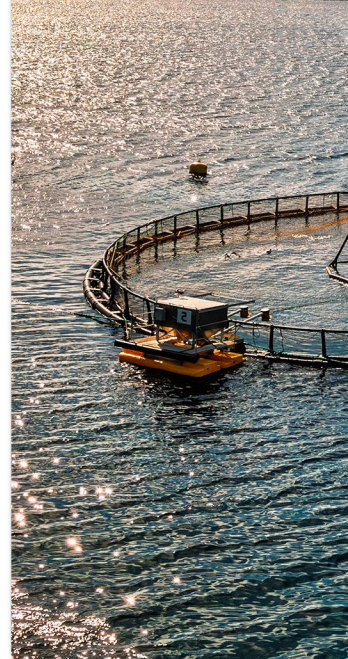




INFORME DE ACTIVIDADES 2025



FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACIÓN CON LA AGRICULTURA
FIRA, FINANCIANDO EL PROGRESO DE MÉXICO

FIRA.GOB.MX

800 999 FIRA



Integrantes de los Comités Técnicos

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2025

Propietarios

MTRA. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. CARLOS ALBERTO REYES MARTÍNEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ

Banco de México

LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN

Banco de México

LIC. ERNESTO LADRÓN DE GUEVARA ALAFITA

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

MTRO. RIGOBERTO SALGADO VÁZQUEZ

Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

LIC. MANUEL AGUSTÍN CALDERÓN DE LAS HERAS

AGROASEMEX

MTRA. MARIAN ESPERANZA AGUIRRE NIENAU

BANCOMEXT

ING. ONÉCIMO PÉREZ OCHOA

Asociación de Bancos de México

DR. JAIME ALMONTE ÁLVAREZ

Confederación Nacional Campesina

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

SR. AURELIANO ALDAMA RIVERA

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

ING. HOMERO GARCÍA DE LA LLATA

Confederación Nacional de Organizaciones
Ganaderas

LIC. CARLOS MÉRIGO ORELLANA

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y
Acuícola

MTRO. OMAR NACIB ESTEFAN FUENTES

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Integrantes de los Comités Técnicos

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA
2025

Suplentes

DR. CARLOS ALBERTO REYES MARTINEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. JUAN NICOLÁS HUERTA

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. MARÍA DEL CARMEN SOTO VÁZQUEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. JUAN ROJO SÁNCHEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. EMMANUEL GUZMÁN VIAZCÁN

Banco de México

LIC. JESICA BELLER SANABRIA

Banco de México

LIC. NAISHELI FIGUEROA RUIZ

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

DRA. ALICIA VIRGINIA POOT SALAZAR

Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

M.E. MARÍA DEL ROSARIO MARGARITA ENRÍQUEZ MORÁN

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

LIC. RICARDO TOLENTINO SELVA

AGROASEMEX

LIC. LUIS OMAR MEDINA JIMÉNEZ

Asociación de Bancos de México

LIC. LUIS GARCÍA CASTILLO

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

LIC. ALFONSO ROSIÑOL DE VECCHI

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

ING. ALFREDO LÓPEZ VALDOVINOS

Confederación Nacional Campesina

LIC. ROSA ELENA ACOSTA JENKINS

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

MTRO. JOSÉ ALFREDO VÁZQUEZ ARMENTA

Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno
Comisario

LIC. ANA ALEJANDRA OCHOA FLORES

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Directorio

DR. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Director General

LIC. ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

LIC. ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

ING. PEDRO DÍAZ JERÓNIMO

Director General Adjunto de Coordinación de Regionales

ING. CARLOS ERNESTO RODRÍGUEZ GÓMEZ

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

ACT. JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

LIC. JULIO CÉSAR ROLDÁN CAMPOS

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

ING. VERÓNICA TORRES DÁVILA

Director General Adjunto de Crédito

LIC. ÁLVARO SÁNCHEZ CEBALLOS

Titular de la Oficina de Representación en el FONDO, adscrita al Órgano Interno de Control en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

ABREVIATURAS

APF	Administración Pública Federal
AGRICULTURA	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
ASG	Ambiental, Social y de Gobernanza (también conocido como ESG por sus siglas en inglés)
BANXICO	Banco de México
CDT	Centro de Desarrollo Tecnológico
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
E1	Microempresa
E2	Empresa familiar
E3	Pequeña Empresa
E4	Mediana Empresa
E5	Empresa Grande
EE.UU.	Estados Unidos de América
EFC	Empresas Forestales Comunitarias
FEFA	Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios
FEGA	Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios
FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
FND	Financiera Nacional de Desarrollo
FONAGA	Fondo Nacional de Garantías
FONDO	Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura
FOPESCA	Fondo de Garantía y Fomento para las Actividades Pesqueras
IF	Intermediarios Financieros
IFB	Intermediarios Financieros Bancarios
IFD	Intermediarios Financieros en Desarrollo
IFNB	Intermediarios Financieros No Bancarios
INAI	Instituto Nacional de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales
INECC	Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático
INMUJERES	Instituto Nacional de Mujeres
MEPP	Modelo de extensionismo de productor a productor
MiPYME	Micro, Familiar, Pequeña y Medianas Empresas
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU
OFI	Organismos Financieros Internacionales
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PDP	Programa de Desarrollo de Proveedores
PND	Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
PNIF	Política Nacional de Inclusión Financiera
PROAF	Programa de Agricultura Familiar
PROEM	Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural
PROIF	Programa de Inclusión Financiera a la Población Prioritaria
PRONAFIDE	Programa Nacional de Financiamiento al Desarrollo 2020-2024
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SOCAP	Sociedad Cooperativa de Ahorro y Préstamo
SEMARNAT	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales

TABLA DE CONTENIDO

1.- Mensaje del Director General	7
2.- Entorno del sector	9
3.- Entorno económico y financiero	12
4.- Resumen de logros	16
4.1.- Apoyo a zonas afectadas por desastres naturales	19
5.- Resultados por direcciones regionales	20
6.- Caravana FIRA de innovación tecnológica	32
7.- Centros de Desarrollo Tecnológico	34
8.- Programas realizados en coordinación con otras dependencias	37
8.1.- Fondo nacional de garantías de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural (FONAGA)	37
8.2.- Incentivo reducción del costo del financiamiento	38
8.3.- Fondo de garantías para el uso eficiente del agua (FONAGUA)	39
8.4.- Fondo nacional forestal (FONAFOR)	39
8.5.- Convenios con la secretaría de economía	39
8.6.- Convenios PROEM y modernización con diferentes aportantes	40
8.7.- Programa para la inclusión financiera a la población prioritaria (PROIF)	42
9.- Apoyos de Fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural	44
10.- Operación a través de IFNB	45
11.- Operación a través de IFB	47
12.- Organismos financieros internacionales	49
13.- Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios	54
14.- Bonos temáticos	56
15.- Innovación de programas y productos	57
16.- Satisfacción de clientes	58
17.- Calificaciones crediticias en escala nacional y calificaciones ASG	59
18.- Reconocimientos y certificaciones Institucionales	60
19.- Situación Financiera	61
20.- Anexos	63
Anexo 1. Entorno del sector	63
Anexo 2. Resultados de los Indicadores del Programa Anual 2025	69
Anexo 3. Resultados por Direcciones Regionales	74
Anexo 4. Nuevos programas, productos o acciones relevantes para el fortalecimiento de IFNB	79
Anexo 5. Estado de Resultado Integral y Estado de Situación Financiera al cierre de 2025	80

1.- MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

En 2024 por tercer año consecutivo nos enfrentamos a un entorno cambiante y retador. La temperatura global promedio fue 1.6 °C superior al nivel preindustrial, convirtiéndose en el primer año que rebasó el límite establecido por el Acuerdo de París (1.5°C)¹. En México, se prolongó la sequía iniciada en 2023, en parte por la persistencia del fenómeno El Niño, y se convirtió en la más severa en la historia reciente. A esto se sumó un retraso en el inicio de la temporada de lluvias y la reducción de la estación de precipitaciones. La región noroeste del país fue la más afectada, con niveles en el llenado de presas por debajo del promedio histórico (34% en Sinaloa y 17% en Sonora² en octubre de 2024). En consecuencia, la superficie sembrada en la región disminuyó.

Si bien la economía mexicana creció 1.2% a tasa anual, el sector primario se contrajo 3.1%, con una caída superior en el subsector agrícola (-6.3%). Esta divergencia sintetiza el reto del campo: cuando la economía avanza, la base alimentaria puede retroceder si no invertimos a tiempo en incrementar la productividad, el manejo integral del agua, la gestión de riesgos climáticos y la resiliencia del sector.

Este punto de partida es relevante por tres razones. Primero, porque el ciclo monetario cambió de fase: los bancos centrales iniciaron recortes en sus tasas de interés de referencia y el costo financiero comenzó a ceder, abriendo una ventana para la inversión productiva de mediano plazo. Segundo, porque los precios agropecuarios mostraron volatilidad y la balanza comercial agroalimentaria siguió ajustándose por producto, lo que sugiere una gestión de riesgos a nivel cadena. Tercero, porque el clima presionó de nuevo la producción y la disponibilidad de agua: la sequía de 2023 dejó rezagos y confirmó que el riesgo físico ya es un determinante operativo, no solo un escenario de baja probabilidad.

En este entorno, reforzamos nuestro compromiso de que las productoras y productores y las empresas del medio rural no pueden posponer la adaptación a los riesgos climáticos, ni su acceso a servicios financieros formales que les permitan reducir su vulnerabilidad y fortalecer su resiliencia. Nuestra tarea es reducir esas dos brechas.

Este año acompañamos a 2,162,285 personas acreditadas finales. Setenta por ciento fueron mujeres y el 99.9% pertenecen a micro, familiares y pequeñas empresas. La cifra es relevante por su composición: inclusión financiera con foco en población prioritaria.

La innovación tecnológica ha sido una estrategia transversal en nuestro actuar. La construcción de la plataforma Agritech Nexus generó un ecosistema para enlazar oferta y demanda de tecnología agro, con un componente geoespacial que permite el monitoreo satelital del desempeño por cultivo para productores, intermediarios y empresas. Durante 2024 hemos terminado de desarrollar la plataforma y su vinculación con proveedores para su arranque en el primer trimestre de 2025.

En el ámbito del financiamiento, dimos un paso que amplía el acceso a fondeo de los Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB): consolidamos la bursatilización conjunta de cuatro SOFOMES, con garantía de pago oportuno e inversionistas institucionales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Nadbank. El objetivo es integrar a IFNBs para emitir deuda, reducir riesgos y costos, y ayudar a abrirles el mercado de valores como fuente alternativa de fondeo. Este esquema complementa la operación directa con 114 IFNB, que cerraron con una cartera de \$45,172 mdp (7.4% mayor que en el 2023) y atendieron a 425,510 personas acreditadas, 99% en los estratos más pequeños.

En el mercado bursátil, 2024 fue el año con mayor monto emitido en bonos temáticos por parte de la Institución. Emitimos el segundo bono social de inclusión financiera por \$1,806 mdp, el quinto bono verde por \$6,765 mdp y, en diciembre, emitimos el primer Bono Azul por \$4,500 mdp: el primero de la banca de desarrollo en México. Este último prioriza pesca y acuacultura sostenibles, incluyendo los estándares ASC/MSD/BAP y definiendo prácticas responsables en la acuacultura.

En el territorio, nuestros Centros de Desarrollo Tecnológico funcionaron como nodos de transferencia tecnológica y prácticas sostenibles: 24,110 personas beneficiarias atendidas, 55 plataformas de innovación y más de 37 millones de reproducciones en videos cortos donde productoras y productores muestran prácticas que mejoran productividad y márgenes. La lógica es difundir conocimiento práctico como un bien público.

¹Naciones Unidas (2015). Acuerdo de París. París: Naciones Unidas. Recuperado de: <https://unfccc.int/es/acerca-de-las-ndc/el-acuerdo-de-paris>

²Análisis interno elaborado a partir de datos de CONAGUA.

En paralelo, seguimos afinando nuestras reglas operativas para remover fricciones: depuración de esquemas de garantía, flexibilización de aseguramiento cuando el riesgo no está en la matriz de riesgos mínimos, y mejoras en recuperación con garantía pagada. Estos cambios reducen costos de transacción para los intermediarios financieros y aceleran el crédito hacia la base productiva.

Este informe recoge además resultados del Programa para mitigar la volatilidad de los precios — con un flujo de 26,196 mdp— y evidencia de que, en varios alimentos, se combinan una menor volatilidad de precios y mayor dispersión geográfica de la producción, rasgos que incrementan la resiliencia sistémica ante choques de oferta.

El año 2024 también marca un cierre y un inicio. Concluimos el Programa Institucional 2020–2024, que dirigió el rumbo de nuestra acción en inclusión, productividad y sostenibilidad, y preparamos la transición al Programa Institucional 2025–2030.

Cumplimos también 70 años de dar soporte incondicional al sector agroalimentario. El año 2024 mostró que es posible cerrar brechas sociales y gestionar riesgos climáticos con innovación financiera y tecnológica; incluir con foco en poblaciones vulnerables y microempresas; emitir bonos temáticos con altos estándares internacionales; introducir tecnologías de punta para reducir asimetrías de información; y detonar al mercado de capitales para financiar SOFOMES medianas y pequeñas.

La agenda 2025 inicia con metas claras: más inducción de adopción tecnológica en el sector primario y su red de financiamiento, más crédito con indicadores de adaptación y sostenibilidad trazables, y una red de intermediarios fortalecida e integrada al mercado. La dirección hacia adelante: mejores finanzas para quienes producen alimentos, con menos exposición a clima y movimientos de precios, mayor adopción tecnológica y de prácticas sostenibles con impacto económico, social y ambiental.

Finalmente, gracias a las mujeres y hombres que integran FIRA, quienes con su esfuerzo y dedicación hicieron posible estos avances en un entorno retador. Su compromiso y talento nos fortalece como equipo rumbo a nuestro Programa Institucional 2025–2030.

Director General, FIRA

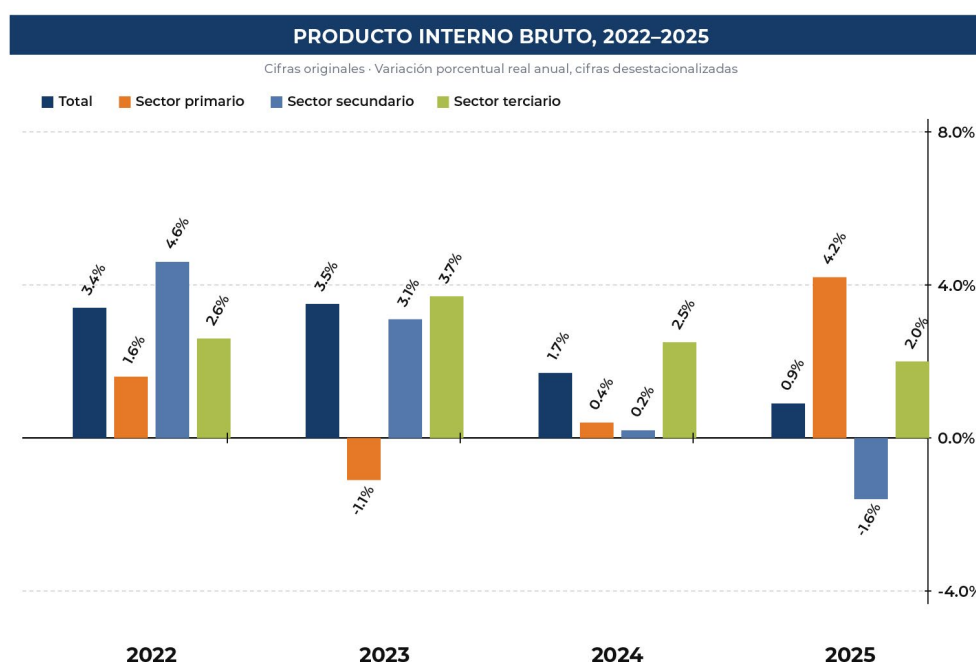


2.- ENTORNO DEL SECTOR

De acuerdo con el INEGI, en 2025 la actividad económica en México creció 0.8% respecto al año previo considerando cifras desestacionalizadas.¹ Si bien con lo anterior se acumulan cuatro años consecutivos de crecimiento de la economía, esta tasa es la más baja desde 2020. Por sectores económicos, las actividades primarias crecieron 4.0%, las actividades secundarias decrecieron en 1.1%, mientras que el sector terciario creció en 1.5%.

El subsector agrícola aumentó en 5.5% y el ganadero aumentó en 2.5%. Ambos subsectores representan 62.3 y 33.3% del PIB primario, respectivamente. El subsector forestal contribuyó con 2.7% del PIB primario y registró un decremento de 2.4%. El subsector pesca, caza y captura contribuyó con 0.9% y aumentó en 1.8% a tasa anual. Por su parte, los servicios relacionados con las actividades primarias participaron con 0.7% del PIB primario y registraron un aumento de 3.4% a tasa anual.

Las actividades primarias de la economía registran un incremento de 4.2% con respecto a 2024.²



Fuente: INEGI

PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL SECTOR PRIMARIO 2025. CIFRAS ORIGINALES		
(Crecimiento anual y participación)		
	Crecimiento anual	Participación
Sector primario	4.2	100
Agricultura	5.5	62.3
Ganadería	2.5	33.3
Forestal	-2.4	2.7
Pesca, caza y captura	1.8	0.9
Servicios relacionados	3.4	0.7

Fuente: INEGI

¹Elaboración propia con información de INEGI. *Banco de Indicadores Económicos (BIE)*, series de producto interno bruto por subsectores. Consultado el 18 de mayo de 2026. [Banco de Información Económica \(BIE\)](#).

²Ídem.

El mercado de granos mostró un comportamiento mixto. La producción de trigo y sorgo registró disminuciones, mientras que el frijol y el maíz presentaron incrementos respecto al año anterior.³ Cabe destacar que estos aumentos responden, en buena medida, a la mejora de las condiciones climatológicas, tras un 2024 caracterizado por episodios de sequía.⁴

En particular, la producción de trigo se ubicó en 1.7 millones de toneladas que representa una caída de 34.4% en comparación con 2024, equivalente a una reducción de 906.8 mil toneladas. Por su parte, la producción de sorgo disminuyó 7.7%, alcanzando un volumen de 3.8 millones de toneladas.

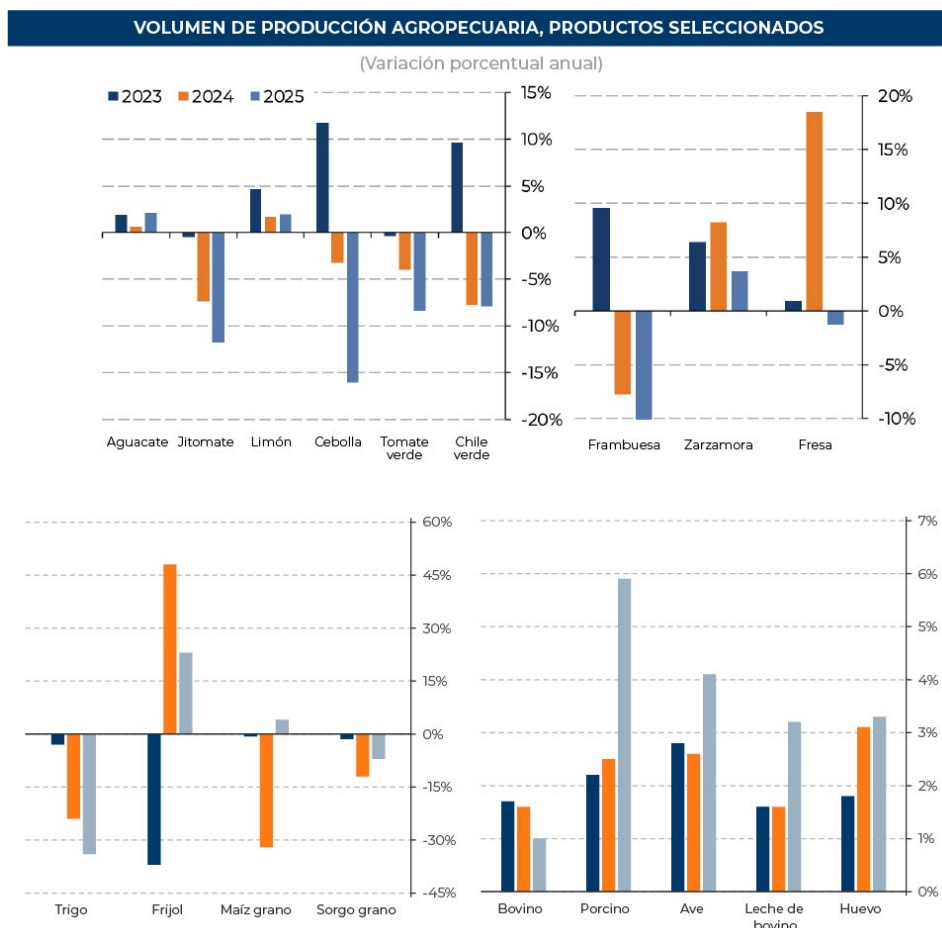
En contraste, la producción de frijol ascendió a 1,12 millones de toneladas, lo que implica un incremento de 23.9% respecto a 2024. En el caso del maíz, se obtuvieron 19.0 millones de toneladas, lo que representa un aumento de 4.3% en comparación anual.

En los principales productos hortofrutícolas se obtuvieron disminuciones anuales en la producción, con excepción del aguacate y el limón, que tuvieron

aumentos de 2.1% con una producción 2.7 millones de toneladas, y 2.0% con 3.3 millones de toneladas, respectivamente. Por el contrario, la producción se redujo para la cebolla, jitomate, tomate verde y chile verde con 16.1, 11.7, 8.4 y 7.9%.

En el mercado de las berries se observó un incremento en la producción de zarzamora. En zarzamora se obtuvo un aumento de 3.7% al producirse 266 mil toneladas. En el caso de la frambuesa, se obtiene un decremento de 11.7% con 155 mil toneladas. Por último, la fresa presentó una disminución marginal de 1.3% con 645 mil toneladas.

La producción de productos pecuarios se mantuvo al alza a lo largo de 2025. La producción de carne de bovino creció en 1.1% con relación a 2024, al obtener 2.3 millones de toneladas (mdt); la producción de carne de cerdo aumentó en 6.0% llegando a una producción cercana a 1.9 mdt. La producción de carne de ave también fue mayor que en 2024 ya que se obtuvo un aumento de 4.1% y se alcanzó un nivel de 4.2 mdt. En el caso de la leche de bovino el crecimiento fue de 3.3% con un volumen de 13,995 millones de litros. Por último, la producción de huevo obtuvo un aumento anual de 3.3% al obtener 3.4 mdt.⁵



Fuente: FIRA

³ Producción año calendario de 2025 independientemente del ciclo agrícola al que pertenezca la producción.

⁴ Elaboración propia con datos de la Dirección General del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera. *Avance de Siembras y Cosechas*. Consultado el 18 de mayo de 2026. [Avance de Siembras y Cosechas](#).

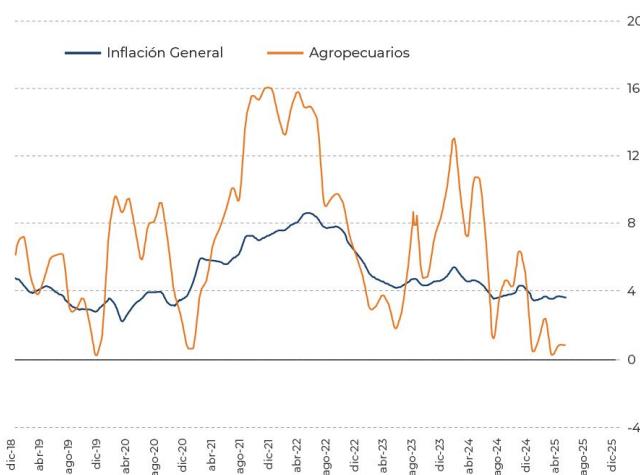
⁵ Elaboración propia con datos de la Dirección General del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera. *Avance mensual de la producción pecuaria*. Consultado el 18 de mayo de 2026. [Avance Pecuaria](#).

A lo largo de 2025 la inflación anual fue en promedio de 3.81%, cifra menor en 0.91 puntos porcentuales respecto a la registrada en 2024. Entre enero y mayo se observó una trayectoria ascendente continua, al pasar de 3.59% a 4.42%. No obstante, durante todo el periodo, la inflación se mantuvo dentro de un rango acotado entre 3.51% y 4.42% con variaciones que no superan los 0.59 pp.

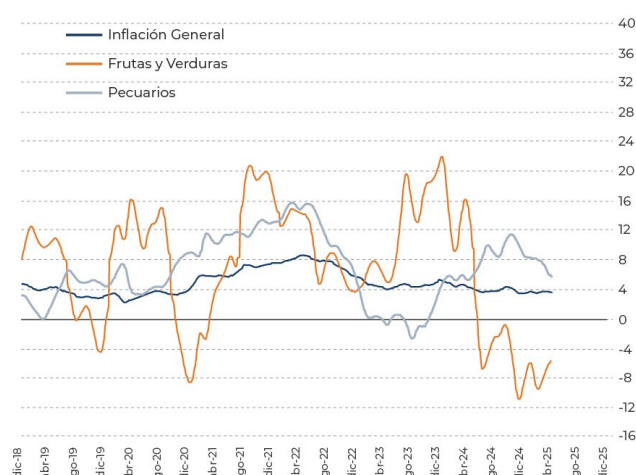
La inflación anual de los productos agropecuarios fue en promedio de 2.61%, la cual fue menor a la del año anterior que se ubicó en 8.65%. En octubre, la inflación anual de productos agropecuarios registró un mínimo de 0.1%, después de un periodo de volatilidad que alcanzó su punto más alto en mayo con 6.76%.

Durante 2025, la inflación de los productos agropecuarios mostró un comportamiento moderado, situándose en un rango estrecho entre 0.1% y 6.76%, con su punto más alto en mayo y un cierre del año en 0.88%. La inflación de frutas y hortalizas registraron variaciones predominantemente negativas con caídas más pronunciadas en julio con -12.1% y octubre en -10.27%. En contraste, el componente pecuario exhibió incrementos sostenidos a lo largo del año, alcanzando máximos entre febrero y julio de 8.25% a 11.72%.

INFLACIÓN ANUAL GENERAL Y DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS



INFLACIÓN ANUAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI. *Economía y sectores productivos (Precios)*. Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC). Base 2ª Quincena Julio 2018. Consultado el 10 de febrero de 2026.



Para más información consultar el **"Anexo 1. Entorno del Sector"**.

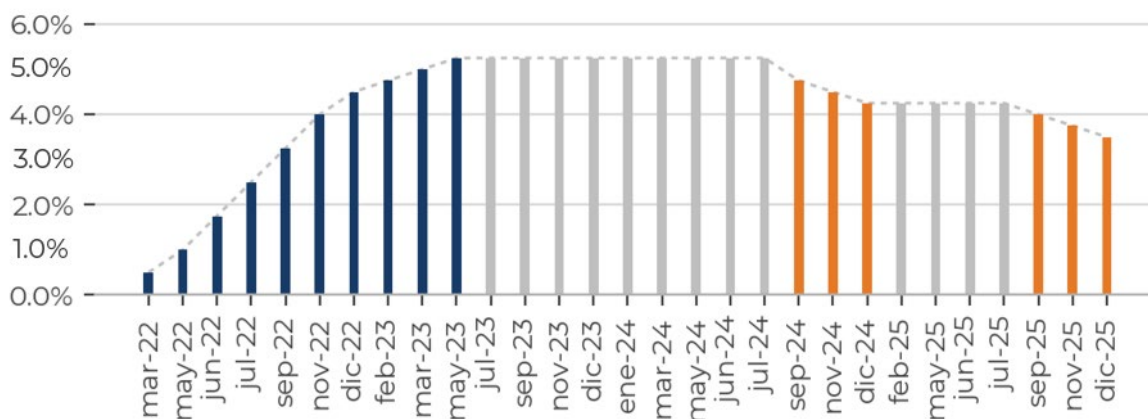
3.- Entorno económico y financiero

El 2025 se caracterizó por desarrollarse bajo un entorno económico global de crecimiento moderado, presiones inflacionarias persistentes y un ambiente estresado por factores de riesgo de índole político, geopolítico y comercial, influenciados por las políticas gubernamentales de EE. UU. Aunado a esto, se presentaron eventos bélicos en medio oriente, que, sumados a las tensiones ya existentes en Europa contribuyeron a una mayor incertidumbre económica a nivel global.

