

INFORME DE ACTIVIDADES 2015



INFORME DE ACTIVIDADES 2015



Integrantes de los Comités Técnicos

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA

Propietarios

DR. FERNANDO APOTELA RODRÍGUEZ
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES
Banco de México

LIC. RICARDO AGUILAR CASTILLO
Secretaría de Agricultura, Ganadería,
Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

LIC. MARIO GILBERTO AGUILAR SÁNCHEZ
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

LIC. JUAN CARLOS CORTÉS GARCÍA
Financiera Nacional de Desarrollo
Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

ING. MARCO ANTONIO BRITO CASTREJÓN
Confederación Nacional Campesina

LIC. MARÍA ESTHER TERÁN VELÁZQUEZ
Confederación Nacional
de Propietarios Rurales

C.P. ALBERTO JOSÉ CANSECO GARCÍA
AGROASEMEX

ING. JOSÉ FRANCISCO DOVALINA LARA
Asociación de Bancos de México

C.P. FERNANDO GABRIEL MEDRANO FREEMAN
Cámara Nacional de las Industrias
Pesquera y Acuícola

ACT. ALEJANDRO SIBAJA RÍOS
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO
Confederación Nacional de
Organizaciones Ganaderas

ING. FERNANDO ALBERTO VARGAS BRYAN
Asociación de Bancos de México

MTRO. SALVADOR HERRERA TOLEDANO
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

MVZ. ARMANDO CASTRO REAL
Confederación Nacional
Cooperativa Pesquera

LIC. FERNANDO HOYO OLIVER
BANCOMEXT

LIC. ADRIÁN ESCAMILLA PALAFOX
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

ING. JAIME DE LA MORA GÓMEZ
Confederación Nacional Campesina

LIC. RODRIGO SÁNCHEZ MÚJICA
Secretaría de la Función Pública
Comisario

LIC. CARLOS GERARDO PEDRAZA BALBOA
Secretario de los Comités Técnicos

Integrantes de los Comités Técnicos

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA

Suplentes

MTRO. JOSÉ BERNARDO GONZÁLEZ ROSAS
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ
Banco de México

LIC. MARIO ALBERTO DOMÍNGUEZ ACOSTA
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. ROGELIO ARELLANO CADENA
Banco de México

MTRO. OSCAR OCTAVIO OLIVARES PLATA
Secretaría de Agricultura, Ganadería,
Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

LIC. DAVID SANDOVAL RAZO
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. FRANCISCO JOSÉ GONZÁLEZ CASANOVA
AGROASEMEX

LIC. JESICA BELLER SANABRIA
Banco de México

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA
Confederación Nacional de
Propietarios Rurales

LIC. ARTURO SOJO QUIROZ
BANCOMEXT

LIC. RUBÉN RESÉNDIZ ARVIZU
Confederación Nacional Campesina

LIC. RIGOBERTO MARTÍNEZ CORTÉS
Confederación Nacional Campesina

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA
Confederación Nacional de
Organizaciones Ganaderas

ING. JORGE LUIS REYES MORENO
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

LIC. CATALINA BONNEFOI MONROY
Financiera Nacional de Desarrollo
Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY
Cámara Nacional de las Industrias
Pesquera y Acuícola

C.P. ROSA ELENA LLAMAS MONJARDÍN
Secretaría de la Función Pública
Comisaria

LIC. RAMÓN ALEJANDRO TIRADO MARTÍNEZ
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

Directorio FIRA

RAFAEL GAMBOA CONZÁLEZ

Director General

ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

ÁNGEL MANUEL O'DOHERTY MADRAZO

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS

Director General Adjunto de Crédito

PABLITO DIEGO VALDERRÁBANO HERNÁNDEZ

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

NEMESIO MANUEL MONARREZ MACIAS

Director General Adjunto de Coordinación de Regionales

ARMANDO SANTIAGO SÁNCHEZ

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

Contenido

Mensaje del Director General	<u>11</u>
Entorno del sector	<u>12</u>
Resumen de logros 2015	<u>20</u>
Resultados por direcciones regionales	<u>24</u>
Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios	<u>38</u>
Centros de desarrollo tecnológico	<u>40</u>
Programas realizados en coordinación con otras dependencias	<u>48</u>
Apoyos de Fomento a los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural	<u>60</u>
Operación a través de Intermediarios Financieros No Bancarios	<u>62</u>
Satisfacción de los clientes	<u>64</u>
Innovación de programas y productos	<u>68</u>
Reconocimientos institucionales	<u>74</u>
Situación financiera	<u>76</u>
Anexos	<u>78</u>

Mensaje del Director General

Durante 2015 la economía mundial presentó un crecimiento débil. Esto se debió a que la desaceleración de algunas economías emergentes, que crecieron al menor ritmo desde la crisis económica de 2008-2009, eclipsó la modesta recuperación en economías desarrolladas. Esta desaceleración económica estuvo acompañada por nuevos descensos en los precios de las materias primas, menor comercio internacional, episodios de volatilidad en los mercados financieros, así como por debilitamiento en los flujos de capital.

Sin embargo, 2015 fue un año de avances importantes para el sector agropecuario nacional, a pesar de los retos que enfrentamos. El sector primario mexicano se consolida como un motor importante para el desarrollo económico de nuestro país al registrar por tercer año consecutivo mayor dinamismo que el resto de la economía; en 2015, el producto interno bruto primario registró un crecimiento real anual de 3.1%, mientras que la economía nacional en su conjunto, de 2.5%. De igual manera, las exportaciones de bienes agroalimentarios alcanzaron los 26,602 millones de dólares, siendo la tercera fuente de ingresos en el país.

En FIRA, logramos avances Institucionales en todos los frentes. Por un lado, logramos impulsar el acceso al financiamiento al alcanzar un saldo total de financiamiento sin precedentes, de 118,308 mdp, lo que representa un crecimiento real anual de 20.1%. El flujo total del financiamiento registró un crecimiento anual del 19.4% con respecto al 2014. El número de acreditados apoyados por FIRA se ubicó en 1.2 millones de personas, un crecimiento anual de 30.9%.

En línea con el Programa Institucional 2013-2018, en 2015 FIRA instrumentó programas de atención a la población prioritaria; entre otros, el Programa de Agricultura Familiar, con el fin de llegar a productores de menor tamaño cuyo ingreso está sustentado en las actividades agropecuarias que utilizan predominantemente la mano de obra familiar y demanda de créditos de bajo monto para la producción, a través de las cajas de ahorro.

También se implementó el Programa de Eficiencia Energética, el cual presenta un novedoso esquema de fianza de ahorros energéticos para garantizar que derivado de la implementación de tecnologías limpias, las empresas agroindustriales puedan recuperar su inversión y de esta manera, otorgar mayor certeza a los inversionistas respecto a los ahorros energéticos que se generan.

Reitero mi mayor reconocimiento y admiración por el trabajo comprometido y honesto de todos los servidores públicos que han trabajado en FIRA en estos 61 años y, particularmente, de quienes lo hacen actualmente. Gracias a su esfuerzo, uno de cada dos pesos de crédito al sector agroalimentario proviene de nuestra Institución. En este 2016, estamos listos para romper barreras y continuar construyendo historias de éxito en el sector rural.

Rafael Gamboa González
Director General

ENTORNO DEL SECTOR

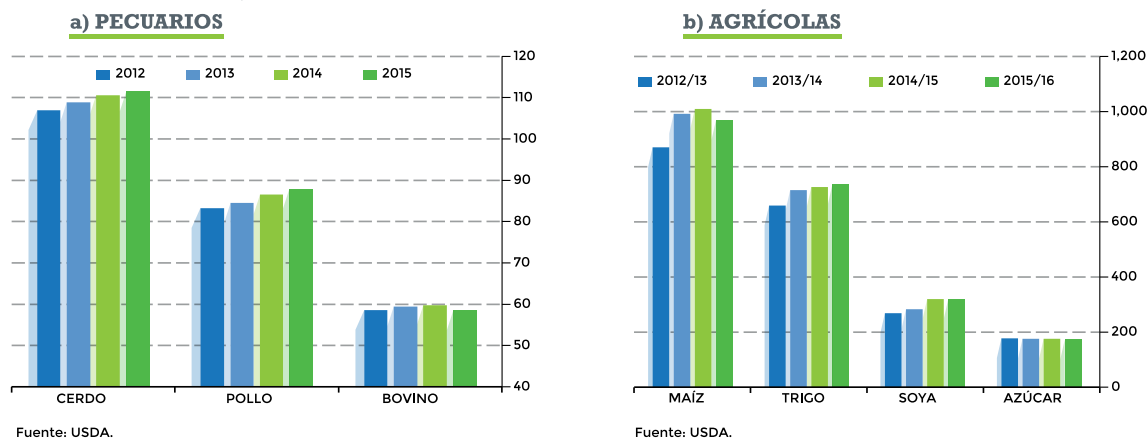


Entorno internacional del sector agropecuario

Durante 2015 la producción mundial de productos agropecuarios continuó creciendo. Particularmente, la producción pecuaria destacando carne, cerdo y pollo, se reportó tasas de crecimiento sobresalientes durante los últimos años. En el sector agrícola, la producción de granos básicos acumula tres ciclos consecutivos con amplia disponibilidad en el mercado mundial. En 2015 se lograron niveles de producción máximos históricos de trigo y soya; en maíz se logró la tercera mayor cosecha desde que se tiene registro. Lo anterior derivado de condiciones agroclimáticas favorables en las principales regiones productoras del planeta.

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE AGROPECUARIOS SELECCIONADOS, 2012-2015

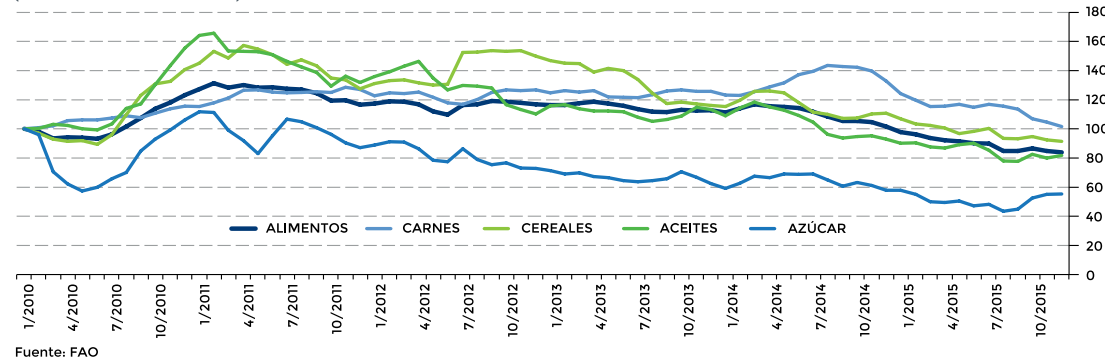
(MILLONES DE TONELADAS)



Consecuentemente, durante 2015 se observó una tendencia a la baja en los precios de los principales productos agropecuarios. En particular, durante diciembre de 2015 el índice de precios de alimentos de FAO¹ registra una reducción de 17.5% anual. Por grupos de alimentos el comportamiento es similar; destaca la reducción anual de 23.6% en el índice de precios de carnes, que se contrajo después de alcanzar altos niveles durante 2014. El índice de precios de cereales se redujo en 17.6% a tasa anual, mientras que el de aceites lo hizo en 11.9%. El índice de precios del azúcar presenta una reducción anual de 4.4% durante 2015 a pesar de un ligero repunte al final del año.

ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS Y GRUPOS DE ALIMENTOS DE FAO, 2010-2015

(ENERO DE 2010 = 100)



¹ El índice de precios de los alimentos de la FAO es una medida de la variación mensual de los precios internacionales de una canasta de productos alimenticios. Consiste en el promedio de los índices de precios de cinco grupos de productos básicos, ponderado con las cuotas medias de exportación de cada uno de los grupos.

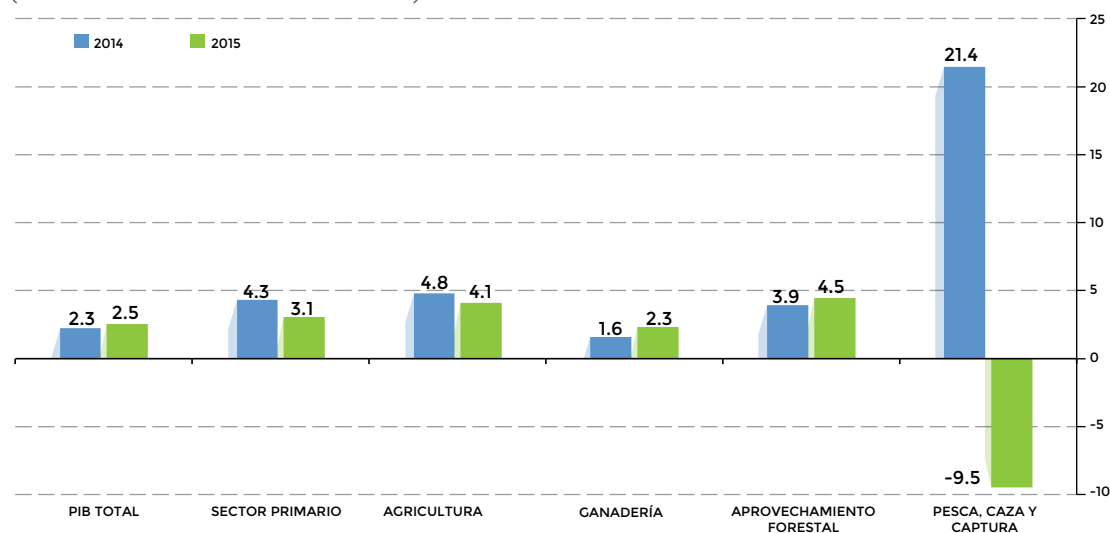
Entorno nacional del sector agropecuario

Durante 2015 el PIB del sector primario en México registró un crecimiento real anual de 3.1% y una participación de 3.1% en la economía nacional. Cabe señalar que durante 2014 y 2015 el crecimiento del sector primario fue superior al de la economía nacional.

En 2015 todos los subsectores de las actividades primarias crecieron con relación al año previo, con excepción de la pesca, caza y captura. Con respecto a la participación por subsectores, la agricultura y la ganadería representaron 64.8% y 28.3% del PIB del sector primario, respectivamente, mientras que las actividades forestales y la pesca, caza y captura, representaron 3.4% y 2.1% del PIB sectorial, respectivamente².

PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2014-2015

(VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL)



Fuente: INEGI

Durante el periodo enero-diciembre de 2015 la producción agrícola de granos en México presentó, en general, avances debido a la presencia de condiciones agroclimáticas favorables, así como por la disponibilidad de agua. Entre los cereales más importantes, la producción de maíz creció 12.0% a tasa anual, para ubicarse en 25.5 millones de toneladas; la producción de trigo avanzó 3.2%, para llegar a 3.8 millones de toneladas. La producción de sorgo decreció 36.5%, para ubicarse en 5.3 millones de toneladas, lo cual se debe principalmente a que se compara con el alto nivel de producción registrado en 2014, así como al bajo precio internacional de otros granos, en especial maíz amarillo, usado como sustituto para forraje³. También se observó una disminución en la producción de otros granos básicos debido a la falta de incentivos para la producción por los bajos precios. Tal es el caso del frijol, ya que la producción de la leguminosa en el país tuvo un decremento anual de 25.0%, para llegar a 0.9 millones de toneladas. A su vez, la producción de arroz palay descendió a 235,157 toneladas; es decir, decreció 2.7% durante 2015.

² INEGI. Sistemas de Cuentas Nacionales de México. Febrero de 2016.

³ SIAP-SAGARPA. Avance de Siembras y Cosechas. Enero de 2016. Producción acumulada durante el periodo enero-diciembre 2015.

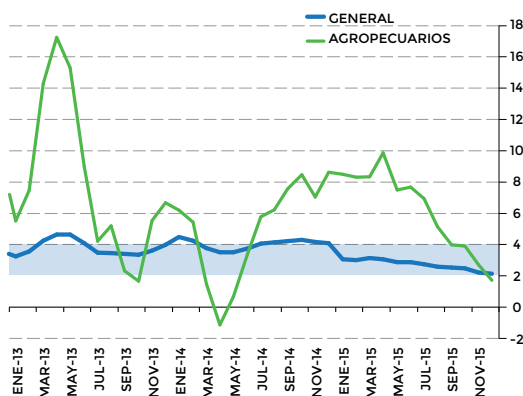
Por su parte, la evolución de la producción pecuaria nacional fue positiva. En enero-diciembre de 2015, la producción de las carnes de bovino, porcino y ave creció 2.5% en relación con la producción obtenida en el mismo periodo de 2014. Así, la producción de carne de bovino se situó en 1.9 millones de toneladas, 1.2% superior al reportado durante el año previo. La producción de carne de cerdo alcanzó 1.3 millones de toneladas, con un crecimiento anual de 2.5%. Finalmente, la producción de carne de ave se ubicó en 2.9 millones de toneladas, lo que representa un crecimiento anual de 3.2%. La producción de leche de bovino presentó un crecimiento anual de 2.4%, al ubicarse en 11,395 millones de litros. Por su parte, la producción de huevo se incrementó 3.3% en 2015 con relación a 2014, al situarse en 2.7 millones de toneladas⁴. De esta forma, se observa que continúa el proceso de recuperación de la producción pecuaria en el país, posterior a un par de episodios sanitarios en años previos.

La inflación general anual en 2015 fue de 2.1%, lo que significa su nivel mínimo histórico, mientras que la inflación en los productos agropecuarios fue de 1.7%. Al interior del subíndice agropecuario, las frutas y verduras registraron un incremento anual de 5.6%, mientras que los productos pecuarios reportaron una disminución de 0.5%⁵. Destacó un comportamiento consistente a la baja en la inflación anual de los productos pecuarios, cuya incidencia en la inflación general durante 2015 descendió hasta ser negativa.

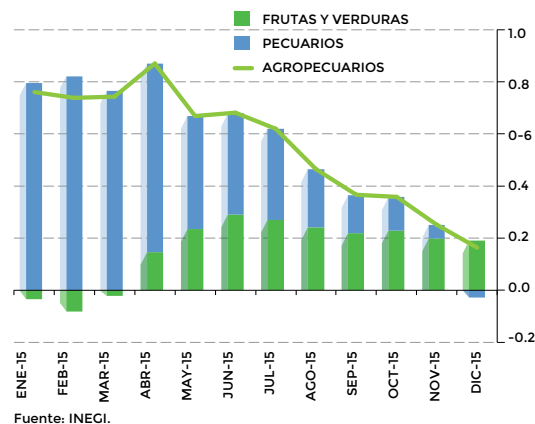
Por otra parte, los precios de las frutas y verduras se incrementaron durante la primera mitad de 2015, en tanto que disminuyeron durante la segunda parte del año, con incidencia positiva en la inflación general.

