

## INFORME DE ACTIVIDADES 2020





## INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS 2020

FONDO - FEFA - FEGA Y FOPESCA

### PROPIETARIOS

**Mtro. Gabriel Yorio González**  
Secretaría De Hacienda y Crédito Público

**Dr. Baldemar Hernández Márquez**  
Financiera Nacional De Desarrollo Agropecuario,  
Rural, Forestal y Pesquero

**Ing. Francisco Javier Delgado Mendoza**  
AGROASEMEX

**Ing. José Francisco Dovalina Lara**  
Asociación de Bancos de México

**Lic. Armando Argandoña Armas**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**Sr. Oswaldo Cházaro Montalvo**  
Confederación Nacional  
de Organizaciones Ganaderas

**Sr. Aureliano Aldama Rivera**  
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

**Lic. Roberto Del Cueto Martínez**  
Secretario de los Comités Técnicos

**Dr. José Luis Negrín Muñoz**  
Banco de México

**Ing. Raúl Elenes Angulo**  
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

**Dr. Jaime Almonte Álvarez**  
Confederación Nacional Campesina

**Ing. Carlos Blackaller Ayala**  
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

**Mtro. Mario Ricardo De La Vega Escamilla**  
BANCOMEXT

**Lic. Antonio Guerra Autrey**  
Cámara Nacional de las Industrias  
pesquera y Acuícola

**Lic. Manuel Arturo García Urrutia**  
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

**Mtra. Sandra Anel Villanueva Leal**  
Secretaría de la Función Pública  
Comisaria

### SUPLENTES

**Mtra. Sara Sandín Orea**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**Lic. Norberto Neri Reyes Cruz**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**Mtro. Carlos Rodríguez Arana Ávila**  
SADER

**Lic. Ernesto Enrique Núñez Velázquez**  
Banco de México

**Ing. Luis Fernando Rodríguez Castañeda**  
AGROASEMEX

**Lic. Francisco Tenorio Pérez**  
BANCOMEXT

**Lic. Roberto Ángel Cruz Garza**  
Confederación Nacional Campesina

**Dr. Sergio Cházaro Loaiza**  
Confederación Nacional de Organizaciones  
Ganaderas

**Lic. Carlos Salvador Mérito Orellana**  
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

**Lic. Héctor Desentis Montalbán**  
Banco de México

**Mtro. Francisco Eloy González Shinagawa**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**Lic. David Sandoval Razo**  
Secretaría De Hacienda Y Crédito Público

**Lic. Jesica Beller Sanabria**  
Banco de México

**Mvz. Sergio Balboa Castro**  
Confederación Nacional Campesina

**M. en C. Walter Hubbard Zamudio**  
Comisión Nacional De Acuacultura y Pesca

**Ing. Fidel Pérez García**  
Asociación De Bancos de México

**Ing. Ricardo Guillén Rivera**  
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

**Lic. José Mario Castañeda Robledo**  
Secretaría de la Función Pública  
Comisario

## DIRECTORIO FIRA

**Act. Jesús Alan Elizondo Flores**  
Director General

**Lic. Alberto Lara López**  
Director General Adjunto de Finanzas

**Lic. Rolando Jesús González Flores**  
Director General Adjunto de Administración y Jurídica

**Ing. Pedro Díaz Jerónimo**  
Director General Adjunto de Promoción de Negocios

**Lic. Ángel Manuel O'Dogherty Madrazo**  
Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

**Act. José Antonio Cortés Barrientos**  
Director General Adjunto de Crédito

**Lic. Pablito Diego Valderrábano Hernández**  
Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

**Biol. Miriam Parra González**  
Directora General Adjunta de Coordinación de Regionales

**Lic. Rommel César Rosas Reyes**  
Titular del Órgano Interno de Control en Fira

## TABLA DE CONTENIDO

<b>10</b> Mensaje del Director General	<b>110</b> Apoyos de fomento a los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural
<b>12</b> Entorno del sector	<b>112</b> Operación a través de intermediarios financieros
<b>26</b> Entorno económico y financiero	<b>122</b> Convenios con organismos financieros internacionales (OFI)
<b>34</b> Programa institucional 2020-2024	<b>128</b> Bonos temáticos
<b>42</b> Resumen de logros	<b>132</b> Innovación de programas y productos
<b>50</b> Medidas temporales para enfrentar las consecuencias de la pandemia generada por el COVID-19	<b>138</b> Satisfacción de los clientes
<b>52</b> Resultados por direcciones regionales	<b>140</b> Reconocimientos institucionales
<b>82</b> Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios	<b>146</b> Situación financiera
<b>86</b> Centros de desarrollo tecnológico (CDT)	<b>148</b> Agencias calificadoras
<b>100</b> Programas realizados en coordinación con otras dependencias	<b>150</b> Anexos