La nueva administración en EE. UU. se desempeñó bajo una agenda proteccionista, particularmente en temas referentes a comercio, migración e incentivos fiscales, incrementando la incertidumbre sobre las cadenas globales de valor, los flujos de inversión y, las condiciones comerciales con sus principales socios. En lo que respecta a la política monetaria, se observó que la transición hacia condiciones financieras más

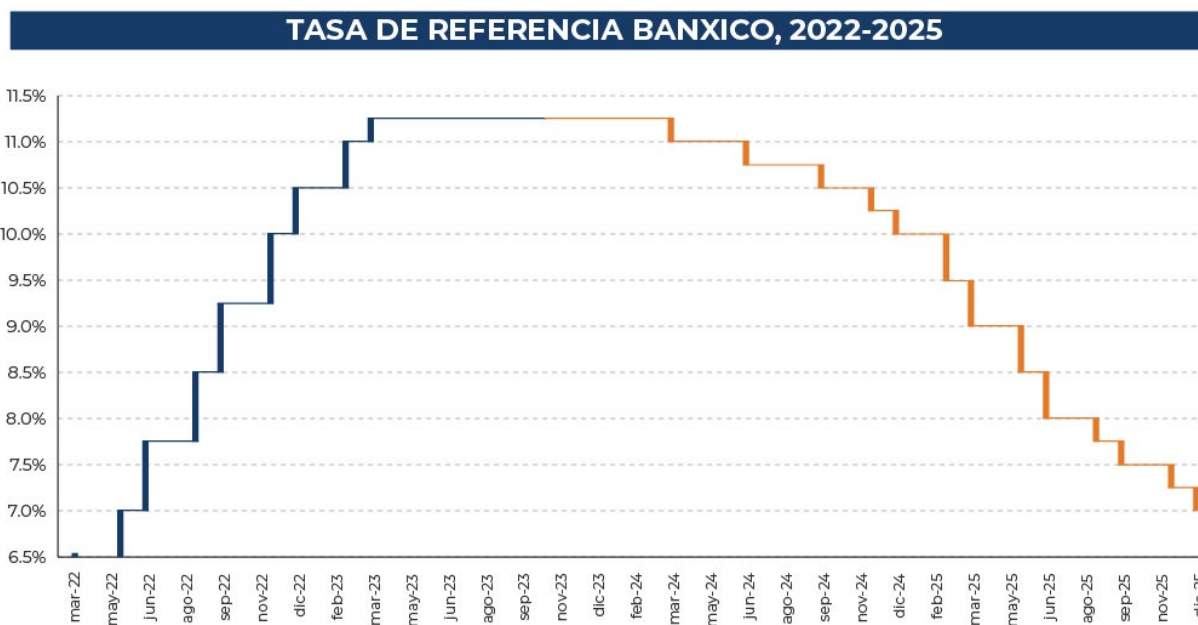
favorables fue gradual y estuvo condicionada a la evolución de las variables económicas. Así, la Reserva Federal de EE. UU. continuó recortando tasas en 2025, aunque con cautela, ante riesgos inflacionarios, incertidumbre económica y empleo. No fue hasta el último cuatrimestre cuando consideró adecuado recortar la tasa de referencia en tres ocasiones ante un entorno complejo, en el que las presiones inflacionarias persistían y el empleo presentaba evidencia de deterioro. Por otro lado, algunos eventos políticos causaron polémica y estrés en los mercados financieros a nivel global, cuestionando la independencia de la autoridad monetaria.

TASA DE REFERENCIA DE LA RESERVA FEDERAL



Fuente: <https://www.federalreserve.gov/>

En el caso de México, Banxico continuó con un proceso gradual de relajación monetaria, condicionado a la evolución de la inflación subyacente y a la estabilidad cambiaria, sin dejar de ponderar en sus análisis el crecimiento económico, que aunque fuera de su mandato, constituyó un factor de influencia en las decisiones de política monetaria.



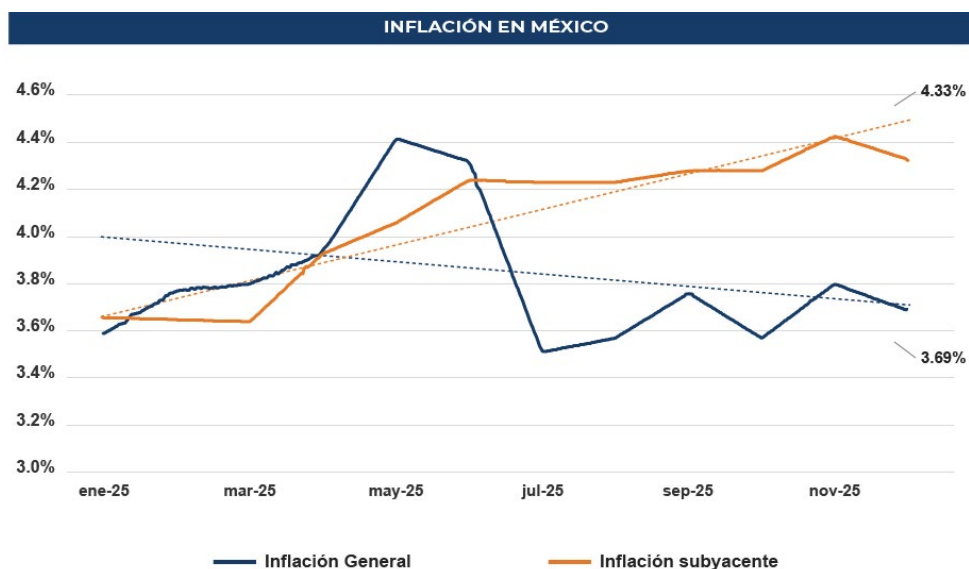
Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

En lo que respecta a la inflación en EE. UU., su trayectoria anual fue ligeramente descendente, mostrando evidencia de permanecer anclada, con periodos de volatilidad. Los datos publicados aún se encuentran lejanos al objetivo de la autoridad de 2% en ambas métricas.



Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

En el caso de México, aunque la inflación general mostró una mayor volatilidad, mantuvo cierta tendencia a la baja, cerrando el año en 3.69%. Por su parte, la inflación subyacente presentó un comportamiento creciente, finalizando el año en 4.33%.

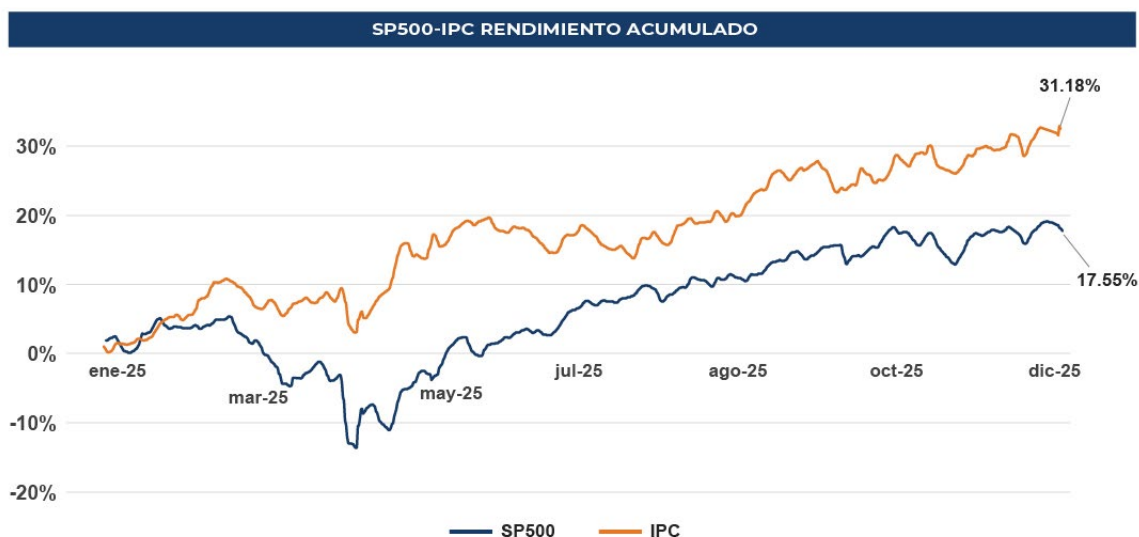


Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

La evolución de estos indicadores fue un elemento clave en la toma de decisiones de política monetaria de los bancos centrales.

En cuanto al mercado de capitales en EE. UU., se observó solidez, siendo el sector tecnológico el principal factor de influencia en su desempeño. A pesar de que no se encuentra cuantificado el alcance económico de la inteligencia artificial, las expectativas continúan favorables en cuanto al alcance de éstas en la economía real, así como el potencial de rentabilidad. Durante el año, el SP500 presentó un rendimiento alrededor del 17%. Cabe resaltar que algunos sectores enfocados a desarrollar materiales para la producción de tecnologías, como por ejemplo semiconductores, alcanzaron rendimientos sobresalientes en el año.

Por su parte, México enfrentó un entorno complejo desde la perspectiva económica, ya que el año inició con una alta probabilidad de entrar en un periodo recesivo. En lo subsecuente, las condiciones mejoraron, aunque con un crecimiento bajo que reflejaba la debilidad en la demanda interna, cautela en la inversión privada y una elevada incertidumbre política, legal y comercial. Dentro de las políticas comerciales de EE. UU., México resultó ser “beneficiado” dado el papel del nearshoring en el conflicto comercial entre China y EE. UU. En el año, el IPC presentó un rendimiento sobresaliente superior al 30%.



Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

En lo que respecta a los mercados de deuda en EE.UU., el año fue complejo. Los principales factores de influencia fueron de índole fiscal, dada la percepción negativa sobre la sostenibilidad del déficit, factores inflacionarios dadas las políticas comerciales de la administración, la resiliencia de la economía con un consumo sólido y, el cuestionamiento sobre la independencia de la reserva federal, ante una diversidad de críticas y presiones legales en contra de funcionarios de la autoridad monetaria. La curva de deuda evolucionó hacia una forma con mayor pendiente.

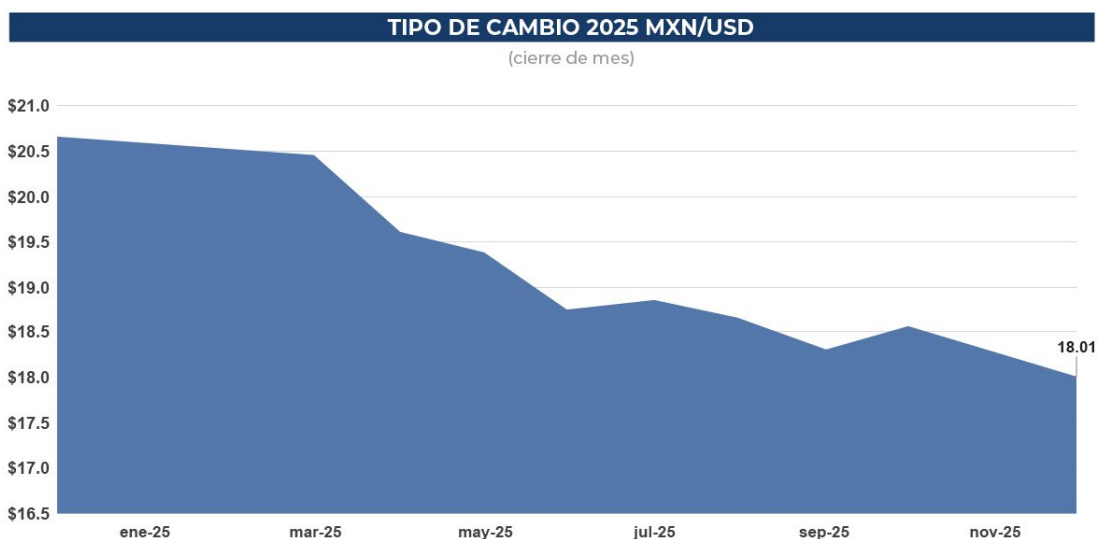
En el caso de México, las curvas de deuda, notablemente influenciada por el movimiento de los treasuries, mostraron volatilidad la mayor parte del año. Las políticas monetarias, fiscales, así como la inflación, junto con los factores macroeconómicos de sostenibilidad, competitividad, junto con la incertidumbre generada bajo un nuevo entorno político – legal, incrementaron la prima de riesgo en los bonos, manteniéndolos en niveles altos la mayor parte del año en un ambiente volátil a pesar de una política monetaria acomodaticia del banco central que tuvo poco influencia en la evolución de la curva en las segmentos intermedios y largos de las curvas de deuda. Al igual que los activos del tesoro, las curvas evolucionaron a una forma con mayor pendiente.



Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

La debilidad del dólar caracterizó el año. Tanto los activos y divisas de refugio como las de los mercados emergentes resultaron beneficiadas bajo la coyuntura económica de 2025.

En el caso de la paridad peso-dólar, los niveles atractivos en las tasas de interés en los activos de deuda, las expectativas positivas sobre la evolución de las variables económicas de influencia en la divisa y la expectativa de estabilidad en ésta junto con la debilidad del dólar, generaron condiciones atractivas para las operaciones de carry trade, que finalmente contribuyeron a la fortaleza de la divisa.



Fuente: <https://www.banxico.org.mx/>

Finalmente, las expectativas económicas para 2026 son reservadas, pues continúan latentes los riesgos que se presentaron en 2025. Respecto a las políticas monetarias de los bancos centrales, éstas se esperan más conservadoras dado que las tasas de referencia se ubican cercanas a las zonas de neutralidad y que la inflación se encuentra fuera de objetivo. Respecto a las inversiones en mercados financieros, las estrategias tenderán a ser de índole más táctico enfocadas a factores específicos en cada segmento de mercado, dada la complejidad e incertidumbre en los factores de coyuntura económica.

4.- Resumen de logros

FIRA conduce sus actividades para un desarrollo equitativo, incluyente y sustentable del sector agroalimentario y del medio rural a través de su Programa Institucional 2025-2030, el cual considera los tres objetivos prioritarios siguientes:

Objetivo prioritario 1. Expandir la inclusión financiera en el sector agroalimentario, forestal y del medio rural, con énfasis en grupos vulnerables procurando condiciones para la igualdad sustantiva.

- **Agritech Nexus.** Plataforma digital de FIRA que conecta la oferta y demanda de servicios tecnológicos especializados para el sector agropecuario, reuniendo a empresas que brindan soluciones innovadoras a lo largo de la cadena de valor. Durante 2025, se ha apoyado el consumo de 15,442 hectáreas que representan 2,238 polígonos a través de servicios de monitoreo. Adicionalmente, se mantuvo interacción con 17 plataformas tecnológicas, y a la fecha se logró la integración de 5 plataformas tecnológicas.
- **Sustenta+.** Esquema de incentivos creado por FIRA, con el objetivo de favorecer la adopción de paquetes tecnológicos que promuevan el uso de bioinsumos para reducir el uso de fertilizantes químicos sin afectar la productividad. Estos incentivos van dirigidos a las Empresas Paraфинancieras, Entidades Financieras y Grupos Empresariales que participan como facilitadores del proceso de adopción tecnológica, habilitando a los productores con recursos FIRA y haciéndoles llegar sin costo los Bioinsumos para desarrollar una agricultura más sostenible.



**MONEDERO
BIOINSUMOS**



**REDUCCIÓN AL
COSTO FINANCIERO**



**GARANTÍA
FONAGA DIRECTA**



**ESTRUCTURA TÉCNICA
DE SEGUIMIENTO**

Como complemento de este esquema, se finalizó el diseño del nuevo producto de Garantía FEGA que, además de cubrir el riesgo de crédito, mitiga anticipadamente la posible pérdida de ingreso derivada de una disminución en el precio del producto agrícola financiado.

- Programa Cosechando Soberanía. Estrategia conjunta entre AGRICULTURA y FIRA para otorgar a pequeños productores crédito con tasas menores a un dígito e incentivos adicionales, como coberturas de precios, seguros agropecuarios, reducción en costo de financiamiento, así como acceso a la Garantía FONAGA modalidad D. En 2025 se otorgaron créditos a 426 productores, por un total de \$43 mdp. El programa se opera actualmente en 25 estados, destacando: Jalisco (21%), Guanajuato (14%) y Michoacán (9%).
- Estrategia de priorización en la atención de IF. En 2025, la red de IF de FIRA en operación, con saldo vigente, suma 148 en cuatro modalidades de operación: Tradicional, PROAF, Estructuras e IF en Desarrollo.
- Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030. FIRA es incorporada al CONAIF y al Grupo de Seguimiento de Inclusión Financiera y participa por primera vez en la formulación de la PNIF 2025-2030, contribuyendo directamente con 10 líneas de acción de 125 definidas. Las líneas de acción propuestas aseguran una implementación integral que contribuirá al cumplimiento de los objetivos institucionales y nacionales en materia de inclusión financiera y que permitirán identificar y diseñar intervenciones más precisas que respondan a las necesidades específicas de acceso de las y los productores del sector agroalimentario, forestal y rural.
- FIRA es el segundo mayor emisor corporativo de bonos etiquetados. En 2025 colocó 13,176 mdp en emisiones ESG (bonos de género, inclusión financiera y verdes).
- Se atendieron 1,887,622 acreditados finales, de los cuales 67.7% fueron en apoyo a las mujeres y 99.9% a las empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) conforme a la tabla siguiente:

PRODUCTORES APOYADOS	TOTAL
Total de Acreditados	1,887,622
Por género	
Femenino	1,278,050
Masculino	604,693
Personas morales*	4,879
Por estrato	
E1 - Microempresa	1,664,702
E2 - Empresa Familiar	154,108
E3 - Pequeña Empresa	48,921
E4 - Mediana Empresa	17,405
Total Población Prioritaria	1,885,136
E5 - Empresa Grande	2,486
Por estatus	
Nuevo	427,206
En operación	1,460,416

Fuente: FIRA

*Personas morales de las cuales no se cuenta con los listados de acreditados finales.

**El "Estrato" corresponde a la segmentación de los acreditados finales con base en los montos de crédito: E1 Microempresa hasta 10,000 UDIS; E2 Empresa Familiar hasta 33,000 UDIS; E3 Pequeña Empresa hasta 160,000 UDIS; E4 Mediana Empresa hasta 4,000,000 de UDIS; E5 Empresa Grande más de 4 millones de UDIS.

- El saldo total de crédito impulsado en la región sur-sureste, en el estado de Tamaulipas y en los municipios con alta y muy alto grado de marginación del país, se ubicó en \$96,312 mdp.

Objetivo prioritario 2: Estimular la inversión productiva en el sector agroalimentario, forestal y del medio rural, para impulsar el crecimiento y eficiencia en las cadenas de valor.

- Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP). Modelo de transferencia de tecnología donde se identifican a los productores con las mejores prácticas, rendimientos y rentabilidad. Desde su implementación en 2018 y hasta 2025, se han apoyado 187 PDP, beneficiando a 60,406 productores en 41 redes de valor. Actualmente se tienen 85 proyectos vigentes, con una meta programada de atención de 12,088 pequeños productores que participan en 32 redes de valor y se ubican en 30 estados.
- El saldo total de financiamiento colocado por medio del sector privado y público fue de \$276,596 mdp. Adicionalmente, por medio del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB, el cual tiene como objetivo impulsar la diversificación de las fuentes de fondeo de estos intermediarios, se alcanzó un saldo de \$774 mdp, obteniendo un saldo total de financiamiento al cierre del ejercicio de \$277,370 mdp.
- El saldo de garantías sin fondeo fue de \$185,712 mdp, y el flujo total de financiamiento canalizado de \$472,180 mdp.

De 2016 a 2025 el flujo total de financiamiento registró una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 5% real y una variación real punta a punta de: 49%.

De 2016 a 2025 el saldo total de financiamiento presentó una TMAC de 2% real y una variación real punta a punta de: 22%.



Fuente: FIRA

1 / El flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.

* 2022, 2023, 2024 y 2025 consideran el saldo del programa de Bursatilización de cartera de crédito de IFNB.

El crédito a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria) tuvo un saldo total de financiamiento de \$73,899 mdp.

El programa de volatilidad de precios cuyo objetivo es contribuir al ordenamiento de los precios de los productos contemplados en dicho programa, obtuvo un saldo total de financiamiento de \$28,278 mdp.

Objetivo prioritario 3: Fomentar el desarrollo sostenible en materia ambiental y social en el sector agroalimentario, forestal y del medio rural, y aumentar su adaptación y resiliencia ante el cambio climático.

El saldo de cartera total de proyectos sostenibles ascendió a \$24,210 mdp, de los cuales la agricultura ambientalmente sostenible representó 75.5%, eficiencia energética 13.9%, uso eficiente del agua 5.8% y los proyectos de energías renovables 4.8%.

Para mayor detalle, consultar el **"Anexo 2. Resultados de los Indicadores del Programa Anual 2025"**.

4.1- Apoyo a zonas afectadas por desastres naturales

En mayo 2025 se activó el Incentivo de Reducción del Costo de financiamiento a través de la tasa de interés con recursos de AGRICULTURA, considerado en el Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales para el estado de Chihuahua (sequía), el cual estará vigente hasta enero 2026. En diciembre 2025 se activó para los estados de Veracruz, Hidalgo y Puebla por afectaciones climatológicas, con una vigencia hasta agosto de 2026.

Como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural, se autorizó la activación del incentivo en las regiones del estado de Chihuahua afectadas por sequía, posteriormente se activó para los estados de Durango, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán, Tamaulipas, Zacatecas, Aguascalientes, Jalisco, Querétaro, Coahuila, Oaxaca, Hidalgo, Puebla y Veracruz.

Se otorgaron créditos por un total de \$3,979 mdp, beneficiando a 13,447 productores, con una reserva de 22.4 mdp al amparo del Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales.



5.- Resultados por direcciones regionales

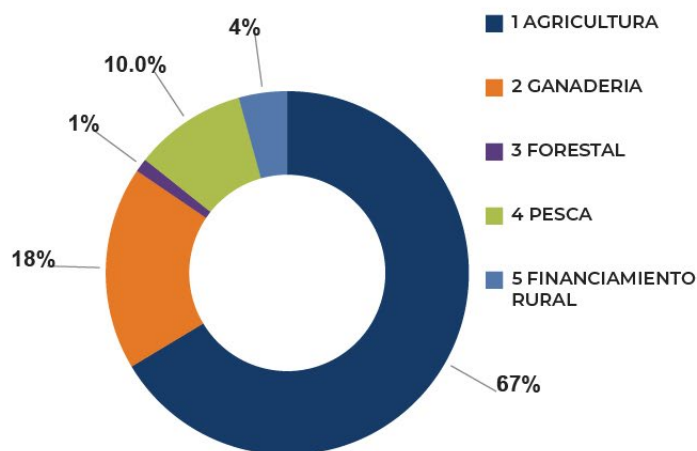
Dirección Regional Noroeste

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$45,944 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$71,854 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD

2 NOROESTE		
Cartera Total	dic-25	PARTICIPACIÓN
1 AGRICULTURA	30,528	66.4%
2 GANADERIA	8,296	18.1%
3 FORESTAL	564	1.2%
4 PESCA	4,580	10.0%
5 FINANCIAMIENTO RURAL	1,976	4.3%
TOTAL	45,944	100%



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

Se continuó fortaleciendo a los IFNB logrando un saldo de cartera por \$4,832.8 mdp en beneficio de empresas de los estratos de microempresa, empresa familiar, pequeña y mediana empresa. Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 111 empresas paraфинancieras, masificadoras y entidades financieras con las que se logró un saldo de cartera de \$4,094.2 mdp apoyando principalmente a productores de granos.

Se destinaron \$5.67 mdp para asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, estancias de capacitación y realización de días demostrativos, encaminados a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos y uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de 2,185 productores, técnicos y personal de los intermediarios.

En Sinaloa se continuó impulsando los esquemas de desarrollo de proveedores, 1 en la red mango, 2 en maíz y 1 en ajonjolí para impulsar la productividad y la integración de la producción al mercado en función de la demanda del producto, así como eventos de capacitación para impulsar la productividad de la red bovino carne y leche en la región de Mazatlán y Los Mochis.

En Sonora se concretó el programa de desarrollo de proveedores multirregión en trigo con la empresa Granera del Noroeste, con las agencias Navojoa, Cd. Obregón, Guaymas y Hermosillo, otorgándose asesoría y consultoría especializada a 29 productores en agricultura regenerativa para mejorar la eficiencia productiva y la sostenibilidad agrícolas. Asimismo, se dio mantenimiento al programa de desarrollo de proveedores con Munsa Molinos en las agencias Navojoa, Cd. Obregón, Guaymas y Hermosillo, brindando asesoría en la fertilización óptima del cultivo de trigo para 66 productores y 3,489 hectáreas para mejora del rendimiento y el uso eficiente de insumos.

En Baja California, mediante fomento tecnológico, se iniciaron 2 programas de desarrollo de proveedores, uno con 8 productores de fresa en el Valle de San Quintín y crédito a 6 productores por \$13.8 mdp; el segundo con 13 productores de trigo certificado que pertenecen a la SC Bonfil de San Luis Río Colorado con saldos de \$250

mdp. De igual manera, se da mantenimiento a 2 programas de desarrollo de proveedores: uno que beneficia a 21 productores con 900 cabezas de ganado bovino de carne de Tecate, Playas de Rosarito y Tijuana, aplicando tecnologías al manejo de alimentación suplementada de becerros y manejo de praderas, y el otro que beneficia a 65 productores con 821 hectáreas en el Valle de Mexicali y San Luis Río Colorado, de trigo cristalino.

En Baja California Sur se incorporaron dos paraфинancieras, Granos Baja Sur y Fertiagros ABC, con un saldo de \$19 mdp atendiendo 670 hectáreas de trigo panificable y 50 productores. Se continuó el trabajo con la paraфинanciera La Unión del Valle con un monto de financiamiento de \$3.7 mdp para 30 productores y 380 hectáreas de trigo. Asimismo, se continuó con la reconversión productiva en agricultura de mayor rentabilidad en cultivos perennes, como el espárrago, para 19 productores y 300 hectáreas.

Acciones de cobertura:

FIRA, en coordinación con corredurías y aseguradoras como StoneX y Pro Agro, impulsó la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios y políticas de crédito para financiamiento en los cultivos de maíz, trigo y algodón a fin de incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos. Se desarrollaron diversos eventos en Sinaloa, Sonora y Baja California con la participación de paraфинancieras, entidades financieras reguladas, asociación de almacenadoras e intermediarios financieros para orientar el uso de coberturas en los cultivos de maíz, trigo y algodón representando al cierre de 2025 saldos de cartera de crédito de \$9,053 mdp. Se impulsó la prueba piloto de la Garantía Comercializa+, a través de la cual se logró cubrir en Sinaloa un volumen de 18,998 toneladas de maíz en 4 empresas, cubriendo el financiamiento de 1,583 hectáreas por un importe de \$59 mdp.

Se reelaboraron 31 costos de producción para los principales cultivos de la región noroeste, 6 para cultivos perennes, 3 de ciclo primavera-verano, 14 de otoño-invierno y 6 del programa sustenta + apoyando a los intermediarios financieros a la toma de decisiones de crédito.

Acciones de preservación del medio ambiente:

Se continuó promoviendo e impulsando la adopción de agricultura sostenible en granos. Se apoyó el programa Sustenta+ para reducir la fertilización nitrogenada en un 15 y 30% beneficiando a 629 acreditados, 9,841 hectáreas con \$171 mdp en Sonora, Sinaloa y Baja California. Por otro lado, se fortaleció el uso eficiente del agua en 2,578 hectáreas fomentando el financiamiento en diversos proyectos y logrando saldos de cartera de \$2,127 mdp en agricultura ambientalmente sostenible, \$179 mdp en eficiencia energética, \$60 mdp en energías renovables y \$140 mdp en uso eficiente del agua, de los cuales \$110 mdp corresponden a tecnificación de riego. Asimismo, se canalizaron apoyos para la adquisición de biofertilizantes por 1 mdp para 282 hectáreas.



Dirección Regional Norte

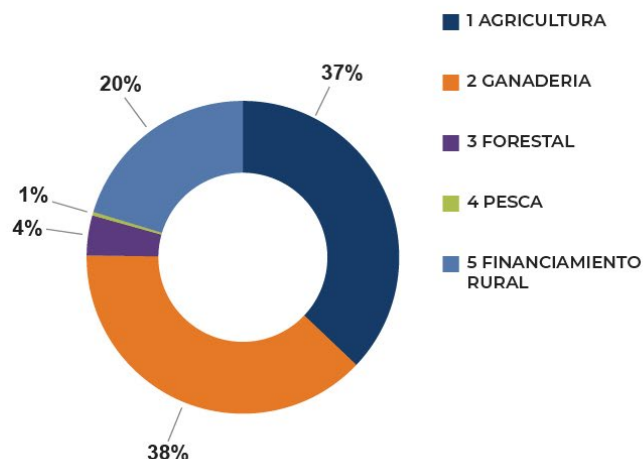
Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$58,881 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$142,949 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD

3 NORTE	
RAMA	dic-25
1 AGRICULTURA	21,838
2 GANADERIA	22,438
3 FORESTAL	2,434
4 PESCA	217
5 FINANCIAMIENTO RURAL	11,954
TOTAL	58,881

Fuente: FIRA



Acciones de Fomento:

En Chihuahua se realizó la implementación del PDP de leche apoyando con capacitación, consultoría y asesoría, canalizando recursos por \$1 mdp para atención de 120 productores y 3,600 vientres; red maíz con un monto de \$79 mil para una consultoría con la empresa tractoran que habilita 6,000 mil hectáreas; red trigo con un monto de \$167 mil en beneficio de 120 productores con 9,500 hectáreas.

Asimismo, se apoyó a 1,079 productores, asesores y empresas con la canalización de \$3 mdp para eventos de capacitación como: taller de uso de instrumentos para cobertura de precios en algodón y maíz, asesoría a productores de algodón 2025, 19a convención nacional de Asofom 2025, 28 día del nogalero, Foro Global Agroalimentario 2025 el futuro de la alimentación, X reunión anual 2025 máximo beneficio sostenible por hectárea (mbsh) recuentos-metas y actualizaciones, Digal 2025 rompiendo mitos, asesoría para la implementación de plataforma tecnológica 2025, fertilización orgánica en algodón-sustenta+, así como diversos eventos demostrativos y capacitación en las diferentes redes de valor, abarcando aspectos técnicos y administrativos para favorecer la integración de los productores primarios.

Cabe señalar que se apoyaron a ocho estudiantes con estancias de capacitación a fin de promover su inserción al mercado laboral, dos de ellos en empresas de servicios financieros, dos en las Agencias Parral y Delicias y el resto en empresas procesadoras de nuez, maíz amarillo, manzana y alimentos balanceados.

