

INFORME DE ACTIVIDADES | 2023



Integrantes de los Comités Técnicos
FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2023
Propietarios

MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SR. AURELIANO ALDAMA RIVERA
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ
Banco de México

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

ING. SANTIAGO JOSÉ ARGUELLO CAMPOS
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y
Acuícola

MTRO. OCTAVIO ALBERTO ALMADA PALAFOX
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO
Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

**LIC. MANUEL AGUSTÍN CALDERÓN DE LAS
HERAS**
AGROASEMEX

MTRO. OMAR NACIB ESTEFAN FUENTES
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

DR. JAIME ALMONTE ÁLVAREZ
Confederación Nacional Campesina

ING. ONÉCIMO PÉREZ OCHOA
Asociación de Bancos de México

LIC. PAOLA PATRICIA CERDA SAUVAGE
Secretaría de la Función Pública
Comisaria

Integrantes de los Comités Técnicos
FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2023
Suplentes

**MTRO. FRANCISCO ELOY GONZÁLEZ
SHINAGAWA**
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN
Banco de México

MTRO. CARLOS RODRÍGUEZ ARANA ÁVILA
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

LIC. EMMANUEL GUZMÁN VIAZCÁN
Banco de México

ACT. JAVIER HUMBERTO VÁZQUEZ MORALES
AGROASEMEX

LIC. JESICA BELLER SANABRIA
Banco de México

**M.E. MARÍA DEL ROSARIO MARGARITA
ENRÍQUEZ MORÁN**
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

DR. SERGIO GARIBAY ESCOBAR
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

LIC. LUIS OMAR MEDINA JIMÉNEZ
Asociación de Bancos de México

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA
Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

LIC. CARLOS SALVADOR MÉRIGO ORELLANA
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y
Acuícola

ING. ALREDO LÓPEZ VALDOVINOS
Confederación Nacional Campesina

LIC. RAÚL BALMACEDA VALDÉZ
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

MTRA. ROSA ELENA ACOSTA JENKINS
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

ING. RENÉ SÁNCHEZ PULS
Secretaría de la Función Pública
Comisario



DIRECTORIO

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES
Director General

LIC. ALBERTO LARA LÓPEZ
Director General Adjunto de Finanzas

LIC. ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES
Director General Adjunto de Administración y Jurídica

ING. PEDRO DÍAZ JERÓNIMO
Director General Adjunto de Coordinación de Regionales

LIC. CARLOS ERNESTO RODRÍGUEZ GÓMEZ
Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

ACT. JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS
Director General Adjunto de Promoción de Negocios

LIC. JULIO CÉSAR ROLDÁN CAMPOS
Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

ING. ANTONIO RODARTE CHÁVEZ
Director General Adjunto de Crédito

LIC. JOSÉ ALFREDO CORDERO ESQUIVEL
Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

ABREVIATURAS

APF	Administración Pública Federal
ASG	Ambiental, Social y de Gobernanza (también conocido como ESG por sus siglas en inglés)
BANXICO	Banco de México
CDT	Centro de Desarrollo Tecnológico
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
E1	Microempresa
E2	Empresa familiar
E3	Pequeña Empresa
E4	Mediana Empresa
E5	Empresa Grande
EE.UU.	Estados Unidos de América
EFC	Empresas Forestales Comunitarias
FEFA	Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios
FEGA	Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios
FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
FND	Financiera Nacional de Desarrollo
FONAGA	Fondo Nacional de Garantías
FONDO	Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura
FOPESCA	Fondo de Garantía y Fomento para las Actividades Pesqueras
IFB	Intermediarios Financieros Bancarios
IFD	Intermediarios Financieros en Desarrollo
IFNB	Intermediarios Financieros No Bancarios
INAI	Instituto Nacional de Transparencia
INECC	Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático
INMUJERES	Instituto Nacional de Mujeres
MiPYME	Micro, Familiar, Pequeña y Medianas Empresas
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
OFI	Organismos Financieros Internacionales
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PDP	Programa de Desarrollo de Proveedores
PND	Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
PNIF	Política Nacional de Inclusión Financiera
PROAF	Programa de Agricultura Familiar
PROEM	Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural
PROIF	Programa de Inclusión Financiera a la Población Prioritaria
PRONAFIDE	Programa Nacional de Financiamiento al Desarrollo 2020-2024
SADER	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SOCAP	Sociedad Cooperativa de Ahorro y Préstamo
SEMARNAT	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales



FIRA
INFORME DE
ACTIVIDADES
2023

TABLA DE CONTENIDO

ABREVIATURAS.....	5
1.- MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL.....	8
2.- ENTORNO DEL SECTOR.....	10
3.- ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO.....	13
4.- RESUMEN DE LOGROS 2023.....	15
5.- RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES.....	19
6.- CARAVANA DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA.....	33
7.- CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO (CDT).....	34
8.- PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS.....	40
8.1 FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS DE LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL (FONAGA).....	40
8.5.1 PROEM.....	42
8.7 PROGRAMA PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA A LA POBLACIÓN PRIORITARIA (PROIF).....	45
9.- APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL.....	46
10.- OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS (IFNB).....	48
11.- OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS (IFB).....	51
12.- ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES.....	55
13.- ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS.....	58
14.- BONOS TEMÁTICOS.....	60
14.4 NUEVO MARCO DE REFERENCIA SOSTENIBLE DE FIRA.....	60
14.5 BONO SOCIAL DE DE GENERO CON ENFOQUE DE MICROCRÉDITO (BSG).....	60
15.- INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS.....	62
16.- SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES.....	64
17.- CALIFICACIONES CREDITICIAS EN ESCALA NACIONAL Y CALIFICACIONES ASG.....	70
18.- RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES.....	72
19.- SITUACIÓN FINANCIERA.....	76
20.- ANEXOS ESTADÍSTICOS.....	77

1.-MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL



ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

El año 2023 representa un buen ejemplo de la forma en que se manifiesta el clima en el entorno contemporáneo. Este año se vio significativamente afectado por fenómenos climatológicos adversos, especialmente por una sequía que impactó a más del 80% del territorio mexicano. La precipitación promedio anual en México en 2023 fue la más baja en los últimos 41 años. La sequía influyó notablemente en el cultivo de frijol con una contracción de su producción del 25% respecto al año anterior. También destaca la reducción, respecto al ciclo anterior, de la superficie sembrada de maíz en Aguascalientes, 65%; Zacatecas, 56%; San Luis Potosí, 44%; y Nuevo León, 28%.

Sin duda, los fenómenos climáticos adversos están cobrando cada vez más relevancia, y el nivel de riesgo de escasez de agua para la actividad agropecuaria se ha incrementado. El PIB primario cayó en 2023 experimentando variaciones anuales negativas en cada trimestre del año. En consecuencia, es fundamental redoblar esfuerzos para financiar inversiones en sistemas de irrigación y otros proyectos que contribuyan a eficientizar el uso de este recurso.

FIRA ha reafirmado su compromiso de incrementar el financiamiento para el sector agroalimentario y rural de México con énfasis en el uso de tecnologías amigables con el medio ambiente. Al cierre del 2023, el saldo total de financiamiento de FIRA alcanzó los \$238 mil millones, para beneficio de más de 2.3 millones de productores del sector. Basados en nuestros tres objetivos estratégicos prioritarios, establecidos en el Programa Institucional 2020-2024: inclusión financiera, incremento de la productividad y desarrollo sostenible, se implementaron acciones concretas para alcanzar estas metas. Estas acciones se detallan en el informe, pero considero relevante destacar especialmente las siguientes:

En el fortalecimiento de la inclusión financiera, después de la extinción de la FND, FIRA demostró su compromiso y capacidad de respuesta al implementar un plan de contingencia diseñado para apoyar tanto a los productores como a la red de intermediarios financieros que quedaron desatendidos.

La primera estrategia fue vincular a los productores a un nuevo esquema de crédito con recursos y garantías de FIRA, resultando en la atención de 20,505 productores y la operación de \$2,732 mdp en crédito nuevo.

La segunda estrategia se enfocó en fortalecer a los Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) mediante el incremento de líneas de crédito. Gracias a esta medida, se ampliaron las líneas de 9 IFNB por un monto de \$140 millones de pesos, fortaleciendo su capacidad operativa y financiera. Además, el esquema de garantías para IFNB (Q10) permitió atender a 20,073 productores, de los cuales el 86% pertenecen a los dos estratos de acreditados más pequeños y el 54% son mujeres.

La tercera estrategia de FIRA fue la creación de un nuevo esquema de crédito estructurado, diseñado para financiar a los IFNB bajo un modelo de garantías mutuales novedoso. Este esfuerzo se tradujo en atención de 68,502 productores, 91% de ellos pertenecientes al estrato más pequeño de los acreditados de FIRA y con un 81% de participación de mujeres. Los financiamientos se enfocaron a las necesidades de pequeños productores con montos de crédito promedio menor a los 20 mil pesos, y plazo promedio de poco menos de tres años.

Estos logros reflejan el liderazgo y la eficacia de FIRA en momentos de transición y consolidan su papel como un pilar esencial en la inclusión financiera, la equidad de género y el mantenimiento de la red de financiamiento para el sector agropecuario y rural en México.

La emisión de bonos temáticos en la bolsa de valores ha sido un sello distintivo de FIRA. En 2023, se realizó la 3er. emisión del Bono Social de Género por \$3,000 millones, el primero con enfoque de microcrédito en el mercado bursátil, y se emitió el primer Bono Verde de Resiliencia por \$2,985 millones, pionero en América Latina, para financiar proyectos que mejoren la resiliencia climática en el sector agropecuario. Además, se concluyó la evaluación de impacto de la primera emisión del Bono Social con Enfoque de Género de FIRA. Dicha evaluación reveló impactos positivos en las beneficiarias, incluyendo un aumento en el trabajo remunerado, una mayor participación en actividades económicas y una mejora en su autogestión financiera. Esta estrategia de emisión de bonos ha recibido el reconocimiento del Grupo Bolsa Mexicana de Valores y consolida a FIRA como el emisor de bonos temáticos más diversificado dentro de la banca de desarrollo.

FIRA ha sido un agente de cambio en el campo mexicano, impulsando la productividad y la competitividad a través de programas como el Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP). Este año este programa fue reconocido, por la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) como el Mejor producto financiero en 2023. Este programa busca integrar a pequeños y medianos productores con empresas agroindustriales. Al cierre de 2023, a través de este programa se han impulsado 74 PDP, en beneficio de 39,072 productores vinculados a 71 empresas tractoras. Esto demuestra una significativa mejora en la productividad y la estructuración de redes de valor en 31 cadenas productivas en 23 estados del país.

Con la promoción de plataformas de asesoría tecnológica y servicios digitales, reforzamos nuestro objetivo de mejorar la forma en que los productores primarios gestionan sus cultivos, optimizan recursos y toman decisiones informadas. La implementación de servicios digitales contribuye a la eficiencia en el uso del agua, el control de plagas y enfermedades, la optimización de la etapa fenológica para la aplicación de madurantes, la eficiencia en la fertilización, la determinación del punto óptimo de cosecha, y la estimación de producción y áreas productivas. Esta apuesta por la innovación está sentando las bases para un sector agropecuario más eficiente, resiliente y sostenible.

Los invitamos a profundizar en los logros alcanzados durante 2023 a través de la lectura del presente informe, donde encontrarán información detallada sobre el impacto de nuestra labor.

2.- ENTORNO DEL SECTOR



ENTORNO NACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

De acuerdo con el INEGI, en 2023 la actividad económica en México creció en 3.2% con respecto al año previo, con cifras desestacionalizadas. Con lo anterior, se acumulan tres años consecutivos de recuperación de la economía luego de la contracción registrada en 2020. Por sectores económicos, el PIB en sector secundario creció de 3.5%, el del sector terciario en 3.2%, mientras que el primario decreció en 1.2%.¹

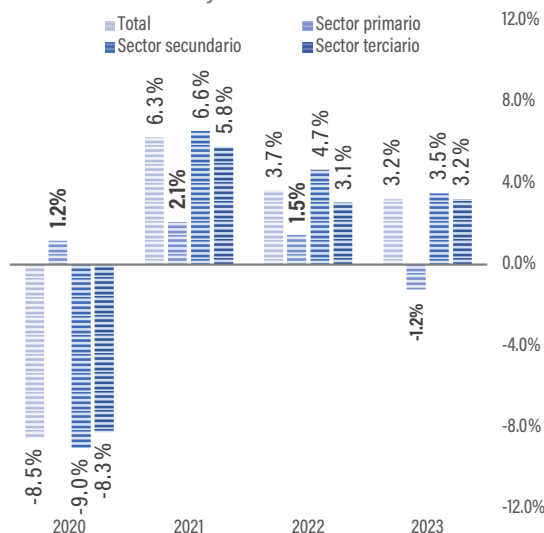
El subsector agrícola decreció en 3.2%. Por otro lado, el ganadero aumentó en 1.9%. Ambos subsectores representan el 62.7% y 32.7% del PIB primario, respectivamente. El subsector pesca, caza y captura contribuyó con el 0.9% y creció en 2.7% a tasa anual; mientras que, los servicios relacionados con las actividades primarias participaron con el 0.7% del PIB primario y registraron un decrecimiento de 3.6% a tasa anual. Finalmente, el subsector forestal contribuyó con el 3.0% del PIB primario y registró una reducción de 0.6%.²

¹<https://www.inegi.org.mx/temas/pib/>

²<https://www.inegi.org.mx/temas/pib/>

PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2020-2023*

(Variación porcentual real anual, cifras desestacionalizadas)



PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL SECTOR PRIMARIO, ENERO - DICIEMBRE 2023

(Crecimiento anual y participación)

	CRECIMIENTO ANUAL	PARTICIPACIÓN
Sector primario		100.0
Agricultura	-3.2	62.7
Ganadería	1.9	32.7
Forestal	-0.6	3.0
Pesca, caza y captura	2.7	0.9
Servicios relacionados	-3.6	0.7

Fuente: INEGI.

En 2023, en el mercado de los granos se observó una notable reducción, principalmente, en la producción de frijol y maíz. De maíz fueron 26.9 millones de toneladas, esto es, 0.9% menos que en 2022; lo anterior equivale a un recorte de la producción de 231 mil toneladas. Por su parte, la producción de frijol fueron 609 mil toneladas, lo que significó una disminución cercana a un 37% con respecto al año previo; lo cual equivale a unas 353 mil toneladas. Los principales recortes de la producción de frijol se registraron en Zacatecas, Sinaloa, Chihuahua y Durango. Con respecto al maíz, en la mayoría de las entidades se registró una reducción de la superficie sembrada, cosechada y en la producción; los principales ajustes a la baja se reportaron para Jalisco, Chihuahua, México, Michoacán, Chiapas, Zacatecas, entre otros. El principal factor que explica estas disminuciones es el tema de sequía generalizada en el país, lo cual ha afectado, la siembra y en su caso el desarrollo los cultivos, afectando los rendimientos y por ende la producción. De la misma manera, en trigo y sorgo se observó una caída de la producción, 3.1% en el caso del trigo y en 1.9% en el sorgo.

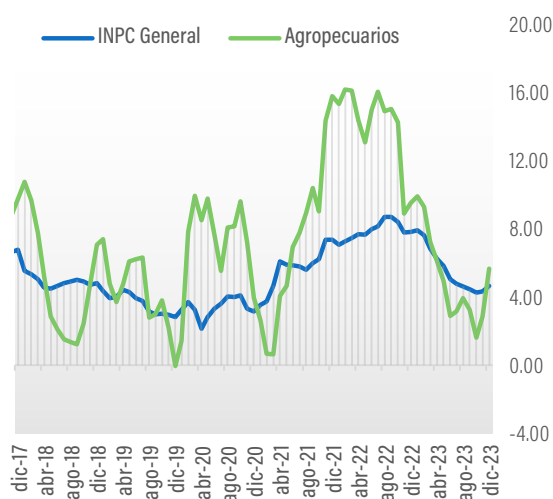
En los principales productos hortofrutícolas se obtuvieron aumentos anuales en la producción en 2023. Se produjeron cerca de 2.7 millones de toneladas de aguacate, lo que significó un aumento de 1.9% con respecto a 2022, este incremento explicado por el aumento de la superficie cosechada en Jalisco, el cual creció su producción en 8.4%, lo cual representa cerca del 50% del incremento de la producción nacional. Otras entidades que aumentaron significativamente su producción fueron, México, Puebla y Oaxaca. Por su parte, la producción de limón se ubicó en 3.2 millones de toneladas, esto es, 4.6% más que en el año previo. Esto último por el aumento en 11.3% de la producción en Michoacán, principal productor. Otros productos con aumentos fueron la cebolla y chile verde. En cebolla se reportó un alza de 11.8% y se obtuvieron 1.69 millones de toneladas; en chile verde la producción llegó a 3.4 millones de toneladas, lo que significó un aumento de 9.6% con respecto a 2022. En contraste, la producción de jitomate se redujo en 0.5%, y la de tomate verde en 0.4%.

En el mercado de las berries se observó un incremento en la producción de frambuesa, zarzamora y fresa. La producción de frambuesa, por sexto año consecutivo, se mantuvo al alza, se produjeron 190 mil toneladas; lo que significó un aumento anual de 9.6%. En zarzamora se obtuvo un aumento de 6.5%, al obtenerse 237 mil toneladas. En el caso de la fresa, destaca la recuperación observada en el último año, al obtener un incremento de 11.4%, luego de reducirse en 27% en 2021 y en 1.4% en 2022. El aumento de frambuesa se explica por las aportaciones adicionales de Jalisco, Baja California y Guanajuato. En zarzamora, los principales aumentos se deben a las contribuciones de Michoacán, Jalisco y Sinaloa; este último, como nuevo productor se posiciona en el tercer lugar. Por último, en fresa se estimó un incremento de la producción en Baja California y Sinaloa; en contraste, se registran reducciones en Michoacán y el Estado de México.

En 2023, la producción de productos pecuarios se mantuvo al alza. La producción de carne de bovino creció en 1.8% con relación a 2022, al obtener 2.2 millones de toneladas; la producción de carne de cerdo aumentó en 2.2%, que fue menor en 0.4% que lo observado en el año pasado; llegó a una producción cercana a 1.8 millones de toneladas. La producción de carne de ave, también fue mayor que en 2022, se obtuvo un aumento de 2.8% y se alcanzó un nivel de 3.9 millones de toneladas. En el caso de la leche de bovino el crecimiento fue de 1.7%, con un volumen de 13,333 millones de litros. Por último, la producción de huevo presentó un aumento anual de 1.8%, al obtener 3.2 millones de toneladas.

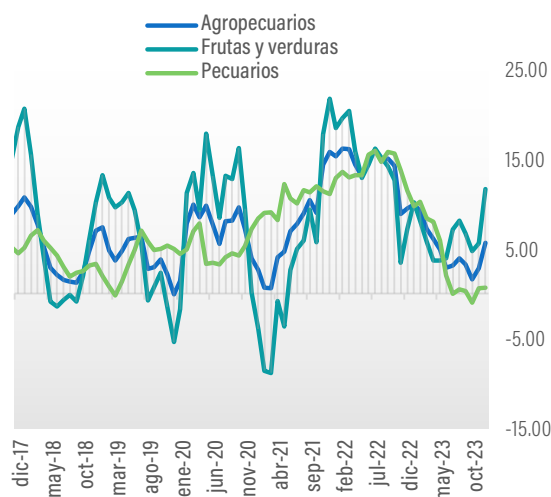
La inflación anual se mantuvo muy por arriba del rango objetivo establecido por Banxico, no obstante, exhibió una tendencia a la baja. En 2023 la inflación anual fue de 4.7%, lo cual fue menor en 3.2% con relación a 2022. Por su parte, la inflación de los productos agropecuarios en promedio fue de 5.7%, lo cual fue notablemente menor a la de un año que se ubicó en 9.5%.

INFLACIÓN ANUAL GENERAL Y DE AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI.

INFLACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI.

Para mayor información ver Anexo Entrono del Sector

3.- ENTORNO ECONÓMICO Y FINANCIERO

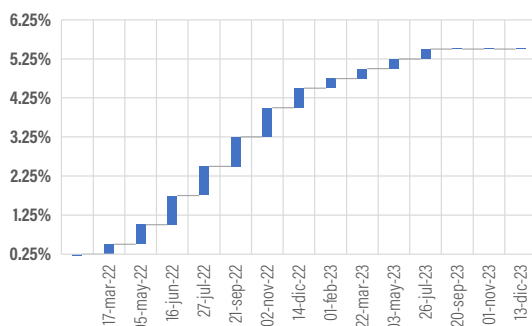


El 2023 se caracterizó por desarrollarse bajo un entorno económico, financiero y, geopolítico complejo, en donde las presiones inflacionarias constituían el principal factor de preocupación a nivel global. Alcanzaron niveles no vistos en décadas.

Los bancos centrales, como resultado de análisis de riesgos, continuaron con una postura agresiva, externando la necesidad de seguir con niveles restrictivos en la tasa de referencia para poder controlar la inflación, a pesar del costo que pudiera tener en la economía.

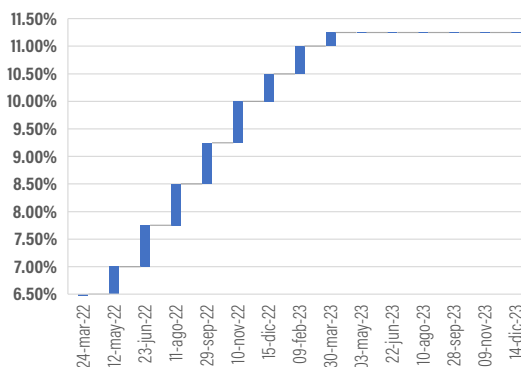
La Reserva Federal de los EE.UU., continuó incrementando la tasa de referencia durante sus primeras 4 reuniones del 2023 en el orden de 25 puntos base hasta alcanzar el nivel de 5.25 a 5.5%. Por su parte, el Banxico incrementó la tasa de referencia en las dos primeras reuniones del año alcanzando un nivel de 11.3%. En las subsecuentes reuniones ambos bancos centrales mantuvieron la tasa de referencia en los mismos niveles por el resto del año.

TASA DE REFERENCIA DE LA RESERVA FEDERAL



Fuente: Federal Reserve <https://www.federalreserve.gov/>

TASA DE REFERENCIA BANXICO, 2022-2023



Fuente: Banco de México <https://www.banxico.org.mx/>

En lo que respecta al entorno económico, el primer semestre se desarrolló bajo un ambiente de incertidumbre económica y financiera, en el que se estimaban probabilidades relevantes de una recesión, principalmente influenciadas por las políticas monetarias restrictivas a nivel global, la desaceleración de la economía China, así como por factores geopolíticos que continuaban afectando las cadenas de suministro y, la cotización de los energéticos. La volatilidad y, los niveles elevados en el precio del petróleo durante la mayor parte del año, fueron un factor de impacto en la trayectoria de inflación.

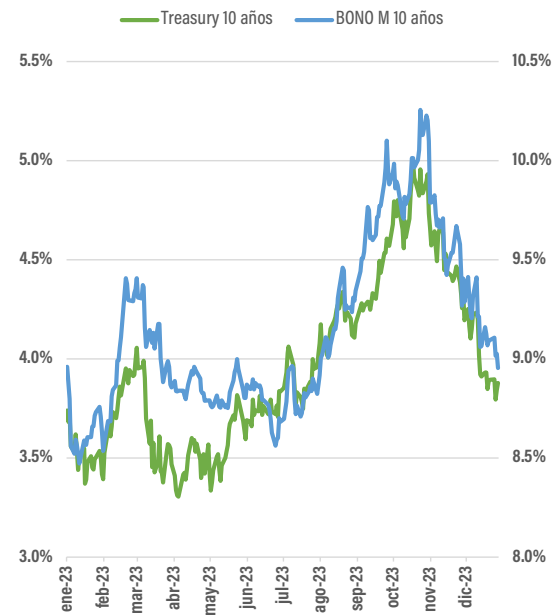
En lo que respecta a las tasas de interés, durante la mayor parte del año, en los mercados financieros internacionales se ajustaron las curvas al alza, mostrando una alta volatilidad. Al igual que en los mercados de capitales, ya fue en el último trimestre donde se presentó un rally importante, resultado de datos positivos en materia de inflación, cambio en la narrativa y, proyecciones de los bancos centrales y participantes de mercado, en los que estimaban recortes en la tasa de referencia. Las curvas de interés de los mercados de deuda se ajustaron de manera relevante a la baja. En el caso del Treasury de 10 años se observaron cotizaciones con máximos de 5.0% y mínimos de 3.2% en el año. En México el Bono M de 10 años cotizó a niveles mínimos de 8.5% y máximos de 10.3%.

Durante el año las curvas de tasas de interés permanecieron invertidas.