La volatilidad de los precios de los productos agropecuarios en 2015 fue menor en comparación con la observada en años recientes.

INFLACIÓN GENERAL Y EN LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS, 2013-2015
(VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL)



INCIDENCIA DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS EN LA INFLACIÓN ANUAL, 2015
(PUNTOS PORCENTUALES)



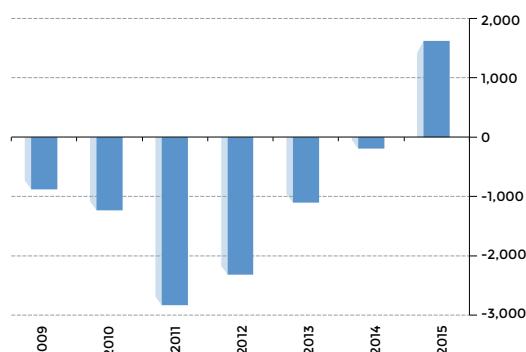
⁴ SIAP-SAGARPA. Avance Mensual de la Producción Pecuaria. Enero de 2016. Producción acumulada durante enero-diciembre 2015.

⁵ Inflación en diciembre de 2015 con respecto a diciembre de 2014.

El valor de las exportaciones de bienes agropecuarios durante 2015 fue de 12,858.4 millones de dólares, lo cual representó un aumento de 5.6% con respecto al mismo período de 2014. En tanto, el valor de las exportaciones de productos agroalimentarios fue de 26,601.6 millones de dólares; es decir, se incrementaron 4.0% a tasa anual. Así, las exportaciones agroalimentarias en 2015 fueron la tercera fuente de ingresos del país, sólo superadas por los ingresos de exportaciones automotriz y de electrónicos.

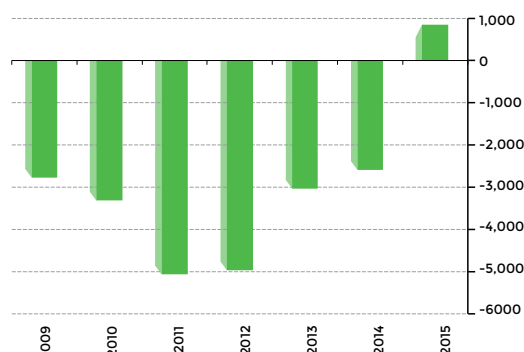
El saldo de la balanza agropecuaria, durante 2015, fue superavitario por primera vez desde 1997, y ascendió a 1,617.4 millones de dólares. Por su parte, el saldo de la balanza comercial agroalimentaria registró un superávit de 848.2 millones de dólares, lo que significa el primer balance positivo desde 1995.

SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS, 2009-2015
(MILLONES DE DÓLARES)



Nota: Incluye productos pesqueros.
Fuente: Banco de México.

SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL DE PRODUCTOS AGROALIMENTARIOS, 2009-2015
(MILLONES DE DÓLARES)



Nota: Incluye productos agropecuarios y agroindustriales.
Fuente: Banco de México.



Las frutas, legumbres y hortalizas, así como ganado en pie, son los principales productos que México exporta, mientras que las importaciones son principalmente de granos como maíz, soya y trigo, y productos lácteos.

COMERCIO EXTERIOR AGROPECUARIO DE MÉXICO, 2014-2015

(MILLONES DE DÓLARES)

Concepto	2014	2015	Variación anual (%)
Exportaciones agropecuarias	12,181.3	12,858.4	5.6
Jitomate	1,643.9	1,665.8	1.3
Aguacate	1,395.3	1,649.0	18.2
Ganado vacuno	766.8	930.2	21.3
Pimiento	892.2	864.0	-3.2
Otros productos	7,483.1	7,749.4	3.6
Importaciones agropecuarias	12,375.7	11,241.0	-9.2
Maíz	2,395.4	2,458.8	2.6
Soya	2,071.1	1,574.2	-24.0
Trigo	1,334.9	1,028.0	-23.0
Leche y sus derivados	898.8	790.5	-12.0
Otros productos	5,675.5	5,389.5	-5.0
Saldo de la balanza comercial	-194.4	1,617.4	-931.9

Nota: Incluye productos pesqueros.
Fuente: Banco de México.

Entorno Financiero y Económico

Durante 2015 en el entorno internacional la mayoría de las potencias económicas mantuvieron una política monetaria de laxitud (dovish) mientras que la FED en EE.UU. dejaba entrever el inicio de un ciclo de alza de tasas, generando nerviosismo en los mercados financieros.

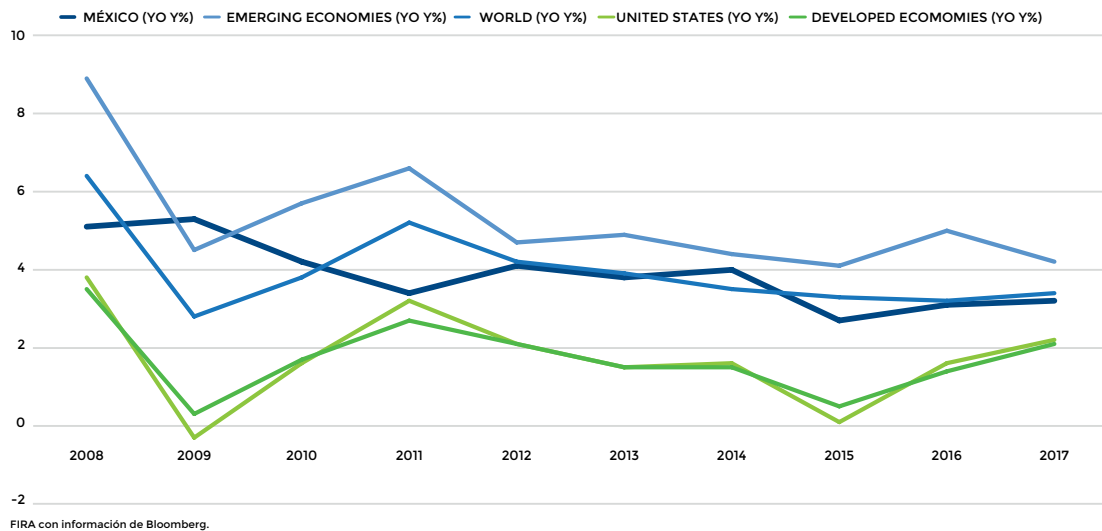
En EE.UU., a diferencia de las demás potencias económicas, se descontó un alza de tasas, la cual fue objeto de diversas postergaciones hasta finales del año debido a la baja contundencia de los datos económicos.

El sector laboral mostró recuperación y la tasa de desempleo se mantuvo en niveles cercanos al objetivo de la FED del 5%. La inflación no llegó al objetivo de 2% pero se cree que se llegará al objetivo en el mediano plazo. Debido a lo anterior, la tasa de referencia finalizó el año en el rango de 0.3% a 0.5%.

En México, además de compartir el entorno de volatilidad, prevaleció el alza de tasas. Durante 2015 se observó un rango de oscilación de casi 100 pb para las tasas tanto nominales como reales. Siguiendo la decisión de la FED de elevar su tasa de referencia, el Banco de México lo hizo en 25 pb para finalizar el año en 3.3%.

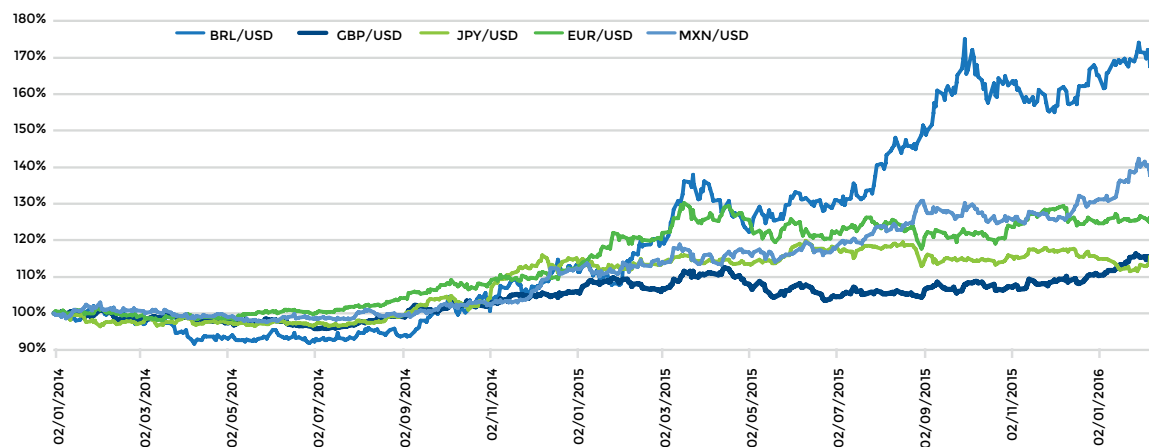
Para 2016 se espera un entorno en donde la inflación permanezca en niveles bajos. En el caso particular de México se cree que será cercana a 3% y en EE.UU. se tiene confianza en que llegará a 2%. Lo anterior ante un escenario en donde los precios de las materias primas permanecen en niveles muy bajos, en especial el precio del petróleo.

INFLACIÓN ANUAL



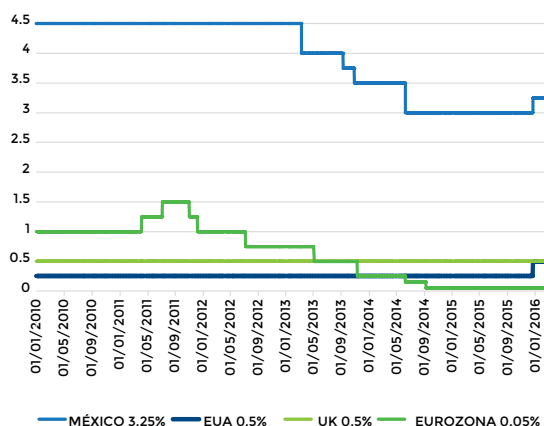
Durante 2015 se observó la caída de los precios del petróleo hacia niveles históricamente bajos. Adicionalmente, con el incremento de producción de los EEUU, otros países, como Irán, también aumentaron la oferta, lo que llevó los precios a niveles muy bajos. Esto ocasionó la devaluación de varias monedas, sobre todo de países emergentes. México no fue la excepción, de observar un tipo de cambio de 14.6 MXN/USD llegó a tocar niveles de 17.4 MXN/USD.

ÍNDICES DE TIPO DE CAMBIO

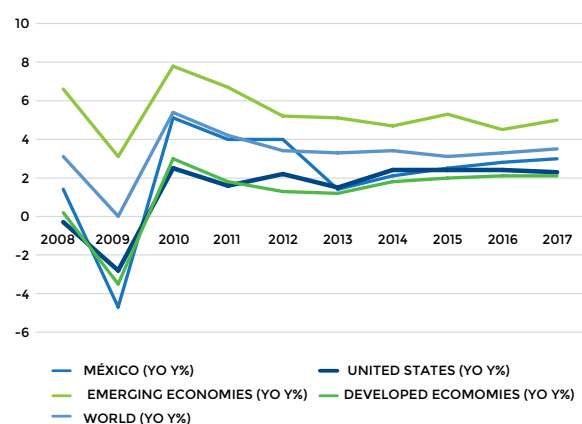


En 2015 la política monetaria se mantuvo acomodaticia en las principales economías. Se encontró con importantes inyecciones de liquidez en todo el mundo, lo que mantuvo las tasas bajas en EE.UU. La incertidumbre de la recuperación de la economía en EE.UU. y el “bajo” crecimiento de China, Europa y Japón contribuyeron a que se observara un “fly to quality” y, a pesar de las señales de fortaleza que arrojaba la economía estadounidense y una inminente alza de tasas, el ciclo terminó retrasándose. Aunque se cree que para 2016 el entorno será de alza de tasas, se espera que las alzas que se pueden dar serán pausadas y se darán con mucha cautela.

TASAS DE REFERENCIA



CRECIMIENTO DEL PIB MUNDIAL



RESUMEN DE LOGROS 2015



En el Programa Institucional 2013-2018 de FIRA se establece que la institución deberá contribuir al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo, del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo y del Programa Sectorial de Desarrollo Agropecuario, Pesquero y Alimentario. Para lograr esta meta, FIRA tiene los objetivos estratégicos siguientes:

- Impulsar el acceso al financiamiento para los productores con proyectos viables que no cuentan o tienen acceso insuficiente al crédito.
- Fomentar el crédito a largo plazo para impulsar la productividad de los productores rurales.
- Promover el financiamiento en las áreas de interés de la política pública.
- Ampliar y fortalecer la red de intermediarios financieros, con estrategias de banca de segundo piso.
- Vincular el crédito a los programas gubernamentales.
- Garantizar la sustentabilidad del patrimonio de FIRA.

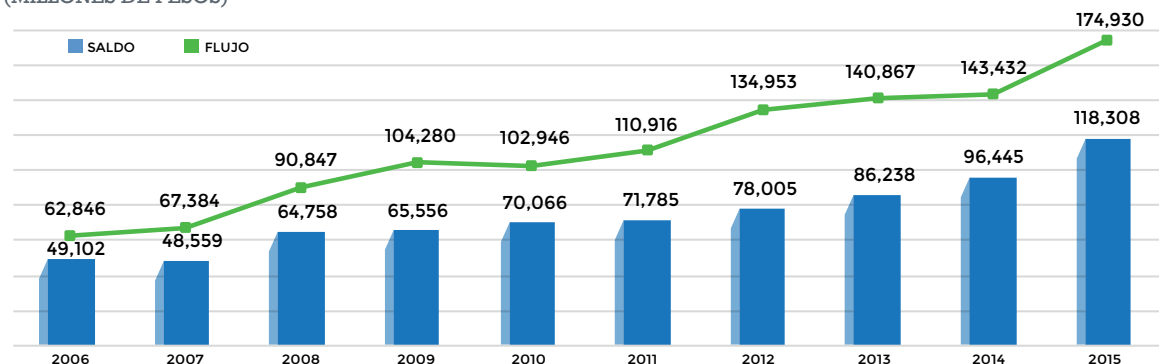
En relación a estos objetivos, los principales resultados obtenidos en 2015 se resumen a continuación:

En 2015 el saldo total de financiamiento apoyado por FIRA ascendió a \$118,308.5 mdp⁶, que representó un crecimiento real de 20.1% superior a lo observado en 2014 y un avance de 102% en la meta anual programada de \$116,100 mdp. Destaca el incremento de crédito apoyado con fondeo con un crecimiento real, el cual aumentó 22.1% y un crecimiento real en el crédito apoyado con garantías sin fondeo (recursos de los intermediarios y el servicio de garantía de FIRA), el cual aumentó 11.3% en términos reales respecto a 2014.

Se canalizó un flujo total de financiamiento de \$174,929.9 mdp⁷, lo que representó un crecimiento real de 19.4% respecto a 2014. En ese sentido, FIRA se mantuvo como la principal fuente de financiamiento para el sector agropecuario, pesquero y rural del país.

FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO*

(MILLONES DE PESOS)



* A partir de 2014 en saldo de garantías pagadas se incluye FONAGA

Con la finalidad de impulsar los niveles de productividad en el sector agropecuario, el saldo total de crédito a largo plazo impulsado por FIRA ascendió a \$47,180.2 mdp, lo que representó un crecimiento de 26.5% en términos reales respecto de 2014. Esto favoreció la mecanización y modernización de las unidades económicas productivas agropecuarias y pesqueras.

⁶ El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPECA), de garantías sin fondeo (FEFA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEFA y FONAGA).

⁷ El flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento y de garantías sin fondeo (FEFA y FONAGA).

Para atender de manera preferente a los segmentos empresariales de menor tamaño, FIRA impulsó el crédito para empresas micro, pequeñas, familiares y medianas, lo que dio como resultado un saldo total de financiamiento por \$45,083.7 mdp, el cual representó un incremento real de 11.5% respecto a 2014.

Para coadyuvar en la estrategia de impulsar un desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur, así como en los municipios con menor desarrollo relativo, el saldo total de crédito impulsado en la región Sur-Sureste y en municipios prioritarios del país apoyado por FIRA ascendió a \$92,469.3 mdp, lo que representó un incremento real de 22.7% respecto a 2014.

Asimismo, una de las acciones que FIRA realizó para cumplir con los objetivos del Programa Institucional 2013-2018 fue el de impulsar proyectos sostenibles. Por lo que al cierre de 2015 el saldo total de financiamiento para este tipo de proyectos ascendió a \$5,782.1 mdp, lo que representó un crecimiento real de 28.6% respecto a 2014.

Se continuó con la mejora en la atención a los intermediarios financieros y para 2015 se redujo 3 días el tiempo de atención a los casos que se presentaron a los Comités de Créditos Mayores al pasar de 18 días a 15 días y 4 días el tiempo de atención a los casos que se presentaron a los Comités Técnicos⁸ al pasar de 53 días a 49 días en relación a 2014.

Con la finalidad de penetrar en los distintos segmentos de la población objetivo, FIRA promovió la participación de los diversos intermediarios financieros, lo que dio como resultado el incremento de 1,779 ventanillas de atención de intermediarios financieros que operan con la Institución.



⁸ Los casos que anteriormente se gestionaban ante los Comités Técnicos ahora se presentan al Comité de Crédito y Programas Especiales para su autorización. Este Comité inició sesiones en abril de 2015.

Asimismo, FIRA continúa promoviendo la atención a los segmentos no atendidos. En 2015 se otorgó créditos a segmentos tradicionalmente no atendidos, lo que representó un saldo de crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta de \$34,259.8 mdp, el cual tuvo un crecimiento real de 61.2% respecto a 2014.

Durante 2015, FIRA fomentó la vinculación de recursos de programas públicos con crédito otorgado y otros apoyos de FIRA, lo cual representó para 2015 los resultados siguientes:

- El crédito de FIRA asociado a programas públicos de apoyo a la inversión ascendió a \$3,449.8 mdp, lo que representó un incremento real de 59.2% real respecto a 2014.
- El crédito de FIRA asociado a programas públicos de apoyo al costo del financiamiento ascendió a \$17,332.2 mdp.
- El crédito de FIRA asociado a programas públicos de garantía ascendió a \$26,877.1 mdp.