En Coahuila se cuenta con un convenio de colaboración con la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado para el otorgamiento de garantías al amparo de los PROEM con una aportación inicial de \$10 mdp generando una derrama de \$516 mdp en 233 créditos. Adicionalmente se operó el PROIF con la Secretaría de Desarrollo Rural con una aportación de \$10 mdp para garantizar 37 créditos por \$59 mdp.

Por otro lado, se llevó a cabo la implementación del PDP con productores de leche de la región, apoyando a 37 ganaderos mediante el servicio de consultoría, así como con 16 productores de manzana socios de la Unión de Manzaneros de la Sierra de Arteaga apoyando con asesoría técnica para que obtengan un producto que cumpla con las necesidades del mercado y de esta manera poder comercializar su producción de manera segura con Walmart.

Adicionalmente, se llevaron a cabo tres ferias de crédito para la difusión de los productos y servicios FIRA con productores de las regiones del centro y norte del estado, se contó con la participación de IF, principalmente SOFOMES, así como la participación del prestador de servicio Panorama para promover el monitoreo satelital.

En Durango se llevó a cabo la operación del PDP de maíz forrajero destinado para abastecer establos lecheros canalizando recursos por \$112 mil en asesoría y capacitaciones en apoyo a 80 productores con 1,320 hectáreas. En la producción de maíz grano destinado a la industria de la masa y la tortilla, se ejercieron \$41 mil en capacitación beneficiando a la empresa tractora.

De igual modo, se realizaron eventos para promover el uso sustentable de agua en la producción de nuez, ejerciendo \$43 mil beneficiando a 32 productores que incorporaron riego tecnificado reduciendo así el consumo de agua, así como talleres de capacitación con IF sobre los nuevos programas de FIRA como Cosechando Soberanía, Sustenta+, además de promover el uso de Agritech Nexus.

También se llevaron a cabo diversos eventos de capacitación en aspectos técnicos y administrativos para favorecer la articulación de los productores a las principales redes de valor con el ejercicio de \$318 mil en beneficio de 140 participantes. Apoyos de fortalecimiento a Caja Solidaria Nuevo Ideal, en donde se canalizaron \$71 mil mediante consultorías logrando incrementar el uso de PROAF en \$30 mdp y mejorando perfil para la operación directa con FIRA.

En Nuevo León se dio continuidad a dos PDP para producción de maíz forrajero y de tomate en invernadero fomentando la integración de pequeños productores a empresas tractoras para alinear la producción a requerimientos de mercados locales e internacionales, otorgando recursos por \$677 mil en apoyo a 48 pequeños productores. Se benefició con \$88 mil a 20 productores para el uso de tecnologías de información a través de la plataforma de Cropwise para seguimiento satelital de cultivos.

Autorización de siete estancias de capacitación por un monto de \$592 mil para fortalecer las habilidades de jóvenes en aspectos de crédito agroalimentario y financiamiento rural con IF, así como mejorar la calidad de productos en empresas y servicios en despachos de asesoría. Se otorgó apoyo tecnológico a la Caja Solidaria Doctor Arroyo por \$139 mil para dos consultorías con la finalidad de fortalecer la implementación de IFRS9, la seguridad y continuidad del negocio. Se dio continuidad a la relación de trabajo con la Universidad Autónoma de Nuevo León (área de agronomía y economía) para la vinculación de estudiantes con FIRA a fin de realizar estancias de capacitación, esquema en el cual se apoyó a seis alumnos seleccionados.

Se actualizó a directivos y ejecutivos de los IF a través de seis eventos de capacitación en aspectos normativos y de elegibilidad FIRA con un monto ejercido de \$530 mil. Para promover el programa especial de venta al menudeo y del sector restaurantero PYME se realizaron dos capacitaciones en coordinación con Canaco y Canirac con un apoyo ejercido por \$102.8 mil para promover financiamiento con 90 medianos empresarios. Asimismo, se realizaron seis eventos para promover la plataforma Agritech Nexus ante IF, actualización de la cadena carne de bovino, citricultores, microempresarios de la masa y la tortilla y caprinocultores impactando en 314 beneficiarios y recursos erogados por \$689 mil, además de dar seguimiento a la constitución de los fondos de garantía PROEM y PROIF con el Gobierno Estatal y una aportación inicial de \$25 mdp, los cuales están actualmente en proceso de cambio de fiduciario de FND a Banco del Bajío.

En Tamaulipas la implementación de PDP con el Ingenio El Mante para incrementar la productividad de caña de azúcar, canalizando apoyos para el incremento de la productividad y eficiencia en temas de nutrición vegetal y uso eficiente del agua de riego. Se capacitaron 280 productores que representan una superficie de 2,689 hectáreas, logrando, en promedio, una productividad de 55.3 ton/ha.

Adicionalmente, se han promovido estancias de capacitación con estudiantes de universidades como la Universidad Autónoma de Tamaulipas, Universidad Autónoma Chapingo y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, mismas que se han desarrollado con IF con un enfoque para propiciar las operaciones de fondeo y/o garantía FIRA de créditos agropecuarios y de Financiamiento Rural de la población prioritaria. También, se han realizado eventos de promoción de los productos y servicios FIRA para la población prioritaria con productores ganaderos a través de la Unión Ganadera Regional de Tamaulipas y actualizaciones normativas con IF.

Se gestionaron adecuaciones al fideicomiso para el fondo de PROIF convenido con recursos de la Secretaría de Desarrollo Rural, Pesca y Acuicultura. Se cuenta con una aportación inicial de \$10 mdp con una potencial derrama de crédito de \$170 mdp.

Acciones de cobertura:

En Chihuahua se realizó la promoción de proyectos de inversión en conceptos que contribuyen a las estrategias para mitigación de la volatilidad de precios, lo cual generó saldos de cartera al cierre de 2025 por \$1,537 mdp.

En Coahuila se financiaron proyectos de inversión en conceptos que contribuyen a la mitigación de la volatilidad de precios, con saldos de crédito al cierre del ejercicio 2025 de \$4,859 mdp, de los cuales 99.6% son créditos destinados a la actividad primaria (leche con un 56%, huevo 25% y carne de pollo un 19%) y se promovieron los esquemas de aparcería en conjunto con Pilgrim´s a los IF, logrando un saldo de cartera de \$872 mdp con créditos de infraestructura para la construcción granjas y casetas para pollo de engorda.

En Nuevo León se realizó la promoción al financiamiento de proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios generando un saldo de cartera por \$642 mdp, distribuido en las siguientes redes de valor: carne \$312 mdp; bovino \$149 mdp, jitomate \$74 mdp, huevo \$59 mdp y el resto en trigo, maíz y frijol. Por otro lado, se inició la inversión y el descuento del proyecto de inversión de un nuevo rastro TIF con capacidad de 600 cabezas diarias procesadas con tecnología de punta para los procesos, así como con sistemas de enfriamiento, frigoríficos, almacenes y plantas recicladoras de agua, el cual apoyara de manera significativa la infraestructura en la cadena de suministro estatal.

En Tamaulipas se financiaron proyectos para mitigar la volatilidad de precios, enfocados en su totalidad a la actividad primaria. Las principales estrategias implementadas estuvieron relacionadas con la resiliencia y diversificación geográfica generando saldos de cartera al cierre del ejercicio 2025 por un total de \$512 mdp. El 83% de las operaciones se dieron a través de la cadena carne, financiando gastos de engorda y corrales principalmente, 7% para la cadena maíz, para los conceptos de mejoradores de suelo y maquinaria agrícola y 5% para la cadena limón, incluyendo conceptos de riego por goteo, capital de trabajo y establecimiento de huertas.

En Durango se promovió el financiamiento con nuevos IF para ampliar oferta y cobertura como fue el caso de Soluciones Financieras Internacionales. Se promovió el programa Cosechando Soberanía mismo que contribuye en acreditar a nuevos productores de frijol por un monto de \$1 mdp en beneficio de 11 productores de los estratos familiar y pequeña empresa. Adicionalmente, se brindó atención con el mismo programa a empresas ganaderas con un importe de crédito de \$6 mdp en beneficio de dos personas morales.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

En Chihuahua se promovió, con productores e IF, proyectos para mejorar la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático, así como la atención a proyectos sostenibles resultando un saldo de cartera al cierre de ejercicio por \$555 mdp. Además, se realizaron eventos de promoción para incentivar el uso de Bioinsumos y promoción del programa Sustenta+. Promoción del uso de plataformas digitales Nax Solutions y Cropwise para el monitoreo satelital de cultivos, contribuyendo a un uso más eficiente de recursos para productores primarios.

En Coahuila se colocaron \$507 mdp para atender proyectos sostenibles (33% actividad primaria, 10% comercial, 47% industria y 10% servicios), destacando los conceptos siguientes: modernización de sistemas de enfriamiento, sistemas fotovoltaicos, equipos de cogeneración de energía, agricultura protegida, luminarias led, equipos de energía solar y sistemas de riego. Se promovió con productores, empresas e intermediarios financieros el programa ProSostenible con la finalidad de incentivar la inversión y el otorgamiento de crédito en proyectos que generen beneficios al medio ambiente y/o mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático.

Derivado de la difusión de las estrategias de fertilización, se iniciaron las gestiones del apoyo de fertilización óptima para productores de melón y forrajes de la región comarca lagunera.

En Durango se dio promoción al programa Sustenta+ con IF y empresas, mientras que con dependencias de Gobierno del Estado de Durango (SAGDR, SEDECO y SF) se promovió el programa ProSostenible. Asimismo, se realizaron gestiones para buscar líneas de crédito para factoraje de venta de bonos de carbono con SEFIA y SFI principalmente.

Para promover el uso de sistemas fotovoltaicos se realizaron eventos demostrativos con una inversión de \$95.1 miles en beneficio de 120 asistentes con el objetivo de comparar los costos de sistemas de generación de energía con generadores a base de combustión interna y las ventajas que ofrecen dichos sistemas.

Se realizaron reuniones de promoción con Caja Solidaria Nuevo Ideal para dar a conocer las condiciones del programa de Crediriego para productores de municipio de Poanas para atender a más de 30 productores con diversos cultivos.

En Nuevo León se continuó la promoción y capacitación sobre el uso de biofertilizantes en las zonas agrícolas del sur del estado para los cultivos de maíz, tomate, papa y cítricos y en la zona norte para maíz y trigo. Se apoyaron inversiones en activos fijos por \$919 mdp para empresas productoras de papel y cartón con fibras recicladas. Estas plantas procesadoras son sustentables en un 99% de su proceso de producción total, desde materias primas recicladas hasta el uso de aguas grises. Este proceso es conocido como cogeneración eficiente ya que producen energía eléctrica y calor para sus líneas de producción. También, se vincularon a productores con una empresa productora de bioestimulantes y biofungicidas quien obtuvo el segundo lugar en la convocatoria FIRA a la Innovación Tecnológica 2022 con el producto Greenfort Chitin, además de autorizar líneas de financiamiento para capital de trabajo.

En Tamaulipas la colocación de créditos correspondiente al ejercicio 2025 ascendió a \$1,747 mdp con una participación de 96% en la actividad de servicios al financiar un equipo de cogeneración de energía para el proceso de caña de azúcar del Ingenio el Mante. Además, se promovió y apoyó el uso de biofertilizantes para la producción de cítricos y el uso de equipos de fertilización óptima para el cultivo de caña de azúcar.

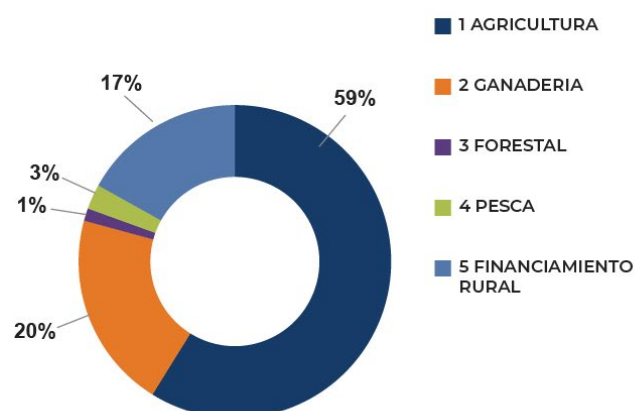
Dirección Regional Occidente

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$90,364 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$141,993 mdp.

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD

4 OCCIDENTE	
RAMA	dic-25
1 AGRICULTURA	53,183
2 GANADERIA	18,402
3 FORESTAL	1,170
4 PESCA	2,326
5 FINANCIAMIENTO RURAL	15,282
TOTAL	90,364



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

PROEM. Con el propósito de fomentar el acceso al crédito de la mediana empresa, FIRA suscribió convenios estatales que permitieron otorgar financiamientos hasta por \$892.1 mdp durante el 2025. Los convenios con los gobiernos son:

- Aguascalientes, por \$65.5 mdp, financiado \$311.9 mdp
- Guanajuato, \$ 156.2 mdp, financiado \$281.8 mdp
- Jalisco, \$71.6 mdp, financiado \$16.6 mdp
- Michoacán, \$ 35.0 mdp, financiado \$180.6 mdp
- Zacatecas, \$ 23.0 mdp, financiado \$101.2 mdp

PROAF. Se cerró en 2025 con un saldo \$ 1,785 mdp que representó un decremento real de 7.9% con respecto a 2024 y un flujo de financiamiento de \$1,570 mdp con decremento real anual de 17.6%. Se realizó la recalificación de 15 líneas de las cajas que se mantienen activas, por un monto de línea por \$ 3,364 mdp. Se tramitó la autorización y puesta en operación de las líneas de Caja Solidaria La Huerta SC de AP de RL de CV y Caja Jesús María Montañón SC de AP de RL de CV, por \$60 y \$150 mdp, respectivamente. Se llevaron a cabo visitas con 3 SOCAP suspendidas con el fin de impulsar su reactivación.

Se destinaron \$3.19 mdp para la realización de 26 eventos, de los cuales 19 eventos fueron para capacitación, 3 eventos de promoción al financiamiento y eventos de consultoría, con participación de 2,460 beneficiarios. Estos apoyos se orientaron a fortalecer su proceso de crédito, prevención de lavado de dinero, evaluación de proyectos, cobranza, administración de cartera, planeación estratégica, desarrollo de las capacidades empresariales de directivos y socios, así como a la obtención de calificaciones de riesgo corporativo.

PROIF. Se tienen convenios para atender créditos de la población prioritaria de los estratos E2 y E3, con los siguientes gobiernos estatales:

- Guanajuato, \$ 11.3 mdp financiado \$2.3 mdp
- Michoacán, \$ 7.0 mdp, financiado \$3.5 mdp

Productores Cañeros. Se contribuyó en la elaboración, captura y autorización de los agrocostos y determinación de las cuotas de crédito para el financiamiento del establecimiento de plantillas y el mantenimiento de socas y resocas para los campos cañeros de los ingenios Alianza Popular, Bellavista, Plan de Ayala, Santa Clara y Jose María Morelos correspondientes a los ciclos de plantillas 2025/26 y socas y resocas 2025/25. Lo anterior permitió la canalización de financiamiento por \$269.82 mdp para el cultivo de 8,996 ha y 704 acreditados finales (E1 a E4).

Empresas paraфинancieras. Se llevó a cabo la calificación de 31 empresas paraфинancieras en operación. A través de este tipo de intermediarios se canalizaron \$ 1,013.2 mdp y se atendieron 12,770 acreditados finales.

PDP. Se tenían vigentes 25 programas de desarrollo de proveedores, de los cuales 20 eran continuidad y 5 nuevos. En este ejercicio se benefició a 2,588 productores, de los cuales 841 fueron en la modalidad de asesoría, 41 en la modalidad de consultoría y 1,706 en eventos de capacitación. Por cadena productiva, 6 corresponden a maíz, 4 a bovino leche, 3 a berries, 2 a brócoli, 2 a arroz, 1 en aguacate, entre otros.

Proyecto estratégico #25. Al amparo de este proyecto estratégico, dirigido a fomentar el uso de Plataformas Tecnológicas Digitales para Asesoría Técnica Productiva, durante el ejercicio 2025 se realizó el desembolso de \$835,780.5 para el monitoreo satelital en una superficie total de 8,045 hectáreas y 155 productores. Las redes apoyadas con este proyecto fueron las siguientes: caña de azúcar (6,550 ha y 128 productores) y maíz (1,495 ha y 27 productores).

Apoyo directo para la compra de Biofertilizantes. Se autorizaron 11 apoyos por \$0.5 mdp, de los cuales se ejercieron \$0.3 mdp, en beneficio de 20 productores agrícolas y destinados a la adquisición de biofertilizantes para su aplicación en una superficie de total de 231 ha, de las cuales 208 ha corresponden al cultivo de maíz y 23 ha a caña de azúcar.

Programa COSOB. Se realizaron acciones orientadas a promover el Programa Cosechando Soberanía (COSOB). Al cierre de 2025 se cuenta con un monto operado de \$24.8 mdp, beneficiando a 170 productores y una superficie de 529 ha de diferentes cultivos como maíz, arroz y frijol entre otros, así como a empresas pecuarias (lechero) y acuícolas.

Programa Sustenta+. Se operaron \$64.5 mdp, beneficiando a 234 acreditados finales y una superficie de 2,407 ha de maíz.

Apoyos Tecnológicos. Se realizaron 246 eventos de capacitación, asistencia técnica, eventos demostrativos, asesorías, consultoría, tecnologías informáticas, innovación financiera, monedero de bioinsumos sustenta+, apoyos para la adquisición de biofertilizantes y fertilización óptima, con 10,630 beneficiarios finales apoyados, de las cuales 9,302 se clasificaron en los estratos E1, E2 y E3.

Acciones de cobertura:

Se implementaron acciones en la Dirección Regional de Occidente para mitigar la volatilidad de precios, las cuales presentaron saldo al mes de diciembre de \$7,962 mdp y un flujo de \$8,901 mdp canalizado a través de 59 intermediarios financieros. Las operaciones se destinaron principalmente a las siguientes redes: jitomate, carne de cerdo, maíz, leche, carne de pollo, carne de res y huevo; los conceptos con mayor flujo fueron: capital de trabajo, pollos, gastos de alimentación, bodegas y almacenes, gastos para engorda, invernaderos, costos preoperativos y novillos.

Acciones en la preservación del medio ambiente:

Los proyectos enfocados al mejoramiento y preservación del medio ambiente son de gran relevancia para la Institución. En 2025 se cerró con un flujo de \$10,739 mdp por medio de 46 intermediarios financieros bancarios y no bancarios. Los recursos se aplicaron en Agricultura Ambientalmente Sostenible (94.0%), Eficiencia Energética (4.1%), Energías Renovables (1.3%) y Uso Eficiente del Agua (0.6%).

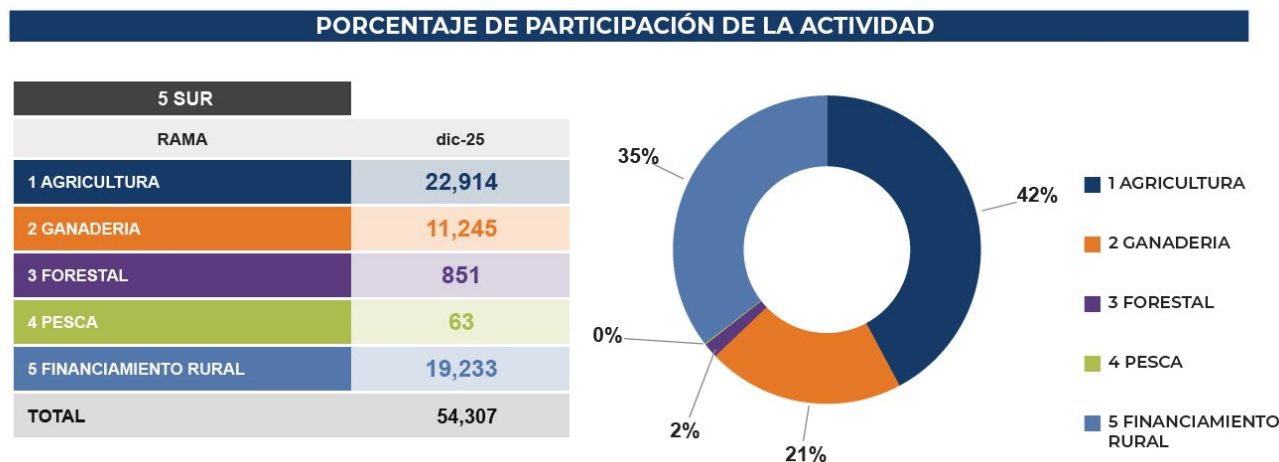
En la categoría de Agricultura Ambientalmente Sostenible, los principales conceptos de inversión fueron agricultura protegida, mejoradores de suelos e invernaderos. Los estados que tuvieron mayor participación fueron Guanajuato, Jalisco, Michoacán y Aguascalientes, concentrando el 90% de los montos operados.



Dirección Regional Sur

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$54,307 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$82,040 mdp.



Fuente: FIRA

Acciones de fomento:

Se desarrollaron modelos de negocio y esquemas de financiamiento dirigidos a la atención de pequeños productores con vinculación a la industria y con acceso limitado al crédito, apoyándose en la metodología de mapeo de redes de valor y en la implementación de programas de desarrollo de proveedores. Estas acciones se enfocaron en redes de valor prioritarias, entre las que destacan: maíz, café, caña de azúcar, jitomate, limón, mango, cebada, naranjo, sorgo, vainilla, arroz, aguacate, agave, cacahuete, amaranto, gladiolo, piña, chayote, zanahoria, palma aceitera, bovino doble propósito y leche, entre otras.

Además, se encuentran implementados 25 PDP en 16 redes de valor con la vinculación de 3,824 productores y una cartera asociada de \$1,145.6 mdp. De este monto, \$480.4 mdp se destinaron a empresas micro, familiares y pequeñas, principalmente en las redes de sorgo, caña de azúcar, maíz, palma de aceite, jitomate, limón, arroz, forestal, chayote, naranjo, café, cacahuete, mango, zanahoria, amaranto y agave. Mediante la instrumentación de esquemas de integración de productores a la proveeduría, se contribuyó al incremento de la productividad en las principales cadenas atendidas, alcanzando rendimientos promedio de 83.62 ton/ha en caña de azúcar, 7.7 ton/ha en maíz, 169.8 ton/ha en jitomate bajo invernadero, 18 ton/ha en limón, 6.1 ton/ha en naranja, 8.4 ton/ha en mango, 7.21 ton/ha en sorgo, 8.0 ton/ha en arroz y 57 ton/ha en chayote. Asimismo, se impulsó la adopción de nuevas propuestas tecnológicas, la transferencia de conocimiento productivo y la atención integral de las necesidades de financiamiento de los pequeños productores.

Los recursos de fomento tecnológico se enfocaron a incrementar el nivel productivo del sector agropecuario, a través de asistencia técnica a productores, capacitación, consultoría y transferencia de tecnología, implementando paquetes tecnológicos adaptados a las condiciones de cada región, certificaciones que fortalecen el cumplimiento de estándares y realizando prácticas sustentables para el cuidado y conservación de los recursos. El monto de recursos autorizados fue de \$44.5 mdp.

Con el fin de facilitar el acceso a los servicios financieros a las empresas micro, familiar, pequeñas y medianas, se incrementó el número de intermediarios financieros pasando de 80 a 86. Al cierre de diciembre de 2025 se logró un saldo de cartera total de \$49,921 mdp, con la participación de 65 IFNB y 21 IFB, 25% de la cartera corresponde a financiamientos otorgados a empresas micro, familiar, pequeñas y medianas.

El número de acreditados totales atendidos fue de 131,479 contribuyendo con 21% a nivel nacional; de ellos 85,273 son mujeres y 19,673 son nuevos acreditados. Se implementaron acciones para ejecutar programas especiales con los intermediarios financieros y hacer llegar los servicios financieros y tecnológicos a un mayor número productores y en regiones donde el acceso a los bancos es difícil; tal es el caso del FONAGA a través del cual se focalizaron apoyos a nuevos sujetos de crédito y productores de bajo y medio ingreso.

También se destaca el PROAF que contó con la participación de IFNB enfocados en la atención de unidades familiares con producción de baja escala, sobresaliendo la participación de 27 cajas de ahorro, tales como: Cooperativa Acreimex, Red Eco de la Montaña, La Guadalupana, Caja Yanga, Caja Apaseo el Alto, Caja Popular La Providencia, Caja Yolomecatl, Tosepantomin, Caja Zongolica y Caja Popular las Huastecas. Dichos intermediarios operan en Oaxaca, Guerrero, Morelos, Veracruz y Puebla principalmente. Se inició la operación del Fondo Cosechando Soberanía que, en conjunto con FONAGA, busca facilitar el acceso al financiamiento de pequeños productores. En 2025 se otorgaron 275 créditos, por un monto total de \$22.2 mdp.

En coordinación con los gobiernos estatales, se implementaron acciones para dar continuidad al PROEM. Se operaron cinco fondos, en los estados de Puebla, Veracruz, Oaxaca (dos fondos) y CDMX, con una aportación de \$120.4 mdp, lo que permitió potencializar una colocación de cartera por \$2,046 mdp. Se alcanzó una colocación acumulada de \$2,720 mdp, de los cuales \$227.4 mdp correspondieron a descuentos otorgados en ese ejercicio. Asimismo, través del PROIF, se operaron siete fondos con los gobiernos de Puebla (dos fondos), Veracruz, Morelos, Tlaxcala, Hidalgo y Guerrero, con una aportación de \$62 mdp, generando un potencial de colocación de hasta \$1,050 mdp en los segmentos prioritarios.

Se registraron operaciones con 30 empresas parafinancieras, con un saldo de \$1,408.3 mdp al cierre de diciembre, atendiendo 14 cadenas productivas entre las que destacan caña de azúcar, insumos agrícolas, granos, café, lácteos y otras cadenas estratégicas beneficiando a 19,494 productores. De igual forma, se operó con 11 entidades financieras que concentraron un saldo de \$283.9 mdp, a través de las cuales se atendieron 25 cadenas productivas adicionales. En conjunto, los esquemas de operación masificada alcanzaron un saldo total de \$1,692.2 mdp, impactando a 19,737 acreditados finales.

Acciones de cobertura:

Se desarrollaron proyectos que contribuyen a mitigar el impacto de la volatilidad de precios de los alimentos, dando prioridad a la reconversión productiva y a la mejora de la productividad para equilibrar la oferta de productos agroalimentarios.

El saldo de cartera en proyectos estratégicos para reducción de volatilidad fue de \$4,405 mdp, invertidos en redes de valor prioritarias para la producción de 14 productos, dentro de los cuales destacan: carne de pollo, jitomate, leche, maíz y carne de res.

Las acciones más importantes que se han implementado para la reducción de la volatilidad fueron el financiar proyectos de inversión de resiliencia, diversificación geográfica de producción e infraestructura de almacenamiento, se impulsaron los esquemas de aparcería para la producción de carne de pollo, producción de bovinos, esquemas de integración para la producción de jitomate así como inversiones fijas para incrementar la producción de maíz, trigo, carne de cerdo, limón, huevo, cebolla, frijol, tomate verde, calabacita y chile.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

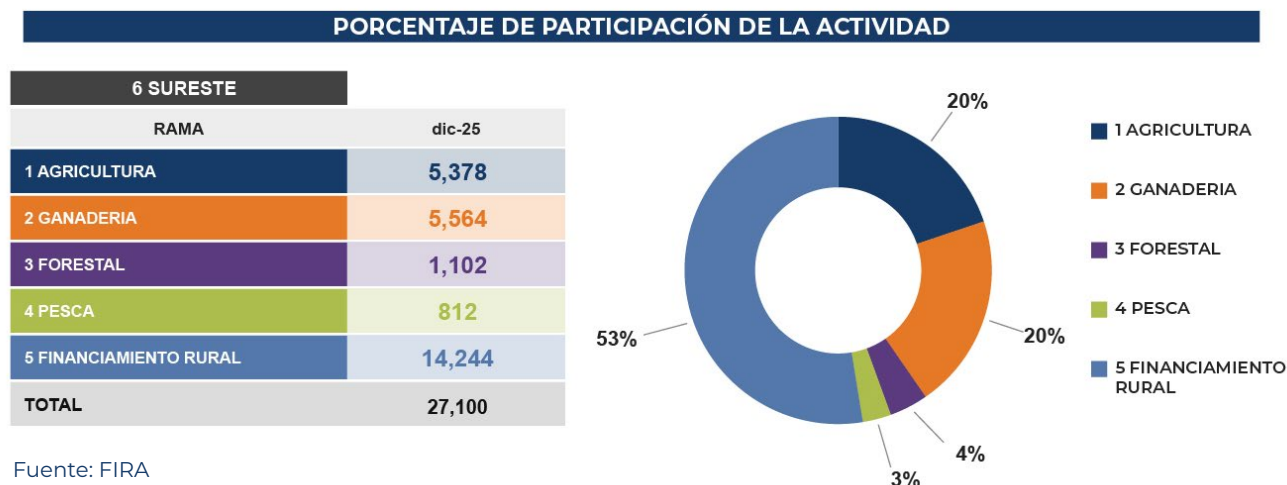
Las principales acciones realizadas en beneficio al medio ambiente y ayuda al control y adaptación al cambio climático llevaron a un saldo de cartera en proyectos sostenibles de \$2,005 mdp y saldos de créditos para proyectos de adaptación y resiliencia al cambio climático por \$4,649 mdp.