En lo que respecta al tipo de cambio, durante la mayor parte del año se observó una importante volatilidad en la cotización del dólar respecto de otras divisas. En los periodos de mayor incertidumbre se fortaleció más, al cierre de año observamos un debilitamiento significativo en referencia a sus pares, principalmente en las divisas de mercados emergentes.

En el caso de México, el peso en el año mostró una fuerte apreciación, siendo la segunda divisa con mayor apreciación durante al año, alcanzando niveles mínimos en su cotización de hasta \$16.6 mxn/usd.

TREASURY 10 AÑOS - M BONO 10 AÑOS



Fuente: Bloomberg <https://www.bloomberg.com/>

TIPO DE CAMBIO 2023 MXN/USD

(cierre de mes)



Fuente: Bloomberg <https://www.bloomberg.com/>

4.- RESUMEN DE LOGROS



FIRA conduce sus actividades para un desarrollo incluyente, productivo y sostenible del sector agroalimentario y del medio rural a través de su **Programa Institucional 2020-2024**, el cual considera los cuatro Objetivos Prioritarios siguientes:

Objetivo prioritario 1. Fomentar la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros de las y los productores con énfasis en los de menor escala.

Acciones en favor de la inclusión financiera:

Se realizaron ajustes al PROAF para consolidar e incrementar el potencial de las sociedades cooperativas como un canal estratégico de inclusión financiera con la simplificación operativa, la cual consiste en tres etapas: Dispensa temporal para aplicación de adecuaciones normativas y simplificación operativa, reestructura del programa y capacitación.

Se implementaron alternativas de fondeo y garantía para incrementar la red de los IF de acuerdo a su nivel de desarrollo, permitiendo que estos grupos reciban financiamiento en operación directa con FIRA con un registro soportado en requerimientos paramétricos. Con esto se logró autorizar 3 grupos (10 IFNB), con un total de líneas autorizadas por \$1,565 mdp.

Se modificaron los lineamientos de operación FONAGA para mantener el financiamiento conforme al interés de la política pública y asegurar su continuidad del fondo.

Se formalizaron tres convenios del PROIF con Guanajuato, Guerrero y Baja California Sur, los cuales permitieron alcanzar las garantías a primeras pérdidas que otorga FIRA en coordinación con aportantes de gobiernos estatales o de iniciativa privada, esto permitió reforzar los productos de inclusión financiera y productividad entre la población prioritaria para conocer montos y detalles consultar el contenido 9.7 Programa para la inclusión financiera a la población prioritaria.

Se atendieron 2,344,470 acreditados finales, de los cuales 78% fueron en apoyo a las mujeres y casi 100% a las empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) conforme a la tabla siguiente:

CONCEPTO CRÉDITO	CRÉDITO TRADICIONAL	OPERACIÓN DE MICROCRÉDITO	TOTAL
Acreditados	535,221	1,809,249	2,344,470
POR GÉNERO			
Femenino	282,557	1,542,211	1,824,768
Masculino	247,361	267,019	514,380
Personas Morales*	5,303	19	5,322
POR ESTRATO**			
E1-Microempresa	390,988	1,710,755	2,101,743
E2-Empresa Familiar	73,964	98,494	172,458
E3-Pequeña Empresa	48,254	0	48,254
E4-Mediana Empresa	19,396	0	19,396
Total Población Prioritaria	532,602	1,809,249	2,341,851
E5-Empresa Grande	2,619	0	2,619
POR ESTATUS			
Nuevo	140,738	566,150	706,888
En operación	394,483	1,243,099	1,637,582

Fuente FIRA

*Personas morales de las cuales no se cuenta con los listados de acreditados finales

**El "Estrato" corresponde a la segmentación de los acreditados finales con base en los montos de crédito: E1 Microempresa hasta 10,000 UDIS; E2 Empresa Familiar hasta 33,000 UDIS; E3 Pequeña Empresa hasta 160,000 UDIS; E4. Mediana Empresa hasta 4,000,000 de UDIS; E5 Empresa Grande más de 4 millones de UDIS.

Objetivo prioritario 2: Promover el incremento en la productividad y eficiencia en todos los eslabones de las cadenas de valor.

Respecto a las acciones para incrementar la productividad, destacan las siguientes:

Se diseñó un nuevo modelo de transferencia de tecnología, donde se identifican a los productores con las mejores prácticas, rendimientos y rentabilidad. Se inició una estrategia de comunicación que socializa estas prácticas a fin de que la comunidad de productores resulte beneficiada.

Se integraron 35 proyectos nuevos del PDP, modelo que integra las mejores prácticas identificadas de la relación de negocios entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores).

El saldo total de financiamiento colocado por medio del sector privado y público fue de \$237,038 mdp. Adicionalmente, por medio del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB, el cual tiene el objetivo de impulsar la diversificación de las fuentes de fondeo de estos intermediarios se alcanzó un saldo de \$1,167 mdp más, obteniendo un saldo total de financiamiento al cierre del ejercicio de \$238,205 mdp.



De 2015 a 2023 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 4% real y una variación real punta a punta de: 35%.



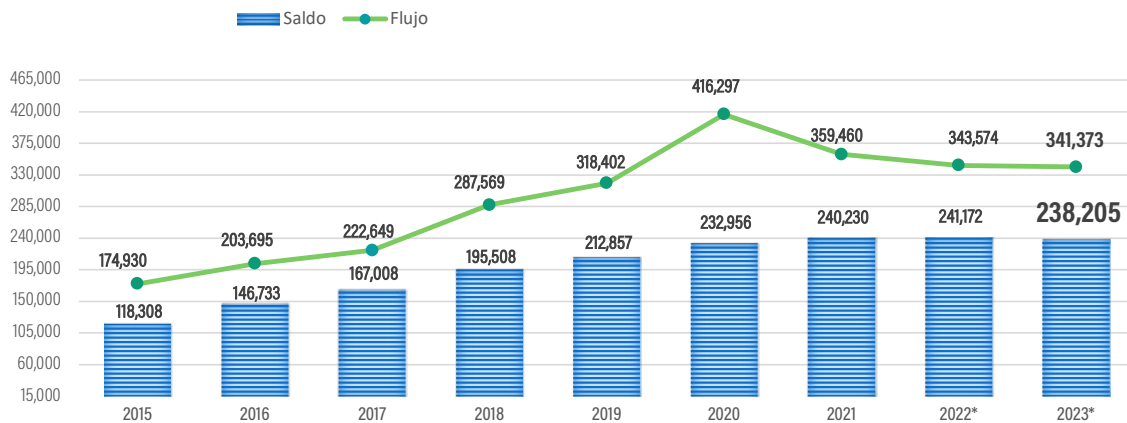
El saldo de garantías sin fondeo fue de \$74,111 mdp, y el flujo total de financiamiento canalizado de \$341,373 mdp.




De 2015 a 2023 el flujo total de financiamiento registró una (TMAC) de 3% real y una variación real punta a punta de: 28%.

FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO^{1/}

Millones de pesos



^{1/}A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.
* 2022 y 2023, consideran el saldo del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB.



El crédito a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) tuvo un saldo total de financiamiento de \$75,519 mdp.

Por otro lado, el programa de volatilidad de precios cuyo objetivo es contribuir al ordenamiento de los precios de los productos agropecuarios, se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$25,134 mdp.

Objetivo prioritario 3: Contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible.

El saldo total de crédito a proyectos sostenibles ascendió a \$19,927 mdp, lo que representó un crecimiento real de 13% respecto al 2022.

El saldo total de crédito impulsado en la región sur-sureste, en el estado de Tamaulipas y en los municipios con alta y muy alto grado de marginación del país, se ubicó en \$73,693 mdp.

Objetivo prioritario 4: Mantener la sustentabilidad financiera y la capacidad institucional a mediano y largo plazo para brindar servicios con calidad y oportunidad al sector objetivo.

FIRA tiene como objetivo prioritario mantener en términos reales su patrimonio por lo que, para el nuevo sexenio, se estableció la meta de conservar su valor en pesos constantes con respecto al observado en diciembre de 2018. Este objetivo mostró un avance del 97% al cierre de 2023.

4.1- Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales

Como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Guerrero afectadas por el huracán “Otis” se activaron los apoyos: esquema de financiamiento y de garantía para créditos en condiciones emergentes,³ incentivo de reducción del costo del financiamiento y el programa permanente de apoyo a zonas afectadas por desastres naturales.

³Se autorizó en la sesión 38/2023 del Comité de Créditos Mayores

5.- RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES



Dirección Regional Noroeste

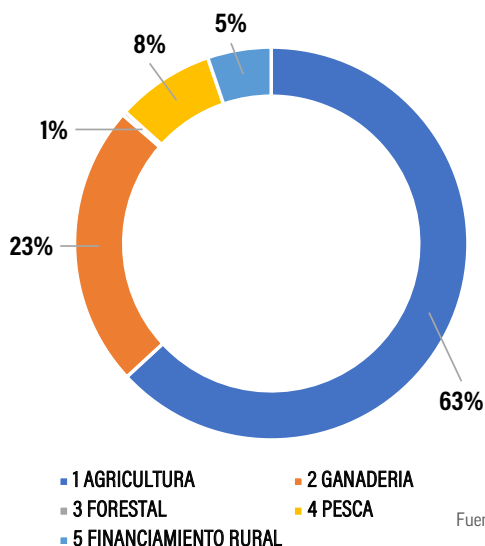
Avance operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$41,925 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$59,350 mdp.

NOROESTE	mdp
Cartera Total	dic-23
1 AGRICULTURA	26,465
2 GANADERIA	9,749
3 FORESTAL	134
4 PESCA	3,383
5 FINANCIAMIENTO RURAL	2,195
TOTAL	41,925

Fuente: FIRA

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

Se fortalecieron con apoyos de capacitación a IFNBs con sede en la regional noroeste permitiendo consolidar su participación en el financiamiento, se logró un saldo total de financiamiento de \$3,806.9 mdp en beneficio de empresas de los estratos de MiPYME. Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 116 empresas parafinancieras, masificadoras y entidades financieras, con las que se logró un saldo de \$4,346.4 mdp, apoyando principalmente a productores de granos.

Se destinaron \$4.5 mdp para asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, estancias de capacitación y realización de días demostrativos, encaminadas a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos y uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de 1,382 productores y técnicos.

En Sinaloa, se contribuyó al fortalecimiento de las empresas parafinancieras, realizando dos eventos de capacitación sobre el proceso de crédito de nivel básico y avanzado, participando 100 profesionistas del área técnica y administrativa, con un monto de \$0.1 mdp. Asimismo, se otorgaron apoyos para biofertilizantes por un monto de \$2.5 mdp para 1,027 hectáreas en beneficio de 44 productores. Se continuó con el PDP de ajonjolí con Grupo SAFINSA, realizándose 3 eventos con apoyo de \$0.4 mdp, 2 apoyos para pago de asesorías en beneficio directo de 67 productores con 531 hectáreas y un día demostrativo en donde asistieron 35 productores.

En Sonora, se continuó con el programa de fertilización óptima, para hacer un uso más eficiente de los fertilizantes nitrogenados; para el ciclo O/I 23-24, se autorizó la asesoría técnica de 29 técnicos para 16,301 hectáreas en beneficio de 188 productores de la población prioritaria, a través de la Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora AC, Munsa Molinos SA de CV y Tablex Miller SA de CV, estimando generar una necesidad de financiamiento de \$412 mdp. En ganadería, se continuó con el PDP en leche, atendiendo 16 empresas, con los servicios de 1 consultor y 2 asesores, orientados a la producción de leche rentable y de calidad.

En Baja California, mediante apoyos de fomento tecnológico de asesoría, se inició con el programa para mejorar la productividad, rentabilidad y calidad del trigo cristalino, que demanda la industria de pastas, todo en coordinación con Molinos del Sudeste, SA de CV, participando 917 hectáreas y 34 productores de la población prioritaria, en los Municipios de Mexicali, BC y San Luis Rio Colorado, Sonora; detonando financiamiento por \$23.3 mdp. También se impulsó en 5 empresas el proyecto de la Plataforma de Asesoría Técnica con Nax Solutions, en una superficie de 4,086 hectáreas y 115 productores.

En Baja California Sur se continúa con el impulso a la reconversión productiva en agricultura de mayor rentabilidad, en cultivos perennes como esparrago convencional y orgánico en 764 hectáreas, naranjo 598 hectáreas y arándano 5.5 hectáreas, mediante financiamiento para establecimiento, mantenimiento e infraestructura productiva. Se apoyó a 137 socios de la cooperativa pesquera Punta Abreojos para obtener capacitación que les permitió obtener la libreta de mar, documento fundamental que la autoridad portuaria solicita para poder llevar a cabo la actividad pesquera.

Acciones de cobertura y de mitigación de la volatilidad de precios:

En coordinación con corredurías y despachos como StoneX, Wedbush, ADM, CR Consultores, Pro Agro Risk Management División, INTERCAM - Terán & Ramirez Consultores y el Fondo Agropecuario Mutualista de coberturas Secoreme, impulsó la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios y políticas

de crédito para financiamiento en los cultivos de maíz, trigo y algodón, para incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos. Se desarrollaron 13 eventos: 11 en Sinaloa, 1 en Sonora y 1 en Baja California, con la participación de parafinancieras, masificadoras, asociación de almacenadoras e intermediarios financieros, para orientar el uso de coberturas en los cultivos de maíz, trigo y algodón, representando saldos de fianciamiento de \$8,145.7 mdp.

Se realizaron 28 determinaciones de costos para los principales cultivos de la región noroeste, apoyando a los intermediarios financieros a la toma de decisiones de crédito. Se promovieron inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con alta incidencia en la inflación general, considerando carne de cerdo y bovino, jitomate, maíz, jitomate, huevo, trigo, frijol, limón, calabacita, leche, chile serrano y tomate verde, lográndose un saldo de financiamiento de \$3,782.3 mdp.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Se continuó promoviendo e impulsando la adopción de agricultura sostenible en granos. En 2,748 hectáreas se fortaleció el uso eficiente del agua, fomentando el financiamiento en diversos proyectos y logrando saldos de financiamiento de: \$1,869 mdp en agricultura ambientalmente sostenible, \$159 mdp en eficiencia energética, \$229 mdp en energías renovables y \$176 mdp en uso eficiente del agua en general.

Dirección Regional Norte

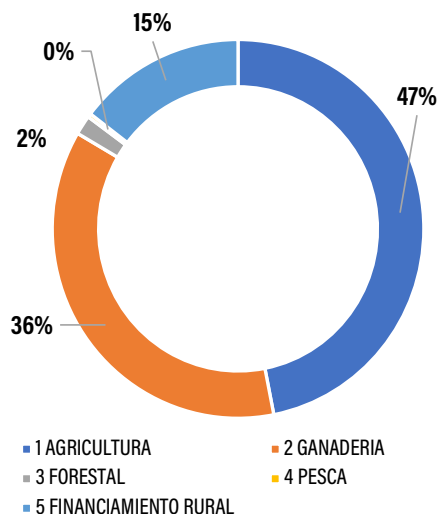
Avance operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$46,822 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$74,526 mdp.

NORTE	mdp
RAMA	dic-23
1 AGRICULTURA	21,966
2 GANADERIA	17,089
3 FORESTAL	778
4 PESCA	148
5 FINANCIAMIENTO RURAL	6,841
TOTAL	46,822

Fuente: FIRA

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Acciones de Fomento:

En Chihuahua a través de los PDP se canalizaron recursos por \$972 mil pesos en capacitación, consultoría y asesoría para atención de 190 productores de leche y 3,800 vientos; algodón con un monto de \$306 mil pesos en consultoría y capacitación en atención de 315 productores con 30 mil hectáreas; trigo con un monto de \$210 mil pesos para consultoría y capacitación en beneficio de 412 productores con 10 mil hectáreas.

Se apoyaron 1,762 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$3.9 mdp para que se capacitaran en eventos como: expo agro internacional Chihuahua, convención Internacional para IFNB 2023, día internacional del ganadero lechero de delicias, VIII reunión anual consciencia regenerativa: armonía - salud y función, así como diversos eventos demostrativos y capacitación en las diferentes redes de valor, abarcando aspectos técnicos y administrativos, para favorecer la integración de los productores primarios. También se apoyó a 3 jóvenes con estancias de capacitación a fin de promover su inserción al mercado laboral.

Se diseñaron e implementaron esquemas de negocio y financiamiento en las principales redes productivas lo cual dio como resultado la canalización de \$649 mdp en beneficio de empresas y acreditados individuales abarcando de los estratos E3 al E5.

En Coahuila en el marco del convenio de colaboración con la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado para el otorgamiento de garantías PROEM⁴, se otorgaron 143 créditos por \$352.8 mdp en 2023 superando la expectativa de crédito inicial. Como labor de continuación, se valoraron de manera conjunta mes a mes los avances y el impacto de la cartera apoyada.

En noviembre de 2023 se firmó el PROIF con la Secretaría de Desarrollo Rural con una aportación de \$10 mdp que se traducen en al menos \$170 mdp en crédito. Además, se apoyó con la operación de un PDP de algodón que inició en 2022, en el que participaron 33 productores con 238 hectáreas, para el cual se canalizaron \$210 mil pesos de apoyo para servicios de asesoría. Asimismo, se autorizó en 2023 un PDP para la implementación de buenas prácticas pecuarias en la actividad bovino de leche de la región, el cual está en proceso de implementar.

En Durango por medio del PDP en ganado bovino de carne, se canalizaron recursos por \$1.0 mdp en capacitación, consultoría y asesoría para fomentar la inclusión financiera de 196 productores para el mantenimiento de 5,880 cabezas. Se apoyaron 325 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$420 mil pesos para participar en importantes eventos como: Perspectivas de los agronegocios y programas que coadyuvan a su desarrollo, esquemas de negocio y opciones de crédito a largo plazo, inducción a esquemas de masificación de crédito, retos oportunidades y perspectivas del sector agropecuario y forestal. Diversos eventos de capacitación en aspectos técnicos y administrativos para favorecer la articulación de los productores a las principales redes de valor. Igualmente se apoyó el Taller de entrenamiento y capacitación al personal de IFNB en materia de prevención de operaciones con recursos de procedencia ilícita y financiamiento al terrorismo. Se promovió el esquema de colaboración con el Gobierno del Estado de Durango a través de la Secretaría de Recursos Naturales para la constitución del PROEM con \$5 mdp en beneficio de ejidos y comunidades forestales para el aprovechamiento sostenible de los recursos maderables. Promoción de esquemas de negocio con la finalidad de incrementar el número de acreditados como: sistemas fotovoltaicos para el aserrío de madera en empresas forestales, financiamiento a productores de ganado bovino de carne, constitución de empresas parafinancieras para el financiamiento a productores de granos y forrajes con el uso de biofertilizantes y aplicación de biofertilización. Promoción y autorización de líneas PROAF a través de SCAPs para la atención de pequeños productores rurales. Incrementó en el financiamiento de productores de mediana y baja escala a través de Sofomes con financiamiento al sector forestal y financiamiento rural a través de Banca PyME y

⁴ En 2020 la Secretaría de Economía realizó una aportación de \$10 mdp para apoyar una derrama de crédito inicial de \$170 mdp.

Empresarial de los IFB. Se atendieron 96 productores que se quedaron sin financiamiento por la salida de la FND, reactivando 13 líneas de crédito por \$70.6 mdp.

En Nuevo León se apoyó a la AEGBN y el Consejo Agropecuario Nacional de Nuevo León, para la realización de la expo agro noreste y foro bovinos carne, con una asistencia estimada de visitantes cercana a 4,000, los principales productores y empresas del sector ganadero del estado de Nuevo León, con un apoyo de fomento tecnológico para capacitación de \$400 mil pesos.

Adicional durante el año se dieron trámite a tres estancias de capacitación por un monto de \$324 mil pesos para fortalecer las acciones de bancarización y de desarrollo de un PDP de abasto de maíz y forraje para la engorda de ganado bovino. A la Caja Doctor Arroyo, se le apoyo con \$179 mil pesos para la realización de cuatro eventos con la finalidad de capacitarse en temas de planeación, auditoría, negociación, ventas y servicio al cliente, para la atención de 945 acreditados y \$39 mdp en los segmentos prioritarios.

Se tuvieron avances importantes para la constitución de los fondos de garantía PROEM y PROIF con el estado, lográndose autorizar la disponibilidad inicial de \$25 mdp, actualmente se encuentra en el trámite de cambio de fiduciario de la extinta FND a Banco del Bajío, para su revisión jurídica de los convenios y la expectativa de iniciar a operar en el segundo trimestre de 2024.

En Tamaulipas se dio continuidad a los PDP de cítricos con la Unión de ejidos de la red naranja y de proveedores de caña del Ingenio "El Mante". Se apoyó con plataformas digitales para monitoreo de cultivos de sorgo con 5,410 hectáreas y 104 productores; se capacitó a productores ganaderos, dándoles a conocer esquemas de financiamiento y alternativas de capitalización utilizando a la unión ganadera regional de Tamaulipas, se capacitó a ejecutivos bancarios sobre actualizaciones normativas de FIRA.


Acciones de cobertura y de mitigación de la volatilidad de precios:

En Chihuahua se promovieron proyectos de inversión en conceptos que contribuyen a las estrategias para mitigación de la volatilidad de precios, lo cual tuvo como resultado el cumplimiento de la meta de saldo de financiamiento de la regional en un 110% con \$1,410 mdp.

En Coahuila se registró un saldo de financiamiento de crédito por \$3,899 mdp colocados principalmente en leche con un 65%, huevo 18% y carne de pollo un 12%. Se promovieron los esquemas de aparcería en conjunto con Pilgrim's a los intermediarios financieros, lo que se vio reflejado en colocación de cartera por \$827.7 mdp en 19 proyectos (casetas de naves gallineras), sin dejar de lado la promoción del esquema de crianza de becerra y vaquillas.

En Durango se promovieron financiamientos a proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios como carne de bovino, gastos de engorda, novillo carne, cruza vientre y cruza vaquilla. Estas acciones se vieron reflejadas con la operación de 147 créditos. En el acompañamiento técnico se otorgaron servicios de capacitación, asesoría y consultoría en aspectos productivos y buenas prácticas en manejo de ganado bovino de carne beneficiando a 76 productores y 14,200 cabezas.

En Nuevo León se promovieron financiamientos a proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios en el estado, alcanzando un saldo de financiamiento de \$787 mdp, distribuido en las redes de valor como son carne de res con saldo de financiamiento de \$ 681 mdp, huevo \$ 79 mdp, jitomate \$16 mdp y carne de cerdo \$9 mdp principalmente.



En Tamaulipas se realizó la promoción de conceptos de inversión de acuerdo a la estrategia para promover el financiamiento de proyectos que contribuyan a la mitigación de la volatilidad de los precios de productos agropecuarios para los gastos de engorda y novillo carne, se preparó el esquema de financiamiento a pequeños ganaderos a través de la retención mediante la subasta de la unión ganadera regional de Tamaulipas para la estrategias de resiliencia y limón, cebolla y jitomate atendiendo las estrategias de diversificación geográfica.

Acciones de preservación del medio ambiente:

En Chihuahua se apoyó con \$1.9 mdp la participación de productores en conferencias sobre temas medioambientales, destacando expo agro internacional Chihuahua, VIII reunión anual consciencia regenerativa: armonía - salud y función, también se apoyaron demostraciones sobre el impacto del uso de energías renovables en el cultivo de algodón; se apoyó con asesoría para producción de tomate cherry con riego hidropónico, además se apoyó la adquisición de biofertilizantes y el pago del servicio de tecnologías informáticas de asesoría a productores.

En Coahuila se promovió con productores e intermediarios financieros el programa de ProSostenible con la finalidad de incentivar la inversión y el otorgamiento de crédito en proyectos que generen beneficios al medio ambiente y/o mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático. Así como también se realizó difusión del programa de biofertilizantes con apoyos de fomentos tecnológico.

En Durango se otorgó financiamiento para la instalación de sistemas fotovoltaicos para la industria forestal por \$16.3 mdp; así como para paneles solares en aserraderos para la transformación de 57 mil metros cúbicos rollo. Se suscitó el incremento en la productividad y eficiencia en el sector forestal a través del programa de inversión forestal, se atendieron 36 proyectos en empresa forestales comunitarias certificadas en manejo forestal y cadena de custodia en municipios clasificados con alto grado de marginación y participación de población indígena. El financiamiento se lleva por medio de IFB y IFNB para la transformación primaria, agregar valor a los productos forestales, financiamiento de maquinaria, equipo de proceso y capital de trabajo con un portafolio de total de \$170 mdp. Se llevó a cabo la adopción de prácticas tecnológicas sostenibles para la preservación del medio ambiente con el uso de biofertilizantes en la producción de maíz grano en 1,200 hectáreas y 2,000 hectáreas para la producción de silo de maíz. Se promovieron organizaciones de productores y empresas para el uso de plataformas Nax Solutions y Cropwise, para el monitoreo inteligente de los cultivos a través de plataformas digitales para gestionar plantaciones más eficientes y rentables, con la incorporación al proceso de validación de 1,706 hectáreas y 48 productores de maíz.