FIRA continúa trabajando en la estrategia de garantizar la sustentabilidad de su patrimonio. En 2015 el patrimonio de FIRA se mantuvo en términos reales y registró un crecimiento de 2.1% en términos nominales.

RESULTADOS DE INDICADORES DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL 2013-2018

RESULTADOS 2015

Crédito total impulsado		\$118,308.5
Acreditados finales atendidos (identificados)	con crédito tradicional (Número)	213,019
	con microcrédito (Número)	1,034,237
	Total	1,247,256
Crédito a largo plazo total impulsado		\$47,180.2
Crédito total impulsado a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas		\$45,083.7
Crédito total impulsado en la región Sur-Sureste y en municipios prioritarios del país		\$92,469.3
Crédito total impulsado a proyectos sostenibles		\$5,782.1
Oportunidad de la atención a los intermediarios financieros (días para la atención de casos)	Comités de Créditos Menores	13
	Comités de Créditos Mayores	15
	Comités de Créditos Técnicos	49
Ventanillas de atención de intermediarios financieros		1779
Crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta		\$34,259.8
Crédito asociado a programas públicos	apoyo a la inversión	\$3,449.8
	apoyo al costo del financiamiento	\$17,332.2
	a recursos de garantía	\$26,877.1
Crecimiento real del patrimonio		0%

RESULTADOS POR DIRECCIONES REGIONALES



FIRA tiene presencia en todo el país y la atención de clientes se realiza a través de 5 Direcciones Regionales, las cuales administran la operación de las Residencias Estatales, Agencias y Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT).

Dirección Regional Noroeste

La Dirección Regional Noroeste se integra de las Residencias Estatales ubicadas en Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa.

Avance Operativo:

En esta Dirección Regional al cierre del año 2015 el saldo total de financiamiento se situó en \$27,379.5 mdp, lo que representó un crecimiento real de 18.5% respecto al cierre de 2014. Asimismo se canalizó un flujo total de financiamiento por \$42,107.2 mdp, lo que representó un crecimiento real de 19.5% respecto al cierre de 2014.

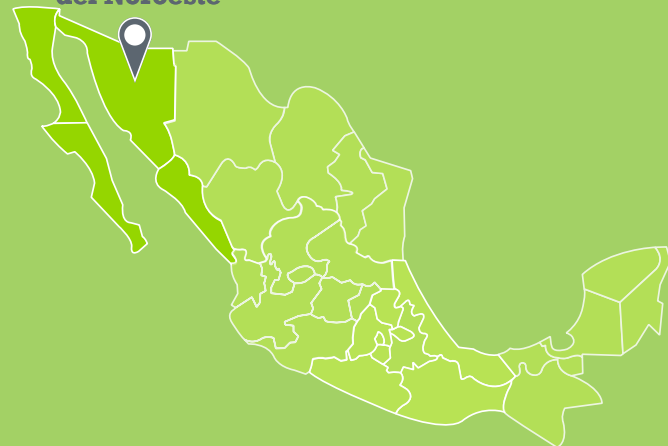
Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron maíz, carne, trigo, camarón, jitomate, Pymes rurales, espárrago, chile, algodón, entre otros, como se muestra en la gráfica.

Acciones de fomento:

Entre las acciones de fomento implementadas por la Dirección Regional Noroeste, se destacan las siguientes:

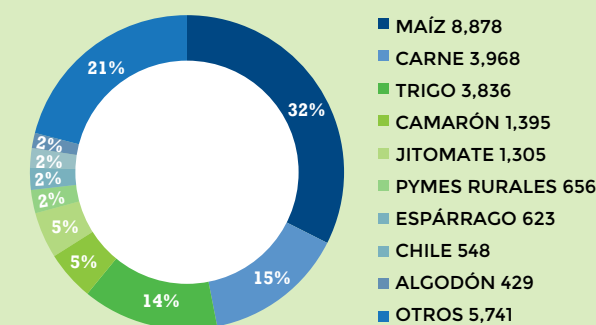
- A través de paraфинancieras y empresas masificadoras se promovió el crédito a pequeñas y medianas empresas, bajo esta estrategia el resultado del saldo total de financiamiento a este tipo de empresas se ubicó en \$3,464 mdp. Se aprovechó la sinergia con 151 empresas paraфинancieras y masificadoras, las cuales se han convertido en un mecanismo viable para el desarrollo de proveedores de agronegocios y mantienen bajos niveles de cartera vencida.

Oficina de la Dirección Regional del Noroeste



SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA PRODUCTIVA, 2015

(MILLONES DE PESOS)



- Con apoyos de capacitación se fortaleció a 10 Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) que operan en la región, lo que permitió que continúen con adecuados índices de cartera vencida e incrementen su participación en el financiamiento de pequeños productores.
- Se impulsó la productividad en las cadenas maíz, trigo y carne de bovino mediante esquemas de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología, en donde destaca:
 - El amparo de la iniciativa Modernización Sustentable de la Agricultura Tradicional (MasAgro), donde con 16 asesores se capacitó a 175 productores en la cadena maíz, con lo que se mejoró la producción en una superficie de 3,330 hectáreas. Las tecnologías que se validaron en campo son agricultura de conservación, riego por goteo, manejo integrado de plagas y uso eficiente de fertilizantes. De los resultados obtenidos se destaca la reducción de costos de hasta 20% y disminución en el uso de agua para riego de hasta 40%.
 - En el programa de asesoría para la cadena trigo se considera 10,000 hectáreas y se fomentó el modelo de agricultura sostenible, con agricultura de conservación, nutrición balanceada, uso eficiente del agua, manejo integrado de plagas y malezas. La participación de 10 asesores y 60 productores dio como resultado un ahorro por hectárea estimado en \$2,400 pesos, lo que corresponde a 12.9% del costo por hectárea.
 - La asesoría técnica en bovino carne se ha enfocado a la disminución de costos y aumento de la productividad; han participado 560 productores, 21 técnicos asesores y 7 empresas engordadoras.
 - Programas de apoyo con recursos externos por \$301.5 mdp, que complementados con recursos de crédito, generaron valor agregado y una mejora en la rentabilidad de 165 empresas y 200 proyectos.

Acciones de cobertura:

- Se promovió que los acreditados contraten seguros agrícolas para cubrir al menos los costos de cultivo en forma directa.
- Se elaboraron estimaciones de costo para 19 cultivos, las cuales sirven como referencia a productores e intermediarios financieros para la toma de cobertura de precios de maíz, sorgo, trigo y algodón.
- Se otorgaron apoyos para la compra de cobertura de precios en las redes bovino carne, porcino, maíz y sorgo. Se canalizaron recursos por \$96.7 mdp a empresas comercializadoras y productoras.
- Se participó en la búsqueda de alternativas de solución a la problemática presentada en los últimos años por la presencia de enfermedades en el camarón de acuicultura, como el virus de la mancha blanca y el síndrome de mortalidad temprana.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

Se contribuyó al financiamiento de proyectos que promueven el uso eficiente y responsable de los recursos naturales. Destacan los proyectos de eficiencia energética, prácticas sostenibles y de uso eficiente del agua. Dichos proyectos presentaron, al 31 de diciembre de 2015, un saldo total de financiamiento por \$962 mdp.

En la Dirección Regional Noroeste el tema del agua es prioritario y destacan, entre otras acciones, lo siguiente:

- El Programa de Tecnificación del Riego se operó en redes de valor y productores que han mejorado su productividad. En 2015 se impulsó una inversión total de \$164 mdp para tecnificar 5,000 hectáreas, en beneficio de 430 productores.
- Asimismo, el financiamiento a la infraestructura hidroagrícola permitió un uso más eficiente del agua; para estos proyectos se canalizaron \$80 mdp de financiamiento. Considerando los recursos de CONAGUA, se detonó una inversión de más de \$200 mdp y una colocación de \$86 mdp para capital de trabajo.





Dirección Regional del Norte

La Dirección Regional Norte se integra con las Residencias Estatales Coahuila, Chihuahua, Durango, Nuevo León y Tamaulipas.

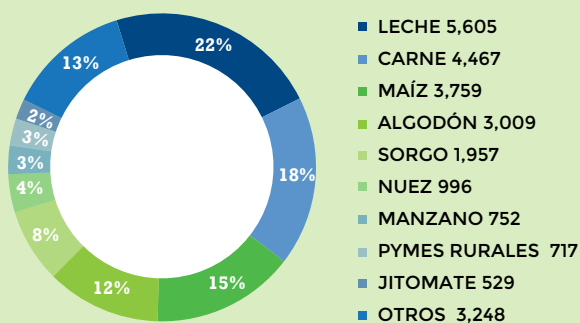
Avance Operativo:

En 2015 se logró un saldo total de financiamiento por \$25,039 mdp, lo que significó un crecimiento real de 24.9% respecto a 2014. Se canalizó un flujo total de financiamiento por \$36,750.7 mdp, lo que representó un crecimiento real de 34.2% respecto al cierre de 2014.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron leche, carne, maíz, algodón, sorgo, nuez, manzano, Pymes rurales, jitomate, entre otros. La distribución del saldo por línea de negocio se muestra en la gráfica siguiente:

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA PRODUCTIVA, 2015

(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

Se consolidaron operaciones con ganaderos de carne y de leche de la Comarca Lagunera dentro del esquema de rescate y engorda de becerros Holstein, lo que dio como resultado el tratamiento de 107,000 cabezas de ganado.

Se apoyó el esquema de financiamiento para el desarrollo de reemplazos de vaquillas lecheras, lo que representó el tratamiento de 35,000 cabezas.

Como estrategia para lograr una mayor eficiencia en el uso de los recursos, se realizaron 8 demostraciones para impulsar el Programa de Alta Productividad en Maíz.

Residencia Estatal	Superficie establecida en alta productividad (hectáreas)	Demostraciones		Impacto obtenido en % Rendimiento u otro indicador (%)
		No. de eventos	No. de asistentes	
Tamaulipas	7,000	2	265	Hasta 15% más de rendimiento
Durango	6,570	3	173	Hasta 40% más de rendimiento
Nuevo León	900	1	60	Hasta 20% más de rendimiento
Chihuahua	400	2	80	Hasta 10% más de rendimiento y 40% de ahorro de agua
Total	14,870	8	578	

La superficie establecida con esta tecnología fue de 14,870 hectáreas en los estados de Tamaulipas, Durango, Nuevo León y Chihuahua. Destaca el incremento en el rendimiento hasta en 40% de la superficie en alta productividad en Durango. Asimismo, se incorporó al financiamiento de esta red dos nuevos IFNB: Agrofinanciera y Proaktiva.

En Durango se apoyó la construcción de 6 nuevos centros de acopio para maíz con capacidad de 55,000 toneladas y una inversión total de \$88.1 mdp, de este monto se financiaron \$25.8 mdp a 2 proyectos, que forman parte del esquema de agricultura por contrato entre pequeños y medianos productores de maíz, se otorgaron recursos de Productividad Agroalimentaria por \$10 mdp. Asimismo, el gobierno de este estado apoyó con \$15.6 mdp.

En Coahuila se apoyó con capacitación y asesoría técnica en la producción de 2,000 toneladas de trigo en agricultura por contrato para favorecer la reducción de los costos de producción en 15%. Asimismo, se apoyó con capacitación y asesoría técnica la producción de carne de bovino para incrementar el peso al destete en 10%.

En Nuevo León se destinaron recursos para el desarrollo bajo un esquema de asesoría técnica en altos rendimientos para productores de soya de los municipios de Anáhuac y General Bravo, lo que benefició a 43 productores en 1,000 hectáreas; la expectativa es aumentar los rendimientos de 2 a 3 ton/ha, esto representa un incremento de 50%.

Se fortaleció la red de bovino carne con apoyos de SAGARPA en el componente de Fomento Ganadero por \$85 mdp, también se contó con la participación activa de Uniones Ganaderas Regionales y Asociaciones Ganaderas Locales para repoblar y rescatar alrededor de 50,000 vientres bovinos. La colocación de crédito a esta red fue del orden de los \$5,000 mdp, destinada a la engorda e industrialización de ganado.

Se participó en eventos como “World Angus Secretariat”, Semana Nacional Charolais 2015, Expo Anual Regional Ganadera, Congreso Mundial de Ganadería Tropical, Convención Nacional Ganadera y XIV Encuentro Nacional de Porcicultura.

Producción Eficiente de Leche

Para fomentar la producción eficiente de leche, bajo el Programa de Asistencia Técnica, se apoyó a 228 pequeños productores proveedores de queserías y de LICONSA. Se logró reducir el costo de producción del litro de leche en 26% y se incrementó la producción por vaca en 36%, lo que ha permitido que estos productores tengan una actividad rentable.

Acciones de cobertura:

Se promovió y operó el Programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva con un monto de apoyo para el pago de primas de \$23.7 mdp. Se destinó principalmente a la red bovino de carne, maíz y sorgo. En bovino de carne se cubrieron 45 mil cabezas, 15,700 toneladas de maíz y sorgo y 3,700 cabezas de porcino.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

A través del Programa de Tecnificación y Modernización del Riego se detonó una inversión total de \$127.8 mdp, con lo que se logró tecnificar 3,928 hectáreas de cultivo, en beneficio de 157 productores.

Residencia Estatal	Superficie tecnificada (hectáreas)	Monto de la inversión (millones de pesos)	Productores beneficiados (No.)
Chihuahua	2,627	83.3	78
Coahuila	141	3.2	10
Durango	743	28.7	37
Nuevo León	103	2.6	20
Tamaulipas	314	10.0	12
Total	3,928	127.8	157

En Coahuila se apoyó la construcción de un megabiodigestor para el tratamiento de los desechos provenientes de 22,000 cabezas de ganado, el cual produce 2 mega watts de energía y la de un biodigestor para la producción de 3,600 m³ de biogás a partir de los desechos de un rastro. Asimismo, se apoyó la construcción de una planta ultrafiltradora de leche para la extracción de sólidos, con lo que se reincorporará un volumen de 700 mil litros diarios de agua a la producción pecuaria.

Se concretaron 3 proyectos de sistemas fotovoltaicos interconectados para disminuir los costos de energía eléctrica mediante el consumo de energía limpia generada por medio de los rayos solares con una vida útil mayor a 25 años y una inversión total de \$17.2 mdp. Se inició con la promoción de un programa de diagnóstico energético en agroindustrias, principalmente en despepites y del sector lechero, para buscar oportunidades de ahorro energético e identificar tecnologías aplicables que sean mejores a las actuales.

En Tamaulipas se otorgaron \$19.8 mdp de crédito en apoyo de proyectos para el uso eficiente del agua, captación de agua en bordos de almacenamiento, conservación y mejoramiento de suelos con drenaje parcelario y aplicación de mejoradores orgánicos.



Dirección Regional Occidente

La Dirección Regional de Occidente se integra con las residencias estatales Aguascalientes, Zacatecas, Jalisco, Nayarit, Colima, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán y Querétaro.

Avance Operativo:

Al cierre de 2015 se logró un saldo total de financiamiento de \$34,764.6 mdp, lo que representó un crecimiento real de 13.3% respecto a 2014. Se canalizó un flujo total de financiamiento por \$46,653.5 mdp, lo que dio como resultado un crecimiento real de 3.4% respecto al cierre de 2014.

El saldo total del financiamiento fue distribuido en las cadenas productivas maíz, carne, Pymes rurales, aguacate, leche, jitomate, caña de azúcar, sorgo, chile, entre otras, como se muestra en la gráfica siguiente:

Acciones de fomento:

Se continuó con el mapeo de las principales redes de valor con el fin de integrar proyectos estratégicos y direccionar los recursos a modelos integrales de desarrollo de proveedores con la agroindustria.

Se fortaleció proyectos de financiamiento y acompañamiento técnico focalizado a pequeños y medianos productores mediante esquemas de integración y alta productividad en las redes de ganado bovino, carne-leche, berries, aguacate, porcicultura, granos y hortalizas con una inversión de \$13.8 mdp.

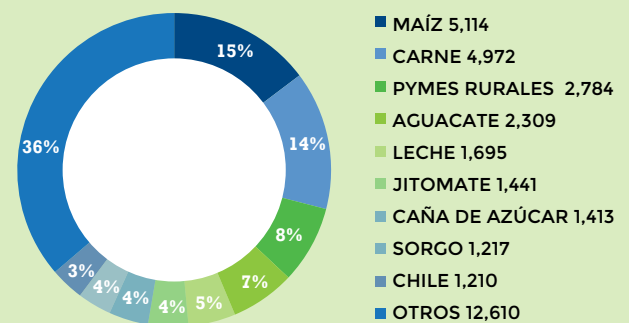
Asimismo, se fortaleció el esquema de asesoría técnica para la proveeduría de leche, en donde actualmente se benefician a 250 empresas a través de 15 cooperativas con 15 técnicos.

Se continúa la transferencia tecnológica en los principales cultivos y actividades pecuarias a través de días demostrativos y capacitación a técnicos especializados por red de valor, para implementar esquemas de producción sustentable, mediante el modelo de asesoría de un consultor experto en la red, donde se invirtió \$11.0 mdp.



SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA PRODUCTIVA, 2015

(MILLONES DE PESOS)



Acciones de cobertura:

Se apoyó la compra de coberturas de precio para 19.6 mil toneladas de grano en el Programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva y 11.8 mil toneladas de granos en el componente de incentivos a la comercialización, para mitigar la volatilidad de sus precios. Se contrató seguro agrícola obligatorio en maíz, sorgo, trigo y frutales financiados.

Se activó el Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales para proyectos o sectores prioritarios con registro de siniestro.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

Se realizaron programas de apoyo con recursos externos de la SAGARPA por \$59.2 mdp, que se complementan con recursos de crédito.

Se impulsó la tecnificación de 4,310 hectáreas de riego y \$15.1 mdp en beneficio de proyectos de bioenergía, lo que mejoró el valor agregado y la competitividad de 117 empresas.



Dirección Regional Sur

La Dirección Regional de Sur se integra de las entidades federativas Guerrero, Hidalgo, Tlaxcala, Estado de México, Distrito Federal, Morelos, Puebla, Veracruz y Oaxaca.

