



INFORME ANUAL

Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura

2019

www.fira.gob.mx





INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS 2019

FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA

PROPIETARIOS

MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. MIGUEL JORGE GARCÍA WINDER

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

ING. FRANCISCO JAVIER DELGADO MENDOZA

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

ING. JOSÉ FRANCISCO DOVALINA LARA

Asociación de Bancos de México

LIC. ARMANDO ARGANDOÑA ARMAS

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

SR. AURELIANO ALDAMA RIVERA

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN

Banco de México

ING. RAÚL ELENES ANGULO

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

ING. RAÚL ELENES ANGULO

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

DR. JAIME ALMONTE ÁLVAREZ

Confederación Nacional Campesina

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

MTRO. MARIO RICARDO DE LA VEGA ESCAMILLA

BANCOMEXT

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

LIC. MANUEL ARTURO GARCÍA URRUTIA

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

LIC. ROBERTO DEL CUETO MARTÍNEZ

Secretario de los Comités Técnicos

LIC. RENÉ TRIGO RIZO

Secretaría de la Función Pública
Comisario

SUPLENTES

MTRA. SARA SANDÍN OREA

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. NORBERTO NERI REYES CRUZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. DAVID SANDOVAL RAZO

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MVZ. SERGIO BALBOA CASTRO

Confederación Nacional Campesina

LIC. GABRIELA DEL CARMEN GUILLERMOPRIETO

BANCOMEXT

LIC. ROBERTO ÁNGEL CRUZ GARZA

Confederación Nacional Campesina

ING. FIDEL PÉREZ GARCÍA

Asociación de Bancos de México

LIC. CARLOS SALVADOR MÉRIGO ORELLANA

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

LIC. ERNESTO ENRIQUE NÚÑEZ VELÁZQUEZ

Banco de México

DR. EDGAR HORACIO ESQUIVEL MARTÍNEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

ING. LUIS FERNANDO RODRÍGUEZ CASTAÑEDA

AGROSEMEX

LIC. JESICA BELLER SANABRIA

Banco de México

ING. JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

ING. JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

ING. RICARDO GUILLÉN RIVERA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales



DIRECTORIO FIRA

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Director General

LIC. ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

LIC. ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

ING. PEDRO DÍAZ JERÓNIMO

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

LIC. ÁNGEL MANUEL O´ DOHERTY MADRAZO

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

ACT. JOSÉ ANTONIO CORTÉS BARRIENTOS

Director General Adjunto de Crédito

LIC. PABLITO DIEGO VALDERRÁBANO HERNÁNDEZ

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

BIOL. MIRIAM PARRA GONZÁLEZ

Director General Adjunto de Coordinación de Regionales

LIC. ROMMEL CÉSAR ROSAS REYES

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

TABLA DE CONTENIDO

10 Mensaje del director	104 Operación a través de Intermediarios Financieros
14 Entorno internacional del sector agropecuario	116 Convenios con Organismos Financieros Internacionales (OFI)
16 Entorno nacional del sector agropecuario	122 Bonos Verdes
34 Resumen de logros	124 Innovación de programas y productos
40 Resultados por Direcciones Regionales	130 Satisfacción de los clientes con los productos y servicios de FIRA
74 Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios	138 Reconocimientos institucionales
78 Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT)	144 Situación Financiera
92 Programas realizados en coordinación con otras dependencias	146 Anexos
102 Apoyos de fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural	

CON FIRA SÍ ES POSIBLE



FIRA es una Institución dedicada a apoyar el desarrollo de los sectores rural, agropecuario, forestal y pesquero del país a través de intermediarios financieros y empresas especializadas, otorgamos crédito, garantías, capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para que productores y empresas rurales, puedan iniciar o hacer crecer sus proyectos productivos.

MENSAJE DEL DIRECTOR

INFORME DE ACTIVIDADES 2019

En el contexto actual, incrementar la productividad agrícola y lograr una producción más adaptable a las nuevas condiciones climáticas cobran mayor relevancia para contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población rural, así como a combatir la pobreza, la desigualdad, y la inseguridad alimentaria.



En las siguientes décadas, diversos aspectos poblacionales, económicos y medioambientales representan desafíos importantes para alimentar a la población y, por lo tanto, para el desarrollo de las actividades agropecuarias.

Se espera que el crecimiento de la población genere una mayor demanda de alimentos, que deberá ser satisfecha con la misma frontera agrícola y considerar además el cambio en los hábitos alimenticios.

En México, en los últimos años, el sector primario ha registrado un mayor crecimiento que el de la economía en su conjunto; gran parte de este impulso se debe al crecimiento de la producción de los bienes agroalimentarios de exportación, con lo que el país ha logrado un superávit en la balanza comercial agropecuaria y agroalimentaria desde 2015.

A pesar del dinamismo del sector agropecuario, el desarrollo no ha logrado permear en gran parte de la población del medio rural ni ha reducido la brecha existente en el avance regional o de la población marginada y vulnerable.

En términos generales, el sector agropecuario y el medio rural en nuestro país tiene principalmente un número relativamente alto de población en condición de pobreza y marginación; baja productividad, tanto a nivel nacional, como en relación con los estándares internacionales; falta de infraestructura y deficiencias en la etapa de comercialización; concentración geográfica de la producción con la consecuente creciente exposición a eventos climáticos y sanitarios adversos que afectan en especial la producción de los pequeños productores debido a la alta vulnerabilidad que presentan sus sistemas de producción y un bajo grado de inclusión financiera.

Durante 2019, en FIRA consolidamos esfuerzos para atender dicho entorno, a través de cuatro brazos de fomento, que son el crédito, la garantía,



ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Director General

los programas de subsidio y de transferencia de tecnología, permitiendo apoyar a nuestro sector en su crecimiento y prosperidad. Todo esto en un entorno de ahorro y eficiencia hacia dentro y fuera de la institución.

Sin duda, los logros obtenidos son resultado del esfuerzo institucional y de la labor de todo el personal que, ante este entorno supo llevar a la institución a ejercer su labor de fomento, apegándose a las metas que nos fijamos, incluso excediendo algunas de ellas. Esto ha hecho de FIRA, la institución líder en financiamiento y garantías al sector agroalimentario.

Ante un entorno cambiante, los años venideros implican nuevos retos, que sin duda afrontaremos con gran compromiso como lo hemos hecho por más de 65 años, con la firme responsabilidad de transmitir estabilidad y certidumbre al impulso al campo, orientando nuestras estrategias en favor del desarrollo del campo mexicano y seguir contribuyendo en la construcción de un sector agroalimentario y rural incluyente, productivo y sostenible.



ENTORNO INTERNACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

En 2019 se registró, a nivel mundial, un incremento real anual en el precio de los alimentos cercano al 12%, según datos de la FAO. Este incremento es resultado de un alza en el precio de los cárnicos, cuyo índice de precios aumentó 18% ante la menor producción de carne de cerdo por la propagación de la gripe porcina africana, particularmente en China. Cabe señalar que este incremento puede interpretarse como el inicio de una tendencia alcista en el precio de los alimentos, toda vez que la población de los países de ingreso medio ha comenzado una sustitución de consumo de carbohidratos por alimentos de mayor contenido proteico de origen animal, principalmente. A su vez, se espera que este cambio en los patrones de consumo también influya al alza en el precio de los cereales en los siguientes años, dada su importancia como insumos en la producción de productos cárnicos.

Por otra parte, la producción de cereales se matuvo relativamente estable así como los niveles de precios, ante una buena producción en América del Sur, que compensó la disminución en América del Norte. La relación inventario/consumo se estimó en 31%, valor relativamente alto y suficiente para satisfacer la demanda mundial. En este sentido, mientras el consumo humano se mantuvo en niveles similares a los de 2018, el consumo forrajero disminuyó ligeramente a causa de la referida reducción de la producción de carne de cerdo en China. A su vez, el índice de precios de azúcar registró un ligero repunte durante el tercer trimestre del año, debido a expectativas de un mayor consumo mundial y a condiciones climáticas adversas en algunos países productores.¹



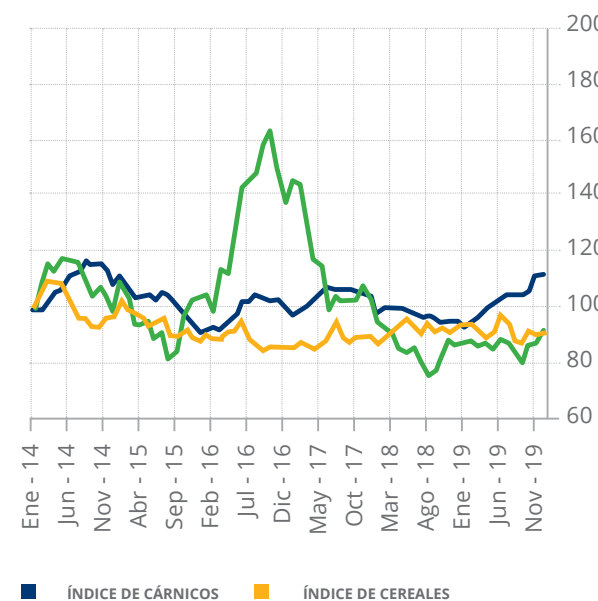
¹FAO, Los precios mundiales de los alimentos suben en noviembre, 5 de diciembre de 2019.

<http://www.fao.org/news/story/es/item/1254140/icode/>

ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS, FAO



SUBÍNDICES DE PRECIOS SELECCIONADOS, FAO

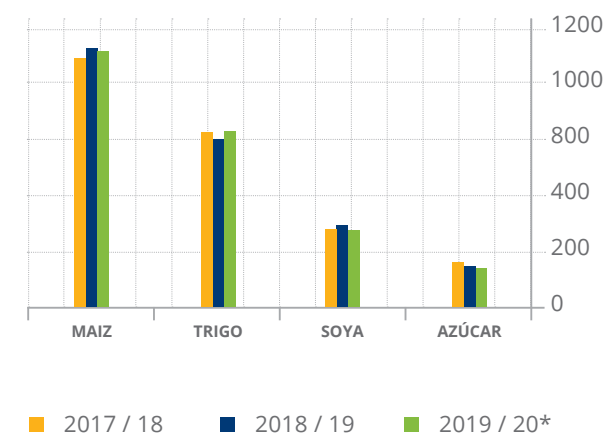


Fuente: FAO
Índice de precios mensual real, (ene-2014=100)

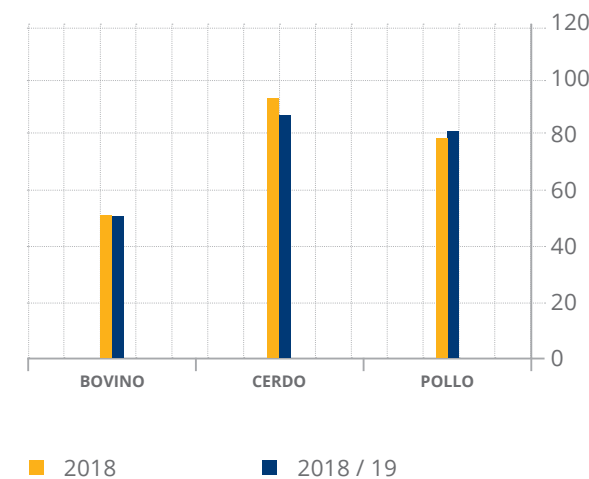
PRODUCCIÓN MUNDIAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS SELECCIONADOS

MILLONES DE TONELADAS

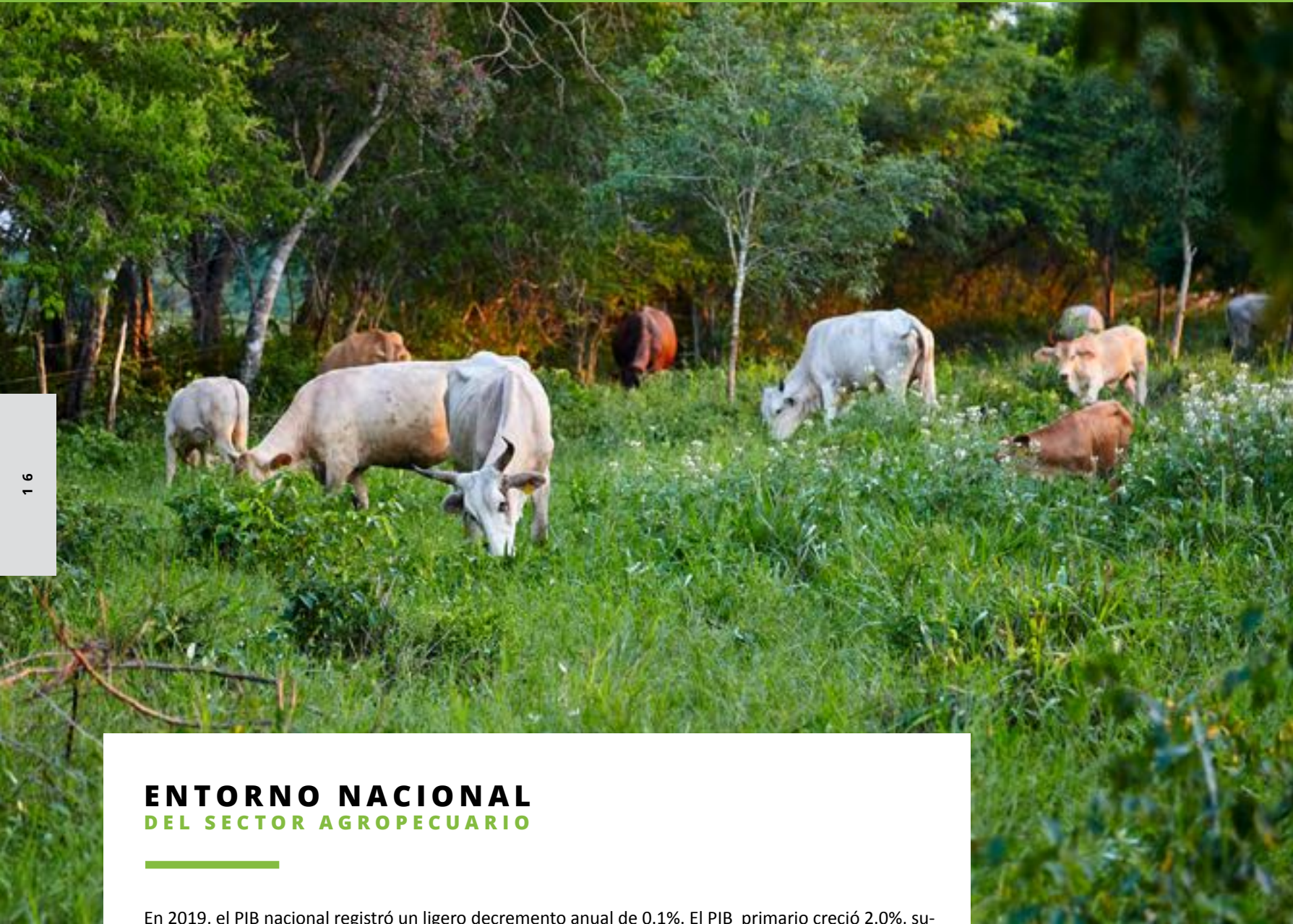
AGRÍCOLAS



PECUARIOS



Fuente: USDA. Considera año calendario.
*Dato pronosticado en marzo de 2020, USDA



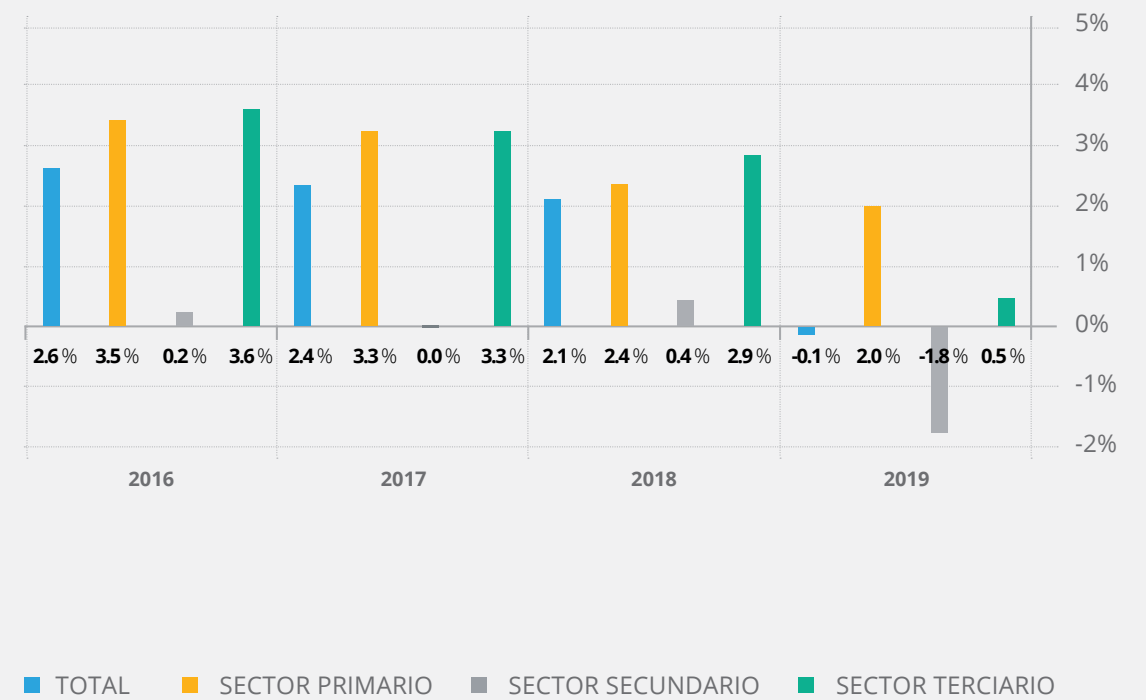
16

ENTORNO NACIONAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

En 2019, el PIB nacional registró un ligero decremento anual de 0.1%. El PIB primario creció 2.0%, superando por cuarto año consecutivo el crecimiento de la economía en su conjunto. Este dinamismo es atribuible en alta medida al comercio exterior; en este sentido, el superavit comercial alcanzó un nuevo máximo histórico, generado por la consolidación de las frutas y hortalizas en el mercado estadounidense. Otro factor que impulsó el crecimiento del sector primario, particularmente a la ganadería, es la alta demanda de los productos cárnicos en el mercado nacional e internacional, misma que ha promovido grandes inversiones en instalaciones certificadas para el cumplimiento de altos estándares sanitarios. Como resultado, la ganadería creció en términos anuales en 3.3%.

PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2016-2019 (VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL, CIFRAS DESESTACIONALIZADAS)

Fuente: INEGI



17

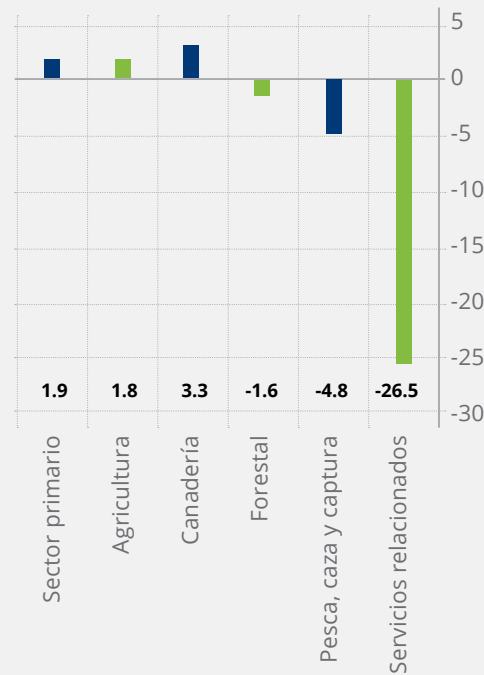
PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2016-2019

(VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL, CIFRAS DESESTACIONALIZADAS)

Fuente: INEGI

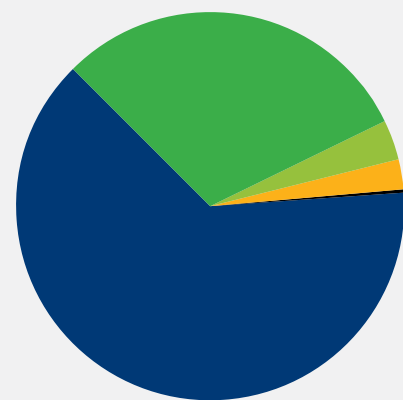
VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL

CIFRAS ORIGINALES



PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD EN EL PIB PRIMARIO

PRIMARIO



- 63.2% Agricultura
- 30.6% Ganadería
- 3.4% Forestal
- 2.4% Pesca, caza y captura
- 0.3% Servicios relacionados



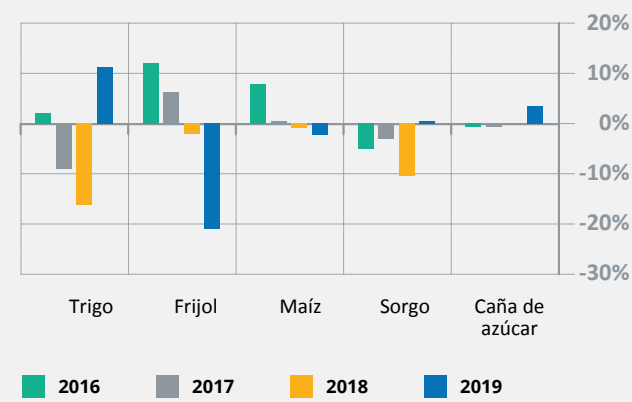
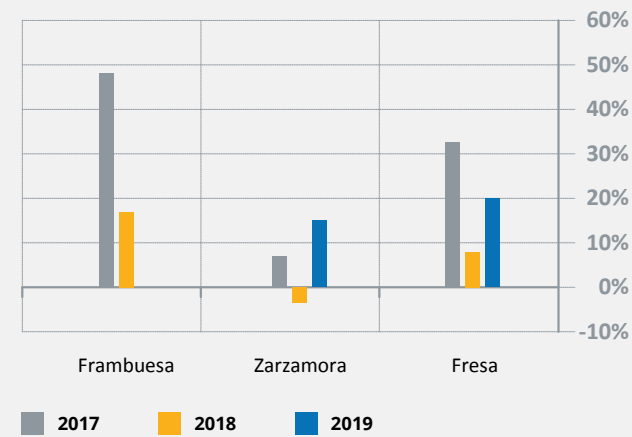
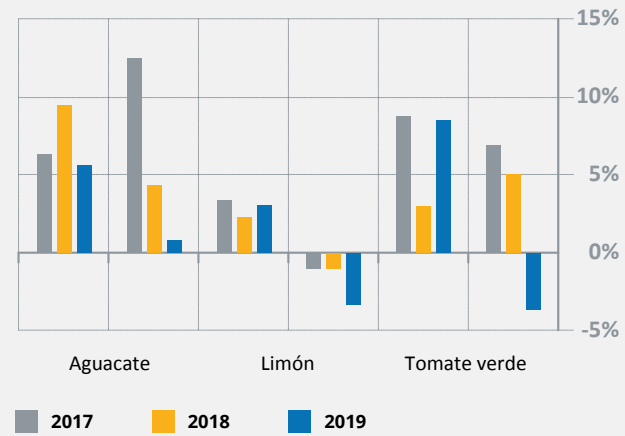
En general, la producción de casi todas las frutas y hortalizas registraron tasas de crecimiento positivas; esta tendencia creciente se ha consolidado en los últimos años para atender la demanda creciente en el mercado internacional, lo que a su vez ha propiciado una mayor inversión en tecnología y en técnicas de agricultura protegida, así como un incremento en las superficies sembradas, incluso en regiones geográficas distintas a las tradicionales zonas productoras. En 2019 destacó el crecimiento del volumen de producción del aguacate, el limón y el tomate verde, los cuales, en términos anuales crecieron 5.6, 3.1 y 8.5%, respectivamente. En el caso de las berries, la zarzamora y la fresa registraron crecimientos superiores al 15%. Por otra parte, se observa una desaceleración en la dinámica de crecimiento del jitomate y de la frambuesa y, en otros productos, se registraron incluso tasas negativas (cebolla y chile verde). Cabe señalar que en 2019 el mercado de jitomate enfrentó alta incertidumbre ante la imposición de un arancel de 17.56% a las exportaciones de tomate fresco de origen mexicano a EE.UU., aunque este no tuvo impacto en el precio ni en el volumen exportado a EE.UU. y, en septiembre de 2019, se firmó un nuevo Acuerdo de Suspensión de la investigación antidumping. En el caso de la cebolla,

la producción registró su tercer año consecutivo con caída, debido a una menor superficie sembrada y a las condiciones climáticas registradas en el año que tuvieron impacto en los rendimientos.

Durante 2019 hubo presencia del fenómeno de El Niño, el cual se caracteriza por temperaturas más altas de lo normal, lo que afectó los rendimientos y la producción de distintos cultivos. En particular, la producción de frijol cayó más del 20%, debido a que se registró la mayor superficie siniestrada de los últimos ocho años como resultado de las condiciones de sequía que prevalecieron en las zonas productoras. Este factor climático afectó también a la producción de maíz, la cual se redujo en 2.4%. En el caso de la caña de azúcar, los efectos de la sequía se observarán en la zafra 2019/20, la cual apenas comenzó a finales de noviembre de 2019. Por su parte, la producción de sorgo no registró variación y destaca la reducción de los rendimientos de la producción en Tamaulipas, que concentra 43% de la producción nacional, con 65% de la producción bajo el régimen de temporal, la cual se afectó por una menor precipitación. Respecto a otros cereales, destaca el incremento de 11% en la producción anual de trigo, debido a una mayor superficie sembrada y a un mayor rendimiento.

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PRODUCTOS SELECCIONADOS (VARIACIÓN PORCENTUAL ANUAL)

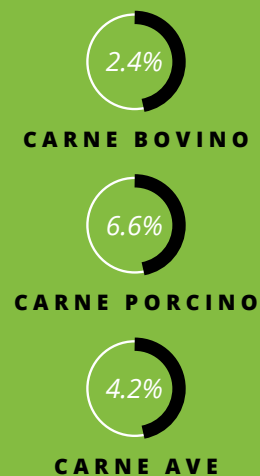
Fuente: SIAP-SAGARPA. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.





En 2019 las principales cadenas pecuarias consolidaron el buen desempeño observado en años recientes.

INCREMENTO EN EL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN



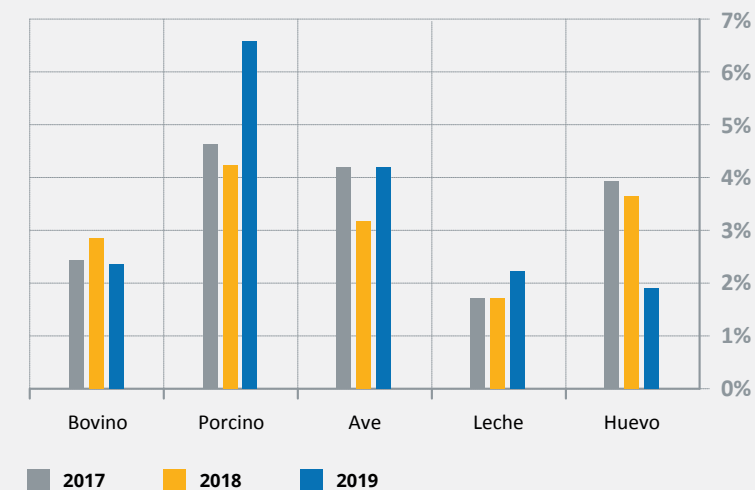
Es importante destacar que en el caso de la producción de carne de bovino, se presentó una situación de sequía severa en algunas importantes regiones productoras, como Veracruz, lo que causó mortandad en el hato ganadero. Por su parte, la producción nacional de leche se incrementó 2.2%, mientras que la producción de huevo para plato lo hizo en 1.9%.