En Nuevo León se realizaron acciones de promoción del uso de biofertilizantes en las zonas agrícolas del Sur del estado para los cultivos de maíz, tomate, papa y cítricos y en la zona norte para maíz y trigo. Se apoyó a una superficie de 107 hectáreas del cultivo de trigo para la adquisición de biofertilizantes. Para resiliencia al cambio climático se colocó un flujo de crédito de \$215.3 mdp en proyectos de transporte y bodegas principalmente.

En Tamaulipas se mantuvo la promoción de prácticas para conservación de recursos productivos como suelo y agua. Para la conservación del suelo se está promocionando el uso de mejoradores de suelo y el uso de fertilizantes orgánicos. Para la conservación del agua se promovió el uso de sistemas de riego por microaspersión, aspersión y riego por goteo, así mismo se apoyó crédito para plantas de reciclaje y servicios ambientales, también se apoyó el capital de trabajo de invernaderos.

Dirección Regional Occidente

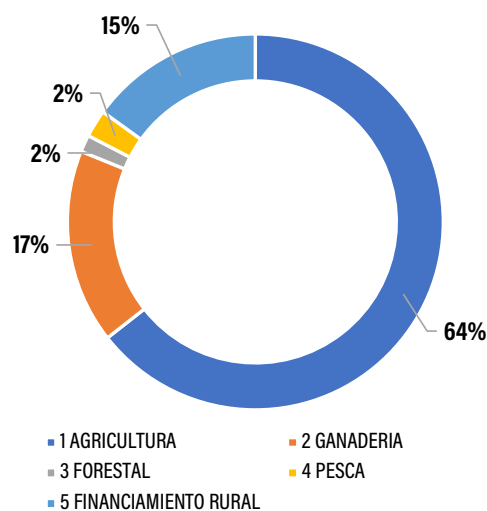
Avance operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$82,666 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$117,558 mdp.

OCCIDENTE	mdp
RAMA	dic-23
1 AGRICULTURA	53,248
2 GANADERIA	13,816
3 FORESTAL	1,207
4 PESCA	1,960
5 FINANCIAMIENTO RURAL	12,435
TOTAL	82,666

Fuente: FIRA

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD




Acciones de fomento:

Con el propósito de fomentar el acceso al crédito de la mediana empresa, se suscribieron convenios estatales que permitieron otorgar financiamientos por \$1,072 mdp. Los convenios con los gobiernos son: con Aguascalientes por \$60 mdp; Zacatecas \$8 mdp; Colima, \$5 mdp; Michoacán \$25 mdp; Guanajuato \$150 mdp y Jalisco \$85 mdp. Los fondos constituyen garantías mutuales para cubrir a los Intermediarios Financieros participantes en este programa hasta 100% de los primeros incumplimientos de sus acreditados sin exceder el 12% del portafolio garantizado.

Se lograron recalificar 13 líneas de las cajas que se mantienen activas, que incluye la ampliación de 4 líneas por \$730 mdp. Así mismo se lograron las autorizaciones de línea y puesta en operación de Caja Morelia Valladolid, Caja Sahuayo y Caja Cortázar, cuyas líneas suman \$700 mdp. También se tuvo la autorización, aunque no lograron llevarse a operación líneas para Cajas Solidarias Guachinango y San Miguel Huimilpan.

Se llevaron a cabo visitas con 4 SOCAP suspendidas con el fin de motivar su reactivación: Caja Tamazula, Agustín de Iturbide, Cristóbal Colón y Caja Inmaculada.



Se destinaron \$2.8 mdp para la realización de 25 talleres de capacitación y un evento de consultoría, con participación de 1,466 beneficiarios, orientados a fortalecer su proceso de crédito, principalmente en prevención de lavado de dinero, planeación estratégica y para desarrollar las diferentes capacidades empresariales de sus socios.

Se tienen convenios para atender créditos de la población prioritaria de los estratos E2 y E3, con los siguientes gobiernos estatales: Guanajuato por \$15 mdp, Aguascalientes por \$12 mdp, Zacatecas por \$10 mdp y Michoacán por \$5 mdp con los cuales se puede garantizar créditos por hasta \$714 mdp.

El grupo azucarero Santos, los ingenios Plan de Ayala, Plan de San Luis y Bellavista se adhirieron al uso del sistema de financiamiento cañero. Se contribuyó en la elaboración, captura y autorización de los agrocostos y determinación de las cuotas de crédito para el financiamiento del establecimiento de plantillas y el manteamiento de socas y resocas para los campos cañeros de los ingenios Bellavista, Alianza Popular, Plan de Ayala y Jose María Morelos (plantillas 2023/25 y socas y resocas 2023/24); Plan de San Luis (plantillas 2023/25 y 2024/26 y socas y resocas 2023/24 y 2024/25); y el Molino (plantillas 2022/24 y socas y resocas 2023/24).

Se llevaron a cabo la calificación de 61 parafinancieras identificadas en operación, de las cuales 11 fueron clasificadas como operación alta, 26 en operación normal y 24 en operación básica. En cuanto a las entidades financieras, se calificaron 26, resultando 8 clasificadas en operación amplia, 17 en operación normal y 1 en operación básica.

Se tienen 31 PDP en continuidad y 4 nuevos. Su ejercicio benefició 3,263 productores, 739 en la modalidad de asesoría y 2,524 en eventos de capacitación. De los de continuidad; 8 son pecuarios y 23 agrícolas. Por cadena productiva, son 9 en maíz, 5 en bovino leche, 3 en aguacate, en bovino carne, 2 en arroz y 2 en limón, entre otros. De los nuevos, 2 corresponden a maíz, 1 de cacahuete y 1 de brócoli.

Se realizaron 221 eventos de capacitación, asistencia técnica, eventos demostrativos, asesorías y transferencia de tecnología, con 9,154 personas apoyadas, de las cuales 7,200 clasificadas en los estratos E1, E2 y E3.

Se concretó la operación del grupo de IFD: PROAFINE integrado por Pro Confianza, SA de CV, Sofom ENR, Afix Servicios Financieros, SAPI de CV, Sofom, ENR, y Cofine, SAPI de CV, Sofom ENR.

Acciones de cobertura y de mitigación de la volatilidad de precios:

Para mitigar la volatilidad de precios se otorgó un flujo de financiamiento de \$8,435 mdp enfocado principalmente en las redes: carne de cerdo, jitomate, carne de pollo, y carne de res, los conceptos con mayor flujo fueron; gastos de engorda, capital de trabajo, novillo (carne), invernaderos, casetas, naves, gallineros y pollos.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Se descontaron \$8,766 mdp a través de 37 IFB y IFNB, 80% más que en 2022. Los recursos se aplicaron en agricultura ambientalmente sostenible 93.7%, eficiencia energética 3.1%, energías renovables 1.8% y uso eficiente del agua 1.4%.

En la categoría de agricultura ambientalmente sostenible, se otorgaron créditos para agricultura protegida, invernaderos y macrotúneles. Se descontaron \$8,212 mdp, principalmente en los estados de Guanajuato, Jalisco, Michoacán y Querétaro.

Por lo que respecta al proyecto estratégico: uso de plataformas tecnológicas digitales para asesoría técnica productiva se autorizaron 38 proyectos con una superficie total de 62,720 hectáreas. Se han desembolsado apoyos por \$0.2 mdp, en beneficio de 266 productores y 4,273 hectáreas.

Se autorizaron 43 apoyos para la compra de biofertilizantes por un monto total de \$15 mdp, de los cuales, se han otorgado recursos por \$8.5 mdp correspondientes a 21 apoyos, beneficiando a 208 productores primarios y 2,316 hectáreas.

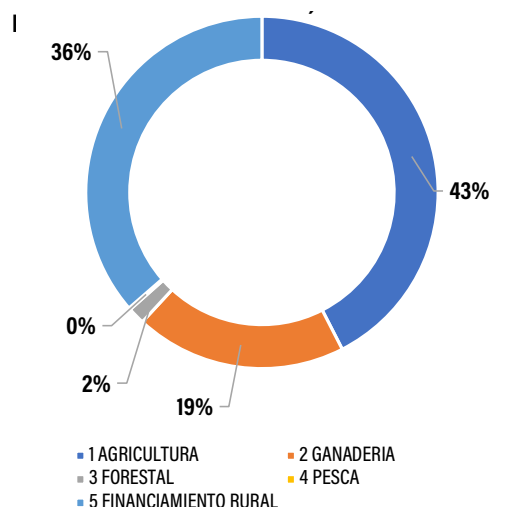
Dirección Regional Sur

Avance operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$45,472 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$65,527 mdp.

SUR	mdp
RAMA	dic-23
1 AGRICULTURA	19,309
2 GANADERIA	8,825
3 FORESTAL	713
4 PESCA	78
5 FINANCIAMIENTO RURAL	16,546
TOTAL	45,472


Fuente: FIRA



Acciones de fomento:

Se desarrollaron modelos de negocio y esquemas de financiamiento para la atención de pequeños productores vinculados con la industria y con limitado acceso al financiamiento, utilizando la metodología de mapeo de redes de valor e implementando programas de desarrollo de proveedores en redes prioritarias como: cebada, café, caña de azúcar, ajonjolí, avena, bovinos carne, chayote, chí, chile jalapeño, coco, forestal, jitomate, leche, limón, maíz, mango, naranja, nopal, piña, sorgo y vainilla.

Se tienen implementados 21 PDP en las redes donde se tienen vinculados a 24,919 productores, con una cartera asociada de \$3,849 mdp y \$1,062 mdp destinados a empresas micro, familiar y pequeñas de las redes de ajonjolí, avena, café, caña azúcar, cebada, chayote, coco, forestal, jitomate, limón, maíz, mango, naranja, sorgo y vainilla.



Con la implementación de los esquemas de integración de los productores a la proveeduría, se contribuyó en el incremento en la productividad, lográndose rendimientos en café de hasta 35 Qq/ha, en caña de azúcar 69 ton/ha, en cebada 3 ton/ha, en jitomate 288 ton/ha, en limón 15 ton/ha, en naranja 10 ton/ha, en maíz 7.9 ton/ha en región montaña de Guerrero, en piña 83 ton/ha, en mango 12 ton/ha, además se logró la incorporación de nuevas propuestas tecnológicas y transferencia de tecnología a pequeños productores, además de atender sus necesidades de financiamiento.

Los recursos de fomento tecnológico se enfocaron a incrementar el nivel productivo del sector agropecuario, a través de consultoría especializada, asistencia técnica a productores, capacitación y transferencia de tecnología, implementando paquetes tecnológicos diseñados específicamente para cada región, análisis de suelos, certificaciones y realizando prácticas sustentables para el cuidado de los recursos. El monto de recursos autorizados fue de \$49.8 mdp.

Con el fin de facilitar el acceso a los servicios financieros a las empresas micro, familiar, pequeñas y medianas, se incrementó el número de intermediarios financieros pasando de 70 a 77. Se logró un saldo total de financiamiento de \$40,839 mdp, con la participación de 55 IFNB y 22 IFB, el 30.3% de la cartera corresponde a financiamientos otorgados a empresas MiPYME. El número de acreditados totales atendidos fue de 414,429, contribuyendo con 49.7% a nivel nacional; de ellos 290,061 son mujeres y 46,770 son nuevos acreditados.

Asimismo, se implementaron acciones para ejecutar programas especiales con los intermediarios financieros y hacer llegar los servicios financieros y tecnológicos a un mayor número productores y en regiones donde el acceso a los bancos es difícil; tal es el caso del FONAGA a través del cual se focalizaron apoyos a nuevos sujetos de crédito y productores de bajos y medio ingresos. Así mismo, destaca el programa de agricultura familiar, con la participación de IFNB en atención de unidades familiares con producción de baja escala, sobresaliendo las cajas de ahorro Cooperativa Acreimex, Caja Popular Yanga, Red Eco de la Montaña, Caja Popular Apaseo el Alto, Caja Popular La Providencia, Tosepantomin, Cooperativa Yolomecatl, Caja Zóngolica, Cooperativa Suljaa, Caja Guadalupana, IFR Tlapanaltomin, Caja Popular Teocelo, Caja Popular Las Huastecas, Caja Popular Santiago Apóstol y Cooperativa San Andrés Coyutla; estos intermediarios operan en los estados de Guerrero, Veracruz, Hidalgo, Morelos, Oaxaca y Puebla.

En coordinación con los gobiernos de los estados, se realizaron acciones para continuar con la ejecución del PROEM, continuando con la operación de 5 fondos estatales de los gobiernos de Puebla, Veracruz, Morelos, Oaxaca y Ciudad de México, con una aportación inicial total de \$81 mdp, que permitió la colocación de financiamiento por \$533 mdp.

Derivado del diagnóstico y fortalecimiento de empresas parafinancieras y masificadoras de crédito, se clasificó a cinco de ellas en operación ampliada, lo que permitió el uso de garantía FONAGA individual y crear reservas por \$17.3 mdp para incumplimientos de los acreditados finales, con un monto de crédito por \$304.8 mdp. Con lo anterior se apoyó a la mitigación de riesgos de las parafinancieras: Ingenio La Gloria, SA, Ingenio La Margarita SA, Unidad Cañera Democrática del Ingenio La Margarita AC, Supera Prestamos SA y Corporación NOMI FIN SA.

Acciones de cobertura y de mitigación de la volatilidad de precios:

Se desarrollaron proyectos que contribuyen a mitigar el impacto de la volatilidad de precios de los alimentos, dando prioridad a la reconversión productiva y a mejorar la productividad para equilibrar la oferta de productos agroalimentarios.

El saldo de financiamiento en proyectos estratégicos para reducción de volatilidad fue de \$3,251 mdp, invertidos en redes de valor prioritarias, haciendo uso de programas especiales de volatilidad de precios con apoyo en tasa y garantía FONAGA impulsándose proyectos para la producción de aves, cerdos, bovinos y producción de maíz.

Las acciones más importantes que se han implementado para la reducción de la volatilidad fueron el financiar proyectos de inversión de resiliencia, diversificación geográfica de producción e infraestructura de almacenamiento, se impulsaron los esquemas de aparcería para la producción de carne de pollo, esquemas de integración para la producción de jitomate así como inversiones fijas para incrementar la producción de carne de res, leche, maíz, carne de cerdo, trigo, limón huevo, cebolla, frijol y tomate verde.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Las principales acciones realizadas para el beneficio al medio ambiente y ayuda al control y adaptación al cambio climático llevaron a una generaron un saldo de financiamiento en proyectos sostenibles de \$2,448 mdp y un flujo de créditos para proyectos de adaptación y resiliencia al cambio climático por \$1,239 mdp.

Los financiamientos se dirigieron para la construcción de invernaderos, equipos de cogeneración de energía, sistemas fotovoltaicos, modernización de sistemas de enfriamiento, mejoradores de suelo, entre otros 25 conceptos de inversión, que son utilizados para la producción principalmente de jitomate, rosas, frijol, caña de azúcar y carne.

CONCEPTO	CANTIDAD	TEMA DESARROLLADO	POBLACIÓN OBJETIVO	NÚMERO DE PERSONAS ATENDIDAS	MONTO AUTORIZADO (MILLONES \$)
Asesoría	80	Acompañamiento técnico a la Producción de: ajonjolí, arroz, café, caña de azúcar, carne, leche, cebada, chayote, coco, hule, jitomate, leche, limón, maíz, mango, miel, naranjo, pepino, pino, sorgo, vainilla, avena forrajera, otras cadenas productivas.	E1, E2, E3, E4	3,352	16.76
Capacitación	69	Eventos de las cadenas de: brócoli, café, caña de azúcar, carne, leche, cebada, chayote, hule, limón, maíz, naranjo, nopal, pino, sorgo, semillas y otras cadenas productivas, además de servicios para la construcción.	E1, E2, E3, E4, E5	3,945	5.18
Consultoría	7	Desarrollo de cadena de suministro de café, cebada, limón, mango, así como servicios de ecoturismo.	E2, E3	822	2.46
Estancias	47	Capacitación en empresas de las siguientes redes y sectores: arroz, café, caña de azúcar, cebada, leche, maíz, piña, trigo, rosas, además de empresas de servicios financieros y otras cadenas productivas.	E1, E2, E3, E4	47	4.73
Eventos demostrativos	31	Relacionados con la producción de: caña de azúcar, cebada, jitomate, leche, maíz, naranjo, sorgo, avena forrajera y soya, entre las más relevantes.	E2, E3	2,217	1.27
Otros servicios de fomento tecnológico	134	Eventos relacionados con la promoción a la organización financiamiento y desarrollo tecnológico; formulación, gestión y seguimiento a proyectos diversos; misiones comerciales o tecnológicas; además del fortalecimiento de prestadores de servicios especializados. Se incluyen también los apoyos otorgados para la contratación de plataformas tecnológica, programa de biofertilizantes y capacitaciones de acreditados que operan en forma directa o indirecta con FIRA.	E1, E2, E3, E4, E5	7,977	19.48
Total	368			18,360	49.88

Fuente: FIRA

Dirección Regional Sureste

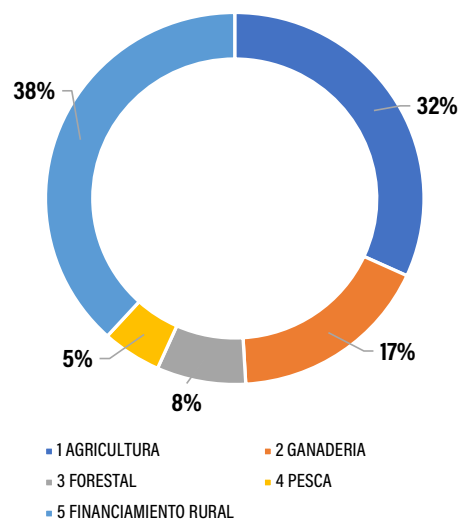
Avance operativo

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$ 20,153 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$ 24,412 mdp.

SURESTE	mdp
RAMA	dic-23
1 AGRICULTURA	6,412
2 GANADERIA	3,478
3 FORESTAL	1,535
4 PESCA	1,021
5 FINANCIAMIENTO RURAL	7,708
TOTAL	20,153

Fuente: FIRA

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD



Avance operativo:

Con el respaldo de la garantía FONAGA, se logró atender más de 106 mil acreditados finales de los estratos E1, E2 y E3.

La diversificación de actividades productivas ha sido una estrategia permanente para la generación de crédito en el área de influencia de la regional, particularmente, en el crédito de largo plazo, el saldo de este indicador fue de \$8,872 mdp con una participación del 44% del saldo total de financiamiento, ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que se presentan en las diferentes redes de valor.

El saldo de financiamiento para el sector forestal se ubicó en \$1,534 mdp para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante créditos refaccionarios, principalmente, destinados al establecimiento y mantenimiento pre productivo de plantaciones forestales, maquinaria y equipo de proceso en especies como teca y chicozapote, en los estados de Campeche, Tabasco y Quintana Roo.

Se participó activamente en el financiamiento al campo cañero, se elaboraron los agrocostos y se definieron las cuotas de crédito que son base para la administración de los riesgos en dicho sistema, para una mejor atención de las necesidades crediticias de las organizaciones de productoras de caña proveedoras de los ingenios cañeros, Cía. Azucarera La Fe, Huixtla, Impulsora Azucarera del Trópico y presidente Benito Juárez. Al cierre 2023, los saldos de financiamiento fueron de \$1,182 mdp, de los cuales, \$657 mdp fueron créditos refaccionarios y \$525 mdp créditos de avío.

Se dio continuidad al plan de atención y fortalecimiento de IFNB, con el propósito de ampliar la cobertura de atención a los estratos E1, E2 y E3. Se logró la atracción de IFNB en la regional como Alsol Contigo con el que se apoya a las medianas empresas de transporte y logística; se realizó la operación del esquema estructurado de ProDesarrollo a través del cual se operó con cinco IFNB, Avanza Sólido, Con Ser tu Amigo, Micros Lafin, Solución Asea y Asesoría Financiera de México. Se continúa la operación de Consultores de Servicios Varios a través de líneas de crédito con Intermediarios Financieros en operación directa. Como un incentivo para la participación crediticia a la población prioritaria, en 3 de los 5 estados que integran la regional (Yucatán, Campeche y Tabasco), se continuó operando con los fondos de garantía mutual en convenio con los gobiernos estatales para impulsar la inclusión financiera.

Grupo Kelq, continúa otorgando financiamiento como parte del Grupo de IFD Occidente. Adicionalmente, se obtuvo la autorización para registro del Grupo de IFD Sureste, integrado por Avanza Sólido, R. Pardo y Asociados, FinCrece, Asesoría Financiera de México y Financiera TV.

Los apoyos de fomento tecnológico para la adopción y transferencia de tecnologías se autorizaron \$46 mdp, a través de 248 eventos, enfocando el esfuerzo al fortalecimiento de las competencias técnicas de productores de la población prioritaria, asesores, consultores, y otros actores, como las empresas que participan en las principales redes de valor.

Los conceptos apoyados fueron capacitación, asesoría y consultoría técnica, enfocados a la formación y actualización de sujetos de crédito, al mejorar los parámetros en las unidades productivas para alcanzar una mayor eficiencia y disminución de costos. De los recursos autorizados, \$19.9 mdp, se canalizaron al impulso de 18 esquemas mediante el PDP, donde participaron 9,839 productores de las principales redes, como son café, bovino carne y leche, miel, cacao, maíz y palma de aceite, asimismo, se dio continuidad al esquema de Fomento a la lechería tropical en los estados de Chiapas y Tabasco.

En el programa de apoyos para impulsar la adquisición de fertilizantes, uso de biofertilizantes, nutrientes vegetales y mejoradores de suelos se autorizaron apoyos de \$9 mdp y se alcanzó una participación de 387 beneficiarios finales.

También se impulsó el uso de tecnologías informáticas de empresas especializadas, a través del cual, se canalizaron recursos por \$0.6 mdp, apoyando a 119 productores, con una superficie total de 10,187 hectáreas.

Acciones de cobertura y de mitigación de la volatilidad de precios:

Las acciones que se implementaron en el Sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes siguientes:

- Se canalizó un total de \$1,853 mdp distribuido en 9 redes de valor, carne, huevo, maíz, limón, leche, bovino, porcino, frijol y jitomate.
- Para fomentar la productividad de la red de carne, se destinaron recursos para inversión en zahúrdas, equipos amigables con el medio ambiente, biodigestores, tratamientos de aguas e instalaciones, entre otros, con lo que el saldo fue de \$1,336 mdp.
- Se impulsó la producción de huevo, contribuyendo a mejorar la productividad y optimizar los procesos, se incentivó a la inversión de casetas, naves, gallineros, incubadoras, equipo e implementos. Se alcanzó un saldo de financiamiento de \$347 mdp.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Para contribuir a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas, se otorgaron créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales, tratamiento de aguas, calderas eficientes, biodigestores, equipos de cogeneración de energía, modernización del sistema de enfriamiento, fotovoltaicos, entre otros, todo enfocado a la preservación del medio ambiente en la producción de teca, carne, caña de azúcar y café principalmente. El saldo de financiamiento en proyectos sostenibles fue de \$1,735 mdp.

En los estados de Campeche, Chiapas y Tabasco, donde se trabaja con 3 Ingenios azucareros y una superficie de 74,650 hectáreas cultivadas, se apoya el establecimiento y mantenimiento del cultivo de la caña de azúcar, la instalación de sistemas de riego tecnificado, para un uso más eficiente del recurso hídrico, así como, el uso y aplicación de abonos orgánicos (compostas y ácidos húmicos), y el control biológico de plagas mediante *Trichogramma* y *Metarhizium* para protección a la biodiversidad. En los ingenios se han incorporado calderas eficientes y sistemas de generación de vapor y energía a partir del bagazo de la caña, que sustituyen el uso de combustóleo y la energía eléctrica tradicional.

El estado de Chiapas es el primer productor de café en México, cuenta con una superficie establecida de 243,754 hectáreas, se realiza la renovación de cafetales de forma gradual, incluyendo dentro de los paquetes tecnológicos variedades de café más resistentes a la roya, de porte más bajo y que requieren sombra de especies nativas y, se está orientando la producción convencional hacia el café certificado y orgánico. Los recursos de apoyos tecnológicos invertidos en la red de café buscan potencializar mejores precios a los pequeños productores por la obtención de certificaciones orgánicas y de comercio justo, entre otras, adicionalmente, los productores cuentan con el permanente acompañamiento de las empresas tractoras que apoyan en la comercialización del producto a nivel internacional.