Avance operativo:

Al cierre del año se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$22,092.8 mdp, lo que representó un crecimiento real de 27.1% respecto al cierre de 2014. Se operaron créditos con un flujo total de financiamiento de \$38,411.8 mdp, este tuvo un crecimiento real de 31.2% respecto al cierre de 2014.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron Pymes rurales, caña de azúcar, carne, café, leche, maíz, carne-leche (doble propósito), trigo, jitomate, entre otras, como se muestra en la gráfica:

Acciones de fomento:

La Dirección Regional Sur elaboró un Plan de Negocios en donde se incluyen las estrategias, acciones de fomento y su seguimiento. Las directrices son las siguientes:

- **Proyectos Sostenibles**

Se realizaron acciones para fomentar el uso de energía renovable, biocombustibles, biodigestores, ecoturismo, prácticas sostenibles, uso eficiente de la energía y del agua.

- **Programas de apoyo a Proyectos para Reducir la Volatilidad**

Se realizaron acciones para impulsar la reconversión y reubicación de inversiones por riesgo sanitario.

- **Redes estratégicas**

Se da seguimiento en caña, café, maíz, bovinos, carne, cítricos y cebada.

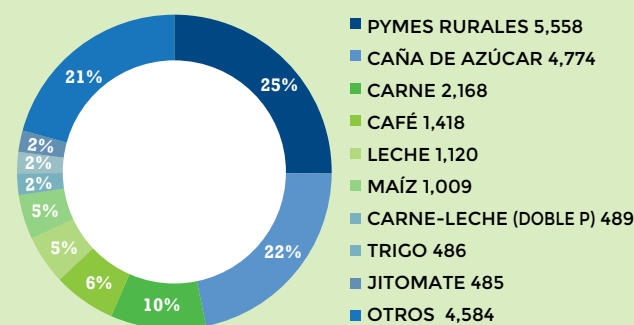
- **Programa Especial de Financiamiento Rural**

Se dio prioridad a empresas que generan empleo y logística de apoyo social.



SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA PRODUCTIVA, 2015

(MILLONES DE PESOS)



- **Programas Externos**

Se operaron los programas de Productividad, Sur Sureste, Riego, Bioenergía, Fomento Pecuario y Agricultura por Contrato.

- **Operación de nuevos productos**

Se realizó la promoción de los programas de factoraje y garantía pago en firme.

Estos programas dieron por resultado un incremento en la productividad de pequeñas empresas. En la red cebada aumentaron en promedio 1 tonelada por hectárea, en bovinos doble propósito se incrementó la fertilidad y producción de leche y carne, entre otros.

Fomento Tecnológico

Durante 2015 se pagaron 3,188 apoyos tecnológicos por \$99.1 mdp. La distribución de los apoyos tecnológicos fue de la manera siguiente:

1. Para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento se otorgó \$63.5 mdp.
2. De Fortalecimiento Empresarial se otorgó \$18.8 mdp.
3. Para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros se otorgó \$14.0 mdp.
4. Para la Articulación Empresarial y Redes de Valor se otorgó \$2.8 mdp.

Los apoyos tecnológicos están dirigidos principalmente a la población prioritaria y está ligada a proyectos estratégicos y redes de valor prioritarias como son: cebada, bovinos carne, renovación de cafetales, caña de azúcar alto rendimiento, maíz alto rendimiento, entre otros.

Las redes con esquemas de alta productividad se apoyaron con crédito en maíz por \$1,718 mdp, en caña por \$5,350 mdp, en bovinos carne por \$2,561 mdp y en avicultura de carne por \$1,069 mdp; lo cual indica que se tuvo especial prioridad en trabajar a favor de las empresas y productores sobre todo de la población prioritaria que se anexaron a los esquemas de proveedores con empresas líderes.

Acciones de cobertura:

Durante 2015 se realizaron acciones para mitigar la volatilidad de precios y fueron las siguientes:

- A través del equipamiento de invernaderos y apoyo a la agricultura protegida se estabilizó el precio de hortalizas como jitomate, cebolla y calabacita.
- Se realizaron esquemas de proveedores de bovinos carne.
- Se implementó el desarrollo de proveedores de granos, el financiamiento se apoyó con recursos para la compra de coberturas de precios con un monto de \$5.4 mdp.
- Se realizaron esquemas de proveedores de café donde se dio apoyo para la compra de coberturas por \$9 mdp.
- Se colocó una cartera de \$1,294 mdp en conceptos de inversión de productos para la reducción de la volatilidad.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

Se identificaron oportunidades de negocio en proyectos sostenibles resultado del mapeo de redes prioritarias y con ello la promoción intensiva a empresas para el desarrollo de los proyectos, con un enfoque de manejo ambiental y reducción de gastos de operación. Asimismo, se implementó el Programa Especial de FIRA de Proyectos Sostenibles, donde se colocó una cartera en conceptos de inversión de este programa por \$640 mdp.





Dirección Regional Sureste

La Dirección Regional Sureste se integra de los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

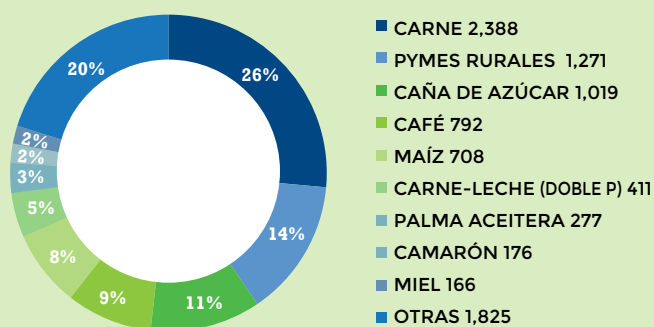
Avance Operativo:

Al cierre de 2015 el saldo total de financiamiento fue de \$9,032.6 mdp, lo que representó un crecimiento real de 23.9% respecto al cierre de 2014. Se canalizó un flujo total de financiamiento por \$11,006.7 mdp donde tuvo un crecimiento real de 16.4% respecto a 2014.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron carne, Pymes rurales, caña de azúcar, café, maíz, carne-leche, palma aceitera, camarón, miel, entre otras, como se muestra en la gráfica siguiente:

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA PRODUCTIVA, 2015

(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

Con el mapeo de redes y empresas en la Regional Sureste se han logrado instrumentar diferentes programas, cuyo efecto es mejorar la productividad y rentabilidad de las empresas apoyadas y atender sus necesidades de financiamiento y otros apoyos.

En Chiapas, principal estado productor de café del país, se operó el Programa de Renovación de Cafetales con el fin de renovar las plantaciones y de reducir la afectación de la roya; al cierre del año se tiene un avance de 2,544 hectáreas renovadas y financiadas para beneficio de 1,939 pequeños productores. En esta misma entidad, con la finalidad de asegurar la disponibilidad de materia prima de la industria láctea local, se ha venido operando el Programa de Desarrollo Integral de Proveedores para la Industria Lechera, con el cual se apoyó a 140 productores ganaderos con 4,900 vientres, todo en coordinación con 4 empresas tractoras.

El Programa para Repoblamiento y Mejora del Hato Ganadero Bovino Carne se operó en los 5 estados del Sureste con el fin de incrementar los hatos de las empresas y con buenas prácticas de manejo fortalecer la oferta de becerros y novillos para el mercado; en dicho programa se adquirieron 13,084 cabezas de ganado y se beneficiaron a 453 productores.

El esquema de aparcería para la engorda de lechones en el estado de Yucatán creció de manera significativa al atender al cierre del año a 61 aparceros incrementando la engorda a más de 150,000 lechones.

La industria de la palma aceitera ha expandido sus planes de inversión hacia el norte de Chiapas y sur de Campeche, donde se fomentó un mayor establecimiento de plantaciones; en 2015 la siembra se estimó en 3,000 hectáreas y se iniciaron los proyectos de al menos 2 plantas extractoras más en dicha región.

La vocación y el potencial en el sureste para las plantaciones forestales comerciales junto a los diversos esquemas de dispersión de riesgos como el FONAFOR han generado mayor número de proyectos para la plantación de hule, teca, melina y eucalipto; en 2015 se apoyó el establecimiento de 3,027 hectáreas de plantaciones forestales comerciales. Asimismo, en la red cacao se realizan acciones de fomento para la renovación de plantaciones viejas a fin de mejorar los rendimientos actuales; se lleva un avance de 1,466 hectáreas en beneficio de 859 productores.

En 2015 en los apoyos tecnológicos se ejercieron \$34.4 mdp canalizados a las principales redes de valor como café, bovino doble propósito, maíz, carne, caña de azúcar, palma aceitera, entre otras cadenas productivas, donde se realizaron 258 eventos de capacitación en diferentes temas técnicos, operativos y administrativos.

Se atendió a 10,252 beneficiarios en 18 días demostrativos y 22,255 productores con asistencia técnica.

Acciones de cobertura:

En los diversos esquemas de negocio que se apoyan en el sureste es fundamental la agricultura por contrato, la cobertura de precios y el seguro, por lo que se promueve con los Intermediarios Financieros y con la industria el desarrollo de proveedores con dispersores de riesgos que minimicen la volatilidad de precios. En café se logró minimizar esta volatilidad con la compra de coberturas, tanto de la industria como de los proveedores.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

Se promovió diversos programas y estímulos que la institución administra para beneficiar los conceptos de apoyo elegibles en los proyectos de inversión de energía renovables, eficiencia energética y plantaciones forestales comerciales.

En 2015 se beneficiaron con estímulos a 233 productores que ejercieron financiamiento para sistemas fotovoltaicos, motogeneradores y sistemas de biodigestión con una inversión de \$35.5 mdp. Así también, se apoyó el establecimiento de 3,027 hectáreas de plantaciones forestales comerciales de teca, melina, hule y eucalipto; se erogaron \$116.0 mdp de financiamiento.

ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Desde 2013 FIRA ha implementado una estrategia de financiamiento para contribuir a mitigar, a mediano plazo, la volatilidad de los precios agropecuarios. Dicha estrategia contempla 3 áreas de acción¹: **a) productividad**, entre los que destacan los proyectos de tecnificación de riego y equipamiento de granjas, **b) diversificación geográfica**, con proyectos que fomentan la producción en regiones aptas para los cultivos, en algunos casos, por medio de agricultura protegida y **c) almacenamiento**, mediante proyectos en infraestructura de almacenamiento de granos y redes en frío para el almacenamiento y transporte de frutas y hortalizas. La estrategia se enfoca en 14 productos agrupados en 4 categorías: frutas y hortalizas, pecuarios, granos y azúcar.

En 2015 se detonaron créditos por \$7,257.3 mdp, de los cuales \$334.3 mdp corresponden a diversificación geográfica, \$6,207.0 mdp a productividad y \$716.0 mdp al rubro de almacenamiento.

Así, en los últimos 3 años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios al consumidor:

EVOLUCIÓN DE LA VOLATILIDAD* EN PRODUCTOS SELECCIONADOS							
	(Medida de volatilidad)			(Misma medida, índice 2013=100)			
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	Cambio 13 -15
Agropecuarios	0.020	0.013	0.011	100	65	53	-47%
Frutas y verduras	0.040	0.025	0.018	100	62	44	-56%
Pecuarios	0.020	0.016	0.022	100	79	113	13%
Maíz	0.007	0.001	0.001	100	11	19	-81%
Trigo	0.010	0.003	0.003	100	31	31	-69%
Azúcar	0.017	0.050	0.020	100	293	115	15%

Fuente: FIRA con datos de INEGI.

* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la siguiente manera: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en t y t-12.

Asimismo, existen indicadores en productos específicos que permiten distinguir los avances de la estrategia de mitigación de volatilidad. Por ejemplo, algunas frutas y hortalizas, cuyos precios exhiben mayor volatilidad, ya muestran indicios de diversificación geográfica.

ÍNDICE HH DE CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA DE SIEMBRAS PV* ^{1/}

Producto	2013	2014	2015	2016
Cebolla	1,615	1,897	1,725	1,601
Chile	2,738	2,701	2,647	2,424
Jitomate	1,644	1,101	1,863	1,247

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SAGARPA.

*Avance de siembra al cierre de abril.

^{1/} Este indicador mide la concentración de la producción por estado. Es la suma de la participación de cada estado en la producción nacional, elevada al cuadrado.

Así, 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional.

En el tema de productividad, también se observan avances, en particular en el tema de producción bajo riego.

PRODUCCIÓN BAJO RIEGO (%)					
Producto	2011	2012	2013	2014	2015
Jitomate	88.0	93.4	94.3	93.9	93.9
Limón	63.5	61.4	62.7	62.0	62.6
Cebolla	96.9	95.3	97.7	95.8	96.2
Tomate verde	76.4	80.1	78.1	82.2	84.4
Calabacita	93.0	94.0	93.8	93.3	94.0

¹Adicionalmente, existe otra área de acción denominada "Información de Mercados", en donde otras Instituciones (SNIIM Sistema Nacional de Información e integración de Mercados, Secretaría de Economía, SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera y ASERCA Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios de SAGARPA, entre otras.) son las encargadas de dicha estrategia.

CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO



Los Centros de Desarrollo Tecnológico de FIRA (CDT) son unidades de negocio administradas bajo criterios empresariales. Los CDT cuentan con la infraestructura necesaria para proporcionar capacitación, validar y demostrar nuevas tecnologías y realizar diversas actividades de producción agropecuaria.

Por medio de los CDT se apoya a los proyectos de desarrollo de las direcciones regionales de FIRA con el objetivo de mejorar la productividad de los procesos agropecuarios.

A través de la transferencia de tecnología, se busca participar en el desarrollo de las distintas redes de valor de interés institucional, así como fortalecer competencias de productores, personal técnico, administrativo, entre otros, donde se generan modelos de negocios sustentables, que permitan generar nuevas inversiones.

Los resultados alcanzados en 2015 se muestran a continuación:

CDT Tezoyuca

El CDT Tezoyuca se localiza en el municipio de Emiliano Zapata, en el estado de Morelos. En 2015 se realizaron cursos, talleres, eventos demostrativos y visitas guiadas para brindar atención a 1,593 participantes, de los cuales 30% fueron mujeres y 70% hombres. Se realizaron 43 eventos de capacitación dirigidos al fortalecimiento de competencias en aspectos técnicos, financieros, normativos, administrativos y de gestión. Estos eventos se dirigieron a productores, prestadores de servicios técnicos y administrativos, ejecutivos de empresas parafinancieras, intermediarios financieros, entre otros.

Dentro de estos servicios, resalta la capacitación brindada a empleados de la CONAFOR para el desarrollo de proyectos forestales, a extensionistas y docentes de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria (DGETA-SEP), a ejecutivos de empresas parafinancieras, de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios y a prestadores de servicios profesionales con interés en obtener su registro ante FIRA.

Los eventos realizados generaron ingresos por \$4.3 mdp, de los cuales el 49% proviene de oficinas FIRA y 51% corresponde al pago de recursos de otras dependencias y recursos propios de los participantes.

En relación con la transferencia de tecnología, se realizaron 39 eventos con la participación de 445 personas. Se destaca la participación de la unidad de micropropagación de plantas, en donde se obtuvieron las primeras plantas de crisantemos de dominio público, libres de patógenos y se logró la autorización para multiplicar variedades patentadas de crisantemos.

Asimismo, se iniciaron trabajos con importadores de especies ornamentales patentadas para que los materiales vegetativos sean propagados en México. Además, se lograron importantes avances en el establecimiento de protocolos de micropropagación de plantas de arándano, zarzamora, café, caña de azúcar, echeverias y cactáceas.

Durante 2015, se realizaron trabajos en coordinación con otras instituciones. Destacan las actividades siguientes:

- Se realizaron reuniones con personal de Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), Secretaría de Desarrollo Agropecuario (SEDAGRO) y Sistemas Producto a nivel estatal.
- Se obtuvo la certificación de plantas con el Sistema Nacional de Inspección y Certificación de Semillas (SNICS).
- Se automatizaron invernaderos con la colaboración de investigadores de distintos Institutos de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).
- Se iniciaron trabajos para el proceso de micropropagación de especies vegetales en peligro de extinción en conjunto con investigadores del Jardín Botánico de la UNAM.
- Se realizó la micropropagación de plantas de café, en colaboración con el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).

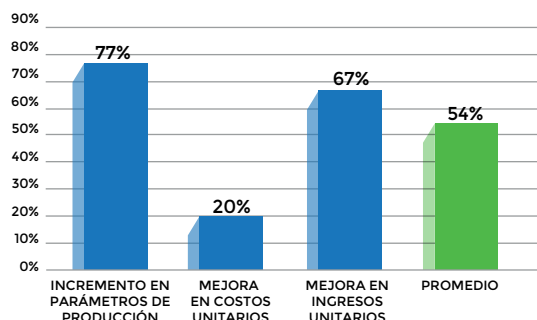


CDT La Noria

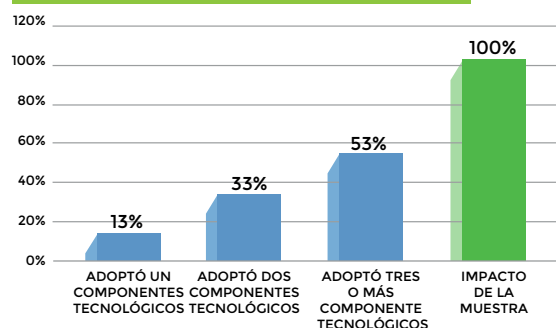
El CDT La Noria se localiza en el municipio de Tamuín en San Luis Potosí. Durante 2015 aumentó en promedio 57% la rentabilidad de las unidades de productores, se presentaron incrementos en los parámetros de producción de litros/vientre y se disminuyeron los costos unitarios. Esto dio como resultado una mejora en sus ingresos unitarios sobre unidad de superficie o producción.