Durante la segunda mitad de 2019, la inflación se encontró dentro del rango objetivo establecido por el Banco de México. Al cierre de 2019, la inflación se ubicó en 2.8%, el menor valor desde agosto de 2016. Por otro lado, la inflación anual de los precios de los productos agropecuarios fue más volátil que la inflación general, iniciando el año en 7.4% y cerrándolo en casi cero por ciento. La mayor variabilidad en la inflación agropecuaria se presentó en las frutas y verduras, cuyo índice de precios registró en enero una inflación de 13.2%, ante incrementos importantes en el precio de diversas variedades de chiles, mientras que, en diciembre, la inflación fue de -5.4% a tasa anual debido a la caída en el precio de productos como tomate verde, calabacita y chiles. Por su parte, la inflación de los precios de productos pecuarios registró menor volatilidad y durante el último trimestre del año se mantuvo alrededor de 5%.

VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

(VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL)

Fuente: SIAP-SAGARPA. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

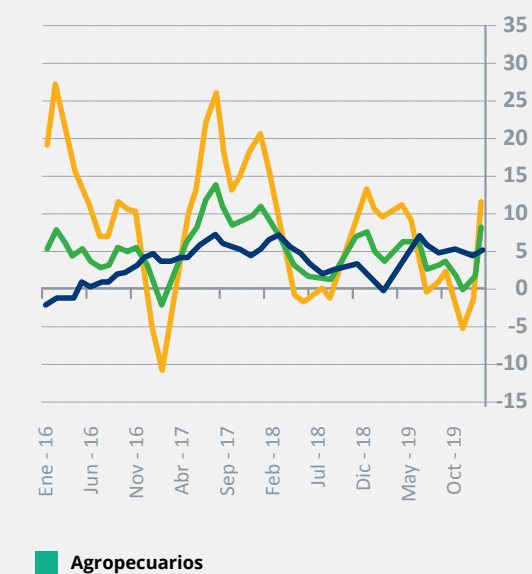
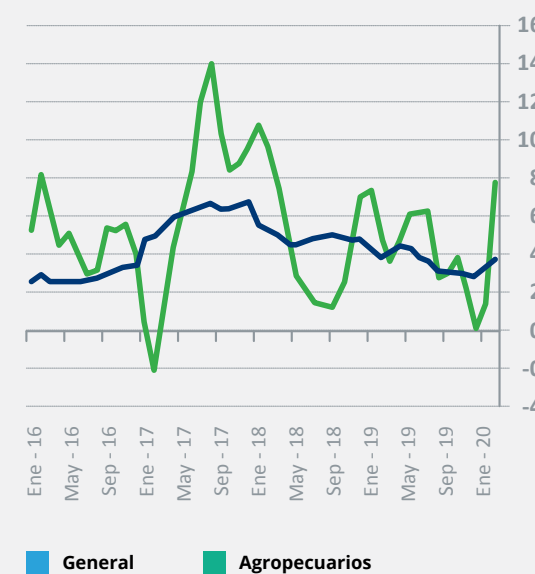


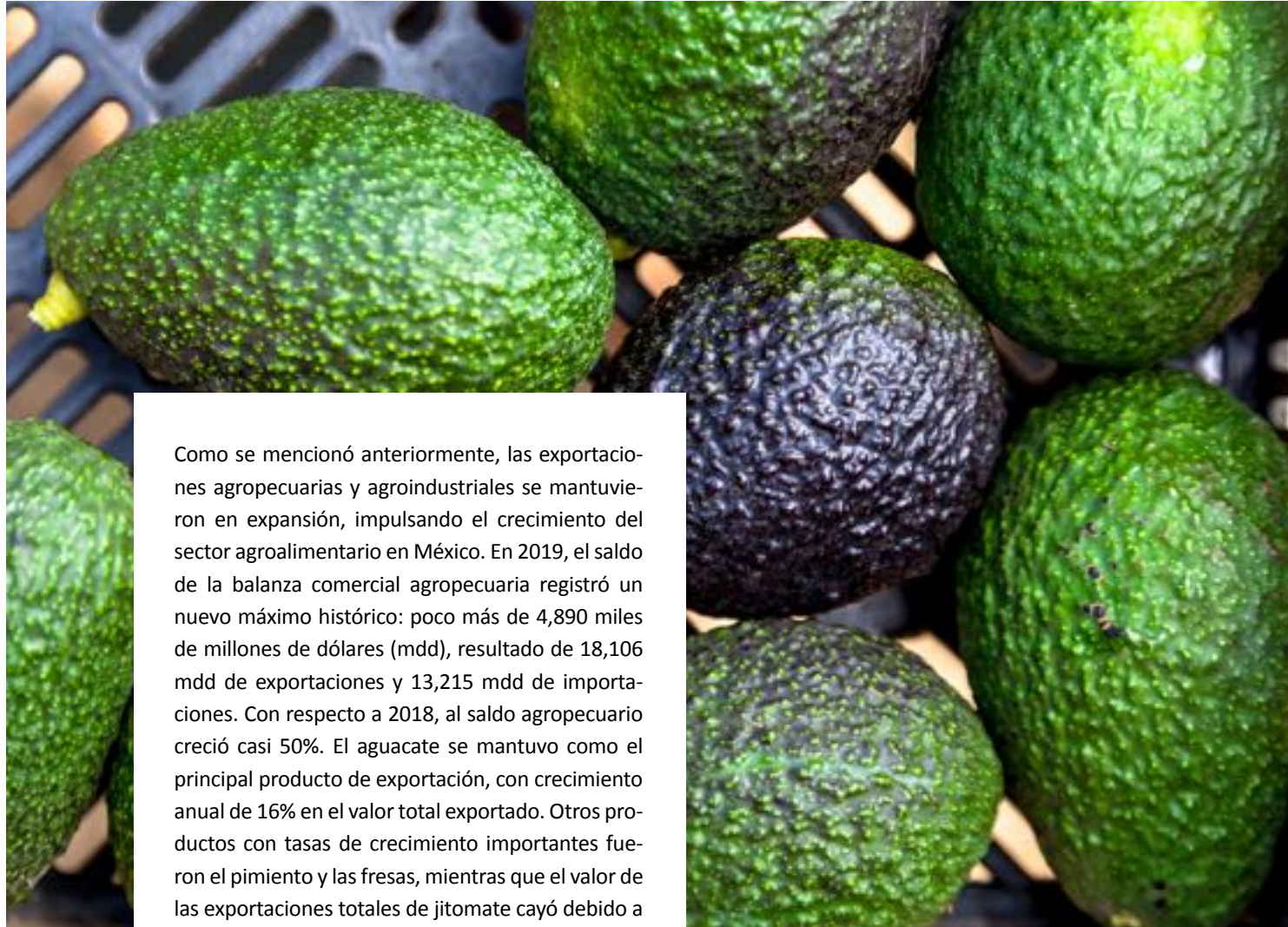
INFLACIÓN ANUAL GENERAL Y DE AGROPECUARIOS

Fuente: Inegi

INFLACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

Fuente: Inegi





Como se mencionó anteriormente, las exportaciones agropecuarias y agroindustriales se mantuvieron en expansión, impulsando el crecimiento del sector agroalimentario en México. En 2019, el saldo de la balanza comercial agropecuaria registró un nuevo máximo histórico: poco más de 4,890 miles de millones de dólares (mdd), resultado de 18,106 mdd de exportaciones y 13,215 mdd de importaciones. Con respecto a 2018, al saldo agropecuario creció casi 50%. El aguacate se mantuvo como el principal producto de exportación, con crecimiento anual de 16% en el valor total exportado. Otros productos con tasas de crecimiento importantes fueron el pimiento y las fresas, mientras que el valor de las exportaciones totales de jitomate cayó debido a un menor precio implícito de exportación.

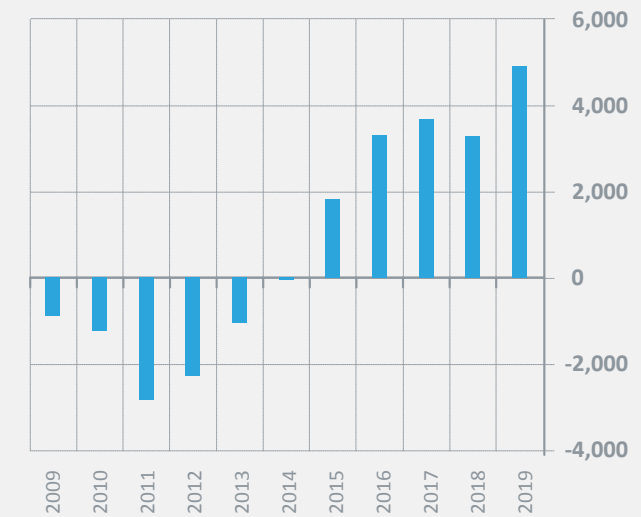
El maíz se consolidó como el producto agropecuario con mayor valor de importación. Sin embargo, con respecto al año anterior, el valor total de las importaciones cayó 3%, con un volumen importado fue 5.2% menor, según datos del SIAVI-SE. El segundo lugar de valor importado lo ocupó la semilla de soya, la cual tuvo un incremento de 9.3% debido a un mayor volumen de compras en el exterior.

Por su parte, la balanza comercial agroalimentaria (compuesta por productos agropecuarios y agroindustriales) también alcanzó en 2019 el superávit récord de 9,091 mdd, superando en 42% el máximo histórico. Dentro de los productos agroalimentarios de mayor valor de exportación se encontró la cerveza, con un crecimiento anual cercano al 8% en el valor total exportado.

El aguacate se mantuvo como el principal producto de exportación, con crecimiento anual de 16% en el valor total exportado.

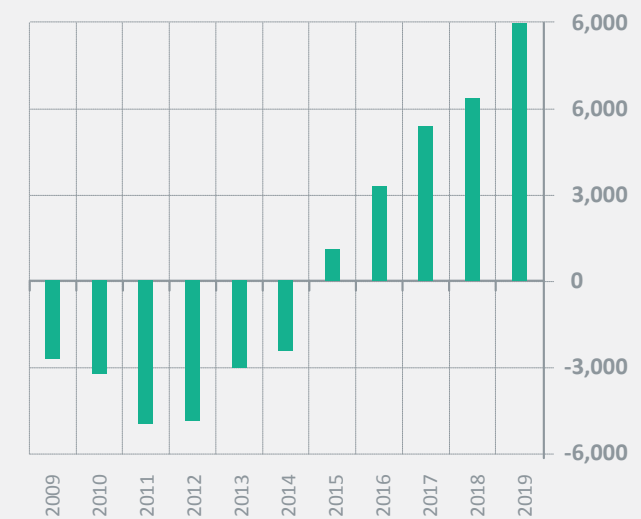
SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROPECUARIA*
(MILLONES DE DÓLARES)

*Incluye productos agropecuarios y pesqueros.



SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROALIMENTARIA* Y AGROINDUSTRIAL
(MILLONES DE DÓLARES)

*Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.



Fuente: Banco de México.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

(MILLONES DE DÓLARES)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN RELATIVA (B/A)
	2018 (A)	2019 (B)	
Saldo Comercial	3,285	4,890	48.8
Exportación de Productos Agropecuarios	16,508	18,106	9.7
Aguacates	2,494	2,893	16.0
Jitomate	2,048	1,969	-3.9
Pimiento	1,165	1,374	17.9
Ganado vacuno	756	823	8.9
Fresas frescas	413	584	41.5
Cítricos	596	573	-3.9
Pepino	517	542	4.8
Melón, sandía y papaya	461	521	12.9
Mangos	423	450	6.5
Resto de productos agropecuarios	7,635	8,376	9.7
Importación de Productos Agropecuarios	13,222	13,215	-0.1
Maíz	3,289	3,190	-3.0
Semilla de soya	2,002	2,188	9.3
Trigo	1,169	1,137	-2.7
Leche y sus derivados	872	1,013	16.2
Pescados, crustáceos y moluscos	697	645	-7.5
Semillas de nabo o colza	649	496	-23.5
Semillas para siembra	470	466	-0.9
Manzanas, peras y membrillos	383	388	1.4
Arroz	387	348	-10.0
Resto de productos agropecuarios	3,304	3,344	1.2

Fuente: Banxico



BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y AGROINDUSTRIALES

(MILLONES DE DÓLARES)

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN RELATIVA (B/A)
	2018 (A)	2019 (B)	
Saldo Comercial	6,420	9,091	41.6
Exportación Agropecuaria y Agroindustrial	34,849	37,843	8.6
Productos Agropecuarios1/	16,508	18,106	9.7
Productos Agroindustriales	18,342	19,738	7.8
Alimentos, Bebidas y Tabaco	18,124	19,542	17.9
Productos Químicos	180	151	-15.8
Productos Textiles y del Cuero	37	44	19.3
Otras Manufacturas	2	1	-61.9
Importación Agropecuaria y Agroindustrial	28,430	28,752	1.1
Productos Agropecuarios	13,222	13,215	-0.1
Productos Agroindustriales	15,208	15,537	2.2
Alimentos, Bebidas y Tabaco	14,482	14,851	2.5
Productos Químicos	468	486	-25.4
Productos Textiles y del Cuero	172	128	-7.5
Otras Manufacturas	87	72	-17.1

Fuente: Banxico

ENTORNO FINANCIERO Y ECONÓMICO 2019

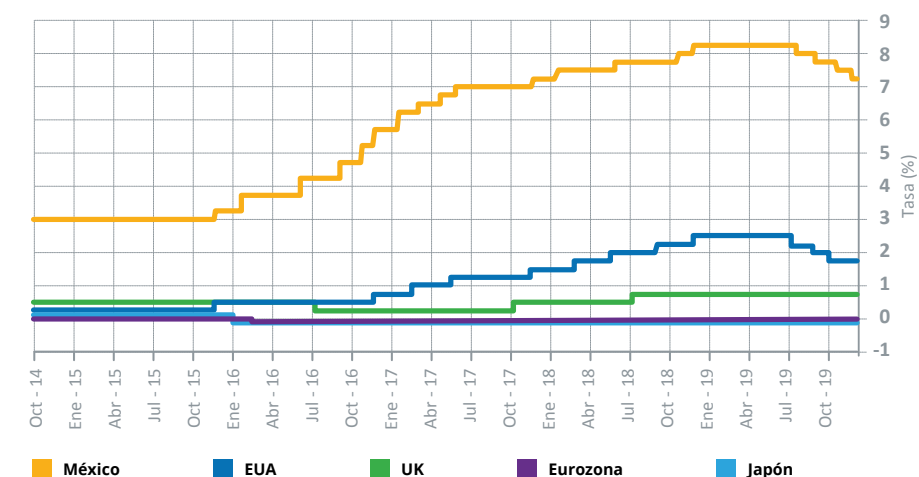
A diferencia de años anteriores cuando el crecimiento económico se vislumbraba con un panorama claro y propicio, durante el 2019 se intensificaron diversos factores que generaron una fuerte distensión en la economía global. Desde tensiones geopolíticas, siendo una de las principales la acontecida entre Estados Unidos de América e Irán; descontento social en diversos países de Europa y Sudamérica; hasta problemas meteorológicos tales como huracanes en el Caribe e incendios en Australia y California, han provocado una conjunción de situaciones que propicien una posible desaceleración de la economía global e incluso, una contracción.

Para hacer frente a los factores adversos, la FED en Estados Unidos, comenzó con una serie de bajas en la tasa de interés de referencia, pasando de 2.5% a inicios de 2019 a 1.75% al final del año. En el mismo tenor, el Banco de México paso de 8.25% a 7.25% a lo largo del mismo periodo. Por su parte, la Eurozona mantuvo su tasa de referencia en 0%, misma que ha mantenido desde el 16 de marzo de 2016, y Japón continúa con una tasa negativa de -0.1% que ha conservado desde el 29 de enero de 2016.

La pandemia generada por el virus COVID-19 ha provocado una volatilidad casi sin precedentes en los mercados financieros globales.

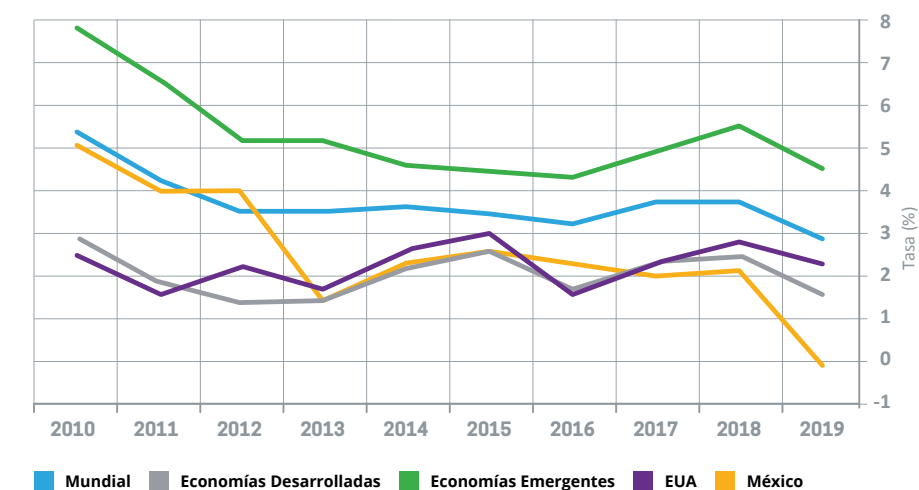
Con este cambio en las tasas de referencia, se esperaba generar un impacto suficiente en el consumo e inversión, haciendo frente a la desaceleración y posible fin del ciclo económico. El escenario actual al cierre de marzo de 2020, sin embargo, es mucho más complejo que el que a finales del 2019 podría haberse vislumbrado. La pandemia generada por el virus COVID-19 ha provocado una volatilidad casi sin precedentes en los mercados financieros globales y amenaza de manera importante la economía mundial con el potencial de generar más allá de un efecto momentáneo, una recesión global con una recuperación lenta, lo que llevaría sin lugar a dudas, al final del ciclo económico y a un panorama incierto para los próximos años.

TASA OBJETIVO



Realizada por FIRA, con información de: Bloomberg, <https://www.banxico.org.mx/>, <https://federalreserve.gov/>, <https://www.bankofengland.co.uk/>, <https://www.ecb.europa.eu/> & <https://www.boj.or.jp/>

CRECIMIENTO DEL PIB



Realizada por FIRA, con información de: Bloomberg, <https://www.imf.org/>, <https://www.bea.gov/>



Como consecuencia del desarrollo de factores adversos para el crecimiento y aún tras los estímulos de política monetaria emprendidos de manera global, el PIB mundial cayó al cierre del 2019 de forma generalizada tanto para economías emergentes como para países desarrollados.

Si bien durante el 2018 las economías en desarrollo mostraron aún tendencia de crecimiento, era claro el debilitamiento del PIB en países desarrollados y una ligera contracción a nivel mundial, lo que en 2019 se ha materializado claramente.

Por su parte, México presentó su peor dato de la última década, una contracción de -0.1%, teniendo sus principales caídas en los sectores manufacturero, de minería y construcción.

El panorama para el 2020, quedará definido en gran medida por los efectos reales que tenga la pandemia ocasionada

por el coronavirus, los cuales, si bien han dejado ya una huella en los mercados financieros y la política monetaria alrededor del planeta, aún no muestran su impacto total, el cual será sólo perceptible una vez que pase la tormenta y sean observables los daños a la producción manufacturera, desarrollo empresarial y consumo.

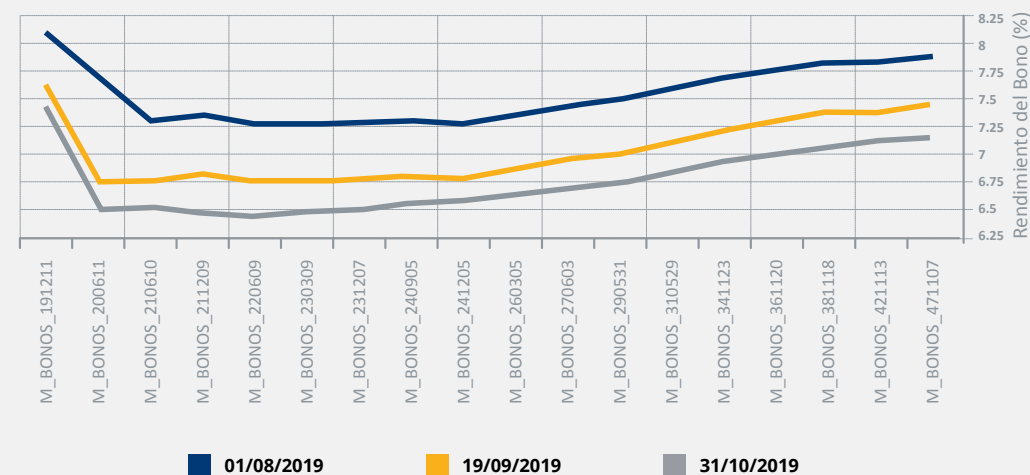
Las tasas de referencia en México siguieron un comportamiento afín con su contraparte estadounidense, presentando cambios posteriores a los anuncios de la FED. En Estados Unidos, las disminuciones en la tasa de referencia se llevaron a cabo el 1 de agosto, 19 de septiembre y 31 octubre del 2019.

Mientras que, en México, Banxico realizó los cambios el 15 de agosto, 26 de septiembre y 14 de noviembre en línea con la FED, efectuando una disminución adicional el 19 de diciembre, para llegar así a su nivel del cierre del mismo año.

CURVAS NOMINALES

INCREMENTO DE LA TASA DE REFERENCIA DE LA FED

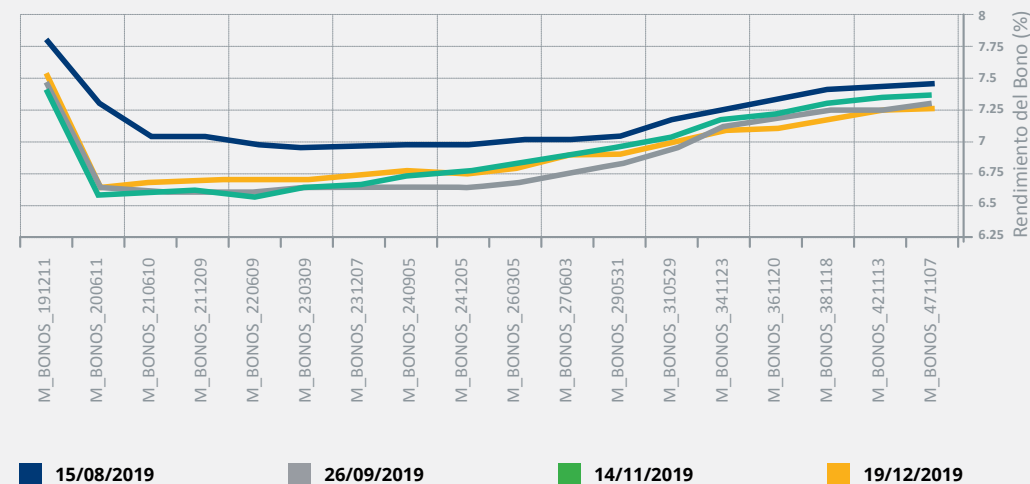
Realizada por FIRA con información de Valmer



CURVAS NOMINALES

INCREMENTO DE LA TASA DE REFERENCIA BANXICO

Realizada por FIRA con información de Valmer



Durante 2019, la disminución de la tasa de referencia de Banco de México alimentó el apetito de riesgo de los inversionistas, lo que propició una apreciación del peso frente al dólar cerrando el año con un tipo de cambio menor al del inicio del 2019.

Las negociaciones y aprobación del T-MEC, en conjunto con un panorama de comercio global favorable gracias a los acuerdos tomados entre Estados Unidos y China, fueron otros factores que fortalecieron al peso y a otras monedas frente al dólar, durante el último año.

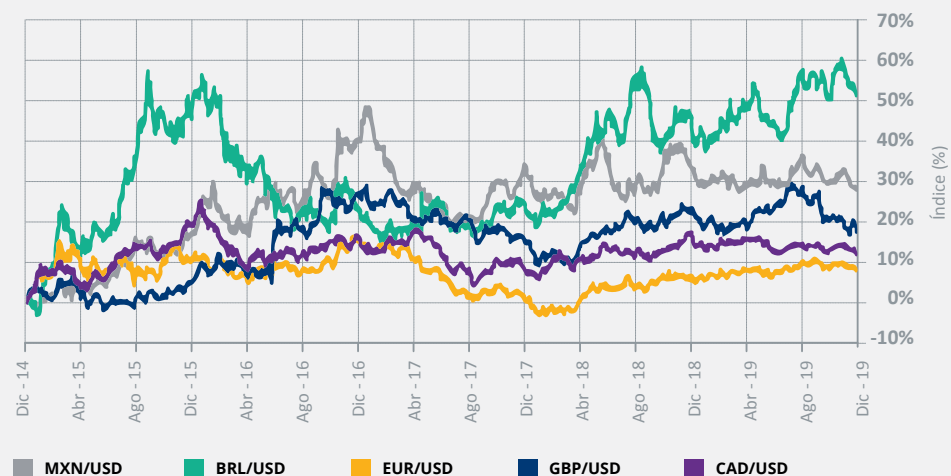
Sin embargo, durante el primer trimestre del 2020 y en gran medida como consecuencia de la volatilidad generada por la pandemia provocada por el virus COVID-19,

el peso se ha depreciado a sus niveles históricos más bajos llegando a niveles por arriba de 25 pesos por dólar, lo que aunado con la disminución de la calificación otorgada por Standar & Poor's ha ensombrecido el panorama de la moneda nacional.

Es claro que, ante escenarios de fuerte volatilidad, la moneda estadounidense continúa siendo una moneda de resguardo, generando así un importante aumento en la demanda. Al igual que las variables macroeconómicas, el futuro del tipo de cambio para la moneda mexicana dependerá en gran medida de la recuperación de la economía tras la finalización de la pandemia y en gran parte también, a la certeza que se brinde en México a la inversión extranjera para los próximos años.

ÍNDICES TIPO DE CAMBIO

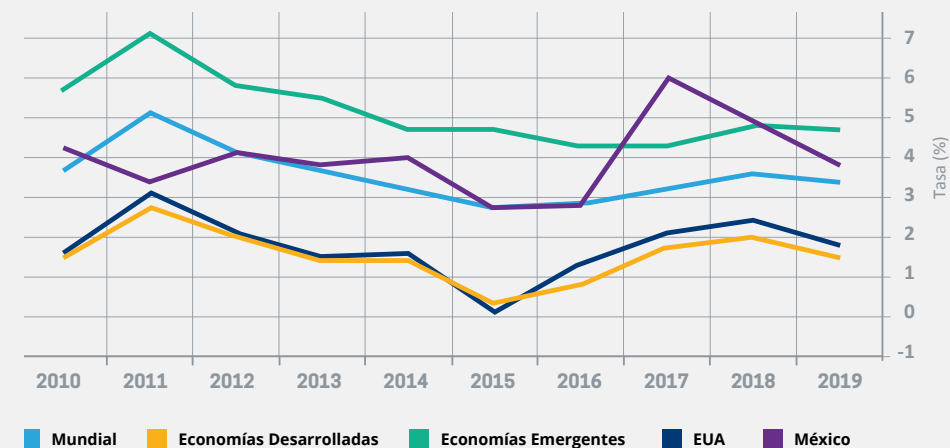
Realizada con información de: Bloomberg: <https://mxinvesting.com/>



TASA DE INFLACIÓN¹

¹PRECIOS PROMEDIO AL CONSUMIDOR (CAMBIO PORCENTUAL ANUAL)

Realizada por FIRA, con información de <https://www.imf.org/>



La disminución generalizada de la inflación durante 2019, pone también de manifiesto la desaceleración económica experimentada durante el año. Los problemas geopolíticos, aunados a la tensión social experimentada en diversas regiones alrededor del mundo, han presionado fuertemente el crecimiento global.