Yucatán es el principal productor de miel en el país, con una producción de 9,120 toneladas de la producción nacional. Se trabajó en el PDP donde participan 2,424 pequeños apicultores proveedores de las empresas acopiadoras de miel con certificación orgánica, las cuales exportan a países como Alemania y Arabia Saudita, a través de este programa se busca que los apicultores obtengan la miel libre del uso de químicos para el control de plagas y enfermedades de las abejas. La apicultura representa la actividad asociada a la producción de alimentos que más efecto positivo tiene sobre el medio ambiente, esto debido a que, durante la recolecta de néctar, las abejas recogen y transfieren el polen entre las flores, permitiendo la producción de frutos y semillas y la reproducción de las plantas en el mundo.

En la región sur del estado de Campeche, se cuenta con una superficie establecida de 29,000 hectáreas de cultivo de palma de aceite, se tiene la presencia de tres empresas acopiadoras y extractoras de aceite. En la actividad primaria, se promueve la instalación de sistemas de riego que hagan uso eficiente del recurso hídrico y ayudan a mejorar la productividad del campo. En la parte industrial, se busca apoyar la modernización y ampliación de la capacidad instalada, incorporando calderas eficientes, planta de tratamiento de aguas residuales y sistemas de biodigestión.

El estado de Quintana Roo cuenta con 26 sociedades cooperativas pesqueras, con alrededor de 1,500 pescadores ribereños agremiados, integradas a una Federación Estatal de Cooperativas Pesqueras, donde predomina la pesca artesanal, enfocadas a la captura de langosta, pulpo y escama. Cada uno de los pescadores cuenta con al menos una lancha para su actividad y, requieren la renovación de motores fuera de borda, más eficientes en cuanto a consumo de combustible y que su diseño les permite bajar el recipiente que contiene el aceite del equipo, para hacer el cambio por el nuevo aceite y no verter el residuo en el mar. Se están diseñando esquema de financiamiento para la sustitución de motores fuera de borda.

Para más información ver Anexo Resultados por Direcciones Regionales

6. CARAVANA FIRA DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



La Caravana de Innovación Tecnológica, es una iniciativa que busca identificar, promover, apoyar y vincular la oferta de bienes y servicios tecnológicos innovadores, disponibles para el sector agroalimentario, con la demanda de los mismos, por parte de la población objetivo (Instituciones financieras, productores, tomadores de decisión del sector público y privado, etc.), promoviendo así los objetivos prioritarios institucionales, de productividad, inclusión financiera y sostenibilidad ambiental.

Lo anterior a través de eventos virtuales integrados con la participación de ponentes magistrales y presentación de proveedores de bienes y servicios, relacionados con alguno de los objetivos prioritarios antes citados.

La segunda edición de esta iniciativa se llevó a cabo a través de un evento virtual del 14 al 16 de noviembre de 2023, teniendo como tema central **la inclusión financiera**.

El evento contó con la presentación de 30 empresas tecnológicas que presentaron sus soluciones Fintech enfocadas al sector agroalimentario y medio rural, así como la participación de 9 ponentes magistrales de FIRA, el BID, Banxico, Caja Zongolica y Fundación Sparkassen.

7.- CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO



Los CDT son unidades de gestión de innovaciones y transferencia de tecnologías al sector rural, administradas por FIRA bajo criterios empresariales, que llevan a cabo la detección y validación de tecnologías económica, social y ambientalmente sostenibles, mismas que difunden a la sociedad bajo el carácter de bien público, utilizando para ello herramientas como la demostración de innovaciones agropecuarias, capacitación a productores, técnicos, estudiantes y otros actores del sector rural, así como servicios de consultoría en agronegocios y extensionismo a productores agrícolas, ganaderos, forestales y pesqueros.

Los 5 CDT's atendieron un total de 16,771 beneficiarios, de los cuales 89% no se habían atendido antes, asimismo, del total de beneficiarios 5,408 fueron mujeres, en el Modelo de Extensionismo de Productor a Productor se atendieron 7,386 beneficiarios, la distribución por CDT fue de la siguiente manera:

CDT LA NORIA En San Vicente Tancuayalab, Tamuín, San Luis Potosí.

Se fortaleció el modelo de “Extensionismo de productor a productor”, implementando 8 plataformas de innovación⁵ en sorgo, caña, café y ganado bovino.

Se difundieron a través de las diferentes redes sociales, 39 videos, en los cuales los propios productores innovadores, demuestran las principales actividades productivas que les han dado resultados satisfactorios, con el objeto de difundirlas a otros productores interesados, tanto en sus comunidades, como a nivel nacional; estos videos obtuvieron 2.3 millones de reproducciones a lo largo del ejercicio 2023.

Se establecieron 5 unidades productivas en las líneas de bovino carne, caña, cítricos, maíz y cártamo forrajero en el esquema de transferencia de tecnología tradicional

⁵Plataforma de innovación. - Módulos demostrativos, áreas de extensión e impacto ubicadas en las parcelas de los (PI), que servirán en la transferencia lineal de tecnología a los (PT) y en la facilitación de procesos interactivos de las múltiples partes involucradas.

Se llevaron a cabo 16 eventos de capacitación (11 en el modelo de extensionismo y 5 en el modelo tradicional), así como 43 eventos demostrativos y visitas guiadas (28 en el modelo de extensionismo y 15 en el modelo tradicional), tanto de forma presencial como virtual.

Acciones de sostenibilidad:

A través de eventos denominados “día del árbol”, y con la participación de la comunidad, se plantaron 800 árboles con el objeto de reforestar las parcelas del CDT.

Se facilitó la organización de pequeños ganaderos y su contacto con las empresas engordadoras de ganado bovino, a fin de favorecer la venta directa de ganado, evitando intermediarios, en beneficio de la rentabilidad de sus explotaciones.

Se establecieron en sus unidades productivas 6 prácticas sostenibles, entre ellas, el uso de riego por goteo en caña de azúcar, elaboración de abonos orgánicos y el uso de pastos híbridos mediante pastoreo rotacional.

LA NORIA	2023
Total de beneficiarios atendidos.	1,992
Mujeres beneficiarias atendidas.	612
Nuevos beneficiarios atendidos.	1,715
Número de beneficiarios atendidos en el modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP).	1,423
Número de “plataformas de Innovación” en operación	8
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible	1,124
Número de prácticas sostenibles establecidas en los CDT's	6

Fuente: FIRA

CDT SALVADOR LIRA LÓPEZ [En Morelia, Michoacán.](#)

Se establecieron 8 plataformas de innovación en maíz, espárrago, mango, bovino de carne y cacahuate dentro del MEPP, en las que atendieron a 2,007 beneficiarios; se difundieron a través de las diferentes redes sociales, 72 videos, en los que los productores innovadores fueron los protagonistas, explicando las principales actividades que llevan a cabo para obtener resultados satisfactorios en sus explotaciones, con 2.3 millones de reproducciones durante 2023.

Se establecieron 6 unidades productivas en las líneas de fresa, zarzamora, arándano, pimiento, jitomate y pepino, en agricultura protegida bajo el esquema de transferencia de tecnología tradicional

Se llevaron a cabo 54 eventos de capacitación (27 en el MEPP y 27 en el modelo tradicional), 113 eventos demostrativos (88 en el MEPP y 25 en el modelo tradicional), así como 19 eventos de consultoría y 32 visitas guiadas.

Acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 650 pinos en el área forestal del CDT y se dio mantenimiento a los árboles plantados durante 2022, como parte de la estrategia denominada “día del árbol”, con la participación de la comunidad.

Se llevaron a cabo acciones sostenibles, como el uso de biofertilizantes, control de plagas y enfermedades, con microorganismos benéficos y productos orgánicos, recirculación de agua, equipos y sensores para la medición de riego y otros factores climáticos y elaboración de abonos orgánicos.

SALVADOR LIRA LÓPEZ	2023
Total de beneficiarios atendidos.	4,338
Mujeres beneficiarias atendidas.	1,296
Nuevos beneficiarios atendidos.	4,099
Número de beneficiarios atendidos en el modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP).	2,007
Número de “plataformas de Innovación” en operación	8
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible	2,146
Número de prácticas sostenibles establecidas en los CDT's	9

Fuente: FIRA.

CDT TANTAKIN [En Escondido Tzucacab, Yucatán](#)

Se establecieron 7 plataformas de innovación, en las redes de valor de bovino de carne, miel y limón persa dentro del MEPP, en las que se atendieron a 1,413 beneficiarios y se difundieron, por medio de las diferentes redes sociales, 31 videos, en los que los productores innovadores fueron los protagonistas, obteniendo 0.2 millones de reproducciones a lo largo de 2023.

En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, opera con 4 unidades productivas en las líneas de ganado bovino de carne, ciervo rojo, apicultura y limón persa.

Asimismo, se llevaron a cabo 5 eventos de capacitación, 3 con el MEPP, y dos con el modelo tradicional, 86 eventos demostrativos (68 para el MEPP y 18 en el modelo tradicional), transfiriendo las tecnologías adoptadas en las unidades productivas del CDT, así como 5 visitas guiadas a las instalaciones del centro.

Adicionalmente, se llevaron a cabo las siguientes acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 1,500 árboles en las praderas del CDT, como parte de la estrategia denominada “día del árbol”, mismos que tendrán el triple propósito de capturar carbono y servir como alimento y sombreadero para el ganado.

El CDT lleva a cabo entre sus unidades productivas, acciones sostenibles, como el establecimiento de sistemas silvopastoriles, así como el manejo orgánico de las unidades de agricultura y apicultura.

TANTAKIN	2023
Total de beneficiarios atendidos.	1,966
Mujeres beneficiarias atendidas.	596
Nuevos beneficiarios atendidos.	1,785
Número de beneficiarios tendidos en el modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP).	1,413
Número de “plataformas de Innovación” en operación	7
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible	1,642
Número de prácticas sostenibles establecidas en los CDT's	5

Fuente: FIRA

CDT TEZOYUCA En Tezoyuca, Morelos.

En las actividades de transferencia de tecnología, se atendieron a un total de 3,243 beneficiarios, de los cuales, 1,338 fueron mujeres.

Con base en el MEPP, estableció 5 plataformas de innovación, en las áreas de higo, vainilla, y caña, en las que atendió a 1,823 beneficiarios y difundió en las diferentes redes sociales, 82 videos, protagonizados por productores innovadores, con los cuales se obtuvieron 0.7 millones de reproducciones en 2023.

Bajo el esquema tradicional de transferencia de tecnología, estableció 6 unidades productivas en las líneas de biotecnología, higo, vainilla, caña, jitomate y pepino.

De igual manera, se realizaron 45 eventos de capacitación (33 en el modelo de extensionismo y 12 en el modelo tradicional), 37 eventos demostrativos (34 en el MEPP y 3 en el modelo tradicional), así como 22 visitas guiadas.

Adicionalmente, se llevaron a cabo las siguientes acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 100 árboles en la zona, dentro de la estrategia “día del árbol”, acciones que crean conciencia entre la población sobre la importancia de cuidar nuestro planeta.

El CDT realiza diversas acciones de carácter sostenible, como el uso de biofertilizantes, elaboración y uso de lombricomposta y abonos orgánicos, así como el uso de insectos y microorganismos benéficos para el control de plagas y enfermedades.

TEZOYUCA	2023
Total de beneficiarios atendidos.	3,243
Mujeres beneficiarias atendidas.	1,338
Nuevos beneficiarios atendidos.	2,921
Número de beneficiarios atendidos en el modelo de “Extensionismo de productor a productor”	1,823
Número de “plataformas de Innovación” en operación	5
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible	2,536
Número de prácticas sostenibles establecidas en los CDT's	33

Fuente: FIRA.

CDT VILLADIEGO En Jaral del Progreso, Valle de Santiago, Guanajuato.

Como parte de sus diferentes actividades de transferencia de tecnología, se atendió a un total de 5,232 beneficiarios, de los cuales, 1,566 fueron mujeres.

Dentro del MEPP, se establecieron 7 plataformas de innovación en maíz, trigo, pitahaya, cebada y ganado bovino, atendiendo a 720 beneficiarios en este modelo; se divulgaron a través de las diferentes redes sociales, 34 videos, en los que los productores innovadores explicaron las acciones que realizan para obtener resultados positivos en sus explotaciones. Estos videos fueron difundidos a través de redes sociales, obteniendo 1 millón de reproducciones en 2023.

En el esquema de transferencia de tecnología tradicional, se establecieron 9 unidades productivas en las líneas de maíz, trigo, cebada, zanahoria, brócoli, jitomate y fresa. Adicionalmente se prestó el servicio de análisis físico - químico de suelo, planta y agua, y análisis microbiológicos, a los beneficiarios de los cinco CDT, con un total de 546 servicios, utilizando para ello su laboratorio de análisis de suelos y microbiología agrícola, impactando con estos servicios a 1614 hectáreas agropecuarias, en el marco de las estrategias del “Modelo de extensionismo de productor a productor”, y del PDP.

Se desarrollaron 56 eventos de capacitación (34 en el MEPP y 22 en el modelo tradicional), 28 eventos demostrativos (23 en el MEPP y 5 en el modelo tradicional), así como 21 visitas guiadas.

Por otro lado, se llevaron a cabo, las siguientes acciones de sostenibilidad:

El CDT lleva a cabo en sus unidades productivas, acciones sostenibles, como el uso de labranza de conservación, riego por goteo, uso de microorganismos benéficos y biofertilizantes, obtención de energía eléctrica con paneles fotovoltaicos y control biológico de plagas, enfermedades y malezas, contribuyendo con el medio ambiente, al dejar de emitir gases de efecto invernadero (bióxido de carbono y óxido nitroso), y en la fijación de carbono orgánico en el suelo.

En el mismo sentido, redujo en 40% el uso de fertilizantes químicos, utilizando en su lugar, inoculantes microbianos (biofertilizantes) y estudios de fertilidad del suelo, en la producción de granos; asimismo, redujo

en 30% el uso de plaguicidas químicos y ahorró 30% en el uso de agua de riego para la producción agrícola; todas estas acciones sin afectar la productividad de sus cultivos, y con resultados positivos en términos de productividad.

VILLADIEGO	2023
Total de beneficiarios atendidos.	5,232
Mujeres beneficiarias atendidas.	1,566
Nuevos beneficiarios atendidos.	4,327
Número de beneficiarios atendidos en el modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP).	720
Número de “plataformas de Innovación” en operación	7
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible	4,563
Número de prácticas sostenibles establecidas en los CDT's	22

Fuente: FIRA.



8- PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS



8.1 Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

La SADER autorizó los criterios del FONAGA, aplicables al ejercicio 2023, para reubicar el programa de financiamiento para cultivos perennes y proyectos de larga maduración de la modalidad C a la modalidad B, mutualizando las reservas con los demás componentes de esta modalidad, así como excluir del FONAGA el componente cobertura para la administración de riesgos de la modalidad A.⁶

Se continuó la operación del FONAGA con los recursos derivados de liberación de reservas, cancelaciones y otras revolvencias de años anteriores, así como con las modificaciones alineadas a los objetivos estratégicos de SADER y de FIRA, con el propósito de incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores. En las modalidades A. inclusión financiera y B. productividad y sostenibilidad, se garantizaron créditos por \$20,068.2 mdp, con un saldo de financiamiento de \$19,375.9 mdp, en beneficio de 387,800 productores.

Respecto a la operación de la modalidad C, garantías especiales, se tuvieron los siguientes resultados:

81.1 C1. PROFERTIL. El componente tiene el objetivo de facilitar la compra consolidada y anticipada de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas, con la finalidad de que los productores dispongan de éstos en forma oportuna, a costos competitivos y bajo un esquema de administración de riesgo.

⁶ En octubre de 2023, el CCyPE autorizó realizar modificaciones a los lineamientos del FONAGA

Se otorgaron créditos por \$8,071.7 mdp y \$61.6 mdd, con un saldo de cartera de pesos y dólares valuados al 31 de diciembre de 2023 de \$4,435.7 mdp, en beneficio de 39,838 productores. La colocación acumulada del programa en pesos y dólares valuados, desde su origen en 2010 es de \$65,402.8 mdp.

8.1.2 C.2. Programa de financiamiento para cultivos perennes y proyectos con periodo de larga maduración. Mediante este componente se promueve la participación de los intermediarios financieros en el crédito de largo plazo para la inversión en proyectos con periodos preproductivos y/o de larga maduración con esquemas de administración de riesgos e instrumentos financieros, para asegurar el pago oportuno de intereses en la etapa preproductiva y la recuperación de los financiamientos durante el plazo del mismo. Se realizaron modificaciones al programa, entre ellas; se ampliaron los sujetos de crédito elegibles hasta 4 millones de UDIS y se reubicó en la modalidad B para que las reservas mutualicen con los demás programas. No se han realizado operaciones al amparo de este programa, sin embargo, se tiene un monto de crédito acumulado de \$368 mdp y una reserva de \$40.4 mdp entre garantía e interés.

8.1.3 C.3. Garantías líquidas para la comercialización de frijol. El componente tiene como objetivo contribuir a la comercialización de frijol mediante instrumentos de administración de riesgo, el cual se activó para los estados de Zacatecas, Durango y Chihuahua. El componente cerró para nuevas operaciones el 15 de marzo de 2023. Al 31 de diciembre de 2023 no se llevó a cabo otra activación.

8.1.4 C.4. FONAGA Esquema de financiamiento y de garantía para créditos en condiciones emergentes. Tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos. Para su instrumentación, SADER autorizó la reasignación de \$75.0 mdp provenientes de los productos financieros del FONAGA como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Guerrero afectadas por el huracán "Otis".

8.1.5 C.5. FONAGA ProBienestar. El componente tiene como propósito fomentar el acceso al financiamiento formal a productores beneficiarios del programa producción para el bienestar. FIRA a través de FEGA suscribió un convenio de colaboración con SADER para operar \$110.0 mdp del programa producción para el bienestar, conforme a los lineamientos del FONAGA en su componente ProBienestar. En 2021 se suscribió un segundo convenio de colaboración con SADER. En el presente año se realizaron 16 operaciones, por un monto de crédito de \$6.0 mdp, con una reserva de garantía y de apoyo en tasa de \$3.6 mdp, en beneficio de 80 productores.

8.2 Incentivo Reducción del Costo del Financiamiento

Este incentivo tiene como propósito apoyar a los productores que realicen actividades vinculadas al sector agroalimentario y rural, para facilitar el acceso al financiamiento, a través de la reducción del costo financiero de los créditos que sean contratados ante los intermediarios financieros autorizados. SADER, autorizó a FIRA reasignar los recursos que en su momento fueron considerados como recursos devengados en ejercicios fiscales anteriores, del incentivo reducción del costo del financiamiento, y emitió los criterios técnicos de operación correspondientes.

No se han generado reservas, sin embargo, se ha ejercido un presupuesto de \$22.6 mdp en apoyos en tasa y prima del servicio de garantía, beneficiando a 118,667 productores desde la activación del presupuesto en 2020. Se autorizó la activación del incentivo como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Guerrero afectadas por el huracán "Otis".

Para más información sobre incentivos para reducción de costo ver sección Organismos Financieros Internacionales

8.3 Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)

En marzo de 2012, se firmó el convenio de colaboración entre CONAGUA y FIRA. En 2023, se tienen reservados \$2.6 mdp para garantías líquidas de 5 créditos; desde su origen con el acompañamiento del FONAGUA se han detonado financiamientos por \$423.9 mdp, donde las principales inversiones han sido construcciones hidráulicas, revestimiento de canales y equipo de bombeo, siendo el Noroeste del país la zona con mayor participación del programa.

8.4 Fondo Nacional Forestal (FONAFOR)

En 2011, la CONAFOR y FEGA celebraron un convenio específico para la constitución del FONAFOR. En 2012, se formalizó el primer adendum al convenio específico. En 2023, se tienen reservas para garantías líquidas por \$123.4 mdp. El FONAFOR desde su origen ha logrado detonar financiamientos por \$1,995.8 mdp, en 37 operaciones, a favor de 24 acreditados, apoyando una superficie de 19,086 hectáreas para establecimiento de plantaciones forestales comerciales y 13,057 hectáreas de mantenimiento de plantaciones forestales comerciales, que en conjunto suman 32,143 hectáreas⁷. Se autorizó la creación del programa especial bosque productivo; derivado del alcance del nuevo programa, se dejó sin efecto el esquema de financiamiento y garantías para proyectos productivos del sector forestal con recursos del FONAFOR.

8.5 Convenios con la Secretaría de Economía

8.5.1 PROEM. El objetivo del programa es ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA. Inició operaciones en septiembre del 2015, al amparo del convenio de colaboración con la SE a través del Fideicomiso México Emprende, formalizándose la aportación de \$50 mdp. En mayo de 2018, se firmó la ampliación de la primera bolsa, con \$200 mdp adicionales, provenientes del fideicomiso para promover el acceso al financiamiento de MiPYME y emprendedores FIPRAPYME. En 2022, se continuó con la operación del programa de financiamiento PROEM, con recursos aportados por la SE. El monto de aportación fue de \$250 mdp para la operación del programa. El programa cerró para nuevas operaciones en 2023. Se operaron 223 créditos por un monto de financiamiento de \$452.1 mdp en beneficio de 103 empresas, con una reserva acumulada por \$151.3 mdp.

8.5.2 PROEM Frontera. El programa de financiamiento a la mediana empresa fronteriza del sector agroalimentario y rural, inició operaciones al amparo del convenio de colaboración firmado en septiembre de 2017 con la SE, entre FEGA y el FIPRAPYME. Con una aportación inicial de \$31 mdp. En 2022, se continuó con la operación del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentario y Rural al amparo del convenio de colaboración con la SE, con el objetivo de fomentar el crédito a la agroindustria y mediana empresa en las fronteras del país, con una cobertura en los 82 municipios ubicados en los estados de

⁷ Ubicadas en el sur sureste del país.

Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Campeche, Chiapas, Tabasco y Quintana Roo. El programa inició en 2017 con una aportación inicial por \$31 mdp para su operación. El programa se cerró en 2022. A 2023, se cuenta con 23 operaciones vigentes y una reserva de garantía acumulada por \$8.4 mdp.

8.5.3 Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural. Inició operaciones al amparo del convenio de colaboración firmado en 2016 con la SE, entre FEGA y el Fideicomiso México Emprende. El programa incluye servicio de garantía hasta por 12% de las primeras pérdidas, así como bonificación de hasta 1.5% en la tasa de interés. La aportación inicial fue de \$196.2 mdp, con el objetivo de impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural. El programa cerró para nuevas operaciones en 2023. Al cierre del programa, se operaron 25 créditos por un monto de financiamiento de \$109.5 mdp en beneficio de 17 empresas, con una reserva acumulada (garantía y apoyo en tasa) por \$161 mdp.

8.6 Convenios PROEM y Modernización con diferentes aportantes

A partir de los esquemas del PROEM y programa de financiamiento a la modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural, se han concertado otros convenios específicos para la operación de esquemas similares, con recursos de otros aportantes, como se detalla en el siguiente cuadro:

Convenios PROEM y Modernización con diferentes aportantes 2023

Convenio	Monto convenido (mdp)	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp) ^{3/}	Empresas apoyadas ^{3/}	Créditos apoyados ^{3/}
PROEM Michoacán	25	25	16	100	255
PROEM Campeche	5.2	5.2	8.87	45	88
PROEM Jalisco	50	85	58.7	234	645
PROEM Colima	10	10	4.6	23	57
PROEM Guanajuato	15	10	17.3	111	328
PROEM Aguascalientes	30	37.3	46.86	78	310
PROEM Coahuila	10	10	3.15	30	141
PROEM Cd de México	10	10	0.35	22	57
PROEM Zacatecas	8	8	9.43	45	95
PROEM Puebla	30	30	31.11	68	428
PROEM Yucatán	10	10	10.16	19	225
PROEM Sonora	20	15	15	74	216
PROEM Veracruz	17	17	11.73	58	221
PROEM Morelos	21	17	0.58	6	22

Convenio	Monto convenido (mdp)	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp) ^{3/}	Empresas apoyadas ^{3/}	Créditos apoyados ^{3/}
PROEM FOFI Guanajuato	150	100	81.1	465	976
PROEM Baja California	17	17	12.6	112	283
PROEM Tabasco	20	20	19.44	50	241
PROEM Oaxaca	10	10	9.88	28	151
Modernización Cervecería Modelo	10	10	0.5	5	5
PROEM AGROVIZIÓN	10	10	6.3	32	86
PROEM Guerrero ^{1/2/5/}	4.7	-	-	-	-
PROEM SVGENTA ^{1/}	10	0.1	-	-	-
PROEM Chihuahua	10	10	9.4	38	61
PROEM Sonora FIDESON ^{1/2/}	5	-	-	-	-
PROEM Oaxaca ^{5/}	20	-	-	-	-
PROEM Tabasco ^{1/2/4/}	10	-	-	-	-
PROEM Baja California Norte ^{1/2/}	10	-	-	-	-
PROEM Sinaloa ^{1/2/}	20	-	-	-	-
Total	567.9	466.6	373.06	1,643.00	4,891.00

Fuente: FIRA

1/ Aún no se registran operaciones de los programas.

