas prácticas institucionales de administración, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido por las siguientes organizaciones:



En mayo, FIRA recibió el **Premio ALIDE** a las mejores prácticas en las instituciones financieras de desarrollo, en la categoría: **Apoyo a la Mujer Emprendedora**, por su emisión del primer Bono Social de Género en México emitido en 2020 y 2021.

Este bono fue el primero en su tipo en México, Latinoamérica y el Caribe (LAC) al ser emitido por la banca de desarrollo mediante una alianza estratégica entre FIRA y el BID, representando un mecanismo innovador que impacta en la vida de las mujeres, sus familias y que contribuye al desarrollo sostenible de sus comunidades.

El bono contribuye a los siguientes objetivos:

1. Reducir la discriminación, desigualdad y exclusión de las mujeres de los medios financieros necesarios para su desarrollo productivo.
2. Financiar proyectos donde participan exclusivamente mujeres o empresas lideradas por ellas, coadyuvando al cumplimiento de 5 ODS.
3. Fomentar la participación de los mercados en proyectos con responsabilidad social.

En México las mujeres enfrentan un menor acceso al crédito y a otros servicios financieros, lo que limita su participación económica afectando su calidad de vida. Con estas acciones, FIRA reitera su compromiso de apoyar iniciativas en pro de las mujeres emprendedoras y continuar innovando en los mercados de deuda a través de la emisión de bonos temáticos.



La Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) y el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (Conapred) otorgaron en noviembre 2022 un **reconocimiento a FIRA**, entre otros 188 centros de trabajo (públicos y privados), por su **certificación en la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015** en Igualdad Laboral y No Discriminación realizada en 2021.

Dicha certificación es otorgada a los centros de trabajo que tienen buenas prácticas en materia de reclutamiento, selección y capacitación con igualdad de oportunidades, así como aquellas que implementan acciones para mejorar el clima laboral, garantizar la igualdad salarial y de prestaciones, otorgar flexibilidad en horarios de trabajo y permisos de paternidad, propiciar medidas de corresponsabilidad y conciliación de la vida laboral, familiar y personal; entre otras.

Con estas acciones, FIRA refrenda el compromiso de impulsar acciones que promueven igualdad de oportunidades y trato igualitario para todas las personas en los ámbitos laboral y cotidiano.



En el marco del Aniversario número XXV del Foro de la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR), FIRA recibió en el mes de octubre el **reconocimiento “Pablo Pombo 2022”** en la categoría: **Reconocimiento a Innovaciones**, por la presentación del trabajo: Esquema de Fomento a la Lechería Tropical, mismo que, en alianza con la Asociación de Bancos de México y bajo la iniciativa federal del programa Leche para México, FIRA viene impulsando en el sureste del país desde el 2020.

El Esquema de Fomento a la Lechería Tropical impulsa la red de valor leche para propiciar su desarrollo de manera rentable y sustentable en alianza y coinversión de recursos con los Gobiernos de los Estados de Veracruz, Tabasco, Chiapas, Oaxaca y Campeche.

Mediante la estrategia de desarrollo de proveedores, FIRA y la Asociación de Bancos de México (ABM) han sumado esfuerzos para que pequeñas y medianas empresas ganaderas realicen inversiones fijas y mejoren la productividad mediante el acceso al financiamiento, acompañamiento técnico e integración a la industria láctea.

Las acciones implementadas han demostrado tener un impacto positivo en los tres objetivos prioritarios del Plan Institucional de FIRA 2020-2024 orientados a promover la inclusión financiera, la productividad y sostenibilidad en el sector alimentario, con énfasis al desarrollo de productores y productoras de baja escala.



FEFA **celebró 10 años en el mercado** impulsando operaciones bursátiles con 320 emisiones en bolsa (206 públicas y 114 privadas) por un monto total de \$345,000 mdp para financiar las actividades productivas de los sectores agroalimentario, forestal, pesquero y medio rural en México. FIRA se posiciona en los primeros 10 emisores de deuda de largo plazo.

Para celebrar esta trayectoria financiera institucional, en mayo, funcionarios de FIRA, la Bolsa Mexicana de Valores, el Banco de México, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y otras entidades financieras relacionadas con FIRA, llevaron a cabo el tradicional **“campanazo”**.

Con estos logros, FIRA ha consolidado su modelo de sostenibilidad a largo plazo con independencia y autonomía del fondeo de los recursos del Banco Central, pero con la confianza y respaldo de éste.