De acuerdo con resultados de encuestas aplicadas, se encontró que los servicios brindados por el CDT lograron que todos los participantes adoptarán al menos un componente tecnológico

IMPACTO EN RENTABILIDAD



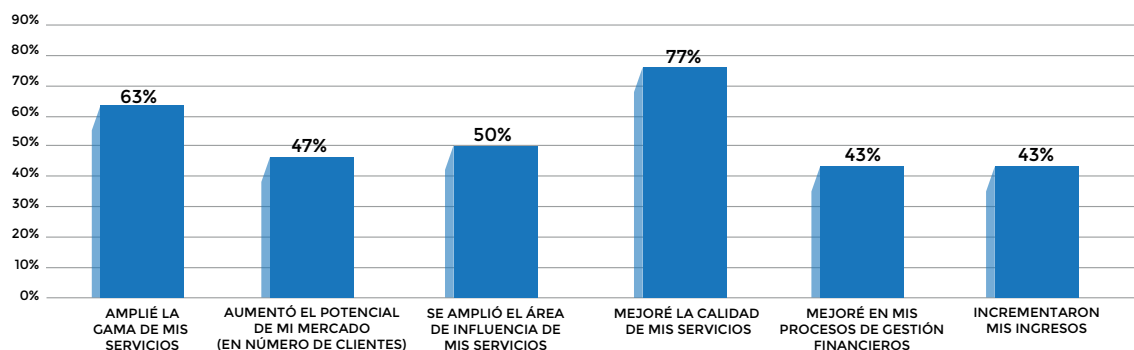
IMPACTO POR ADOPCIÓN DE COMPONENTES TECNOLÓGICOS



Los componentes tecnológicos considerados son sistemas de pastoreo y cerco eléctrico, bancos de biomasa, agricultura para ensilaje, sistemas silvopastoriles, inseminación artificial y elaboración de suplementos activadores del rumen.

Los servicios del CDT impactaron en un 54% promedio a los consultores técnicos, a fin de mejorar sus competencias. Se realizó una encuesta a los consultores participantes, los resultados son los siguientes:

MEJORA EN LA COMPETENCIA DE LOS CONSULTORES



CDT Salvador Lira López

El CDT Salvador Lira López se localiza en el municipio de Morelia en Michoacán.

Durante 2015 atendió grupos de interés institucional. Se realizaron 58 eventos de capacitación y 19 de demostración, en donde se atendió un total de 2,569 beneficiarios. Incursionó en la capacitación para intermediarios financieros en la modalidad virtual o en línea, y capacitó a 992 personas en 18 eventos.

En lo referente a creación de valor, se tuvo participación en esquemas de integración de redes de valor en Aguascalientes y Michoacán. Las actividades realizadas fueron las siguientes:

- Interrelación de transferencia de tecnología para la producción orgánica de brócoli y coliflor.
- Se validó y realizó una demostración en la producción de fresa hidropónica para el ahorro de agua y fertilizantes en sistema cerrado y se cumplió con las características organolépticas en fresa.
- Se realizó transferencia de tecnología para el incremento del rendimiento y la calidad en pepino persa por medio de la mejora de las técnicas de riego, nutrición y manejo fitosanitario.

Con esta vinculación se benefició directamente a 32 técnicos y 45 productores.

En 2015, de los productores que participaron en algún evento y que fueron encuestados, 95% adoptaron al menos un componente tecnológico. La producción bajo invernadero y el manejo integrado de plagas y enfermedades son los componentes tecnológicos más adoptados por los asistentes.

Durante 2015 las tecnologías que se validaron estuvieron relacionadas con las actividades siguientes:

- Uso de planta injertada de jitomate, hidroponía en fresa y variedades de pepino persa.
- Desinfección de agua con lámparas ultravioleta y uso de una cubierta bioclimática.
- Producción vertical de hortalizas, uso de microorganismos antagónicos y control biológico de araña roja.
- Uso de abejorros para polinización en fresa y productos promotores de fotosíntesis y crecimiento vegetal.
- Relación con las áreas de investigación y desarrollo de empresas que cuentan con tecnologías sostenibles y ventajosas de tipo económica, social y ambiental.
- Relación estrecha con centros de investigación y universidades enfocadas en la generación de tecnologías.

Durante 2015 se contribuyó en la formación de 10 jóvenes egresados de las universidades del estado de Michoacán por medio de residencias profesionales, siendo elementos importantes para la generación de información técnica-económica en el CDT.



CDT Villadiego

El CDT Villadiego se localiza en el municipio de Valle de Santiago en Guanajuato. Dicho CDT ha desarrollado un modelo de agricultura sostenible, que integra cuatro componentes:

1. Labranza de conservación.
2. Tecnificación del riego con goteo sub-superficial.
3. Manejo integrado de plagas (MIP).
4. Nutrición balanceada.

Los componentes son transferidos a través de eventos demostrativos, cursos de capacitación y consultoría. Los cursos que se imparten son relacionados con temas de agricultura sostenible, agricultura protegida y sobre aspectos administrativos, financieros y organizativos para los sectores primarios y secundarios del país.

El modelo de agricultura sostenible tiene resultados sobresalientes, como producir 15.9 ton/ha de maíz sin aplicar pesticidas químicos de síntesis y producir una tonelada de cebada con 698 m³ de agua, en comparación con los más de 1,150 m³ de agua que utiliza el productor tradicional.

En las Residencias de Guanajuato, Querétaro y Michoacán se promovió el Programa de Producción Sostenible de Granos (PROSGRANO), el cual logró reducir el consumo de agua, diésel, fertilizantes nitrogenados, gases de efecto invernadero (GEI) y los costos unitarios; al amparo de este programa y con el apoyo de 33 técnicos se logró mejorar la producción en 12,460 hectáreas.



Se realizaron 29 eventos de capacitación, con 509 participantes. El curso de “Actualización y Homologación en la Evaluación de Proyectos”, fue de alto impacto y tiene como objetivo obtener la habilitación como técnico por parte de FIRA. Esto beneficia a los intermediarios financieros que están interesados en contar con más personal certificado para la formulación y evaluación de proyectos.

Los eventos más destacados de capacitación del CDT Villadiego con organizaciones sociales fueron con la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA); con la Red Nacional de Mujeres Vigilantes y Mujeres Indígenas (RENAMUVI); además, se firmaron convenios de colaboración con la Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural del Gobierno de Guanajuato (SDAyR) para otorgar cursos de capacitación a su personal técnico.

Durante 2015 se realizaron 40 eventos demostrativos y visitas guiadas, teniendo una afluencia de 2,029 participantes provenientes de diferentes estados del país. Uno de los más significativos fue el 6to Día del Tomate, organizado con el Sistema Producto Tomate de Guanajuato.

Se obtuvo la certificación de buenas prácticas agrícolas e inocuidad en los invernaderos y se inició la gestión para obtener la certificación del Buen Uso de Manejo de Agroquímicos (BUMA).

Asimismo, se concluyó la instalación del sistema fotovoltaico de paneles solares interconectado a la red de CFE para tres contratos de energía eléctrica, incluyendo el del pozo profundo de uso agrícola, que le proporcionará al CDT Villadiego un ahorro de hasta 80% y una recuperación de la inversión en 7 años, el cual servirá para demostración y cursos de energías renovables.

CDT Tantakin

El CDT Tantakin se localiza en el municipio de Tzucacab en el estado de Yucatán.

En 2015 se otorgaron servicios de transferencia de tecnología y capacitación a 556 técnicos y 407 productores, se realizó transferencia de tecnología de buenas prácticas y se otorgó asesoría técnica en proyectos de integración de las redes de valor bovino doble propósito, bovino carne, maíz grano y palma de aceite.

Se apoyó a los productores, asesores e intermediarios financieros a través de los servicios de transferencia de tecnología, capacitación y consultoría brindados por el CDT, lo que dio como resultado que 61% de los consultores y 87% de los productores mejoraran en sus competencias.

En 2015 se cosecharon 1,773 toneladas de forraje de maíz, sorgo y pastos, por lo que se disminuyó el costo de producción y se garantizó producir volumen necesario para mantener a 1,035 cabezas de ganado en el CDT.

Al cierre de 2015 el saldo total de financiamiento de la subrama bovino de la regional del sureste fue de \$1,289 mdp, lo que representó un crecimiento real de 28.4% respecto a 2014. Las actividades que contribuyeron fueron la buena práctica de manejo de ganado y de potreros, pastoreo intensivo tecnificado y alimentación complementaria.

En agricultura familiar se realizaron 6 eventos para beneficio de 71 productores, donde se destacó la producción de traspatio de calabaza chihua. Se espera que para 2016 se integren 15 unidades económicas familiares en 5 comunidades del Sur de Yucatán, con el fin de mejorar sus ingresos y emprender esquemas de desarrollo de proveedores.

En ese mismo año, con la finalidad de promover la ganadería doble propósito, se produjeron 43,387 litros de leche dentro del CDT y se realizaron acciones para el desarrollo de proveedores con la industria láctea en Yucatán.



PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS



Uno de los objetivos del Programa Estratégico Institucional de FIRA 2013-2018 es el de vincular el crédito a los programas gubernamentales. Este objetivo cuenta con dos estrategias: la primera es promover esquemas que vinculen los apoyos gubernamentales al financiamiento y la segunda es promover la eficiencia de los apoyos vinculados al crédito.

Durante 2015 se suscribieron convenios de colaboración con SAGARPA, ASERCA y la Secretaría de Economía. Asimismo, se buscó la reducción de costo del financiamiento al productor para un crédito más competitivo (Incentivos en Tasa de Interés y a la Prima de Garantía).

Se apoyaron inversiones en activos, para incrementar la capitalización de los productores, proyectos de infraestructura, equipamiento en la producción primaria y agroindustrial, tecnificación de riego, cultivos de perennes en la región Sur-Sureste, entre otros.

Con la coordinación de los programas de las dependencias y los programas de FIRA, se generan importantes beneficios para el campo y la Administración Pública Federal.

Los beneficios para las empresas y productores del sector son los siguientes:

- Eleva la viabilidad de los proyectos de inversión en el medio rural.
- Fomenta la capitalización de las unidades económicas rurales con esquemas de apoyo y financiamiento.
- Reduce el costo del financiamiento con incentivos de apoyo en tasas de interés y primas de garantía.
- Mitiga el riesgo a través de esquemas de coberturas de precios.
- Facilita a los productores para su atención en una sola ventanilla para acceder a los apoyos de SAGARPA y al crédito de FIRA.
- Otorga servicios acompañados de capacitación, asesoría técnica y transferencia de tecnología.

Los beneficios para las dependencias de la Administración Pública Federal son los siguientes:

- Mejor asignación de los recursos al dirigirse a proyectos viables y consistentes con la política pública.
- Apoyo a la viabilidad de la empresa con créditos complementarios de la Banca durante la vida del proyecto.
- Potenciación de los recursos públicos al multiplicar la inversión con el crédito.
- Incrementa cobertura de forma eficiente, a través de las ventanillas de atención de la red de intermediarios financieros.
- Eficiencias operativas al unificar los procesos de admisión y supervisión.
- Da seguimiento a los proyectos por Banca, FIRA y las Dependencias, de acuerdo a sanas prácticas bancarias.

Los programas operados por FIRA en 2015, con recursos externos (SAGARPA, ASERCA, Secretaría de Economía), fueron los siguientes:

Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

Se renovó el convenio de colaboración SAGARPA - FIRA, con recursos por \$472.0 mdp con el propósito de incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores de ingresos medios y bajos de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y demás actividades que se desarrollen en el medio rural.

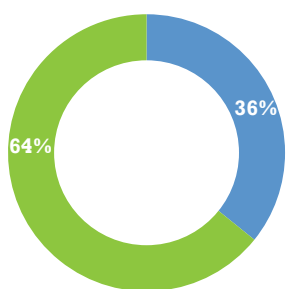
En 2015 el FONAGA garantizó créditos por \$21,415.4 mdp, mediante los cuales se indujo el financiamiento a 324 mil productores acreditados. La colocación acumulada del programa desde abril de 2008 al 31 de diciembre de 2015 fue por \$166,882.4 mdp con un efecto multiplicador de 23 veces los recursos trasferidos por la SAGARPA.

En 2015, el crédito total garantizado por FONAGA fue de 64% para los productores con proyectos en los municipios prioritarios (Cruzada Nacional Contra el Hambre y región Sur-Sureste), a los cuales se apoyó con créditos garantizados por \$13,748.5 mdp, mientras que el 36% del crédito fue otorgado para productores que habitan en municipios con actividades de giro agropecuario, a los cuales se apoyó con \$7,667.0 mdp.

Por tipo de institución financiera, a través de bancos se cubrieron créditos por \$13,149.1 mdp, que corresponde al 61% del total, en tanto que \$4,384.9 mdp corresponden a la Financiera Nacional de Desarrollo, representaron 21% y \$3,881.4 mdp con IFNB que corresponden al 18%.

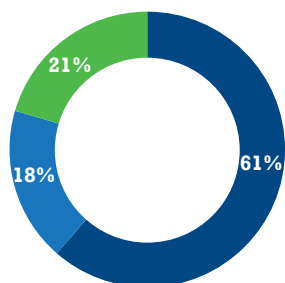
CRÉDITO FONAGA EN MUNICIPIOS PRIORITARIOS

■ OTROS MUNICIPIOS
■ MUNICIPIOS PRIORITARIOS



CRÉDITO FONAGA POR INSTITUCIÓN FINANCIERA

■ BANCO ■ IFNB ■ FND



Las principales cadenas productivas apoyadas por FONAGA fueron las siguientes:

Cadenas	Crédito (mdp)	Part(%)
Maíz	6,597	31%
Carne	2,048	10%
Sorgo	1,974	9%
Trigo	1,839	9%
Caña de azúcar	1,811	8%
Carne-leche	564	3%
Frijol	500	2%
Aguacate	456	2%
Otras	5,626	26%
Total	21,415	100%

Programa Especial de Apoyo a la Compra Consolidada de Fertilizantes (PROFERTIL)

En 2010 se firmó el convenio de colaboración SAGARPA-FIRA para operar el PROFERTIL, con el fin de apoyar con garantía la adquisición de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas en forma oportuna y a precios competitivos.

Durante 2015 se otorgaron créditos por \$3,436.4 mdp, en beneficio de 40 mil productores, 81% del crédito se otorgó a través de empresas parafinancieras y organizaciones de productores y 19% a través de comercializadores y distribuidores de insumos.

Desde el inicio del subprograma de Organización de Productores en 2010 se otorgó financiamiento por \$9,372.7 mdp, para la adquisición de 1,231,364 toneladas de fertilizante. Las principales entidades apoyadas son Sinaloa, Baja California, Jalisco, Sonora, Veracruz, Nayarit, Morelos y Chiapas. Por otra parte, en el subprograma de Distribuidores y Comercializadores se dieron créditos por \$1,391.8 mdp para financiar 148,462 toneladas de fertilizante.

Incentivos a la Comercialización

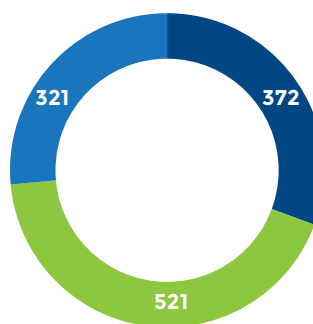
En 2015 se suscribió un convenio de colaboración con la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (ASERCA), para la operación del Componente “Incentivos a la Comercialización”.

Se otorgaron incentivos por \$21.4 mdp para coberturas de precio en contratos de compra-venta, que cubrieron alrededor de 107 mil toneladas en los estados de Jalisco y Chihuahua. Los apoyos se otorgaron en las modalidades siguientes: PUT comprador, con apoyos al 100% del costo de la prima y Agricultura por Contrato (AXC) precio spot productor y comprador, con apoyos del 75% y 45%, respectivamente. En ésta última modalidad se registró 74% de los contratos.

CONTRATOS APOYADOS POR MODALIDAD

(NÚMERO DE CONTRATOS)

■ AXC-CALL 45/55 ■ AXC-PUT 75/25 ■ AXC- SÓLO PUT 100



Fortalecimiento a la Cadena Productiva (FOCAP)

En 2015 SAGARPA y FIRA suscribieron el convenio de colaboración del Componente de Fortalecimiento a la Cadena Productiva, a fin de otorgar apoyos para la adquisición de coberturas de precios de productos agropecuarios.

Para ejercer este programa se recibieron \$125.3 mdp. Al cierre de 2015 se otorgaron apoyos por \$83.5 mdp para la compra de coberturas de 157,690 toneladas de granos, lo que permitió otorgar \$732 mdp de crédito.

Programa Especial para la Comercialización de Frijol Ciclo Primavera Verano - 2014 en los Estados de Chihuahua, Durango y Zacatecas

En 2015 se modificó el convenio de colaboración de FONAGA con el objetivo de apoyar la comercialización de frijol producido en Chihuahua, Durango y Zacatecas, mediante instrumentos de administración de riesgos; asimismo se contribuyó al ordenamiento del mercado y se brindó mayor certidumbre a productores, comercializadores e intermediarios financieros.

Este Programa se constituyó con recursos SAGARPA por \$50.0 mdp. Al 31 de diciembre de 2015 se otorgaron financiamientos por \$41.0 mdp y se mejoraron las condiciones de comercialización de 5,679 toneladas de frijol.



Programa para el Financiamiento a la Agricultura Familiar (PROAF)

Con la finalidad de otorgar crédito tomando en cuenta las necesidades de los productores y empresas del sector, en 2015 se implementó el Programa para el Financiamiento a la Agricultura Familiar con la participación de Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo, SAGARPA y el INAES, a fin de otorgar un servicio de garantía que amplía las opciones de financiamiento a productores con unidades de baja escala que demandan créditos de bajo monto.

En 2015 se registraron 9 Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo para operar el programa con intermediarios en operación directa con FIRA; asimismo, se apoyó a 8 de éstas para la contratación de consultoría con el objetivo de reforzar el proceso de crédito, competencias y metodologías para el otorgamiento del crédito agropecuario. El programa inició operaciones a finales de 2015, donde se garantizó financiamientos por \$31.9 mdp para 841 beneficiarios, con un crédito promedio de \$38 mil pesos.

Programa de Financiamiento para la Mediana Empresa (PROEM)

En 2015, se suscribió un convenio de colaboración entre FIRA y la Secretaría de Economía, a través del Fideicomiso México Emprende, en el que se destinaron recursos por \$50 mdp para un Fondo de Garantías de Primeras Pérdidas, a fin de ampliar el financiamiento a la mediana empresa y detonar proyectos con financiamientos y garantía por \$850 mdp.

Reducción del Costo del Financiamiento

En 2015 se suscribió el convenio de colaboración entre SAGARPA y FIRA para la operación del Componente de Acceso al Financiamiento Productivo y Competitivo, mediante el cual se transfirió recursos por \$154.2 mdp, para incentivos en “Reducción del Costo del Financiamiento a través de la tasa de interés y del costo de la prima del servicio de garantía”.