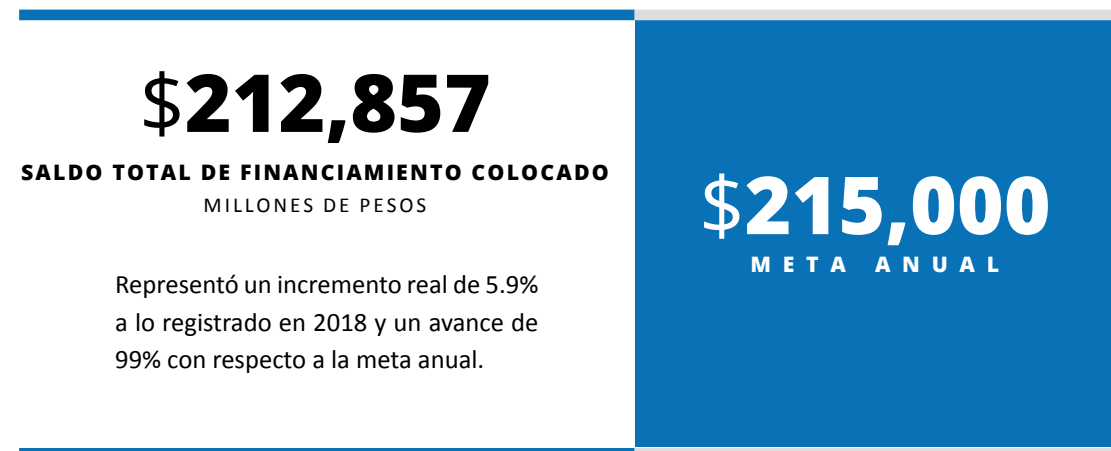
La FED en Estados Unidos ha buscado contrarrestar la baja inflación mediante estímulos al consumo, materializados en la disminución de la tasa de referencia. Diversas economías han actuado a la par en aras de alcanzar un objetivo parecido; sin embargo, la Unión Europea con una

tasa del 0% y Japón ya en terreno negativo, no cuentan ya con un margen significativo de maniobra.

Para los siguientes tres trimestres del 2020, el futuro de la inflación estará en gran medida impactado por los estímulos al consumo implementados por diversos países alrededor del mundo para hacer frente a la crisis provocada por la pandemia, las decisiones de política monetaria y la velocidad de recuperación que se experimente tras el paso de la crisis de salud, la cual al 30 de marzo de 2020 no muestra aún señales claras de debilitamiento.

RESUMEN DE LOGROS

En cumplimiento del Programa Institucional Anual 2019, al cierre del ejercicio se presentaron los resultados siguientes:

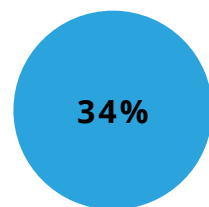


SALDO DE CRÉDITO

Destaca el crecimiento del saldo de crédito impulsado con garantías sin fondeo por

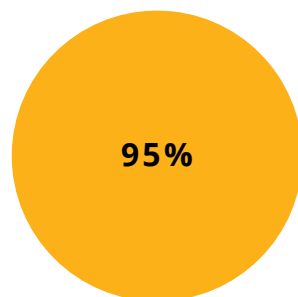
\$53,999

MILLONES DE PESOS



AUMENTO
en términos reales
respecto al año anterior.

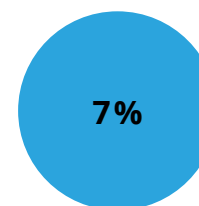
De 2013 a 2019 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 12% real y una variación real punta a punta de:



FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO CANALIZADO

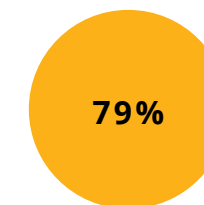
\$318,401.9

MILLONES DE PESOS²



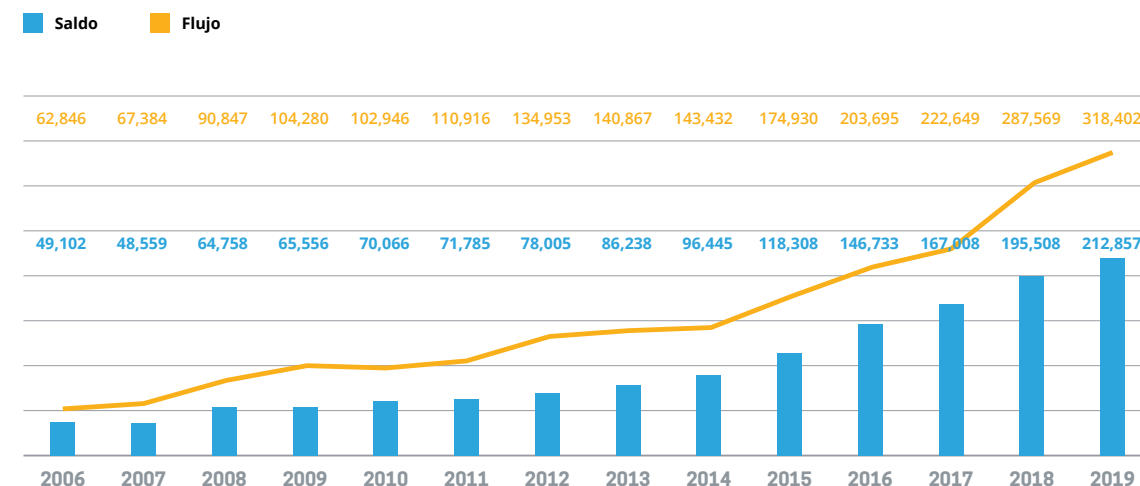
AUMENTO REAL
respecto al año anterior

De 2013 a 2019 el flujo total de financiamiento registró una TMAC de 10% real y una variación real punta a punta de:



FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO^{1/2/} (MILLONES DE PESOS)

1/ A partir de 2014 en el saldo de garantías pagadas se incluye FONAGA.
2/ A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.



²El flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo (FEGA, FONAGA y otros fondos). A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.

INCLUSIÓN FINANCIERA Y FORTALECIMIENTO DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES

2019



1,766,000
acreditados finales



78%
mujeres



99.8%
empresas micro,
pequeñas, familiares
y medianas

(población prioritaria)
conforme a la tabla siguiente:



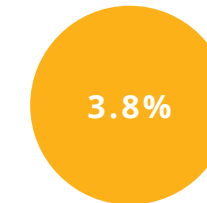
ACREDITADOS FINALES ATENDIDOS EN 2019

CONCEPTO	CRÉDITO TRADICIONAL	OPERACIÓN DE MICROCRÉDITO	TOTAL
Acreditados	410,562	1,355,438	1,766,000
Por género			
Femenino	158,959	1,211,486	1,370,445
Masculino	246,389	143,914	-3.9
Personas Morales*	1,165	1,374	390,303
Por estrato**			
E1 - Microempresa	262,652	1,270,085	1,532,737
E2 - Empresa familiar	64,111	85,353	149,464
E3 - Pequeña empresa	59,766	-	59,766
E4 - Mediana empresa	21,590	-	21,590
Total Población Prioritaria	408,119	1,355,438	1,763,557
E5 - Empresa grande	2,443	-	2,443

El otorgamiento de crédito a las empresas micro, pequeñas, familiares y mediana (población prioritaria) permitió alcanzar un saldo total de financiamiento por

\$70,523

MILLONES DE PESOS



INCREMENTO REAL
respecto a 2018

* Personas morales de las cuales no se cuenta con los listados de acreditados finales.

** El "Estrato" corresponde a la segmentación de los acreditados finales con base en los montos de crédito: E1.- Microempresa hasta 10,000 UDIS; E2. Empresa Familiar hasta 33,000 UDIS; E3.-Pequeña Empresa hasta 160,000 UDIS; E4.-Mediana Empresa hasta 4,000,000 de UDIS; E5 Empresa Grande más de 4 millones de UDIS.

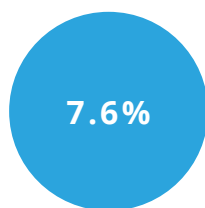
Reforzando esta estrategia y con el fin de apoyar integralmente a los de pequeños y medianos productores, la institución vinculó 21,860 productores a esquemas de desarrollo de proveedores (más detalle aquí) y otorgó capacitación o asistencia técnica a 43,077 beneficiarios, cubriendo las metas establecidas en el ejercicio para estos indicadores en un 128.6 y 124.9%, respectivamente.

Adicionalmente, se trabajó en la promoción de un desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur del país, así como en los municipios con menor desarrollo relativo, lo cual se reflejó en dos indicadores:

1

SALDO TOTAL DE CRÉDITO
IMPULSADO EN LA REGIÓN
SUR-SURESTE DEL PAÍS

\$57,310
MILLONES DE PESOS

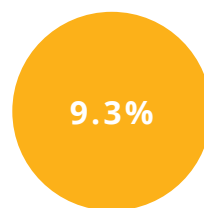


CRECIMIENTO ANUAL REAL

2

SALDO TOTAL DE CRÉDITO
IMPULSADO EN MUNICIPIOS CON
ALTA Y MUY ALTA MARGINACIÓN³

\$13,178
MILLONES DE PESOS

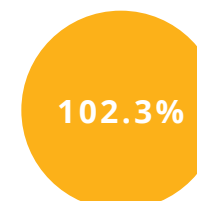


CRECIMIENTO ANUAL REAL

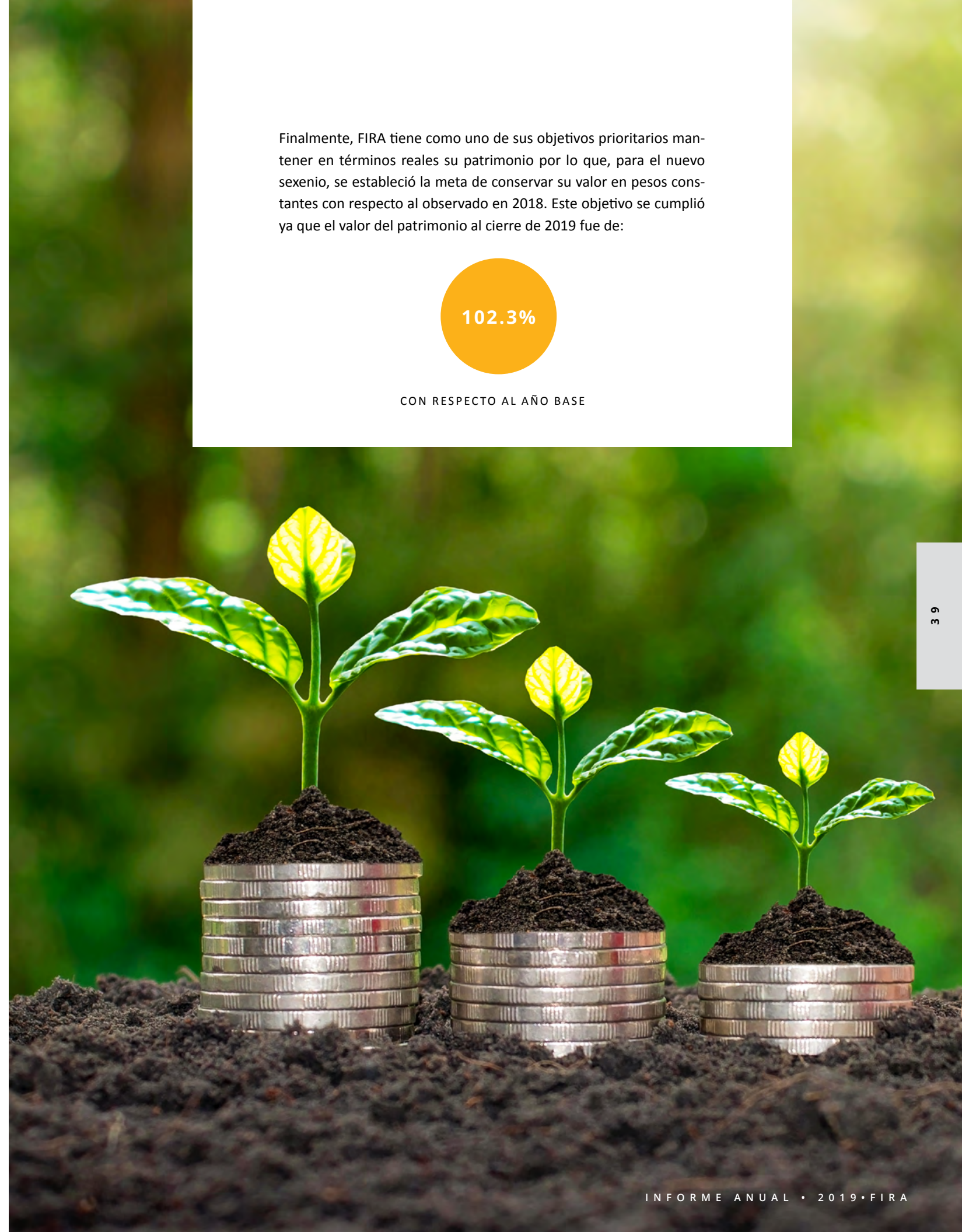
Respecto al objetivo de fortalecer la estrategia de sostenibilidad de FIRA (donde se incluyen la gestión de riesgos socio ambientales, promoción de las inversiones sostenibles, uso eficientemente los recursos naturales, y seguimiento y difusión de las mejores prácticas en la materia, entre otros), se informa que el saldo total de crédito a proyectos sostenibles apoyado por FIRA ascendió a 8,677 millones de pesos, cifra superior en 223 millones de pesos a lo alcanzado en 2018 y se amplió el financiamiento de plantaciones de árboles maderables y frutales alcanzando un saldo de 16,893 millones de pesos. De igual forma, se continuó colaborando con Organismos Financieros Internacionales (OFI) en la implementación de programas que contribuyen al cuidado del medio ambiente y se emitió el segundo bono verde por 2,500 millones de pesos, siendo el primero a nivel internacional certificado bajo el criterio forestal del *Climate Bonds Initiative* (CBI) (Detalle Bonos Verdes).

³Conforme al índice de marginación municipal 2015 publicado por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).

Finalmente, FIRA tiene como uno de sus objetivos prioritarios mantener en términos reales su patrimonio por lo que, para el nuevo sexenio, se estableció la meta de conservar su valor en pesos constantes con respecto al observado en 2018. Este objetivo se cumplió ya que el valor del patrimonio al cierre de 2019 fue de:



CON RESPECTO AL AÑO BASE





4 0

4 1

RESULTADOS POR
DIRECCIONES REGIONALES

DIRECCIÓN REGIONAL NOROESTE

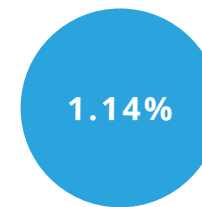
Se integra con las Residencias Estatales de Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa.



AVANCE OPERATIVO

Al cierre del año se obtuvo un saldo total de financiamiento de:

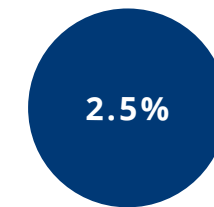
\$44,333
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO
respecto al cierre de 2018

Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de:

\$70,883
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO REAL
con respecto a 2018

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA, 2019 (MILLONES DE PESOS)

RAMA	2019	PARTICIPACIÓN
1• Agricultura	31,417	71%
2• Ganadería	7,012	16%
3• Forestal	61	0%
4• Pesca	3,298	7%
5• Financiamiento rural	2,545	6%
Total	44,333	100%

Las principales cadenas financiadas fueron maíz, carne, trigo, camarón, jitomate, porcino, garbanzo, vid, algodón, chile, espárrago, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

CARTERA TOTAL	BAJA CALIFORNIA	B.C. SUR	SINALOA	SONORA	TOTAL
Maíz	25	52	12,391	565	13,033
Carne	964	26	881	2,544	4,414
Trigo	595	1	531	2,436	3,564
Camarón	30	123	830	1,301	2,285
Jitomate	209	111	1,464	381	2,165
Porcino	1	0	79	1,269	1,349
Garbanzo	0	12	827	279	1,118
Vid	115	0	0	901	1,016
Algodón	785	0	0	206	991
Chile	28	185	249	477	939
Espárrago	16	130	26	686	858
Papa	8	0	408	252	668
Fertilizantes	42	6	465	150	662
Calabaza	0	84	56	441	581
Resto de cadenas	2,550	1,091	3,282	3,766	10,689
Total	5,366	1,822	21,489	15,657	44,333

ACCIONES DE FOMENTO

Se continuó fortaleciendo con apoyos de capacitación a los Intermediarios Financieros no Bancarios con sede en Regional Noroeste, destinando un monto de \$ 287 mil pesos, lo que permitió consolidar su participación en el financiamiento, logrando una participación de 6,775.7 millones de pesos de saldos de cartera en beneficio de empresas de los estratos de Microempresa, empresa familiar, pequeña y mediana empresa.

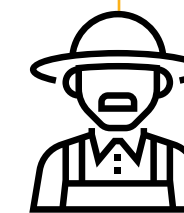
Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 138 empresas Parafinancieras, Masificadoras y Entidades Financieras, con las que se logró un saldo de cartera 6,962.9 millones de pesos, apoyando principalmente a productores de granos, destacando maíz y trigo. Mediante este mecanismo se facilita el acceso, distribución y recuperación de los financiamientos, facilitando el desarrollo de los proveedores de los agronegocios que participan.

En la **Regional Noroeste** se destinaron 9.2 millones de pesos, destinados principalmente a asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, estancias de capacitación, realización de días demostrativos y misiones tecnológicas, encaminadas a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos, uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de:



En **Sinaloa**, se impulsa la reconversión productiva en agricultura, hacia cultivos con mayor rentabilidad.

Maíz amarillo, mediante capacitación y eventos de demostración, destinando



recursos que permitieron apoyar a los asistentes para conocer las tecnologías y rentabilidad de estos cultivos, lo que permite mejorar la competitividad de sus empresas.

En Sonora, se continuó impulsando la agricultura sostenible en trigo, apoyando la asistencia técnica en



fomentando la agricultura de conservación, nutrición balanceada, uso eficiente del agua, manejo integrado de plagas y malezas, con la participación de 12 asesores

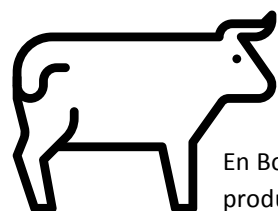
asesorando a **1,083**
PRODUCTORES



Generando un incremento de



Logrando una cartera total de 391 mdp, de la cual 78 mdp corresponde a población prioritaria.



En Bovino carne se promovió la producción de carne a bajo costo.

Reducción del costo por kg de carne producido



Y se han capacitado 150 productores.

En Baja California, mediante apoyos de fomento tecnológico se continuó impulsando la producción de trigo y algodón en el valle de Mexicali, bajo un esquema de agricultura por contrato con enfoque de



con un programa de asesoría en el que participan



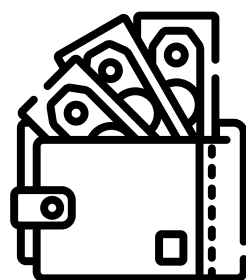
204 PRODUCTORES DE TRIGO Y ALGODÓN VINCULADOS



Que permitieron una **GENERACIÓN DE CARTERA DE \$273**
MILLONES DE PESOS

de los cuales **\$76**

MILLONES DE PESOS corresponde a población prioritaria.



ACCIONES DE COBERTURA

FIRA en coordinación con la correduría FC-Stone impulso la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios para incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos. Se desarrollaron 5 eventos en Mochis, Guasave, Culiacán, Ciudad Obregón y Hermosillo capacitando a 260 empresas parafinancieras, ganaderas y porcinas, que representan una cartera en crédito de \$6,359 millones:



Se realizaron 45 determinaciones de costos, para los principales cultivos que se siembran en la región noroeste, apoyándose a los intermediarios financieros a la toma de decisiones de crédito.

Se promovieron inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con alta incidencia en la inflación general, fomentando inversiones en proyectos de tecnificación de fertirriego, agricultura protegida, repoblamiento de hato, integración de la red de valor porcinos y bovinos, fortalecimiento de la infraestructura de almacenamiento y de la red de frío, así como del transporte eficiente; se logró un saldo de cartera de:



ACCIONES DE PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Se continuó promoviendo e impulsando la agricultura sostenible en granos, apoyando la adopción en poco más de



Se fortaleció el uso eficiente del agua y la energía, promoviendo y apoyando la tecnificación del riego con 236 millones de pesos y la agricultura protegida con 611 millones, apoyando la capacitación en el uso de estas tecnologías con 150 mil pesos.

DIRECCIÓN REGIONAL NORTE

Se integra con las Residencias Estatales de Coahuila, Chihuahua, Durango, Nuevo León y Tamaulipas.



AVANCE OPERATIVO

En 2019 la DRN tuvo un flujo de financiamiento de:

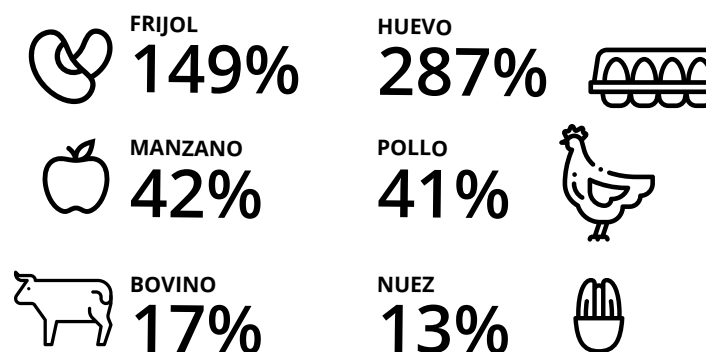
\$71,174
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO
en el saldo total de financiamiento con respecto a 2018 alcanzando los

\$43,572
MILLONES DE PESOS

Con crecimiento, principalmente, en las líneas de:



Se incorporaron dos nuevos intermediarios financieros, Agrocapital del Noroeste, SA de CV, SOFOM ENR y Crédito Corporativo SAPI de CV SOFOM ENR.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA, 2019 (MILLONES DE PESOS)

RAMA	2019	PARTICIPACIÓN
1• Agricultura	22,741	52%
2• Ganadería	16,053	37%
3• Forestal	722	2%
4• Pesca	79	0%
5• Financiamiento rural	3,979	9%
Total	43,572	100%

Las principales cadenas financiadas fueron leche, carne, maíz, algodón, sorgo, nuez y bovino, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

CARTERA TOTAL	CHIHUAHUA	COAHUILA DE ZARAGOZA	DURANGO	NUEVO LEON	TAMAULIPAS	TOTAL
Leche	937	1,849	3,189	41	51	6,067
Carne	479	393	1,642	1,244	894	4,653
Maíz	2,630	56	143	247	1,001	4,078
Algodón	3,630	152	3	7	19	3,811
Sorgo	2	1	0	36	2,782	2,821
Nuez	2,002	352	94	17	0	2,466
Bovino	535	105	379	1,242	110	2,371
Manzano	1,111	27	33	26	0	1,198
Fertilizantes	829	73	80	28	134	1,144
Frijol	171	31	814	55	19	1,090
Pollo	13	35	0	754	0	802
Huevo	32	0	499	91	24	646
Caña de azúcar	0	0	0	0	606	606
Jitomate	16	122	21	318	15	492
Resto de cadenas	2,569	1,817	1,260	4,010	1,671	11,327
Total	14,958	5,014	8,158	8,118	7,325	43,572

ACCIONES DE FOMENTO

En Chihuahua se ejercieron recursos en consultoría agrícola, los cuales se canalizaron en la red algodón \$450 miles a través de una organización de productores, beneficiando a 26 integrantes. En la red leche se apoyó a proveedores de dos queserías para cubrir los costos de consultoría y asesoría por \$200 mil para 40 beneficiarios. En bovino carne se canalizaron \$81 mil, para costos de asesoría beneficiando a tres productores.

Se apoyó a **2,540**
 PRODUCTORES, ASESORES
 Y EMPRESAS FINANCIERAS




con la canalización de \$2.96 millones para que se capacitarán en importantes eventos como: Expo Agro Internacional Chihuahua, Día Internacional del Ganadero Lechero, XXII Día del Nogalero, el XVI Foro Regional Ganadero, XXV Simposium Internacional del Manzano y la IV Reunión Anual sobre Manejo Regenerativo de Ranchos, lo anterior para favorecer la articulación de los productores a las redes de valor. Igualmente se apoyó la capacitación de productores en programas de desarrollo de proveedores y a productores y empresas en temas de reingeniería empresarial. Adicionalmente damos inicio con la implementación de tres esquemas de Desarrollo de Proveedores en las redes de algodón, leche y trigo.

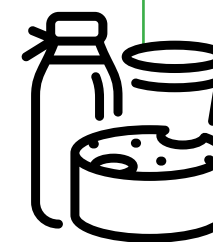
En Chihuahua se ejercieron recursos en consultoría agrícola, los cuales se canalizaron en la red algodón

\$450 mil pesos
 a través de una organización
 de productores, beneficiando a
26 integrantes



Se apoyó a 2,540 productores, asesores y empresas financieras con la canalización de \$2.96 millones para que se capacitarán en importantes eventos como: Expo Agro Internacional Chihuahua, Día Internacional del Ganadero Lechero, XXII Día del Nogalero, el XVI Foro Regional Ganadero, XXV Simposium Internacional del Manzano y la IV Reunión Anual sobre Manejo Regenerativo de Ranchos, lo anterior para favorecer la articulación de los productores a las redes de valor. Igualmente se apoyó la capacitación de productores en programas de desarrollo de proveedores y a productores y empresas

En la red leche se apoyó a proveedores de dos queserías para cubrir los costos de consultoría y asesoría por \$200 mil para 40 beneficiarios. En bovino carne se canalizaron \$81 mil, para costos de asesoría beneficiando a tres productores.



en temas de reingeniería empresarial. Adicionalmente damos inicio con la implementación de tres esquemas de Desarrollo de Proveedores en las redes de algodón, leche y trigo.

En Coahuila se llevó a cabo el ENGALEC 2019 con un apoyo de



Se realizaron ocho eventos de actualización normativa capacitando a 149 ejecutivos de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios. En la red orégano se apoyaron a 40 productores con capacitación por el orden de los \$40 mil, mientras tanto, para apoyar las redes de nogal y vid en aspectos técnicos se apoyó con \$45 mil en la capacitación de 35 productores, y en otras redes



En coordinación con Instituciones y Organizaciones del sector agropecuario en Durango se realizaron 24 eventos de capacitación y días demostrativos, con una asistencia total de 1,500 beneficiarios, para promover y operar el Programa de Desarrollo de Proveedores en las redes de valor de maíz, cebada y ganadería. Así como para detectar áreas de negocio en el sector forestal y agrícola, en particular de los cultivos de maíz forrajero, nogal, frijol, forestal y financiamiento rural. De igual forma, se realizaron dos expos FIRA en Cuencamé (red cebada) y Nuevo Ideal (red bovino carne) con 357 asistentes, para la captación de prospectos y generación de portafolios de negocio del segmento población prioritaria.