Esta independencia ha permitido a FIRA obtener, desde hace 10 años, recursos de los inversionistas institucionales donde cada peso invertido se destina a proyectos reales de política pública para mejorar las condiciones de vida en campo y luchar contra el CC y el rezago de la inclusión financiera del país.

Los resultados reflejan la confianza del público inversionista, consolidando a la entidad como un emisor recurrente con buenas prácticas de gobierno corporativo, enfoque ambiental, social y de género.



Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES).

A partir del 2009, **FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1** el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente en diciembre entregan dicho reporte.

FIRA obtuvo por sexto año consecutivo **el primer lugar** de las organizaciones coordinadas por el sector hacienda en la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional (ECCO), así como **el primer lugar** de las dependencias y entidades en el segmento de 500 a 1,499 personas por tercer año consecutivo.

19.- Situación **Financiera**

BALANCE GENERAL FIRA	DIC-22 (MDP)
Disponibilidades e inversiones en valores	29,907.9
Cartera de crédito (neto)	157,967.2
Instrumentos derivados	757.8
Otros activos	4,493.2
Total Activo	193,126.1
CEBURES	83,499.4
Préstamos bancarios y pasivo OFÍ's	2,061.3
Instrumentos derivados	1,250.1
Otras cuentas por pagar	3,422.5
Total Pasivo	90,233.4
Total Patrimonio	102,892.7
Total Pasivo y Patrimonio	193,126.1
Contingencias FONDO-FEGA y otras	79,107.6

En los anexos se muestran el balance general combinado de los 4 fideicomisos, así como el estado de resultados 2021 y 2022.

Para un mejor detalle de la información de la institución, favor de consultar la página institucional <https://www.fira.gob.mx> apartado capacitación e Información > Información financiera.

20.- Agencias calificadoras

De acuerdo con las agencias calificadoras, las calificaciones de FONDO, FEFA y FEGA están respaldadas por su solidez financiera y el respaldo implícito del Gobierno Federal.

CALIFICACIONES DE FONDO

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
FITCHRATING	AAA (mex)	Fl+ (mex)	Nacional
PCR VERUM	AAA/M	l+/M	Nacional

CALIFICACIONES DE FEFA

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
S&P GLOBAL	mxAAA	mxA-1+	Nacional
HR RATINGS	HR AAA	HR+1	Nacional
HR RATINGS	HR BBB+(G)	HR3(G)	Global

CALIFICACIONES DE FEGA

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
S&P GLOBAL	BBB	A-2	Global
HR RATINGS	HR AAA	HR+1	Nacional

21.- Anexos

RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PROGRAMA ANUAL 2022 MONTOS EN MILLONES DE PESOS O PERSONAS

INDICADOR	TAMAÑO	REALIZADO
	Total	2,396,523
	Familiar y Micro	2,328,645
1. Crecimiento en inclusión financiera ^{1/ 6/}	Pequeños	45,237
	Medianos	19,744
	Grandes	2,627
2. Inclusión de nuevos acreditados ^{1/ 2/}		83,696
3. Número de acreditados finales mujeres ^{1/}		2,009,426
4. Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias ^{3/}		69,120
	Total	230,813
	Familiar y Micro	11,732
5. Crecimiento en el Saldo de Crédito e Inducido ^{3/ 6/}	Pequeños	11,504
	Medianos	40,554
	Grandes	167,023
6. Crédito de ampliación y modernización de infraestructura ^{3/ 4/}		51,327
7. Ordenamiento de precios agropecuarios ^{3/}		21,113
8. Desarrollo sostenible ^{3/}		16,876
9. Valor real del patrimonio respecto a la línea base ^{5/}		96.0

1/ Suma, durante el año corriente de los acreditados finales identificados en las operaciones de descuento (flujo).

2/ No considera las operaciones de microcrédito.

3/ Millones de pesos. Saldo de Crédito Directo: cartera fondeada con recursos FIRA. Saldo de Crédito Inducido: Cartera fondeada por los intermediarios financieros con garantía de FIRA (saldo de garantía sin fondeo) y el saldo de las garantías pagadas (FEGA, FONAGA y otros fondos).

4/ Considera las operaciones de crédito refaccionario de la actividad industrial, comercial y servicios.

5/ Se refiere a mantener el patrimonio en términos reales respecto de su valor de 2018.