Los financiamientos se dirigieron principalmente a la construcción y modernización de bodegas, equipo de transporte, maquinaria y equipo de proceso, construcciones industriales y tractores, que son utilizados para la producción principalmente de jitomate, rosas, leche, trigo y carne.

Dirección Regional Sureste

Avance operativo:

Se obtuvo un saldo total de financiamiento de \$27,100 mdp. Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de \$33,343 mdp.



Acciones de fomento:

Canalizar financiamiento mediante la diversificación de actividades productivas, ha sido una estrategia permanente para la generación de cartera en el área de influencia de la Dirección Regional del Sureste. Así, en el crédito de largo plazo, el saldo al cierre del 2025 fue de \$18,092 mdp lo que representó la participación del 67% del saldo total de la cartera, ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que se presentan en las diferentes redes de valor, principalmente, en servicio de alimentación y hospedaje, huevo, carne, teca, palma de aceite y caña de azúcar, entre otras.

Los saldos de cartera para el sector forestal fueron de \$1,102 mdp, de los cuales \$730 mdp fueron para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante créditos destinados principalmente al establecimiento y mantenimiento de plantaciones forestales, sistemas fotovoltaicos y equipo de cogeneración de energía en los estados de Campeche, Chiapas y Tabasco.

Se participó activamente en el financiamiento al campo cañero, se elaboraron los agrocostos, los cuales, son la base para la determinación de las cuotas de crédito y la administración de los riesgos para las actividades primarias, permitiendo una mejor atención de las necesidades crediticias de las organizaciones cañeras y proveedoras de los ingenios cañeros Huixtla, Impulsora Azucarera del Trópico y Presidente Benito Juárez. Los saldos de cartera fueron de \$1,518 mdp, de los cuales, \$484 mdp fueron para la actividad primaria.

Se dio continuidad al plan de atención y fortalecimiento de IFNB con el propósito de ampliar la cobertura de atención a los estratos E1, E2 y E3. En 2025. Una muestra de lo anterior fue la atracción de IFNB, como R. Pardo y Asociados apoyando a microempresas y empresas del medio rural donde se beneficiaron a más de 1,250 personas. Se concretaron operaciones con el grupo de Intermediarios Financieros en Desarrollo Sureste, que incluye a Avanza Sólido, Financiera TV, Asefime y Fincrece. Como un incentivo para la participación crediticia a la población prioritaria, en 3 de los 5 estados que integran la Dirección Regional del Sureste (Yucatán, Campeche y Tabasco), se mantienen en operación los fondos de garantía mutual en convenio con los Gobiernos Estatales para impulsar la inclusión financiera.

Durante 2025, con recursos de apoyos de fomento tecnológico para la adopción y transferencia de tecnologías, se autorizaron \$13 mdp, a través de 101 eventos, enfocando el esfuerzo al fortalecimiento de las competencias técnicas de productores de la población prioritaria para FIRA, asesores, consultores y otros actores tales como las empresas tractoras que participan en las principales redes de valor.

Los conceptos apoyados fueron capacitación, asesoría y consultoría técnica, biofertilizantes enfocados en mejorar la productividad, sostenibilidad e inclusión financiera mediante la formación y actualización de sujetos de crédito y con la mejora de los parámetros en las unidades productivas para alcanzar una mayor eficiencia y disminución de costos. De los recursos autorizados, \$1 mdp se canalizaron al impulso de 9 esquemas mediante el PDP, donde participaron 856 productores de las principales redes de la Dirección Regional, como son miel, café, maíz, chicle, limón y carne. En el Programa de apoyos sobre el uso de biofertilizantes, nutrientes vegetales y mejoradores de suelos se autorizaron dos apoyos para incentivar el uso de biofertilizantes a 85 productores, con un apoyo por \$0.1 mdp.

Se puso en marcha el apoyo integral enfocado a los pequeños y medianos productores, denominado Cosechando Soberanía, con un saldo al cierre de \$7 mdp y beneficiando a 110 productores en las cadenas de café, miel, leche, maíz y motores fuera de borda para embarcaciones ribereñas y se continúa trabajando para llegar a un mayor número de personas elegibles.

Acciones de cobertura:

Las acciones que se implementaron en el sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las siguientes redes:

- Se mantuvo un saldo de cartera por \$3,278 mdp distribuidos en 9 redes de valor, huevo, carne, maíz, limón, bovino, leche, frijol, porcino y jitomate.
- En la red de huevo, el saldo de cartera al cierre fue de \$1,641 mdp, contribuyendo a mejorar su desarrollo y optimizar los procesos, incentivando la inversión de casetas, naves, gallineros, incubadoras, equipo y sistemas de ahorro de energía, e implementos.
- Para fomentar la productividad de la red carne, se destinaron recursos para inversión en casetas, zahúrdas, equipos para energía renovable, biodigestores, tratamientos de aguas e instalaciones, entre otros, con lo que el saldo de cartera fue de \$1,499 mdp.

Acciones en la preservación del medio ambiente:

Para contribuir a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas, la participación de la Dirección Regional del Sureste ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales, tratamiento de aguas residuales, mejoradores de suelos, calderas eficientes, biodigestores, equipos de cogeneración de energía, sistemas fotovoltaicos, entre otros, todo enfocado a la preservación del medio ambiente en la producción de plantaciones de teca, carne, granos, huevo, palma de aceite, café y caña de azúcar, principalmente. El saldo de cartera en proyectos sostenibles fue de \$2,036 mdp.

En los estados de Campeche, Chiapas y Tabasco, donde se trabaja con 3 ingenios azucareros y una superficie de 60,760 hectáreas cultivadas, se apoya el establecimiento y mantenimiento del cultivo de la caña de azúcar, la instalación de sistemas de riego tecnificado para un uso más eficiente del recurso hídrico, así como el uso y aplicación de abonos orgánicos (compostas y ácidos húmicos) y el control biológico de plagas. En los ingenios se emplea incorporado calderas eficientes y sistemas de generación de vapor y energía a partir del bagazo de la caña, que sustituyen el uso de combustóleo y la energía eléctrica tradicional.

Chiapas es el primer productor de café en México, aporta 36.5% de la producción nacional y cuenta con una superficie establecida de más de 72,000 hectáreas de café cereza, en las cuales se realiza la renovación de cafetales de forma gradual, incluyendo dentro de los paquetes tecnológicos variedades de café más resistentes a la roya, de porte más bajo y que requieren sombra de especies nativas y orientado a la producción convencional hacia el café certificado y orgánico. Los recursos de apoyos tecnológicos invertidos en la red de café buscan potencializar mejores precios a los pequeños productores por la obtención de certificaciones orgánicas y de comercio justo, entre otras. Adicionalmente, los productores cuentan con el permanente acompañamiento de las empresas tractoras que apoyan en la comercialización del producto a nivel internacional.

Yucatán es el principal productor de miel en el país, con una producción de 9,250 toneladas, representa 16% de la producción nacional. En 2024 se trabajó en el programa de desarrollo de proveedores donde participaron 430 pequeños apicultores proveedores de las empresas acopiadoras de miel con certificación orgánica, las cuales exportan a países como Alemania y Arabia Saudita y se continúa trabajando con las organizaciones apícolas para que certifiquen la miel que producen.

Quintana Roo tiene registros de 1,301 pescadores comerciales conformados en diversas cooperativas pesqueras, integradas a una Federación Estatal de Cooperativas Pesqueras, donde predomina la pesca artesanal, enfocadas en la captura de langosta, pulpo y escama. Cada uno de los pescadores cuenta con al menos una embarcación menor para su actividad y requieren la renovación de motores fuera de borda ecológicos, pues son más eficientes en el consumo de combustible y su diseño evita el derrame de aceite en el mar. Algunos pescadores ya se han beneficiado para que realicen dicha sustitución.

Para más información consultar el “Anexo 3. Resultados por Direcciones Regionales”.

6.- Caravana FIRA de innovación tecnológica

La caravana de innovación tecnológica es una iniciativa que busca identificar, promover, apoyar y vincular la oferta de bienes y servicios tecnológicos innovadores disponibles para el sector agroalimentario con la demanda de los mismos por parte de la población objetivo (Instituciones financieras, productores, tomadores de decisión del sector público y privado, etc.), promoviendo así los objetivos prioritarios institucionales, de productividad, inclusión financiera y sostenibilidad ambiental.

Se presentaron, para autorización de los órganos colegiados, los siguientes productos relacionados con el diseño, rediseño y operación de nuevos programas y productos financieros:

- a. **Programa Emergente para Exportadores de Jitomate Mexicano Afectados por Aranceles Antidumping.** Se diseñó un esquema orientado a facilitar el acceso de los exportadores a instrumentos financieros como fianzas o cartas de crédito stand by, con el fin de asegurar la continuidad de las exportaciones. FIRA respalda, mediante garantía, a los Intermediarios Financieros que otorguen financiamiento para cubrir los conceptos de inversión necesarios, con plazos de hasta dos años. A diciembre de 2025 se otorgaron \$13.7 mdp de crédito.
- b. **Prueba Piloto Garantía FECA Comercializa+.** Se desarrolló un nuevo producto de garantía con componente de protección de ingresos, que permite asegurar un precio en pesos por tonelada del producto agrícola financiado. Este mecanismo se activa cuando el precio de mercado es inferior al observado al momento de la contratación, otorgando protección a la cartera del intermediario y certidumbre al productor frente a la volatilidad de precios. A diciembre 2025, se cubrieron 18,997.6 toneladas de maíz, con un precio promedio de \$3,307.0 por tonelada, detonando créditos por \$57.3 mdp.
- c. **Modificación del Programa Especial de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa Orientada a la Venta al Menudeo.** Se amplió la población objetivo del programa, incorporando a microempresas y eliminando la restricción de operar únicamente con personas morales en el caso de empresas familiares. Asimismo, con el fin de alinearlos a la estrategia de soberanía alimentaria del Gobierno Federal, se incorporó como actividad elegible a los molinos de maíz nixtamalizado. Este programa reportó \$66.8 mdp de crédito otorgado.
- d. **Modificación al Programa Especial de acceso al Financiamiento con incentivo del servicio de Garantía FONAGA en su componente PROFERTIL.** Se modificó el Programa con el propósito de fortalecer la gestión integral de riesgos para los productores, ampliando las categorías de insumos elegibles dentro del servicio de garantía PROFERTIL, al incorporar la compra anticipada de coberturas de precios, facilitando el acceso para la adquisición de estos instrumentos, incluso de forma anticipada a la siembra o a la disposición del crédito de avío. De este modo, los productores podrán garantizar un precio mínimo de venta para sus cosechas, reduciendo su exposición al riesgo de precios por la volatilidad en los mercados.

Adicionalmente, en coordinación con otras áreas, se participó activamente en el rediseño de los siguientes programas:

- e. **Fondo Cosechando Soberanía y adecuaciones al FONAGA Modalidad D.** Se consolidó la estrategia “Cosechando Soberanía” como un mecanismo integral para fortalecer la gestión de riesgos y democratizar el acceso al crédito en el sector mediante incentivos en costos de financiamiento, coberturas de precios y seguros agropecuarios, respaldados por el servicio de garantía FONAGA Cosechando Soberanía.
- f. **Prueba Piloto Sustenta+.** Se implementó como un esquema orientado a fortalecer las capacidades productivas, tecnológicas y financieras del sector mediante el fomento de bioinsumos. El programa busca impulsar la transición hacia paquetes tecnológicos sostenibles que reduzcan el uso de agroquímicos sin comprometer la productividad, otorgando estímulos financieros a las Parafinancieras y Entidades Financieras que promuevan estas prácticas responsables con el medio ambiente.

Mecanismos para incentivar la innovación en el sector

Se realizó el lanzamiento oficial de la plataforma Agritech Nexus, plataforma digital que busca acercar la oferta de servicios tecnológicos innovadores disponibles en el mercado, con la demanda potencial de estos servicios por parte de los intermediarios financieros, paraфинancieras, productores y público en general. La plataforma Agritech Nexus, disponible en <https://agritech.fira.gob.mx>, busca promover la adopción de servicios tecnológicos innovadores entre la población objetivo de FIRA, y con éstos, promover el desarrollo de los objetivos instituciones de inclusión financiera (OP1), productividad (OP2) y sustentabilidad (OP3).

El evento de lanzamiento de la plataforma se realizó en abril 2025 y se dio a conocer a los intermediarios financieros con los que opera FIRA, tanto bancos como no bancos. En este periodo de operación se cuenta con la participación de cuatro empresas dentro del ambiente Agritech Nexus: SINECTA, PANORAMO, FAST FARM, empresas mexicanas que ofrecen servicios de monitoreo de predios a través de información satelital, y #PROAGRICULTOR, plataforma de capacitación gratuita para agricultores en materia de sustentabilidad. De igual manera, durante 2025 se estableció contacto con más de 15 plataformas que se encuentran en diferentes etapas del proceso de evaluación para su participación en Agritech Nexus.

Durante este periodo se realizaron 5 sesiones de presentación del proyecto de manera presencial, una en cada regional de FIRA, donde se contó con la participación de más de 150 intermediarios financieros. De igual manera, se realizaron numerosas sesiones individuales de capacitación con distintos intermediarios financieros y grupos de productores interesados en adoptar la herramienta. Al momento, se cuenta con la interacción de más de 34 intermediarios financieros y 76 paraфинancieras, los cuales se encuentran en diferentes etapas del proceso, como la gestión de claves de acceso y la prospección y contratación de servicios.

Durante el periodo continuaron los trabajos con el grupo multidisciplinario sobre seguro agropecuario, integrado por diversas instituciones del sector asegurador en el país, entre ellos AMIS, OINFA, AGROASEMEX, SADER y ABM. En este grupo de trabajo FIRA impulsa acciones para promover un mercado de aseguramiento agropecuario eficiente que sirva a los productores del sector y promover la inclusión financiera (OP1). En este sentido, durante el periodo se realizó una nueva actualización de la matriz de riesgos mínimas agrícola, la cual establece los paquetes de riesgos mínimos a considerar para combinaciones de cadena, ciclo y estado que deben observarse en la contratación de seguros agropecuarios en el país. Asimismo, en este periodo se puso en marcha el Buzón de Retroalimentación que forma parte del Micrositio de seguros como una herramienta para construir mejores prácticas a través de la retroalimentación de los usuarios.

FIRA colaboró en el proceso de planeación y ejecución del reto SANTANDER X SOSTENIBLE, cuyo objetivo fue seleccionar al proyecto de emprendimiento y la Startup que cuenten con soluciones de alto impacto para atender los principales retos de sostenibilidad (OP3) en los sectores agropecuario, forestal, pesquero, alimentario y/o rural, además de colaborar en la definición de las bases de participación, campaña de comunicación y marketing, así como en la evaluación de los proyectos registrados. FIRA otorgó un incentivo al 2do y 3er lugar de la categoría Startup.

En este periodo se lanzó el Reto AGROINGRESO, que tuvo como objetivo desarrollar un modelo predictivo capaz de estimar las toneladas de maíz producidas por predio georreferenciado y, a partir de ello, derivar el ingreso potencial de los productores en predios ubicados en Sinaloa utilizando información satelital y fuentes oficiales; dicho ejercicio busca generar una herramienta para promover la inclusión financiera (OP1) de los productores que no cuenta con información financiera para respaldar sus proyectos productivos. En dicho ejercicio se registraron 31 equipos (29 de FIRA y 2 del Banco de México), se recibieron y evaluaron 12 propuestas (11 de FIRA y 1 del Banco de México).

7.- Centros de Desarrollo Tecnológico

Los **Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT)** operan como unidades de FIRA dedicadas a la gestión de innovaciones y la transferencia de tecnología al sector rural. Bajo un enfoque empresarial, su labor consiste en detectar y validar tecnologías que procuren la sostenibilidad económica, social y ambiental. Para difundir estos avances, los centros utilizan herramientas como la capacitación, la consultoría en agronegocios, el Modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP), además de demostraciones y visitas guiadas.

Bajo este esquema, se atendieron a través de eventos de capacitación, demostración, visitas guiadas, operaciones asistidas y servicios de consultoría a un total de 31,940 beneficiarios considerando un 83% como beneficiarios nuevos, 11,278 mujeres. Además, se implementaron 76 plataformas de innovación y se atendieron 18,395 beneficiarios mediante el modelo de extensionismo de productor a productor (MEPP). A continuación, se detalla el avance por cada uno de los CDT:

CDT LA NORIA

Recibió a un total de 4,175 beneficiarios, a través de sus eventos de transferencia de tecnología realizados de manera presencial y virtual, de los cuales se identificaron 1,328 mujeres.

Mediante el **MEPP** se logró implementar 14 plataformas de innovación en caña de azúcar y ganado bovino carne, atendiendo a 2,536 beneficiarios; asimismo, se editaron 49 videos de los productores innovadores en las diferentes redes sociales a través de los cuales se dan a conocer las principales innovaciones que han llevado a estos productores a mejorar su rentabilidad y productividad con la finalidad de difundirlas a otros productores, tanto en sus propias comunidades como a nivel nacional. Estos videos obtuvieron 13.4 millones de reproducciones acumuladas.

En el esquema de **transferencia de tecnología tradicional**, el CDT estableció cinco unidades productivas en las líneas de bovino carne, caña, cítricos, maíz y apicultura.

Se llevaron a cabo 67 eventos de capacitación, de los cuales 31 están relacionados con el MEPP y 36 con el modelo tradicional, así como 36 eventos demostrativos (29 en el MEPP y 7 en el modelo tradicional) y una visita guiada, tanto en modalidad presencial como virtual.

Acciones de sostenibilidad:

A través de eventos denominados "día del árbol", y con la participación de la comunidad, se plantaron 350 árboles con el objeto de continuar las acciones de reforestación del Centro, distribuidos en 2 parcelas, la primera con un área total de 9.5 ha y la segunda de 8.4 ha.

Se impulsó la organización de 183 pequeños productores y su vinculación directa con empresas tractoras de ganado bovino. Esta estrategia facilitó la venta directa sin intermediarios, elevando la rentabilidad de las unidades de producción. Como resultado, se consolidaron 21 ventas en el año por \$8.7 mdp a través de las transacciones con Grupo GUSI y Praderas Huastecas.

El centro consolidó su compromiso con el desarrollo agroalimentario resiliente mediante la implementación de prácticas sostenibles en sus unidades productivas, enfocadas en la mitigación del cambio climático y la conservación de recursos. Entre las acciones estratégicas validadas, destacan el uso de productos orgánicos, lixiviados y bioinsumos para la recuperación de la fertilidad del suelo, junto con técnicas de control etológico mediante trampas universales y el rescate de polinizadores. Se optimizó el recurso hídrico a través de sistemas de riego por goteo en el cultivo de caña de azúcar y cítricos, se impulsó la ganadería sostenible mediante el pastoreo rotacional con cercos eléctricos, logrando un modelo productivo que equilibra la rentabilidad con la preservación de la unidad pecuaria.

CDT SALVADOR LIRA LÓPEZ

A través de sus diferentes actividades de transferencia de tecnología en modalidades presencial y virtual, atendió a un total de 7,800 beneficiarios, de los cuales, 2,789 fueron mujeres.

Dentro del **MEPP** se atendieron 17 plataformas de innovación en cadenas como: maíz, espárrago, limón, cacahuete, mango y ganado bovino, atendiendo a 3,359 beneficiarios; se difundieron 227 videos de productores innovadores a través de las diferentes redes sociales, explicando las principales actividades que llevan a cabo para obtener resultados satisfactorios en sus explotaciones. Estos videos fueron difundidos a través de redes sociales, obteniendo 19.02 millones de reproducciones acumuladas al cierre de 2025.

En el esquema de **transferencia de tecnología tradicional**, se establecieron 5 unidades productivas en las líneas jitomate, zarzamora, arándano, higo y acuaponía.

Se llevaron a cabo 21 eventos de capacitación de los cuales 1 en el MEPP y 20 en el modelo tradicional, 122 eventos demostrativos (75 en el MEPP y 47 en el modelo tradicional), así como 22 visitas guiadas y 21 operaciones asistidas.

Acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 250 pinos greggui en las áreas forestales del CDT. Además, se dio mantenimiento a los árboles plantados durante los años 2022 a 2024, como parte de la estrategia denominada "día del árbol", con la participación de familias de colaboradores y personal de la institución.

El centro lleva a cabo acciones sostenibles en sus unidades productivas, como el uso de biofertilizantes, control de plagas y enfermedades con productos bio racionales, como microorganismos benéficos e inductores a la resistencia vegetal, recirculación de agua y nutrientes, equipos y sensores para la medición y optimización de agua de riego, así como la medición de factores climáticos y elaboración y uso de lixiviado de biodigestor.

CDT TECNOLÓGICO TANTAKIN

Con base en sus actividades de transferencia de tecnología, atendió a un total de 4,436 beneficiarios, de los cuales, 1,662 fueron mujeres.

A través del **MEPP**, se consolidaron 20 plataformas de innovación en las redes de valor de miel, bovino carne, limón persa, tilapia, pitahaya, ovinos y caña de azúcar. Esta iniciativa benefició a 3,002 personas y alcanzó 3.99 millones de reproducciones al cierre de 2025, mediante la difusión de 46 videos protagonizados por los propios productores innovadores.

El esquema tradicional de **transferencia de tecnología** integra cinco unidades productivas, especializadas en las cadenas de valor de bovinos carne, ciervo rojo, apicultura, limón persa y naranja.

Asimismo, se realizaron 16 eventos de capacitación: 6 bajo el MEPP y 10 mediante el esquema tradicional. También se llevaron a cabo 76 eventos demostrativos (46 en el MEPP, 20 en el modelo tradicional y 10 visitas guiadas a las instalaciones del centro), todos con un enfoque en producción sostenible de ganadería bovina, agricultura convencional y orgánica, limón persa y apicultura.

Acciones de sostenibilidad:

El centro impulsa la sostenibilidad en sus unidades productivas mediante el aprovechamiento de sistemas silvopastoriles, la producción de material vegetativo y la siembra de bancos de polen.

Como parte de esta estrategia, se plantaron 2,459 árboles de especies como ciricote, roble, chacsikin, balché, caoba, moringa, ramón y huano; estas plantaciones, distribuidas estratégicamente en las praderas, cumplen con el triple propósito de capturar carbono, proveer alimento y generar áreas de sombra para el ganado. Asimismo, destaca el manejo orgánico integral de sus áreas de agricultura y apicultura.

CDT TEZOYUCA

Dentro de las actividades de transferencia de tecnología, atendió a un total de 6,091 beneficiarios, de los cuales, 2,298 fueron mujeres.

Con base en el **MEPP**, estableció 12 plataformas de innovación en las áreas de agave, maíz, caña de azúcar, jitomate, nopal verdura e higo. Atendió a 4,423 beneficiarios y difundió en las diferentes redes sociales, 55 videos, protagonizados por productores innovadores, con los cuales se obtuvieron 13.4 millones de reproducciones acumuladas al cierre de 2025.

Bajo el esquema **tradicional de transferencia de tecnología**, estableció 5 unidades productivas en las líneas de biotecnología, jitomate, pepino, caña e higo.

De igual manera, realizó 8 eventos de capacitación de los cuales 4 en el MEPP y 4 en el modelo tradicional, 139 eventos demostrativos (120 en el MEPP y 19 en el modelo tradicional), así como 15 visitas guiadas.

Acciones de sostenibilidad:

Se plantaron 800 árboles de encino en la zona de Aquixtla, Puebla, dentro de la estrategia “día del árbol” como evento de reforestación, a través de acciones que crean conciencia entre la población sobre la importancia de cuidar nuestro planeta. En el evento participaron productores que se encuentran dentro del MEPP en proyectos de la zona.

El centro realiza diversas acciones de carácter sostenible, como el uso de biofertilizantes, elaboración y uso de composta y abonos orgánicos, así como el uso de microorganismos benéficos para el control de plagas y enfermedades.

CDT VILLADIEGO

Como parte de las diferentes actividades de transferencia de tecnología, atendió a un total de 9,438 beneficiarios, de los cuales, 3,201 fueron mujeres.

Dentro del **MEPP**, estableció 13 plataformas de innovación en maíz (riego y temporal), trigo, pitahaya, cebada, frijol, chí, ebo, comino, garbanzo y sorgo, atendiendo a 5,075 beneficiarios en este modelo; se divulgaron 68 videos a través de las diferentes redes sociales, donde los productores innovadores explicaron las acciones que realizan para obtener resultados positivos en sus explotaciones. Estos videos fueron difundidos a través de redes sociales, obteniendo 43.52 millones de reproducciones acumulados al cierre de 2025.

En el esquema de **transferencia de tecnología tradicional**, se establecieron 14 unidades productivas en las líneas de trigo, cebada, maíz blanco, chí, frijol, jitomate, pepino y cultivo de cobertura. Adicionalmente, el Laboratorio de Análisis de Suelos y Microbiología Agrícola prestó 1,073 servicios de análisis físicoquímicos de suelo y agua, y 119 servicios de análisis microbiológicos, a los beneficiarios de los cinco CDT, impactando con estos servicios a 3,352 hectáreas en el marco de las estrategias del MEPP y del PDP.

El centro desarrolló 19 eventos de capacitación (8 en el MEPP y 11 en el modelo tradicional), 122 eventos demostrativos (93 en el MEPP y 29 en el modelo tradicional), así como 7 visitas guiadas (1 en el MEPP y 6 en el modelo tradicional) y 5 operaciones asistidas.

Acciones de sostenibilidad:

Las prácticas agrícolas sostenibles que implementó el CDT Villadiego fueron la mínima perturbación del suelo, aprovechamiento de rastrojos y rotación de cultivos (labranza de conservación), riego por goteo y aspersión, uso de microorganismos benéficos y biofertilizantes, uso racional de fertilizantes químicos menos contaminantes, cultivos de cobertura y de servicios, aplicación de compostas y lixiviados de lombriz, generación de energía eléctrica con paneles fotovoltaicos, control biológico de plagas y manejo integrado de malezas contribuyendo así con el medio ambiente al dejar de emitir gases de efecto invernadero (bióxido de carbono y óxido nitroso) y en la fijación de carbono orgánico en el suelo.

En el mismo sentido, redujo en 40% el uso de fertilizantes químicos, utilizando en su lugar biofertilizantes aplicados en semilla, raíces y follaje, basados en análisis de fertilidad del suelo; asimismo, redujo en 30% el uso de plaguicidas químicos y ahorró 30% en el uso de agua de riego para la producción de granos. Todas estas acciones se llevaron a cabo sin afectar la productividad y competitividad de sus cultivos con resultados positivos en términos de rentabilidad.

A continuación, se muestra un resumen de los principales logros alcanzados por cada CDT:

2025	La Noria	SLL	Tantakin	Tezoyuca	Villadiego
Total de beneficiarios atendidos.	4,175	7,800	4,436	6,091	9,438
Mujeres beneficiarias atendidas.	1,328	2,789	1,662	2,298	3,201
Nuevos beneficiarios atendidos.	3,285	6,935	3,594	5,447	7,342
Número de beneficiarios atendidos en el MEPP.	2,536	3,359	3,002	4,423	5,075
Número de plataformas de Innovación en operación.	14	17	20	12	13
Número de beneficiarios a eventos donde se promueven prácticas de producción sostenible.	2,003	4,113	3,322	4,676	9,238
Reducción de emisiones C02 (kgs/año).	956	2,820	1,023	9,268	3,630

8.- Programas realizados en coordinación con otras dependencias

8.1.- Fondo nacional de garantías de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural (FONAGA)

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural autorizó los criterios del FONAGA, aplicables al ejercicio 2025, continuando la operación del FONAGA con los recursos derivados de liberación de reservas, cancelaciones y otras revolvencias de años anteriores, con el propósito de incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores. En las modalidades A. Inclusión financiera y B. Productividad y Sostenibilidad, se garantizaron créditos por 11,924 mdp, con un saldo de cartera de 6,164 mdp, en beneficio de 92,221 productores.

Respecto a la operación de la modalidad C y D del FONAGA, se tuvieron los siguientes resultados:

- C1. Programa Especial de Apoyo a la Compra Consolidada de Fertilizantes (PROFERTIL).** El componente tiene el objetivo de facilitar la compra consolidada y anticipada de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas, con la finalidad de que los productores dispongan de éstos en forma oportuna, a costos competitivos y bajo un esquema de administración de riesgo.

 Se otorgaron créditos por \$11,409 mdp y 100 millones de dólares, con un saldo de cartera de pesos y dólares valuados por \$7,018 mdp, en beneficio de 90,591 productores. La colocación acumulada del programa en pesos y dólares valuados, desde su origen en 2010 y al 31 de diciembre de 2025 es de \$91,065 mdp.
- C.2. Garantías Líquidas para la Comercialización de Frijol.** En la sesión ordinaria 12/2025 de CCyPE, celebrada el 19 de diciembre de 2025, se realizaron adecuaciones al Componente conforme a la solicitud de AGRICULTURA. Durante el periodo a reportar, el componente se mantuvo cerrado para nuevas operaciones, por lo que de enero a diciembre de 2025 no se recibieron solicitudes de crédito para el ejercicio del recurso disponible.
- C.3. FONAGA Esquema de Financiamiento y de Garantía para Créditos en Condiciones Emergentes.** Tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos. Para su instrumentación, AGRICULTURA autorizó la reasignación de \$75.0 mdp provenientes de los productos financieros del FONAGA. En la sesión 38/2023 del Comité de Créditos Mayores (CCM), se autorizó la activación del esquema como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Guerrero afectadas por el huracán "Otis". De enero a diciembre de 2025,

no se realizaron nuevas operaciones de crédito. Las activaciones del Esquema por las afectaciones de sequía para los estados de Chihuahua, Durango, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán, Tamaulipas, Zacatecas, Aguascalientes, Jalisco, Querétaro, Coahuila, Oaxaca y Guerrero se encuentran cerradas. Asimismo, en mayo 2025 se activó el Esquema para el estado de Chihuahua (sequía), la cual estará vigente hasta enero 2026 y en diciembre de 2025 se activó para los estados de Veracruz, Hidalgo y Puebla por afectaciones climatológicas, la vigencia será hasta agosto de 2026.