En Nuevo León se destinaron recursos por



con el objetivo de generar capacidades y fomentar el financiamiento en el sector objetivo de FIRA



relacionados a un proyecto con posibilidades de ser fondeado y/o garantizado con FEQA.

También se continuó con la estrategia de fomento del Programa de Desarrollo de Proveedores Esquema de maíz amarillo beneficiando a 17 productores con asistencia técnica, se realizaron dos días demostrativos con la asistencia de 90 productores, en estos eventos se informaron los resultados alcanzados en el programa de asesoría técnica e incentivar la participación de agricultores de Galeana para iniciar con trámites de créditos para capital de trabajo o inversión fija.

En Tamaulipas durante el año se continuó con la operación de dos esquemas de Desarrollo de Proveedores, el de sorgo en el Norte del estado con cinco eventos apoyados entre asistencia técnica, capacitación, misiones tecnológicas y apoyo a la expansión de estructuras técnicas de parafinancieras por un monto de \$262 mil y el de cítricos en el Sur con cuatro eventos en consultoría, asesoría técnica y acciones de capacitación por un monto de \$238 mil. Al amparo de estos esquemas se logró cartera asociada por \$175.8 millones en sorgo y \$11.47 millones en cítricos.

Dentro del programa de crédito ganadero a la palabra de SADER, se otorgaron apoyos por un monto de \$42.56 millones para la compra de 2,660 vientres de ganado bovino en beneficio de 812 productores ganaderos.

ACCIONES DE COBERTURA

IMPLEMENTADAS PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE PRECIOS Y RIESGOS ASOCIADOS

En Chihuahua se operaron créditos para la compra de coberturas de precios de manera directa por parte de las empresas por



equivalente al 50% de la producción estatal de ese cultivo aproximadamente.

Coahuila realizó promociones de apoyo en tasa para productores de leche y avicultores a proyectos que contribuyen a mitigar la volatilidad de precios logrando generar



en beneficio de **5** EMPRESAS



En Nuevo León, con la finalidad de reducir la volatilidad en el precio de la carne de bovino y considerando que uno de los costos de mayor impacto en el proceso de engorda es la alimentación se inició el diagnóstico en la región norte del estado para sentar las bases para la producción de forraje a base de silo de alta calidad. Para ello se destinó un monto de



con propietarios interesados en iniciar la producción como proveedores de forraje ensilado a la Asociación de Engordadores de Ganado Bovino del Noreste (AEGBN). Además, se inició con las bases para la conformación de un esquema de financiamiento que otorgue certeza a la banca comercial.



En Tamaulipas, las acciones implementadas permitieron operaciones de crédito para mitigar la volatilidad, mediante el otorgamiento de 13 créditos refaccionarios por un monto de



en beneficio de 19 acreditados de la población prioritaria del estado. De igual forma se realizaron siete eventos de capacitación, difusión y promoción del esquema de coberturas de precios y administración del riesgo por un monto de \$257 mil en apoyo a 50 empresas parafinancieras y masificadoras de crédito que se tienen en el estado y un potencial financiamiento de \$886 millones.

ACCIONES DE PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

En la **Residencia Estatal Chihuahua**, se impulsó el Programa Manejo Regenerativo de Ranchos, canalizando:

RECURSOS DE CAPACITACIÓN POR



En lo que respecta a la **Residencia Coahuila**, del concepto Sistemas de Riego Tecnificado, se logró financiar:

LA MODERNIZACIÓN DE



Sin duda alguna una de las tendencias en el sector agrícola es la agricultura protegida, siendo una opción para ser más eficientes los recursos como el agua y menor degradación del suelo.

En **Nuevo León**, se intensificó la promoción de proyectos de esta naturaleza en la región sur del estado de Nuevo León incrementando un saldo de:



Tamaulipas impulsó acciones de recuperación y mejoramiento suelos, sistemas de riegos presurizado, drenaje parcelario y:



Ante los impactos que se han tenido en la productividad del sorgo principalmente en la zona Norte del estado se está llevando a cabo la revisión un modelo de producción agrícola con prácticas tecnológicas dentro de un sistema de agricultura sostenible que busca el cuidado del medio ambiente, la preservación de los recursos y rentabilidad de la actividad.



DIRECCIÓN REGIONAL OCCIDENTE

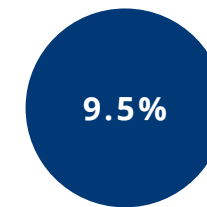
Se integra con las Residencias Estatales de Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit, San Luis Potosí, Querétaro y Zacatecas.



AVANCE OPERATIVO

Al cierre del año se obtuvo un saldo total de financiamiento de:

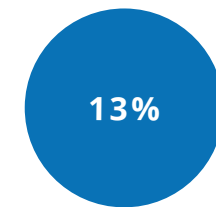
\$67,642
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO REAL
respecto al cierre de 2018

Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de:

\$100,615
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO REAL
con respecto a 2018

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA, 2019 (MILLONES DE PESOS)

RAMA	2019	PARTICIPACIÓN
1• Agricultura	42,276	62%
2• Ganadería	14,223	21%
3• Forestal	956	1%
4• Pesca	1,903	3%
5• Financiamiento rural	8,285	12%
Total	67,642	100%

Las principales cadenas financiadas fueron carne, maíz, aguacate, jitomate, fertilizantes, arándano, caña de azúcar, fresa, leche y huevo, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

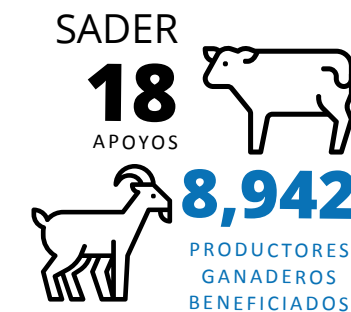
CARTERA TOTAL	AGS.	COL.	GTO.	JAL.	MICH.	NAY.	QRO.	S.L.P.	ZAC.	TOTAL
Carne	135	5	1,160	2,555	376	200	1,165	1,280	163	7,040
Maíz	9	45	2,273	3,101	768	45	544	66	28	6,880
Aguacate	0	36	3	808	3,909	13	0	0	0	4,769
Jitomate	104	62	359	372	590	13	929	205	144	2,778
Fertilizantes	69	132	409	869	658	5	141	12	78	2,373
Arándano	0	1	348	1,273	681	14	9	13	0	2,339
Caña de azúcar	0	5	0	298	0	406	0	1,257	0	1,965
Fresa	0	14	392	36	1,359	0	0	10	0	1,813
Leche	355	1	222	633	8	6	356	60	26	1,667
Huevo	0	1	41	1,198	0	69	0	354	0	1,662
Pimiento	0	38	1,203	98	155	0	21	0	0	1,514
Chile	35	12	514	321	93	24	101	175	100	1,376
Trigo	0	0	284	909	129	0	0	25	0	1,374
Brocoli	663	0	538	7	1	0	49	2	18	1,278
Resto de cadenas	1,486	1,904	6,716	8,775	4,196	1,267	2,069	1,354	1,074	28,840
Total	2,857	2,254	14,462	21,253	12,923	2,063	5,383	4,814	1,633	67,642

ACCIONES DE FOMENTO

Durante el 2019 se fortalecieron los Esquemas de Negocio de las principales redes de valor como Maíz, leche, carne, cebada, chile, berries, caprinos, aguacate, brócoli, porcino, limón, plátano, financiamiento rural, entre otros, a través del financiamiento, asistencia técnica y capacitación, atendiendo a productores medianos y pequeños, quienes participan en esquemas de integración y masificación, adopción e innovación de tecnologías, y desarrollo de proveedores vinculados a la agroindustria a través de empresas tractoras, orientando la inversión en áreas que mejoran la competitividad y rentabilidad de las empresas e induciendo un uso más eficiente de los recursos naturales. También se impulsó la autorización de líneas de crédito en el programa PROAF de 18 Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (SCAP) y también se apoyó a este tipo de intermediarios, para fortalecer su Proceso de crédito, a través de servicios de capacitación y asesoría.



Dentro del Programa de Crédito a la Palabra (SADER),



para la rehabilitación de praderas y producción de forrajes, repoblamiento de hatos de ganado bovino y caprino.



Se estructuró un plan de atención y fortalecimiento de las SCAPs en México, buscando ampliar la cobertura de atención a los estratos E1, E2 y E3 a través del programa de Agricultura Familiar. En 2019 se logró la autorización de 18 entidades y se encuentran en proceso de autorización 5 entidades más.

En el Portal Administración de Unidades Agrícolas de FIRA, se continúa con la implementación del sistema informático para la administración de unidades agrícolas para administrar costos e ingresos en unidades de producción.



La DRO en 2019 invirtió **\$15.3** MILLONES DE PESOS

EN APOYOS DE FOMENTO TECNOLÓGICO

los cuales fueron canalizados principalmente a esquemas masificados.

Al cierre de 2019 se cuenta con un padrón de:

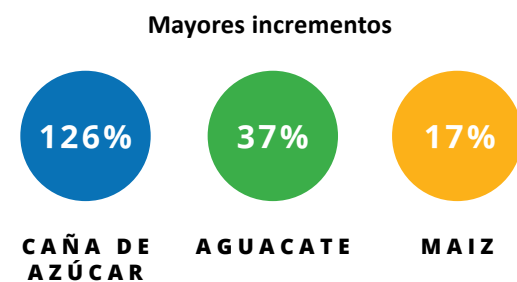


ACCIONES DE COBERTURA

Las cadenas que inciden en la volatilidad de precios tuvieron al cierre del 2019 un saldo de cartera de 4,869 millones de pesos; los mayores incrementos respecto a los saldos de cartera de 2018 fueron caña de azúcar (126%), aguacate (37%) y maíz (17%). Se realizaron 122 determinaciones de costos de cultivo utilizando la herramienta denominada Agrocostos, con las cuales los intermediarios financieros facilitaron los análisis de rentabilidad e incorporación de nuevos acreditados.

Se aprovecharon los recursos de los Programas Especiales de apoyo en tasa, apoyo en la prima de garantía, Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales, Apoyos complementarios de la SAGARPA (SADER) y otros programas como coberturas de precio para dar mayor certidumbre y condiciones más competitivas.

Saldo en cartera 2019 **\$4,869** MILLONES DE PESOS

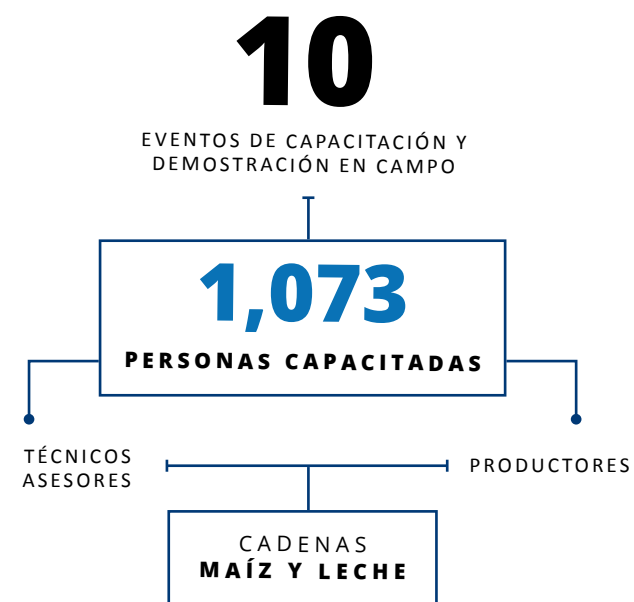


ACCIONES DE PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

FIRA continúa desarrollando acciones para impulsar y apoyar la productividad y competitividad de productores, propiciando el reforzamiento de sus vínculos de negocio con las industrias regionales interesadas en consolidar su proveeduría. Las acciones, incluyen la innovación tecnológica hacia los principios de "agricultura sustentable", optimizando recursos y procurando un impacto ambiental favorable, lo que repercute en más productividad, ahorro de costos y mayores utilidades a productores. El grano producido cumple con las condiciones y parámetros de calidad requeridos por las industrias.

Jalisco también es líder en producción de leche, en este rubro se incentivó a productores integrados dentro de los PDP Producción de Leche-Liconsa y el proyecto de producción de leche-Danone (proyecto Margarita) a través de crédito y algunos apoyos de SAGARPA (SADER), para invertir en Eco-tecnologías, como calentadores solares, paneles fotovoltaicos para generación de energía eléctrica y biodigestores para reducir el impacto al ambiente de la actividad lechera, estas inversiones las desarrollaron pequeños productores de leche.

Para la capacitación, demostración y difusión de las innovaciones tecnológicas referidas, durante 2019, en Jalisco se promovieron y apoyaron 10 eventos de capacitación y demostración en campo, resultando capacitados 1,073 personas (técnicos asesores, productores), en las cadenas maíz y leche.



DIRECCIÓN REGIONAL SUR

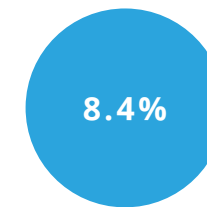
Se integra con las Residencias del Estado de México, Hidalgo, Guerrero, Morelos, Oaxaca, Puebla, Tlaxcala y Veracruz.



AVANCE OPERATIVO

Al cierre del año se obtuvo un saldo total de financiamiento de:

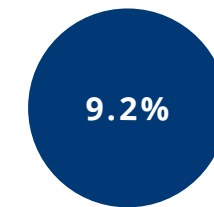
\$40,198
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO REAL
respecto al cierre de 2018

Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de:

\$56,258
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO REAL
con respecto a 2018

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA, 2019 (MILLONES DE PESOS)

RAMA	2019	PARTICIPACIÓN
1• Agricultura	17,685	44%
2• Ganadería	8,263	21%
3• Forestal	974	2%
4• Pesca	318	1%
5• Financiamiento rural	12,959	32%
Total	40,198	100%

Las principales cadenas financiadas fueron caña de azúcar, carne, leche café, maíz, servicios de construcción y algodón, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

CARTERA TOTAL	ESTADO DE MÉXICO	GUERRERO	HIDALGO	MORELOS	OAXACA	PUEBLA	TLAXCALA	VERACRUZ	TOTAL
Caña de azúcar	0	0	0	45	792	297	1	2,645	3,780
Carne	355	21	66	27	29	91	3	2,707	3,281
Leche	1,795	11	45	0	2	320	29	46	2,249
Café	34	3	38	0	403	447	0	999	1,923
Maíz	742	77	53	59	73	36	45	673	1,757
Servicios de construcción	111	107	59	51	14	135	156	929	1,560
Algodón	404	0	15	80	3	497	0	0	998
Fertilizantes	359	17	98	67	4	109	3	323	978
Construcción comercial	0	0	24	0	0	281	466	137	909
Azúcar	325	0	38	0	0	245	0	285	894
Agave	419	12	0	135	22	246	1	0	834
Naranja	21	0	0	2	0	18	0	649	689
Jitomate	62	12	24	256	76	233	2	1	666
Transporte productos agrícolas	302	0	13	11	0	107	0	93	526
Resto de cadenas	6,523	705	1,728	708	1,939	2,912	521	4,117	19,153
Total	11,432	965	2,199	1,440	3,356	5,973	1,226	13,606	40,198

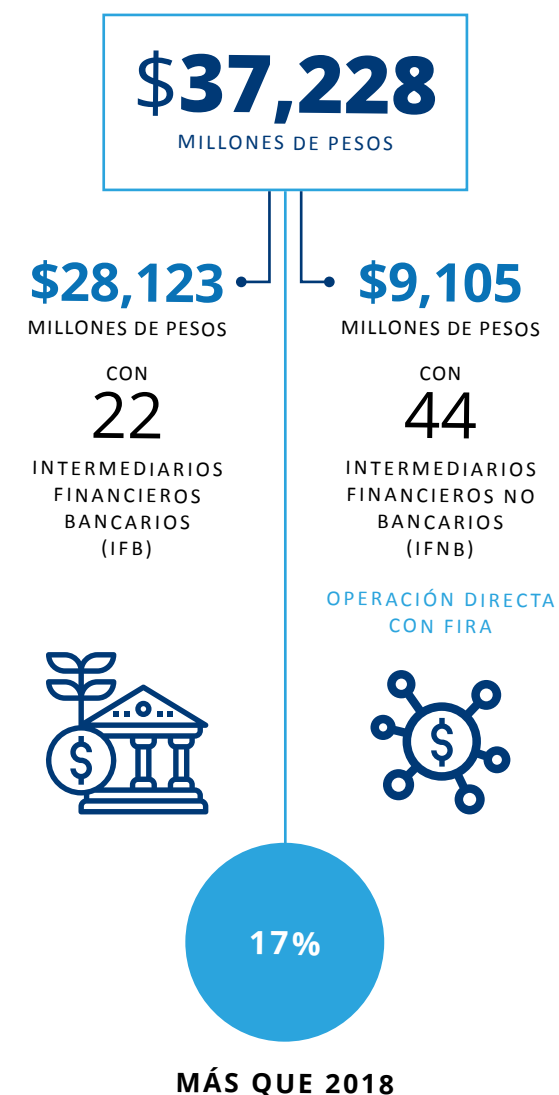
ACCIONES DE FOMENTO

En 2019 la Dirección Regional Sur, mediante la metodología de Mapeo de Redes de Valor impulsó fundamentalmente esquemas de Desarrollo de Proveedores en las redes prioritarias: caña, bovinos, aves, café, maíz, piña, cebada, hortalizas, entre los más relevantes. Ello permitió integrar a la red de valor a pequeños productores que fortalecieron la proveeduría de diversas Empresas Tractoras, a la vez que se logró que esos productores accedieran a fuentes de financiamiento; para incrementar su productividad y mejorar su rentabilidad.

Lo anterior permitió también dar continuidad a los modelos de negocios desarrollados con Empresas comercializadoras de café, como: Agroindustrias Unidas de México, Exportadora de Café California y La Laja; en Cebada con Grupo Modelo y Heineken; en Aves y Porcinos con esquema de aparcería con Pilgrim's de México, Avigrupo, Grupo Pecuario San Antonio, Productores Agropecuarios Neria y Granjas Carrolls; en Bovinos con la Unión Regional del Sur de Veracruz; en Piña con Organización Piñera de Alta Calidad; en Hortalizas con AGRILEG, Agroparque Yecapixtla; en caña con grupos azucareros, y en menor escala con proveedores de leche, limón, mango, entre otros.

Para impulsar el financiamiento a productores con proyectos viables con acceso insuficiente al crédito, se ha logrado ampliar la red de intermediarios financieros tanto en operación directa, como a través de la red de intermediarios financieros bancarios.

La Dirección Regional del Sur a diciembre de 2019 contaba con saldos de cartera de:



Destaca la operación con IFNB que atienden zonas de difícil participación de Bancos, es el caso de cajas como ACREIMEX, FINDECA, Red Eco de la montaña, Caja de ahorro Zongolica y Unidos por el Progreso de Sayula. Que atienden estados como Oaxaca, Guerrero y zona sur de Veracruz principalmente. El programa Q10 permitió incrementar líneas de crédito a IFNB, para ampliar la cobertura de servicios financieros principalmente a Población Prioritaria, incrementando la disponibilidad de recursos.

La operación y fortalecimiento de Empresas Para-financieras, ha permitido ampliar el espectro de atención a la población prioritaria, desde actividades agropecuarias, forestales y pesqueras, así como actividades rurales, dentro de las más relevantes están:

- Unión Ganadera Regional del Sur de Veracruz
- La Gloria
- Consejo Estatal Citrícola
- Entidades microfinancieras y esquemas de crédito como el crédito a la palabra con garantía del Gobierno del Estado.

En todo ello ha sido fundamental el complemento de FONAGA y FEAGA para la estructuración de esquemas de garantía.

Mediante estas estrategias se logró habilitar con financiamiento a:

más de
463,000
PEQUEÑOS PRODUCTORES
DE POBLACIÓN PRIORITARIA



Al cierre de 2019 se alcanzó
SALDO EN CARTERA DE
\$11,378
MILLONES DE PESOS
para este sector

Bajo la estrategia de incrementar la operación en inversiones fijas, en 2019 se consolidaron esquemas de financiamiento en redes prioritarias fomentando el incremento de la productividad, destaca: el establecimiento de plantaciones para renovar plantaciones de café con proveedores de Exportadora de Café California; Esquemas de aparcería para engorda de aves; renovación de plantaciones de caña de azúcar, incluyendo la reconversión de superficie a riego. En cítricos, la renovación de plantaciones con variedades resistentes a Dragón amarillo, además de las inversiones de ganado pío de cría para la producción de leche y carne, así como maquinaria y equipo para la producción e industrialización de granos.

En coordinación con SADER se impulsó el Programa de Crédito a la Palabra Ganadero que permitió apoyar en los estados de Veracruz, Oaxaca y Guerrero a:

apoyo a
2,178 GANADEROS
PARA ADQUISICIÓN DE BOVINOS:

2,748
VIENTRES

404
SEMENTALES

significó apoyos crediticios por
\$122.9
MILLONES DE PESOS

La DRS es una de las regiones en las que por el peso del PIB del sector servicios se tiene una vocación amplia en para la operación del programa especial de Financiamiento Rural, lo que permitió que el 27% de la cartera a diciembre de 2019, fuese de este programa, lo que sin duda impulso la economía rural de las Residencias atendidas.

Durante 2019, los apoyos de Fomento Tecnológico se enfocaron al desarrollo productivo, propiciando la inversión fija en las principales redes de valor, destacando proyectos de renovación de cafetales, repoblamiento del hato ganadero, infraestructura agroindustrial, entre otros. El monto operado en este rubro fue de 28.7 millones de pesos (Se anexa cuadro resumen).

ACCIONES DE COBERTURA

Con el Programa de Volatilidad de Precios con apoyo en costo financiero se tuvieron saldos de cartera de:

\$4,339
MILLONES DE PESOS

Con ello se ha contribuido a la estabilización de los precios de los productos agropecuarios sobre todo en los que representan mayor volatilidad.

Las acciones que mayormente han contribuido son el financiamiento de inversiones para fomentar la producción de carne de pollo a través del esquema de aparcería de Pilgrims. Por

otro lado, se ha apoyado al sector social para incrementar su capacidad de producción de carne y leche (ganado bovino doble) a través de programa de crédito ganadero a la palabra.

En estados como Morelos y Puebla, se está fortaleciendo la producción de Aguacate y hortalizas, mejorando sustancialmente la productividad, así como las mejoras en la sanidad y calidad de la producción, buscando mejores canales de comercialización y aprovechar también la cercanía de mercados de consumo en la Ciudad de México, Puebla y zonas urbanas.

ACCIONES DE PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

El Apoyo a Proyectos Sostenibles generó un saldo de cartera a diciembre de 2019 de:

\$9,299
MILLONES DE PESOS

Los principales apoyos hay sido dirigidos al Financiamiento de Invernaderos para la producción principal de jitomate, tomates, pepinos y otras hortalizas. En segunda instancia los

créditos se han concentrado en sistemas fotovoltaicos a empresas tanto de los sectores primario y secundario, así como para empresas de servicios.

Adicionalmente, las inversiones en sistemas de riego para eficiente el uso del agua y el financiamiento a proyectos de producción orgánica en café; Promoción de financiamiento a empresas en conceptos elegibles del programa Pro sostenible

DIRECCIÓN REGIONAL SURESTE

Se integra con las Residencias Estatales de Yucatán, Chiapas, Tabasco, Quintana Roo y Campeche.



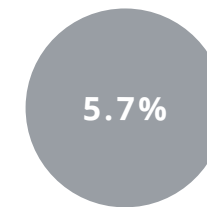
AVANCE OPERATIVO

Al cierre del año se obtuvo un saldo total de financiamiento de:

Los créditos canalizados durante el año contemplaron un flujo total de financiamiento de:

\$17,112
MILLONES DE PESOS

\$19,471
MILLONES DE PESOS



CRECIMIENTO REAL
respecto al cierre de 2018

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA, 2019

(MILLONES DE PESOS)

RAMA	2019	PARTICIPACIÓN
1• Agricultura	7,523	44%
2• Ganadería	3,953	23%
3• Forestal	1,352	8%
4• Pesca	740	4%
5• Financiamiento rural	3,544	21%
Total	44,333	100%

Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, palma, café, teca y maíz, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

CARTERA TOTAL	CAMPECHE	CHIAPAS	QUINTANA ROO	TABASCO	YUCATÁN	TOTAL
Carne	164	523	14	442	1,568	2,712
Caña de azúcar	948	493	2	344	0	1,786
Palma aceitera	292	1,160	0	224	0	1,676
Café	0	1,618	1	0	0	1,619
Teca	997	20	0	123	0	1,140
Maíz	206	103	10	6	491	816
Servicios de alimentación y hospedaje	0	37	553	1	1	592
Carne-Leche (doble-P)	7	227	4	199	4	441
Plátano	0	151	0	165	0	316
Servicios financieros	0	188	1	13	72	275
Soya	215	5	25	0	11	257
Cacao	0	1	0	201	0	202
Pulpo	13	0	1	0	170	184
Servicios de construcción	0	138	0	19	18	175
Resto de cadenas	461	1,646	729	871	1,212	4,919
Total	3,304	6,310	1,342	2,608	3,547	17,112

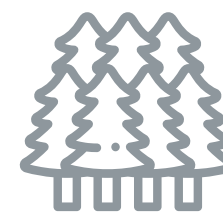
ACCIONES DE FOMENTO

La diversificación de actividades productivas ha sido una estrategia permanente para la generación de crédito en el área de influencia de la Dirección Regional del Sureste, particularmente en el crédito de largo plazo, el saldo de este indicador al cierre de 2019 fue de:



ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que presenta en las diferentes redes de valor, principalmente en carne, doble propósito, palma de aceite, especies forestales, caña de azúcar, maíz, café, banano, transporte pecuario y negocios rurales, que incluyen las atendidas en el Sector turístico y servicios.

Al cierre del 2019, los saldos de cartera para el sector forestal se ubicaron en:



\$1,350
 MILLONES DE PESOS

de este monto, 903.5 MDP fueron para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante créditos refaccionarios dirigido para la adquisición de terrenos, infraestructura, maquinaria y equipo y establecimiento y/o mantenimiento Teca, Hule, Melina, Caoba y otras especies, en los estados de Campeche, Tabasco y Chiapas.

En 2019, se mantuvo con mucho dinamismo el Programa de Establecimiento y Mantenimiento de Palma de Aceite, donde al cierre de ese ejercicio se logró un saldo de cartera por:



en los estados de Tabasco, Campeche y Chiapas.

Durante el 2019, los apoyos de Fomento Tecnológico en la adopción y transferencia de tecnologías,

se ejercieron
\$23.90
 MILLONES DE PESOS

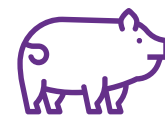
coadyuvando en el fortalecimiento de las competencias técnicas tanto de los productores de la población prioritaria de FIRA, como de los asesores y consultores, así como de otros actores que participan activamente en las principales redes de valor mencionadas; así mismo mediante la capacitación, demostración, reembolso de costos de asesorías y consultorías, se formaron y actualizaron permanentemente a sujetos de crédito, mejorando los parámetros productivos de sus unidades productivas y logrando una mayor eficiencia con disminución de costos. De dichos recursos, 13.96 MDP, se canalizaron al impulso de 9 Programas de Desarrollo de Proveedores donde participaron 5,849 productores de Café, Palma de Aceite, Ganadería y Cacao.