6/ Excluye las operaciones con Organismos de la Administración Pública Federal.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2022²⁷

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

INDICADOR	\$	%
TOTALES	239,888	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	132,643	55%
Ganadería	54,766	23%
Forestal	4,604	2%
Pesca	6,798	3%
Rural	41,077	17%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	190,760	80%
Intermediarios No Bancarios	39,974	17%
Banca de Desarrollo	9,155	4%

Flujo Total de Financiamiento de 2022²⁸

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

INDICADOR	\$	%
TOTALES	343,574	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	210,931	61%
Ganadería	63,398	18%
Forestal	5,322	2%
Pesca	9,944	3%
Rural	53,979	16%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	270,125	79%
Intermediarios No Bancarios	61,769	18%
Banca de Desarrollo	11,680	3%

²⁷ El Saldo Total de Financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y de otros fondos).

²⁸ El Flujo Total de Financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2015-2022²⁹

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

AÑO	\$.%	FONDEO	GARANTÍAS SIN FONDEO	GARANTÍAS PAGADAS ^{1/}	SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2015	\$	99,393	16,195	2,721	118,308
	%	84.0%	13.7%	2.3%	100.0%
2016	\$	120,222	24,158	2,354	146,733
	%	81.9%	16.5%	1.6%	100.0%
2017	\$	133,325	31,259	2,423	167,008
	%	79.8%	18.7%	1.5%	100.0%
2018	\$	153,752	39,075	2,682	195,508
	%	78.6%	20.0%	1.4%	100.0%
2019	\$	154,844	53,999	4,014	212,857
	%	72.7%	25.4%	1.9%	100.0%
2020	\$	183,433	45,376	4,147	232,956
	%	78.7%	19.5%	1.8%	100.0%
2021	\$	169,709	67,068	3,453	240,230
	%	70.6%	27.9%	1.4%	100.0%
2022	\$	161,372	75,073	3,443	239,888
	%	67.3%	31.3%	1.4%	100.0%

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2015-2022³⁰

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

AÑO	\$.%	DESCUENTO ^{1/}	GARANTÍAS SIN FONDEO	GARANTÍAS PAGADAS ^{1/}	SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2015	\$	139,858	35,071	2,721	174,929
	%	80.0%	20.0%	2.3%	100.0%
2016	\$	168,921	34,774	2,354	203,695
	%	82.9%	17.1%	1.6%	100.0%
2017	\$	175,039	47,610	2,423	222,649
	%	78.6%	21.4%	1.5%	100.0%
2018	\$	220,328	67,241	2,682	287,569
	%	76.6%	23.4%	1.4%	100.0%
2019	\$	226,148	92,254	4,014	318,402
	%	71.0%	29.0%	1.9%	100.0%
2020	\$	323,135	93,162	4,147	416,297
	%	77.6%	22.4%	1.8%	100.0%
2021	\$	237,657	121,803	3,453	359,460
	%	66.1%	33.9%	1.4%	100.0%
2022	\$	201,779	141,795	3,443	343,574
	%	58.7%	41.3%	1.4%	100.0%

²⁹ Se incluye el saldo de garantías pagadas de FONAGA y otros programas.

³⁰ A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA³¹

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
Total	161,372	75,073	3,443	239,888	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,627	922	88	3,637	1.5%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	5,084	1,638	26	6,748	2.8%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	1,617	213	8	1,838	0.8%
4 CAMPECHE	2,551	714	5	3,270	1.4%
5 CHIAPAS	4,051	2,002	225	6,278	2.6%
6 CHIHUAHUA	13,514	4,286	161	17,961	7.5%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	5,305	886	76	6,267	2.6%
8 COLIMA	1,705	528	11	2,244	0.9%
9 CIUDAD DE MEXICO	1,762	1,839	16	3,617	1.5%
10 DURANGO	5,937	687	104	6,728	2.8%
11 GUANAJUATO	12,978	6,318	173	19,469	8.1%
12 GUERRERO	400	592	9	1,001	0.4%
13 HIDALGO	1,593	1,071	29	2,693	1.1%
14 JALISCO	13,644	9,501	376	23,521	9.8%
15 MEXICO	6,990	3,017	46	10,053	4.2%
16 MICHOACAN	9,408	5,710	192	15,310	6.4%
17 MORELOS	663	241	340	1,244	0.5%
18 NAYARIT	1,173	685	60	1,918	0.8%
19 NUEVO LEON	7,512	2,685	72	10,269	4.3%
20 OAXACA	1,698	736	42	2,476	1.0%
21 PUEBLA	3,997	1,558	68	5,623	2.3%
22 QUERETARO	6,667	2,392	112	9,171	3.8%
23 QUINTANA ROO	1,002	785	11	1,798	0.7%
24 SAN LUIS POTOSI	3,434	1,069	39	4,542	1.9%
25 SINALOA	10,893	9,361	310	20,564	8.6%
26 SONORA	14,500	5,834	129	20,463	8.5%
27 TABASCO	2,321	1,587	53	3,961	1.7%
28 TAMAULIPAS	4,420	1,982	292	6,694	2.8%
29 TLAXCALA	697	216	19	932	0.4%
30 VERACRUZ	8,611	3,922	199	12,732	5.3%
31 YUCATAN	3,012	1,105	117	4,234	1.8%
32 ZACATECAS	1,606	991	35	2,632	1.1%