## Mensaje del Director General

El año 2020 fue un año atípico para el sector agroalimentario y fue también de especial reto para FIRA. Ante la emergencia de la pandemia, a fines del primer trimestre de 2020, el sector agroalimentario fue designado como una actividad esencial de la economía, en su papel de proveedor de insumos básicos de alimentación para la población. Este aspecto se vio elevado aún más por otros de interés público y social que se hicieron evidentes en el transcurso del año con respecto a otras actividades económicas del país como fue su rol como fuente sostenida de empleo y en consecuencia de mitigación de los efectos económicos colaterales de la pandemia en un amplio espectro de la población.

Bajo estas importantes responsabilidades y, con el compromiso de muchos mexicanos, el sector agroalimentario mostró un desempeño a la altura del llamado que se le hizo al haber abastecido de alimento al país y simultáneamente, en gran medida, su planta laboral.

Este comportamiento extraordinario le permitió ejercer un importante papel contra cíclico durante 2020 habiendo destacado, por su presencia constante, el financiamiento oportuno y suficiente ante condiciones de adversidad en los mercados financieros.

La incertidumbre a la que dio lugar el inicio de la crisis por el COVID-19 se manifestó a la vez en una demanda atípica por el fondeo de FIRA por parte de los intermediarios financieros todo esto en un entorno de alta incertidumbre y baja liquidez en los mercados de deuda y capital.

Es dentro de este contexto que 2020 fue un año en el cual FIRA recibió el llamado más claro para honrar su labor de fomento, al suplir las carencias que de manera natural se fueron manifestando en la oferta de recursos en los mercados financieros.

En primera instancia se observó un aumento no previsto en la demanda de recursos de fondeo por parte de las empresas del sector y simultáneamente de los intermediarios financieros, lo cual reflejó un patrón tradicionalmente observado en episodios precedentes de crisis de confianza en los mercados.

Esto permitió a FIRA ejercer un doble papel de fomento al ejercer un rol contra cíclico en el financiamiento y a la vez ejercer presencia en los mercados financieros en momentos de baja concurrencia de emisores e inversionistas a nivel nacional.

Entre marzo y junio de 2020, FIRA contrató deuda por \$35,276 millones de pesos de los cuales 54% correspondieron a CEBURES privados. Dicho incremento representó un monto superior a la deuda contratada por FIRA durante todo 2019. Las emisiones de deuda de FIRA representaron estímulos importantes para la reactivación de la liquidez en los mercados financieros nacionales por las fechas y volúmenes emitidos y, de manera simultánea, suplieron las carencias de liquidez en intermediarios financieros de diverso tamaño. Es importante destacar que, dentro de la estrategia de acopio de liquidez en los mercados financieros, FIRA emitió su tercer Bono Verde (junio 2020) y un Bono Social de Género, en el marco del día internacional de la mujer rural (octubre 2020). Este último se caracterizó por ser el primer bono en su tipo que se emite en México.



**ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES**  
Director General

Adicionalmente, FIRA activó mecanismos emergentes de apoyo, enfocados tanto a productores como a los intermediarios financieros. Entre las principales medidas destacaron aquellas dirigidas a aliviar el peso de la deuda a empresas con alteraciones en su operación y por el otro lado medidas para aliviar la situación de iliquidez de los intermediarios financieros particularmente aquellos con mayor dificultad para acceder a los mercados. Es así que tan pronto como en el mes de marzo FIRA presentó un paquete de 8 medidas financieras cuyo uso fue extensivo en el segundo trimestre de 2020.