ACCIONES DE COBERTURA

En 2019, las acciones que se implementaron en el Sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes y acciones siguientes:

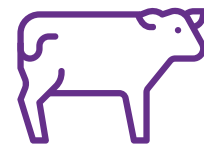
- Impulsar y consolidar productividad de la red de carne de cerdo, donde el crédito canalizado en 2019 fue de 433.9 mdp y se destacó el financiamiento a zahúrdas, equipos amigables con el medio ambiente, biodigestores e instalaciones, entre los más importantes, con lo que el saldo al cierre de dicho ejercicio, se ubicó en 1,204.5 mdp.
- En la red de carne de res el crédito operado en 2019 fue de 274.7 mdp y se destacó el financiamiento a novillos para engorda, vientres y gastos de engorda, entre los más importantes, con lo que al cierre de ejercicio el saldo para impulsar la productividad de esta red, se ubicó en 696.1 mdp.
- En lo que se refiere al azúcar, el crédito canalizado en 2019 fue de 96.8 mdp y se destacó el financiamiento de maquinaria y equipo de proceso y sistemas de riego, para mejorar productividad y modernizar procesos, entre otros, con lo que al cierre del ejercicio el saldo de cartera se ubicó en 312.0 mdp.
- En la red maíz, el saldo de cartera con el que se contribuye a mejorar la productividad y el almacenamiento fue de 185.5 mdp y se destacó el financiamiento al campo con sistemas y equipos de riego, así como, silos, bodegas y almacenes, entre los más importantes.
- También se participó en acciones para fomentar la diversificación geográfica, productividad y almacenamiento de plátano, leche y huevo, que en conjunto sumaron un saldo de cartera en 2019 de 48.8 mdp.

RED CARNE DE CERDO
crédito canalizado



\$433.9
MILLONES DE PESOS

RED CARNE DE RES
crédito operado



\$274.7
MILLONES DE PESOS

RED CAÑA DE AZÚCAR
crédito canalizado



\$96.8
MILLONES DE PESOS

RED MAÍZ
saldo de cartera



\$185.5
MILLONES DE PESOS

PLÁTANO • LECHE • HUEVO
saldo de cartera



\$48.8
MILLONES DE PESOS

ACCIONES DE PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Para contribuir a reducir el impacto de las actividades productivas en el medio ambiente, la participación de FIRA ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales de maderas con alto valor comercial, ya mencionadas y además, se complementan con otras acciones encaminadas a mitigar los efectos al medio ambiente en la producción de maíz, carne, palma de aceite, caña de azúcar, hule, entre otras, que en conjunto el saldo de cartera en proyectos sostenibles al cierre del 2019 sumaron 1,495.8 MDP.



PROYECTOS SOSTENIBLES
saldo en cartera

\$1,495.8
MILLONES DE PESOS





ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS

Durante 2019 FIRA continuó implementando la estrategia de financiamiento para contribuir a mitigar, a mediano plazo, la volatilidad de los precios agropecuarios. Así, en 2019 la estrategia presentó un flujo total de financiamiento de \$10,543.5 millones, distribuidos en 3,051 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
\$10,543.5
 MILLONES DE PESOS
3,051 CRÉDITOS

DESEMPEÑO DE LA ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE PRECIOS

ESTRATEGIA	FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL (MDP)	NÚMERO DE CRÉDITOS
Productividad	8,213.7	2,845
Almacenamiento	1,345.3	84
Diversificación Geográfica	984.5	122
Total	10,543.5	3,051

En este año, las cadenas en que se operaron mayores montos fueron:



De esta manera, en los últimos años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor, impulsada primordialmente por los precios de productos pecuarios.

EVOLUCIÓN DE LA VOLATILIDAD EN PRODUCTOS SELECCIONADOS

2013-2019

Fuente: FIRA con datos de INEGI

PRODUCTO	MEDIDA DE VOLATILIDAD							MISMA MEDIDA, ÍNDICE 2013=100							CAMBIO
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2013-2019
Agropecuarios	.05	.03	.02	.01	.05	.03	.02	100	65.4	53.1	28.4	99.8	68.4	43.5	-56.5
Frutas y Verduras	.09	.06	.04	.06	.11	.07	.06	100	61.9	43.8	62.2	119	72.6	63.9	-36.1
Pecuarios	.05	.04	.05	.02	.01	.02	.02	100	79.5	113.1	41.9	23.1	36.7	48.5	-51.5
Maíz	.02	0	0	.01	.01	.01	0	100	9.2	29.3	54.7	35.8	38.2	23	-80
Trigo	.02	.06	.04	.02	.01	.01	0	100	31.5	32.9	46.9	72.3	42.8	8.4	-91.6
Carne de res	.02	.06	.04	.02	.01	.01	0	100	206.1	206.1	101.8	67	39.3	19.6	-80.4
Leche	.01	0	0	.01	.01	.01	0	100	20.2	40.3	66.2	103.2	93	23.5	-76.5
Tomate verde	.56	.47	.27	.24	.23	.37	.0	100	84.4	47.5	43.7	40.6	66	53.6	-46.4

* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la siguiente manera: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en t y t-12.

Asimismo, algunos productos cuyos precios exhiben mayor volatilidad, muestran indicios de diversificación geográfica.

ÍNDICE HH¹¹ DE CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA DE SIEMBRAS Y PRODUCCIÓN PECUARIA 2013-2019

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SADER

PRODUCTO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aguacate*	5,385	5,337	5,315	5,379	5,363	5,333	5,229
Huevo	3,166	3,216	3,270	3,459	3,436	3,292	3,333
Jitomate*	1,644	1,101	1,863	806	775	785	797

*Avance de siembras correspondientes al ciclo Perenne y primavera-verano, cifras a diciembre de cada año.
¹¹ Este indicador mide la concentración de la siembra por estado. Es la suma de la participación de cada estado en la siembra nacional, elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero, habla de diversificación en la producción nacional.

De igual manera, se observan avances en el tema de productividad, particularmente a lo que se refiere a la producción de hortalizas bajo riego.

PRODUCCIÓN BAJO RIEGO, 2013-2019

PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN TOTAL

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SADER

PRODUCTO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Jitomate	94.3	93.9	94.6	96.2	96.1	96.5	96.7
Tomate verde	77.8	82.2	85.2	86.3	84.9	84.9	85.2
Limón	62.3	62.3	62.6	61.3	64.5	65.5	65.9

*Corresponde al volumen de producción de cada año agrícola a diciembre de cada año.





78

79

CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO
CDT



El CDT “Tezoyuca” tiene como estrategia:

La transferencia de tecnología, a través de servicios de capacitación, consultoría, validación y demostración de tecnologías y estructuración de modelos de negocio, canalizados a comuneros, ejidatarios, pequeños propietarios rurales en pequeñas y medianas empresas, prestadores de servicios técnicos especializados (PSE), intermediarios financieros (IF) y personal de la propia institución.

Durante el año 2019, se logró dar atención a 2,473 participantes de nuestra población objetivo, asistiendo a cursos, días demostrativos, entrenamiento empresarial dentro de las unidades de producción y visitas guiadas.

IMPULSAR EL PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES

Se colaboró en cuatro programas de Desarrollo de Proveedores y Transferencia de Tecnología con acompañamiento Técnico en los modelos de producción, en la red de Aguacate (Morelos), Jitomate (Puebla), Café (Veracruz) y Agave (Sinaloa), en los cuales colaboraron siete técnicos y 125 productores de las actividades primarias antes citadas.

ESQUEMAS DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Los modelos de negocio desarrollados en el 2019 se enfocaron a tecnologías en micro propagación de especies comerciales de uso prioritario entre las empresas tractoras atendidas por FIRA: Red Agave, Red ornamental, Red Berris, Red Café entre las principales.

El Laboratorio de micropropagación otorga valor agregado a los niveles de competitividad en los procesos de producción primaria de insumos para las industrias involucradas. Se atendieron a 8 empresas del sector primario involucradas en las redes antes señaladas, con cursos, talleres o desarrollando producción de plántulas certificadas por SENASICA para la siembra de cultivos con altos índices de sanidad vegetal.

Con las actividades antes señaladas se incide en las curvas de rentabilidad en todos los casos, incrementa los estándares de calidad de las cosechas, bajan la curva acumulada de costos y hace un uso eficiente de los inventarios de insumos manejados para las empresas involucradas.

FORTALECER LA RED DE IFB, IFNB Y EP DE INTERÉS FIRA.

Con talleres y cursos de capacitación se atendieron áreas de oportunidad señaladas por las oficinas FIRA en herramientas u metodologías para ampliar sus servicios a nuestra población objetivo al finalizar el año 2019 se acumularon un total de 149 técnicos capacitados en temas mutuamente acordados con las áreas de promoción y crédito en FIRA.

ACCIONES DE MEJORA INSTITUCIONAL EN EL CDT

En el Portal –Internet– se inició con la oferta de cursos en plataformas virtuales, con lo cual, los productores y productoras puedan bajar costos en la formación de sus cuadros técnicos - administrativos.

Se mantiene identificando por medio de encuestas dirigidas y haciendo uso de los canales virtuales que la institución tiene activas, las necesidades de formación de los grupos de interés institucional.





En la impartición de eventos se contó con la participación de técnicos del programa de desarrollo de proveedores en temas como Simulador de Agronegocios, Fortalecimiento Organizativo, Legal y Fiscal para el Financiamiento, y Alternativas de Forraje y Dietas para Caprinos. Logrando ingresos del orden de los \$281 miles alcanzando una rentabilidad de 1.26. Se impartieron días demostrativos para dar a conocer técnicas del manejo de ganado bovino doble propósito, sistemas silvopastoril y elaboración de dietas, inseminación artificial, buenas prácticas en sanidad e higiene, la elaboración de silos de pastel para la conservación del forraje, demostración de pastos híbridos del Grupo Papalotla siembra de pastos cubanos CT115 y OM22, así como el manejo del cerco eléctrico.

El CDT La Noria tuvo una afluencia total de 757 asistentes a eventos de capacitación, días demostrativos y visitas guiadas, en 27 eventos realizados.

Adicionalmente, eventos relacionados directamente a los esquemas de Desarrollo de Proveedores como carne y leche a bajo costo para Grupo GUSI en la Huasteca, producción de carne para Praderas Huastecas e Implementación de tecnología de CITROFRUT para el desarrollo de sus proveedores.

En el área de consultoría se continuó con la coordinación con la empresa CITROFRUT para el seguimiento de dos parcelas de cítricos con diferentes densidades: ½ hectárea de cítricos orgánicos y ½ hectárea de cítricos convencionales, ambas bajo riego por cintilla, con fertilización, para su validación y transferencia a productores de la región. Igualmente se continuó con la promoción y operación del programa de desarrollo de proveedores de cítricos para el sur de Tamaulipas, norte de Veracruz y oriente de San Luis Potosí.

En coordinación con el Grupo Santos se estableció una parcela de dos hectáreas de caña de azúcar en condiciones de riego con cintilla y un paquete tecnológico sustentable. Por otra parte, en coordinación con la empresa GUSI y su parafinanciera, se promovió el esquema de financiamiento para el desarrollo de proveedores y se capacitó a productores en mejores tecnologías de producción.

Actualmente la unidad de bovinos presenta un total de 253 UAA, lo que significa que la unidad cuenta con una carga de 1.81 UA/Ha, es decir, se incrementó sustancialmente la carga animal contra el año 2018. Es importante mencionar que se ha venido ajustando la carga animal, gracias a la utilización de los sistemas de pastoreo intensivo tecnificado y racional vousin. Se desarrolló con éxito la crianza artificial de becerros, la cual consiste en dar al becerro recién nacido el calostro, retirarlo de su madre y criarlo con leche y sustituto de leche, así como alimento

especial para becerros en pellets, para de allí llevarlos hasta los 300 kg de peso en 11 meses, con el beneficio adicional de que la madre puede preñarse a los 2 a 3 meses después de haber parido, reduciendo el intervalo entre partos.

También es importante resaltar, que se ha venido manejando la inseminación artificial en fechas programadas para lograr que el mayor número de becerros nazcan en la época del año donde se tiene buena pastura, con el objetivo de mejora genética y lograr el incremento de porcentaje de destetes. La tecnología incluye la sincronización, inseminación, verificar preñez y dar una segunda inseminación, para después dar un repaso a las vacas no preñadas con el toro semental. Se manejó el calendario de manejo sanitario, reduciendo en forma importante las muertes por enfermedades como la rinotraqueitis y diarreas. Se aplicó la vacuna contra la garrapata boophilus al ganado, contribuyendo a la reducción de mortalidad por anaplasmosis y piroplasmosis.

Las compras de alimento de buena calidad a la empresa MNA destinado para las primeras etapas del desarrollo del ganado y la elaboración de alimento para ganado de pastoreo y vacas de ordeña, ha permitido mantener en mejores condiciones el ganado, a pesar de haber pasado la sequía más fuerte de los últimos 40 años.

En el ganado de doble propósito se mantuvieron los niveles de producción de leche, llegando a 65,454 litros producidos en 2019, lo que significa un ingreso de \$448 mil, que representa el 26% del total de los ingresos de las unidades productivas.

Los ingresos totales de las unidades productivas del CDT incrementaron un 55% respecto del año anterior, siendo estos del orden de \$1.75 millones.



CDT Salvador Lira López
 Centro de Desarrollo Tecnológico de FIRA

Se realizaron 33 eventos de formación técnica, financiera y empresarial, otorgados a productores, técnicos y otros participantes que integran las redes de valor agropecuarias que atiende la institución. En capacitación virtual se realizaron 18 eventos para la formación y actualización, entre otros, de empleados y funcionarios de diversos intermediarios financieros Bancarios y No bancarios con los que opera FIRA, atendiendo 438 mujeres y 511 hombres, sumando 949 participantes en total. En eventos de capacitación presencial, se realizaron 15 cursos siendo 7 financieros y 8 técnicos, atendiendo 89 mujeres y 138 hombres, sumando 227 asistentes en total.

El CDT “Salvador Lira López”, localizado en Morelia, Michoacán, tiene como estrategia impulsar la adopción de paquetes tecnológicos que ahorren costos e incrementen la productividad, apoyando el objetivo Institucional de “Fomentar el crédito a largo plazo para impulsar la productividad de los productores rurales”.

En los eventos de Consultoría y Eventos demostrativos, se realizaron 18 eventos con temas técnicos, en los cultivos de Fresa, Arándano, Higo, Jitomate, Pimiento, Zarzamora y Lechuga, con una participación de 201 mujeres y 329 hombres, sumando 530 asistentes en total.

El esquema de transferencia de tecnología utilizado por el CDT Salvador Lira López, se enfocó a validar y promover tecnologías como: uso eficiente del agua y fertilizantes,

recirculación de solución nutritiva el cual genera ahorros hasta del 40 % en agua, manejo sustentable de plagas y enfermedades, fertilización biológica del suelo, uso de insectos benéficos (abejorros) para polinización, así como insectos depredadores de araña roja en fresa. Estas tecnologías están relacionadas con las curvas de rentabilidad, incremento en calidad de cosechas, disminución en costos de producción y uso eficiente de los recursos naturales (agua, energía y suelo).





Se atendió la visita de 6 universidades y se contribuyó en la formación de 11 estudiantes en su estadía profesional de la Universidad Tecnológica del Suroeste de Guanajuato, Universidad de Guanajuato e IPN.

Con la Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural del Estado de Guanajuato se llevó a cabo el “Taller de Uso Eficiente del Agua” como parte de su Programa de Mejores Usos del Agua en el Campo y Cultura del Agua, con la asistencia de 150 personas.

Se colaboró con la realización del Agrocostos en maíz y se realizaron tres talleres con el simulador de agronegocios conjuntamente con Fundación Alemana, brindando la atención a 71 personas.

En 2019, el CDT Villadiego realizó 29 eventos de capacitación y 38 demostraciones-visitas guiadas, atendiendo a 2361 personas, colaborando en el fortalecimiento de la red de intermediarios financieros y empresas parafinancieras mediante la capacitación de 124 ejecutivos integrantes de 31 instituciones financieras.

**EN COLABORACIÓN CON
INIFAP, CIMMYT Y BIMBO**

Se continuó con la validación de variedades de trigo panificable resistentes a roya lineal amarilla, disminuyendo la densidad de siembra y logrando rendimientos superiores a 6.5 tons/ha, reducción del 14% en inversión, incremento del 8% en el rendimiento y 31% de disminución en consumo de agua; con respecto al manejo convencional. Y en un primer año de experiencia en el manejo de trigo bajo riego por goteo, éste alcanzó un 14% de mayor rendimiento con respecto a riego rodado, junto con la disminución del 47% en consumo de agua.

EN CEBADA

La implementación de la técnica de labranza de conservación y prácticas sostenibles de manejo, reportó 23% de menor inversión por hectárea y 56% de ahorro en agua; junto con una relación beneficio costo de 1.69 (29% superior que el sistema convencional). Se validaron variedades de dos hileras de interés para Grupo Modelo.

EN MAÍZ

Se logró disminuir el costo por tonelada en 32%, rendimiento superior del 20%, incrementar la rentabilidad en 47% y ahorrar agua en 43%. Se tuvo la primera experiencia en la producción de maíz amarillo, promediando un rendimiento de 10.1 tons/ha. Se realizó la prueba tomando en consideración necesidades de Kellogg's.

**EN LA UNIDAD DE
AGRICULTURA EXTENSIVA**

Se logró obtener el reconocimiento por parte de SENASICA en Buen Uso y Manejo de Agroquímicos.

EN HORTALIZAS

Se validó el manejo de pepino persa enfocado a mejorar el rendimiento del cultivo y la calidad de sus frutos para la empresa tractora Integradora del Bajío. Con la empresa El Talayote se validó un pimiento coreano en el que la empresa está interesada en conocer el alcance de su productividad.

**FORTALECIENDO LAS FUNCIONES
DE VALIDACIÓN DE TECNOLOGÍA**

Se recibió a 11 estudiantes para la realización de su estadía profesional.

**EN LOS RESULTADOS DE
EVALUACIÓN DEL IMPACTO**

El 90% de productores reportaron haber adoptado de 2 a 3 componentes tecnológicos del modelo de agricultura sostenible, y el 93% de los consultores encuestados manifestaron haber mejorado sus procesos de gestión financiera y la calidad de sus servicios.



Durante el 2019 se realizaron 35 servicios a través de cursos, talleres, eventos de demostración y visitas guiadas, teniendo una afluencia de 871 participantes, de los cuales el 36% fueron técnicos, el 44% productores, 17% estudiantes y 3% personal FIRA. Los servicios otorgados por el CDT Tantakin durante el 2019, se enfocaron a fortalecer la integración de las redes de valor: bovino carne, agricultura orgánica, limón persa y apicultura, dirigidos a la formación y fortalecimiento de las competencias de prestadores de servicio para la estructuración de proyectos de inversión como: formulación y evaluación de proyectos, desarrollo de proveedores y análisis e interpretación de estados financieros; así mismo, cursos técnicos enfocados al

El CDT Tantakin es un actor estratégico en la capacitación y transferencia de tecnología en las redes de valor bovinos carne, apicultura y limón persa al participar en el fortalecimiento técnico de pequeños y medianos productores, asesores técnicos y otros actores de la región sureste del país mediante cursos de capacitación, eventos de demostración y consultoría.

manejo integral del limón persa, apicultura, y chile habanero que contribuyen a mejorar las capacidades técnicas de los involucrados en el proceso de crédito con recursos FIRA.

Con el objetivo de impulsar la transferencia de tecnología, se realizaron 14 eventos demostrativos, en temas sobre: nutrición del ganado bovino, limón persa, control de malezas, producción de forrajes, inseminación artificial, entre otros, en los cuales participaron 497 productores de los estados de Yucatán, Campeche y Quintana Roo.

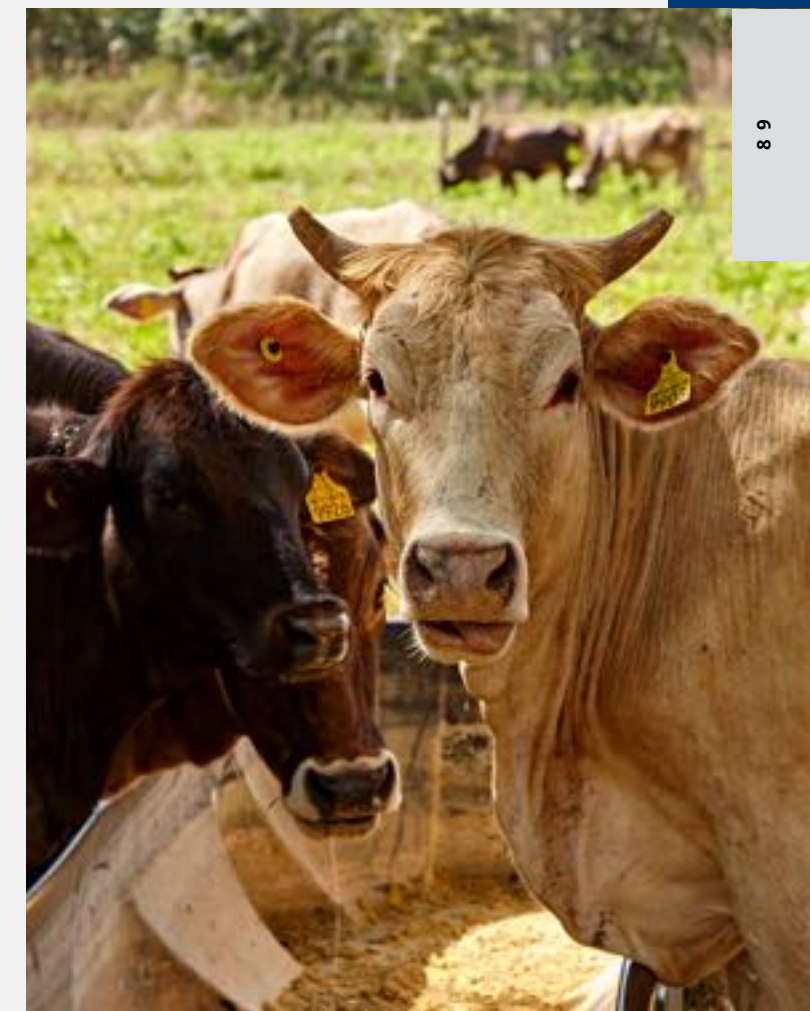
Debido al cambio en las condiciones climáticas y al aumento en el precio de los insumos, el sector primario se enfrenta a nuevos retos, por lo cual el CDT Tantakin mediante la validación de tecnologías tiene como objetivo mejorar la eficiencia productiva de la ganadería bovina y la producción de limón persa, durante 2019 se realizaron 4 proyectos de validación tecnológica:

1. Producción de Limón Persa con inducción floral y riego por goteo.
2. Determinación del costo de producción, rendimiento y calidad nutricional del sorgo como alternativa para la época de sequía.
3. Análisis técnico-financiero de la engorda de bovinos en condiciones de pastoreo con suplementación.
4. Protocolo de sincronización para inseminación con PGF2α en ganado bovino.

Las validaciones tecnológicas nos permiten realizar adecuaciones técnicas en las unidades de producción que aumentan la productividad y reducen el costo de producción, para posteriormente realizar la transferencia de tecnología con productores y técnicos. En colaboración con Heifer International se logró que 189 ganaderos de los estados de Yucatán y

Quintana Roo establecieron bancos forrajeros del pasto ct-169, para garantizar la alimentación del ganado bovino en los meses de escasez de forraje en las praderas.

Con respecto a la vinculación interinstitucional, se trabajó en forma coordinada tanto cursos de capacitación, eventos demostrativos y pasantías estudiantiles con instituciones como el Instituto Tecnológico de Chiná, Instituto Tecnológico Superior de la Región Sierra (ITSS), Universidad Autónoma de México (UNAM), Universidad Autónoma Chapingo (UACH), Universidad Autónoma de Yucatán (UADY), el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) y Heifer International.





PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS

El Plan de Desarrollo Nacional 2019-2024 busca alcanzar el desarrollo integral, equitativo, incluyente, sustentable y sostenible del país. El Plan tiene como objetivo superior “El Bienestar general de la población” y está conformado por 12 Principios Rectores y 3 Ejes Generales.

FIRA contribuye principalmente con el eje 3 “Economía” del PND, el cual contempla impulsar la “Autosuficiencia Alimentaria y Rescate del Campo”, la “Reactivación Económica, el Mercado Interno y el Empleo” y “Facilitar el acceso al crédito a las pequeñas y medianas empresas”, así como con el eje 2 “Política Social” al impulsar el desarrollo sostenible.⁴

Al respecto, FIRA ha implementado y continuado programas que ayuden a generar importantes beneficios al sector agroalimentario, en entre ellos, en 2019 se concertó un convenio de colaboración con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) para apoyos en especie con entrega de ganado. Asimismo, la continuidad de programas de financiamiento con la Secretaría de Economía y el impulso a proyectos sostenibles a través del desarrollo de proveedores con recursos FIRA.

CRÉDITO GANADERO A LA PALABRA 2019

En 2019 FIRA suscribió un convenio de colaboración con la SADER por



\$456 MILLONES DE PESOS para la operación del programa de crédito ganadero a la palabra,



\$406 MILLONES DE PESOS en los componentes de repoblamiento de hato pecuario y



\$50 MILLONES DE PESOS por complementos alimenticios.

El objetivo del programa fue incrementar la productividad del pequeño productor pecuario, mediante la entrega de apoyos en especie y acciones de capitalización productiva integral sustentable.

⁴Programa Institucional 2020-2024 de FIRA.

Al cierre del programa, se ejercieron

\$397.07 MDP

en el componente repoblamiento de hato con la entrega de

24,916 vientres y **942** sementales bovinos

2,040 vientres y **115** sementales ovinos

95 vientres y **4** sementales caprinos

en beneficio de **6,955** pequeños productores.

En el componente de complementos alimenticios se ejercieron

\$ 33.65 MDP

con la entrega de **2,944** toneladas de semilla para la producción de forrajes para la alimentación de ganado para el beneficio de **7,468** pequeños ganaderos.

FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS DE LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL

(FONAGA)

En 2019, mediante el FONAGA se dio continuidad al servicio de garantía a productores con necesidades de crédito que no cuentan con garantías suficientes, lo anterior con la finalidad de ampliar la cobertura de servicios financieros, reducir el riesgo de los intermediarios, propiciar modelos paramétricos para facilitar el análisis y otorgar crédito oportuno y competitivo. Al amparo de este servicio se apoyaron créditos por un total de \$39,007.8 mdp en las diferentes modalidades.

Con el propósito de contribuir a la comercialización de frijol, coadyuvando al ordenamiento y desarrollo de los mercados, en 2019 se otorgaron garantías líquidas que permitieron apoyar el otorgamiento de créditos por \$262.2 mdp, en beneficio de 27,205 toneladas de frijol.