2/ No se ha recibido la transferencia de recursos.

3/ Las empresas, créditos y monto de financiamiento corresponden al periodo informado, las reservas reportadas son acumuladas al cierre del periodo.

4/ Convenio en proceso de concluir su formalización.

5/ Se solicitó la cancelación anticipada del Convenio de Colaboración.

8.7 Programa para la inclusión financiera a la población prioritaria.

En 2022, se diseñó el programa de garantías a primeras perdidas con el objetivo de impulsar la inclusión financiera y productividad de las MiPYME, este programa se constituye con recursos de aportantes externos y FIRA. El programa incluye la opción para los aportantes de integrar la bonificación en la tasa de interés.

Convenio	Monto convenido (mdp)	Monto transferido (mdp)	Reservas garantía (mdp) ^{6/}	Empresas apoyadas ^{6/}	Créditos apoyados ^{6/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{6/}
PROIF Guanajuato	10	10	0.17	8	12	7.5
PROIF Guerrero	12.94	12.94	0.6	7	11	8.1
PROIF Baja California Sur	10	10	0.5	5	6	8.1
PROIF Sinaloa ^{1/}	100	-	7.8	239	480	926
PROIF Oaxaca ^{1/}	10	-	-	-	-	-
PROIF Michoacán	5	5	-	-	-	-
PROIF Veracruz	5	5	0.1	1	1	0.1
PROIF Zacatecas ^{1/2/}	10	-	-	-	-	-
PROIF Aguascalientes ^{1/}	12	-	-	-	-	-
PROIF Tabasco ^{1/2/}	12	-	-	-	-	-
PROIF Coahuila ^{1/}	10	-	-	-	-	-
Total	196.94	42.94	9.17	260	510	949.8

Fuente:FIRA

1/ Pendiente transferencia de recursos.

2/ Convenio en proceso de concluir su formalización.

9.-APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL



Se ejercieron apoyos de fomento por \$87.4 mdp para un total de 35,821 beneficiarios de la población objetivo y, de manera adicional, se tuvieron \$95.6 mdp provisionados pendientes de pago; sumando un monto total de apoyos pagados y provisionados de \$182.8 mdp.

Los montos ejercidos se otorgaron a la población objetivo conforme a lo siguiente:

- **Apoyo para fomentar la inclusión financiera.** Este apoyo está orientado a incrementar la inclusión financiera de los productores a través del diseño de productos financieros que se adapten a sus necesidades, buscando fortalecer los canales para la oferta de servicios financieros, incentivar el uso de servicios financieros e impulsar la protección y educación financiera del usuario de servicios financieros. El monto otorgado fue por \$33.1 mdp en apoyo a 18,027 beneficiarios de la población objetivo.
- **Apoyo para fomentar el incremento de la productividad y eficiencia.** Con este apoyo se contribuye a ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores, así como ampliar su capitalización productiva, incrementar el uso de tecnologías innovadoras y la exportación de sus productos, así como apoyar el desarrollo de su infraestructura y logística de comercialización. Se ejerció un total de \$53.3 mdp en beneficio de 16,601 pequeños productores, principalmente.

- **Apoyo para fomentar el desarrollo responsable y sostenible.** Con este apoyo se pretende impulsar el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector agroalimentario, promover una conciencia sobre el impacto social y ambiental del sistema financiero de México y recopilar, así como difundir información sobre nuevas tecnologías, modelos de negocio y prácticas sostenibles que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y medio ambiente. Se otorgaron apoyos con este enfoque por un monto total de \$1.9 mdp en apoyo a 1,193 beneficiarios de la población objetivo.
- **Fortalecimiento del programa de desarrollo de proveedores.** Es una estrategia para fortalecer las relaciones de negocio entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores), este modelo contribuye en el cumplimiento de los objetivos prioritarios de la Institución, mediante la adopción de mejores prácticas que coadyuven a la inclusión financiera, aumento de la productividad y el desarrollo sostenible de los actores participantes.

Se integraron 7 proyectos nuevos en las cadenas de cacahuete, maíz, café, leche, brócoli y cebada. Se tenían en operación 74 proyectos en 31 redes de valor, en los cuales se registraron 39,072 productores vinculados a lo largo de la vida de estos proyectos, con la participación de 71 Empresas Tractoras líderes en los diferentes proyectos.

La totalidad de proyectos PDP vigentes en 2023, se distribuyen de la siguiente manera:

DIRECCIÓN REGIONAL	NÚMERO DE PROYECTOS	CADENAS DE VALOR
Noroeste	2	Ajonjolí y Leche.
Norte	9	Caña, Manzana, Algodón, Leche, Cebada y Trigo.
Occidente	26	Aguacate, Arroz, Bovino Carne, Brócoli, Cacahuete, Frambuesa, Fresa, Leche, Limón, Maíz, Mango y Naranja.
Sur	21	Ajonjolí, Avena, Café, Caña, Cebada, Chayote, Coco, Forestal, Jitomate, Limón, Maíz, Mango, Naranja, Sorgo y Vainilla.
Sureste	16	Cacao, Café, Chicle, Limón, Maíz, Miel, Palma de Aceite y Plátano.

Fuente: Direcciones Regionales de FIRA.

10.- OPERACIÓN A TRAVÉS DE IFNB



- **Acciones de fortalecimiento con normativa, programas de garantía, fomento tecnológico, entre otros.**

Proyecto estratégico #2 : “Mejoras al programa de agricultura familiar”. De este proyecto resultaron mejoras a la normativa del programa que se publicaron en la guía de operación de los productos y servicios de FIRA en diciembre de 2022 y varias mejoras operativas complementarias, que permitieron tener un crecimiento del 107% en acreditados atendidos en 2023 respecto a 2022.

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el sector agropecuario y rural con la participación de 106 IFNB,⁸ los cuales generaron saldos de cartera por \$42,043 mdp que representa un 5.2% más que al cierre del 2022. De esta cartera \$35,664 mdp corresponden a recursos de fondeo, \$5,950 mdp a garantía sin fondeo y los restantes \$429 mdp al saldo de garantías pagadas. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 452,515 acreditados, de los cuales el 98.8% se otorgaron a los segmentos de MiPYME.

La cartera de crédito y garantías pagadas se mantiene mientras que la cartera de garantía sin fondeo incrementó en 34% en relación al 2022.

- **Resultados de eventos de capacitación, consultoría, entre otros. Monto ejercido y número de eventos realizados durante 2023 para el fortalecimiento de IFNB.**

Se autorizaron 13 eventos de apoyo tecnológico: 9 consultorías, 1 capacitación y 3 de servicios financieros en el sector rural, en apoyo de 66 IFNB, a un costo total de \$3.6 mdp.

⁸ Incluye el saldo de todos los IFNB al cierre de 2023, aunque algunos de ellos son atendidos por otras áreas administrativas.

Adicionalmente se capacitó a los IFNB en diversos temas normativos y operativos:

- Plataforma de crédito digital.
- Programa de capacitación E-Firma SAT.
- Incentivos por calidad crediticia.
- Sesión informativa agencia exportadora.
- Cambios en la TIIIE de fondeo.

• Nuevos programas, productos o acciones relevantes para el fortalecimiento de IFNB.

De la promoción a través de los IFNB a los programas y productos, los resultados durante el período son los siguientes:

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	2023 (mdp)
Programa de Volatilidad de Precios	2,638
Garantía Grandes Empresas	555
Transferencia de Cartera	729
Programa Proyectos Sostenibles	2,609
Arrendamiento	6,708
Empresa Familiar	3,855
Garantía PROFÉRTIL	311
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	214
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	187
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	678
Financiamiento a la Modernización de Empresas	241
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	52
Factoraje Financiero	1,722
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	9
TOTAL	20,508

Fuente: FIRA

*Incluye fondeo y garantía sin fondeo.

Se autorizaron 23 IFNB para la operación directa con FIRA, 3 en la modalidad tradicional, 13 a través de dos grupos de IF en Desarrollo y 7 SCAP's en PROAF.

NO.	INTERMEDIARIOS FINANCIEROS	MODALIDAD
1	Servicios Auxiliares del Desarrollo SA de CV SOFOM ENR	IFD
2	Nogaleros del Noroeste S.A. de C.V. SOFOM ENR	IFD
3	Financiera agrícola Camargo SA de CV SOFOM ENR	IFD
4	Financiera TV SA de CV SOFOM ENR	IFD
5	Avanza Sólido SA de CV SOFOM ENR	IFD
6	Fincrece SAPI de CV SOFOM ENR	IFD
7	Asesoría Financiera de México SA de CV SOFOM ENR	IFD
8	R Pardo y Asociados SA de CV SOFOM ENR	IFD
9	Unión de Crédito Mixta de Coahuila SA de CV	IFD
10	Crediclub, S.A. de C.V, Sociedad Financiera Popular	IFD
11	E Factor Diez, SAPI SOFOM ENR	IFD
12	Agronegocios de Chihuahua, SA de CV SOFOM ENR	IFD
13	Servicios Monetarios Providencia S.A. de C.V. SOFOM ENR	IFD
14	LC Liquidez Corporativa S.A.P.I. de C.V. SOFOM E.N.R.	Operación Tradicional
15	Financiera los Álamos S.A. de C.V. SOFOM E.N.R.	Operación Tradicional
16	Alsol Contigo, S.A. DE C.V. SOFOM E.N.R.	Operación Tradicional
17	Caja Morelia Valladolid S.C. de A.P. de R.L. de C.V.	PROAF
18	Caja Popular Sahuayo, S.C. de AP. de RL. de CV.	PROAF
19	Caja Popular Cortázar S.C. de AP. de RL. de CV.	PROAF
20	Cooperativa Suljaa, S.C. de AP. de RL. de CV.	PROAF
21	Cooperativa San Andres Coyutla S.C. de AP. de RL. de CV.	PROAF
22	Caja La Guadalupeana S.C. de AP. de RL. de CV.	PROAF
23	IFR Tlapanaltomin SC de RL de CV	PROAF

Fuente:FIRA

Adicionalmente, se incrementaron 19 techos operativos por un total de \$4,196 millones.

11.- OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS (IFB)



- **Destacar la importancia de los IFB en la operativa con FIRA**

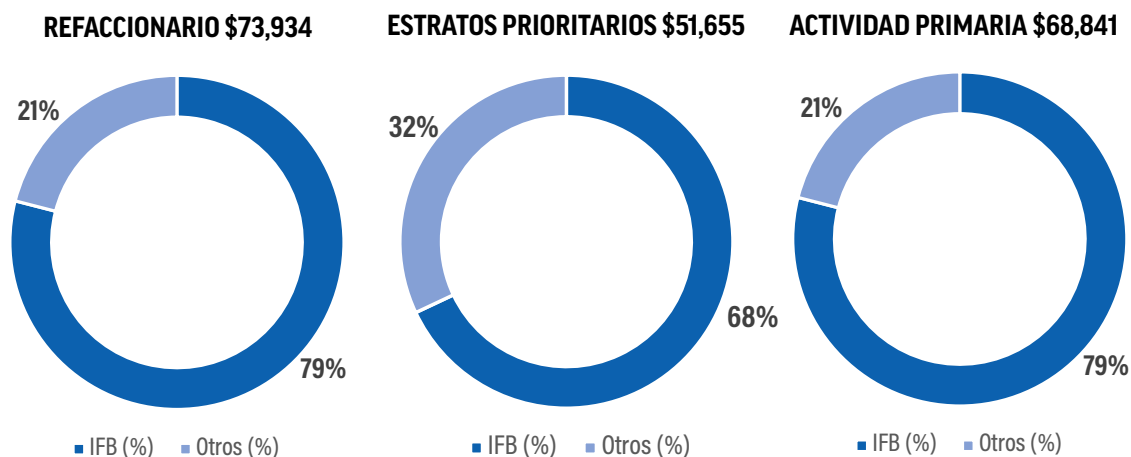
El saldo total de financiamiento con la participación de IFB fue de \$194,043 mdp, lo que representó un 81.9% del saldo total. Con respecto al año anterior, la cartera de FIRA con la participación de IFB registró un decremento real de 2.6%.

Se realizaron operaciones de crédito y garantía con 23 de los 50 bancos que participan en el sistema financiero mexicano. Los 10 principales bancos del sistema contribuyeron con el 77.5% del saldo de financiamiento de FIRA a través de los IFB.

Los 23 IFB operaron en las 32 entidades federativas, en 2,269 municipios y apoyaron proyectos en 230 cadenas productivas a favor de 1,891,902 productores, tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: créditos refaccionarios, sectores prioritarios y actividades primarias; en todos ellos contribuyeron con más de 68% de la operación total de FIRA.

SALDOS DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023, POR SEGMENTOS ESTRATÉGICOS DE FIRA CON LA PARTICIPACIÓN DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS

(Millones De Pesos)



Fuente: FIRA.

Los segmentos de la cartera con la participación de IFB registraron un importante crecimiento con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

SEGMENTO	CARTERA 2023	VARIACIÓN NOMINAL 2023 VS 2022
Estrato: Microempresa	7,159	46.0%
Estrato: Empresa Familiar	3,306	131.8%
Crédito: Avío	118,446	8.8%
Rama: Financiamiento Rural	33,797	14.2%

Fuente: FIRA

- **Resultados sobre el diseño e implementación de nuevos programas, productos y servicios para mejorar la calidad de la operativa con bancos.**

Con la finalidad de fortalecer la red de IFB que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

- Con el fin de ampliar la red de IFB en operación directa, se continuó con el proceso de registro de Bankaool, y se inició el proceso de registro de Banco Actinver.

- La cartera total de programas y productos especiales a través de IFB totalizó \$146,082 mdp, distribuidos en 15 programas, lo que representa un incremento del 0.62% con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

SALDO DE CARTERA DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS OPERADOS POR FIRA A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS

(Millones De Pesos)

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	2023
Garantía Pago en Firme	38,293
Programa de Volatilidad de Precios	15,267
Garantía Grandes Empresas	32,161
Transferencia de Cartera	17,020
Programa Proyectos Sostenibles	17,136
Arrendamiento	341
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	9,640
Empresa Familiar	3,273
Garantía PROFÉRTIL	4,761
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	494
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	2,329
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	2,371
Financiamiento a la Modernización de Empresas	497
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	2,077
Factoraje Financiero	422
TOTAL	\$146,082

Fuente: FIRA, el monto operado incluye la participación de la Financiera Nacional de Desarrollo.

El total de cartera de programas y productos, destacó el crecimiento en la operación con respecto al año anterior de:

PROGRAMA O PRODUCTO	CRECIMIENTO (2023/2022)
Garantía PROFÉRTIL	60%
Factoraje Financiero	53%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	23%

- **Se llevaron a cabo 95 eventos de capacitación a IFB. Entre los principales de temas de capacitación destacaron los siguientes:**

- **Normativos:** Clasificación de calidad crediticia y políticas regionales
- **Modalidades de Garantía:** FEGA, pago en firme, emisión de deuda, FONAGA Probienestar, PROEM, PyMe e IFNB.
- **Productos:** Factoraje, cobertura de precios, líneas de crédito en cuenta corriente y programa pro-sostenible
- **Módulos:** Georreferenciación, sistema de gestión ambiental y social, crédito digital y seguro agrícola.
- **SIIOF:** Cotización de tasas (pesos y dólares), migración a tasa SOFR metodología de aforos, firma electrónica de documentos; así como alta y modificación de usuarios.

10.1.-Programa de microcrédito productivo:

El saldo total del programa de microcrédito productivo, operado a través de IFB, fue de \$8,615.3 mdp; lo que representó el 72.8% del total (\$11,829.5 mdp).

Durante este año, los IFB realizaron financiamientos (descuento), dentro del Programa, por un total de \$6,784.1 mdp; lo que representó el 75.3% del total (\$9,009.1 mdp).

En el programa de microcrédito productivo participaron un total de seis IFB, se beneficiaron a 1,581,474 productores, lo que representa 97.4% del total (1,809,249 productores).

10.2. Apoyos que se otorgaron para mitigar los efectos de la salida de la Financiera Nacional de Desarrollo:

Primer piso: se atendieron a los productores que recibían financiamiento directamente de la FND, vinculándolos a nuevo financiamiento de la red de intermediarios de FIRA (el esquema fue acompañado de garantías). En 2023 se operaron \$2,732 mdp en beneficio de 20,505 productores.

Segundo piso: se buscó mantener la red de IF que atienden al sector mediante dos estrategias: (1) para IF en operación con FIRA, se incrementaron las líneas de crédito; y (2) se implementó un crédito estructurado para financiamiento además se firmaron contratos de crédito con 14 IFNB.

12.- ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES



Agencia Francesa de Desarrollo

FIRA y la AFD firmaron 2 acuerdos de financiamiento con el objetivo de para ampliar y consolidar la cartera de proyectos de inversión de lucha contra el cambio climático.

a) Programa para el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector rural

Se apoyaron 109 créditos por un monto de \$387.2 mdp y se otorgaron \$82.6 mdp en bonificación en tasa de interés a los acreditados con los recursos aportados por la AFD. De estos, 85 créditos fueron clasificados como proyectos de alto impacto socioambiental (en 28 de esos créditos se otorgó un incentivo de 250 pb a los acreditados y en 57 créditos de 400 pb).

b) “Adaptación al cambio climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación”:

Mediante la línea de crédito por \$100 millones de dólares, los cuales se utilizan para financiar proyectos de Adaptación al cambio climático e inclusión socioeconómica en municipios con alta y muy alta marginación⁹ que se sitúen en los municipios vulnerables al CC identificados en el Atlas del INECC¹⁰. Dicho préstamo tiene asociado fondos para una cooperación técnica (hasta por €1 millón).

Se presentaron dos comprobaciones con sus respectivos reportes del uso de fondos del préstamo, los cuales comprende los periodos de: 1) de noviembre 2021 a mayo 2022 y 2) de junio 2022 a julio 2023. En total se han comprobado \$61.07 millones de dólares, correspondiente al 61% del total del préstamo, quedando pendiente el 39% por comprobar, es decir, USD \$38.9 millones.

⁹ <https://www.gob.mx/conapo/documentos/indices-de-marginacion-2020-284372>

¹⁰ ANVCC, 1448 municipios, véase: <https://atlasvulnerabilidad.inecc.gob.mx/page/index.html#zoom=undefined&lat=23.5000&lon=-101.9000&layers=1>

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

a) Prueba piloto: herramienta de análisis del riesgo climático para maíz en el Bajío (BID)

Con el apoyo del BID y en colaboración con la UASLP, se desarrolló la plataforma digital “Agroclima Maíz Bajío”, dirigida a productores e intermediarios financieros relacionadas con la cadena de maíz en la región del Bajío. La plataforma permitía la consulta de pronósticos meteorológicos (a nivel región y predio), un sistema de alerta temprana de eventos meteorológicos peligrosos para la producción de maíz y pronósticos estacionales de sequía. La plataforma fue presentada a diferentes grupos de interés: productores, intermediarios financieros bancarios y no bancarios, y técnicos, para recibir retroalimentación y al mismo tiempo capacitar a los usuarios sobre el manejo de la plataforma. En 2023 se dio por finalizada la prueba piloto.

Banco de Desarrollo Alemán (KfW, por sus siglas en alemán)

Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)

Las actividades relevantes que se realizaron para avanzar en el cumplimiento del programa incluyeron la realización de 12 eventos e intercambios tecnológicos, donde participaron al menos 51 EFC, 11 talleres para mejorar el coeficiente de asierre en EFC de los estados de Chihuahua, Durango y Oaxaca, la creación de un manual de coeficiente de asierre para uso de los ejidos y comunidades forestales, se produjeron dos videos promocionales, se realizó un estudio de mercado de productos Certificados FSC, y se publicó para su difusión un catálogo de productos forestales certificados que ofertan las EFC.

Se realizaron tres disposiciones del préstamo (reembolsos a FIRA) por un monto total de \$87.3 mdp, de 37 créditos operados. El primer reembolso fue de \$22.4 mdp, el segundo reembolso alcanzó el monto de \$23.8 mdp y en el tercer reembolso se operaron \$41 mdp.

GFA Consulting Group, en coordinación con las oficinas foráneas de FIRA, atienden un portafolio de 118 proyectos en EFC, que suman un monto potencial de crédito de \$534 mdp. De ese monto \$401 mdp corresponderían a créditos refaccionarios y \$122.2 mdp a créditos de avío.

Se otorgó financiamiento a 38 proyectos forestales por \$89.3 mdp, se tiene en contratación un monto de \$29.3 mdp, en autorización \$219.9 mdp, en integración de expedientes \$76.6 mdp y en promoción \$108.9 mdp.

Se formalizó ante KfW la propuesta de ampliación al plazo de desembolsos de la línea de crédito concesional a diciembre del 2025, con cierre de operaciones en campo a septiembre del mismo año.

Banco Mundial (BM)

Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS)

El Proyecto “Territorios Productivos Sostenibles” (Proyecto TPS) busca fortalecer la gestión sostenible de paisajes productivos y mejorar las oportunidades económicas para los productores rurales en áreas prioritarias de México, fortaleciendo la capacidad organizacional de asociaciones y grupos de productores, así como sus capacidades técnicas, empresariales y de mercadeo para la producción sostenible. La entidad líder del proyecto es SEMARNAT y el proyecto es financiado con recursos de una donación del Banco Mundial. FIRA fue invitado a participar en la administración de un fondo de garantía (FGCP-TPS) constituido con recursos de dicha donación.

Entre los principales avances en su implementación y difusión registrados en 2023 destaca la recepción de la primera transferencia de recursos del Banco Mundial al fondo de garantía por un monto de \$2 millones de dólares, y en el mes de julio 2023 la publicación en la Norma de FIRA del “Fondo de Garantía de crédito parcial para Territorios Productivos Sostenibles (FGCP-TPS)”. Se realizaron reuniones con las cuatro Direcciones Regionales con influencia en los territorios del TPS para promover el proyecto, asimismo se realizó promoción del FGCP-TPS con los diversos intermediarios financieros en operación con FIRA, y se ha trabajado en el diseño e instalación del micrositio del FGCP-TPS en el portal de FIRA.

Actualmente, ya se firmaron convenios de adhesión con tres intermediarios financieros (Findeca, Consol Negocios y Ve Por Mas) y se tienen tres convenios en proceso de firma (Caja Popular Serano, Banco del Bajío y BBVA). En ese sentido, se continuó con la promoción de la firma del convenio de adhesión con los 13 principales intermediarios financieros que operan en los territorios productivos sostenibles.

Global Green Growth Institute (GGGI)

Se continuó con los trabajos con Global Green Growth Institute (GGGI) para elaborar un proyecto que cumplan con los estándares y objetivos estratégicos del Green Climate Fund (GCF), en particular, relacionado con la mitigación y adaptación al cambio climático a través de mejorar la eficiencia en el uso del agua en el sector agrícola. Esto, para lograr acceder a los recursos del GCF.

En caso de contar con el interés del GCF por escrito, y ser aceptados para continuar con el proceso, se contaría con el apoyo de GGGI para desarrollar los siguientes puntos del proyecto, así como con las funciones de instancia ejecutora del recurso.

13.- ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Mediante la estrategia de promoción al financiamiento de proyectos de inversión en el sector agroalimentario que, por sus características, coadyuvan a mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios. Se destinó un flujo total de financiamiento de \$22,970 mdp, los cuales fueron distribuidos en 8,819 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

DESEMPEÑO DE LA ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE PRECIOS

ESTRATEGIA	FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL (MILLONES DE PESOS)	NÚMERO DE CRÉDITOS
Resiliencia	14,947	5,896
Diversificación geográfica	7,439	2,791
Almacenamiento	584	132
Total	22,970	8,819

Fuente: FIRA.

La estrategia focaliza los esfuerzos en 15 productos agropecuarios con elevado impacto en mitigar la volatilidad de los precios agropecuarios (calabacita, cebolla, chile poblano, chile serrano, jitomate, limón, tomate verde, frijol, maíz, trigo, carne de cerdo, carne de pollo, carne de res, huevo y leche), en un amplio conjunto de conceptos de inversión y con una amplia cobertura geográfica en el país.

En este año, las cadenas en que se operaron mayores montos fueron carne de res (\$7,584 mdp, 33%), carne de cerdo (\$4,001 mdp, 17%), jitomate (\$2,700 mdp, 12%), leche (\$2,112 mdp, 9%) y huevo (\$1,519 mdp, 7%).

En los últimos años se puede observar, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor en términos generales.