Al cierre de 2020, el monto (saldo) de los créditos reestructurados en el programa emergente de apoyo ascendió a \$15.6 mil millones de pesos (abril-diciembre), mientras que, el financiamiento de nuevos proyectos de empresas con créditos reestructurados sumó \$18.8 mil millones de pesos. Por su parte, los servicios de financiamiento emergente de FIRA que recibieron una mayor demanda fueron el fondeo y garantías de FIRA para nuevos créditos, los cuales ascendieron a \$55.7 mil millones de pesos al cierre de 2020. Por último, el año pasado se otorgaron \$1.5 mil millones de pesos en garantías para las líneas de crédito otorgadas por intermediarios financieros a intermediarios financieros no bancarios dentro del programa emergente de apoyo.

De esta forma, en 2020 FIRA registró un saldo de financiamiento de \$232,956 millones de pesos, monto superior en 6.1% real respecto a 2019, en beneficio de 2,448,197 productores, lo que consolida y posiciona a FIRA como la institución líder en el otorgamiento de crédito al sector agroalimentario.

Finalmente, debe destacarse la publicación del Plan Institucional para el periodo 2020-24, el cual se confeccionó de manera congruente con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, el Programa Nacional de Financiamiento al Desarrollo 2020-2024 (PRONAFIDE) y con los Objetivos de Desarrollo Sustentable de las Naciones Unidas.

En el Plan Institucional 2020-24 se establecieron tres objetivos prioritarios para la institución: (1) fomentar la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros de los productores con énfasis en los de menor escala; (2) promover el incremento en la productividad y eficiencia en todos los eslabones de las cadenas de valor del campo y; (3) contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible. Asimismo, en el Plan Institucional 2020-24 se fijaron las estrategias para la consecución de los objetivos prioritarios e indicadores de seguimiento.

Estos resultados solo pudieron ser posibles por la participación decidida de su capital humano que a pesar de las condiciones de confinamiento permitió sostener un ritmo y mecánica de operación en condiciones de entorno extraordinarias sin precedentes.

Quiero reconocer este esfuerzo institucional y a la vez, con hechos concretos, reforzar el compromiso de FIRA para impulsar hasta consolidar un sector agropecuario incluyente productivo y sostenible en beneficio de nuestra población y nuestra nación.



## Entorno internacional del sector agropecuario

Durante los primeros meses de 2020, el impacto de la pandemia por COVID-19 contrajo significativamente la demanda de muchos productos básicos, por lo que el índice de precios de alimentos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés) cayó hasta alcanzar su menor nivel desde finales de 2018. En ese periodo, las medidas de restricción de movilidad afectaron la disponibilidad de la mano de obra empleada, así como eslabones del resto de la cadena: transporte, procesamiento, envasado, almacenamiento, distribución, grandes mercados de abasto y los puntos de venta al por menor.

A medida de que hubo desconfinamientos controlados en Europa y Asia, así como mayor certidumbre en el funcionamiento de las cadenas de producción y logísticas, en mayo de 2020 el índice de precios de la FAO comenzó un crecimiento sostenido, con lo que registró un incremento real anual de 8.1%. Este aumento estuvo impulsado por los movimientos en los precios de los cereales y de los aceites comestibles, ante preocupaciones sobre el desempeño de la cosecha para el siguiente ciclo, así como la reducción en el inventario final pronosticado.

Por otra parte, el comercio internacional de granos y cereales también se reactivó, por lo que los precios de exportación del trigo, el maíz, el sorgo y el arroz aumentaron. En particular, el precio del azúcar alcanzó en abril el mínimo de los últimos 13 años ante el incremento en la producción derivado de una menor demanda de caña para la producción de etanol.<sup>1</sup> No obstante, el precio del

azúcar se recuperó posteriormente ante el aumento de las importaciones por parte de China.<sup>2</sup>

Ante la disminución del ingreso familiar en diversos países, hubo una reducción en la demanda, por lo que el precio de las carnes se mantuvo a la baja en los primeros nueve meses del 2020. La mayor caída se observó en el precio de la carne de cerdo, el cual se vio afectado por las restricciones a la importación impuestas por China a Alemania. Si bien durante el último trimestre del año se registró un ligero repunte en el subíndice de precios de los cárnicos, por lo que, al cierre del año, los precios registraron una caída anual de 10.4% en diciembre.<sup>3</sup>