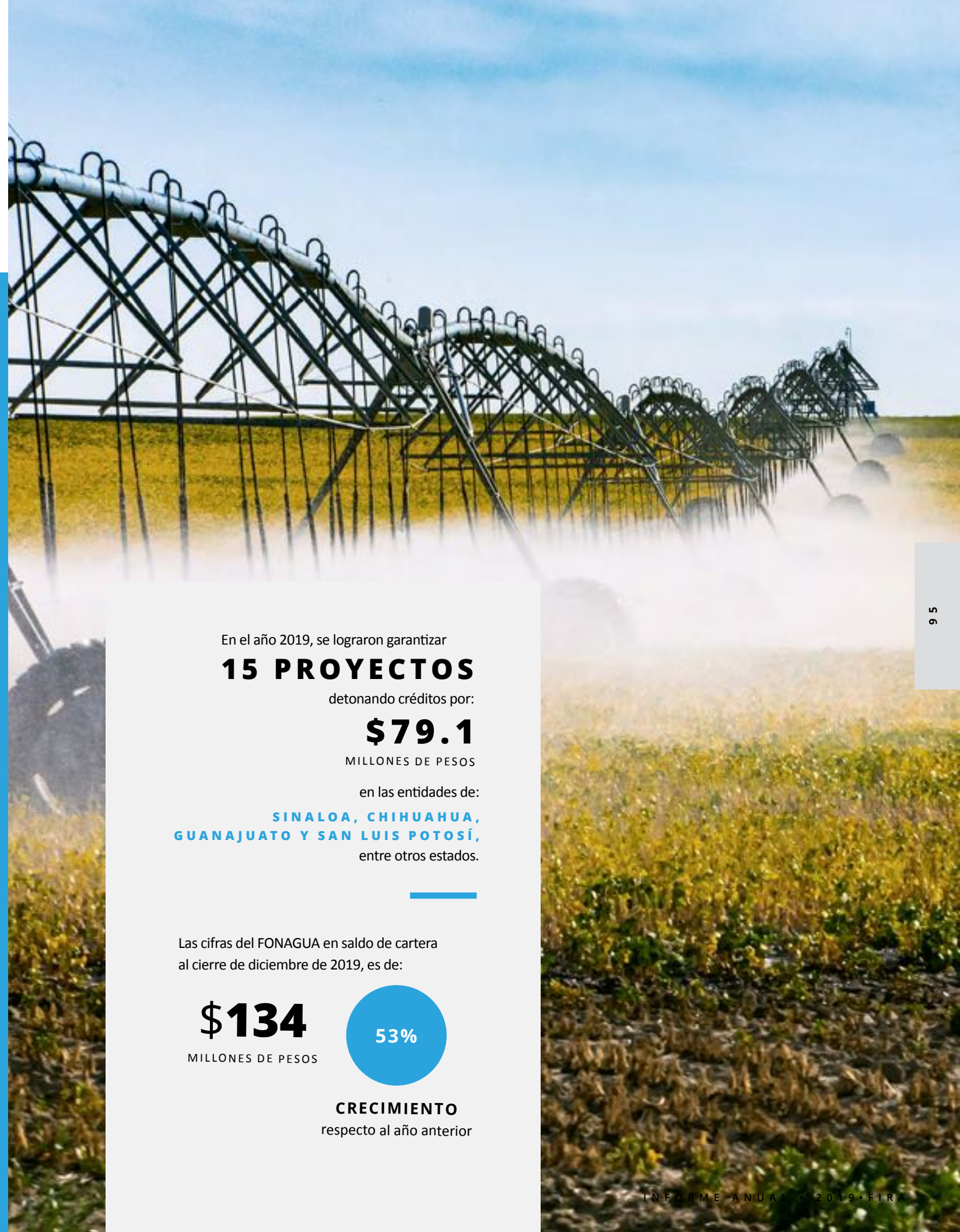
FONDO DE GARANTÍAS PARA EL USO EFICIENTE DEL AGUA

(FONAGUA)

En el año 2019, se continuó con la coordinación con la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) para impulsar el financiamiento con apoyo del FONAGUA, el cual es una herramienta para la administración de riesgos en los proyectos para la modernización de las áreas de riego, que pretenden generar inversiones en obras de uso común e infraestructura parcelaria.

Se participó en los cursos de actualización que otorga la Asociación Nacional de Usuarios de Riego, A.C. (ANUR, A.C.) a sus agremiados para promocionar el FONAGUA, esto se llevó a cabo en 10 sedes, así también se logró la participación de FIRA en la Asamblea Anual 2019 de la ANUR, con la exposición del programa.

Desde su creación al cierre de diciembre 2019, mediante el FONAGUA se ha logrado impulsar 159 proyectos, los cuales han detonado un monto de crédito de \$522.4 mdp; con la participación de 5 Intermediarios Financieros y generado reservas de garantías del fondo por \$105 mdp; asimismo, el FONAGUA también permite la bonificación para reducción de costos financieros, de tal forma que se incentive la participación de los Intermediarios Financieros en proyectos de larga maduración, acumulando un monto otorgado por bonificación en tasa \$5.6 mdp, en beneficio de los usuarios de riego del país.



En el año 2019, se lograron garantizar

15 PROYECTOS

detonando créditos por:

\$79.1

MILLONES DE PESOS

en las entidades de:

**SINALOA, CHIHUAHUA,
GUANAJUATO Y SAN LUIS POTOSÍ,**

entre otros estados.

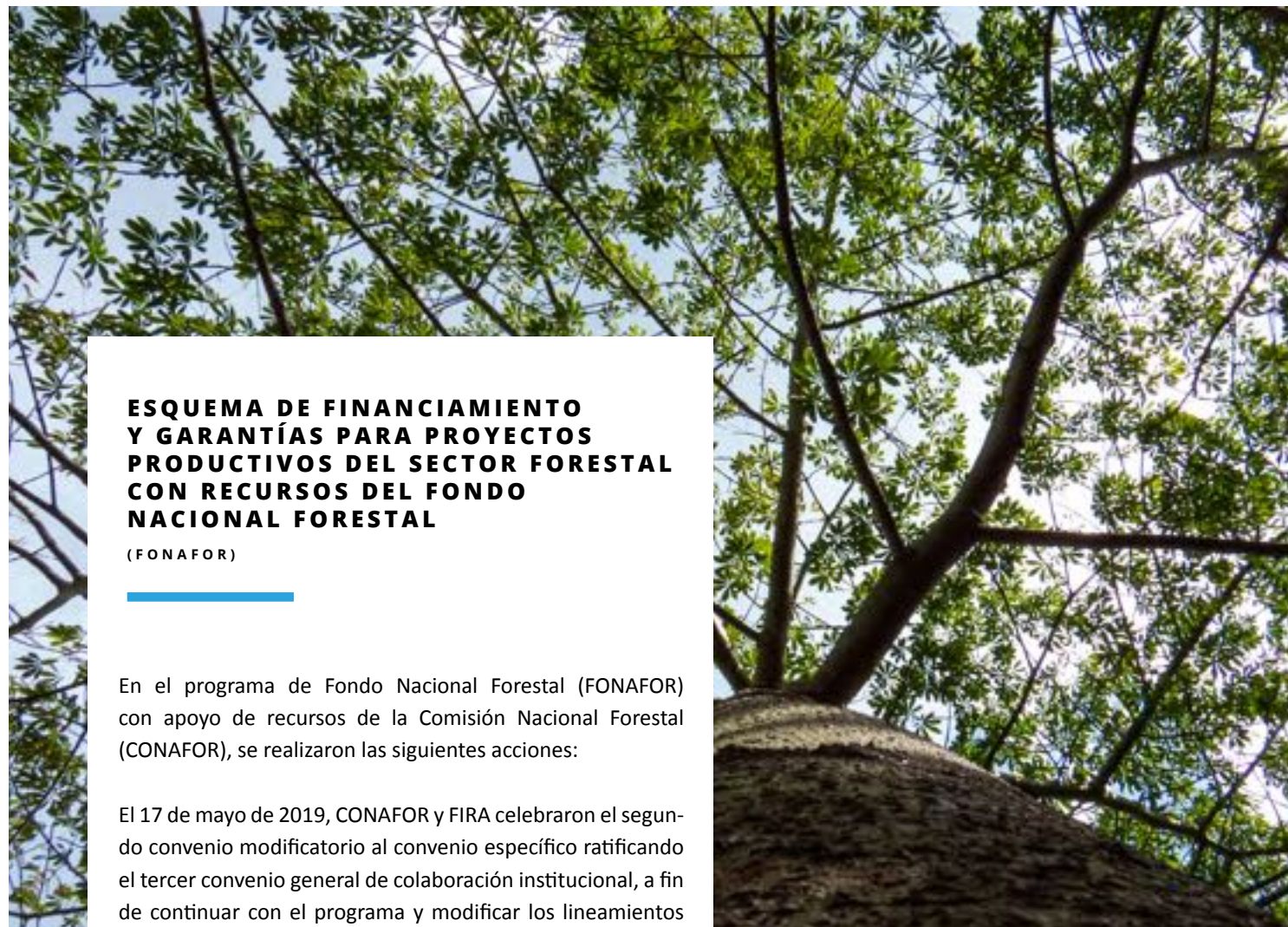
Las cifras del FONAGUA en saldo de cartera al cierre de diciembre de 2019, es de:

\$134

MILLONES DE PESOS

53%

CRECIMIENTO
respecto al año anterior



ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO Y GARANTÍAS PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL SECTOR FORESTAL CON RECURSOS DEL FONDO NACIONAL FORESTAL

(FONAFOR)

En el programa de Fondo Nacional Forestal (FONAFOR) con apoyo de recursos de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), se realizaron las siguientes acciones:

El 17 de mayo de 2019, CONAFOR y FIRA celebraron el segundo convenio modificatorio al convenio específico ratificando el tercer convenio general de colaboración institucional, a fin de continuar con el programa y modificar los lineamientos vigentes, haciendo más accesibles los apoyos. El programa quedó disponible para los Intermediarios Financieros en los sistemas de FIRA en septiembre del 2019.

El FONAFOR al 31 de diciembre de 2019 representó el 34% del saldo total de la cartera forestal de FIRA que ascendió a 4,065 mdp. Con este esquema, a diciembre de 2019 se apoyó una cartera de 1,395 mdp, de los cuales 32 mdp se operaron de septiembre a diciembre de 2019 en proyectos de cadenas productivas. Los créditos vigentes son principalmente de largo plazo para el establecimiento de plantaciones forestales de eucalipto, teca, pino, melina y hule, operados en los estados de Tabasco, Veracruz, Campeche y Chiapas.

Con el fin de fortalecer el programa, se está trabajando de manera coordinada con la CONAFOR, a fin de realizar la contratación de técnicos que impulsen nuevos proyectos forestales, así mismo, se está trabajando en la realización de eventos demostrativos y de capacitación en el área forestal.

Los créditos vigentes son principalmente de largo plazo para el establecimiento de plantaciones forestales de eucalipto, teca, pino, melina y hule



RECURSOS CONVENIDOS CON LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA



PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO A LA MEDIANA EMPRESA AGROALIMENTARIA Y RURAL (PROEM)

Durante 2019 se continuó la operación del convenio de colaboración FEGA y Banjercito, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, firmado en 2015, para la operación del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM).

El objetivo del programa es ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA. El programa inició con:

\$50
MILLONES DE PESOS
ampliándose en 2018 con

\$200
MILLONES DE PESOS
adicionales

Con este programa se han apoyado a

597 EMPRESAS a través de **1,968**
OPERACIONES DE CRÉDITO

Total operado en el programa al cierre del 2019

\$5,870
MILLONES DE PESOS

saldo al 31 de diciembre

\$704.4
MILLONES DE PESOS

PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO A LA MEDIANA EMPRESA FRONTERIZA DEL SECTOR AGROALIMENTARIA Y RURAL (PROEM FRONTERA)

En 2019 se continuó la operación del convenio de colaboración FEGA y Banjercito, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, firmado en 2017, para la operación del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentaria y Rural (PROEM Frontera).

El objetivo es fomentar el crédito a la agroindustria y mediana empresa en las fronteras el país, brindando a los intermediarios financieros herramientas que disminuyen sus riesgos crediticios. Tiene cobertura en los 82 municipios incluidos en los "Lineamientos de Operación del Fondo para Fronteras", ubicados en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Campeche, Chiapas, Tabasco y Quintana Roo. El programa inició con:

\$31
MILLONES DE PESOS
para su operación

Con este programa se han apoyado a

59 EMPRESAS a través de **197**
OPERACIONES DE CRÉDITO

Crédito otorgado en 2019

\$543.9
MILLONES DE PESOS

saldo al 31 de diciembre

\$65.3
MILLONES DE PESOS

PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO A LA MODERNIZACIÓN DE EMPRESAS DEL SECTOR AGROALIMENTARIO Y RURAL

Durante 2019 se continuó la operación del convenio de colaboración FEGA y Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, Dirección Fiduciaria, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, firmado el 15 de diciembre de 2016, para la operación del Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural, (Programa de Garantía). El objetivo del programa es impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural mediante el financiamiento y el otorgamiento de apoyos para la realización de inversiones en soluciones tecnológicas y de manufactura avanzada. El programa inició con

\$196.2
MILLONES DE PESOS
para su operación

Con este programa se han apoyado a

134 EMPRESAS a través de **191**
OPERACIONES DE CRÉDITO

Crédito otorgado en 2019

\$1,343.8
MILLONES DE PESOS

saldo al 31 de diciembre

\$161.3
MILLONES DE PESOS



APOYOS DE FOMENTO A LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL

Estos apoyos tienen como propósito fortalecer la organización de los productores para facilitar el acceso al financiamiento y su integración a las redes de valor; así como desarrollar la productividad, rentabilidad e integración de sus empresas, así como propiciar la sostenibilidad de los recursos naturales y facilitar su acceso y participación en el mercado en forma competitiva. Durante 2019, se otorgaron \$332.3 mdp distribuidos en dos vertientes:

1. Para ampliar la demanda de crédito, por medio de apoyos para la organización de productores y estructuración de proyectos para el financiamiento, así como para el fortalecimiento empresarial y articulación empresarial y de redes de valor, donde se destinaron apoyos por \$73.4 mdp de acuerdo a lo siguiente:
 - a. A través del Apoyo para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento, se llevaron a cabo acciones orientadas a incrementar la base de sujetos de crédito para su inserción al financiamiento y dotar a la población objetivo de conocimientos necesarios para la estructuración de proyectos y formación de sujetos de crédito. En 2019 se canalizaron \$47.6 mdp en beneficio de más de 30 mil productores, asesores y despachos para eventos de capacitación, asesoría y consultoría, a través de los cuales se impulsó la organización formal de los productores, la estructuración de sus proyectos productivos y la planeación productiva con visión empresarial, así como la formulación, ejecución y seguimiento de proyectos y el desarrollo del mercado de consultoría para la atención de la población objetivo.
 - b. En el Apoyo de Fortalecimiento y Articulación Empresarial y Redes de Valor, se ejercieron \$25.8 mdp, con los cuales se apoyaron cerca de 8 mil beneficiarios a través de cursos de capacitación, misiones comerciales y tecnológicas y servicios de asesoría y consultoría, orientados a inducir a que los productores acreditados realicen la adopción de innovaciones tecnológicas, implementen acciones que permitan el desarrollo empresarial de sus proyectos, consoliden esquemas de integración en las redes de valor e implementen proyectos con beneficios al medio ambiente, la producción sostenible y la generación de energías alternativas.

Con los anteriores se apoyó la realización de 1,235 eventos dirigidos a productores y prestadores de servicios, de los cuales 962 eventos fueron cursos de capacitación, 242 servicios de asesoría, 23 de consultoría y 8 apoyos para formulación, gestión y seguimiento de proyectos y expansión de estructuras de intermediarios financieros, para brindar acompañamiento técnico a los productores en el desarrollo de sus proyectos productivos.

2. En el apoyo para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros, se ejercieron \$258.9 mdp, apoyando cerca de 14 mil beneficiarios para eventos de capacitación, servicios de consultoría, apoyos para expansión de estructuras de intermediarios financieros; con el propósito de facilitar el acceso al financiamiento formal de la población objetivo y fortalecer a los intermediarios financieros que operan directa o indirectamente productos y servicios de FIRA e impulsar el uso de esquemas de administración de riesgos.

APOYOS DE FOMENTO

(MONTO EN MILES DE PESOS)

APOYOS	EJERCIDO ^{1/}	NO. BENEFICIARIOS ^{2/}
Para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento	47,631	30,502
De Fortalecimiento Empresarial, y Articulación Empresarial y Redes de Valor	25,800	7,825
Para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros	258,890	13,854
Total	332,321	52,181

^{1/}Corresponde a apoyos pagados en 2019. En los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros se pagaron compromisos de ejercicios anteriores; adicionalmente incluye \$132.29 millones provisionados pendientes de pago.

^{2/}Incluye personas físicas y morales beneficiarias de apoyos pagados en 2019.



104

105

**OPERACIÓN A TRAVÉS DE
INTERMEDIARIOS FINANCIEROS**

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS

IFNB

ACCIONES DE FORTALECIMIENTO CON NORMATIVA, PROGRAMAS DE GARANTÍA, FOMENTO TECNOLÓGICO, ETCÉTERA.

Se efectuaron acciones de fortalecimiento con los IFNB, mediante eventos de capacitación en línea en temas como: Reforma Fiscal orientada a IFNB, proceso de crédito, riesgos, planeación estratégica, control interno, entre otros; así mismo se incluyeron módulos de actualización normativa de fondeo, garantía, apoyos tecnológicos, en los cursos de promoción de negocios, análisis de crédito y control de operaciones.

Se otorgó acompañamiento técnico a los IFNB a través de la participación de especialistas de la Subdirección de Atención Corporativa a Intermediarios Financieros No Bancarios, que orientan el fortalecimiento en aspectos normativos que regulan la operación y atención de

áreas de oportunidad derivadas de las revisiones integrales, para realizar acciones preventivas y correctivas, así como presentar a las instancias correspondientes las revisiones y/o ampliaciones de techos operativos y diversos trámites que permiten mantener la operación directa.

Durante 2019 se integró, en coordinación con el área de crédito, una adecuación normativa del límite de riesgo máximo que FIRA para orientar la participación de los IFNB a los sectores prioritarios.

Se actualizó el procedimiento para el Seguimiento y Fortalecimiento de IF en operación directa para simplificar los procesos y herramientas de seguimiento con la finalidad de ser más eficientes.

RESULTADOS EN SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL

SALDO DE DESCUENTO, GARANTÍA SIN FONDEO Y GARANTÍAS PAGADA

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

DESCUENTOS Y GARANTÍAS SIN FONDEO

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el Sector Agropecuario y Rural a través de la participación de 77 IFNB, con los cuales al cierre del 2019 se generaron saldos de cartera por \$35,784 millones que representa un 7.7% más que en 2018. De esta cartera \$31,823 millones corresponden a

recursos de fondeo, \$3,190 millones a garantía sin fondeo y los restantes \$770 millones al saldo de garantías pagadas. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 259,195 acreditados, de los que un 58% se otorgaron a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

SALDOS DE CARTERA DE IFNB A DICIEMBRE DE 2019

(MILLONES DE PESOS)

Fuente: Datos obtenidos del EBIS

	31 DE DICIEMBRE 2019			
	FONDEO	GSF	GARANTÍAS	TOTAL
951 CARGILL	5,362.2	226.7	238.6	5,827.5
938 Financiera Bajío	1,933.7	322.4	9.2	2,265.3
996 AF BANORTE	2,110.4	0	0	2,110.4
946 UCACSA	1,894.2	0	0	1,894.2
970 SOFAGRO	1,644.8	3.4	39.7	1,687.9
984 FINOX	1,509.1	0	0	1,509.1
872 SFA	1,251.9	0	19.9	1,271.8
992 Start Banregio	1,122.2	134.4	0	1,256.6
Otros	14,994.9	2,503.3	462.7	17,961.0
	31,823.4	3,190.2	770.2	35,783.8

La operación se impulsó con los incrementos en los techos operativos de UCACSA, CARGILL, ATLAS, AGROCAPITAL, USA-CREDIT, SIDEKAN, SOFAGRO Y ALMACENADORA AFIRME por \$3,405 millones, así como el inicio de operaciones de la Unión de Crédito Ganadero de Tabasco, S.A. de C.V. y 4 Cajas de Ahorro en el PROAF (Caja Popular Las Huastecas, Unidos por el Progreso de Sayula, Caja Popular Agustín de Iturbide y Caja Popular Tamazula), no obstante la disminución de saldos de IFNB que por incumplimiento en las Condiciones

Generales de Operación tuvieron restricciones para realizar nuevas operaciones: DE LAGE LANDEN, MEGA, SOFICAM, MERCADER, LOGRA, UC ALPURA, AGROFIN y GLOBO RURAL.

Durante 2019 se concretó el registro de la Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V. y de Te Creemos SA de CV SFP para la operación directa.

RESULTADOS DE EVENTOS DE CAPACITACIÓN, CONSULTORÍA, ENTRE OTROS.

MONTO EJERCIDO Y NÚMERO DE EVENTOS REALIZADOS DURANTE 2019 PARA EL FORTALECIMIENTO DE IFNB.

Durante el 2019 se apoyó la participación de **841 ASISTENTES** 

en operación directa a 16 eventos de capacitación virtual por un importe de

\$2.6 MILLONES DE PESOS 

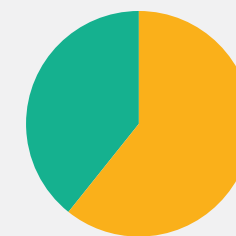
y 5 eventos presenciales por un importe de



\$0.6 MILLONES DE PESOS

Se apoyaron 17 consultorías por un importe de

\$2.1 MILLONES DE PESOS 

LO ANTERIOR DE ACUERDO A LA SIGUIENTE DISTRIBUCIÓN



61%  Capacitación
39%  Consultoría

CONCEPTO	NÚMERO DE IFNB APOYADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	MONTO AUTORIZADO MILES DE PESOS
Capacitación	117	841	3,159.33
Consultoría	17	n.a.	2,057.08
TOTAL	134	841	5,216.41

De los eventos de capacitación, cabe resaltar la realización del Simposio Nacional de Nuevas Tecnologías e Inclusión Financiera: Oportunidades y Desafíos para el sector Cooperativo.

En la capacitación virtual, los temas relevantes fueron: reforma fiscal, PLD, análisis financiero para empresas, promoción de negocios módulos I y II, gobierno corporativo, supervisión, planeación estratégica, recuperación, control de operaciones módulos I y II, control interno, criterios contables y calificación de cartera, administración de riesgos, análisis de crédito módulos I y II, arrendamiento y factoraje, actualización normativa de FIRA, productos y servicios de FIRA.



**NUEVOS PROGRAMAS,
PRODUCTOS O ACCIONES
RELEVANTES PARA EL
FORTALECIMIENTO DE
IFNB.**

Derivado de la promoción de programas y productos con los Intermediarios Financieros No Bancarios se logró operar \$16 mdp de saldos de cartera, en los que destacan los programas de Empresa Familiar y FONAGA Mediana Empresa. Las cifras obtenidas en la operación de nuevos productos se listan a continuación.

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	30 DIC 2018	30 DIC 2019	VARIACIÓN %
Garantía pago en firme	0	0	
Programa de volatilidad de precios	3,049	3,009	-1%
Garantía grandes empresas	622	824	32%
Transferencia de cartera	407	581	43%
Programa proyectos sostenibles	1,668	1,745	5%
Arrendamiento	4,696	5,316	13%
Líneas de crédito en cuenta corriente	0	0	
Empresa familiar	1,452	1,734	19%
Garantía profértil	229	213	-7%
Mediana empresa fonaga (actividad primaria)	81	543	572%
Programa de financiamiento para el turismo rural	400	558	39%
Mediana empresa agroalimentaria y rural (proem)	89	98	11%
Financiamiento a la modernización de empresas	60	131	119%
Garantía al ifb en el financiamiento a IFNB (Garantía FECA 90%)	0	0	
Garantía para la ampliación de servicios financieros a través del IFNB (FECA 80%)	0	0	
Fondo nacional forestal fonafor	83	76	-8%
Cultivos perennes y proyectos de larga maduración	156	359	130%
Factoraje financiero	997	1,060	6%
Garantía pago oportuno bursatilización	0	0	
Fondo de garantías para el uso eficiente del agua (FONAGUA)	0	49	
TOTAL	13,989	16,298	16.50%

Fuente: EBIS, cifras en millones de pesos. Saldo de Cartera

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS

IFB

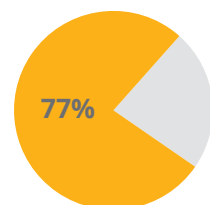
SALDO DE CARTERA TOTAL

AL CIERRE DE 2019

Con la participación de Intermediarios Financieros Bancarios

\$166,388

MILLONES DE PESOS

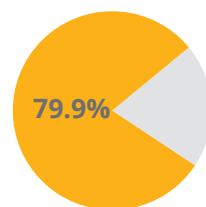


DE LA CARTERA TOTAL DE FIRA

Con respecto al año anterior, la cartera total operada a través de Intermediarios Financieros Bancarios registró un crecimiento real de 3.3%.

Durante el 2019, FIRA realizó operaciones de crédito con 23 de los 51 Bancos que conforman el sistema financiero mexicano.

Los **10** PRINCIPALES BANCOS del sistema bancario mexicano CONTRIBUYERON CON



del saldo de la cartera total de FIRA con Intermediarios Financieros Bancarios.

Los **23** INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS participaron en las

32

ENTIDADES FEDERATIVAS

en

2,130

MUNICIPIOS

apoyaron a

1,259,375

PRODUCTORES

Así mismo, los Intermediarios Financieros Bancarios tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: créditos refaccionarios, sectores prioritarios y actividades primarias; en todos ellos contribuyeron con más de 62% de la operación total de FIRA.

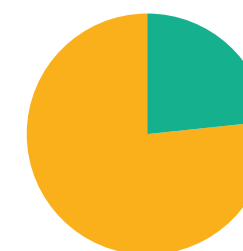


SALDOS DE CARTERA POR SEGMENTOS ESTRATÉGICOS DE FIRA CON LA PARTICIPACIÓN DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

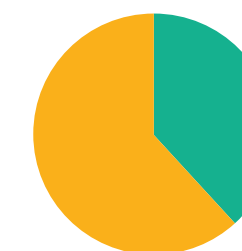
Fuente: FIRA

Refaccionarios \$68,187



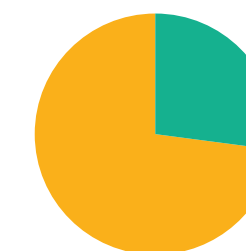
77% IFB
23% Otros

Estados Prioritarios \$43,539



62% IFB
38% Otros

Actividad Primaria \$67,073



73% IFB
27% Otros

En lo que respecta a Financiamiento Rural, FIRA registró un saldo de cartera al cierre del año de \$31,311 millones, con un incremento del 17% con respecto al año anterior; de los cuales, 75.9% correspondieron a Intermediarios Financieros Bancarios.