³¹ El saldo total de financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA³²

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

Financiamiento Total	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
Total	201,779	141,795	343,574	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,149	1,728	3,877	1.1%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	6,729	3,672	10,401	3.0%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	1,010	382	1,392	0.4%
4 CAMPECHE	1,877	1,553	3,430	1.0%
5 CHIAPAS	11,044	3,438	14,482	4.2%
6 CHIHUAHUA	16,097	8,823	24,920	7.3%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	4,314	1,812	6,126	1.8%
8 COLIMA	1,724	1,117	2,841	0.8%
9 CIUDAD DE MEXICO	4,621	4,881	9,502	2.8%
10 DURANGO	4,056	1,540	5,596	1.6%
11 GUANAJUATO	11,327	11,512	22,839	6.6%
12 GUERRERO	549	778	1,327	0.4%
13 HIDALGO	1,588	1,797	3,385	1.0%
14 JALISCO	21,732	20,434	42,166	12.3%
15 MEXICO	7,954	6,314	14,268	4.2%
16 MICHOACAN	9,016	8,918	17,934	5.2%
17 MORELOS	1,302	270	1,572	0.5%
18 NAYARIT	1,241	897	2,138	0.6%
19 NUEVO LEON	21,625	6,211	27,836	8.1%
20 OAXACA	3,420	1,131	4,551	1.3%
21 PUEBLA	6,709	3,815	10,524	3.1%
22 QUERETARO	4,830	4,025	8,855	2.6%
23 QUINTANA ROO	436	963	1,399	0.4%
24 SAN LUIS POTOSI	1,684	1,532	3,216	0.9%
25 SINALOA	15,307	16,040	31,347	9.1%
26 SONORA	14,867	9,404	24,271	7.1%
27 TABASCO	2,854	2,322	5,176	1.5%
28 TAMAULIPAS	7,674	4,172	11,846	3.4%
29 TLAXCALA	488	463	951	0.3%
30 VERACRUZ	9,353	8,226	17,579	5.1%
31 YUCATAN	2,885	2,402	5,287	1.5%
32 ZACATECAS	1,317	1,223	2,540	0.7%

³² El flujo total de financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

CIFRAS EN MILES DE PESOS

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPECA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO NO. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTAMORELIA, MICH.
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