Las estimaciones de oferta y demanda para el ciclo comercial 2020/21, publicadas por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), reportan un récord en la producción mundial de maíz, trigo y soya, así como una reactivación del comercio internacional de los principales granos y una demanda al alza. Particularmente, en los inventarios finales de maíz y soya se estiman caídas. La producción de azúcar se pronostica en 181.9 millones de toneladas (mdt), el segundo mayor registro histórico y 9.9% por encima de la producción del ciclo anterior. En el caso de los productos pecuarios, el USDA pronostica, para 2021, una recuperación de 6.1% en la producción de carne de cerdo, luego de los problemas sanitarios presentados en China durante 2020. La producción de carne de bovino se mantendrá en alrededor de 60 mdt, nivel similar al observado en los últimos tres años, mientras que la producción de carne de pollo mantendría una ligera tendencia alcista para ubicarse en 101.8 mdt.<sup>4</sup>

<sup>1</sup>FAO, El índice de precios de los alimentos de la FAO cae a su nivel más bajo en 17 meses, 4 de junio de 2020.

<http://www.fao.org/news/story/es/item/1279088/icode/>

<sup>2</sup>FAO, Los precios mundiales de los alimentos aumentan por séptimo mes consecutivo en diciembre, 7 de enero de 2021.

<http://www.fao.org/news/story/es/item/1368633/icode/>

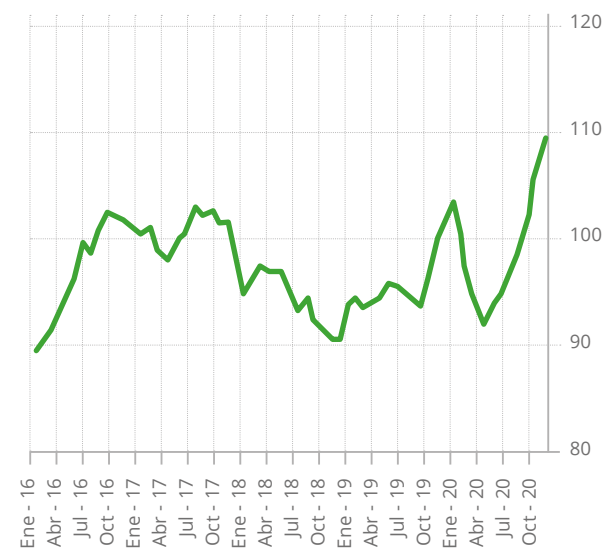
<sup>3</sup>FAO, Los precios mundiales de los alimentos siguieron subiendo en octubre, 5 de noviembre de 2020.

<http://www.fao.org/news/story/es/item/1324021/icode/>

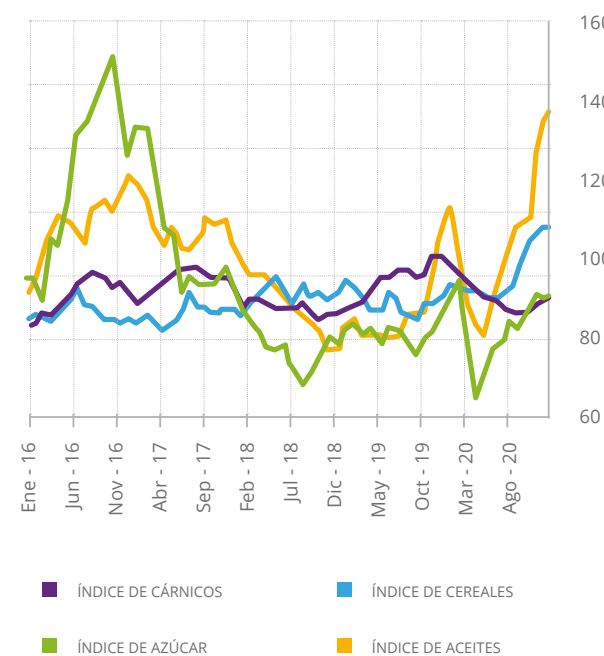
<sup>4</sup>USDA WASDE, 9 de febrero de 2021