Durante el 2019 y con la finalidad de fortalecer la red de Intermediarios Financieros Bancarios que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

- Para ampliar la red de Intermediarios Financieros Bancarios en operación directa con FIRA se inició la promoción para el registro de Banco Azteca, S.A. Institución de Banca Múltiple y se continuó con el proceso de Bank of China México, S.A., Institución de Banca Múltiple. Además, se integró el expediente de ABC Capital, S.A. Institución de Banca Múltiple y Bankaool, S.A. Institución de Banca Múltiple mismos que se enviaron a Crédito.
- Como resultado de la promoción de programas y productos especiales se lograron operar \$107,525 millones, distribuidos en 20 programas y con un incremento del 21.53% con respecto al año anterior, de acuerdo a la tabla siguiente:

LISTADO DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS OPERADOS POR FIRA A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	MONTO OPERADO
Garantía pago en firme	33,977
Garantía grandes empresas	17,048
Programa de volatilidad de precios	16,278
Transferencia de cartera	12,623
Programa proyectos sostenibles	6,932
Líneas de crédito en cuenta corriente	5,121
Garantía profértil	2,721
Empresa familiar	2,389
Garantía a IFB en el financiamiento a IFNB (FEGA 90%)	1,778
Programa de financiamiento para el turismo rural	1,577
Mediana empresa fonaga (actividad primaria)	1,555
Mediana empresa agroalimentaria y rural (proem)	1,383
Garantía ampliación de servicios financieros a través de IFNB (FEGA 80%)	1,137
Fondo nacional forestal (FONAFOR)	1,120
Financiamiento a la modernización de empresas	885
Cultivos perennes y proyectos de larga maduración	507
Garantía pago oportuno bursatilización	230
Arrendamiento	112
Fondo de garantías para el uso eficiente del agua (FONAGUA)	86
Factoraje financiero	67
TOTAL	107,525

Fuente: FIRA, el monto operado incluye la participación de la FND.

EN 2019, DEL TOTAL DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS

Destacó la operación de Garantía para la ampliación de servicios financieros a través de IFNB (FEGA 80%) con un crecimiento del \$2 a \$1,137 millones y Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria) con un crecimiento del 386%, con respecto año anterior, respectivamente.

DENTRO DEL PLAN DE CAPACITACIÓN INSTITUCIONAL DE FIRA

Con la finalidad de fortalecer las capacidades de operación, se llevaron a cabo 50 eventos de capacitación a Intermediarios Financieros Bancarios en coordinación con las oficinas foráneas.

COMO RESULTADO DE LOS EVENTOS

Se logró capacitar a 1,316 participantes; los temas de los cursos fueron los siguientes: beneficios en el uso de FEGA y FONAGA, actualización de normativa y evaluación y gestión de proyectos agropecuarios, entre los más importantes.



CONVENIOS CON ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES (OFI)



FIRA ha venido impulsando desde 2013 acciones para mitigar y adaptarse al cambio climático, las cuales a través de los años se han ido adecuando y transformando para generar la estrategia de financiamiento sostenible de FIRA, y que considera actualmente el diseño de programas de financiamiento de proyectos sostenibles con organismos financieros internacionales (OFI).

En este sentido, durante 2019 se implementaron diversas acciones con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se inició un estudio sobre comercialización de productos agroalimentarios y red de frío; así como una consultoría para el fortalecimiento de la metodología del Programa de Desarrollo de Proveedores de FIRA.

FIRA ha venido impulsando desde 2013 acciones para mitigar y adaptarse al cambio climático.

Al cierre de 2019, FIRA tiene suscritos 8 convenios autorizados por los Comités, de los cuales 4 son de financiamiento y 4 de cooperación técnica no reembolsable (Banco Mundial en proceso) conforme al cuadro siguiente:

OFI	NOMBRE PROGRAMA	TIPO DE CONVENIO	MONTO
AFD	Programa para el financiamiento de proyectos sostenibles en el Sector Rural	Préstamo	€ 36.1 millones
	Subvención LAIF Grant	Cooperación Técnica no reembolsable	€ 1 millón (asistencia técnica) € 4 millones (apoyos financieros)
BID	Segundo Programa para el Financiamiento de Proyectos de Inversión y Reconversión Productiva del Sector Rural	Préstamo	US\$ 45 millones
	Apoyo para el diseño e implementación de una estrategia de financiamiento de Eficiencia Energética (CTF)	Cooperación Técnica no reembolsable	US\$ 2 millones
KfW	Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)	Préstamo	€ 34.02 millones
	Aporte financiero no reembolsable para medidas de acompañamiento incluyendo la asistencia técnica	Cooperación Técnica no reembolsable	€6 millones
CAF	Convenio de Línea de Crédito	Préstamo	US\$ 100 millones
BM (en proceso)	Territorios Productivos Sostenibles	Cooperación Técnica no reembolsable	US\$ 6 millones

A diciembre de 2019, el saldo de los préstamos con OFI fue el siguiente:

SALDO FINANCIAMIENTO CON OFI (MILLONES DE PESOS)

OFI	MONTO	% PARTICIPACIÓN
AFD ^{1/}	437.6	34%
BID ^{2/}	850.1	66%
KfW	-	0%
TOTAL	1,287.7	100%

^{1/} Corresponde al préstamo por 36.1 millones de euros.

^{2/} Corresponde al segundo préstamo BID por US\$ 45 millones de dólares.

SITUACIÓN CON CADA OFI

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

A •

PRIMER PROGRAMA PARA EL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y RECONVERSIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR RURAL

En diciembre 2019, se liquidó la primera línea de crédito dispuesta con el BID por \$719 millones de pesos (equivalente a \$ 50 millones de dólares) la cual contemplaba los componentes de 1) uso eficiente agua (\$30 millones de dólares) y 2) eficiencia energética (\$ 20 millones de dólares).

En materia de Eficiencia Energética y con el apoyo del BID, mediante la Cooperación Técnica no reembolsable para inversión del Fondo para una Tecnología Limpia (CTF), se operó en su totalidad el Fondo de Garantía de Eficiencia

Energética (FGEE), el cual garantiza la obtención de los ahorros de energía de los proyectos elegibles, promoviendo así el mejor uso de la energía en los sectores de atención de FIRA.

En diciembre de 2019 se comprobó ante el BID⁵ el uso de los recursos del FGEE mediante una cartera de 12 proyectos solares fotovoltaicos por un importe equivalente al total de los fondos disponibles para garantizar proyectos por \$18.7 millones de pesos.

B •

SEGUNDO PROGRAMA PARA EL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y RECONVERSIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR RURAL.

En junio de 2019, el despacho Gossler S.C.⁶ realizó la auditoría del Segundo programa financiado con recursos del BID por \$ 45 millones de dólares por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018. En opinión del auditor, los estados financieros y sus notas presentaron razonablemente los flujos de efectivo, inversiones acumuladas y solicitudes de

desembolso en cumplimiento con lo establecido en el Contrato de Crédito.

Adicionalmente, durante el 2019 se trabajó con el consultor designado por el BID para la elaboración del reporte final del programa, denominado *Project Completion Report* (PCR).

AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)

Con el apoyo de la AFD y recursos del *Latin American Investment Facility* (LAIF) de la Unión Europea (UE), se hicieron mejoras al Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles (ProSostenible). El objetivo del programa es facilitar el acceso al crédito a proyectos de inversión en los sectores agropecuario, forestal, pesquero, que se desarrollen en el medio rural y que generen beneficios al medio ambiente; y/o que mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático, esto mediante apoyos para reducción de la tasa de interés.

Adicionalmente, parte de la cooperación técnica se está destinando para la consultoría especializada del consorcio formado por Carbon Trust, CIRAD y El Buen Socio, quienes propusieron las mejoras al Programa basado en el desarrollo de una metodología para definir los criterios de elegibilidad de los proyectos sostenibles en FIRA; las mejoras se autorizaron en abril de 2019 por el Comité de Crédito y Programas Especiales de FIRA reactivando el programa el cual incluye, a sugerencia de la Unión Europea (UE), apoyos en tasa por 100 pb y, para proyectos de alto impacto socio ambiental, el apoyo se puede elevar a 250 pb y 400 pb; además, se diseñó una plataforma en internet para poder evaluar los proyectos solicitantes y en septiembre de 2019 se puso en marcha el Programa.

BANCO DE DESARROLLO ALEMÁN (KfW)

La cooperación técnica con el Banco de Desarrollo Alemán KfW que incluye un préstamo y acompañamiento técnico a la implementación del Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)⁷, se concretó la firma de los diversos instrumentos legales en octubre de 2019. El préstamo asciende a \$30 millones de euros o su equivalente en dólares (US\$34.02 millones) para el financiamiento de inversiones que realicen las Empresas Forestales Comunitarias (EFC) que cuenten con la certificación forestal internacional del *Forest Stewardship Council* (FSC) y un Aporte Financiero por \$6 millones de euros para la contratación de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (CAI)⁸ para medidas de acompañamiento técnico, que incluye asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, identificación de proyectos, preparación de expedientes de crédito, asesoría para la obtención de certificación FSC del manejo forestal y cadena de custodia, entre otras. Se espera que la puesta en marcha inicie en el segundo trimestre de 2020. Los recursos destinados del aporte para el pago de esta consultoría son administrados directamente por KfW.

⁵La comprobación fue registrada en los sistemas del BID con fecha del 14 de febrero de 2020

⁶Designado por la Secretaría de la Función Pública.

⁷Los Comités Técnicos de FIRA autorizaron la cooperación técnica y la contratación de deuda con el KfW, en las sesiones 09/2018 de septiembre de 2018 y 12/2018 de diciembre de 2018, respectivamente.

⁸GFA-Euro Funding de Alemania.



CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO

(CAF)

Con la CAF, se ejerció un préstamo de \$50 millones de dólares en octubre de 2018 y se pagó en su totalidad en octubre de 2019, el objetivo fue fomentar inversiones de largo plazo en el sector agroalimentario; dentro de las inversiones se comprobó que el 20% del crédito se destinara a proyectos verdes (99 proyectos por \$10 millones de dólares) que cumplen con las salvaguardas ambientales y sociales de la CAF en categorías como: café (44%), macrotúnel (19%), mejoradores de suelos (16%), biodigestores (10%), apiarios (3%), y fuentes biorenovables de energía (1%), entre otros.

Adicionalmente, en diciembre de 2019, se firmó con la CAF un contrato de línea de crédito revolvente no comprometida por \$ 100 millones de dólares.

BANCO MUNDIAL

Por último, en trabajo conjunto con el Banco Mundial, SEMARNAT, FIRA y otras Secretarías y dependencias del gobierno, se trabajó en la preparación para la implementación del Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS), cuyo propósito es promover la conservación de la biodiversidad en regiones específicas que cuentan con recursos biológicos prioritarios, y también mitigar los impactos adversos de las

actividades productivas en el medio ambiente de determinadas regiones. El TPS será financiado con una donación de \$21.9 millones de dólares del GEF vía el Banco Mundial, de los cuales \$6.0 millones de dólares estarán destinados para la operación de un fondo de garantía para la mitigación de los riesgos asociados con los créditos que se otorguen a proyectos productivos sostenibles. FIRA participará en el Proyecto como administrador de dicho fondo, denominado Fondo de Garantía de Crédito Parcial para Territorios Productivos Sostenibles (FGCP-TPS).

Actualmente, SEMARNAT como líder del proyecto está trabajando en la estructuración de las diversas licitaciones para la contratación del personal de la Unidad Coordinadora del Proyecto, con el primer \$1 millón de dólares transferidos al proyecto; así como concretar un Acuerdo Marco de Colaboración Interinstitucional entre todos los participantes. Se estima que la puesta en marcha del FGCP-TPS sea para el último trimestre de 2020

Los programas y cooperaciones técnicas impulsadas con varios OFI permiten implementar acciones para la generación de nueva cartera de proyectos sostenibles y por lo tanto contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible.

BONOS VERDES



Se obtuvo la certificación del Climate Bonds Initiative (CBI) al haber cumplido con los criterios específicos de Infraestructura de Agua y el de Agricultura Protegida

PRIMER BONO VERDE

(FEFA18V)

Respecto al primer bono verde emitido por FEFA en 2018, en abril de 2019, se obtuvo la certificación del *Climate Bonds Initiative* (CBI) al haber cumplido con los criterios específicos de Infraestructura de Agua y el de Agricultura Protegida – México⁹, mismo que fue impulsado por el trabajo conjunto del BID y FIRA.

Adicionalmente, en octubre de 2019, se elaboró el primer reporte anual del bono verde, así como el *post-issuance verification report* requerido por el CBI para confirmar y validar la certificación otorgada por el resto del plazo del bono (3 años). Ambos reportes¹⁰ cuentan con la opinión independiente favorable de Sustainalytics U.S., Inc. (reconocido proveedor de calificaciones, análisis e investigación contratado por el BID), respecto del cumplimiento de los criterios establecidos en el marco de referencia de dicho bono, así como de los estándares post emisión del CBI.

SEGUNDO BONO VERDE

(FEFA19V)

Dando continuidad a la alianza estratégica con el BID, FIRA emitió su segundo bono verde (FEFA19V) en noviembre 2019 por \$2,500 millones de pesos por medio de una oferta pública, primaria y nacional con vencimiento al 10 de febrero de 2023, en el que se incluyen proyectos de agricultura sostenible (Agricultura protegida), y de uso eficiente del agua (riego tecnificado), así como proyectos del sector forestal y de energía renovable (solares fotovoltaicos). El bono verde de FIRA es innovador al ser el primero a nivel internacional que utiliza el criterio forestal del CBI.

La emisión contará también con la certificación de CBI para lo cual el BID, en apoyo a la estrategia de implementación de proyectos verdes de FIRA, contrató a Sustainalytics para llevar a cabo la fase de *pre-issuance verification*.

⁹<https://www.climatebonds.net/standard/protected-agriculture>

¹⁰Toda la documentación relativa a los bonos verdes, incluyendo el informe anual, así como el *“annual review”* y la *“post-issuance verification letter”* emitidos por Sustainalytics se encuentran disponibles en la página web de la institución www.fira.gob.mx en la sección “Relación con inversionistas” > “Bonos verdes, sociales y/o sostenibles”.





1 2 4

1 2 5

**INNOVACIÓN DE
PROGRAMAS Y PRODUCTOS**

MEJORAS IMPLEMENTADAS EN LA NORMATIVA

PARA AGILIZAR LA OPERATIVA DE LOS IF CON FIRA EN 2019

EN 2019 SE IMPLEMENTARON DIVERSAS MODIFICACIONES A LA NORMA:

Se incorporó el registro del historial crediticio de acreditados finales y personas relacionadas, en las operaciones realizadas con Empresas Parafinancieras y Empresas Masificadoras de Crédito. El objetivo es complementar los antecedentes crediticios de personas que no están en los Sistemas de Información Crediticia, para facilitar su inclusión financiera.

La contratación de seguro ya no es obligatoria en los créditos de avío para la producción agrícola con tecnología de invernaderos, facilitando el financiamiento.



En las reestructuras de crédito se integraron condiciones con las cuales FIRA puede atender en forma oportuna y suficiente a las empresas con problemas de capacidad de pago, a fin de mantener su viabilidad. Adicionalmente, las reestructuras que incluyan financiamientos autorizados por FIRA, ahora serán autorizadas considerando el importe de las mismas conforme al esquema general de facultades, lo cual agiliza su atención.

Se eliminó la obligación de registrar el servicio de garantía de créditos no fondeados con recursos FIRA, por parte de los Intermediarios Financieros No Bancarios, si al momento de otorgar el crédito el intermediario presenta insuficiencia en su techo operativo.



Se modificó el Esquema de Cobertura de Precios, precisando que FIRA podrá comprar por cuenta y orden de terceros opciones (put y call) en mercados listados, permitiendo realizar en un solo trámite el crédito, la cobertura y el apoyo.

Se incluyó, como sana práctica bancaria, la obligación de los Intermediarios Financieros pactar con sus acreditados la autorización a FIRA para consultar su historial crediticio ante alguna Sociedad de Información Crediticia.

Se realizaron precisiones para la operación de recursos del Fondo Forestal Nacional Forestal (FONAFOR), referentes a los componentes, facultades, límites de crédito y apoyos en tasa, principalmente, con la finalidad de ampliar el impacto del otorgamiento de financiamiento y garantías a los proyectos productivos del sector forestal.

Adicionalmente, durante 2019 se incorporó a la norma un nuevo programa:

Programa de financiamiento a mujeres, para promover su acceso a los servicios financieros formales.



PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES

FIRA implementó una estrategia denominada “Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP)” con la finalidad de coadyuvar en la integración de pequeños y medianos productores con empresas tractoras que buscan abastecerse de materia prima adecuada, continua y suficiente, para atender las necesidades del consumidor final; a través de herramientas financieras, tecnológicas, organizativas, de gestión de calidad y administración de riesgo, se incentiva el fortalecimiento de las competencias de los productores agropecuarios para convertirse en proveedores de mercados de mayor valor.

En 2019 se apoyaron 34 proyectos PDP para fortalecer 20 cadenas de valor; se vincularon a 21,860 productores con 32 Empresas Tractoras líderes en los diferentes proyectos, entre las que destacan: Agroparque Yecapixtla, Algodonera Nueva Holanda, Productores Ganaderos Gusi, Productora Las Grullas, Exportadora de Café California, Olam Agro México, Nestlé México, Agroindustrias Unidas de México, Heineken México, Cebadas y Maltas, Meridian Fruits, Agrileg de Tehuacán, Liconsa, Danone de México, Productos Medellín, Industria Mexicana de Sabores, Integradora

Arca, Asociación de Engordadores de Ganado Bovino del Noreste, SuKarne Agroindustrial, Distribuidora de Insumos Agropecuarios Puga, Mieles del Mayab, Citrofrut, Grupo Agronegocios Sustentables del Trópico, Agrovizion Integradora, Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora, y Grupo empresarial Carnes Viba.

La participación de las Direcciones Regionales en la implementación del programa ha sido fundamental, generando proyectos en función de la vocación productiva de cada estado y región.

se incentiva el fortalecimiento de las competencias de los productores agropecuarios para convertirse en proveedores de mercados de mayor valor

REGIONAL	Nº DE PROYECTOS	CADENAS DE VALOR
Noroeste	3	Maíz y trigo.
Norte	9	Bovino carne, cebada, naranja, maíz blanco, maíz amarillo, sorgo, algodón y bovino leche.
Occidente	9	Bovino leche, maíz amarillo, frambuesa, limón, carne y leche de cabra.
Sur	6	Jitomate, aguacate, café, cebada y piña.
Sureste	7	Palma de aceite, cacao, café, bovino carne y miel

Fuente: Oficinas FIRA.





130

131

SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES
CON LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DE FIRA

DEL 10 DE ENERO AL 07 DE FEBRERO DE 2020, SE APLICÓ LA ENCUESTA PARA EVALUAR EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS CON RESPECTO A:

- a. Los productos y servicios de FIRA:**
Fondeo, Fondeo más Garantía, Garantía Sin Fondeo y Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros.
- b. Los componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros:**
Fortalecimiento de Intermediarios Financieros y Cobertura y disponibilidad de servicios financieros.
- c. Los programas especiales de FIRA:**
Garantía para la ampliación de servicios financieros a través de IFNB, Créditos en Cuenta Corriente o Capital de Trabajo agrupados en paquete, Financiamiento a la Modernización de Empresas, FONAGA mediante empresa para la actividad primaria.
- d. Rescate de garantías FEGA:**
Calidad de la información sobre los motivos por el que le fue rescatada la garantía FEGA al Intermediario Financiero.
- e. Nivel de servicio del personal de FIRA:**
Oficina de mayor contacto y calidad del servicio recibido por parte del personal de FIRA.
- f. Nivel de satisfacción de:**
La calidad del servicio recibido por el Centro de Atención FIRA (CAF), la funcionalidad del "Sistema Informático Integral de las Operaciones de FIRA" (SIIOF) y la información proporcionada en el portal de internet de FIRA.

El tamaño de la población encuestada fue de 1,177 usuarios. Se obtuvo respuesta de **230 personas** de las cuales, 228 indicaron representar a **63 Intermediarios Financieros** (43 IFNB's, 19 Bancos y la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero - FND) y 2 respondieron de forma anónima.

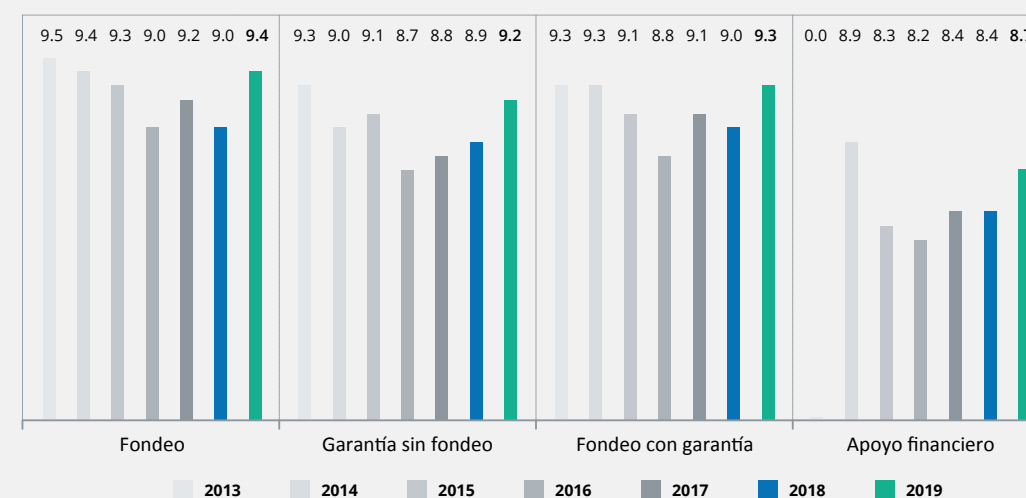
PRODUCTOS Y SERVICIOS DE FIRA:

En 2019, los productos y servicios de FIRA recibieron **mejor calificación con respecto a los últimos cuatro años**. La calificación del "apoyo financiero", se refiere únicamente al "apoyo para ampliar la cobertura de servicios financieros".

GRÁFICA 1. CALIFICACIÓN GENERAL DE LOS IF'S A LOS SERVICIOS DE FIRA

(ESCALA DE 0 A 10)

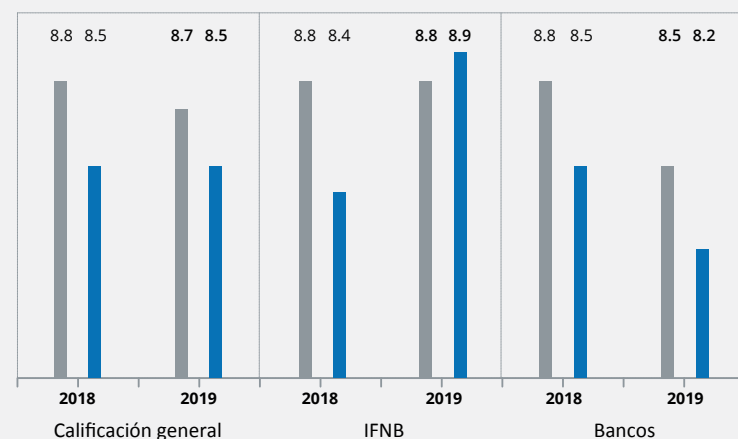
Fuente: FIRA



GRÁFICA 2.
CALIFICACIÓN A LOS COMPONENTES DE LOS APOYOS FINANCIEROS
(ESCALA DE 0 A 10)

a) Componentes de los apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros:

Los componentes de los apoyos financieros para "Fortalecimiento de Intermediarios Financieros en operación directa" y "Cobertura y disponibilidad de servicios financieros", fueron calificados de la siguiente manera:



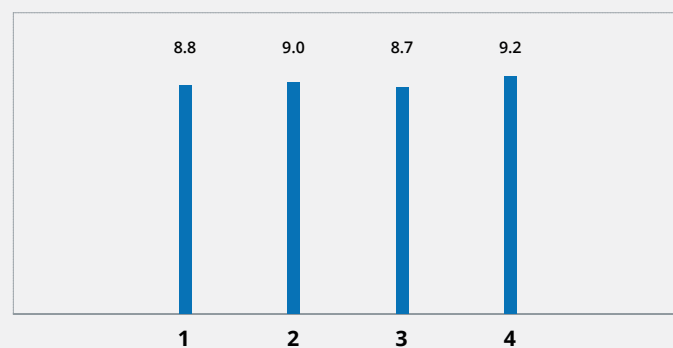
■ Fortalecimiento de Intermediarios Financieros en operación directa.
■ Cobertura y disponibilidad de Servicios Financieros.

Nota: FND no opera apoyos financieros.

GRÁFICA 3.
CALIFICACIONES A LOS PROGRAMAS ESPECIALES 2019
(ESCALA DE 0 A 10)

b) Programas Especiales de FIRA:

En 2019 se obtuvieron calificaciones en promedio de 8.9.



- 1 Garantía para la ampliación de servicios financieros a través de IFNB (Q10)
- 2 Créditos en Cuenta Corriente o Capital de Trabajo agrupados en paquete (VCC)
- 3 Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas de los Sectores Agroalimentario y Rural (Q05)
- 4 FONAGA Mediana Empresa para la Actividad Primaria (Q09)

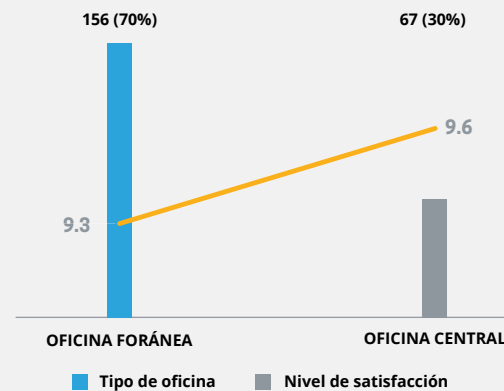
Nota: En 2019 se consideraron programas especiales diferentes con respecto a años anteriores, por lo que no hay tanto comparativo.



GRÁFICA 4.
NIVEL DE SERVICIO PROPORCIONADO POR EL PERSONAL DE FIRA
(ESCALA DE 0 A 10)

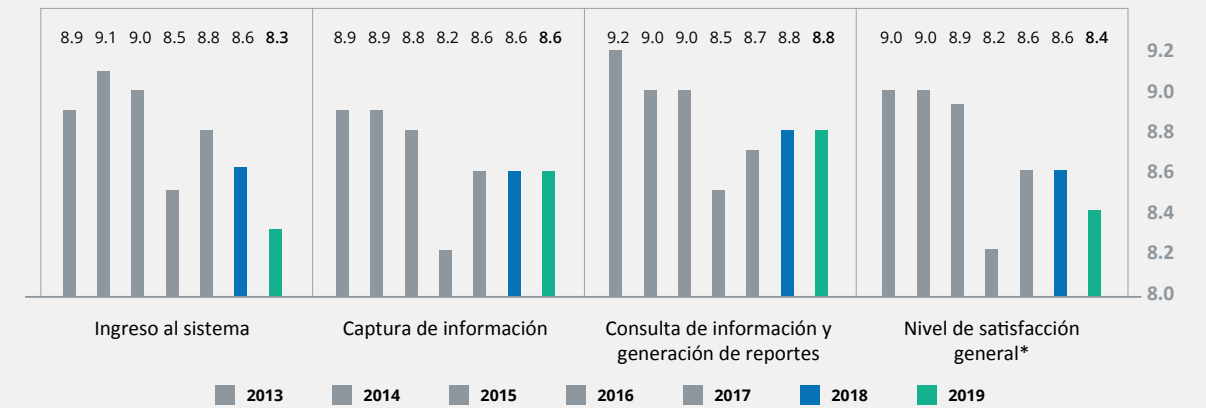
c) Nivel de servicio del personal de FIRA:

El 70% de los usuarios que fueron atendidos por Oficinas Foráneas calificaron su servicio con 9.3; el 30% restante que fue atendido por Oficinas Centrales calificó su servicio con 9.6.