El incentivo en tasa de interés se otorgó directamente a los acreditados mediante depósito en su cuenta bancaria, para los programas de apoyo a la población prioritaria, zonas afectadas por desastres naturales y programa emergente para Chiapas, Guerrero y Oaxaca:

Incentivo	Apoyo
Tasa de Interés	
Necesidades de crédito hasta 160 mil UDI	2.0 pp
Zonas afectadas por desastres naturales	1.0 pp
Programa Impulso Chis-Gro-Oax (>160 mil UDI)	1.5 pp
Prima Servicio de Garantía	
Costo servicio de garantía	50%

Durante 2015 se detonaron créditos por \$18,430.6 mdp, en beneficio de 142 mil productores y se logró un factor multiplicador de \$119 pesos en crédito por cada peso de apoyo.

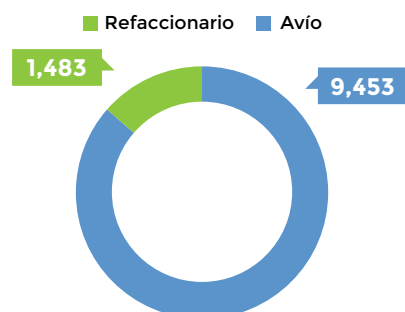
Los recursos recibidos se aplicaron en su totalidad, de los cuales 84% se otorgó en apoyo a tasa de interés y 16% a costo de la prima del servicio de garantía. El crédito y los beneficiarios por tipo de apoyo fueron los siguientes:

Concepto	Crédito asociado (millones de pesos)	Número de Beneficiarios	Factor Multiplicador \$
Tasa de interés	10,936	84,476	84
Prima del servicio de garantía	7,495	58,042	308
Total incentivo	18,431	142,518	119

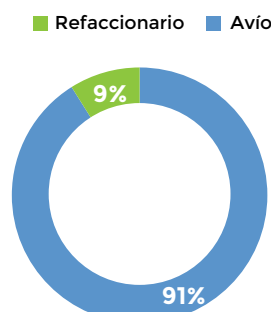
En tasa de interés, se otorgaron apoyos por \$132.3 mdp asociado a \$10,935.9 mdp de financiamiento, de los cuales el 86% correspondió a créditos para capital de trabajo y el 14% para inversiones fijas. El efecto multiplicador fue de \$84 pesos de crédito por cada peso de incentivo.

CRÉDITO ASOCIADO CON APOYO EN TASA DE INTERÉS

(MILLONES DE PESOS)



CRÉDITO ASOCIADO AL APOYO EN PRIMA DE GARANTÍA



En apoyo a la prima del servicio de garantía, se otorgaron apoyos por \$24.7 mdp asociados a \$7,494.7 mdp de financiamiento, de los cuales el 91% corresponde a créditos para capital de trabajo y el 9% para inversiones fijas. El efecto multiplicador fue de \$308 pesos de crédito por cada peso de incentivo.

Los apoyos se canalizaron en las 31 entidades federativas del país, con mayor participación en las Regionales Noroeste y Occidente, que representan 64% del apoyo otorgado y 59% de crédito asociado.

Cabe mencionar, que los recursos transferidos por SAGARPA complementaron los asignados a FIRA en el PEF 2015, de manera que en su conjunto generaron los resultados siguientes:

- Apoyos para la población prioritaria en bonificación a tasa de interés en créditos por \$5,773 mdp en beneficio de 88 mil beneficiarios.
- Para zonas afectadas por desastres naturales se otorgaron apoyos en tasa de interés para créditos por \$14,412 mdp en beneficio de 40 mil productores.
- En apoyos a la prima de garantía se apoyaron créditos por \$29,682 mdp para 207 mil productores.

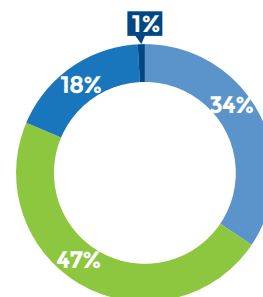
Componente Tecnificación del Riego

Para fomentar la producción de alimentos, el uso sustentable de la cuenca y el uso eficiente del agua a través de la instalación de sistemas de riego a nivel parcelario, en 2015 se firmó el convenio de colaboración SAGARPA-FIRA, a fin de instrumentar el “Componente de Tecnificación del Riego”, con recursos por \$253.4 mdp.

Durante 2015 se recibió la totalidad de los recursos y se otorgaron apoyos por \$155.6 mdp, esto permitió canalizar \$167.4 mdp en créditos para sistemas de riego en 11,625 hectáreas.

PARTICIPACIÓN DEL TIPO DE SISTEMA DE RIEGO

Aspersión Goteo
Microaspersión Otros



PROYECTOS DE TECNIFICACIÓN DEL RIEGO (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015)

Estado	Autorizado (mdp)	Superficie (ha)	Proyectos
Aguascalientes	1.2	79	2
Baja California	2.2	148	2
Baja California Sur	4.9	345	7
Campeche	2.0	132	3
Chiapas	1.2	80	1
Chihuahua	20.1	1,541	33
Colima	9.4	665	14
Durango	4.8	437	8
Guanajuato	5.3	363	11
Guerrero	0.5	35	1
Jalisco	3.0	200	7
Michoacán	6.2	417	9
Nayarit	1.3	106	7
Nuevo León	0.7	60	1
Oaxaca	6.1	407	36
Puebla	3.7	256	8
Querétaro	0.6	42	1
Quintana Roo	0.8	65	1
San Luis Potosí	24.5	2,049	31
Sinaloa	13.0	868	24
Sonora	22.6	1,628	24
Tabasco	2.0	200	1
Tamaulipas	3.1	222	5
Veracruz	6.9	561	7
Yucatán	1.1	74	2
Zacatecas	8.4	645	19
Total	155.6	11,625	265

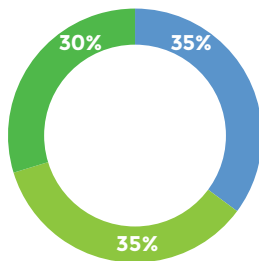
Componente Desarrollo Productivo Sur Sureste

Con el propósito de generar un desarrollo económico regional más equilibrado, en 2015 se suscribió el convenio de colaboración con la SAGARPA para el Componente Desarrollo Productivo Sur Sureste, en el cual se asignaron recursos por \$38.5 mdp mediante el incentivo para el establecimiento y mantenimiento de cultivos estratégicos, producción de planta certificada de café, cocotero, hule, cacao y proyectos de acuicultura.

A diciembre de 2015 se otorgaron créditos por \$31.1 mdp, los cuales detonaron inversiones por \$88.5 mdp, en beneficio de 338 productores en apoyo a los cultivos de amaranto, café y palma de aceite, principalmente.

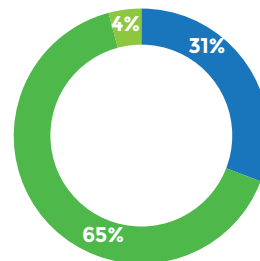
INVERSIONES POR FUENTE DE RECURSOS

■ Crédito ■ Apoyos ■ Productores



PRODUCTORES APOYADOS POR CULTIVO

■ Amaranto ■ Café ■ Palma Aceite



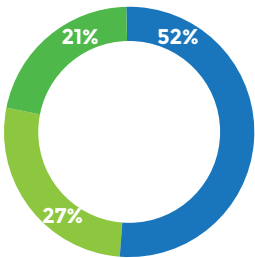
Componente Productividad Agroalimentaria

Para incentivar las inversiones en proyectos de agregación de valor, en 2015 se suscribió con SAGARPA el Convenio de Colaboración para el Incentivo Productividad Agroalimentaria, mediante el cual se otorgó apoyo directo en infraestructura y equipamiento a proyectos de agregación de valor a los productos agropecuarios.

A diciembre de 2015 se canalizaron apoyos por \$125.7 mdp, en favor de 39 organizaciones y empresas. Con los apoyos canalizados se benefició a 1,362 productores en las redes de maíz, trigo, hortalizas, oleaginosas, frutas frescas, lácteos, chile, tomate, frijol, sorgo, nuez, café, huevo, cacao, carne, pollo, productos pesqueros y otras cadenas productivas.

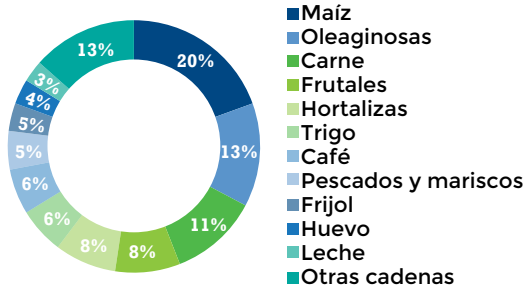
INVERSIONES POR FUENTE DE RECURSOS

■ Crédito ■ Apoyos ■ Productores



DISTRIBUCIÓN DE INCENTIVOS POR CADENA PRODUCTIVA

(Millones de pesos)



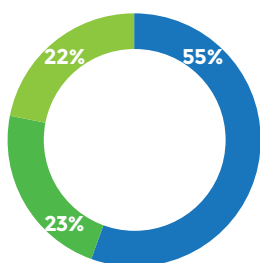
Fomento Ganadero

En 2015 se suscribió el convenio de colaboración con SAGARPA para la operación de \$542.5 mdp, con el propósito de otorgar apoyos en componentes de repoblamiento, manejo post producción, entre otras, a fin de contribuir al aumento de la productividad de las unidades de producción pecuarias.

A diciembre de 2015, se desembolsaron apoyos a 2,751 beneficiarios finales por \$426.6 mdp, con lo que se detonó una inversión total de \$1,948.6 mdp, de los cuales \$1,077.5 mdp, corresponden a crédito y \$437.7 mdp a recursos de los productores.

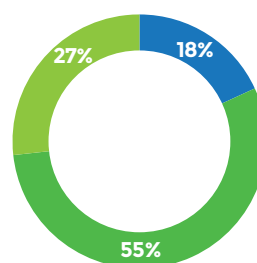
INVERSIÓN POR FUENTE DE RECURSOS

■ Crédito ■ Productor ■ Apoyo SAGARPA



PARTICIPACIÓN POR COMPONENTE

■ OTROS ■ REPOBLAMIENTO Y RECRÍA PECUARIA ■ MANEJO POSTPRODUCCIÓN PECUARIO



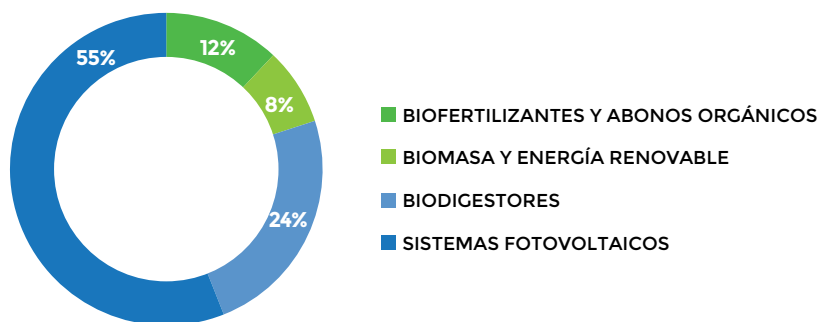
Con la inversión generada se implementaron 85 proyectos de inversión para infraestructura, maquinaria y equipo, así como para la adquisición de 101,658 cabezas de ganado bovino, porcino, ovino y caprino. El componente con mayor participación es el de repoblamiento y cría pecuaria que cuenta con el 55% de participación, seguido del componente de manejo postproducción pecuario que representa 27%, y el 18% restante representa a los demás componentes.



Bioenergía y Sustentabilidad

Con el propósito de apoyar proyectos de energías renovables, biocombustibles y eficiencia energética de productores primarios en actividades agrícolas, pecuarias, acuícolas y pesqueras en 2015 se suscribió con SAGARPA un convenio de colaboración con apoyos por \$30.5 mdp, los cuales fueron otorgados en su totalidad en apoyo a 25 proyectos para beneficiar a 257 productores. La colocación de dichos apoyos detonó créditos por \$32.0 mdp e inversiones totales por \$76.5 mdp.

PARTICIPACIÓN DE PROYECTOS POR TIPO DE TECNOLOGÍA



APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL



Estos apoyos tienen como propósito fortalecer la organización de los productores para facilitar el acceso al financiamiento y su integración a las redes de valor; así como desarrollar la productividad, rentabilidad e integración de sus empresas, propiciando la sostenibilidad de los recursos naturales; con el fin de incrementar su participación en los mercados. Durante 2015, se ejercieron \$512 mdp distribuidos en dos vertientes:

1. Para **Incrementar la Competitividad**, por medio de apoyos para la organización de productores, fortalecimiento empresarial, articulación de redes y para el uso sustentable de los recursos naturales con apoyos por \$207.6 mdp de acuerdo a lo siguiente:

- a) A través del apoyo para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento, se llevaron a cabo acciones orientadas a incrementar la base de sujetos de crédito para su inserción al financiamiento. Se canalizaron \$140.9 mdp en beneficio de 36,147 productores, asesores y despachos, de la población objetivo.
- b) En el apoyo de Fortalecimiento Empresarial, se ejercieron \$58.1 mdp, con el objetivo de fortalecer las competencias productivas, tecnológicas, financieras y empresariales de productores agropecuarios, así como para el desarrollo de las competencias de prestadores de servicios de capacitación, asesoría y consultoría para el acompañamiento técnico de 9,249 beneficiarios.
- c) Para apoyar la Articulación Empresarial y Redes de Valor, se ejercieron \$7.6 mdp en beneficio de 395 productores agropecuarios con el objetivo de integrar a los productores y sus empresas en alianzas estratégicas para fortalecer su participación en las redes de valor.
- d) Mediante el apoyo de Proyectos con Beneficios al Medio Ambiente y Mitigación del Cambio Climático se ejerció \$1 mdp para 6 beneficiarios, con el objetivo de apoyar proyectos que incorporen tecnologías, que contribuyan al mejoramiento del medio ambiente, la producción sostenible y la generación de energías alternativas.

Con los apoyos anteriores se realizaron 2,316 eventos de capacitación para Productores, Prestadores de Servicios e Intermediarios Financieros, se otorgaron 4,401 servicios de asesoría y 450 de consultoría para el acompañamiento técnico principalmente de productores agropecuarios.

Adicionalmente, se apoyaron 218 eventos para el servicio de formulación, gestión y seguimiento de proyectos, a través de los cuales se promueve el incremento de los montos de financiamiento y la base de acreditados. También se otorgaron otros apoyos para la apertura de centros de atención de intermediarios financieros, así como para incrementar su plantilla de ejecutivos promotores de financiamiento.

2. En apoyo para **Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros**, se ejercieron \$304.4 mdp con el propósito de facilitar el acceso al financiamiento formal de la población objetivo y fortalecer a los intermediarios financieros con los que participa FIRA impulsando el uso de esquemas de administración de riesgos, en apoyo de 190 mil 10 beneficiarios.

A través de ésta vertiente FIRA canalizó recursos para reducción de costos de financiamiento por \$167 mdp y para reducción en precio del servicio de garantía por \$88.5 mdp con el propósito de facilitar el acceso al financiamiento. Igualmente, se otorgaron apoyos por \$15 mdp para la formación de sujetos de crédito en los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa con bajos requerimientos de crédito y que se dedican a la actividad primaria. Adicionalmente, se otorgaron \$33.9 mdp con los que se apoyaron 423 eventos de capacitación, 56 apoyos de consultoría, 3 aperturas de centros de atención, 18 expansiones de estructuras de Intermediarios Financieros que operan con recursos FIRA, entre otros.

OPERACIÓN A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS (IFNB)



Durante 2015 se apoyaron a 49 IFNB mediante el otorgamiento de 356 apoyos tecnológicos, por un importe de \$12.4 mdp. Destacan los conceptos siguientes:

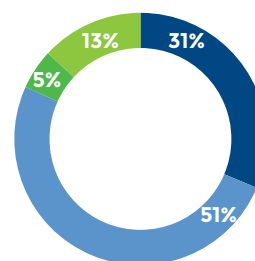
Concepto	Número de Eventos	Monto Ejercido (millones de pesos)
Capacitación	312	3.9
Consultoría	40	6.3
Expansión	1	0.6
Apertura de Centros de Atención	3	1.6
TOTAL	356	12.4

En 2015 se realizaron 26 eventos, de los cuales 18 fueron bajo la modalidad virtual y cuatro eventos en la modalidad presencial, en total se apoyaron 1,235 participantes, de las cuales 971 fueron virtuales y 264 en modo presencial.

En capacitación los temas relevantes que se dieron a los intermediarios fueron control interno, administración de riesgos, prevención de lavado de dinero, planeación estratégica, gobierno corporativo, reforma financiera y fiscal, promoción de negocios, análisis de crédito, entre otros.

DISTRIBUCIÓN DE APOYOS

■ CAPACITACIÓN ■ CONSULTORÍA ■ EXPANSIÓN
■ APERTURA DE CENTROS DE ATENCIÓN



Ampliación y Fortalecimiento de la red de Intermediarios Financieros

Dentro de las estrategias FIRA busca impulsar y orientar a los intermediarios financieros a incrementar su cobertura de atención, a fin de ofrecer crédito al sector agropecuario y rural del país. Es por ello que durante 2015 se logró que el número de ventanillas de atención de intermediarios financieros llegara a 1,779, lo que significó 300 ventanillas más a lo observado en 2014; es decir, un incremento de 20.3% en la cobertura de ventanilla de atención.

Por otro lado, se obtuvo la incorporación de tres intermediarios a la operación, donde se logró el objetivo de incrementar la cobertura con puntos de venta y permitieron tener presencia en regiones y segmentos tradicionalmente no atendidos, lo cual ayudó a incrementar la colocación de financiamiento con adecuada administración de riesgos.

Financiamiento FIRA a través de los Intermediarios Financieros No Bancarios

El crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta ascendió a \$34,259.7 mdp, lo que representó un crecimiento real de 61.2% respecto a 2014.

Al 31 de diciembre de 2015 se otorgó el servicio de garantía sin fondeo por \$1,350.1 mdp y se canalizaron recursos de fondeo a través de 74 Intermediarios Financieros No Bancarios en operación directa por \$22,119.2 mdp. Derivado de lo anterior se logró un saldo total de financiamiento en operación directa por \$19,793.5 mdp.

SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES



En diciembre de 2015 se aplicó la encuesta anual para evaluar el nivel de satisfacción de los intermediarios financieros con respecto a:

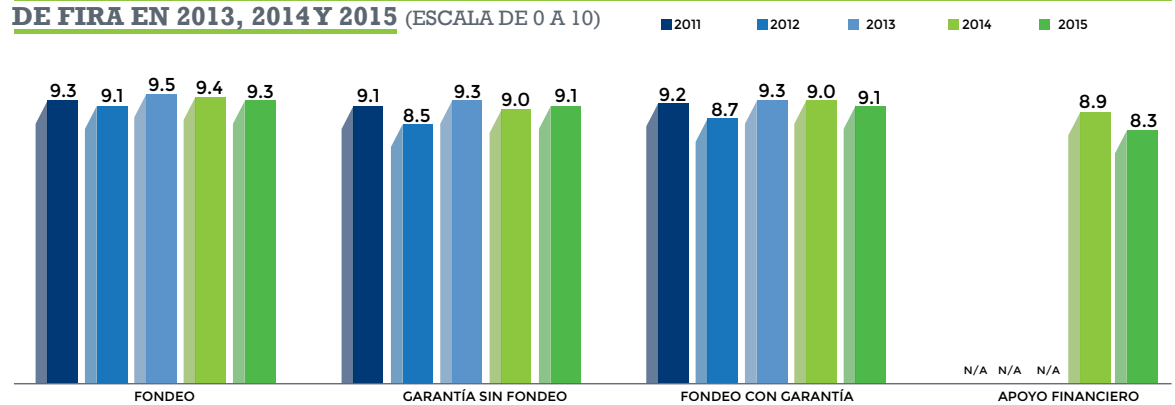
- a) **Los productos y servicios de FIRA:** fondeo, fondeo con garantía, garantía sin fondeo y apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros.
- b) **Los componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros:** Apoyo para reducción de costos financieros en tasa y apoyo al precio de servicio de garantía.
- c) **Los programas especiales de FIRA:** Programa Especial de Financiamiento de Activos Fijos para Cultivos Perennes y Proyectos con periodos de larga maduración, Programa de Financiamiento a la Agricultura Familiar, Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria Rural y el Servicio de Garantía en Créditos para Grandes Empresas.
- d) **La funcionalidad del “Sistema Informático Integral de las Operaciones de FIRA” (SIIOF), la atención recibida por el Centro de Atención FIRA (CAF) y la información proporcionada en el portal de internet de FIRA.**

Se obtuvo respuesta de 138 personas que representan a 58 intermediarios financieros. Del total de personas, 41 personas eran de IFNB y 17 personas de bancos.

Productos y servicios de FIRA

En 2015, los participantes calificaron en promedio con 9 (en una escala de 0 a 10) a los servicios de fondeo y garantía, para los apoyos (apoyo para ampliar la cobertura de servicios financieros) la calificación otorgada fue de 8.3.

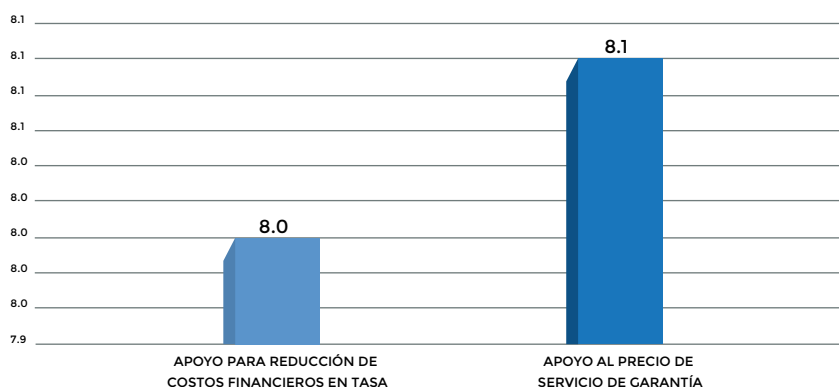
CALIFICACIÓN GENERAL DE LOS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS A LOS SERVICIOS DE FIRA EN 2013, 2014 Y 2015 (ESCALA DE 0 A 10)



Componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros

En específico, los componentes “Apoyo para reducción de costos financieros en tasa” y “Apoyo al precio de servicio de garantía” fueron calificados con 8 (en base 10).

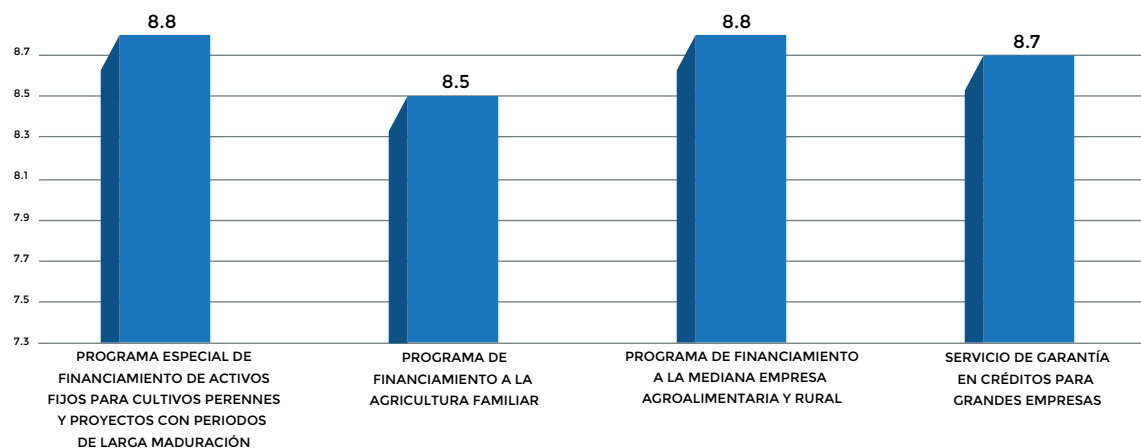
CALIFICACIONES DE LOS COMPONENTES



Programas Especiales de FIRA

Respecto a los programas especiales operados en 2015, los intermediarios financieros dieron una calificación promedio de 8.7; destaca que los IFNB son quienes mejor califican los programas con 9.2 en promedio.

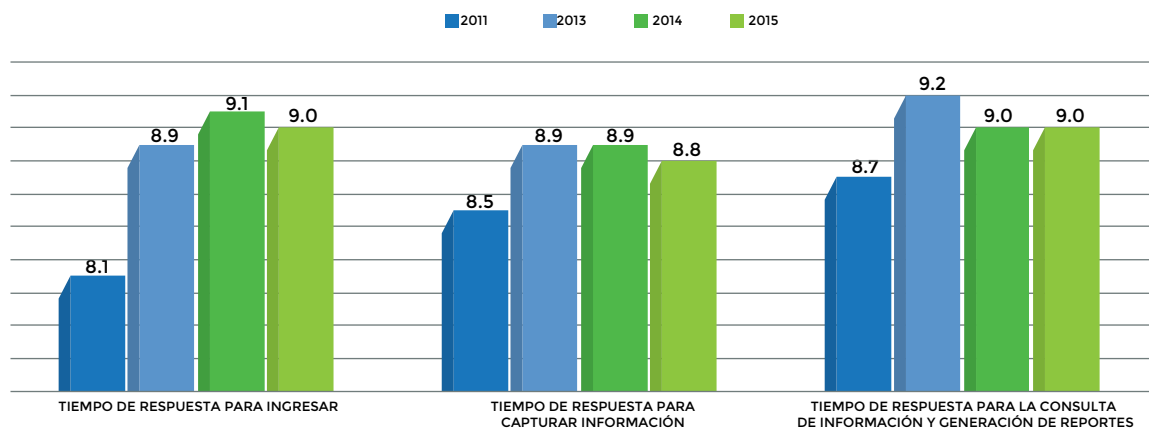
CALIFICACIONES A LOS PROGRAMAS ESPECIALES 2015



Funcionalidad del sistema SIIOF

El nivel general de satisfacción con el sistema SIIOF se mantiene con calificaciones de 9 en promedio, siendo el tiempo para capturar información, el de menor calificación con 8.8 de satisfacción por parte de los usuarios del sistema.

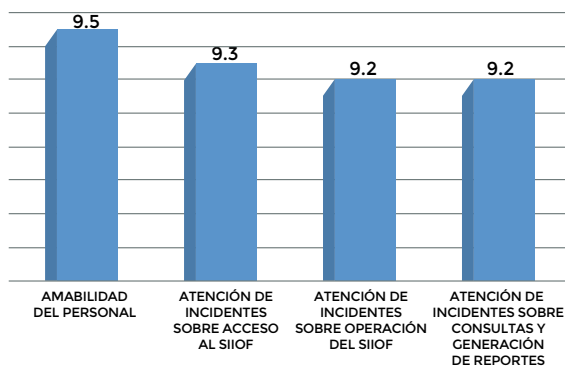
NIVEL DE SATISFACCIÓN CON EL SISTEMA SIIOF



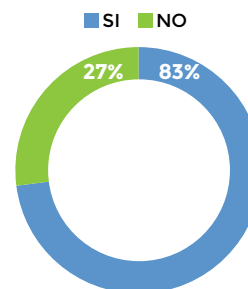
Atención del Centro de Atención FIRA (CAF) y Portal de Internet

Respecto a la atención recibida por el CAF, los usuarios mantienen calificaciones superiores a 9 en los 4 tópicos que componen la evaluación del servicio.

CALIFICACIONES OTORGADAS AL CAF, 2015



PORCENTAJE DE USUARIOS QUE VISITARON EL PORTAL WEB DE FIRA (www.fira.gob.mx) EN 2015



Finalmente, 83% de los encuestados visitaron el portal de FIRA en 2015 y lo califican con 8.6 en promedio respecto a los servicios e información que contiene.

INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS



Las nuevas tecnologías, los cambios en los procesos productivos y la evolución de las necesidades de las empresas motivan a FIRA a mejorar la calidad de sus servicios y así mantener el atractivo de sus productos.

Acciones de mejora

Servicio de fondeo

Con la finalidad de atender con mayor oportunidad las operaciones se incorporó el Comité de Crédito y Programas Especiales como instancia facultada de autorización de fondeo, garantía y apoyos.

Asimismo, se incorporó como tipo de crédito el crédito contingente de pago oportuno para ampliar la atención a empresas de los sectores agropecuario, forestal y pesquero que reciben garantía de FIRA; esto a fin de que los acreditados elegibles que presenten problemas temporales de liquidez puedan cumplir oportunamente con sus obligaciones financieras en operaciones con intermediarios financieros que operan con FIRA.

Se adecuó el “Programa Especial para la Comercialización de Frijol ciclo Primavera Verano 2014 en los estados de Chihuahua, Durango y Zacatecas” a “Programa Especial de Garantía para Proyectos o Sectores Prioritarios para la Comercialización de Frijol”. Con el propósito de ampliar su alcance a nivel nacional y a los dos ciclos agrícolas, así como atender con mayor oportunidad los problemas de comercialización en este cultivo.

Simplificación a la normativa de FONAFOR

Se realizaron adecuaciones al Esquema de Financiamiento y Garantías para Plantaciones Forestales Comerciales (FONAFOR) con la finalidad de una mayor flexibilidad y oportunidad en el otorgamiento de financiamientos con el apoyo del FONAFOR, entre ellas que los créditos puedan ser otorgados en tasa de interés fija o variable y que los proyectos se operen bajo el esquema de facultades vigente para los servicios de fondeo y garantía de FIRA.

Servicio de garantía

En atención a la estrategia institucional de ofrecer productos diferenciados a cada segmento de mercado que se ajusten a sus necesidades y se distribuyan por los canales adecuados, se implementaron los esquemas siguientes:

1. Servicio de garantía en créditos para grandes empresas

Se otorgó a los intermediarios financieros bancarios cobertura nominal y efectiva de 40% o 50% en créditos mayores a 4 millones de UDIS con probabilidad de incumplimiento menor a 2%; esto a fin de ampliar la atención a empresas del sector agropecuario, forestal y pesquero que participan en la instrumentación de esquemas de financiamiento para el desarrollo de proveedores.

2. Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural

Se otorgó el servicio de garantía para cubrir a los Intermediarios Financieros el 100% del saldo de los primeros incumplimientos de los acreditados, sin que exceda el 12% del portafolio garantizado; esto a fin de ampliar el crédito a la mediana empresa que participa en la proveeduría de insumos, producción, acopio, transformación, servicios y comercialización de productos.

Se apoyaron créditos de avío para capital de trabajo, inversión fija y arrendamiento financiero con montos que van desde 160,000 UDIS hasta 4,000,000 de UDIS por acreditado.

Guía de operación de los productos y servicios de FIRA

Con la finalidad de ampliar y fortalecer la red de intermediarios financieros, se realizaron modificaciones a los esquemas operativos que disminuyan sus costos de transacción.

- 1. Nuevos sujetos de crédito:** Se definieron los requerimientos mínimos de información para incorporar nuevas empresas en operaciones al amparo del programa especial de financiamientos de inventarios de granos y azúcar.
- 2. Garantía FECA pago en firme:** Para agilizar la captura de las operaciones se implementó el firmado electrónico para la certificación del cumplimiento normativo de los créditos respecto a la elegibilidad, viabilidad y formalización.
- 3. Atención de operaciones especiales:** Con el propósito de atender con mayor oportunidad las solicitudes de los intermediarios se estableció que las correcciones operativas se podrán tramitar con el visto bueno de los titulares de las Subdirecciones Regionales de Promoción de Negocios y de Crédito y Supervisión.
- 4. Elegibilidad de accionistas:** Se simplificaron los requisitos para la identificación de los accionistas de los sujetos de crédito, a fin facilitar su captura en los sistemas informáticos de FIRA.
- 5. Supervisión de créditos:** Se estableció que la supervisión de los créditos podrá realizarse por muestreo, aplicándose éste a operaciones por importe de hasta 160 mil UDIS; créditos con montos mayores deberán supervisarse de manera censal.
- 6. Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles:** En la categoría del uso eficiente de la energía, se precisaron los criterios sobre el apoyo en tasa de interés, para fomentar el otorgamiento de créditos que generen beneficios al medio ambiente y contribuyan a la mitigación y adaptación al cambio climático.

Nuevos Programas de FIRA

Programa Emergente de Impulso al campo para Promover la Inversión Productiva y el Financiamiento

Con el propósito de dar cumplimiento a la instrucción presidencial de atender las regiones con menor desarrollo, en 2015 se implementó el Programa Emergente de Impulso al campo para Promover la Inversión Productiva y el Financiamiento en los estados de Chiapas, Guerrero y Oaxaca, con el cual se logró un saldo total de financiamiento por \$5,697 mdp para 129 mil beneficiarios.

Programa Especial de Financiamiento de Activos Fijos para Cultivos Perennes y Proyectos

Se diseñó el Programa Especial de Financiamiento de Activos Fijos para Cultivos Perennes y Proyectos con periodos de larga maduración con el propósito de promover la capitalización y modernización de las empresas a través de esquemas de administración de riesgos e instrumentos que induzcan la participación de los intermediarios financieros en proyectos con periodos de larga maduración.

Con éste programa se apoyó al productor en el cumplimiento de sus compromisos crediticios en la etapa pre-productiva. Asimismo, se aseguró a los intermediarios el pago oportuno de intereses y la recuperación parcial de los financiamientos. Los tipos de proyectos elegibles fueron: plantaciones de cultivos, infraestructura, construcciones e instalaciones agropecuarias, entre otros.



Programa de Garantía Tecnológica

A fin de impulsar el uso de instrumentos para mitigar el riesgo asociado al cambio tecnológico, durante el ciclo primavera-verano 2015 FIRA implementó el Programa de Garantía Tecnológica, que consiste en la aplicación integral de servicios tecnológicos, crédito a la medida e instrumentos de mitigación de riesgos en unidades de producción con potencial productivo, teniendo como distintivo una garantía de ingreso equivalente al ingreso normal de la región.

En coordinación con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), el Instituto Nacional de Investigadores Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) y empresas de consultoría se realizó capacitación y acompañamiento técnico específico en Chiapas e Hidalgo, para implantar las mejores prácticas mediante un plan de trabajo y seguimiento con base a indicadores productivos y de rentabilidad en maíz y cebada.

Agricultura Sostenible

Se otorgó financiamiento por \$593 mdp a proyectos que implementaron el modelo de Agricultura Sostenible.

La aplicación generalizada de un Modelo de Agricultura Sostenible tuvo los efectos medioambientales siguientes:

- Menor uso de combustibles por tonelada producida.
- Menor emisión de CO₂ y de otros gases contaminantes, como por ejemplo N₂O.
- Captura de carbono por la incorporación de rastrojo al suelo.
- Menor consumo de agua para uso agrícola.
- Menor erosión eólica y por arrastre.
- Mayor cobertura vegetal.
- Incremento en la resistencia del cultivo a la sequía.
- Reducción de agroquímicos.
- Revitalización de la actividad biológica
- Fortalecimiento de la biodiversidad del micro y meso-fauna del suelo.

Mediante las prácticas de transferencia tecnológica se seleccionaron los componentes tecnológicos a aplicar. Se integró una red de 22 asesores técnicos, quienes seleccionaron a 2,949 productores cooperantes a quienes se les capacitó y se les prestaron servicios de acompañamiento técnico especializado. Con estas acciones se elevaron los rendimientos a 13.6 toneladas por hectárea con costos de \$1,400 pesos por tonelada generando al productor márgenes de utilidad de 70%.

Fortalecimiento del Microcrédito

Durante 2015 se realizó promoción y difusión del Programa de Microcrédito Productivo con las instituciones de microfinanzas que operan con líneas de crédito con los bancos utilizando el fondeo de FIRA.

Se logró la incorporación al programa de tres nuevas microfinancieras como intermediarios financieros reconocidos por la legislación.

El flujo total de financiamiento detonado en el Programa de Microcrédito Productivo en el 2015 fue de \$15,806.5 mdp, lo que representó un crecimiento real de 108.2% respecto al cierre de 2014. Asimismo, se canalizó el flujo total de financiamiento a través de la participación de 11 intermediarios financieros en operación directa y 8 instituciones de microfinanzas a través de la Banca.

El saldo total de financiamiento en microcrédito ascendió a \$4,866.8 mdp, lo que representó un crecimiento real de 46.8%, superior al saldo observado en 2014 y se benefició a 976,531 acreditados.





RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES



Premios y reconocimientos recibidos en 2015

En 2015 FIRA recibió los premios y reconocimientos siguientes:

- La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) entregó a FIRA el “Premio ALIDE 2015” en la categoría de “gestión y modernización tecnológica”, por la implementación de la herramienta informática “Identificación de acreditados potenciales con mecanismos paramétricos” que opera a través del portal web de FIRA y que permite a los productores conocer y evaluar la factibilidad de ser sujetos de crédito, así como obtener una pre-calificación de sus proyectos y un listado de posibles intermediarios que pueden ofrecerles financiamiento.

-
- La calificadora Standard & Poor´s (S&P) confirmó en 2015 las calificaciones de largo y corto plazo ‘mxAAA’ y mxA-1+’ respectivamente para los fideicomisos FEFA y FEGA con perspectiva estable.

De igual manera, Fitch Ratings mantuvo sus calificaciones ‘AAA(mex)’ de largo plazo y ‘F1+(mex)’ de corto plazo para el fideicomiso FEFA.

Por su parte, HR Ratings mantuvo las calificaciones “HR AAA” de largo plazo, “HR+1” de corto plazo para los fideicomisos FEFA y FEGA. Asimismo, se asignó la calificación global “HR A-(G)” para el fideicomiso FEFA con perspectiva estable.

-
- Por sexto año consecutivo, FIRA mantuvo en 2015 el reconocimiento GEI -1 emitido por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES) a través del “Programa GEI México”, por adoptar acciones voluntarias para la contabilidad y reporte de Gases de Efecto Invernadero (GEI) emitidos por la institución.

-
- Durante 2015 se mantuvo, por sexto año consecutivo, la certificación del Modelo de Equidad de Género (MEG: 2012) otorgada por INMUJERES, así como con la certificación bajo la “Norma de Igualdad Laboral entre Hombres y Mujeres” (NMX-R-025-SCFI-2012), emitida por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Con ambas certificaciones, FIRA continúa garantizando la igualdad laboral en todas sus prácticas.

SITUACIÓN FINANCIERA



Situación financiera

Al cierre de 2015 los activos de FIRA se ubicaron en \$121,467 mdp, lo que representó un crecimiento real de 16.4% respecto al ejercicio 2014. El saldo de cartera de crédito neta de reservas se situó en \$95,948 mdp, que representó un crecimiento real de 23.3% y otros activos fueron por \$3,506 mdp, que representó un crecimiento real de 24.9% respecto al ejercicio 2014.

Los pasivos institucionales registraron un total de \$45,857 mdp en 2015, que representó un crecimiento real de 59.8%, de los cuales \$36,657 mdp corresponden a captación por la emisión de CEBURES, \$5,895 a otros préstamos bancarios y de organismos financieros internacionales y \$3,305 mdp a otros pasivos.

El patrimonio de FIRA ascendió a \$75,610 mdp. La distribución del patrimonio por fideicomiso es la siguiente: FONDO 13.3%, FEFA 62.7%, FOPESCA 2.3% y FECA 21.7%.

Razones financieras

A diciembre de 2015 la razón Patrimonio/Activo Total de FIRA se ubicó en 62%. La rentabilidad de la institución medida a través de las razones de Retorno sobre Activos (ROA)⁹ fue de 1.8% y el Retorno sobre el Capital (ROE)¹⁰ se ubicó en 2.5%.

⁹ Retorno sobre Activos (ROA) = Utilidad Neta Acumulada / Activo total promedio.

¹⁰ Retorno sobre Capital (ROE) = Utilidad Neta Acumulada / Patrimonio promedio.

ANEXOS

Flujo Total de Financiamiento de FIRA 2008-2015

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Flujo de Financiamiento	90,846.7	100.0	104,280.3	100.0	102,945.5	100.0	110,915.8	100.0	134,953.4	100.0	140,866.5	100.0	143,431.6	100.0	174,929.9	100.0
Descuento	76,710.3	84.4	89,426.4	85.8	88,627.4	86.1	98,039.2	88.4	119,186.8	88.3	125,171.8	88.9	120,718.2	84.2	139,858.4	80.0
Garantía sin fondeo	14,136.4	15.6	14,853.9	14.2	14,318.1	13.9	12,876.6	11.6	15,766.6	11.7	15,694.7	11.1	22,713.4	15.8	35,071.5	20.0

Saldo Total de Financiamiento de FIRA 2008-2015

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Saldo de Financiamiento*	64,757.9	100.0	65,555.8	100.0	70,065.8	100.0	71,785.5	100.0	78,005.2	100.0	86,237.7	100.0	96,444.9	100.0	118,308.5	100.0
Descuento	55,637.0	85.9	54,513.0	83.2	56,687.1	80.9	62,152.9	86.6	65,835.0	84.4	75,771.1	87.9	79,729.3	82.7	99,393.2	84.0
Garantía sin fondeo	7,918.4	12.2	10,143.3	15.5	12,157.5	17.4	8,432.6	11.7	11,036.2	14.1	9,350.7	10.8	14,251.0	14.8	16,194.6	13.7
Saldo de garantías pagadas	1,202.5	1.9	899.5	1.4	1,221.2	1.7	1,200.0	1.7	1,134.0	1.5	1,115.9	1.3	2,464.6	2.6	2,720.7	2.3

*A partir de 2014 en el saldo de garantías pagadas se incluye FONACA.

Flujo Total de Financiamiento de 2015*

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2015	
	\$	%
Totales	174,929.9	100.0
Ramas de Inversión		
Agricultura	105,679.7	60.4
Ganadería	36,868.1	21.1
Forestal	2,313.8	1.3
Pesca	6,116.6	3.5
Financiamiento Rural	23,951.7	13.7
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	145,954.7	83.5
Intermediarios No Bancarios	23,469.3	13.4
Banca de Desarrollo	5,505.9	3.1

*El flujo total de financiamiento incluye descuento y de garantías sin fondeo

Saldo Total de Financiamiento de 2015*

(Millones de pesos y porcentajes)*

Conceptos	2015	
	\$	%
Totales	118,308.5	100.0
Ramas de Inversión		
Agricultura	71,288.9	60.3
Ganadería	30,087.3	25.4
Forestal	1,765.7	1.5
Pesca	4,179.7	3.5
Financiamiento Rural	10,986.9	9.3
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	93,592.3	79.1
Intermediarios No Bancarios	19,793.5	16.7
Banca de Desarrollo	4,922.7	4.2

El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

Flujo Total de Financiamiento por Entidad Federativa en 2015*

(Millones de pesos y porcentajes)

Entidad Federativa	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Total (A + B)	Total %
Total	139,858.4	35,071.5	174,929.9	100
Aguascalientes	2,258.9	231.5	2,490.5	1.4
Baja California	5,679.4	1,194.0	6,873.4	3.9
Baja California Sur	709.1	164.8	873.8	0.5
Campeche	1,140.8	158.6	1,299.4	0.7
Chiapas	3,869.5	577.5	4,446.9	2.5
Chihuahua	12,511.1	1,551.8	14,062.9	8.0
Coahuila	3,199.1	516.7	3,715.8	2.1
Colima	1,306.3	398.0	1,704.3	1.0
Distrito Federal	1,341.7	1,661.2	3,002.9	1.7
Durango	4,747.9	645.1	5,393.0	3.1
Guanajuato	7,621.2	1,538.2	9,159.4	5.2
Guerrero	667.9	363.3	1,031.1	0.6
Hidalgo	1,254.6	490.2	1,744.7	1.0
Jalisco	12,146.7	2,900.1	15,046.8	8.6
México	7,949.0	4,228.8	12,177.8	7.0
Michoacán	8,825.9	1,246.0	10,071.9	5.8
Morelos	918.3	784.9	1,703.2	1.0
Nayarit	1,418.3	490.3	1,908.5	1.1
Nuevo León	5,365.4	1,113.5	6,478.9	3.7
Oaxaca	1,422.0	884.2	2,306.3	1.3
Puebla	5,715.0	878.0	6,593.0	3.8
Querétaro	1,610.3	1,173.7	2,783.9	1.6
Quintana Roo	767.2	57.8	825.0	0.5
San Luis Potosí	1,735.5	178.2	1,913.7	1.1
Sinaloa	17,350.8	5,316.5	22,667.3	13.0
Sonora	9,478.6	2,213.9	11,692.5	6.7
Tabasco	1,383.3	717.7	2,101.0	1.2
Tamaulipas	6,619.3	480.9	7,100.1	4.1
Tlaxcala	518.6	195.2	713.8	0.4
Veracruz	7,004.0	2,134.9	9,139.0	5.2
Yucatán	1,992.0	342.3	2,334.4	1.3
Zacatecas	1,330.7	243.7	1,574.4	0.9

*El flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento y de garantías sin fondeo.

Saldo Total de Financiamiento por Entidad Federativa en 2015*

(Millones de pesos y porcentajes)

Entidad Federativa	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Garantías pagadas (C)	Total (A + B + C)	Total %
Total	99,393.2	16,194.6	2,720.7	118,308.5	100.0
Aguascalientes	1,546.0	83.0	7.2	1,636.3	1.4
Baja California	2,987.8	675.4	89.6	3,752.8	3.2
Baja California Sur	631.0	99.9	14.0	744.8	0.6
Campeche	1,044.7	95.6	50.4	1,190.7	1.0
Chiapas	3,293.1	245.8	93.0	3,632.0	3.1
Chihuahua	8,852.0	1,148.0	42.5	10,042.6	8.5
Coahuila	3,272.5	262.1	45.3	3,579.9	3.0
Colima	1,482.3	211.3	17.4	1,711.0	1.4
Distrito Federal	734.6	452.0	69.4	1,256.0	1.1
Durango	4,520.8	220.0	34.4	4,775.2	4.0
Guanajuato	6,109.6	587.1	253.6	6,950.3	5.9
Guerrero	411.2	140.4	56.0	607.6	0.5
Hidalgo	1,119.0	127.1	16.4	1,262.5	1.1
Jalisco	9,238.9	1,470.1	164.3	10,873.3	9.2
México	4,520.3	440.6	44.4	5,005.3	4.2
Michoacán	6,004.7	806.3	96.4	6,907.4	5.8
Morelos	870.4	261.4	150.1	1,281.9	1.1
Nayarit	799.3	288.2	97.8	1,185.2	1.0
Nuevo León	2,745.6	383.4	4.7	3,133.7	2.6
Oaxaca	1,066.0	371.6	19.6	1,457.1	1.2
Puebla	3,171.5	280.0	64.8	3,516.4	3.0
Querétaro	1,672.5	820.6	43.9	2,537.0	2.1
Quintana Roo	629.5	19.3	4.6	653.5	0.6
San Luis Potosí	1,795.5	79.0	59.3	1,933.8	1.6
Sinaloa	10,513.1	3,099.1	452.4	14,064.6	11.9
Sonora	7,138.1	1,487.5	191.6	8,817.3	7.5
Tabasco	1,091.7	455.9	57.5	1,605.1	1.4
Tamaulipas	3,227.8	157.4	122.4	3,507.6	3.0
Tlaxcala	409.1	29.0	50.1	488.1	0.4
Veracruz	5,864.5	1,108.4	245.1	7,218.0	6.1
Yucatán	1,762.0	172.8	16.7	1,951.4	1.6
Zacatecas	868.2	116.4	45.7	1,030.2	0.9

*El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

Apoyos de Fomento a los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural en 2015

Nombre del Apoyo	Millones de Pesos
Para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos Para el Financiamiento	140.9
De Fortalecimiento Empresarial	58.1
Para la Articulación Empresarial y Redes de Valor	7.6
A Proyectos con Beneficios al Medio Ambiente y Mitigación del Cambio Climático	1.0
Para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros	304.4
Total	512.0

Balance general combinado al 31 de diciembre de 2015 y 2014*

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2015	2014	PASIVO Y PATRIMONIO	2015	2014
DISPONIBILIDADES	\$ 5,960,466	\$ 10,753,155	PASIVO		
CUENTAS DE MARGEN	-	-	CAPTACION TRADICIONAL		
INVERSIONES EN VALORES			Depósitos del Gobierno Federal	\$ -	\$ -
Títulos para negociar	-	-	Títulos de crédito emitidos	\$ 36,657,441	\$ 22,444,880
Títulos disponibles para la venta	16,052,176	12,338,323		\$ 36,657,441	\$ 22,444,880
Títulos conservados a vencimiento	-	-			
	\$ 16,052,176	\$ 12,338,323	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	-	-	De corto plazo	4,764,705	1,600,092
DERIVADOS			De largo plazo	1,130,532	1,383,472
Con fines de negociación	2,134	106		\$ 5,895,237	\$ 2,983,564
Con fines de cobertura	61,174	27,315	COLATERALES VENDIDOS		
	\$ 63,308	\$ 27,421	Reportos (saldo acreedor)	-	-
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	61,428	94,477	Derivados	-	-
CARTERA DE CREDITO VIGENTE			Otros colaterales vendidos	-	-
Créditos comerciales				\$ -	\$ -
Actividad empresarial o comercial	-	5,872	DERIVADOS		
Entidades financieras	98,890,837	79,170,187	Con fines de negociación	174,016	209,306
Entidades gubernamentales	29,150	27,181	Con fines de cobertura	263,570	273,679
	\$ 98,919,987	\$ 79,203,240		\$ 437,586	\$ 482,985
Créditos de consumo	475	659	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-	-
Créditos a la vivienda	25,960	29,775	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-
Media y residencial	\$ 25,960	\$ 29,775	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
De interés social	-	-	Proveedores	547,001	55,662
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	\$ 98,946,422	\$ 79,233,674	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
CARTERA DE CREDITO VENCIDA			Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
Créditos comerciales			Acreedores por cuentas de margen	-	-
Actividad empresarial o comercial	1,078,769	1,082,586	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-
Entidades financieras	502,832	416,338	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,319,896	2,125,849
Entidades gubernamentales	-	-		\$ 2,866,897	\$ 2,181,511
	\$ 1,581,601	\$ 1,498,924	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-	-
Créditos de consumo	52	49	TOTAL PASIVO	\$ 45,857,161	\$ 28,092,940
Créditos a la vivienda	6,340	3,713			
Media y residencial	\$ 6,340	\$ 3,713			
De interés social	-	-			
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	1,587,993	1,502,686			
CARTERA DE CREDITO (-) MENOS:	100,534,415	80,736,360	PATRIMONIO CONTABLE		
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(4,586,430)	(4,531,114)	PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$ 95,947,985	\$ 76,205,246	Aportaciones del Gobierno Federal		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	-	Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	\$ 19,804,120	\$ 19,714,539
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	2,282,860	2,152,877	Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	222,664	146,699
INVENTARIO DE TERRENOS	-	-	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	679	822		\$ 20,026,784	\$ 19,861,238
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	262,080	272,750	PATRIMONIO GANADO		
INVERSIONES PERMANENTES	157	157	Reservas de patrimonio	\$ -	\$ -
ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA	221	221	Resultado de ejercicios anteriores	54,370,044	52,429,202
OTROS ACTIVOS			Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(690,868)	(286,552)
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	835,334	294,104	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-
Otros activos a corto y largo plazo	-	744	Efecto acumulado por conversión	-	-
	\$ 835,334	\$ 294,848	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
TOTAL ACTIVO	\$ 121,466,694	\$ 102,140,297	Resultado neto	1,903,573	2,043,469
CUENTAS DE ORDEN				\$ 55,582,749	\$ 54,186,119
Avales otorgados	\$ -	\$ -	TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$ 75,609,533	\$ 74,047,357
Activos y pasivos contingentes	49,275,857	40,041,726	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 121,466,694	\$ 102,140,297
Compromisos crediticios	-	-			
Bienes en administración	20,819,939	19,065,587			
Colaterales recibidos por la entidad	228,260	605,795			
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-			
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	64,969	52,212			
Control de presupuestos	153,023,001	143,035,000			
Otras cuentas de registro	100,921,795	112,155,610			

* El presente balance general combinado se muestra sólo para fines informativos, ya que los fideicomisos FONDO, FEFA, FOPESCA y FECA no consolidan y cada uno tiene su propio patrimonio. Asimismo, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento emitidos por la CNBV y lo dispuesto en la NIF B-8 "Estados financieros consolidados y combinados" e incluye operaciones efectuadas por los fideicomisos FONDO, FEFA, FECA y FOPESCA, cuyos estados financieros en lo individual fueron aprobados por los Comités Técnicos en sesiones 01/2016 de FEFA, FECA y FOPESCA y 03/2016 DE FONDO.

Estado de resultados combinado del 1° de enero al 31 de diciembre de 2015 y 2014*

(cifras en miles de pesos)

	2015	2014
Ingresos por intereses	\$ 5,766,206	\$ 4,537,385
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(2,846,019)	(1,292,400)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
MARGEN FINANCIERO	\$ 2,920,187	\$ 3,244,985
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(447,567)	(388,988)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 2,472,620	\$ 2,855,997
Comisiones y tarifas cobradas	583,593	437,830
Comisiones y tarifas pagadas	(1,332)	(1,430)
Resultado por intermediación	16,701	(174,059)
Otros ingresos (egresos) de la operación	239,856	281,935
Subsidios	-	-
Gastos de administración y promoción	(1,407,865)	(1,356,804)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 1,903,573	\$ 2,043,469
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas y negocios conjuntos	-	-
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	\$ 1,903,573	\$ 2,043,469
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO	\$ 1,903,573	\$ 2,043,469

* El presente estado de resultados combinado se muestra sólo para fines informativos, ya que los fideicomisos FONDO, FEFA, FOPESCA y FECA no consolidan y cada uno tiene su propio patrimonio. Asimismo, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento emitidos por la CNBV y lo dispuesto en la NIF B-8 "Estados financieros consolidados y combinados" e incluye ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por los fideicomisos FONDO, FEFA, FECA y FOPESCA, cuyos estados financieros en lo individual fueron aprobados por los Comités Técnicos en sesiones 01/2016 de FEFA, FECA y FOPESCA y 03/2016 DE FONDO.

INFORMACIÓN

Dirección General Adjunta de Finanzas

EDICIÓN

Subdirección de Promoción de Productos y Servicios

DISEÑO

Subdirección de Promoción de Productos y Servicios

FOTOGRAFÍA

Acervo Fotográfico FIRA

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa.

www.fira.gob.mx | 01 800 999 3472

 [@FIRA_Mexico](https://twitter.com/FIRA_Mexico) |  [FIRABancoMexico](https://www.youtube.com/FIRABancoMexico) |  [/FiraMexico](https://www.facebook.com/FiraMexico)