<https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde/wasde0221.pdf>

ÍNDICE DE PRECIOS DE ALIMENTOS, FAO



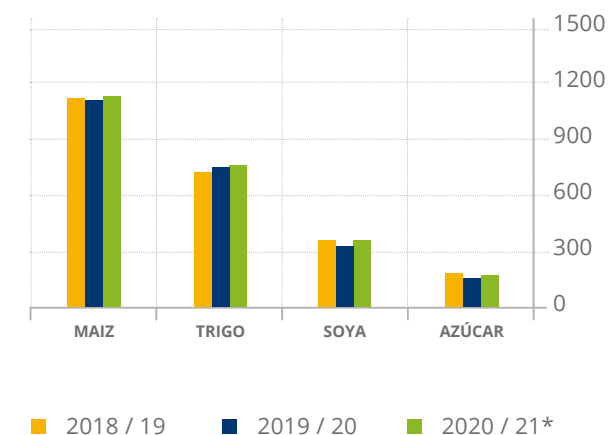
SUBÍNDICES DE PRECIOS SELECCIONADOS, FAO



Fuente: FAO. Índice de precios mensual real, (ene-2015=100)

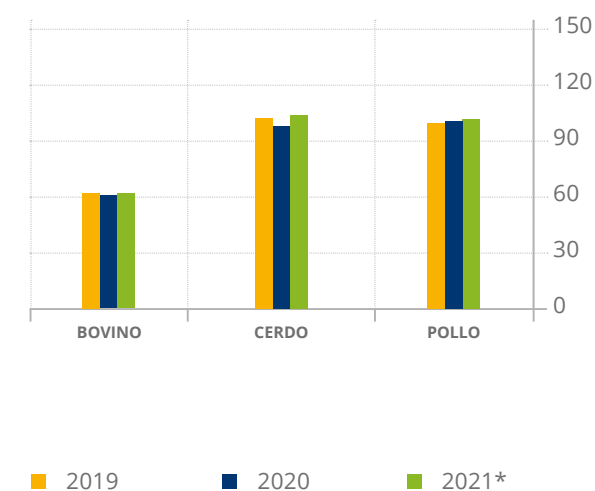
PRODUCCIÓN MUNDIAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS SELECCIONADOS  
Millones de toneladas

### Agrícolas



Fuente: USDA. Considera ciclo comercial  
\*Dato pronosticado en enero de 2021, USDA.