GRÁFICA 6.
NIVEL DE SATISFACCIÓN SIIOF
(ESCALA DE 0 A 10)

El nivel de satisfacción con el sistema SIIOF fue calificado con 8.4, disminuyendo ligeramente la calificación con respecto a 2018.

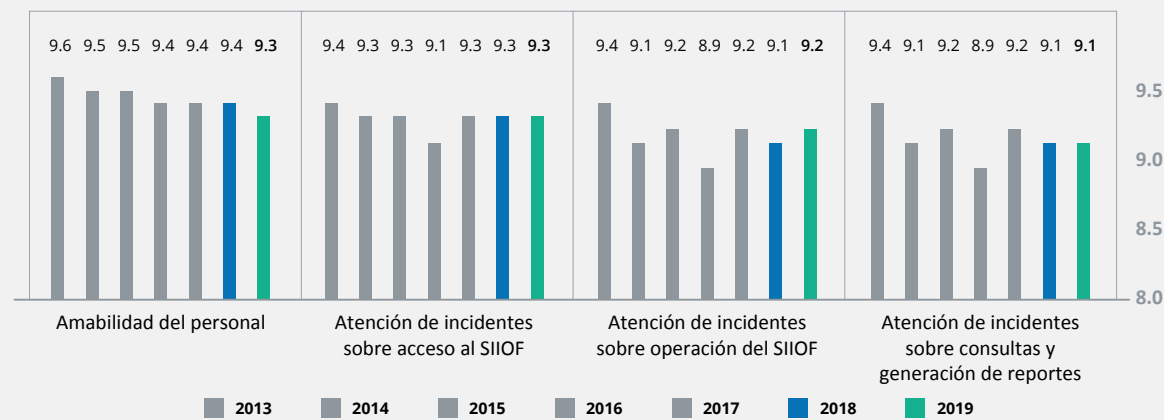


Nota: De 2013 a 2015, el nivel de satisfacción general se obtuvo por el promedio de los 3 componentes (ingreso, captura y consulta). A partir de 2016, se agregó un reactivo para calificar el nivel de satisfacción general del Sistema.

GRÁFICA 5.
CALIFICACIONES OTORGADAS AL CAF
(ESCALA DE 0 A 10)

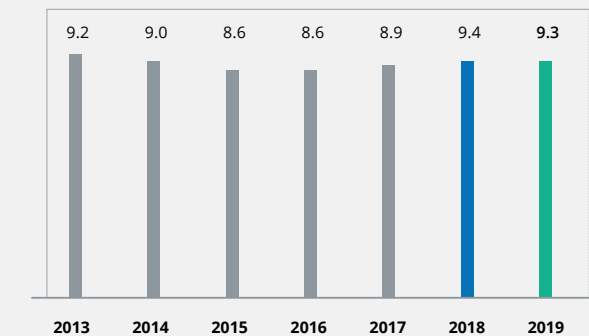
d) Nivel de satisfacción con el CAF, el servicio de SIIOF y Portal de Web de FIRA:

Respecto a la atención recibida por el CAF, los usuarios continúan otorgando calificaciones superiores a 9.



GRÁFICAS 7 Y 8.
NIVEL DE SATISFACCIÓN CON EL PORTAL WEB DE FIRA
WWW.FIRA.GOB.MX (ESCALA DE 0 A 10)

Finalmente, el 64% de los encuestados (144 de 225) visitaron el portal de FIRA y califican con 9.0 (promedio), los servicios e información que contiene, obteniéndose la misma calificación del 2018.





138

RECONOCIMIENTOS INSTITUCIONALES

Derivado de la innovación y buenas prácticas institucionales de administración, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido durante 2019 por diversas organizaciones nacionales e internacionales:

PREMIO BONOS VERDES SOCIALES Y SUSTENTABLES MX



En el marco de la 4ª Cumbre “Finanzas Sustentables MX 2019”, organizado por el Consejo Consultivo de Finanzas Verdes (CCFV) y la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), FIRA fue galardonada con el **Premio Bonos Verdes Sociales y Sustentables MX**, al ser el primer emisor en México y en el mundo que financia proyectos de agricultura protegida, invernaderos sustentables y proyectos de uso eficiente del agua.

Esta primera emisión es resultado del esfuerzo conjunto de instituciones como el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB) y el *Climate Bonds Initiative*, que contribuyeron a desarrollar la taxonomía de la agricultura protegida; además cuenta con la opinión favorable de la empresa Sustainalytics, líder mundial en investigación y calificación de emisiones sustentables y gobierno corporativo.

La cartera del bono verde de FIRA está integrada por 504 proyectos distribuidos a lo largo y ancho del país. Los ahorros estimados por los proyectos de agricultura protegida y uso eficiente de agua que financia FIRA a través del bono verde, se estiman en 38 millones de m3 de agua por año y reducción de 5,250 ton de CO2.

PREMIO ALIDE



En su 49ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), otorgó a FIRA el reconocimiento como “**Banco del Año 2019**” por su trayectoria y excelente desempeño. Con este reconocimiento, ALIDE destacó el papel de FIRA por ser la banca otorgante de garantías más antigua de Iberoamérica e implementar estrategias para dar acceso al financiamiento, garantías y asistencia técnica para MIPYMES, empresas familiares del sector agroalimentario y rural, así como para impulsar el acceso al crédito de las mujeres.

Así mismo, resaltó su contribución en la generación de más de cuatrocientos mil empleos en el sector primario durante 2018 así como su responsabilidad y compromiso en el cuidado de los recursos naturales y del medio ambiente, al emitir su primer bono verde por \$2,500 millones de pesos, en el que, por primera vez, se incluyeron a nivel internacional proyectos de agricultura protegida y de uso eficiente del agua.

Adicionalmente, en la **categoría I Productos Financieros**, FIRA también recibió el Premio ALIDE por la implementación del “Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)”, el cual consiste en un innovador Fondo de Garantía Mutua en el que FIRA otorga el servicio de garantía a los intermediarios financieros potencializando los recursos gubernamentales al menos 17 veces.

139

RECERTIFICACIÓN DE LA NORMA MEXICANA NMX-R-025-SCFI-2015

“IGUALDAD LABORAL Y NO DISCRIMINACIÓN”



En 2019 FIRA recibió la **recertificación de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en “Igualdad Laboral y No Discriminación”** que otorga el Consejo Interinstitucional, integrado por la *Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)*, el *Instituto Nacional de las Mujeres (INMujeres)* y el *Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED)* y cuya vigencia es por cuatro años (2017 – 2021).

Para obtener dicho refrendo, FIRA se sometió a una auditoría de seguimiento para verificar que sus políticas y prácticas siguen cumpliendo con los requisitos de igualdad laboral y no discriminación, acreditando un resultado de **95/100 puntos** como calificación final y obteniendo el **Certificado Plata**.

INSTITUCIÓN 100% CAPACITADA EN MATERIA DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES



En 2019, el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAI), entregó a FIRA el **primer refrendo** del reconocimiento obtenido en el 2018, que la acredita como **Institución 100% capacitada** en materia de transparencia y acceso a la información y protección de datos personales.

Con estas acciones de capacitación, FIRA refrenda su compromiso ante el INAI de mantener a su personal actualizado en los aspectos teóricos, conceptuales y normativos en esta materia.

RECONOCIMIENTO GEI-1



Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES).

A partir del 2009, **FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1** el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente entregan dicho reporte. En 2019 dicho reconocimiento fue refrendado por FIRA.

En adición, FIRA ha sido objeto de diversas distinciones a lo largo de los años, tales como:

- I. Reconocimiento del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación por la implantación del modelo por la cultura de no discriminación de 2009 a 2012.
- II. Reconocimiento en 2009 de la Red Nacional de Mujeres Vigilantes por el apoyo a la mujer rural en materia de financiamiento.
- III. Reconocimiento de “Institución Libre de Rezago Educativo” otorgado por el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos, Consejo Nacional de Educación para la Vida y el Trabajo y la Secretaría de la Función Pública en 2011.
- IV. Reconocimiento de “Buenas Prácticas en Materia de Monitoreo” otorgado por el CONEVAL en 2012.
- V. Reconocimiento por el alto desempeño energético e implementación de mejoras y medidas innovadoras de ahorro de energía en los inmuebles e instalaciones, otorgado por la Secretaría de Energía y la Comisión Nacional de Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) durante el 2012.
- VI. De 2010 a 2013 como la empresa líder en el ranking gubernamental de “Las mejores empresas para trabajar en México”, de acuerdo con la evaluación de Great Place to Work Institute.
- VII. FIRA obtuvo por dos años consecutivos el reconocimiento como “Entidad Promotora de la Responsabilidad Social Empresarial en la Cadena de Valor” otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), al demostrar su cumplimiento con los estándares de responsabilidad social, además de ser una entidad que impulsa a sus clientes para la obtención del distintivo de “Empresa Socialmente Responsable”.
- VIII. La Secretaría de la Función Pública realizó una evaluación del cumplimiento de los lineamientos de integridad y ética 2013 a todas las dependencias de la Administración Pública Federal, como parte del “Programa para un Gobierno Cercano y Moderno” otorgando a FIRA una calificación de 100/100 puntos.
- IX. Reconocimiento de la Secretaría de Energía y de la

Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) en la categoría de “Inmuebles”, por las acciones que de manera sistemática se realizan para el ahorro en el consumo de energía eléctrica en las oficinas de FIRA. En particular, el edificio de la Dirección Regional Noroeste participa desde 2004 en el Programa de Uso Eficiente de la Energía, logrando reducir hasta en un 50% el consumo eléctrico.

- X. Reconocimientos de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo, ALIDE en 2008, 2011, 2015, 2016 y 2017. En este último año, en la categoría de “Productos Financieros”, por la implementación del programa “Financiamiento de activos fijos para cultivos perennes y proyectos con periodo de larga maduración”.
- XI. De 2009 a 2015, se mantuvo el certificado del “Modelo de Equidad de Género” (MEG) emitido por el Instituto Nacional de las Mujeres.
- XII. De 2003 a 2014 FIRA mantuvo la certificación de su sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001, cuyo alcance abarcó a los procesos clave de la Institución.
- XIII. En 2016 la Red Innovagro del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA), otorgó a FIRA el “Premio Innovagro 2016” en la categoría de innovación social por apoyos a la apicultura orgánica, con la implementación de un esquema de desarrollo de proveedores para pequeños productores de miel orgánica de la mixteca oaxaqueña.
- XIV. En el marco de los procesos electorales federales y locales 2018, la Secretaría de la Función Pública (SFP) y la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales (FEPADE), implementaron en la Administración Pública Federal el “Programa de Blindaje Electoral” más grande en la historia de México con la finalidad de inhibir la comisión de delitos electorales por parte de los servidores públicos y garantizar que los recursos y programas públicos no se utilizaran con fines político- electorales. FIRA dio puntual cumplimiento a cada una de las acciones de dicho programa obteniendo, por parte de la FEPADE, una calificación de **100/100 puntos** como calificación final.



SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS DE FIRA
AL CIERRE DE 2019

\$181,817.7

MILLONES DE PESOS

compuestos por un
SALDO DE CARTERA DE CRÉDITO NETA DE

\$ 150,951.1

MILLONES DE PESOS

DISPONIBILIDADES E INVERSIONES
EN VALORES

\$26,662

MILLONES DE PESOS

DERIVADOS Y OTROS ACTIVOS

\$4,204.6

MILLONES DE PESOS

PASIVOS INSTITUCIONALES TOTALES

\$89,311.8

MILLONES DE PESOS

de los cuales

\$ 81,128.9

MILLONES DE PESOS

corresponden a

CAPTACIÓN POR LA EMISIÓN DE CEBURES

OTROS PRÉSTAMOS BANCARIOS
Y DE ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES

\$ 4,437

MILLONES DE PESOS

DERIVADOS Y OTROS ACTIVOS

\$ 3,745.9

MILLONES DE PESOS

PATRIMONIO DE FIRA

\$92,505.9

MILLONES DE PESOS

GARANTÍAS OTORGADAS
SALDO CONTINGENTE

\$62,210.3

MILLONES DE PESOS

RESULTADO NETO

\$3,398.2

MILLONES DE PESOS

RAZONES FINANCIERAS

ROA¹¹

La rentabilidad de la institución medida a través de las razones de Retorno sobre Activos fue de:

1.89%

ROE¹²

Y el Retorno sobre el Capital se ubicó en:

3.74%

IMOR

Índice de Morosidad

1.23%

Índice de eficiencia operativa

0.79%

ICAP
Índice de capitalización

39.4%

En los anexos se muestran el balance general combinado de los 4 fideicomisos, así como el estado de resultados 2019.

Para un mayor detalle de la información financiera de la institución, favor de consultar la página institucional:

<https://www.fira.gob.mx>, apartado Capacitación e información > Información financiera.

¹¹Retorno sobre Activos (ROA) = Utilidad Neta Acumulada /Activo total promedio.

¹²Retorno sobre Capital (ROE) = Utilidad Neta Acumulada /Patrimonio promedio.



146

147

ANEXOS



RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PROGRAMA ANUAL 2019

(MILLONES DE PESOS)

INDICADOR	REALIZADO
1. Acreditados finales atendidos en el año	1,766,000
Tradicional	410,562
Microcrédito	1,355,438
2. Acreditados finales atendidos en el año, mujeres	1,370,445
3. Crédito total impulsado en la región Sur-Sureste*	57,310
4. Crédito total impulsado en municipios con alta y muy alta marginación*	13,178
5. Crédito total impulsado a proyectos sostenibles*	8,677
6. Crédito total impulsado para proyectos forestales y frutícolas*	16,893
7. Crédito total impulsado a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas*	70,523
8. Número de productores vinculados a esquemas de desarrollo de proveedores	21,860
9. Número de beneficiarios que recibieron capacitación o asistencia técnica	43,077
10. Valor real del patrimonio respecto a la línea base	102.36%

RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PROGRAMA ANUAL 2019

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

		FONDEO	GARANTÍAS DE FONDEO	GARANTÍAS PAGADAS ^{1/}	SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2013	\$	75,771	9,351	1,116	86,238
	%	87.9%	10.8%	1.3%	100%
2014	\$	79,729	14,251	2,465	96,445
	%	82.7%	14.8%	2.6%	100.0%
2015	\$	99,393	16,195	2,721	118,308
	%	84.0%	13.7%	2.3%	100%
2016	\$	120,222	24,158	2,354	146,733
	%	81.9%	16.5%	1.6%	100%
2017	\$	133,325	31,259	2,423	167,008
	%	79.8%	18.7%	1.5%	100%
2018	\$	153,752	39,075	2,681.6	195,508
	%	78.6%	20.0%	1.4%	100%
2019	\$	154,844	53,999	4,014	212,857
	%	72.7%	25.4%	1.9%	100%

^{1/} A partir de 2014 se incluye en el saldo de garantías pagadas de FONAGA.

**FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA
2013-2019**

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

		DESCUENTO ^{1/}	GARANTÍAS SIN FONDEO	FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2013	\$	125,172	15,695	140,867
	%	88.9%	11.1%	100%
2014	\$	120,718	22,713	143,432
	%	84.2%	15.8%	100%
2015	\$	139,858	35,071	174,930
	%	80.0%	20.0%	100%
2016	\$	168,921	34,774	203,695
	%	82.9%	17.1%	100%
2017	\$	175,039	47,610	222,649
	%	78.6%	21.4%	100%
2018	\$	220,328	67,241.1	287,569
	%	76.6%	23.4%	100%
2019	\$	226,148	92,254	318,402
	%	71.0%	29.0%	100%

^{1/} A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2019^{1/}

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

INDICADOR	\$	%
TOTALES	212,857	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	121,641	57.1%
Ganadería	49,503	23.3%
Forestal	4,065	1.9%
Pesca	6,337	3.0%
Rural	31,311	14.7%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	165,388	77.7%
Intermediarios No Bancarios	35,784	16.8%
Banca de Desarrollo	11,685	5.5%

^{1/} El Saldo Total de Financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y de otros fondos).

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2019^{1/}

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

INDICADOR	\$	%
TOTALES	318,402.00	100%
Ramas de Inversión		
Agricultura	199,900.9	62.8%
Ganadería	64,121.5	20.1%
Forestal	5,709.3	1.8%
Pesca	9,106.3	2.9%
Rural	39,564.0	12.4%
Tipo de Intermediario		
Banca Comercial	237,938.4	74.7%
Intermediarios No Bancarios	66,985.7	21.0%
Banca de Desarrollo	13,477.9	4.2%

^{1/} El Flujo Total de Financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.



SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2019^{1/}

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
Total	154,844.7	53,998.7	4,013.7	212,857.0	100.0%
1 Aguascalientes	2,434.0	420.9	2.1	2,857.0	1.3%
2 Baja California Nte	3,436.8	1,869.9	59.1	5,365.7	2.5%
3 Baja California Sur	1,584.7	219.8	17.2	1,821.6	0.9%
4 Campeche	2,986.8	307.8	9.6	3,304.3	1.6%
5 Chiapas	5,046.4	1,099.4	164.0	6,309.8	3.0%
6 Chihuahua	11,811.7	2,700.1	445.9	14,957.7	7.0%
7 Coahuila De Zaragoza	4,344.3	616.7	52.7	5,013.7	2.4%
8 Colima	1,880.7	372.3	1.3	2,254.3	1.1%
9 Ciudad De México	1,369.6	1,460.0	27.9	2,857.6	1.3%
10 Durango	7,544.3	568.4	45.4	8,158.2	3.8%
11 Guanajuato	10,969.4	3,300.6	192.0	14,461.9	6.8%
12 Guerrero	573.1	375.0	17.4	965.5	0.5%
13 Hidalgo	1,427.3	711.6	59.8	2,198.8	1.0%
14 Jalisco	14,403.8	6,606.8	242.7	21,253.3	10.0%
15 México	5,978.5	2,243.0	353.2	8,574.7	4.0%
16 Michoacán	9,555.2	3,216.2	151.9	12,923.4	6.1%

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADAS (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
17 Morelos	874.7	499.3	66.0	1,440.0	0.7%
18 Nayarit	1,597.2	422.0	43.8	2,062.9	1.0%
19 Nuevo León	5,991.4	2,008.4	118.3	8,118.1	3.8%
20 Oaxaca	2,238.3	1,101.2	16.5	3,356.0	1.6%
21 Puebla	3,830.2	2,030.4	112.9	5,973.4	2.8%
22 Querétaro	3,478.0	1,818.4	86.8	5,383.2	2.5%
23 Quintana Roo	965.0	366.1	11.1	1,342.2	0.6%
24 San Luis Potosí	4,292.9	473.9	46.7	4,813.5	2.3%
25 Sinaloa	13,383.9	7,630.1	474.6	21,488.6	10.1%
26 Sonora	10,587.2	4,858.7	210.8	15,656.7	7.4%
27 Tabasco	1,722.0	754.7	131.1	2,607.9	1.2%
28 Tamaulipas	5,301.2	1,653.3	370.3	7,324.8	3.4%
29 Tlaxcala	1,176.0	48.2	1.8	1,226.0	0.6%
30 Veracruz	9,781.3	3,466.3	358.7	13,606.3	6.4%
31 Yucatán	2,843.4	606.2	97.9	3,547.4	1.7%
32 Zacatecas	1,435.4	173.0	24.2	1,632.5	0.8%

^{1/} El Saldo Total de Financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2019^{1/}

(MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

FINANCIAMIENTO TOTAL	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
Total	226,147.7	92,254.3	318,402.0	100%
1 Aguascalientes	2,451.7	903.4	3,355.1	1%
2 Baja California Nte	4,518.8	3,320.3	7,839.1	2%
3 Baja California Sur	1,431.1	249.4	1,680.5	1%
4 Campeche	2,176.2	383.6	2,559.8	1%
5 Chiapas	7,030.8	1,757.5	8,788.3	3%
6 Chihuahua	15,931.5	4,665.4	20,596.9	6%
7 Coahuila De Zaragoza	4,133.3	1,707.8	5,841.1	2%
8 Colima	2,352.5	454.4	2,806.9	1%
9 Ciudad De México	2,778.9	3,913.2	6,692.1	2%
10 Durango	11,324.7	1,161.9	12,486.6	4%
11 Guanajuato	17,154.8	5,944.0	23,098.8	7%
12 Guerrero	733.5	640.8	1,374.3	0%
13 Hidalgo	3,128.7	1,559.2	4,687.9	1%
14 Jalisco	26,542.8	10,147.7	36,690.5	12%
15 México	7,290.8	5,497.9	12,788.7	4%
16 Michoacán	11,407.2	4,932.5	16,339.7	5%

FINANCIAMIENTO TOTAL	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
17 Morelos	1,128.1	879.8	2,007.9	1%
18 Nayarit	1,482.9	464.6	1,947.5	1%
19 Nuevo León	13,099.7	4,020.5	17,120.2	5%
20 Oaxaca	2,737.2	1,875.3	4,612.5	1%
21 Puebla	5,226.1	2,879.7	8,105.8	3%
22 Querétaro	5,196.8	2,644.8	7,841.6	2%
23 Quintana Roo	618.3	520.2	1,138.5	0%
24 San Luis Potosí	4,789.4	474.1	5,263.5	2%
25 Sinaloa	30,397.6	12,985.5	43,383.1	14%
26 Sonora	10,803.3	7,177.3	17,980.6	6%
27 Tabasco	1,588.3	1,338.7	2,927.0	1%
28 Tamaulipas	12,225.4	2,903.6	15,129.0	5%
29 Tlaxcala	837.1	37.2	874.3	0%
30 Veracruz	9,873.1	5,241.7	15,114.8	5%
31 Yucatán	2,740.1	1,317.5	4,057.6	1%
32 Zacatecas	3,017.0	254.8	3,271.8	1%

^{1/} El Flujo Total de Financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

**BALANCE GENERAL COMBINADO AL
31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

ACTIVO	2019	2018
Disponibilidades	\$ 7,109,803	\$ 10,838,165
Cuentas al margen	-	-
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	-	-
Títulos disponibles para la venta	19,552,180	14,843,183
Títulos conservados a vencimiento	-	-
	\$ 19,552,180	\$ 14,843,183
Deudores por reporte (Saldo deudor)	-	-
Derivados		
Con fines de negociación	470	2,489
Con fines de cobertura	305,510	197,095
	\$ 305,980	\$ 199,584
Ajustes a la valuación por cobertura de activos financieros	10,480	(5,898)
Cartera de crédito vigente		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial comercial	-	-
Entidades financieras	150,358,981	151,545,621
Entidades gubernamentales	4,047,007	1,883,529
	\$ 154,405,988	\$ 153,429,150
Créditos de consumo	-	55
Créditos a la vivienda	20,768	19,163
Media y residencial	\$ 20,768	\$ 19,163
De interés social	-	-
Total cartera de crédito vigente	154,426,756	153,448,368

ACTIVO	2019	2018
Cartera de crédito vencida		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	2,233,637	1,284,035
Entidades financieras	467,898	363,755
Entidades gubernamentales	-	-
	\$ 2,701,535	\$ 1,647,790
Créditos de consumo	35	723
Créditos a la vivienda	900	1,730
Media y residencial	\$ 900	\$ 1,730
De interés social	-	-
Total cartera de crédito vencida	2,702,470	1,650,243
Cartera de crédito	157,129,226	155,098,611
(-) Menos:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(6,178,123)	(3,621,248)
Total Cartera de crédito (neto)	\$ 150,951,103	\$ 151,477,363
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	2,953,476	2,949,952
Inventario de terrenos	-	-
Bienes adjudicados (neto)	1,594	1,581
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	246,521	249,508
Inversiones permanentes	157	157
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-
Otros activos		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	686,424	778,103
Otros activos a corto y largo plazo	-	-
Total Activo	\$ 181,817,718	\$ 181,331,698

PASIVO Y PATRIMONIO	2019	2018
Pasivo		
Captación tradicional		
Depósitos del Gobierno Federal	\$ -	\$ -
Títulos de crédito emitidos	81,128,865	76,035,092
	\$ 81,128,865	\$ 76,035,092
Préstamos bancarios y de otros organismos		
De corto plazo	3,246,049	12,712,315
De largo plazo	1,190,987	1,373,766
	\$ 4,437,036	\$ 14,086,081
Colaterales vendidos		
Reportos (saldo acreedor)	-	-
Derivados	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-
	\$ -	\$ -
Derivados		
Con fines de negociación	-	-
Con fines de cobertura	93,889	378,270
	\$ 93,889	\$ 378,270
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-
Otras cuentas por pagar		
Proveedores	3	1,121
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	60,911	-
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,591,099	2,942,432
	\$ 3,591,099	\$ 2,942,432
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	-
Total Pasivo	\$ 89,311,803	\$ 93,442,996

PATRIMONIO CONTABLE	2019	2018
Patrimonio contribuido		
Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	\$ 19,804,120	\$ 19,804,120
Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	373,857	349,398
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizados por el Gobierno Federal	-	-
	\$ 20,177,977	\$ 20,153,518
Patrimonio ganado		
Reservas de patrimonio	\$ -	\$ -
Resultados de ejercicios anteriores	69,040,041	63,788,063
Resultados por valuación de instrumentos de cobertura de flujos en efectivo	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-
Resultados por tenencia de activos no monetarios	-	-
Resultado neto	3,398,209	5,251,978
	\$ 72,327,938	\$ 67,735,184
Total patrimonio contable	\$ 92,505,915	\$ 87,888,702
Total pasivo y patrimonio contable	\$ 181,817,718	\$ 181,331,698

CUENTAS DE ORDEN	2019	2018
Avales otorgados	\$ -	\$ -
Activos y pasivos contingentes	70,904,457	64,498,941
Compromisos crediticios	108,330,329	93,418,836
Bienes en administración	30,845,222	29,017,918
Colaterales recibidos por la entidad	2,550,137	2,336,157
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-
Int. deveng. no cobrados deriv. de cartera de crédito vencida	110,215	49,712
Control de presupuestos	262,451,500	246,483,500
Otras cuentas de registro	35,559,513	29,555,452

**ESTADOS DE RESULTADOS COMBINADO DEL 1° DE ENERO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

	2019	2018
Ingresos por intereses	\$ 15,335,652	\$ 13,665,190
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(8,082,493)	(7,244,547)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
Margen financiero	\$ 7,253,159	\$ 6,420,643
Estimación preventiva para riesgos crediticios ^{1/}	(2,886,493)	(465,970)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	\$ 4,367,114	\$ 5,954,673
Comisiones y tarifas cobradas	958,214	862,480
Comisiones y tarifas pagadas	(496)	(570)
Resultado por intermediación	10,555	(2,515)
Otros ingresos (egresos) de la operación ^{1/}	(511,738)	(21,604)
Subsidios	-	-
Gastos de administración y promoción	(1,425,440)	(1,540,486)
Resultado de la operación	\$ 3,398,209	\$ 5,251,978
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios en conjunto	-	-
Resultado antes de operaciones discontinuadas	\$ 3,398,209	\$ 5,251,978
Operaciones discontinuadas	-	-
Resultado neto	\$ 3,398,209	\$ 5,251,978

^{1/} 2018 incluye efecto retrospectivo conforme a la resolución del 4 de enero de 2018 que modifica las Disposiciones, por lo cual la Estimación preventiva para riesgos crediticios incluye recuperaciones de cartera de crédito previamente castigada o eliminada del balance general, así como cancelación de excedentes de dicha estimación que hasta diciembre 2018 se registraban en Otros ingresos (egresos) de la operación.





INFORME ANUAL

2019

www.fira.gob.mx