- **C.4. FONAGA ProBienestar.** El componente tiene como propósito fomentar el acceso al financiamiento formal a productores beneficiarios del Programa Producción para el Bienestar de AGRICULTURA. En marzo de 2020, FIRA a través de FEFA suscribió un convenio de colaboración con AGRICULTURA para operar \$110.0 mdp del Programa Producción para el Bienestar, conforme a los lineamientos del FONAGA en su componente ProBienestar. En 2021 se suscribió un segundo Convenio de Colaboración con AGRICULTURA. Se realizaron 13 operaciones, por un monto de crédito de 1.2 mdp, con una reserva de garantía y de apoyo en tasa de \$0.3 mdp, en beneficio de 13 productores.

Modalidad D. Cosechando Soberanía:

- **D.1. Cosechando Soberanía.** En la sesión extraordinaria 1/2024 del CCYPE, se autorizó la modificación al Programa Especial de Acceso al Financiamiento con Incentivo del Servicio de Garantía FONAGA, para incorporar la Modalidad D. Cosechando Soberanía con el objetivo de impulsar la gestión de riesgos del sector, facilitando el acceso a seguros agropecuarios mediante la implementación de mecanismos de incentivo y la reducción de costos de financiamiento, así como brindar el servicio de garantía Cosechando Soberanía a los intermediarios financieros elegibles. Asimismo, los Comités Técnicos de FIRA, en sus sesiones extraordinarias 1/2025 FONDO – 2/2025 FEFA FEFA FOPESCA, celebradas el 14 de marzo de 2025, autorizaron su modificación. En la sesión ordinaria 09/2025 del CCYPE, celebrada el 26 de septiembre de 2025, se autorizaron modificaciones a esta modalidad, quedando 2 componentes:
- **Estrategia cosechando Soberanía (servicio de garantía).** Se han registrado 445 operaciones de crédito por un monto de reserva de garantía de \$49.72 mdp
- **Cosechando Soberanía Bovino carne (incorporación del Fondo de reserva para pago de intereses).** Se registraron 7 operaciones con una reserva de \$2.06 mdp.

8.2.- Incentivo reducción del costo del financiamiento

Este incentivo tiene como propósito apoyar a los productores que realicen actividades vinculadas al sector agroalimentario y rural para facilitar el acceso al financiamiento, a través de la reducción del costo financiero de los créditos que sean contratados ante los intermediarios financieros autorizados a operar con FIRA. AGRICULTURA autorizó a FIRA reasignar los recursos que se encontraban disponibles y que en su momento fueron considerados como recursos devengados en ejercicios fiscales anteriores y emitió los Criterios Técnicos de Operación del Incentivo. Durante el periodo enero a diciembre de 2025, se han generado reservas por \$1.67 mdp y se ha ejercido un presupuesto de \$12.44 mdp en apoyos en tasa y prima del servicio de garantía.

A partir de la modificación del componente FONAGA Perennes, autorizada en la sesión ordinaria 10/2023 del Comité de Crédito y Programas Especiales realizada en octubre de 2023, se incorpora en el incentivo Reducción del Costo el componente. En 2025, no se presentaron operaciones.

En la sesión 38/2023 del CCM, se autorizó la activación del incentivo como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Guerrero afectadas por el huracán "Otis". Posteriormente, en la sesión 02/2024 del CCM, se autorizó la activación del incentivo como estrategia para impulsar la reactivación del sector agroalimentario y de la economía rural de las regiones del estado de Chihuahua afectadas por sequía y posteriormente se activó para los estados de Durango, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán, Tamaulipas, Zacatecas, Aguascalientes, Jalisco, Querétaro, Coahuila, Oaxaca, Guerrero (John) y Chihuahua.

De enero a diciembre de 2025, se otorgaron créditos por un total de \$355 mdp, beneficiando a 1,381 productores, con una reserva de \$1.5 mdp al amparo del Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales. Al cierre de diciembre de 2025, el esquema se encuentra abierto para el estado de Chihuahua (sequía) en 39 municipios, vigente hasta enero 2026 y para los estados de Veracruz (35 municipios), Hidalgo (29 municipios) y Puebla (18 municipios) por afectaciones climatológicas, con vigencia hasta agosto de 2026.

8.3.- Fondo de garantías para el uso eficiente del agua (FONAGUA)

En 2012 se firmó el Convenio de Colaboración entre CONAGUA y FIRA. Desde su origen, con el acompañamiento del FONAGUA, se han detonado financiamientos por 423.9 mdp, donde las principales inversiones han sido construcciones hidráulicas, revestimiento de canales y equipo de bombeo, siendo el Noroeste del país la zona con mayor participación del programa. De enero a diciembre de 2025 se registraron créditos por \$7.6 mdp y se tienen reservados \$2.4 mdp de Garantías Líquidas.

8.4.- Fondo nacional forestal (FONAFOR)

En 2011, la CONAFOR y FEGA celebraron un Convenio Específico para la constitución del FONAFOR. En la sesión 11/2023 del CCPE, se autorizó la creación del Programa Especial Bosque Productivo. Derivado del alcance del nuevo programa, se dejó sin efecto el Esquema de Financiamiento y Garantías para proyectos productivos del sector forestal con recursos del FONAFOR por lo tanto no se generaron reservas de garantías líquidas. El FONAFOR desde su origen ha logrado detonar financiamientos por \$1,995.8 mdp, en 37 operaciones, a favor de 24 acreditados, apoyando una superficie de 19,086 has para establecimiento de plantaciones forestales comerciales y 13,057 has de mantenimiento de plantaciones forestales comerciales, que en conjunto suman 32,143 has ubicadas en el sur y sureste del país.

8.5.- Convenios con la secretaría de economía

- a. **PROEM.** En septiembre de 2015 se firmó convenio con INADEM para iniciar el programa con recursos de la Secretaría de Economía con una aportación inicial al fondo por \$50.0 mdp y una segunda aportación en 2018 por \$200.0 mdp. El programa cerró para nuevas operaciones el 12 de mayo de 2023. Al 31 de diciembre de 2025, se contó con 96 operaciones vigentes en beneficio de 65 empresas con una reserva de garantía acumulada por \$39.4 mdp.
- b. **PROEM Frontera.** En octubre de 2017 se firmó convenio con INADEM para iniciar el programa con recursos de la Secretaría de Economía. La aportación se hizo por 31.0 mdp para operar créditos en los 82 municipios incluidos en los "Lineamientos de Operación del Fondo para Fronteras". El programa cerró para nuevas operaciones el 16 de octubre de 2022. Al 31 de diciembre de 2025, se contó con 10 operaciones vigentes en beneficio de 4 empresas con una reserva de garantía acumulada por 4.3 mdp.
- c. **Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural.** En diciembre de 2016 se firmó convenio con INADEM para dar inicio al programa con recursos de la Secretaría de Economía. Se tuvo una aportación inicial al fondo por \$196.2 mdp con el objetivo de impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural. El programa cerró para nuevas operaciones el 31 de mayo de 2023. Al 31 de diciembre de 2025, se tuvieron 120 operaciones vigentes en beneficio de 81 empresas con una reserva acumulada (garantía y apoyo en tasa) por \$111.2 mdp.



8.6.- Convenios PROEM y modernización con diferentes aportantes

A partir de los esquemas del PROEM y programa de financiamiento a la modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural, se han concertado otros convenios específicos para la operación de esquemas similares, con recursos de otros aportantes como se detalla en el siguiente cuadro:

Convenios PROEM y Modernización con diferentes aportantes						
Información de 2025						
No.	Convenio	Monto convenido (mdp) ^{1/}	Monto transferido (mdp) ^{2/}	Reservas garantía (mdp) ^{3/}	Empresas apoyadas ^{3/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{3/}
1	AGROVIZIÓN	10	10	6	86	407
2	Aguascalientes ^{4/}	10	10	57	107	1,691.00
		20	44.7			
3	Baja California FOGABAC ^{4/}	17	17	9	132	556
		1.47	1.47			
4	Baja California Norte FONDOS BC	10	10	5	13	196
5	Baja California Sur	10	10	4	8	86
6	Campeche ^{4/}	5.22	5.22	13	54	616
		15.38	15.38			
7	Chihuahua	10	10	13	92	579
		10	10			
8	Coahuila ^{10/}	10	10	9	33	502
		-	-			
		-	-			
9	Colima ^{10/11/}	10	10	2	24	196
		-	-			
		-	-			
10	Estado de México	8	8	8	12	136
11	Guanajuato FOFI	100	100	57	326	2,849.00
		50	15.32			
12	Guanajuato SDAyR ^{4/}	10	10	0.2	150	697
		5	20			
13	Michoacán ^{4/}	10	10	10	166	1,002.00
		10	25			
14	Oaxaca FOGAROAX	10	10	7	34	383
15	Oaxaca FOGAROAX	20	20	11	25	235
16	Puebla	20	20	-	-	-
17	Sinaloa	20	-	5	49	389
18	Sonora AGROSON ^{13/}	10	10	5	75	497
		10	5			
19	Sonora FIDESON	5	-	-	-	-
20	SYGENTA	10	0.1	-	-	-
21	Tabasco ^{14/}	20	20	12	50	505

Convenios PROEM y Modernización con diferentes aportantes

Información de 2025

No.	Convenio	Monto convenido (mdp) ^{1/}	Monto transferido (mdp) ^{2/}	Reservas garantía (mdp) ^{3/}	Empresas apoyadas ^{3/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{3/}
22	Tabasco (Fincampo) ^{12/14/}	10	10	10	19	244
		-	8			
23	Yucatán	10	10	8	23	689
24	Zacatecas	8	8	6	66	368
25	Zacatecas FONDO PLATA	10	10	2	8	35
26	Modernización Cervecería Modelo	10	10	0.6	8	14
27	Cd de México ^{5/}	10	10	-	23	307
28	Jalisco ^{4/5/}	20	20	35	261	2,356.00
		30	65			
29	Puebla ^{5/}	30	30	23	76	1,399.00
		10	10			
30	Veracruz ^{4/6/10/}	7	7	2	63	497
		-	-			
31	Guerrero ^{8/}	4.7	-	-	-	-
32	Morelos ^{9/}	21	-	-	-	-
Total		637.77	635.19	319.8	1,975	17,431.00

1/ La suma del monto Convenido considera los montos vigentes. En convenios no vigentes se reporta el monto final pactado.

2/ La suma del monto transferido contiene la información de los saldos actuales se consideran decrementos y aportaciones adicionales.

3/ Las empresas, créditos y monto de financiamiento corresponden al periodo informado, las reservas reportadas son acumuladas al cierre del periodo.

4/ Aportaciones adicionales. El convenio modificatorio considera realizar aportaciones sin necesidad de formalizar uno nuevo.

5/ El programa cerró para nuevas operaciones en diciembre de 2024.

6/ El programa cerró para nuevas operaciones en noviembre de 2024.

7/ El programa cerró para nuevas operaciones en agosto de 2024.

8/ Convenio finiquitado. El programa cerró para nuevas operaciones en agosto de 2024.

9/ Convenio finiquitado. El programa cerró para nuevas operaciones en agosto de 2024.

10/ Convenio modificatorio para la ampliación de vigencia, sin aportación de recursos.

11/ Convenio modificatorio para modificar el destino de los rendimientos financieros, sin aportación de recursos.

12/ Convenio modificatorio para incorporar el Fondo de primeras pérdidas, sin aportación de recursos.

13/ El programa cerró para nuevas operaciones.

14/ El programa cerró para nuevas operaciones y la Instancia Externa solicitó la devolución de los recursos. Se encuentra en espera de que la Instancia Externa informe si se formalizará un convenio modificatorio o se solicitará dar por concluido el convenio.

8.7.- Programa para la inclusión financiera a la población prioritaria (PROIF)

En 2022, se diseñó el programa PROIF de garantías a primeras perdidas con el objetivo de impulsar la inclusión financiera y productividad de las micro, familiares y pequeñas empresas. Este programa se constituye con recursos de aportantes externos y FIRA e incluye la opción para los aportantes de integrar la bonificación en la tasa de interés.

No.	Convenio	Monto convenido (mdp) ^{1/}	Monto transferido (mdp) ^{2/}	Reservas garantía (mdp) ^{3/}	Empresas apoyadas ^{3/3/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{3/}
1	Baja California Sur ^{4/}	10	5	0.2	13	13
		5	-			
2	Chihuahua ^{6/}	10	10	0.1	5	4
3	Coahuila ^{6/}	10	10	3	14	61
4	Guanajuato SDAyR ^{5/}	10	10	0.2	12	12
		5	5			
5	Guerrero ^{4/}	12.94	1	0.07	8	9
		1	-			
6	Hidalgo ^{6/}	5	5	-	-	-
7	Michoacán ^{6/ 8/}	5	5	0.2	5	6
		-	-			
8	Morelos ^{6/}	10	10	-	3	1
9	Oaxaca	10	-	-	-	-
10	PRONATURA ^{6/}	7	-	-	-	-
11	Puebla ^{6/}	13	13	0.4	22	7
12	Puebla ^{6/}	20	20	-	-	-
13	Tabasco ^{6/ 8/ 10/}	12	12	4	8	84
		-	-			
14	Tamaulipas ^{6/ 9/}	10	10	-	-	-
		-	-			
		-	-			
15	Tlaxcala ^{6/}	5	5	0.2	9	3

No.	Convenio	Monto convenido (mdp) ^{1/}	Monto transferido (mdp) ^{2/}	Reservas garantía (mdp) ^{3/}	Empresas apoyadas ^{3/3/}	Monto de financiamiento (mdp) ^{3/}
16	Veracruz ^{5/}	5	5	-	3	0.5
		5	5			
17	Sinaloa ^{4/}	193.3	70	44	407	1,993.00
		100	-			
		93.3	-			
		193.3	-			
18	Aguascalientes ^{7/}	12	-	-	-	-
Total		353.3	201	52.44	509	2,200.50

1/ La suma del monto Convenido considera los montos vigentes. En convenios no vigentes se reporta el monto final pactado.

2/ La suma del monto transferido contiene la información de los saldos actuales se consideran decrementos y aportaciones adicionales.

3/ Las empresas, créditos y monto de financiamiento corresponden al periodo informado, las reservas reportadas son acumuladas al cierre del periodo.

4/ Decremento. El convenio modificadorio considera un decremento en la aportación.

5/ Aportaciones adicionales. El convenio modificadorio considera realizar aportaciones sin necesidad de formalizar uno nuevo.

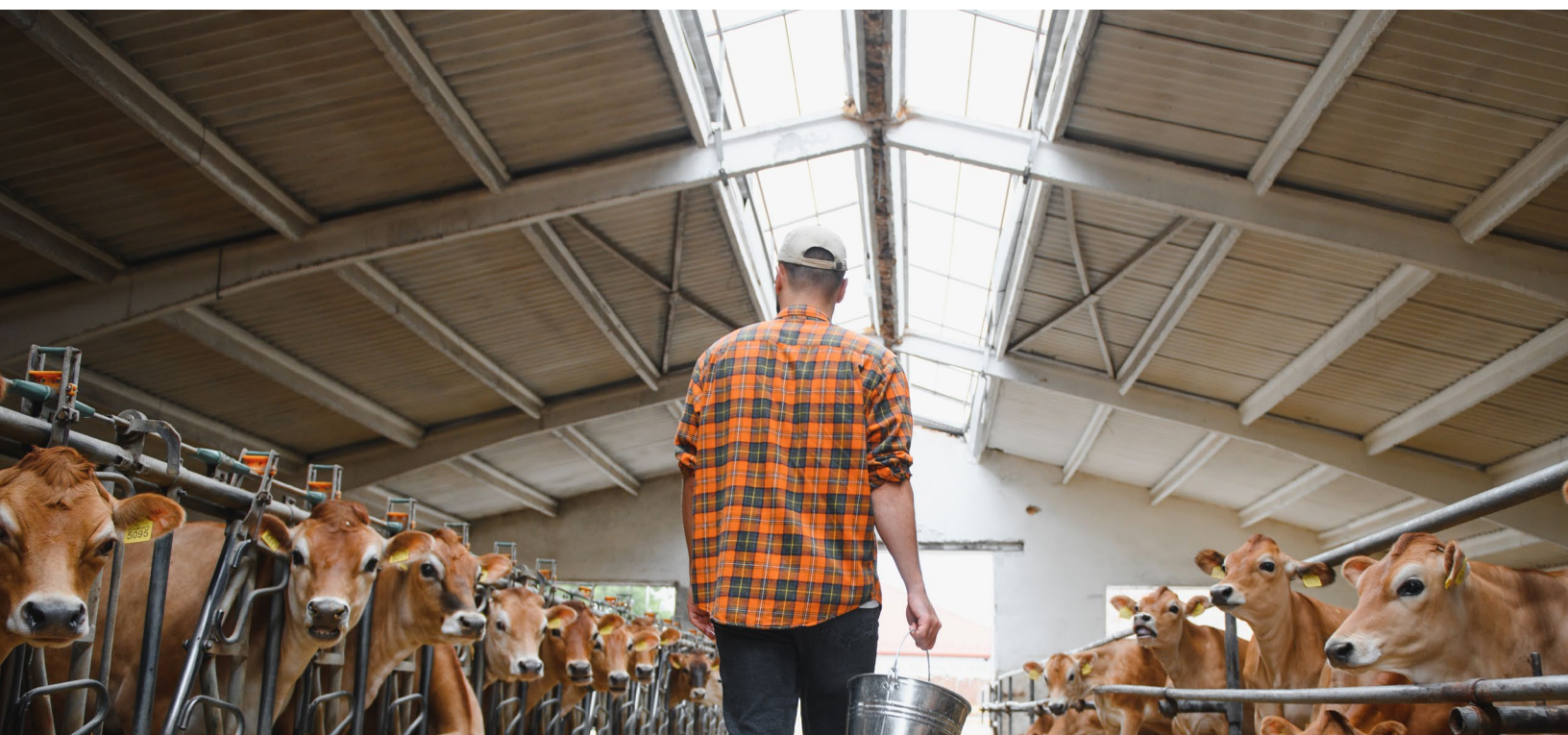
6/ Fondo primeras pérdidas. El convenio permite que FIRA realice las reservas en tanto se concluye el trámite de la cuenta bancaria ante TESOFE.

7/ El programa cerró para nuevas operaciones el 30 de septiembre de 2024 por término de vigencia del Programa.

8/ Convenio modificadorio para incorporar el Fondo de primeras pérdidas, sin aportación de recursos.

9/ Convenio modificadorio para homologar los Criterios de Operación establecidos en la declaración del convenio y en el Anexo Único.

10/ El programa cerró para nuevas operaciones y la Instancia Externa solicitó la devolución de los recursos. Se encuentra en espera de que la Instancia Externa informe si se formalizará un convenio modificadorio o se solicitará dar por concluido el convenio.



9.- Apoyos de Fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural

Se ejercieron apoyos de fomento \$142.5 mdp para un total de 27,472 beneficiarios de la población objetivo y, de manera adicional, al cierre del ejercicio se tuvieron \$69.5 mdp provisionados pendientes de pago sumando así un monto total de apoyos pagados y provisionados de \$212 mdp.

Los montos ejercidos durante 2025 se otorgaron a la población objetivo conforme a lo siguiente:

- **Apoyo para Fomentar la Inclusión Financiera.** Este apoyo está orientado a incrementar la inclusión financiera de los productores a través del diseño de productos financieros que se adapten a sus necesidades, buscando fortalecer los canales para la oferta de servicios financieros, incentivar el uso de servicios financieros e impulsar la protección y educación financiera del usuario de servicios financieros. El monto otorgado fue por \$52.4 mdp en apoyo a 16,989 beneficiarios de la población objetivo.
- **Apoyo para Fomentar el Incremento de la Productividad y Eficiencia.** Con este apoyo se contribuye a ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores, ampliar su capitalización productiva, incrementar el uso de tecnologías innovadoras y la exportación de sus productos, así como apoyar el desarrollo de su infraestructura y logística de comercialización. En este apoyo se ejerció un total de \$88.2 mdp en beneficio de 9,317 pequeños productores, principalmente.
- **Apoyo para Fomentar el Desarrollo Responsable y Sostenible.** Con este apoyo se pretende impulsar el financiamiento de proyectos sostenibles en el sector agroalimentario, promover una conciencia sobre el impacto social y ambiental del sistema financiero de México, recopilar y difundir información sobre nuevas tecnologías, modelos de negocio y prácticas sostenibles que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y medio ambiente. Se otorgaron apoyos con este enfoque por \$1.8 mdp a 1,166 beneficiarios de la población objetivo.
- **Fortalecimiento del Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP).** El Programa de Desarrollo de Proveedores es una estrategia en FIRA para fortalecer las relaciones de negocio entre la agroindustria (empresa tractora) y los productores (proveedores). Este modelo contribuye en el cumplimiento de los objetivos prioritarios de la Institución, mediante la adopción de mejores prácticas que coadyuven a la inclusión financiera, aumento de la productividad y el desarrollo sostenible de los actores participantes.

Se integraron 20 proyectos nuevos en las cadenas de agave, amaranto, arroz, bovino carne, café fresa, zanahoria, zarzamora, entre otros. Al cierre del 2025, se contaba con 85 proyectos en operación en 32 redes de valor, en los cuales se registraron 9,723 productores vinculados. La colaboración de las Direcciones Regionales en la implementación del programa ha sido fundamental generando proyectos en función de la vocación productiva de cada estado y región. La totalidad de proyectos PDP vigentes en 2025, se distribuyen de la manera siguiente:

Dirección Regional de FIRA	Número de proyectos	Cadenas de valor
Noroeste	11	Ajonjolí, Bovino Carne, Espárrago, Maíz, Fresa, Mango y Trigo.
Norte	11	Caña, Cebada, Jitomate, Leche, Maíz, Manzana y Trigo.
Occidente	25	Aguacate, Arroz, Bovino Carne, Brócoli, Cacahuatate, Cebada, Chile, Frambuesa, Fresa, Leche, Limón, Maíz, Mango, Zanahoria y Zarzamora.
Sur	25	Agave, Amaranto, Arroz, Cacahuatate, Café, Caña, Chayote, Forestal, Jitomate, Limón, Maíz, Mango, Naranja, Palma de aceite, Sorgo y Zanahoria.
Sureste	13	Bovino carne, Café, Chicle, Limón, Maíz, Miel, Palma de Aceite y Pitahaya.

Fuente: Direcciones Regionales de FIRA

10.- Operación a través de IFNB

● Acciones de fortalecimiento con normativa, programas de garantía, fomento tecnológico, etcétera.

Durante el mes de junio se propuso la autorización de una prórroga para que las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo con registro en el Programa de Agricultura Familiar (PROAF), puedan cumplir con las disposiciones referentes a la consulta de buró y de la información de los polígonos georreferenciados. Con esta prórroga, se busca potenciar el impacto en la inclusión financiera de productores de menor escala y de alta marginación.

Se elaboró y presentó a las áreas facultadas el "Programa emergente de atención al problema de los granos de los ciclos OI 22/23, OI 23/24 y OI 24/25 en el Noroeste y Norte del país", mismo que fue autorizado el 2 de septiembre y contempla reestructuras a costo de fondeo, sin sobretasa y en facultades de los Intermediarios, así como otorgar plazo temporal para que los Intermediarios Financieros con problemas de recuperación puedan operar aun cuando excedan los límites de Cartera Vencida y cumplir con la aportación de reservas.

El programa está dirigido a productores e Intermediarios Financieros afectados por la caída en los precios de los granos y la baja disponibilidad de agua, con el objetivo de fortalecer su capacidad de recuperación crediticia.

● Resultados en saldo de financiamiento total (cartera de crédito, garantía sin fondeo y garantías pagadas) y flujo total de financiamiento (descuentos y garantías sin fondeo).

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el sector agropecuario y rural con la participación de 119 IFNB, los cuales al cierre de diciembre 2025 generaron saldos de cartera por \$48,884 mdp que representa un 8.2% más que al cierre del diciembre 2024. De esta cartera \$40,712 mdp corresponden a recursos de fondeo, \$7,137 mdp a garantía sin fondeo y los restantes \$1,034 mdp a garantías pagadas. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 304,747 acreditados, de los cuales 97.9% se otorgaron a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

31 de diciembre de 2025				
Intermediarios Financieros No Bancarios	Cartera de Crédito	Cartera de Garantía sin Fondeo	Cartera de Garantías Pagadas	Saldo de Cartera Total Diciembre 2025
CARGILL	2,919.9	519.3	578.4	4,017.6
FINANCIERA BAJIO	2,277.3	1,029.9	16.4	3,323.6
MERCADER FINANCIAL	3,184.8	0.0	0.0	3,184.8
SFA	2,589.5	6.3	30.8	2,626.6
SOFAGRO	2,545.6	1.0	26.8	2,573.4
UDC ALPURA	2,527.0	0.0	0.0	2,527.0
FACT. BANORTE	1,792.3	0.0	0.0	1,792.3
UDC LAGUNA	1,767.6	0.0	0.0	1,767.6
OTROS	21,108.4	5,580.6	382.4	27,071.5
TOTAL	40,712.4	7,137.1	1,034.8	48,884.3

Fuente: FIRA

El saldo de cartera y garantía sin fondeo se mantuvo, mientras las garantías pagadas se incrementaron respecto a diciembre 2024.

Se generó un flujo de total de financiamiento de \$66,590 mdp que representa un 12.1% más que al cierre del diciembre 2024. De este flujo, \$56,338.78 mdp corresponden a descuentos y \$10,251.52 mdp a garantía sin fondeo.

● **Resultados de eventos de capacitación, consultoría, entre otros. Monto ejercido y número de eventos realizados durante 2025 para el fortalecimiento de IFNB.**

Se autorizaron 19 eventos de apoyo tecnológico: 15 consultorías, 3 de capacitación y uno de tecnologías informáticas en apoyo a IFNB, con un costo total de \$2.5 mdp.

Adicionalmente se capacitó a los IFNB en diversos temas normativos y operativos:

- Programa de actualización y fortalecimiento en temas de Microcrédito – IFNB.
- Evento Cosechando Soberanía Crédito - SCAPS.
- Capacitación normativa y operativa para la Sociedades Cooperativas.
- Agritech Nexus, con el objetivo de impulsar la inclusión financiera, la rentabilidad y la productividad de los proyectos de negocio en el sector agroalimentario.

● **Fortalecimiento del microcrédito.**

Se incorporaron R Pardo y Asociados, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R. en la operación directa con FIRA con autorización para operación del Programa Especial de Microcrédito Productivo.

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en esquema de microcrédito. Generaron saldos de cartera por \$2,045.4 mdp. De esta cartera 100% corresponden a recursos de fondeo. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 49,571 acreditados de los cuales 82% corresponde a mujeres.

2025				
Microcrédito	Cartera de Crédito	Cartera de Garantía sin Fondeo	Cartera de Garantías Pagadas	Saldo de Cartera Total
TOTAL	2,045.4	0.0	0.0	2,045.4

Fuente: FIRA



11.- Operación a través de IFB

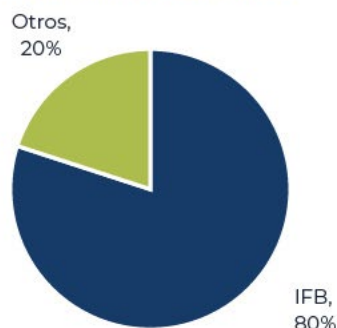
El 82.2% de la cartera de FIRA contó con la participación de IFB, equivalente a \$222,398 mdp, registrando un crecimiento real de 4.5 % con respecto al año anterior.

FIRA realizó operaciones de crédito y garantía con 25 de los 51 IFB que participan en el sistema financiero mexicano. Los 10 principales bancos del sistema contribuyeron con 66% del saldo de la cartera de FIRA a través de IFB.

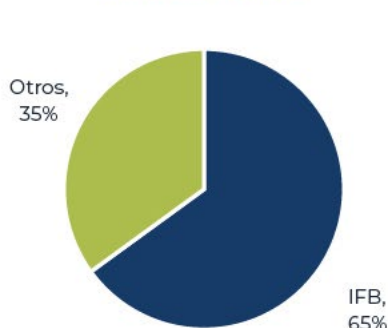
Los 25 IFB operaron en las 32 entidades federativas, en 2,295 municipios y apoyaron proyectos en 237 cadenas productivas a favor de 1,491,269 productores. Los IFB tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: créditos refaccionarios, estratos prioritarios (E1-E4) y actividades primarias. En todos ellos contribuyeron con más de 65% de la operación total de FIRA.