PRODUCTO	MEDIDA DE VOLATILIDAD											MISMA MEDIDA, BASE 2013=100											CAMBIO 2013-2023
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Agropecuarios	0.05	0.03	0.02	0.01	0.05	0.03	0.02	0.02	0.05	0.02	0.03	100	65.4	53.1	28.4	99.8	68.4	43.5	51.2	97.5	46.3	53.6	-54%
Frutas y verduras	0.09	0.06	0.04	0.06	0.11	0.07	0.06	0.05	0.09	0.04	0.02	100	61.9	43.8	62.2	119.0	72.6	63.9	59.5	98.9	47.3	25.9	-53%
Pecuarios	0.05	0.04	0.05	0.02	0.01	0.02	0.02	0.01	0.01	0.01	0.04	100	79.5	113.1	41.9	23.1	36.7	48.5	32.7	28.3	27.5	90.3	-72%
Frijol	0.25	0.29	0.12	0.04	0.06	0.06	0.07	0.08	0.12	0.05	0.03	100	116.5	48.2	16.4	22.3	24.4	26.3	32.8	47.8	20.0	10.5	-80%
Calabacita	0.56	0.47	0.27	0.14	0.23	0.18	0.17	0.10	0.15	0.13	0.08	100	84.4	47.5	24.9	40.5	31.3	31.0	17.9	27.2	23.5	14.3	-77%
Pollo	0.06	0.03	0.05	0.04	0.02	0.02	0.04	0.06	0.06	0.02	0.03	100	54.6	83.3	68.6	33.7	36.9	71.9	100.9	97.5	37.7	51.0	-62%
Huevo	0.17	0.03	0.12	0.10	0.06	0.11	0.12	0.11	0.06	0.10	0.14	100	17.6	68.8	57.0	35.8	64.8	70.4	65.3	36.4	57.9	85.0	-42%
Jitomate	0.22	0.36	0.44	0.26	0.47	0.35	0.20	0.23	0.43	0.15	0.21	100	165.7	201.7	120.7	214.5	162.1	94.2	106.0	197.9	67.6	95.2	-32%

Fuente: FIRA con datos de INEGI.

* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la siguiente manera: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en t y t-12

Asimismo, algunos productos muestran indicios de diversificación geográfica.

ÍNDICE IHH¹ DE CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA DE LA PRODUCCIÓN, 2016-2023

PRODUCTO	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*
Aguacate	6,214	6,062	5,997	5,766	5,801	5,741	5,539	5,501
Jitomate	1,100	1,077	1,165	892	832	872	811	899

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SADER.

*Para aguacate, con base en datos preliminares para 2023; para jitomate, con base en datos del avance de producción del año agrícola a diciembre.

^{1/} Este indicador mide la concentración de la siembra a nivel de todas las entidades productoras del país. Es la suma de la participación de cada estado en la siembra nacional, elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero habla de diversificación en la producción nacional.

14.- BONOS TEMÁTICOS



De 2018 a 2023 se han colocado 9 emisiones temáticas por un total de \$25,495 mdp, siendo el 2023 el año con mayor monto emitido por un total de \$7,075 mdp en beneficio de proyectos con impacto ambiental y social positivo.

14.1 Primer bono verde de resiliencia (FEFA 23V)

Se realizó la colocación del primer bono verde de resiliencia en América Latina por \$2,985 mdp. Los recursos obtenidos en esta emisión estarán destinados a promover la inversión de proyectos productivos que puedan mejorar la resiliencia de los productores y cadenas de valor en el sector agropecuario y el medio rural, buscando con ello, reducir el riesgo y la vulnerabilidad a fin de que puedan perdurar frente a los cambios en el clima.

Para la emisión FIRA contó con la colaboración con diversas entidades financieras internacionales como la AFD, GGGI y UK Pact México para la elaboración del nuevo marco de bonos sostenibles y la obtención de la SPO.

14.2 Tercer bono social de género primero con enfoque de microcrédito (FEFA 23G)

FIRA colocó la tercera edición del bono social de género por \$3,000 mdp primera con enfoque de microcrédito, con el objetivo de seguir impulsando la autonomía económica de las mujeres. Los recursos de la emisión se destinarán a promover la inclusión financiera, productiva y laboral de las mujeres rurales y se dispersarán principalmente a través de microfinancieras con vocación en el sector agroalimentario y rural.

El FEFA 23G se emitió al amparo del nuevo marco de bonos sostenibles y cuenta con la Second Party Opinion (SPO) por parte de Sustainalytics. Para la emisión del FEFA 23G se contó con el reconocimiento de SHCP, CNBV, INMUJERES y ONU Mujeres.

14.3 Cuarto bono verde (FEFA 23-2V)

En noviembre de 2023 se realizó la colocación de la cuarta edición del Bono Verde por \$1,090 mdp . Las categorías que abarca este bono son: 1. Gestión sostenible de recursos naturales y uso de suelos, 2. Agricultura y ganadería sostenible, 3. Pesca y acuicultura, 4. Energía Renovable, 5. Gestión eficiente y resiliente de agua y aguas residuales. 6. Eficiencia Energética.

14.4 Nuevo marco de referencia sostenible de FIRA

Se publicó un nuevo marco de referencia para la emisión de bonos sostenibles que consolida y actualiza las categorías de proyectos elegibles de los bonos verdes, de género y de inclusión financiera previamente establecidos. Además, incluye nuevas categorías de proyectos relacionados con la adaptación y resiliencia, así como el microcrédito para emprendedoras. Esta actualización amplía el alcance de los bonos, abarcando áreas clave para promover el desarrollo sostenible y la igualdad en diversos sectores. Este nuevo marco está alineado con los objetivos de sustentabilidad definidos por el gobierno federal a través del marco de bonos sustentables de la SHCP (septiembre de 2020) y la nueva taxonomía sustentable de México (marzo 2023).

Todos los datos mencionados en esta sección, así como un mayor detalle al respecto puede ser consultado en el portal ESG de FIRA (www.fira.gob.mx => ESG).

14.5 Primera emisión de FONDO en el mercado bursátil

En julio de 2023 FONDO incursionó por primera en el mercado de papel comercial (emisiones de corto plazo), con el objeto de fortalecer la captación de FIRA y diversificar la operación del fideicomiso. Al cierre de 2023, FONDO realizó de manera exitosa un total de 28 emisiones por un monto de \$4,638 mdp.

En conjunto FONDO-FEFA se logran posicionar como uno de los principales colocadores en este mercado.

15.- INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS



Mejoras implementadas a la normativa para agilizar la operativa de los IF con FIRA

Se implementaron las mejoras en las condiciones de operación de los servicios de fondeo y garantía siguientes:

- **Incremento a las facultades de autorización de IF.** Con el fin de agilizar el financiamiento a los acreditados finales y facilitar la operación de los IF sin descuidar la gestión del riesgo, se adecuaron las políticas de clasificación y asignación de facultades, así como del acceso a otros servicios, a través de una evaluación de la calidad crediticia de los IF, beneficiando a aquellos con mejor desempeño.
- **Adecuación de la tasa de referencia TIIE.** Se adecuó la normativa requerida para transitar de la tasa de referencia en moneda nacional TIIE a la TIIE de fondeo, implementada por Banxico en atención a las recomendaciones internacionales, la cual cumple con los principios establecidos por la Organización Internacional de Comisiones de Valores (IOSCO).
- **Homologación de criterios contables al estándar IFRS9.** Se complementó la normativa con los conceptos contables equivalentes del estándar internacional IFRS9, de conformidad con lo establecido por la CNBV, con lo cual se atiende la regulación en la materia emitida para mejorar la identificación de las pérdidas crediticias.

También se emitieron condiciones temporales para atender situaciones emergentes:

- **Apoyo a los acreditados con atrasos con la Financiera Nacional de Desarrollo.** Se emitió una adecuación temporal a los criterios de elegibilidad, que permitiera apoyar a aquellos acreditados con atrasos en las Sociedades de Información Crediticia (SIC) originados por la extinción de la Financiera Nacional de Desarrollo.

- **Programa emergente de atención al problema de precios de granos.** Con el fin de atender a los productores de maíz y trigo que experimentaron problemas para cubrir sus compromisos crediticios por la contracción de los precios en el ciclo OI 22/23 en el Noroeste y Norte del país, se emitió un programa de apoyo que permitió a los intermediarios financieros autorizar reestructuras y nuevos créditos a los productores afectados, así como solicitar incrementos en sus techos operativos.

PROGRAMA	ESTATUS
Esquema emergente de financiamiento a Intermediarios Financieros No Bancarios	Es un programa temporal con plazo de vigencia de 12 meses a partir de marzo 2023, por lo que no se publicó en la normativa institucional.
Financiamiento a Intermediarios Financieros No Bancarios con Garantía Estructurada.	Publicado en las Condiciones de Operación del Servicio de Garantía. Aún no está en operación.

Bosque productivo. Se autorizó la creación del programa especial bosque productivo, cuyo propósito es impulsar el desarrollo sostenible integral del sector forestal a través del fortalecimiento de capacidades y garantías para el financiamiento y el aprovechamiento, transformación y comercialización de recursos forestales, entre los que se encuentran los bosques, las plantaciones forestales comerciales y los no maderables; así como la atención de segmentos prioritarios de su población objetivo a través de tres componentes de apoyo, el programa se encuentra en proceso de implementación¹¹.

Apoyo de biofertilizantes, mejoradores de suelos y nutrientes vegetales, se autorizaron¹² los apoyos con la finalidad de atenuar los efectos adversos en el sector agroalimentario originado por la volatilidad en los precios de los fertilizantes, para operarse durante los ciclos Otoño-Invierno (OI) 22/23 y Primavera-Verano (PV) 23/23. Se autorizó ampliar la vigencia de los apoyos, para que se incluyeran las solicitudes que se autorizarán durante el ejercicio 2023 cuyo periodo de realización sea de hasta un año, sin que se limite su otorgamiento, aunque se rebasara el ejercicio fiscal. Se comprometieron recursos por \$20.6 mdp, se pagaron \$26.0 mdp, en beneficio de 13,469 hectáreas. de Guanajuato, Colima, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Sinaloa, Guerrero, Tamaulipas, Veracruz, Michoacán, entre otros. En apoyo de 1,262 productores de nuez, ajonjolí, tomate, cebolla, arroz, algodón, maíz, soya, sorgo, chile, caña de azúcar, mango, aguacate, naranjo, plátano, trigo, espárrago, sandía, entre otros.

PROIF Condiciones Especiales. Se autorizaron las condiciones especiales de operación del Programa para la Inclusión Financiera de Población Prioritaria (PROIF) que permitieran atender en forma oportuna situaciones de coyuntura que afectaran la oferta de financiamiento a productores, empresas parafinancieras y entidades financieras, aplicable a todas las actividades productivas y entidades federativas afectada durante los ciclos OI 22/23, PV2023 y OI 23/24.

Se formalizaron dos convenios de colaboración, de acuerdo a lo siguiente:

- Sinaloa, monto convenido: \$100 mdp. Se han respaldado 480 operaciones por un monto de crédito de \$926.5 mdp, beneficiando a 2,772 personas de las cuales 902 son mujeres.
- Aguascalientes, monto convenido: \$12 mdp, el cual aún no registra operaciones por su reciente implementación.

¹¹ Autorizó el Comité de Crédito y Programas Especiales, en la sesión 11/2023 de fecha 9 de noviembre de 2023.

¹² En las sesiones ordinarias 7/2022 del Comité Técnico FONDO y 2/2022 de los Comités Técnicos de FEFA, FEGA y FOPESCA, realizadas el 7 de julio de 2022

16.- SATISFACCIÓN DE CLIENTES



Resultados de la “Encuesta anual para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros respecto a los servicios de FIRA 2023”

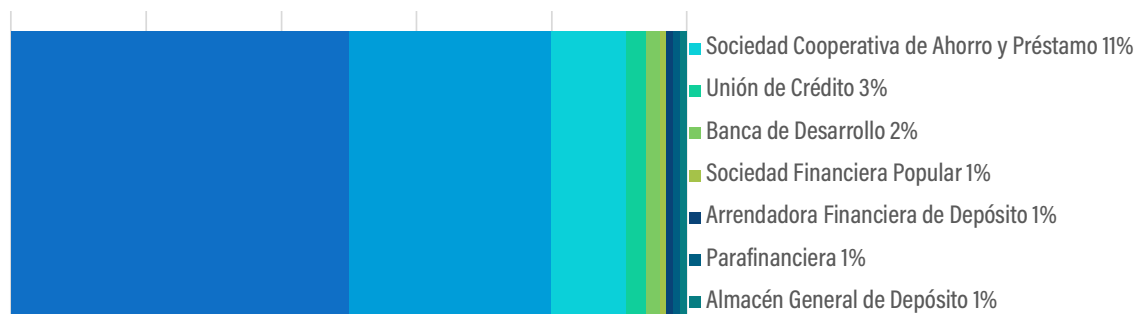
En febrero de 2024, se aplicó la encuesta para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros con respecto a:

PRODUCTOS Y SERVICIOS DE FIRA	<ul style="list-style-type: none"> · Fondeo · Garantía · Apoyos para la reducción de costo de financiamiento · Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros
COMPONENTES DE LOS APOYOS PARA AMPLIAR LA COBERTURA DE SERVICIOS FINANCIEROS	<ul style="list-style-type: none"> · Fortalecimiento de Intermediarios Financieros · Cobertura y disponibilidad de servicios financieros
PROGRAMAS ESPECIALES	<ul style="list-style-type: none"> · Servicios financieros a IFNB mediante IF en operación directa · Créditos en Cuenta Corriente o Capital de Trabajo agrupados en paquete · Programa para la inclusión financiera de población prioritaria · Programa de financiamiento a la Mediana Empresa agroalimentaria y rural · FONAGA Tradicional · FONAGA ProBienestar · Garantía ProSostenible
OTROS SERVICIOS	<ul style="list-style-type: none"> · Servicio de Agrocostos
CALIDAD DEL SERVICIO Y SATISFACCIÓN AL CLIENTE	<ul style="list-style-type: none"> · Percepción del servicio recibido por parte del personal de FIRA · Net Prometer Score (NPS) Medición de experiencia del cliente
SERVICIOS DE SOPORTE	<ul style="list-style-type: none"> · Portal Web de FIRA

El tamaño de **la población objetivo fue de 1,376 usuarios**. La participación fue de **348 usuarios (25%)** conformada de la siguiente manera:

- Banca de desarrollo: 5 usuarios
- Intermediarios financieros bancarios: 176 usuarios
- Intermediarios financieros no bancarios: 167 usuarios

La participación por tipo de intermediario financiero fue la siguiente:

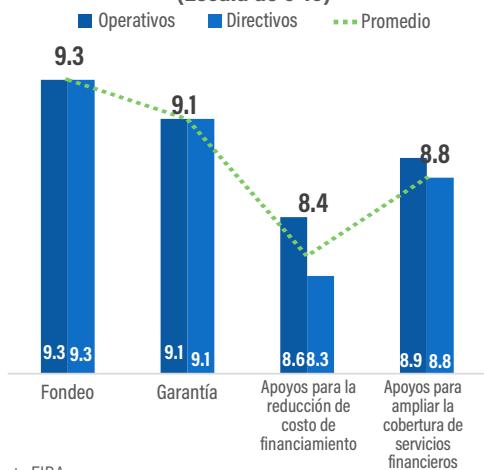


Fuente:FIRA

a) Productos y servicios de FIRA:

- Las calificaciones promedio otorgadas a cada uno de los servicios mantuvieron la misma calificación con respecto al ejercicio anterior. Fondeo fue el servicio mejor calificado obteniendo una calificación promedio de 9.3.

Calificación otorgada a los servicios por nivel de puesto (Escala de 0-10)

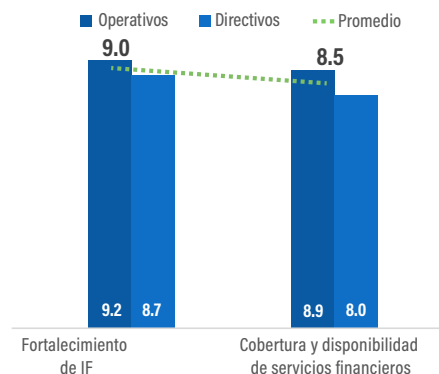


Fuente:FIRA

b) Componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros:

- La calificación promedio otorgada al componente "Fortalecimiento de intermediarios financieros" tuvo un incremento (Promedio 0.3) mientras que el componente "Cobertura y disponibilidad de servicios financieros" tuvo un decremento (Promedio -0.3) en relación con el ejercicio anterior.

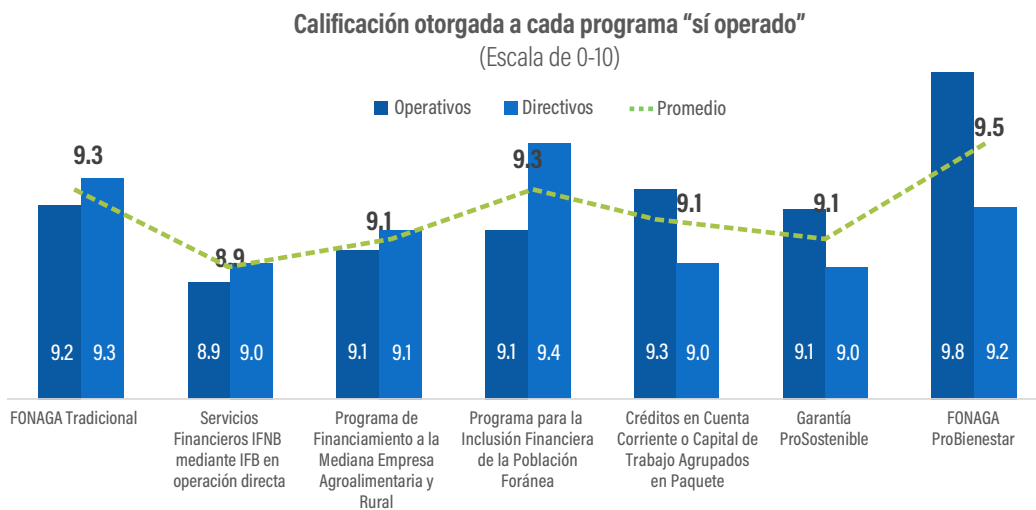
Calificación otorgada a cada componente (Escala de 0-10)



Fuente:FIRA

c) Programas Especiales de FIRA:

- Los programas evaluados fueron aquellos que estuvieron vigentes al menos por 6 meses durante 2023 o que tuvieron algún interés en evaluarse.
- El programa **“FONAGA ProBienestar”** obtuvo, en promedio, la calificación más alta, mientras que el programa **“Servicios financieros a intermediarios financieros no bancarios mediante intermediarios financieros bancarios en operación directa”** obtuvo, en promedio, la calificación más baja en relación con el resto de los programas.

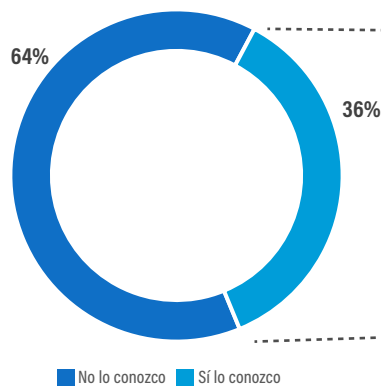


Fuente:FIRA

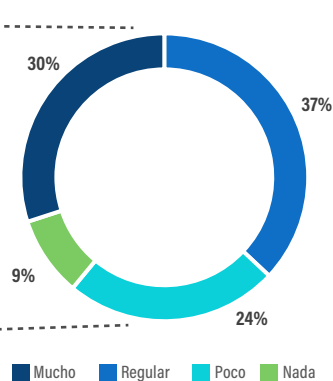
Otros servicios:

d) Servicio de Agrocostos:

¿Conoce el servicio de Agronegocios ubicado dentro del portal web de FIRA? (www.fira.gob.mx)

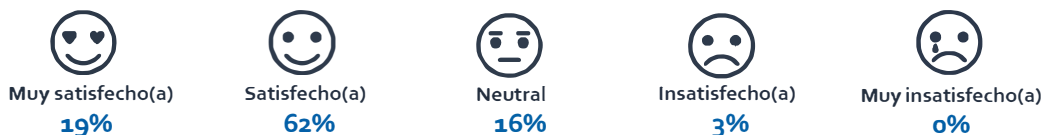


¿Con qué frecuencia utiliza el servicio?



Fuente:FIRA

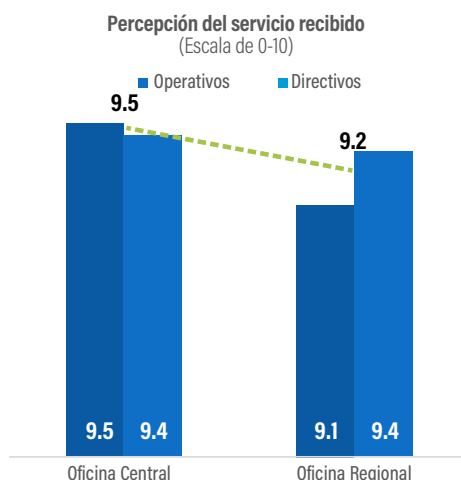
¿Qué tan satisfecho se siente con la información que le proporciona el servicio?



Calidad del servicio y satisfacción al cliente:

e) Percepción del servicio recibido por parte del personal de FIRA:

- Oficina central obtuvo una mayor calificación promedio que oficinas regionales.



Fuente:FIRA

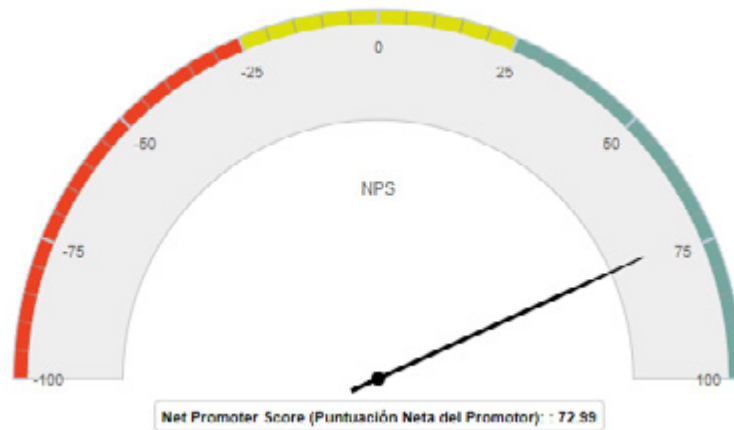
f) Net Promoter Score (NPS) de FIRA: Medición de experiencia del cliente

El *Net Promoter Score* es un indicador que se utiliza para medir la satisfacción y lealtad del cliente **a través de una única pregunta** que permite al usuario responder en una escala de valoración de 0 a 10. Mediante este indicador, FIRA determina si los intermediarios financieros valoran lo suficiente el servicio que FIRA le presta como para recomendar y promover a nuevos acreditados sus productos y servicios.

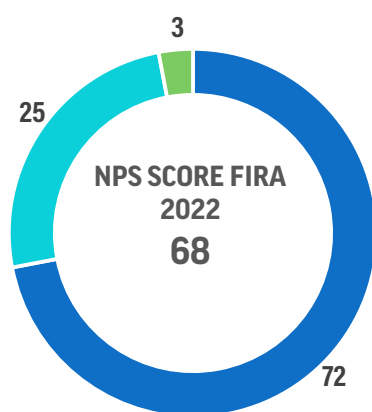
Los clientes se segmentan en tres grupos:

- Promotores:** Ofrecen una calificación entre **9 y 10**, lo que indica que recomendarán a FIRA, así como los productos y servicios que ofrece.
- Pasivos:** Ofrecen una calificación de **7 - 8** lo que indica que es poco probable que recomienden a FIRA o sus productos y servicios, o que disuadan a otros para no usar sus productos o servicios.
- Detractores:** Ofrecen una calificación de **0 - 6** lo que indica un descontento directo, por lo que no recomendarán ni a FIRA ni sus productos y servicios. Es muy probable que disuadan a otros para no usarlos.

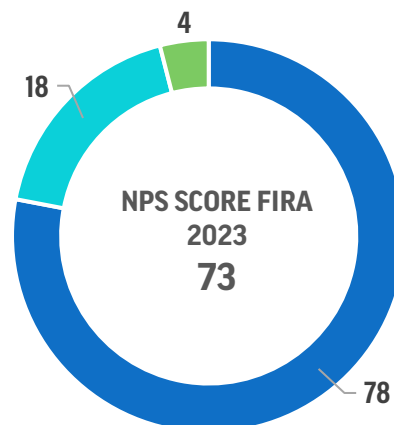
Teniendo en cuenta su experiencia con FIRA, ¿qué probabilidades hay de que promueva nuestros productos y servicios con nuevos acreditados?