CIFRAS 2022 EN PROCESO DE DICTAMEN

ACTIVO	2022	2021	PASIVO Y PATRIMONIO	2022	2021
DISPONIBILIDADES	\$ 4,950,019	\$ 13,362,489	PASIVO		
CUENTAS DE MARGEN	-	-	CAPTACION TRADICIONAL		
INVERSIONES EN VALORES			Depósitos del Gobierno Federal	\$ -	\$ -
Títulos para negociar	-	-	Títulos de crédito emitidos	83,499,436	96,970,762
Títulos disponibles para la venta	24,957,917	18,792,350		<u>\$ 83,499,436</u>	<u>\$ 96,970,762</u>
Títulos conservados a vencimiento	-	-	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
	<u>\$ 24,957,917</u>	<u>\$ 18,792,350</u>	De corto plazo	107,743	1,043,881
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	-	-	De largo plazo	1,953,607	2,176,302
DERIVADOS				<u>\$ 2,061,350</u>	<u>\$ 3,220,183</u>
Con fines de negociación	-	-	COLATERALES VENDIDOS		
Con fines de cobertura	757,782	178,869	Reportos (saldo acreedor)	-	-
	<u>\$ 757,782</u>	<u>\$ 178,869</u>	Derivados	-	-
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE			Otros colaterales vendidos	-	-
ACTIVOS FINANCIEROS	582	1,446		<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
CARTERA DE CREDITO VIGENTE			DERIVADOS		
Créditos comerciales	-	-	Con fines de negociación	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	Con fines de cobertura	1,250,091	833,414
Entidades financieras	157,746,952	165,495,097		<u>\$ 1,250,091</u>	<u>\$ 833,414</u>
Entidades gubernamentales	2,108,579	4,192,525	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE		
	<u>\$ 159,855,531</u>	<u>\$ 169,687,622</u>	PASIVOS FINANCIEROS	(1,418,024)	(497,746)
Créditos de consumo	-	-	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-
Créditos a la vivienda	13,978	14,840	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Media y residencial	13,978	14,840	Proveedores	-	16
De interés social	-	-	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	159,869,509	169,702,462	Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
CARTERA DE CREDITO VENCIDA			Acreedores por cuentas de margen	-	-
Créditos comerciales	-	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	83	-
Actividad empresarial o comercial	2,059,789	2,032,169	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,840,470	3,886,088
Entidades financieras	1,570,942	138,805		<u>\$ 4,840,553</u>	<u>\$ 3,886,104</u>
Entidades gubernamentales	-	-	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-	-
	<u>\$ 3,630,731</u>	<u>\$ 2,170,974</u>	TOTAL PASIVO	<u>\$ 90,233,406</u>	<u>\$ 104,412,717</u>
Créditos de consumo	54	46	PATRIMONIO CONTABLE		
Créditos a la vivienda	2,629	3,340	PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
Media y residencial	2,629	3,340	Aportaciones del Gobierno Federal	-	-
De interés social	-	-	Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	19,804,120	19,804,120
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	3,633,414	2,174,360	Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	-	124,350
CARTERA DE CREDITO	163,502,923	171,876,822	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	-
(-) MENOS:				<u>\$ 19,804,120</u>	<u>\$ 19,928,470</u>
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(5,535,745)	(5,340,792)	PATRIMONIO CONTRIBUTIVO		
TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$ 157,967,178	\$ 166,536,030			
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-			
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	3,788,142	3,620,802			
INVENTARIO DE TERRENOS	-	-			

BIENES ADJUDICADOS (NETO)	211	246					
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	210,268	218,944	PATRIMONIO GANADO				
INVERSIONES PERMANENTES	157	157	Reservas de patrimonio	\$	1,175,329	\$	1,199,972
ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA	-	-	Resultado de ejercicios anteriores		78,552,656		75,151,066
OTROS ACTIVOS			Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta		(1,731,306)		(809,753)
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	493,851	572,729	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		-		-
Otros activos a corto y largo plazo	-	-	Efecto acumulado por conversión		-		-
			Resultado por tenencia de activos no monetarios		-		-
			Resultado neto		5,091,902		3,401,590
				\$	83,088,581	\$	78,942,875
			TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$	102,892,701	\$	98,871,345
TOTAL ACTIVO	\$ 193,126,107	\$ 203,284,062	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 193,126,107	\$ 203,284,062		

CUENTAS DE ORDEN	2022	2021
Avales otorgados	\$ -	\$ -
Activos y pasivos contingentes	79,192,646	73,900,114
Compromisos crediticios	164,413,106	140,797,111
Bienes en administración	35,014,502	33,679,948
Colaterales recibidos por la entidad	1,901,761	1,992,123
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-
Int. deveng. no cobrados deriv. de cartera de crédito vencida	58,361	25,021
Control de presupuestos	324,445,300	309,951,500
Otras cuentas de registro	75,805,959	72,079,239

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

CIFRAS EN MILES DE PESOS

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPECA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO NO. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTAMORELIA, MICH.
ESTADOS DE RESULTADOS DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

	CIFRAS 2022 EN PROCESO DE DICTAMEN	
	2022	2021
Ingresos por intereses	\$ 18,075,464	\$ 14,594,952
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(10,410,963)	(8,901,314)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
MARGEN FINANCIERO	\$ 7,664,501	\$ 5,693,638
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,089,063)	(1,211,175)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 6,575,438	\$ 4,482,463
Comisiones y tarifas cobradas	1,267,544	1,170,200
Comisiones y tarifas pagadas	(2,242)	(12,774)
Resultado por intermediación	2,285	(135,529)
Otros ingresos (egresos) de la operación	(1,481,171)	(877,451)
Gastos de administración y promoción	(1,269,952)	(1,225,319)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 5,091,902	\$ 3,401,590
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjunto	-	-
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	\$ 5,091,902	\$ 3,401,590
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO	\$ 5,091,902	\$ 3,401,590

INFORME DE ACTIVIDADES 2022



Con FIRA, ¡sí es posible!



www.fira.gob.mx
800 999 3472