Saldos de Cartera por segmentos estratégicos de FIRA

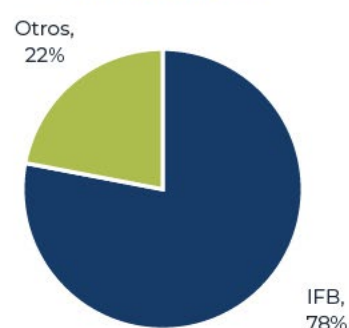
Refaccionario: \$123,597



Estratos: \$72,743



Primaria: \$80,556



Fuente: FIRA

Durante 2025, segmentos de cartera FIRA con participación de IFB registraron un importante crecimiento con respecto al año anterior, tal como se muestra en la tabla siguiente:

Saldos de Cartera por segmentos y crecimiento con la participación de IFB

Segmento	Cartera	Crecimiento Nominal (2024-2025)
Crédito: refaccionario	11,253	12.8%
Estrato: microempresa	1,942	6.3%
Estrato: empresa grande	10,018	6.1%
Actividad: servicios	8,472	14.3%
Rama: forestal	867	20.8%
Rama: pesca	1,256	22.7%
Rama: financiamiento rural	4,934	10.8%

Fuente: FIRA

● **Resultados sobre el diseño e implementación de nuevos programas, productos y servicios para mejorar la calidad de la operativa con bancos.**

Durante el 2025 y con la finalidad de fortalecer la red de Intermediarios Financieros Bancarios que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

- Se continuó con el proceso de registro de Bankaool, S.A., Institución de Banca Múltiple, Consubanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Mifel S.A., SOFOM E.R., se inició el trámite de reapertura de techo operativo para la reactivación de operaciones con Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple y se autorizó el Esquema de Operación de FINABIEN “Reforzada” el 01 de agosto de 2025. Asimismo, se informa que Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, inició operaciones en julio de 2025.
- La cartera total de programas y productos especiales a través de IFB totalizó \$212,798 mdp, distribuidos en 23 programas, lo que representa un incremento del 17% con respecto al año anterior, como se muestra en la tabla siguiente:

Saldo de Cartera de Programas y Productos operados por FIRA a través de IFB	
Garantía Pago en Firme	43,881
Programa de Volatilidad de Precios	19,139
Garantía Grandes Empresas	51,830
Transferencia de Cartera	36,918
Programa Proyectos Sostenibles	20,677
Arrendamiento	206
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	15,240
Empresa Familiar	2,306
Garantía PROFÉRTIL	6,603
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	151
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	10,917
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	1,833
Financiamiento a la Modernización de Empresas	187
Garantía a IFB en el financiamiento a IFNB (Garantía FEGA 90%)	854
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB (FEGA 80%)	268
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	739
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	126
Factoraje Financiero	669
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	10
Programa Emergente para Exportadores de Jitomate Mexicano	14
Incentivo Financiero Sustenta +	194
Cosechando Soberanía	1
Comercializa +	35
TOTAL	212,798

Fuente: FIRA, el monto operado incluye la participación de la FND y Bancomext.

Del total de cartera de programas y productos, destacó el crecimiento en la operación con respecto al año anterior de:

Crecimiento de Programas y Productos con la participación de IFB	
Programa o Producto	Crecimiento Nominal (2024-2025)
Garantía Grandes Empresas	18%
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	27%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	41%
Transferencia de Cartera	72%

● **Dentro del plan de capacitación institucional de FIRA y con la finalidad de fortalecer las capacidades de operación, se llevaron a cabo 115 eventos de capacitación a IFB. Entre los principales de temas de capacitación destacaron los siguientes:**

- **Normatividad:** actualización y elegibilidad para fondeo y garantía, clasificación y criterios de calidad crediticia, cálculo de IMORA, captura de Georreferencias, garantía y certificación de pago en Firme, seguros agrícolas, captura de reservas FEGA y FONDEO, factoraje internacional, cartas de crédito para exportación de jitomate, garantía de portafolio, conciliaciones diarias, créditos sindicados, cálculo y simulación de tasas de intereses, prevención de lavado de dinero, supervisión de créditos y pagos de garantías, esquemas de garantía, préstamos quirografarios, ventajas de tasa fija y monitoreo.
- **Programas y Productos:** operación de créditos agrupados en paquete (VCC), factoraje, operaciones con entidades financieras y parafinancieras, plataforma digital, PROEM, Agritech, microcrédito, bursatilización, exportadores de jitomate, venta al menudeo, políticas regionales, esquema de apoyo y financiamientos al sector azucarero y cosechando soberanía.
- **Apoyos Tecnológicos:** capacitación nacional.
- **Herramientas:** Evaluación y Formulación de Proyectos I y II, y Estrategias de venta.

12.- Organismos financieros internacionales

En cumplimiento al Objetivo Prioritario 3 “Contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible”, se impulsaron las estrategias siguientes:

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

FIRA y la AFD han firmado 2 acuerdos de financiamiento con el objetivo de ampliar y consolidar su cartera de proyectos de inversión de lucha contra el cambio climático (CC).

a) Primera línea de crédito (concluida) en materia de lucha contra el cambio climático en la agricultura.

En julio de 2014 se firmó el convenio con una subvención de \$5 millones de euros (mde) aportados por la Unión Europea (UE) a través de la Facilidad de Inversión en América Latina y el Caribe (LACIF, por sus siglas en inglés). De dicha subvención, \$4 mde estaban destinados a subsidiar un porcentaje de la tasa de interés como incentivo a los beneficiarios, mientras el millón de euros restantes estaba destinado a la asistencia técnica para FIRA y sus intermediarios financieros, particularmente para la definición, identificación y monitoreo de proyectos verdes.

El resultado fue el Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles (ProSostenible) que tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito a proyectos de que se desarrollen en el medio rural y que generen beneficios al medio ambiente y/o que mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático. Este programa ofrece 3 niveles de incentivos: 100 puntos base (pb), 250pb o 400pb al acreditado que cumpla con los criterios técnicos de sostenibilidad.

En abril de 2024 se concluyó satisfactoriamente la relación contractual con AFD, en tanto que el ProSostenible sigue operando. ProSostenible ha detonado en total \$741.6 mdp en crédito y se han reservado 32.2 mdp como incentivo en apoyo en tasa. En total se ha beneficiado a 232 proyectos, de los cuales 83 proyectos recibieron un reembolso en tasa de 100pb y 149 proyectos de 250 y 400pb, por su alto impacto socioambiental. El ProSostenible registró un monto disponible de \$28.5 mdp, distribuidos de la siguiente manera: 18.4mdp para los incentivos de 250 y 400pb y \$10.1mdp para el incentivo de 100pb, representando 65% y 35% del monto total, respectivamente.

b) Segunda línea de crédito en materia de adaptación al cambio climático e inclusión socio-económica en territorios vulnerables (vigente).

En julio de 2021 se firmó un contrato de préstamo con la AFD por \$100 millones de dólares (mdd) para el financiamiento de proyectos de adaptación y resiliencia al cambio climático, así como de inclusión socioeconómica en territorios de alta marginación. Dicho préstamo tiene asociado fondos para una cooperación técnica por \$1 mde.

En 2025 la asistencia técnica a cargo del consorcio *Carbon Trust, El Buen Socio y Sustainluum*, ha continuado con las actividades del plan de trabajo, entre las que destacan: Diagnóstico de igualdad de género en FIRA, estudio de riesgos de transición, definiciones de los conceptos de inversión en adaptación y resiliencia, e indicadores de impacto para adaptación y resiliencia. Adicionalmente, se han reestructurado las actividades de la asistencia técnica, entre las que destacan el rediseño de ProSostenible para operar la tercera línea en beneficio de FIRA.

Se ha hecho llegar a la AFD la última comprobación del uso de fondos del préstamo, con lo que se alcanzó el 100% de dicha comprobación para el financiamiento de proyectos de adaptación y resiliencia al cambio climático, así como de inclusión socioeconómica en territorios de alta marginación.

Asimismo, con recursos de la AFD se desarrolló un análisis de la colaboración entre la AFD y FIRA con el fin de documentar los principales aprendizajes y las lecciones aprendidas de las dos primeras líneas de crédito y retomarlas para el diseño de la tercera línea de crédito para apoyar la transición agroecológica en nuestro país.

c) Tercera línea de crédito para el financiamiento orientado a apoyar la transición agroecológica en México.

Se encuentra en negociación una tercera línea, para la cual en noviembre de 2025 se firmó el *Term Sheet*. Dicha línea consta de \$50 mde acompañados de recursos no reembolsables por \$750,000 euros para asistencia técnica con el objetivo de apoyar la transición agroecológica en México.

Esta línea se integra de 3 componentes:

1. **Actualización del Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles (ProSostenible). Colocación de \$16 a \$35 mde:** Financiamiento destinado a proyectos sostenibles elegibles mediante la implementación del Programa ProSostenible 3.0. En este componente se considera el financiamiento a la agricultura sostenible (de \$8 a \$20 mde) y ganadería sostenible (de \$8 a \$15 mde), a través de las inversiones a prácticas sostenibles y conceptos de inversión elegibles que determine la asistencia técnica.
2. **SUSTENTA+. Colocación de \$5 a \$15 mde:** Financiamiento a Sustenta+, un programa piloto desarrollado por FIRA, cuyo objetivo es promover la reducción de fertilizantes químicos y promover el uso de bioinsumos.
3. **Género (transversal). Colocación mínima del 5% de la línea de crédito (con el mejor esfuerzo posible):** Financiamiento destinado a proyectos liderados por mujeres o que tengan un impacto positivo en su inclusión económica, siguiendo el índice de género de la Taxonomía Sostenible de México y, en la medida de lo posible, otras buenas prácticas (por ejemplo, los criterios del Desafío 2X).

Los objetivos del programa de asistencia técnica son los siguientes: 1) apoyo a FIRA en la gestión del Programa de Asistencia Técnica; 2) consolidación del Programa ProSostenible; 3) fortalecimiento de la cartera ganadera de FIRA; 4) apoyo a la fase piloto del programa Sustenta+; 5) integración de la perspectiva de género; y 6) Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS).

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

a) Apoyo al Desarrollo de Proyectos Rurales de Adaptación al Cambio Climático

El 27 de noviembre de 2024 se suscribió el contrato de financiamiento entre NAFIN y FEFA con recursos del BID en diciembre del 2024 se dispuso de la totalidad de la línea por \$100 mdd. El propósito de la línea de préstamo es promover el desarrollo de actividades agrícolas resilientes al Cambio Climático (CC) en sectores de alto riesgo climático identificados por regiones, vulnerabilidades y cultivos clave, canalizando recursos crediticios a través de la red de intermediarios financieros de FIRA, a sub-proyectos sostenibles de adaptación y resiliencia de productores de micro, pequeña y mediana escala, organizaciones de productores y de la agroindustria.

En agosto de 2025 se envió un informe preliminar de avance a NAFIN y BID con cifras a mediados de año. Dicho informe mostró una comprobación de créditos por \$69.5 mdd, y se tiene hasta 2026 para comprobar el total de la línea.

Adicionalmente, se iniciaron los trabajos de asistencia técnica vinculados a esta línea de crédito:

- En el marco del proyecto RG-T4498: “Hacia Instituciones Financieras Más Inteligentes en Perspectiva de Género y Diversidad”, el BID otorgó a FIRA una Cooperación Técnica para la realización del estudio “Diagnóstico detallado y georreferenciado sobre el financiamiento otorgado por FIRA en localidades indígenas de México”, el cual inició en el cuarto trimestre de 2025 y tiene fecha de término entre finales de marzo y principios de abril de 2026. El objetivo de este estudio es analizar, con un enfoque territorial y diferencial, la cobertura, características y distribución del financiamiento canalizado a localidades catalogadas como indígenas, incorporando variables sociodemográficas y productivas, así como un componente de género.
- Cooperación Técnica No Reembolsable, para el diseño, desarrollo e implementación de un sistema de datos geospaciales relevantes para la cartera de FIRA. Se cuenta con una primera versión de los términos de referencia (TdR) y se espera tener próximamente el visto bueno del BID.
- Cooperación Técnica No Reembolsable, para el fortalecimiento de Capacidades y la Estructuración de la Estrategia de Financiamiento y Gobernanza de la Adaptación Basada en Ecosistemas (AbE) en FIRA. Los términos de referencia fueron definidos de manera conjunta entre FIRA y el BID. La convocatoria correspondiente fue emitida en enero de 2026 y se espera el inicio formal de la consultoría durante el primer trimestre de 2026.



Corporación Andina de Fomento (CAF)

En mayo del 2023 se firmó el contrato de préstamo con el equipo técnico de la CAF para un préstamo por \$100 mdd, destacando el requerimiento de 20% comprobable en proyectos verdes, de acuerdo con los términos de dicha Corporación.

En septiembre de 2025 se comprobó la línea por \$100 mdd, que consideró 20% en proyectos sostenibles, los cuales consideran elegibles los conceptos de inversión de la taxonomía de proyectos sostenibles de FIRA.

KfW (Banco de Desarrollo Alemán)

a) Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)

En octubre 2019 se suscribió un contrato de préstamo con el Banco de Desarrollo Alemán KfW por \$30 mde o su equivalente en dólares (\$34.02 mdd) para la implementación del PROINFOR con el fin de otorgar financiamiento de inversiones que realicen las Empresas Forestales Comunitarias (EFC) que cuenten con la certificación forestal internacional del *Forest Stewardship Council* (FSC).

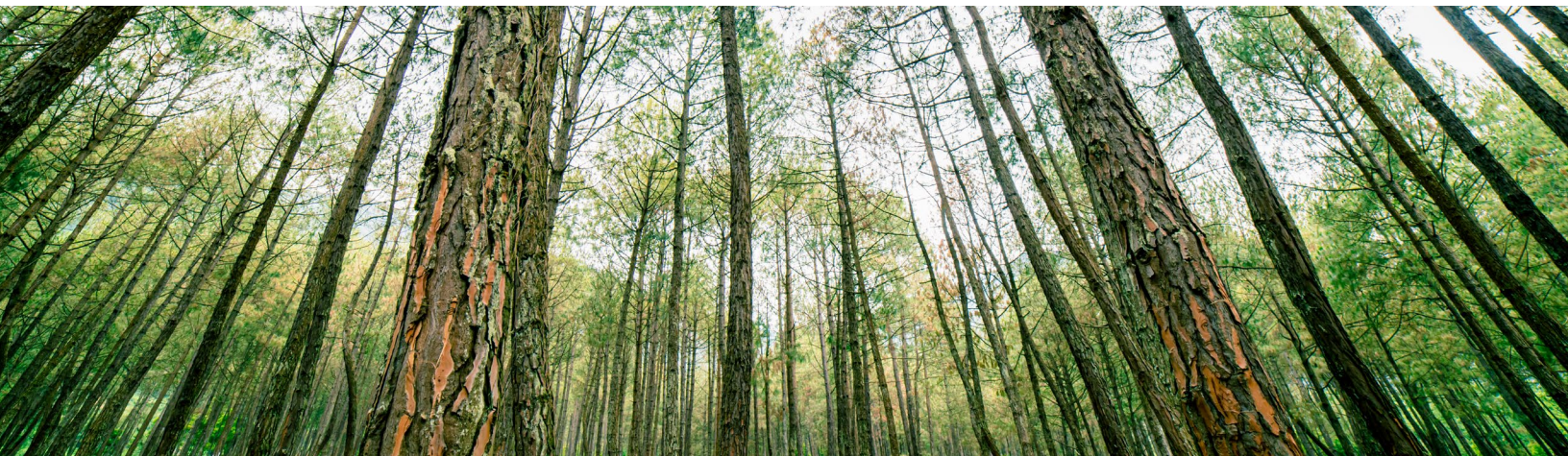
En adición al préstamo, se suscribió un contrato de Aporte Financiero por \$6 mde para la contratación de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (CAI), a cargo de GFA Consulting Group, para medidas de asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, identificación de proyectos, preparación de expedientes de crédito, asesoría para la obtención de certificación FSC en manejo forestal y cadena de custodia, entre otras.

Desde el inicio de operaciones del PROINFOR se han colocado \$230 mdp (\$12.5 mdd) movilizados a través de 129 créditos. Se han certificado 41 EFC en FSC, logrando que 136.7 mil hectáreas cuenten con un manejo sostenible del bosque y altos estándares de conservación de la biodiversidad. Se ha beneficiado con financiamiento a 8,720 personas ejidatarias y comuneras, y se han creado 124 nuevos empleos. Asimismo, se ha fomentado la innovación tecnológica mediante 27 eventos de intercambios de experiencias tecnológicas entre EFC, 34 talleres de aserrió, 4 talleres de constitución de figuras mercantiles, y 4 eventos de promoción de productos y vinculación al mercado. Además, se realizó un evento con intermediarios financieros que operan en el área de influencia de la residencia Oaxaca, para promover el programa y sensibilizarlos sobre la importancia de financiar a los ejidos y comunidades forestales.

El contrato de crédito con NAFIN concluyó en diciembre de 2025, por lo que los créditos subsecuentes serán con cargo al balance de FIRA. Por otra parte, se logró la ampliación del contrato con la consultoría de apoyo a la implementación (GFA), por lo que continuará operando hasta septiembre de 2026.

b) Programa Uso Sostenible de la Biodiversidad en México UsoBiM-KFW

El Programa Uso Sostenible de la Biodiversidad en México (UsoBiM) es una iniciativa conjunta de KfW y el Gobierno de México que busca fomentar el cuidado y la conservación de la biodiversidad en el sector agropecuario, a través del financiamiento a MIPYMES.



Durante 2025, se contrató al consorcio Carbon Trust y El Buen Socio para el diseño del programa. A finales de este año se realizó la misión de evaluación entre el equipo de KfW y FIRA que dio como resultado la firma de un Acta de Acuerdos en la que se destaca lo siguiente:

- Se realizará una contratación directa con una duración de 5 años. Se ha solicitado 1 año de prórroga para el Commitment Fee.
- Se integrará por dos asignaciones: un préstamo concesional (\$40 mde) y un aporte financiero no reembolsable para las medidas de acompañamiento (\$6.16 mde).
- El programa está dirigido a MiPyMEs de los estratos E1 a E4, en el caso del estrato E5 estará sujeto a obtener la No Objeción de KfW.
- Se confirmó que las vías de ingreso al programa podrán ser: conceptos de inversión, prácticas sostenibles, certificados, o adhesión a otras iniciativas de biodiversidad.
- Se implementará un Plan de Compromiso Ambiental y Social (PCAS) tipo SARAS a todos los proyectos a cargo de una consultoría.

En diciembre 2025 se aprobó el programa ante el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ, por sus siglas en alemán). Conforme al cronograma establecido, en febrero de 2026 se prevé la elaboración de los términos de referencia de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (CAI), con el apoyo del agente de licitaciones que será contratado por KfW. En abril se espera contar con el contrato de préstamo y el aporte financiero con el visto bueno de FIRA-KfW y la firma está programada para octubre de 2026. El inicio formal de la consultoría encargada de la ejecución del programa está previsto para el primer trimestre de 2027.

Banco Mundial (BM)

a) Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS)

El Banco Mundial implementó el Proyecto TPS, con recursos del Global Environment Facility (GEF, por sus siglas en inglés) que fue ejecutado por la SEMARNAT. En este proyecto FIRA participó con un Fondo de Garantía y Crédito Parcial (FGCP – TPS). Este fondo de garantías fue capitalizado con \$2 mdd para respaldar con garantías líquidas los créditos fondeados por FIRA a Intermediarios Financieros.

Los recursos son manejados en una cuenta productiva a través de la cual se generan productos financieros (intereses). Estos productos financieros estaban destinados a la bonificación en tasa de interés por 200 pb (2 pp) a los acreditados que elegibles del programa, con el fin de disminuir los costos financieros.

Al amparo de este FGCP-TPS, con cifras a junio 2025 que fue la fecha de cierre del proyecto TPS, se contrataron líneas de crédito por un monto de \$201.76 mdp. De estas líneas contratadas, se ejercieron \$114.20 mdp, a través de 105 créditos a 29 organizaciones de productoras y productores y 8 personas físicas.

El financiamiento otorgado al amparo de este fondo contribuyó al fortalecimiento de la gestión sostenible de paisajes productivos en 25,190.53 ha. Se mejoraron las condiciones económicas de 8,653 pequeñas productoras y productores rurales, de los cuales el 42% son mujeres y más del 90% población indígena. Los proyectos financiados se ubican en 22 municipios, de los cuales el 68% son catalogados como municipios de alta marginación.

Se realizaron reuniones entre SEMARNAT, Banxico, SHCP y FIRA para determinar la ruta para el cierre del FGCP-TPS y se acordó realizar el reintegro de los recursos remanentes a la fecha de cierre del Proyecto SEMARNAT. Para proceder con el reintegro de recursos, se firmará un acta de cierre parcial. Adicionalmente, se realizarán reintegros anuales de los recursos liberados durante el ejercicio, acompañado de un reporte de avance.

Otras cooperaciones: Global Green Growth Institute (GGGI)

La SHCP en 2022 postuló a FIRA ante el *Green Climate Fund* (GCF) para participar en la obtención de recursos para proyectos que muestren un impacto climático y ambiental positivo en su sector de atención. Como parte de la postulación, la SHCP designó a la consultora internacional *Global Green Growth Institute* (GGGI) para acompañar y asesorar a FIRA en la consolidación de una propuesta.

Desde 2023 FIRA ha trabajado con GGGI en la estructuración de un proyecto para presentar ante el GCF. En noviembre de 2023 se envió una propuesta de la cuál, se obtuvo una primera ronda de preguntas en enero del 2024 por parte del equipo especializado en el GCF. Durante 2024 se siguió mejorando el proyecto a postular a través de diversas iteraciones con el equipo técnico del GCF, concluyendo en una segunda propuesta de postulación, misma que tuvo diversas recomendaciones y comentarios, propiciando el desarrollo de una tercera versión, con comentarios que han continuado a la fecha. Actualmente se está en espera del resolutivo de GCF sobre la aprobación del proyecto. Asimismo, durante el segundo semestre del 2025, con recursos del *Project Preparation Facility*, se continuó y concluyó la consultoría liderada por el laboratorio Variclim de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, la cual tuvo como objetivo desarrollar una metodología de priorización para selección de los tipos de proyectos que se están postulando.

FIRA también recibió una Asistencia Técnica del GGGI para la elaboración del estudio “Dimensionamiento de la demanda de productos financieros con perspectiva de género para FIRA”. Este estudio tuvo como objetivo estimar, con base en evidencia cuantitativa y cualitativa, la demanda potencial de productos y servicios financieros y no financieros dirigidos a mujeres productoras y empresarias rurales, identificando brechas de acceso, barreras estructurales y oportunidades de mercado.

13.- Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios

Se continuó con la implementación de la estrategia para promover el financiamiento de proyectos de inversión en el sector agroalimentario que, por sus características, coadyuven en el mediano plazo a mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios. Así, la estrategia presentó un flujo total de financiamiento de \$27,198 mdp, los cuales fueron distribuidos en 8,643 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

Desempeño de la estrategia para mitigar la volatilidad de precios, 2025		
Estrategia	Flujo de financiamiento total (Millones de pesos)	Número de créditos
Resiliencia	18,137	5,150
Diversificación geográfica	7,595	3,321
Almacenamiento	1,466	172
Total	27,198	8,643

Fuente: FIRA.

La estrategia focaliza los esfuerzos en 15 productos agropecuarios con mayor impacto en mitigar la volatilidad de los precios agropecuarios (calabacita, cebolla, chile poblano, chile serrano, jitomate, limón, tomate verde, frijol, maíz, trigo, carne de cerdo, carne de pollo, carne de res, huevo y leche), en un amplio conjunto de conceptos de inversión y con una amplia cobertura geográfica en el país.

Las cadenas productivas en que se operaron mayores montos fueron carne de res (\$7,564 mdp, 28%), carne de cerdo (\$4,526 mdp, 17%), carne de pollo (\$3,737 mdp, 14%), leche (\$3,440 mdp, 13%), huevo (\$2,450 mdp, 9%) y jitomate (\$2,139 mdp, 8%). En los últimos años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor.

Asimismo, algunos productos muestran indicios de diversificación geográfica.

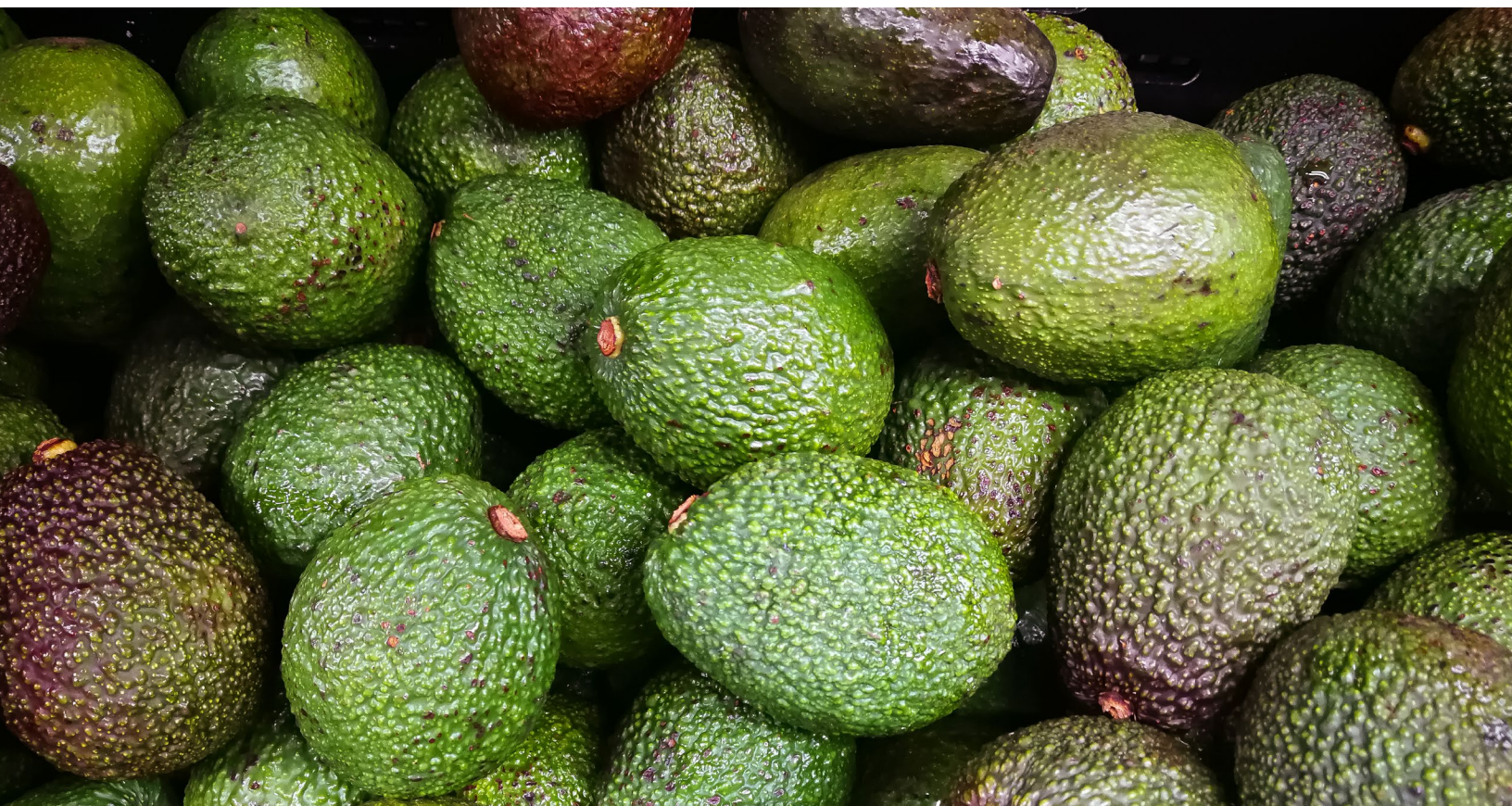
Índice IHH¹ de concentración geográfica de la producción, 2017-2025

Producto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Aguacate	6,062	5,997	5,766	5,801	5,741	5,539	5,501	5,462	5,746
Jitomate	1,077	1,165	892	832	872	811	899	902	781

Fuente: FIRA con datos de SIAP-Agricultura.

Nota: Para aguacate, con base en datos preliminares para 2025; para jitomate, con base en datos estimados para el año agrícola 2025 a partir del avance de producción a diciembre.

^{1/} Este indicador mide la concentración de la producción a nivel de todas las entidades federativas productoras en el país. Es la suma de la participación de cada estado en la producción nacional elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero indica diversificación en la producción nacional.



14.- Bonos temáticos

De 2018 a 2025 se colocaron emisiones temáticas por un total de \$51,742 mdp, siendo 2025 el año con el mayor monto emitido, al alcanzar \$13,176 mdp destinados a proyectos con impacto ambiental y social positivo. El detalle de las emisiones realizadas en 2025 se presenta a continuación:

1. Cuarto Bono Social con Enfoque de Género (FEFA 25G)

En abril 2025, FEFA llevó a cabo con éxito la colocación de su cuarto Bono Social con Enfoque de Género (BSG) en el mercado bursátil, por un monto de \$4,500 mdp y un plazo de 3 años. Este bono busca contribuir al cierre de brechas estructurales en el acceso al financiamiento, generando oportunidades para que más mujeres emprendan, fortalezcan sus negocios y participen activamente en el desarrollo económico del país.

Asimismo, contribuye al cumplimiento de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas: 1. “Fin de la pobreza”, 2. “Hambre cero”, 5. “Igualdad de género”, 8. “Trabajo decente y crecimiento económico” y 10. “Reducción de las desigualdades”.

2. Tercer y Cuarto Bonos Sociales de Inclusión Financiera (FEFA 25S y FEFA 25-2S)

En julio 2025 se realizó la colocación de la tercera y cuarta emisiones del Bono Social de Inclusión Financiera, FEFA 25S y FEFA 25-2S, por montos de \$3,026 mdp a un plazo de 3.1 años y de \$1,170 mdp a un plazo de 5 años, respectivamente.