Fuente:FIRA



■ Promotores ■ Pasivos ■ Detractores



■ Promotores ■ Pasivos ■ Detractores

Fuente:FIRA

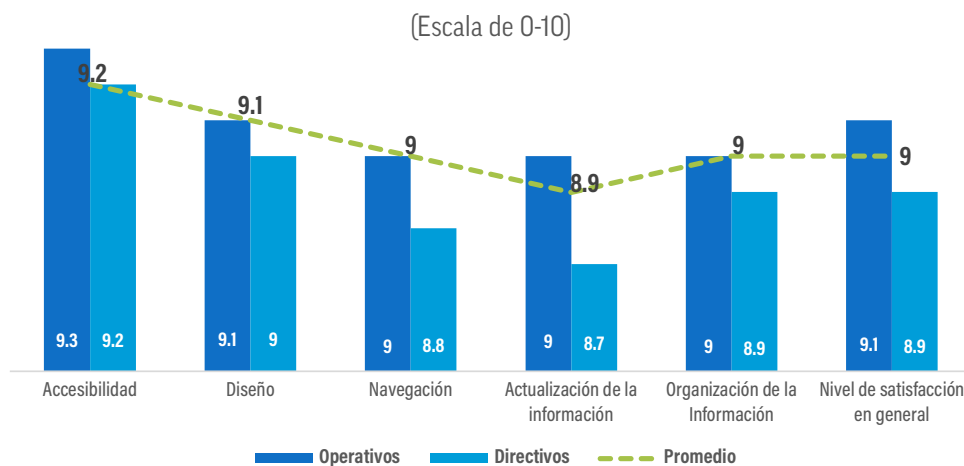
En una puntuación que va de -100 a 100, FIRA obtuvo un NPS positivo superando la calificación obtenida en el ejercicio anterior (+5 puntos), lo que significa que sus promotores superan a sus detractores. Nuestros clientes (IF) son propensos a:

- Quedarse con FIRA a largo plazo.
- Recomendar a FIRA.
- Promover los productos y servicios de FIRA.

Servicios de soporte:

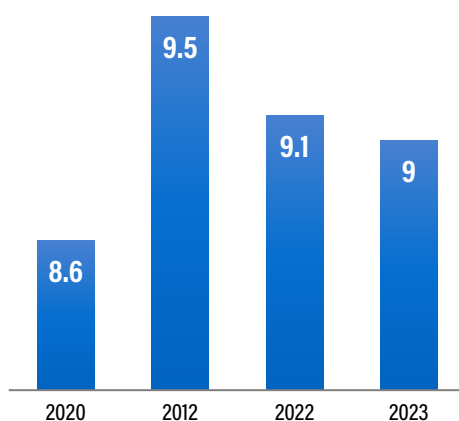
g) Portal Web de FIRA www.fira.gob.mx:

- Por segundo año consecutivo los aspectos mejor evaluados fueron accesibilidad y diseño; mientras que actualización de la información obtuvo nuevamente la calificación más baja en relación con el resto de los aspectos evaluados.



Fuente:FIRA

Calificación promedio 2020-2023 (Escala 0-10)



Fuente:FIRA

17. CALIFICACIONES CREDITICIAS EN ESCALA NACIONAL Y CALIFICACIONES ASG



Calificaciones crediticias

FONDO

Agencia	Largo Plazo	Corto Plazo
Fitch Ratings	AAA (mex)	F1+(mex)
PCR Verum	AAA/M	1+/M
HR Ratings	HR AAA	HR+1

FEFA

Agencia	Largo Plazo	Corto Plazo
S&P	mxAAA	mxA-1+
HR Ratings	HR AAA	HR+1
HR Ratings Escala Global	HR BBB+ (G)	HR3 (G)

FEGA

Agencia	Largo Plazo	Corto Plazo
HR Ratings	HR AAA	HR+1
Fitch Ratings	AAA (mex)	F1+(mex)
S&P Escala Global	BBB	A-2

Calificaciones ASG

HR ESG Ratings*	HR ESG 2
Sustainable Fitch*	63/100
MSCI ESG Ratings	BB

*Revisadas y/u otorgadas en 2024.

DISCLAIMER STATEMENT

THE USE BY FEFA OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF FEFA BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS, AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.

18.- RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES



Derivado de la innovación y buenas prácticas institucionales de administración, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido por las siguientes organizaciones:

En el marco de la 53a Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), FIRA recibió el **Premio ALIDE 2023 en la categoría: Productos financieros** por el desarrollo e implementación de su **“Programa de Desarrollo de Proveedores”** el cual tiene como objetivo incorporar a los productores primarios con los sectores industrial, comercial, de exportación y de servicios impulsando su inclusión financiera, tecnológica y comercial en el sector agropecuario.

El programa se basa en un modelo de 26 mejores prácticas validadas por FIRA en proyectos de integración de productores rurales con la industria. Además, considera también el análisis de metodologías aplicadas en otros países, por lo que se considera que es replicable a la dinámica de los procesos agroalimentarios de los países en desarrollo, principalmente en América Latina.

En 2022 se apoyaron 108 proyectos, lo que benefició a 39,415 productores mexicanos en 39 redes de valor. En el marco del 12.º Foro de Emisoras organizado por la BMV, directivos y empresas presentes en el evento reconocieron la participación de FIRA en el mercado bursátil mexicano por obtener, a través del FEFA, el **1.er lugar como entidad colocadora en las categorías: “Mayor monto de largo plazo de deuda gubernamental emitido en 2022” y “Sustentabilidad, emisiones temáticas sociales 2022”**.

El foro de emisoras tuvo como principal objetivo fomentar el intercambio de ideas y opiniones sobre temas de interés general que impactan e influyen en la inversión en México y en el mundo.

El reconocimiento otorgado a FIRA demuestra la confianza y percepción de solidez institucional para captar recursos del mercado inversionista y atender las necesidades de financiamiento del sector con responsabilidad y buen manejo patrimonial.

FIRA y el Grupo Bolsa Mexicana de Valores celebraron una exitosa emisión en el mercado de deuda con el primer **bono verde de resiliencia (FEFA 23V)** el cual se colocó a 3.1 años a TIIE de fondeo más 30 puntos base por un monto de \$2,985 mdp . En adición al Bono Verde de Resiliencia, se emitió otro bono (FEFA 23) de 1.5 años por \$5,515 mdp a TIIE de fondeo más 26 puntos base.

Los recursos obtenidos estarán destinados a promover la inversión de proyectos productivos que puedan mejorar la resiliencia climática de los productores y cadenas de valor en el sector agropecuario.

Con la emisión del bono verde de resiliencia, FIRA se colocó como el emisor de bonos temáticos más diversificados dentro de la banca de desarrollo.

Por lo anterior, la BMV **reconoció que, además de ser un pionero en emisiones verdes, FIRA es un ejemplo de apoyo continuo a los sectores agropecuarios del país**, y agradeció la confianza que han depositado en el centro bursátil al haber emitido instrumentos 176 veces, sumando más de 150,000 mdp en 11 años de acompañamiento mutuo.

En el marco de la conmemoración del día internacional de la mujer, la unidad de igualdad de género de la **SHCP** entregó a FIRA un reconocimiento por haberse colocado dentro de las cinco dependencias del sector hacendario **con mayor puntaje en el índice de institucionalización de la igualdad de género en la cultura institucional durante el año 2022.**

La medición se realizó a partir de 4 dimensiones:

1. Políticas conciliatorias y de corresponsabilidad
2. Prevención y atención de las violencias de género
3. Políticas de igualdad e inclusión
4. Políticas de promoción, vinculación y articulación.

En las 4 dimensiones evaluadas, FIRA se posicionó por arriba del promedio global del sector hacendario, **obteniendo el 1.er lugar en la dimensión “Políticas de promoción, vinculación y articulación”.**


En el marco de la tercera edición del “*Encuentro de los comités de ética de la administración pública federal*” organizado por la SFP, FIRA recibió reconocimiento por la labor emprendida por su *Comité de Ética* destacando la **calificación obtenida de “excelente” (100 sobre 100) en la Evaluación Anual de los Comités de Ética 2022.**

La SFP organiza este tipo de eventos con el propósito de reconocer el trabajo de los comités de ética conformados en las dependencias y entidades de la administración pública federal.

El **INAI** realizó las acciones de verificación del cumplimiento de obligaciones en materia de acceso a la información y transparencia a fin de asegurar:

1. La plena capacitación de sus funcionarios o integrantes en materia de transparencia
2. El ejercicio del derecho de acceso a la información de los sujetos obligados del ámbito federal.

Como resultado de dicha verificación, FIRA obtuvo un **índice de acciones de capacitación de 100%**, con lo cual se refrenda su acreditación como **institución y comité de transparencia 100% capacitada.**



Con estas acciones de capacitación, FIRA confirma su compromiso ante el INAI de mantener a su personal actualizado en los aspectos teóricos, conceptuales y normativos en esta materia.

Como parte del compromiso para realizar acciones afirmativas que prevengan y erradiquen cualquier acto de discriminación en la Institución, durante 2023 FIRA llevó a cabo la auditoría de vigilancia para mantener el certificado en la “**Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015**” en igualdad laboral y no discriminación.

Como resultado de dicha auditoría, el Consejo Interinstitucional conformado por el INMUJERES, el Consejo Nacional para Evitar la Discriminación y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social otorgaron a FIRA un nuevo certificado al **haber mejorado su calificación pasando de 94 a 97 de 100 puntos posibles y manteniendo su certificado nivel Plata.**

La certificación tiene una vigencia de cuatro años (2021 - 2025) y es de tipo “multisitio”, por lo que abarca a todas las áreas y oficinas a nivel nacional en las que se adoptan y cumplen los procesos y prácticas a favor de la igualdad laboral y no discriminación.

Con el propósito de identificar y atender las áreas de oportunidad en materia de clima laboral, anualmente FIRA promueve entre su personal la aplicación de la encuesta de clima y cultura organizacional, herramienta de la SFP que permite identificar el grado de percepción que tienen los servidores públicos sobre el clima en el que se desenvuelven dentro de su entorno laboral.

En 2023 la ECCO fue aplicada a todo el personal activo de FIRA obteniendo los siguientes resultados:

- Por 7.º año consecutivo, FIRA mantiene el **1 lugar** de las organizaciones coordinadas por el sector hacienda
- Por 4.º año consecutivo, FIRA mantiene el **1 lugar** de dependencias y entidades en el segmento de 500 a 1499 personas de la APF.
- FIRA obtuvo una **puntuación global de 92.9 puntos sobre 100**, mientras que el promedio de la APF fue de 80.9 sobre 100.

En ese sentido, la SFP reconoció a FIRA por su instrumentación de acciones que promueven una “cultura de denuncia sin represalias” como parte de las prácticas de transformación de clima y cultura organizacional emprendidas dentro de la Institución.

Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la SEMARNAT y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable.

A partir del 2009, **FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1** el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente entregan dicho reporte.

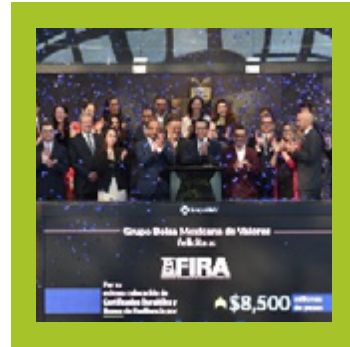


Tabla de Resumen Posterior del cumplimiento 2022 del Centro de Riesgos

Tabla de Resumen Posterior del cumplimiento 2022 del Centro de Riesgos

Indicador	Objetivo	Valor	Estado
1. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
2. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
3. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
4. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
5. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
6. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
7. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
8. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
9. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
10. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
11. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
12. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
13. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
14. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
15. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
16. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
17. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
18. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
19. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
20. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
21. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
22. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
23. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
24. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
25. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
26. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
27. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
28. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
29. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
30. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
31. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
32. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
33. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
34. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
35. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
36. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
37. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
38. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
39. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
40. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
41. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
42. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
43. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
44. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
45. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
46. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
47. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
48. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
49. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓
50. Índice de cumplimiento de los compromisos	100%	100%	✓



Instituciones con mejores resultados por tamaño y con participación superior al 80%

Instituciones que cuentan con 500 - 1,000 personas

- 92.8 % Fondo de Cesantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Acuicultura
- 89.2 % Nacional Financiera, S.N.C.
- 88.7 % Instituto de Seguridad Social para las Fuerzas Armadas Mexicanas



19.- SITUACIÓN FINANCIERA

BALANCE GENERAL FIRA	MILLONES DE PESOS
	DIC-23
Disponibilidades e inversiones en valores	34,752.6
Cartera de crédito (neto)	156,357.6
Instrumentos derivados	938.7
Otros activos	4,415.2
Total Activo	196,464.2
CEBURES	80,258.2
Préstamos bancarios y pasivo OFI's	1,782.3
Instrumentos derivados	902.3
Otras cuentas por pagar	4,074.1
Total Pasivo	87,016.8
Total Patrimonio	109,447.4
Total Pasivo y Patrimonio	196,464.2
Contingencias FONDO-FEGA y otras	81,455.1

Para un mejor detalle de la información de la institución, favor de consultar la página institucional <https://www.fira.gob.mx> apartado capacitación e Información > Información financiera.

INDICADORES FINANCIEROS FIRA	DIC-23
ROA	3.36%
ROE	6.13%
IMOR	1.84%
Índice de eficiencia operativa	0.73%
ICAP	40.97%

Contingencias FONDO	1,169.1
Contingencias FEGA	72,023.8
Contingencias Otros Dependencias en FEGA	8,262.0
Total Soldo Contingente FONDO y FEGA	81,454.9

20.- ANEXOS

ENTORNO DEL SECTOR

Después de cuatro años con shocks que trastocaron el desarrollo normal de los mercados, la economía global demostró resiliencia durante 2023 superando expectativas. Las estimaciones del Banco Mundial sobre el desempeño de la economía mundial para el cierre de 2023 fueron del orden del 2.6%, superior al 1.7% pronosticado un año atrás.

A pesar de la inflación, ocasionada por las tensiones geopolíticas y la persistencia de interrupciones en las cadenas de suministro y sobre todo, de las altas tasas de interés impuestas por los bancos centrales en un intento por contenerla, la actividad económica de la mayor parte de los países no sufrieron una contracción. Si bien los niveles de inflación aún están por arriba de las metas de los bancos centrales, es probable que en el mediano plazo ésta sea controlada con una desaceleración moderada de la economía.

La reciente volatilidad de los precios de la mayoría de las materias primas han retrocedido desde sus máximos de 2022, pero se mantienen por encima de los niveles anteriores a la pandemia. Las expectativas de una posible recesión mantuvieron una demanda moderada, lo que contribuyó a que los precios de las materias primas mostraran una ligera tendencia a la baja durante el año 2023. Sin embargo, aún se sitúan 40% por encima de los niveles observados antes del inicio de la pandemia. El índice de precios agrícolas es, entre las materias primas, el que menor volatilidad ha mostrado. Su principal componente es el precio de los alimentos, cuya inflación anual alcanzó un máximo histórico entre las economías emergentes en septiembre de 2022. Desde entonces, la tendencia a la baja ha sido constante. Los principales riesgos al alza para los precios de los alimentos incluyen aumentos en los costos de la energía, eventos climáticos adversos como la intensificación del actual fenómeno El Niño, y la imposición de restricciones comerciales, principalmente en países asiáticos. Los riesgos a más largo plazo incluyen los efectos del cambio climático y el mayor uso de biocombustibles.

El conflicto en Europa del Este continúa determinando en parte importante la trayectoria del precio de los granos, puesto que Rusia y Ucrania participan con 7.1% de la producción mundial de cereales y casi la quinta parte de las exportaciones. Durante los meses de verano de junio y julio, la expiración del acuerdo sobre el corredor de cereales del mar negro entre Ucrania y Rusia, negociado por Turquía y las Naciones Unidas, que fue crucial para el traslado de granos hacia África y Asia, se mantuvo como la principal noticia para los mercados, puesto que generó temor en el mercado de que pudiera haber una escasez de oferta a nivel mundial generando el repunte de los valores durante este tiempo. El algodón se mantuvo relativamente estable debido a la incertidumbre sobre la demanda, salvo el último bimestre del año, en el que siguió la tendencia a la baja de los granos. El mercado del café fue determinado principalmente por las variaciones en su oferta y las preferencias de los consumidores, por lo que la variedad robusta fue la que cerró el año con el mayor incremento de 41%. Por su parte, el azúcar mostró una tendencia alcista debido a factores climáticos que afectaron la producción de importantes países productores como Brasil e India, lo que llevó a que se alcanzaran niveles máximos que no se habían registrado en once años.

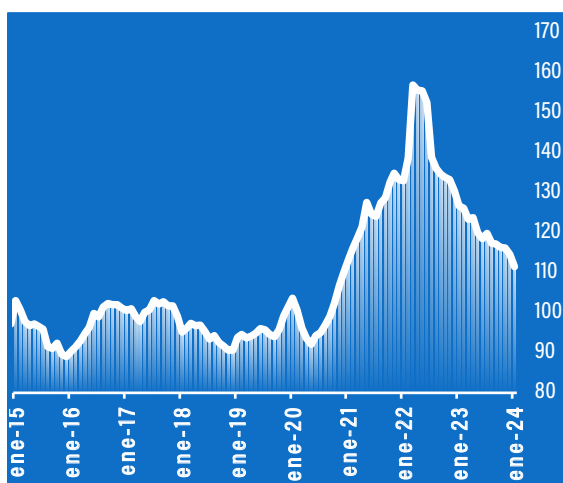
Durante 2023, las cotizaciones de los productos pecuarios se vieron afectados por las secuelas de la pandemia del COVID-19. Los costos elevados de insumos, las enfermedades en animales y las crecientes cargas regulatorias han reconfigurado la producción animal entre los principales productores a nivel mundial, lo que también afecta a los movimientos de los precios de los productos pecuarios.¹

¹USDA, Livestock and Poultry: World Markets and Trade, October 12, 2023.

Para el caso del índice de precios de alimentos de la ONU para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés), se vio casi durante todo el 2023 a la baja, lo cual refleja que los mercados mundiales se encuentran bien abastecidos.² El decremento anual del 12.1% en el índice de precios fue una combinación en el descenso de los índices de precios de los cereales, de los productos lácteos, de los aceites vegetales y de las carnes, los cuales compenzaron la variación positiva anual del índice del azúcar.

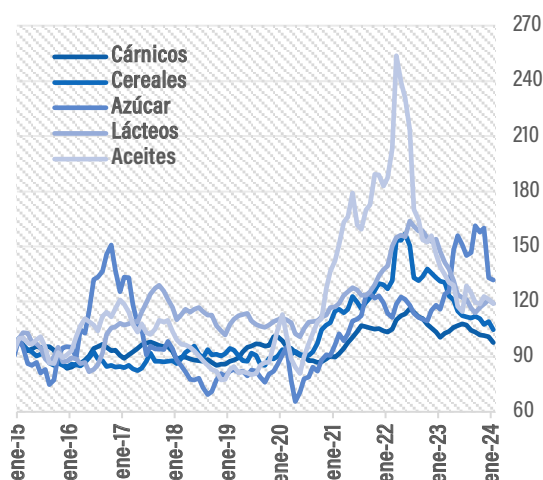
Los productos con las mayores variaciones negativas anuales fueron los lácteos, con una reducción de 21.4% respecto a lo registrado en diciembre de 2022; los cereales se redujeron en 18.0%; los aceites con una reducción de 16.9%; las carnes, igualmente, mostraron un decremento de 2.7%; mientras que el crecimiento en el índice del azúcar fue de 12.6%, a tasa anual.³ Cabe destacar que, para este último índice, éste comenzó a reducirse en noviembre de 2023 como resultado a un incremento del ritmo de producción por parte de Brasil, así como a una reducción en la India del uso de caña de azúcar para la producción de etanol.⁴

ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real.

SUBÍNDICES DE PRECIOS SELECCIONADOS, FAO



Fuente: FAO
Índice de precios mensual real, (ene-2015=100)

ENTORNO NACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

En 2023, el saldo de la balanza agropecuaria y agroindustrial fue cercano a \$7.6 miles de millones de dólares (mmdd), mayor al obtenido el año previo en 35.3%. Así, el valor del comercio de los productos agroalimentarios aumentó: el valor de las exportaciones fue de \$51.8 mmdd, lo que significó un aumento de 3.9%; en tanto que el valor de las importaciones ascendió a \$44.2 mmdd, valor que representó un decremento anual de 0.1%. En específico, el valor de las exportaciones de alimentos, bebidas y tabaco (la agroindustria) fue de \$30.1 mmdd, lo que significó un crecimiento de 4.7% a tasa anual.

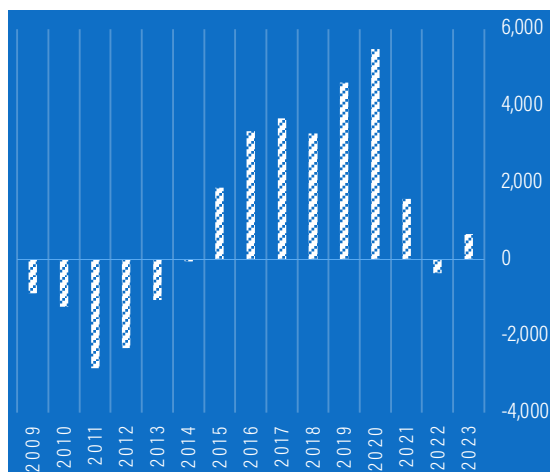
El saldo de la balanza comercial agropecuaria fue positivo en \$665 md. Las exportaciones fueron \$21.7 mmdd, lo que significó un aumento anual de 2.8%. Por su parte, las importaciones se redujeron en 2.0% al llegar a un valor de \$21.1 mmdd. Las exportaciones agropecuarias, en 2023, estuvieron lideradas por las exportaciones

²FAO, Food Price Index, 2 de febrero de 2024 - <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/>
³FAO, Food Price Index, 2 de febrero de 2024 - <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/>
⁴FAO indica un descenso en precios de los alimentos a nivel mundial - <https://bit.ly/42Atn0R>

de otras legumbres y hortalizas frescas con un valor de \$3.1 mmdd, lo que representa un aumento de 4.8% a tasa anual. La exportación de aguacate se ubicó en segundo lugar con \$3.0 mmdd, no obstante, fue menor en 8.8% con relación al valor exportado en 2022. En el caso del jitomate, el valor de las exportaciones fue de \$2.7 mmdd y tuvieron un crecimiento de 11.6%. A los productos anteriores le siguieron, en orden de importancia, las exportaciones de frutas y frutos comestibles, además de pimienta con incrementos anuales de 10.9% y 9.6% respectivamente, sumando \$3.5 mmdd. Por el lado de las importaciones de productos agropecuarios destaca el maíz con un valor de \$5.9 mmdd, valor que representa un aumento anual de 1.3%; la semilla de soya con \$3.7 mmdd y un decremento de 11.5%; y, el trigo con un valor de \$1.8 mmdd con una variación negativa de 14.9%. Algunos de los productos que incrementaron su valor de importación fueron la leche y sus derivados (14.3%) y semillas para siembras (6.7%), principalmente.

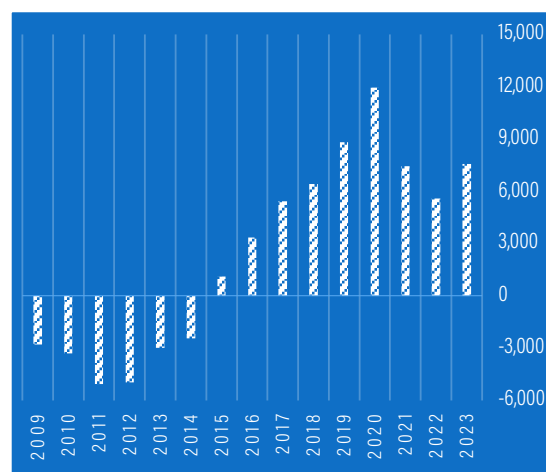
SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROPECUARIA*

(Millones de dólares)



SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROALIMENTARIA**

(Millones de dólares)



Fuente: Banxico

Notas: * Incluye productos agropecuarios y pesqueros.

** Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y AGROINDUSTRIALES

(Millones de dólares)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN
	2022 (A)	2023 (B)	Relativa (B/A)
Saldo Comercial	5,601	7,576	35.28
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	49,927	51,874	3.90
Productos Agropecuarios ^{1/}	21,192	21,784	2.80
Productos Agroindustriales	28,736	30,089	4.71
Alimentos, Bebidas y Tabaco	28,442	29,680	4.35
Productos Químicos	271	387	43.01
Productos Textiles y del Cuero	16	19	20.93
Otras Manufacturas	7	3	-54.67
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	44,327	44,297	-0.07
Productos Agropecuarios	21,548	21,119	-1.99
Productos Agroindustriales	22,778	23,178	1.76
Alimentos, Bebidas y Tabaco	21,699	22,213	2.37
Productos Químicos	752	726	-3.42
Productos Textiles y del Cuero	159	146	-8.32
Otras Manufacturas	168	93	-44.82

^{1/} Incluye productos pesqueros.