### Pecuarios

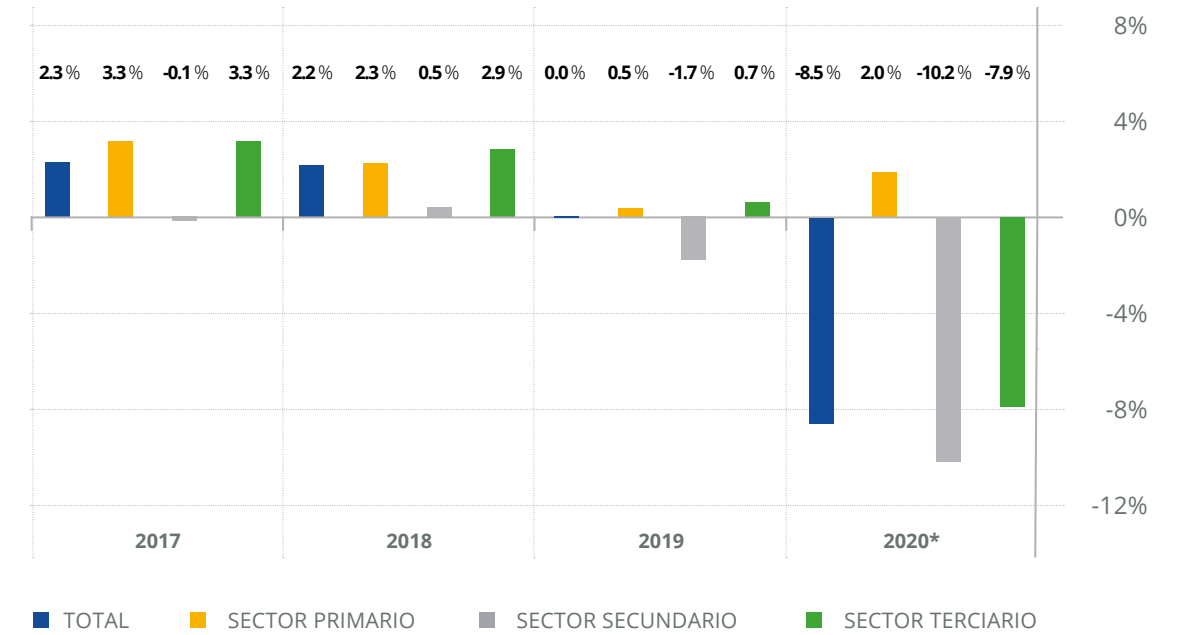


Fuente: USDA. Considera año calendario  
\*Dato pronosticado en marzo de 2020, USDA



PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2016-2019  
VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL, CIFRAS DESESTACIONALIZADAS

\* Estimación oportuna. Fuente: INEGI



## Entorno nacional del sector agropecuario

Debido a la suspensión de las actividades económicas no esenciales y al confinamiento de la población en diversas regiones del país ocasionadas por la pandemia, el INEGI estima que, durante 2020, la economía nacional se contrajo en 8.5% a tasa anual, considerando cifras ajustadas por estacionalidad.<sup>5</sup> En este sentido, los sectores secundario y terciario registraron caídas importantes en su desempeño económico de -10.2% y -7.9%, respectivamente. El único sector que registró crecimiento es el de las actividades primarias, con una variación real anual de 2.0%.

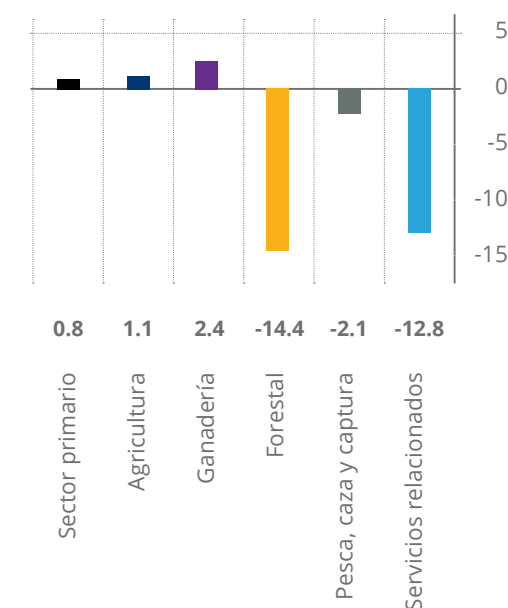
Considerando las cifras al tercer trimestre de 2020, las series originales muestran un incremento anual de 0.8% en las actividades primarias.<sup>6</sup> Por subsectores, la agricultura participó con 62% de la economía primaria y creció 1.1%. En segundo lugar, se encuentra la ganadería (cría y explotación de animales), con 32% de participación y crecimiento anual de 2.4%. El resto de la producción primaria se distribuye entre el aprovechamiento forestal, pesca, caza, captura y los servicios relacionados, actividades que tuvieron caídas a tasa anual.

<sup>5</sup>INEGI, Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto en México, 29 de enero de 2021.  
[https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/pib\\_eo/pib\\_eo2021\\_01.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/pib_eo/pib_eo2021_01.pdf)  
<sup>6</sup>Las cifras oficiales para el cuarto trimestre de 2020 serán publicadas el 25 de febrero de 2020.  
<https://www.inegi.org.mx/app/saladeprensa/calendario>