Ambas emisiones se estructuraron bajo categorías sociales orientadas a ampliar el acceso y uso de productos y servicios financieros por parte de nuevos acreditados, productores y unidades económicas, priorizando municipios con alto o muy alto grado de marginación y zonas con limitada infraestructura financiera. Asimismo, buscan fortalecer a los intermediarios financieros, incluidas las empresas parafinancieras y los IFNB, que contribuyen a reducir las barreras a la inclusión financiera en el medio rural.

Estas emisiones contribuyen a los siguientes ODS: 1. “Fin de la pobreza”, 2. “Hambre cero”, 5. “Igualdad de género”, 8. “Trabajo decente y crecimiento económico”, 9. “Industria, innovación e infraestructura” y 10. “Reducción de las desigualdades”.

3. Séptimo y Octavo Bonos Verdes en el Mercado Bursátil (FEFA 25V y FEFA 25-2V)

En noviembre 2025 se emitieron el séptimo y octavo Bonos Verdes de FEFA en el mercado bursátil por \$1,386.7 mdp a un plazo de 3.2 años y \$3,092.9 mdp a un plazo de 5 años, respectivamente, con el objetivo de dar continuidad e impulsar proyectos con impacto ambiental positivo, particularmente aquellos que contribuyen de manera directa a la mitigación del cambio climático.

Las categorías elegibles corresponden a las establecidas en el Marco de Referencia para Bonos Sostenibles de FIRA: gestión sostenible de los recursos naturales y del uso del suelo, agricultura sostenible, energía renovable, gestión eficiente y resiliente del agua y las aguas residuales, y eficiencia energética.

Estos bonos contribuyen al cumplimiento de diversos ODS de las Naciones Unidas, principalmente los siguientes: 2. “Hambre cero”, 6. “Agua limpia y saneamiento”, 7. “Energía asequible y no contaminante”, 9. “Industria, innovación e infraestructura”, 12. “Producción y consumo responsables” y 15. “Vida de ecosistemas terrestres”.

15.- Innovación de programas y productos

Mejoras implementadas a la normativa para agilizar la operativa de los IF con FIRA

En 2025 se implementaron las siguientes mejoras en las condiciones de operación de los Servicios de Fondeo y Garantía de FIRA:

- **Adecuación de los lineamientos de los créditos de liquidez.** La modificación permite que los créditos de liquidez se puedan otorgar en la misma moneda del crédito original o en la moneda de la fuente de pago del financiamiento, lo cual permite que los IFNB en operación directa con FIRA, puedan elegir la moneda del crédito de liquidez que mejor se ajuste a las condiciones de la fuente de pago del financiamiento.
- **Mejora de las operaciones de factoraje financiero internacional.** Con el fin de fortalecer y diversificar las operaciones de crédito a empresas elegibles para FIRA, se complementó la normativa de FIRA para apoyar las operaciones de factoraje internacional, donde las empresas compradoras establecidas en México son los acreditados, permitiendo que realicen sus actividades productivas elegibles de ser apoyadas con recursos de FIRA.
- **Ampliación del Programa especial de apoyo de empresas orientadas a la venta al menudeo.** Con base a los objetivos de fomento para otorgar financiamiento al pequeño productor y la inclusión de nuevos acreditados, se integró como sujetos de crédito elegibles a empresas del estrato Microempresas, así como a personas físicas y morales en el estrato Empresa Familiar. Adicionalmente, se incluyó a los molinos de maíz nixtamalizado dentro de las actividades comerciales elegibles, lo cual permite alinear el programa con la estrategia del Gobierno Federal para alcanzar la soberanía alimentaria.
- **Simplificación de la política de aseguramiento para pequeños productores.** Se estableció que, cuando las cadenas productivas o los estados no se encuentren disponibles en la matriz de riesgos publicada, el aseguramiento quede en facultades del Intermediario Financiero conforme a sus políticas internas.
- **Incorporación de Empresas Paraфинancieras en SUSTENTA+.** Se abrió la posibilidad de que las Empresas Paraфинancieras que operen en SUSTENTA+ y/o participen en el Programa de Desarrollo de Proveedores puedan acceder a la Modalidad A (Inclusión Financiera) en el en el componente de población prioritaria. Se amplía el universo de participantes elegibles, facilitando la operativa de los Intermediarios Financieros que trabajan con estas entidades y fortaleciendo la canalización de financiamiento bajo este esquema.
- **Implementación de Cosechando Soberanía en FONAGA.** Con la autorización del Programa Cosechando Soberanía, se abre la Modalidad D, en FONAGA, para incluir dicho programa con toda la normativa que le aplica, esto amplía la oferta de productos de FIRA para los Intermediarios y acreditados elegibles.
- **Apoyo Plataforma AGRITECH FIRA.** Mediante acuerdo 98/2024 los Comités Técnicos del FIRA autorizaron la operación de un Nuevo Apoyo denominado Plataforma AGRITECH FIRA, así como el otorgamiento de apoyos para el Servicio de Tecnologías informáticas de Asesoría a Productores, con un presupuesto por un monto de hasta 500 mdp, al amparo del Programa Presupuestario F017 Apoyos a los Sectores Pesquero y Rural. De enero a diciembre 2025, el monto pagado fue de .8 mdp en beneficio de 6 personas morales de la población objetivo.
- **Prueba Piloto Sustenta +.** Mediante acuerdo 21/2025 los Comités Técnicos del FIRA autorizaron la operación de un Nuevo Apoyo denominado SUSTENTA+, así como el otorgamiento de apoyos para el Servicio Monedero Bioinsumos y Reducción del Costo del Financiamiento y un presupuesto por un monto de hasta 74 mdp. En junio de 2025 y mediante acuerdo 50/2025, se autorizaron adecuaciones a la Prueba Piloto Sustenta+ y la incorporación de apoyos para un tercer servicio denominado Estructura Técnica de Seguimiento. Se otorgaron apoyos por un monto total de \$1.5 mdp. Se contó con 42 operaciones de crédito vigentes, en beneficio de 931 productores y 12,930 hectáreas para la producción de maíz en el ciclo Primavera Verano.
- **Fondo Cosechando Soberanía.** En la Sesión Extraordinaria 1/2025 del Comité Técnico FONDO y 2/2025 de los Comités Técnicos (CT) de FEFA, FEGA y FOPESCA, autorizaron el "Fondo Cosechando Soberanía" (Fondo), con el objetivo central de mejorar el acceso al financiamiento y proteger la producción e ingresos de productores agropecuarios, pesqueros y del medio rural en México, autorizándose un presupuesto por 8,500 mdp, para la operación de los incentivos para cobertura de precios, seguro agropecuario y reducción del costo de financiamiento. Se generaron 669 créditos por un monto de \$113.32 mdp y 687 acreditados finales y un monto pagado de \$1.5 miles de pesos.

16.- Satisfacción de clientes

Durante el periodo del 14 al 24 de abril de 2026, se llevó a cabo la Encuesta Anual de Opinión sobre los Productos y Servicios de FIRA, con el objetivo de conocer la percepción y nivel de satisfacción de los clientes respecto a los programas, productos y servicios ofrecidos por la institución. La evaluación contempló tres aspectos principales: la valoración general de los programas y servicios de FIRA, la evaluación de los 19 programas y servicios más relevantes y la medición de indicadores de experiencia del cliente mediante las métricas CSAT (Customer Satisfaction Score) y NPS (Net Promoter Score).

La encuesta fue aplicada mediante un sistema electrónico administrado por la Subdirección de Calidad y Procesos, considerando un total de 14 reactivos. Asimismo, se analizaron los niveles de participación de los encuestados, incluyendo comparativos anuales, distribución por nivel de puesto y composición sectorial.

Los resultados muestran una evaluación favorable de los programas y servicios de FIRA, reflejada en los indicadores de satisfacción del cliente (CSAT), los cuales permiten medir la experiencia de los usuarios con los servicios recibidos. De igual forma, el indicador NPS evidenció un nivel de lealtad muy alto, lo que sugiere que los clientes tienen una alta probabilidad de continuar utilizando los productos y servicios de FIRA, así como de recomendarlos a terceros. En conjunto, los resultados confirman una percepción positiva de la institución y fortalecen la visión de mejora continua orientada a la satisfacción y permanencia de sus clientes.

Distribución de la muestra efectiva

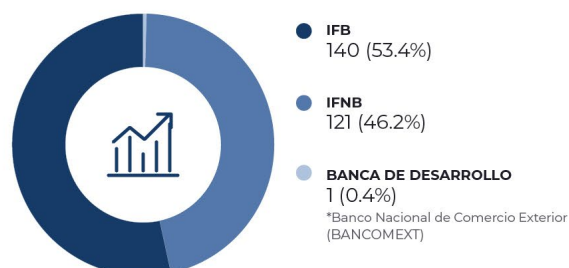
por subsector financiero

SUBSECTOR FINANCIERO	CUESTIONARIOS	% DEL TOTAL
Almacén General de Depósito	2	0.8%
Arrendadora Financiera de Depósito	1	0.4%
Banca de Desarrollo	1	0.4%
Banco	140	53.4%
Empresa Parafinanciera	2	0.8%
Sociedad Cooperativa de Ahorro y Préstamo	30	11.5%
Sociedad Financiera Popular	4	1.5%
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple	74	28.2%
Unión de Crédito	8	3.1%



Los resultados obtenidos cuentan con una tasa de respuesta aceptable y un margen de error bueno / aceptable, lo que brinda confiabilidad a la información presentada.

Composición sectorial de la muestra efectiva



Para mayor detalle en relación con los resultados de la encuesta, consultar el Informe de Sostenibilidad, en el apartado de "Nivel de satisfacción de los clientes con los productos y servicios de FIRA", en la liga [InformeSostenibilidad2025.pdf](#).

17.- Calificaciones crediticias en escala nacional y calificaciones ASG

De acuerdo con las agencias calificadoras, las calificaciones de FONDO, FEFA y FEGA están respaldadas por su solidez financiera y el respaldo implícito del Gobierno Federal.

Calificaciones Crediticias de FONDO			
Agencia	Largo Plazo	Corto Plazo	Escala
Fitch Ratings	AAA (mex)	F1+(mex)	Nacional
PCR Verum	AAA/M	1+/M	Nacional
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Nacional

Calificaciones Crediticias de FEFA			
S&P Global	mxAAA	mxA-1+	Nacional
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Nacional
HR Ratings	HR BBB+ (G)	HR3 (G)	Global

Calificaciones Crediticias de FEGA			
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Nacional
Fitch Ratings	AAA (mex)	F1+(mex)	Nacional
S&P Global	BBB	A-2	Global

Fuente: FIRA

Calificaciones ASG

Este tipo de calificaciones mide la exposición a riesgos ambientales, sociales y de gobernanza, así como los mecanismos de mitigación con los que cuenta la institución para enfrentarlos:

HR ESG Ratings	HR ESG 2
Sustainable Fitch	63/100 "Bueno"

Para más información sobre las calificaciones ASG, visitar el sitio www.fira.gob.mx/Nd/ESG.jsp

18.- Reconocimientos y certificaciones Institucionales

Gracias al fortalecimiento de su estrategia de sostenibilidad, buenas prácticas institucionales y la innovación digital, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido durante 2025 por las organizaciones siguientes:



En el marco del XVIII del Foro Iberoamericano de Garantías, la **Red Iberoamericana de Garantías (REGAR)** otorgó a FIRA un reconocimiento especial en la categoría *Innovación de Producto* por el diseño de la “**Garantía a Financiamientos Estructurados para IFNB**”, un instrumento único en América Latina que amplía el acceso al crédito en el medio rural.

Dicho instrumento facilita a este tipo de intermediarios, que atienden principalmente la acreditación de productores de baja escala, obtener líneas de financiamiento que fortalecen su operación y permiten canalizar más recursos hacia pequeños productores.

El diseño de este instrumento replica principios del microcrédito grupal caracterizado por mecanismos de mutualidad, responsabilidad compartida y autoselección. Adicionalmente, incorpora mecanismos innovadores como una estructura multi-fideicomitente, un fideicomiso de administración y pago, garantías líquidas mutuales entre el IFNB y una garantía irrevocable de FIRA hasta por 30%, los cuales mejoran el perfil crediticio de los vehículos financieros.

Durante el evento, se reconoció la participación de FIRA por su compromiso con el fortalecimiento de los esquemas de garantía en México, así como por su contribución al desarrollo de soluciones que promueven la inclusión financiera de las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMES).

Esta distinción reafirma el papel de FIRA como referente en el ámbito de las garantías y su liderazgo en la promoción de instrumentos financieros que impulsan el crecimiento económico sostenible.



En el marco de la **55.ª Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE)**, FIRA recibió dos reconocimientos:

- En la categoría “*Gestión y Modernización Tecnológica*” por su contribución en el diseño e implementación de la **Plataforma de Asesoría Técnica** para impulsar y promover la adopción de tecnologías digitales en la población de pequeños agricultores y agricultoras, facilitando el acceso a herramientas para la recopilación e interpretación de información de monitoreo de sus cultivos con tecnologías satelitales.
- En la categoría “*ALIDE Verde*” por el diseño del mecanismo sostenible para la emisión del **Bono Azul de FIRA**, que impulsa y promueve la participación de los mercados bursátiles de inversión para recabar recursos que permitan fomentar el cuidado del medio ambiente y el financiamiento hacia prácticas amigables y sostenibles en tres actividades: **acuacultura, pesca de altamar certificada y pesca ribereña de bajo impacto ambiental.**

FIRA continúa impulsado el diseño de mecanismos y estrategias para reducir la brecha tecnológica, acercar la innovación digital al campo, fortalecer su estrategia de sostenibilidad y contribuir al logro de dos Objetivos de Desarrollo Sostenible: Hambre Cero y Vida Submarina.



Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES).

A partir del 2009, **FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1** el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente entregan dicho reporte.

19.- Situación Financiera

Millones de pesos

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FIRA	dic-25
Efectivo y equivalentes de efectivo e IF para operación crediticia	46,621
Total de cartera de crédito (neto)	183,171
Instrumentos financieros derivados	3,231
Otros activos	4,382
Total Activo	237,405
Captación CEBURES	99,472
Pasivo OFI's	4,729
Instrumentos financieros derivados	1
Otras cuentas por pagar	8,327
Total Pasivo	112,529
Total Patrimonio	124,876
Total Pasivo y Patrimonio	237,405
Contingencias FONDO, FEGA y otras	91,075

Fuente: FIRA

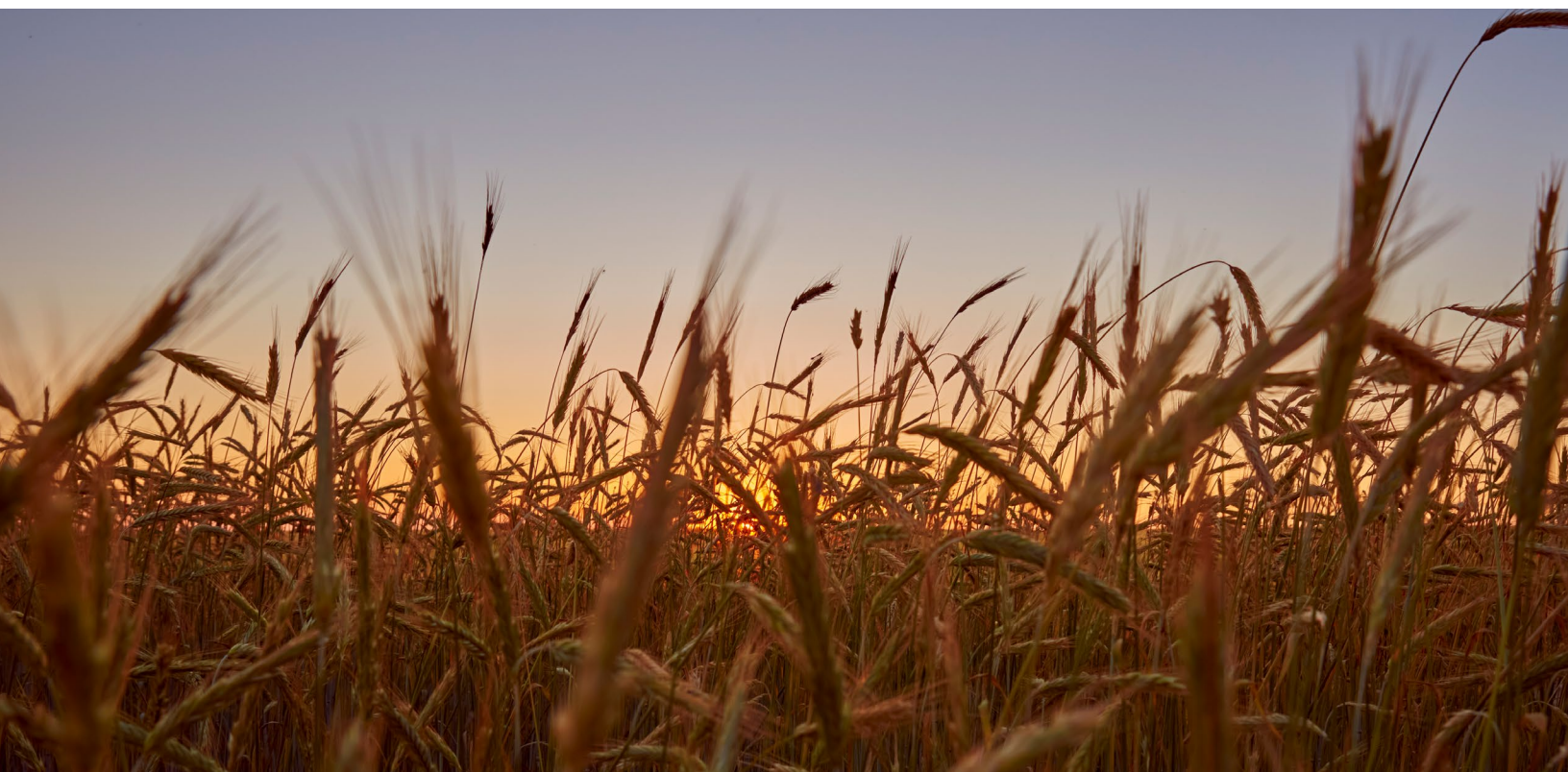
Indicadores Financieros	dic-25
Índice de morosidad	3.02%
Índice de cobertura de cartera de crédito con riesgo de crédito en etapa 3 (veces) ¹	0.83%
Eficiencia operativa	0.64%
ROA	2.88%
ROE	5.53%
Índice de fortaleza patrimonial	37.60%

Fuente: FIRA

Contingencias FONDO	1,200.2
Contingencias FECA	81,624.3
Contingencias Otras Dependencias en FECA	8,250.4
Total Saldo Contingente FONDO y FECA	91,074.9

Fuente: FIRA

Para mayor detalle de la información de la institución, favor de consultar la página institucional <https://www.fira.gob.mx/> apartado Capacitación e Información > Información Financiera.



20.- Anexos

Anexo 1. Entorno del sector

ENTORNO INTERNACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

El año 2025 se caracterizó por un desempeño resiliente de la economía global, a pesar de un entorno marcado por tensiones comerciales, fragmentación geoeconómica e incertidumbre en materia de política económica. Las estimaciones del Banco Mundial (BM) y del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre el desempeño de la economía mundial para el cierre de 2025 son del 2.7% y 3.3%, respectivamente, lo que significa una recuperación más sólida de lo esperado tras la desaceleración posterior a la pandemia.

La inflación global continuó moderándose y se aproximó a los objetivos de los bancos centrales en las principales economías desarrolladas y emergentes, lo que permitió una reducción gradual de las tasas de interés en varios países.⁶ La inflación subyacente, que excluye los precios volátiles de los alimentos y la energía, continúa moderándose apoyada por una desaceleración del crecimiento salarial.

No obstante, persistieron diferencias relevantes entre economías, explicadas principalmente por la evolución de los precios de los bienes: mientras que en las economías avanzadas, principalmente Estados Unidos, la inflación de bienes repuntó por la entrada en vigor de mayores aranceles, en muchas economías emergentes y en desarrollo se observó una desaceleración, asociada a una menor demanda tras la acumulación de inventarios al inicio del año. El impacto de los aranceles fue mucho menor a lo esperado, gracias a que el retraso en los incrementos arancelarios permitió a las empresas acumular inventarios previo antes de que se hicieran efectivos.

El precio de las materias primas no petroleras aumentó 9.4% en 2025 en tanto que el de las petroleras disminuyó 14.2%, en niveles cercanos a los observados en 2021.⁷ El precio del petróleo Brent disminuyó a lo largo de 2025, reflejando una demanda global más moderada y un aumento de la oferta, en particular por parte de la OPEP. Esta combinación dio lugar a expectativas de un mercado con excesos de oferta, lo que presionó a la baja las cotizaciones promedio del crudo durante el año.

En 2025, el índice de precios de alimentos en términos reales de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés), mostró una caída a principios de año y una recuperación en el segundo semestre.⁸ A diciembre de 2025, el índice presentó una contracción de 3.2% respecto al mismo mes del año anterior, resultado de una caída en los índices de los azúcar, lácteos y cereales, que fue parcialmente compensado por el incremento en cárnicos y aceites vegetales.

Los productos que registraron las mayores variaciones positivas en sus precios fueron los cárnicos, con un incremento del 3.0% seguido por aceites, 1.0%. Por el contrario, los productos con variaciones negativas fueron el azúcar, que registró una caída del 24.6%; los lácteos, con 20.0%, y los cereales con una disminución del 4.5% a tasa anual.

El índice de precios de los cereales mostró una desaceleración durante 2025, asociada a una mayor disponibilidad de oferta a nivel global y condiciones más holgadas en los mercados internacionales.

⁶ Banco Mundial. *Global Economic Prospects*, enero de 2026. **Global Economic Prospects.**

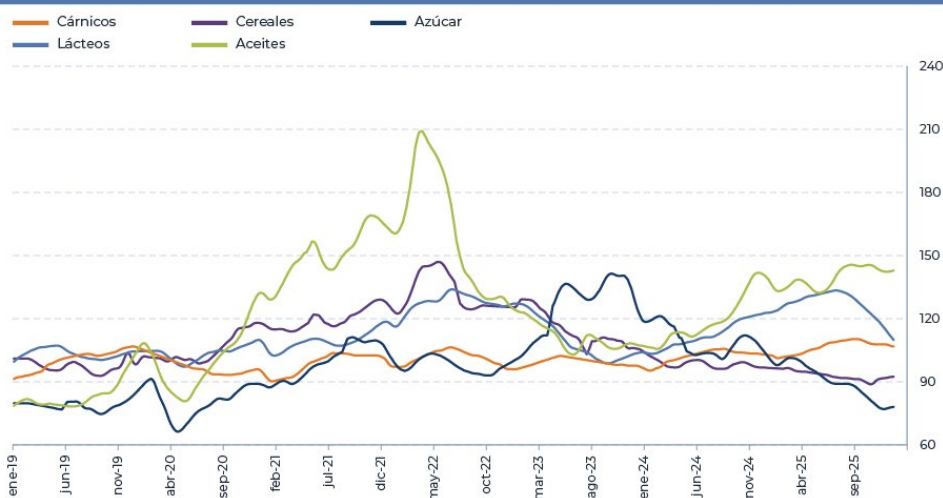
⁷ Fondo Monetario Internacional. *World Economic Outlook Update*. Enero de 2026. **World Economic Outlook Update, January 2026: Global Economy: Steady amid Divergent Forces.**

⁸ FAO, *Food Price Index*, 6 de febrero de 2026. **FAO Food Price Index | Food and Agriculture Organization of the United Nations.**

Índice de precios de alimentos, FAO



Subíndices de precios seleccionados, FAO

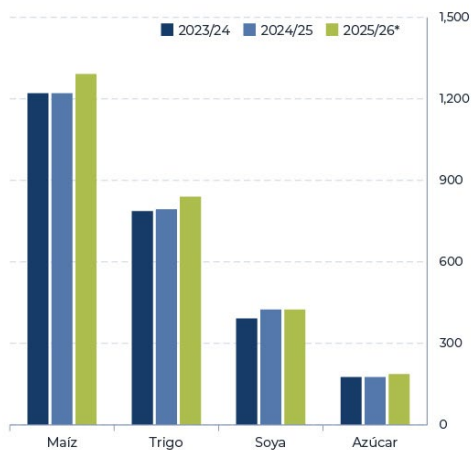


Fuente: FAO - Índice de precios mensual real.

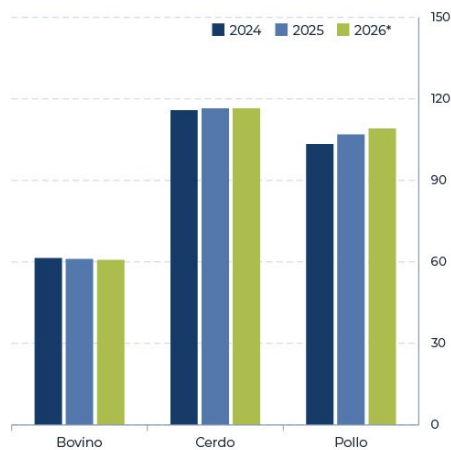
Producción mundial de productos agropecuarios seleccionados

(millones de toneladas)

Agrícolas



Pecuarios



Fuente: WASDE - USDA. Considera ciclo comercial
*Dato pronosticar en febrero 2026

De acuerdo con las proyecciones más recientes publicadas por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), correspondientes al ciclo comercial 2025/26, se observan un claro incremento en la oferta de *commodities* agrícolas. La producción mundial de azúcar, maíz y trigo registrará incrementos significativos, con tasas de crecimiento del 4.6%, 5.3% y 5.2%, respectivamente. La soya presenta una reducción marginal de 0.3% en comparación con el ciclo anterior, debido a una reasignación de área hacia cultivos alternativos, principalmente maíz, y menores perspectivas de exportación para la soya estadounidense a principios de año.

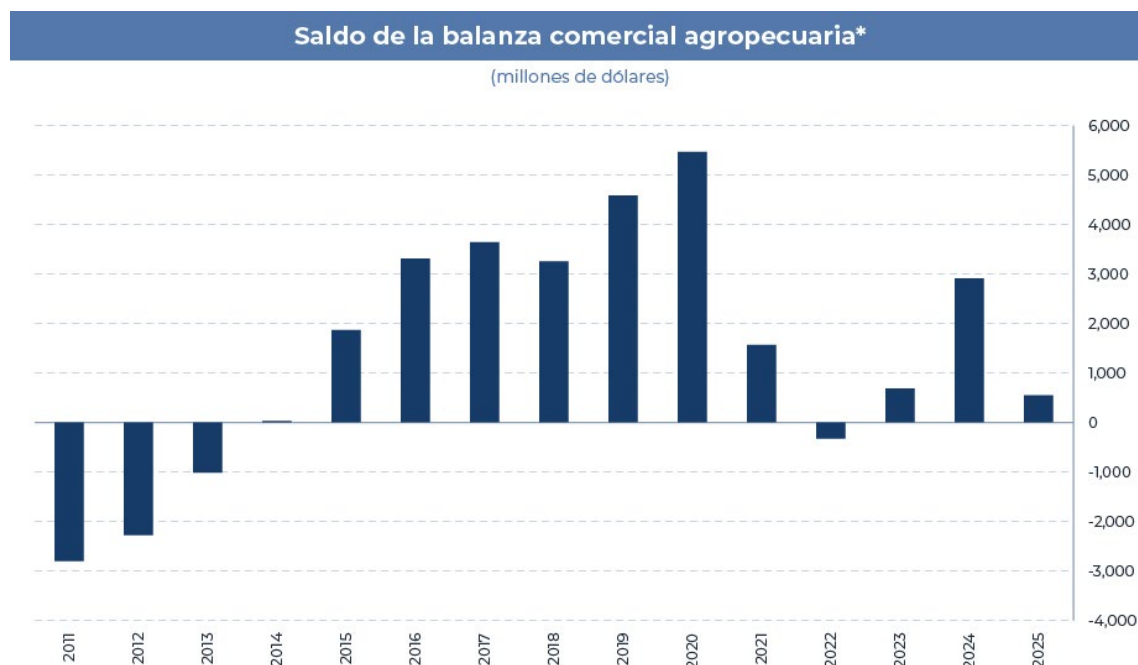
En contraste, la producción pecuaria muestra una tendencia más estable. Para el ciclo 2026, se proyecta una disminución de 1.5% en la producción de bovino derivado de una reducción de inventario de ganado en EE.UU. Por otro lado, la producción de pollo presenta un crecimiento estimado de 1.9%, impulsado por la creciente demanda global de proteínas más asequibles y eficientes en términos de conversión alimenticia. La producción de cerdo se espera prácticamente sin cambios.