Fuente: Banxico.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

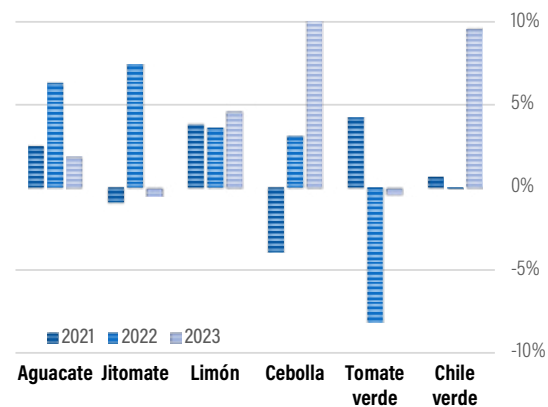
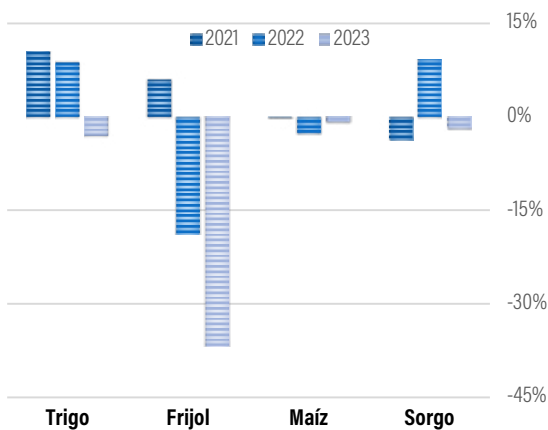
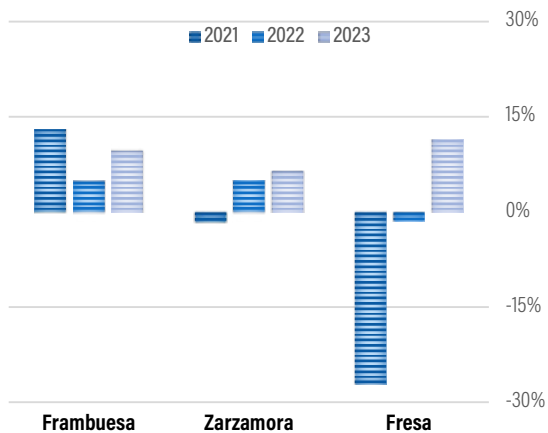
(Millones de dólares)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN
	2022 (A)	2023 (B)	Relativa (B/A)
Saldo Comercial	-357	665	- 286.27
Exportación de Productos Agropecuarios	21,192	21,784	2.79
Aguacates	3,321	3,030	- 8.76
Jitomate	2,440	2,724	11.64
Pimiento	1,485	1,627	9.56
Fresas frescas	786	750	- 4.58
Cítricos	819	859	4.88
Ganado vacuno	686	1,118	62.97
Pepino	711	814	14.49
Melón, sandía y papaya	526	643	22.24
Mangos	520	539	3.65
Resto de productos agropecuarios	9,898	9,680	- 2.20
Importación de Productos Agropecuarios	21,548	21,119	- 1.99
Maíz	5,795	5,873	1.35
Semilla de soya	4,134	3,657	- 11.54
Trigo	2,116	1,801	- 14.89
Semillas de nabo o colza	1,038	933	- 10.12
Leche y sus derivados	1,284	1,468	14.33
Pescados, crustáceos y moluscos	927	821	- 11.43
Semillas para siembra	566	604	6.71
Manzanas, peras y membrillos	451	473	4.88
Algodón	557	312	- 43.99
Resto de productos agropecuarios	4,680	5,177	10.62

Fuente: Banxico.

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PRODUCTOS SELECCIONADOS

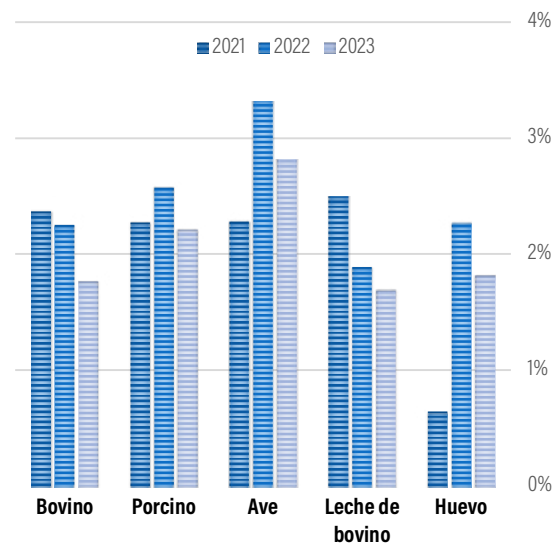
(Variación porcentual anual)



Fuente: SIAP-SADER. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

(Variación porcentual anual)



Fuente: SIAP-SADER. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES

DIRECCIÓN REGIONAL NOROESTE

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA

Las principales cadenas financiadas fueron carne, maíz, trigo, camarón, jitomate, vid, chile, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	BAJA CALIFORNIA	SONORA	B.C. SUR	SINALOA	TOTAL
CARNE	1,666	2,587	22	3,023	7,298
MAIZ	3	806	12	3,843	4,665
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	425	1,037	11	2,345	3,819
TRIGO	728	2,105	-	237	3,070
CAMARÓN	38	1,402	232	921	2,593
JITOMATE	52	941	99	1,103	2,196
VID	142	1,259	-	-	1,401
CHILE	17	826	95	391	1,329
BOVINO	578	107	0	548	1,234
CEBOLLIN	891	-	8	-	898
PAPA	-	244	-	456	700
PORCINO	-	575	-	7	582
ESPARRAGO	140	290	95	20	545
PEPINO	22	245	-	231	498
OTRAS CADENAS PRODUC.	2,721	4,130	674	3,574	11,099
TOTAL	7,424	16,554	1,249	16,698	41,925

Fuente: FIRA

DIRECCION REGIONAL NORTE

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA

Las principales cadenas financiadas fueron carne, leche, maíz, bovino, trigo, algodón, sorgo, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	CHIHUAHUA	DURANGO	COAHUILA	NUEVO LEON	TAMAULIPAS	TOTAL
CARNE	1,666.05	2,587	22	3,023	4,003	11,302
LECHE	40.18	28	1	4	7,549	7,622
MAIZ	3.39	806	12	3,843	2,527	7,192
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	425.33	1,037	11	2,345	1,011	4,830
BOVINO	577.68	107	0	548	2,289	3,522
TRIGO	727.64	2,105	-	237	402	3,472
ALGODON	379.60	32	-	-	2,513	2,924
SORGO	-	10	-	24	2,820	2,855
NUEZ	-	352	-	-	2,500	2,852
CAMARÓN	38.29	1,402	232	921	142	2,735
JITOMATE	52.22	941	99	1,103	298	2,494
SERVICIOS FINANCIEROS	1.91	273	-	152	1,688	2,115
CHILE	17.32	826	95	391	389	1,718
MANZANO	-	15	-	-	1,691	1,706
OTRAS CADENAS PRODUC.	3,494.03	6,032.97	776.04	4,106.91	16,998.53	31,408
TOTAL	7,424	16,554	1,249	16,698	46,822	88,748

Fuente: FIRA

DIRECCIÓN REGIONAL OCCIDENTE

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, aguacate, carne, pimienta, jitomate, arándano, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	AGS.	ZAC.	JAL.	NAY.	COL.	SLP.	GTO.	MICH.	QRO.	TOTAL
MAIZ	2	0	1,979	83	15	-	11	4,798	-	6,887
AGUACATE	1	38	2,389	36	3	9	2,259	712	794	6,240
CARNE	203	167	2,132	197	35	193	723	286	1,627	5,562
PIMIENTO	102	50	1,665	49	258	95	1,222	977	78	4,496
JITOMATE	416	396	282	24	8	415	833	337	1,712	4,244
ARANDANO	-	-	1,539	-	20	2	1,406	844	4	3,815
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	-	0	446	-	-	7	574	1,676	1	2,705
FRESA	-	-	2,230	21	-	61	197	8	0	2,516
ALIMENTOS BALANCEADOS DE ORIGEN VEGETAL	-	91	1,346	79	19	641	12	30	0	2,216
LECHE	285	9	266	0	-	49	718	5	855	2,187
AGAVE	1	1	909	4	-	309	348	61	266	1,900
CAÑA DE AZUCAR	549	2	29	-	-	1	637	8	51	1,276
ZARZAMORA	-	-	191	169	-	887	0	-	-	1,248
BROCOLI	-	-	-	-	1,152	-	-	-	-	1,152
OTRAS CADENAS PRODUC.	1,924	1,604	10,286	932	1,051	2,029	10,697	4,545	2,973	36,041
TOTAL	3,483	2,359	25,688	1,593	2,561	4,698	19,635	14,289	8,360	82,666

Fuente: FIRA.

DIRECCIÓN REGIONAL SUR

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA

Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, leche, café, azúcar, maíz y arroz entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	GUERRERO	HIDALGO	TLAXCALA	EDO. DE MEXICO	MORELOS	PUEBLA	VERACRUZ	OAXACA	TOTAL
CARNE	44	19	-	9	8	297	2,695	38	3,110
CAÑA DE AZUCAR	-	-	-	73	-	197	2,221	340	2,830
LECHE	2	81	31	2,259	0	145	21	-	2,540
CAFÉ	1	-	-	30	-	192	1,869	145	2,238
AZÚCAR	-	-	-	840	-	71	533	139	1,583
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	204	126	25	371	23	101	500	9	1,360
MAIZ	66	131	21	442	19	53	370	48	1,149
ARROZ	0	118	-	15	15	-	614	-	762
ALGODON	-	-	-	425	88	161	-	2	676
CONSTRUCCION COMERCIAL	-	15	241	-	-	191	113	-	560
JITOMATE	1	64	2	155	4	238	5	88	558
FRIJOL	0	38	-	315	0	9	161	0	523
BOVINO	8	8	-	198	-	7	245	22	489
CARTON Y PAPEL	-	7	50	414	-	0	0	9	481
OTRAS CADENAS PRODUC.	673	2,086	562	8,124	1,086	3,961	3,387	1,636	21,515
TOTAL	1,000	2,694	932	13,670	1,244	5,623	12,732	2,476	40,372

Fuente: FIRA

DIRECCIÓN REGIONAL SURESTE

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA

Las principales cadenas financiadas fueron carne, palma, teca, caña de azúcar, café, maíz, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	CHIAPAS	TABASCO	CAMPECHE	YUCATAN	QUINTANA ROO	TOTAL
CARNE	623	165	32	1,063	1	1,884
SERVICIO DE ALIMENTACION Y HOSPEDAJE	15	3	3	148	1,407	1,576
PALMA ACEITERA	595	390	273	-	-	1,259
TECA	19	121	981	-	-	1,121
CAÑA DE AZUCAR	238	158	705	-	-	1,101
CAFÉ	1,066	-	-	-	1	1,067
MAIZ	45	56	432	177	109	818
SERVICIOS FINANCIEROS	598	55	1	161	-	816
SOYA	-	-	489	18	5	512
HUEVO	49	6	26	352	0	433
CAMARÓN	66	-	4	-	333	403
MIEL	0	-	83	295	1	379
ATUN	323	-	-	12	-	335
TRIPLAY	-	302	-	-	-	302
OTRAS CADENAS PRODUC.	2,990	1,860	441	1,958	898	8,147
TOTAL	6,628	3,117	3,468	4,185	2,755	20,153

Fuente: FIRA

RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PROGRAMA ANUAL 2023

Montos en Millones de Pesos o Personas

INDICADOR	TAMAÑO	REALIZADO
1. Crecimiento en inclusión financiera ^{1/6/}	Total	2,344,417
	Familiar y Micro	2,274,193
	Pequeños	48,216
	Medianos	19,389
	Grandes	2,619
2. Inclusión de nuevos acreditados ^{1/2/}		140,738
3. Número de acreditados finales mujeres ^{1/}		1,824,768
4. Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias ^{3/}		73,693
5. Crecimiento en el Saldo de Crédito e Inducido ^{3/6/}	Total	236,089
	Familiar y Micro	16,835
	Pequeños	11,148
	Medianos	47,087
	Grandes	161,019
6. Crédito de ampliación y modernización de infraestructura ^{3/4/}		49,438
7. Ordenamiento de precios agropecuarios ^{3/}		25,134
8. Desarrollo sostenible ^{3/}		19,927
9. Valor real del patrimonio respecto a la línea base ^{5/}		97.0

1/ Suma, durante el año corriente de los acreditados finales identificados en las operaciones de descuento (flujo).

2/ No considera las operaciones de microcrédito.

3/ Millones de pesos. Saldo de Crédito Directo: cartera fondeada con recursos FIRA. Saldo de Crédito Inducido: Cartera fondeada por los intermediarios financieros con garantía de FIRA (saldo de garantía sin fondeo) y el saldo de las garantías pagadas (FEGA, FONAGA y otros fondos).

4/ Considera las operaciones de crédito refaccionario de la actividad industrial, comercial y servicios.

5/ Se refiere a mantener el patrimonio en términos reales respecto de su valor de 2018.

6/ Excluye las operaciones con Organismos de la Administración Pública Federal.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2023

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

INDICADOR	\$	%
TOTALES	237,038	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	127,400	54%
Ganadería	52,958	22%
Forestal	4,367	2%
Pesca	6,589	3%
Rural	45,724	19%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	190,760	80%
Intermediarios No Bancarios	39,974	17%
Banca de Desarrollo	9,155	4%

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2023

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

INDICADOR	\$	%
TOTALES	341,374	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	198,514	58%
Ganadería	67,280	20%
Forestal	6,674	2%
Pesca	11,888	3%
Rural	57,018	17%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	270,125	79%
Intermediarios No Bancarios	61,769	18%
Banca de Desarrollo	11,680	3%

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2016-2023

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

AÑO	\$.%	FONDEO	GARANTÍAS SIN FONDEO	GARANTÍAS PAGADAS ^{1/}	SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2016	\$	120,222	24,158	2,354	146,733
	%	81.9%	16.5%	1.6%	100.0%
2017	\$	133,325	31,259	2,423	167,008
	%	79.8%	18.7%	1.5%	100.0%
2018	\$	153,752	39,075	2,682	195,508
	%	78.6%	20.0%	1.4%	100.0%
2019	\$	154,844	53,999	4,014	212,857
	%	72.7%	25.4%	1.9%	100.0%
2020	\$	183,433	45,376	4,147	232,956
	%	78.7%	19.5%	1.8%	100.0%
2021	\$	169,709	67,068	3,453	240,230
	%	70.6%	27.9%	1.4%	100.0%
2022	\$	161,372	75,073	3,443	239,888
	%	67.3%	31.3%	1.4%	100.0%
2023	\$	159,176	74,111	3,751	237,038
	%	67.2%	31.3%	1.6%	100.0%

^{1/} Se incluye el saldo de garantías pagadas de FONAGA y otros programas.

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2016-2023

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

AÑO	\$.%	DESCUENTO ^{1/}	GARANTÍAS SIN FONDEO	FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2016	\$	139,858	35,071	174,929
	%	80.0%	20.0%	100.0%
2017	\$	168,921	34,774	203,695
	%	82.9%	17.1%	100.0%
2018	\$	175,039	47,610	222,649
	%	78.6%	21.4%	100.0%
2019	\$	220,328	67,241	287,569
	%	76.6%	23.4%	100.0%
2020	\$	226,148	92,254	318,402
	%	71.0%	29.0%	100.0%
2021	\$	323,135	93,162	416,297
	%	77.6%	22.4%	100.0%
2022	\$	237,657	121,803	359,460
	%	66.1%	33.9%	100.0%
2023	\$	201,779	141,795	343,574
	%	58.7%	41.3%	100.0%

^{1/} A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
TOTAL	157,967	73,277	3,627	234,871	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,445	988	50	3,483	1.5%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	4,576	1,968	36	6,580	2.8%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	1,103	81	64	1,248	0.5%
4 CAMPECHE	2,468	992	8	3,468	1.5%
5 CHIAPAS	4,511	1,973	143	6,627	2.8%
6 CHIHUAHUA	12,180	4,942	45	17,167	7.3%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	5,129	1,073	123	6,325	2.7%
8 COLIMA	1,735	810	10	2,555	1.1%
9 CIUDAD DE MEXICO	1,864	2,142	58	4,064	1.7%
10 DURANGO	5,729	665	182	6,576	2.8%
11 GUANAJUATO	13,974	5,575	86	19,635	8.4%
12 GUERRERO	607	541	9	1,157	0.5%
13 HIDALGO	1,833	1,252	34	3,119	1.3%
14 JALISCO	13,644	9,501	376	23,521	10.0%
15 MEXICO	7,223	4,091	187	11,501	4.9%
16 MICHOACAN	8,880	5,182	234	14,296	6.1%
17 MORELOS	790	222	9	1,021	0.4%
18 NAYARIT	958	492	143	1,593	0.7%
19 NUEVO LEON	6,452	3,027	29	9,508	4.0%
20 OAXACA	2,359	516	16	2,891	1.2%
21 PUEBLA	3,647	1,321	125	5,093	2.2%
22 QUERETARO	5,499	2,830	31	8,360	3.6%
23 QUINTANA ROO	1,943	811	1	2,755	1.2%
24 SAN LUIS POTOSI	3,461	1,162	75	4,698	2.0%
25 SINALOA	9,622	6,724	353	16,699	7.1%
26 SONORA	12,437	4,872	90	17,399	7.4%
27 TABASCO	2,180	850	87	3,117	1.3%
28 TAMAULIPAS	4,661	2,108	478	7,247	3.1%
29 TLAXCALA	1,031	124	32	1,187	0.5%
30 VERACRUZ	10,696	4,392	350	15,438	6.6%
31 YUCATAN	2,854	1,197	134	4,185	1.8%
32 ZACATECAS	1,476	853	29	2,358	1.0%

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA

MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES

FINANCIAMIENTO TOTAL	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
TOTAL	97,044	141,397	338,441	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,104	1,919	4,023	1.2%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	6,238	3,710	9,948	2.9%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	1,182	216	1,398	0.4%
4 CAMPECHE	1,271	1,699	2,970	0.9%
5 CHIAPAS	4,748	3,588	8,336	2.5%
6 CHIHUAHUA	14,631	8,903	23,534	7.0%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	4,933	2,102	7,035	2.1%
8 COLIMA	3,327	1,625	4,952	1.5%
9 CIUDAD DE MEXICO	4,998	4,884	9,882	2.9%
10 DURANGO	5,218	1,376	6,594	1.9%
11 GUANAJUATO	15,433	9,952	25,385	7.5%
12 GUERRERO	674	720	1,394	0.4%
13 HIDALGO	2,142	2,026	4,168	1.2%
14 JALISCO	21,732	20,620	42,352	12.5%
15 MEXICO	7,984	7,367	15,351	4.5%
16 MICHOACAN	11,475	8,451	19,926	5.9%
17 MORELOS	1,279	330	1,609	0.5%
18 NAYARIT	969	507	1,476	0.4%
19 NUEVO LEON	19,181	7,322	26,503	7.8%
20 OAXACA	3,403	779	4,182	1.2%
21 PUEBLA	5,182	3,497	8,679	2.6%
22 QUERETARO	6,263	4,211	10,474	3.1%
23 QUINTANA ROO	1,464	1,107	2,571	0.8%
24 SAN LUIS POTOSI	2,158	1,965	4,123	1.2%
25 SINALOA	11,703	14,281	25,984	7.7%
26 SONORA	13,349	8,672	22,021	6.5%
27 TABASCO	2,741	2,488	5,229	1.5%
28 TAMAULIPAS	6,505	4,355	10,860	3.2%
29 TLAXCALA	929	315	1,244	0.4%
30 VERACRUZ	9,896	9,122	19,018	5.6%
31 YUCATAN	2,740	2,567	5,307	1.6%
32 ZACATECAS	1,192	721	1,913	0.6%

21.- BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS AL CIERRE DE 2023

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPESCA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADOS DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

	2023	2022
Ingresos por intereses	\$ 26,080,212	\$ 18,075,464
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(16,538,610)	(10,410,963)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
MARGEN FINANCIERO	\$ 9,541,602	\$ 7,664,501
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,216,992)	(1,089,063)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 7,324,610	\$ 6,575,438
Comisiones y tarifas cobradas	1,354,793	1,267,544
Comisiones y tarifas pagadas	(2,053)	(2,242)
Resultado por intermediación	178,326	2,285
Otros ingresos (egresos) de la operación	(933,424)	(1,481,171)
Gastos de administración y promoción	(1,408,658)	(1,269,952)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 6,513,594	\$ 5,091,902
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	-	-
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	\$ 6,513,594	\$ 5,091,902
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO	\$ 6,513,594	\$ 5,091,902

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FEGA FOPECA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2023	2022	PASIVO Y PATRIMONIO	2023	2022
DISPONIBILIDADES	\$ 9,701,986	\$ 4,950,019	PASIVO		
CUENTAS DE MARGEN	-	-	CAPTACION TRADICIONAL		
INVERSIONES EN VALORES			Depósitos del Gobierno Federal	\$ -	\$ -
Títulos para negociar	-	-	Títulos de crédito emitidos	80,258,190	83,499,436
Títulos disponibles para la venta	25,050,647	24,957,917		\$ 80,258,190	\$ 83,499,436
Títulos conservados a vencimiento	-	-	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
	\$ 25,050,647	\$ 24,957,917	De corto plazo	136,599	107,743
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	-	-	De largo plazo	1,645,652	1,953,607
DERIVADOS				\$ 1,782,251	\$ 2,061,350
Con fines de negociación	-	-	COLATERALES VENDIDOS		
Con fines de cobertura	938,705	757,782	Reportos (saldo acreedor)	-	-
	\$ 938,705	\$ 757,782	Derivados	-	-
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE			Otros colaterales vendidos	-	-
ACTIVOS FINANCIEROS	1,115	582		\$ -	\$ -
CARTERA DE CREDITO VIGENTE			DERIVADOS		
Créditos comerciales	-	-	Con fines de negociación	-	-
Actividad empresarial o comercial	-	-	Con fines de cobertura	902,278	1,250,091
Entidades financieras	156,523,191	157,746,952		\$ 902,278	\$ 1,250,091
Entidades gubernamentales	818,436	2,108,579	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE		
	\$ 157,341,627	\$ 159,855,531	PASIVOS FINANCIEROS	(1,151,716)	(1,418,024)
Créditos de consumo	-	-	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-
Créditos a la vivienda	12,315	13,978	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Media y residencial	13,978	13,978	Proveedores	3	-
De interés social	-	-	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	157,353,942	159,869,509	Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
CARTERA DE CREDITO VENCIDA			Acreedores por cuentas de margen	-	-
Créditos comerciales	-	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	80,392	83
Actividad empresarial o comercial	2,413,695	2,059,789	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	5,145,385	4,840,470
Entidades financieras	1,908,457	1,570,942		\$ 5,225,780	\$ 4,840,553
Entidades gubernamentales	-	-	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-	-
	\$ 4,322,152	\$ 3,630,731	TOTAL PASIVO	\$ 87,016,783	\$ 90,233,406
Créditos de consumo	61	54	PATRIMONIO CONTABLE		
Créditos a la vivienda	855	2,629	PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
Media y residencial	855	2,629	Aportaciones del Gobierno Federal	-	-
De interés social	-	-	Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	19,804,120	19,804,120
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	4,323,068	3,633,414	Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	-	-
CARTERA DE CREDITO	161,677,010	163,502,923	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	-
(-) MENOS:				\$ 19,804,120	\$ 19,804,120
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(5,319,398)	(5,535,745)	PATRIMONIO GANADO		
TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$ 156,357,612	\$ 157,967,178	Reservas de patrimonio	1,018,077	1,175,329
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-	Resultado de ejercicios anteriores	83,644,558	78,552,656
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	3,776,962	3,788,142	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(1,532,969)	(1,731,306)
INVENTARIO DE TERRENOS	-	-	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-	211	Efecto acumulado por conversión	-	-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	205,062	210,268	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
INVERSIONES PERMANENTES	157	157	Resultado neto	6,513,594	5,091,902
ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA	-	-		\$ 89,643,260	\$ 83,088,581
OTROS ACTIVOS			TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$ 109,447,380	\$ 102,892,701
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	431,917	493,851	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 196,464,163	\$ 193,126,107
Otros activos a corto y largo plazo	-	-			
	\$ 431,917	\$ 493,851			
TOTAL ACTIVO	\$ 196,464,163	\$ 193,126,107			
CUENTAS DE ORDEN	2023	2022			
Avales otorgados	-	-			
Activos y pasivos contingentes	81,580,599	79,192,646			
Compromisos crediticios	174,815,682	164,413,106			
Bienes en administración	30,890,423	35,014,502			
Colaterales recibidos por la entidad	279,861	1,901,761			
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-			
Int. deveng. no cobrados deriv. de cartera de crédito vencida	418,147	58,361			
Control de presupuestos	332,408,801	324,445,300			
Otras cuentas de registro	81,250,769	75,805,959			

INFORME DE
ACTIVIDADES | 2023



www.fira.gob.mx

800 999 3472