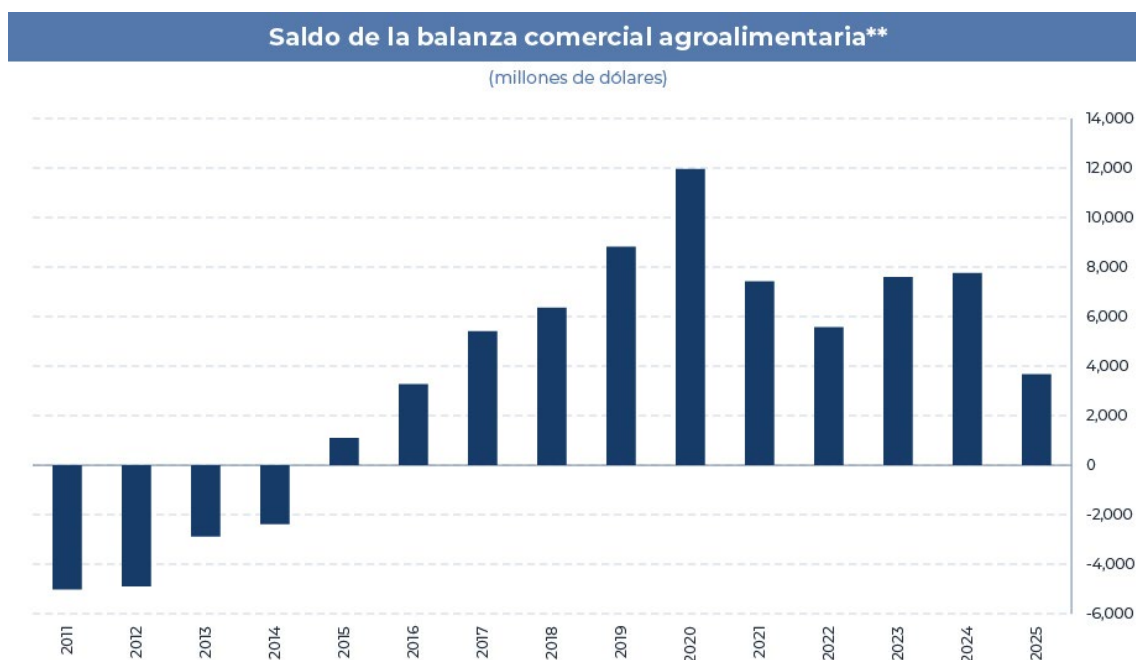
ENTORNO NACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

En 2025, el saldo de la balanza agropecuaria y agroindustrial asciende a \$3,729.8 millones de dólares (mdd), menor al obtenido el año anterior con un decremento del 52.2%. El comercio exterior agroalimentario mostró un desempeño negativo: las exportaciones registraron un valor acumulado de \$51,566 mdd, lo que significó un decremento de 5.5%; mientras que las importaciones ascendieron a \$47,836 mdd, lo que implicó un incremento de 2.6%. En particular, las exportaciones de alimentos, bebidas y tabaco alcanzaron \$30,596.6 mdd, con una caída anual de 1.5%.

El saldo de la balanza comercial agropecuaria para 2025 fue positivo en \$576.7 mdd. Las exportaciones fueron \$20,969.5 mdd, lo que significó un decremento anual de 10.8%. Por su parte, las importaciones se redujeron en 0.2% con un valor de \$20,392.8 mdd.

Las exportaciones agropecuarias, en 2025, estuvieron lideradas por las exportaciones de aguacates con un valor de \$3,906.1 mdd, lo que representa un aumento de 1.6% a tasa anual. La exportación de otras legumbres y hortalizas frescas se ubicó en segundo lugar con \$2,663.7 mdd, con un decremento de 18.0% con relación al valor exportado en 2024. En el caso del jitomate, el valor de las exportaciones fue de \$2,314.8 mdd y tuvieron un decrecimiento de 23.8%. A los productos anteriores le siguieron, en orden de importancia, las exportaciones de frutas y frutos comestibles con un incremento anual de 8.1% y pimientos con un decrecimiento de 6.3%, sumando \$3,655.1 mdd. Por el lado de las importaciones de productos agropecuarios destaca el maíz con un valor de \$5,708.5 mdd, valor que representa un incremento anual de 5.8%; la semilla de soya con \$2,735.4 mdd y un decremento de 12%; y, leche y sus derivados con un valor de \$1,807.6 mdd con una variación positiva de 9.4%. Otros productos que incrementaron su valor de importación fueron el sorgo con \$225.5 mdd (459.5%) y ganado vacuno con un valor de \$100.1 mdd (105.5%), principalmente.





Fuente: Elaboración propia con información de Banco de México. *Sistema de Información Económica (SIE)*, Balanza de productos agropecuarios. Consultado el 10 de febrero de 2026.

* Incluye productos agropecuarios y pesqueros.

** Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

La suma de los componentes que integran la estadística de la balanza de productos agropecuarios puede no coincidir con los totales debido al redondeo de las cifras.



Balanza de productos agropecuarios y agroindustriales

(millones de dólares)

Concepto	Anual		Variación Relativa
	2024	2025	
	(A)	(B)	2024
Saldo Comercial	7,949	3,730	4.59
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	54,584	51,566	5.18
Productos Agropecuarios [✓]	23,511	20,969	7.8
Productos Agroindustriales	31,074	30,597	3.28
Alimentos, Bebidas y Tabaco	30,722	30,347	3.52
Productos Químicos	336	235	-13.31
Productos Textiles y del Cuero	13	10	-33.07
Otras Manufacturas	3	4	9.86
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	46,636	47,836	5.28
Productos Agropecuarios [✓]	20,433	20,393	-3.25
Productos Agroindustriales	26,203	27,444	13.05
Alimentos, Bebidas y Tabaco	25,350	26,596	14.12
Productos Químicos	664	647	-8.55
Productos Textiles y del Cuero	100	90	-31.42
Otras Manufacturas	88	111	-4.97

Fuente: Banco de México. *Sistema de Información Económica (SIE)*, Balanza de Productos Agropecuarios, Pesqueros y Agroindustriales. Consultado el 10 de febrero de 2026.

[✓]Incluye productos pesqueros.

La suma de los componentes que integran la estadística de la balanza de productos agropecuarios puede no coincidir con los totales debido al redondeo de las cifras.



Balanza de productos agropecuarios

(millones de dólares)

Concepto	Anual		Variación
	2024	2025	Relativa
	(A)	(B)	(B/A)
Saldo Comercial	3,078	577	323.46
Exportación de Productos Agropecuarios	23,511	20,969	-10.81
Aguacates	3,844	3,906	1.61
Otras legumbres y hortalizas frescas	3,247	2,664	-17.96
Jitomate	3,037	2,315	-23.77
Pimiento	1,836	1,720	-6.32
Fresas frescas	788	675	-14.31
Cítricos	846	800	-5.44
Pepino	896	726	-18.91
Melón, sandía y papaya	594	635	6.81
Ganado vacuno	1,535	335	-78.15
Resto de productos agropecuarios	6,888	7,194	4.43
Importación de Productos Agropecuarios	20,433	20,393	-0.20
Maíz	5,393	5,709	5.84
Semilla de soya	3,109	2,735	-12.01
Trigo	1,639	1,506	-8.12
Semillas de nabo o colza	581	671	15.50
Leche y sus derivados	1,652	1,808	9.40
Pescados, crustáceos y moluscos	905	883	-2.49
Semillas para siembra	605	654	8.17
Manzanas, peras y membrillos	549	518	-5.71
Algodón	270	228	-15.42
Resto de productos agropecuarios	5,729	5,681	-0.84

Fuente: Elaboración propia con información de Banco de México. *Sistema de Información Económica (SIE)*, Balanza de productos agropecuarios. Consultado el 10 de febrero de 2026.

La suma de los componentes que integran la estadística de la balanza de productos agropecuarios puede no coincidir con los totales debido al redondeo de las cifras.

Anexo 2. Resultados de los Indicadores del Programa Anual 2025

Indicador	Tamaño	Realizado
1. Crecimiento en inclusión financiera ^{1/6/}	Total	1,887,621
	Familiar y Micro	1,818,810
	Pequeños	48,921
	Medianos	17,404
	Grandes	2,486
2. Inclusión de nuevos acreditados ^{1/2/}		427,206
3. Número de acreditados finales mujeres ^{1/}		1,278,050
4. Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias ^{3/}		96,312
5. Crecimiento en el Saldo de Crédito e Inducido ^{3/6/}	Total	276,357
	Familiar y Micro	15,674
	Pequeños	9,924
	Medianos	48,279
	Grandes	202,480
6. Crédito de ampliación y modernización de infraestructura ^{3/4/}		80,438
7. Ordenamiento de precios agropecuarios ^{3/}		28,278
8. Desarrollo sostenible ^{3/}		24,210
9. Valor real del patrimonio respecto a la línea base ^{5/}		102

1/ Suma, durante el año corriente de los acreditados finales identificados en las operaciones de descuento (flujo).

2/ No considera las operaciones de microcrédito.

3/ Millones de pesos. Saldo de Crédito Directo: cartera fondeada con recursos FIRA. Saldo de Crédito Inducido: Cartera fondeada por los intermediarios financieros con garantía de FIRA (saldo de garantía sin fondeo) y el saldo de las garantías pagadas (FECA, FONAGA y otros fondos).

4/ Considera las operaciones de crédito refaccionario de la actividad industrial, comercial y servicios.

5/ Se refiere a mantener el patrimonio en términos reales respecto de su valor de 2018.

6/ Excluye las operaciones con Organismos de la Administración Pública Federal.

Saldo total de financiamiento de 2025

(millones de pesos y porcentajes)

Indicador	\$	%
TOTALES	276,596	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	133,842	48%
Ganadería	65,944	24%
Forestal	6,122	2%
Pesca	7,999	3%
Rural	62,689	23%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	227,465	82%
Intermediarios No Bancarios	48,899	18%
Banca de Desarrollo	239	0%

Fuente: FIRA

Flujo total de financiamiento de 2025

(millones de pesos y porcentajes)

Indicador	\$	%
TOTALES	472,178	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	221,828	47%
Ganadería	162,541	34%
Forestal	9,104	2%
Pesca	13,304	3%
Rural	65,401	14%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	405,563	86%
Intermediarios No Bancarios	66,590	14%
Banca de Desarrollo	26	0%

Fuente: FIRA

Saldo total de financiamiento de FIRA 2018-2015

(millones de pesos y porcentajes)

AÑO		FONDEO	GARANTÍAS SIN FONDEO
2018	\$	153,752	39,075
	%	78.6%	20.0%
2019	\$	154,844	53,999
	%	72.7%	25.4%
2020	\$	183,433	45,376
	%	78.7%	19.5%
2021	\$	169,709	67,068
	%	70.6%	27.9%
2022	\$	161,372	75,073
	%	67.3%	31.3%
2023	\$	159,176	74,111
	%	67.2%	31.3%
2024	\$	174,908	82,545
	%	66.6%	31.4%
2025	\$	185,711	84,775
	%	67.1%	30.6%

Fuente: FIRA

Flujo total de financiamiento de FIRA 2018-2015

(millones de pesos y porcentajes)

AÑO		DESCUENTO ^{1/}	GARANTÍAS SIN FONDEO	FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2018	\$	220,328	67,241	287,569
	%	76.6%	23.4%	100.0%
2019	\$	226,148	92,254	318,402
	%	71.0%	29.0%	100.0%
2020	\$	323,135	93,162	416,297
	%	77.6%	22.4%	100.0%
2021	\$	237,657	121,803	359,460
	%	66.1%	33.9%	100.0%
2022	\$	201,779	141,795	343,574
	%	58.7%	41.3%	100.0%
2023	\$	199,977	141,396	341,373
	%	58.6%	41.4%	100.0%
2024	\$	191,654	156,058	347,712
	%	55.1%	44.9%	100.0%
2025	\$	294,973	177,206	472,180
	%	62.5%	37.5%	100.0%

Fuente: FIRA

^{1/} A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA

(millones de pesos y porcentajes)

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
Total	185,711	84,775	6,109	276,595	100.0%
1 AGUASCALIENTES	4,154	985	8	5,147	1.9%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	4,755	1,508	23	6,286	2.3%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	2,238	280	6	2,524	0.9%
4 CAMPECHE	2,196	2,271	149	4,616	1.7%
5 CHIAPAS	2,468	1,920	64	4,451	1.6%
6 CHIHUAHUA	14,141	4,016	729	18,886	6.8%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	10,311	1,552	39	11,902	4.3%
8 COLIMA	1,631	778	8	2,417	0.9%
9 CIUDAD DE MEXICO	1,929	3,200	105	5,234	1.9%
10 DURANGO	5,644	1,144	20	6,808	2.5%
11 GUANAJUATO	16,223	6,335	349	22,907	8.3%
12 GUERRERO	589	553	15	1,157	0.4%
13 HIDALGO	2,441	1,403	49	3,893	1.4%
14 JALISCO	15,249	11,684	787	27,720	10.0%
15 MEXICO	8,651	4,104	94	12,849	4.6%
16 MICHOACAN	9,104	5,504	669	15,277	5.5%
17 MORELOS	770	398	5	1,174	0.4%
18 NAYARIT	677	676	37	1,390	0.5%
19 NUEVO LEON	7,721	4,393	72	12,187	4.4%
20 OAXACA	2,110	537	9	2,656	1.0%
21 PUEBLA	3,607	2,031	91	5,728	2.1%
22 QUERETARO	6,225	3,557	258	10,039	3.6%
23 QUINTANA ROO	10,417	772	28	11,217	4.1%
24 SAN LUIS POTOSI	2,756	969	187	3,913	1.4%
25 SINALOA	11,416	7,760	591	19,767	7.1%
26 SONORA	12,604	4,242	520	17,366	6.3%
27 TABASCO	1,785	498	137	2,420	0.9%
28 TAMAULIPAS	4,520	3,687	890	9,098	3.3%
29 TLAXCALA	1,053	124	11	1,189	0.4%
30 VERACRUZ	14,378	5,954	97	20,429	7.4%
31 YUCATAN	2,739	1,623	33	4,394	1.6%
32 ZACATECAS	1,209	315	30	1,554	0.6%

Fuente: FIRA

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA

(millones de pesos y porcentajes)

Financiamiento Total	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
Total	177,206	294,973	472,180	100.0%
1 AGUASCALIENTES	2,446	5,314	7,760	1.6%
2 BAJA CALIFORNIA NTE	3,589	9,277	12,866	2.7%
3 BAJA CALIFORNIA SUR	218	1,607	1,825	0.4%
4 CAMPECHE	1,646	1,778	3,424	0.7%
5 CHIAPAS	4,528	4,821	9,349	2.0%
6 CHIHUAHUA	6,947	21,701	28,648	6.1%
7 COAHUILA DE ZARAGOZA	2,945	61,125	64,070	13.6%
8 COLIMA	1,109	2,325	3,434	0.7%
9 CIUDAD DE MEXICO	8,029	3,416	11,445	2.4%
10 DURANGO	4,435	7,163	11,598	2.5%
11 GUANAJUATO	12,253	22,163	34,416	7.3%
12 GUERRERO	789	1,431	2,220	0.5%
13 HIDALGO	2,679	3,567	6,245	1.3%
14 JALISCO	26,720	26,338	53,057	11.2%
15 MEXICO	11,297	6,334	17,630	3.7%
16 MICHOACAN	7,731	12,785	20,516	4.3%
17 MORELOS	499	1,244	1,743	0.4%
18 NAYARIT	750	701	1,451	0.3%
19 NUEVO LEON	13,142	13,160	26,303	5.6%
20 OAXACA	933	2,979	3,911	0.8%
21 PUEBLA	6,153	4,582	10,735	2.3%
22 QUERETARO	5,094	7,338	12,432	2.6%
23 QUINTANA ROO	1,704	7,682	9,385	2.0%
24 SAN LUIS POTOSI	1,890	5,060	6,949	1.5%
25 SINALOA	16,406	15,343	31,749	6.7%
26 SONORA	8,487	16,927	25,413	5.4%
27 TABASCO	1,105	3,007	4,112	0.9%
28 TAMAULIPAS	6,962	5,368	12,330	2.6%
29 TLAXCALA	491	448	939	0.2%
30 VERACRUZ	12,340	14,832	27,172	5.8%
31 YUCATAN	3,380	3,693	7,073	1.5%
32 ZACATECAS	511	1,467	1,977	0.4%

Fuente: FIRA

Anexo 3. Resultados por Direcciones Regionales

Dirección Regional Noroeste

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron fertilizantes y otros insumos, maíz, trigo, carne, bovino, entre otras. La participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	BAJA CALIFORNIA	SONORA	B.C. SUR	SINALOA	TOTAL
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	935.90	2,490.23	15.11	7,226.81	10,668
MAIZ	47.96	951.23	1.65	8,849.85	9,851
TRIGO	1,022.00	4,817.28	34.21	794.98	6,668
CARNE	2,446.48	2,329.59	6.60	1,231.55	6,014
BOVINO	2,088.06	725.71	2.54	1,466.88	4,283
CAMARÓN	90.00	2,163.04	89.79	730.98	3,074
PORCINO	-	2,504.22	-	-	2,504
ATUN	2,117.41	-	-	169.41	2,287
AZUCAR	184.57	83.64	552.54	1,109.16	1,930
LECHE	-	-	-	1,869.19	1,869
PAPA	691.91	25.18	0.89	927.02	1,645
JITOMATE	-	613.73	-	1,030.81	1,645
CEBOLLIN	29.91	720.54	292.12	575.35	1,618
VID	1,398.96	-	-	-	1,399
OTRAS CADENAS PRODUC.	2,622.05	7,179.85	829.72	5,767.43	16,399
TOTAL	13,675	24,604	1,825	31,749	71,854

Fuente: FIRA

Dirección Regional Norte

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron leche, nuez, maíz, carne, entre otras. La participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	CHIHUAHUA	DURANGO	COAHUILA	NUEVO LEÓN	TAMAULIPAS	TOTAL
LECHE	1,776.02	559	63,688	1,542	-	67,566
NUEZ	4,141.45	5	942	21	-	5,109
MAIZ	2,717.47	94	299	1,395	516	5,022
CARNE	557.07	388	1,621	1,023	821	4,411
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	3,066.54	88	646	19	355	4,174
BOVINO	1,061.34	224	82	2,126	258	3,752
SERVICIO DE ALIMENTACION Y HOSPEDAJE	244.64	61	344	2,733	261	3,643
POLLO	3.82	-	420	2,420	139	2,982
SORGO	4.74	0	0	-	2,389	2,393
ALIMENTOS BALANCEADOS DE ORIGEN VEGETAL	2,183.91	6	91	30	1	2,312
CARTON Y PAPEL	224.75	-	11	1,516	310	2,062
ACERO	5.55	-	142	1,904	-	2,052
TRIPLAY	1,008.00	915	-	1	-	1,924
ALGODON	1,736.77	-	112	-	36	1,885
OTRAS CADENAS PRODUC.	9,915.76	1,016.84	3,911.08	11,572.94	7,245.39	33,662
TOTAL	28,648	3,359	72,310	26,303	12,330	142,949

Fuente: FIRA

Dirección Regional Occidente

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron fertilizantes y otros insumos, carne, huevo, maíz, aguacate entre otras. La participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	AGS.	ZAC.	JAL.	NAY.	COL.	SLP.	GTO.	MICH.	QRO.	TOTAL
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	215	129	7,111	315	791	261	2,763	2,931	240	12,650
CARNE	369	208	4,318	69	6	325	3,902	419	3,033	10,513
HUEVO	-	2	7,120	69	171	3,120	32	-	0	7,592
MAIZ	15	37	1,958	18	2	3	3,404	1,002	1,153	7,555
AGUACATE	-	-	2,357	18	-	-	35	5,145	-	2,026
LECHE	123	40	2,358	126	112	657	699	1,165	410	5,690
PIMIENTO	1,640	29	1,546	1	5	38	1,669	43	401	5,372
AGAVE	-	-	89	-	-	75	4,728	4	44	4,940
JITOMATE	-	-	3,600	0	-	-	1,055	31	-	4,686
BROCOLI	350	601	137	112	7	144	566	248	1,348	3,512
FRESA	1,453	32	15	-	-	1	1,647	4	104	3,256
MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	-	-	205	-	-	1	634	1,597	0	2,437
ENVASES PARA LA AGROINDUSTRIA	55	21	1,174	5	2	26	260	23	625	2,191
ARANDANO	-	-	1,818	-	-	6	20	93	179	2,117
OTRAS CADENAS PRODUC.	3,540	879	19,252	719	2,343	2,291	13,001	7,806	4,895	67,455
TOTAL	7,760	1,977	53,057	1,451	3,439	6,949	34,416	20,511	12,431	141,992

Fuente: FIRA

Dirección Regional Sur

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron leche, trigo, azúcar, café, fertilizantes y otros insumos, entre otras. La participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	GUERRERO	HIDALGO	TLAXCALA	EDO. DE MÉXICO	MORELOS	PUEBLA	VERACRUZ	OAXACA	TOTAL
LECHE	62	894	20	3,002	961	735	959	1,455	8,089
TRIGO	1,219	965	15	1,399	-	2,514	836	1	6,948
AZUCAR	-	430	0	4,706	59	68	117	88	5,469
CAFÉ	-	-	-	1,230	-	671	3,001	200	5,102
FERTILIZANTES Y OTROS INSUMOS	3	0	-	152	-	67	4,370	160	4,752
CARNE	177	568	40	1,438	10	228	1,373	24	3,857
FRIJOL	15	119	-	299	16	40	3,053	5	3,547
BOVINO	0	45	-	2,274	0	-	311	-	2,631
CAÑA DE AZUCAR	10	9	-	141	0	64	2,145	134	2,503
CACAO	-	-	-	-	-	86	1,981	214	2,281
CONSTRUCCION COMERCIAL	0	-	-	-	-	1,161	557	464	2,182
ALGODON	-	-	-	-	24	-	1,789	-	1,813
MAIZ	-	-	-	913	286	344	-	-	1,543
AUTOPARTES Y REFACCIONES	87	76	24	1,076	23	32	97	21	1,436
OTRAS CADENAS PRODUC.	646	3,138	839	12,445	364	4,727	6,583	1,146	29,887
TOTAL	2,220	6,245	939	29,075	1,743	10,735	27,172	3,911	82,040

Fuente: FIRA

Dirección Regional Sureste

Saldo total de financiamiento por cadena

Las principales cadenas financiadas fueron servicios de alimentación y hospedaje, café, cacao, azúcar, carne, entre otras. La participación en saldos por cadena se muestra a continuación:

CADENA	CHIAPAS	TABASCO	CAMPECHE	YUCATAN	QUINTANA ROO	TOTAL
SERVICIO DE ALIMENTACION Y HOSPEDAJE	9	-	-	17	6,915	6,941
CAFÉ	3,215	-	-	2	-	3,217
CACAO	1,230	1,242	-	-	-	2,473
AZUCAR	1,343	-	750	16	-	2,109
CARNE	777	278	11	937	1	2,004
CAMARÓN	282	-	-	15	1,383	1,680
HUEVO	63	-	578	719	-	1,360
BOVINO	26	350	5	723	96	1,200
MAIZ	25	80	389	522	104	1,120
MIEL	4	-	40	1,061	0	1,106
ACEITE DE PALMA	1,065	-	-	-	-	1,065
CAÑA DE AZUCAR	175	109	705	-	-	990
SOYA	0	-	585	13	4	602
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	513	513
OTRAS CADENAS PRODUC.	1,133	2,052	360	3,049	371	6,964
TOTAL	9,349	4,112	3,424	7,073	9,385	33,343

Fuente: FIRA

Anexo 4. Nuevos programas, productos o acciones relevantes para el fortalecimiento de IFNB

Respecto a la promoción a través de los IFNB a los programas y productos, los resultados durante el período son los siguientes:

Programas y Productos	2024	2025	Variación %
Programa de Volatilidad de Precios	2,351	3,378	44%
Garantía Grandes Empresas	1,833	2,992	63%
Transferencia de Cartera	747	2,665	257%
Programa Proyectos Sostenibles	2,926	3,050	4%
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	8,002	8,845	11%
Empresa Familiar	3,088	3,424	11%
Garantía PROFÉRTIL	432	567	31%
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	106	40	-62%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	420	398	-5%
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	847	685	-19%
Financiamiento a la Modernización de Empresas	142	80	-43%
Garantía a IFB en el financiamiento a IFNB (Garantía FECA 90%)	192	101	-47%
Programa de Garantía para la Ampliación de Servicios Financieros a Través de IFNB	4	0	-98%
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	66	59	-11%
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	282	167	-41%
Programa Emergente para Exportadores de Jitomate Mexicano	1,510	1,464	-3%
Incentivo Financiero Sustenta +	0	47	100%
Cosechando Soberanía	0	83	100%
Comercializa +	0	9	100%
TOTAL	22,947	28,053	22%

Fuente: FIRA

Anexo 5. Estado de Resultado Integral y Estado de Situación Financiera al cierre de 2025

BANCO DE MEXICO
FONDO FEFA FOPESCA FEGA
 ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
 MORELIA, MICH.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025		
(cifras en miles de pesos)		
Ingresos por Intereses	\$	24,708,966
Venta de inventario de terrenos (neto)		-
Gastos por Intereses		(15,644,486)
Costo por venta de inventario de terrenos		-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		-
MARGEN FINANCIERO		9,064,480
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(3,029,824)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		6,034,656
Comisiones y tarifas cobradas		1,556,604
Comisiones y tarifas pagadas		(17,793)
Resultados por Intermediación		1,189,528
Otros ingresos (egresos) de la operación		(571,677)
Subsidios		-
Gastos de Administración y promoción		(1,491,868)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		6,699,450
Participación en el resultado neto de otras subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos		-
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		6,699,450
Operaciones discontinuadas		-
RESULTADO NETO		6,699,450
Otros resultados integrales		1,892,119
Valuación de instrumentos financieros negociables		85,477
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender		1,806,642
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura		-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		-
Remediación de beneficios definidos a los empleados		-
Efecto acumulado por conversión		-
Resultado por tenencia de activos no monetarios		-
Participación en ORI de otras entidades		-
RESULTADO INTEGRAL	\$	8,591,569
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora		-
Participación no controladora		-
	\$	-
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora		-
Participación no controladora		-
	\$	-

<https://www.fira.gob.mx/Nd/EstFinancierosN.jsp>
<https://www.gob.mx/cnbv>

ACTIVO			
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		\$	6,901,652
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)			-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
Instrumentos financieros negociables	\$	7,787,937	
Instrumentos financieros para cobrar y vender		31,931,615	
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores neto)		-	
			39,719,552
DEUDORES POR REPORTO			-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociación	\$	-	
Con fines de cobertura		3,231,030	
			3,231,030
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS			1,077
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	\$	-	
Entidades financieras		181,613,614	
Entidades gubernamentales		153,100	
			\$ 181,766,714
Créditos de consumo			
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	\$	8,883	
De interés social		-	
			8,883
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		\$	181,775,597
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	\$	-	
Entidades financieras		4,439	
Entidades gubernamentales		-	
			\$ 4,439
Créditos de consumo			
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	\$	382	
De interés social		-	
			382
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		\$	4,821

CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3

Créditos comerciales

Actividad empresarial o comercial	\$	4,206,996	
Entidades financieras		4,028,054	
Entidades gubernamentales		-	
			\$ 8,235,050

Créditos de consumo

Créditos a la vivienda

Media y residencial	\$	-	
De interés social		-	
			-

TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$	8,235,050
---	-----------	------------------

CARTERA DE CRÉDITO	\$	190,015,468
---------------------------	-----------	--------------------

(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		-
---------------------------------	--	----------

(-) MENOS:

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		(6,844,648)
---	--	--------------------

TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$	183,170,820
---	-----------	--------------------

BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN

-

OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	3,942,097
--	------------------

INVENTARIO DE TERRENOS	-
-------------------------------	----------

BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-
----------------------------------	----------

ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA	-
---	----------

PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	237,862
---	----------------

PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	178,298
--	----------------

ACTIVOS POR DERECHOS DE USO PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	22,549
--	---------------

INVERSIONES PERMANENTES	157
--------------------------------	------------

ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-
-----------------------------------	----------

ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-
--	----------

CRÉDITO MERCANTIL	-
--------------------------	----------

TOTAL ACTIVO	\$	237,405,094
---------------------	-----------	--------------------

Cuentas de Orden		
Avales Otorgados	\$	-
Activos y Pasivos Contingentes		91,300,547
Compromisos crediticios		161,499,807
Bienes en Administración		34,094,660
Colaterales recibidos por la entidad		3,255,503
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad		-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		384,779
Control de presupuestos		346,147,000
Otras cuentas de registro		97,888,724



<https://www.fira.gob.mx/Nd/EstFinancierosN.jsp>

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

CAPTACION TRADICIONAL

Depósitos del Gobierno Federal	\$	-	
Títulos de crédito emitidos		99,472,511	
			\$ 99,472,511

PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

De corto plazo		1,196,626	
De largo plazo		3,532,826	
			4,729,452

COLATERALES VENDIDOS

Reportos		-	
Instrumentos financieros derivados		-	
Otros colaterales vendidos		-	
			-

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Con fines de negociación		-	
Con fines de cobertura		821	
			821

AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS

380,074

OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN

-

PASIVO POR ARRENDAMIENTO

24,872

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Proveedores	-	
Acreedores por liquidación de operaciones	134,600	
Acreedores por cuenta de margen	-	
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	2,290,446	
Contribuciones por pagar	54,845	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,388,118	
		6,868,009

PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

-

INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO

Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	
Otros	-	
		-

OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO

-

PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**1,053,664****CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS**

-

TOTAL PASIVO**\$ 112,529,403****PATRIMONIO CONTABLE****PATRIMONIO CONTRIBUIDO**

Aportaciones del Gobierno Federal	\$ 19,859,120	
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	
	-	
		\$ 19,859,120

PATRIMONIO GANADO

Reservas de patrimonio	\$ 9,234,101	
Resultado acumulados	96,572,231	
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros negociables	226,373	
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(1,016,134)	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	
Efecto acumulado por conversión	-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	
	(789,761)	
Participación ORI de otras entidades	-	105,016,571

TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA

-

TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA

-

TOTAL PATRIMONIO CONTABLE**\$ 124,875,691****TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE****\$ 237,405,094**

INFORME DE ACTIVIDADES 2025

FIRA.GOB.MX

800 999 FIRA