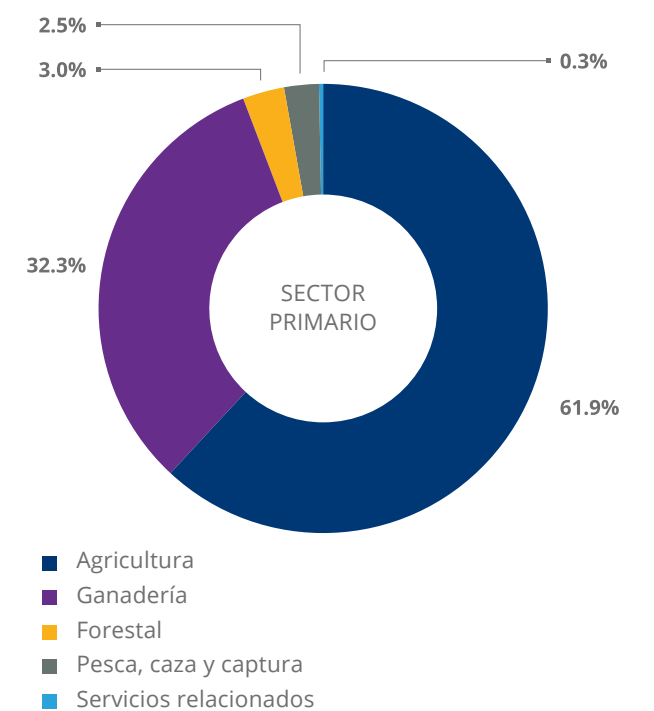
PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL SECTOR PRIMARIO  
CIFRAS ORIGINALES, ACUMULADO DE ENERO A NOVIEMBRE DE 2020

Fuente: INEGI

Variación porcentual



Participación de la actividad



En el mercado de los granos, se presentaron altos niveles de producción, en particular, en el caso del maíz, la producción en 2020 fue 4.4% superior a la producción de 2019.<sup>7</sup> Este resultado se atribuye a buenas cosechas obtenidas en los estados productores del ciclo PV (Estado de México, Guerrero y Chiapas), en donde la superficie cosechada se ha incrementado y la siniestralidad del cultivo ha ido a la baja. Por el contrario, la producción del ciclo OI cayó ante las condiciones de sequía severas en Tamaulipas. Por su parte, la producción de sorgo grano aumentó en 4.3% debido a una mayor producción en Sinaloa, Tamaulipas y Michoacán. La producción de trigo y soya disminuyó respecto a la de 2019 debido a afectaciones por fenómenos meteorológicos, como las tormentas tropicales Cristobal y Amanda y sequías en importantes zonas productoras. En el caso del trigo, en la región noreste, hubo reconversión a otros cultivos ante la poca disponibilidad de agua. Finalmente, la producción de frijol tuvo una recuperación de 23.3% en 2020, luego de la fuerte caída de 2019 por las sequías. En particular, la recuperación del ciclo PV se debe a mejores condiciones de humedad para el cultivo y a un incremento en la superficie sembrada en Zacatecas (26%); sin embargo, la producción aún no alcanza el nivel promedio de los años previos a la sequía.

En los principales productos hortofrutícolas, destaca el crecimiento anual en la producción de limón, con 7.4%; por tercer año consecutivo, se registra un incremento en la tasa anual. La producción de aguacate también tuvo crecimiento anual y consecutivo, sin embargo, se observa una desaceleración en la tasa anual debido a que el rendimiento promedio se ha estancado en 10.6 ton/ha, mientras que la superficie cosechada también ha disminuido su dinamismo. Aunado a ello, a raíz del confinamiento, hubo una reducción en la demanda, por lo que el precio al consumidor del aguacate se mantuvo relativamente bajo y cerró el año con una contracción de 10.6%. En el mercado de las berries, destaca el incremento de 13.8% en la producción de frambuesa, impulsada por el incremento de la superficie sembrada en Jalisco, la cual se ha dado con algún tipo de tecnología

(invernaderos, malla sombra) para incrementar el rendimiento. En contraste, la producción de zarzamora disminuyó 27.5% ante una reducción en la superficie sembrada en Michoacán, principal estado productor de la frutilla. Cabe señalar que diversos productores dejaron la actividad o redujeron la superficie sembrada después de que, en 2019, se presentaron afectaciones por problemas sanitarios. Por otra parte, la producción de fresa se mantuvo sin variación significativa con respecto al año anterior.

En el mercado de los productos pecuarios, la apreciación del dólar, que tuvo lugar en los primeros meses del año, afectó al alza los precios de los insumos utilizados en las actividades pecuarias, tales como los granos que provienen mayormente del mercado exterior. Así, el precio de la carne de res aumentó de manera sostenida durante todo el año y cerró el 2020 con una apreciación de 5%. Por el contrario, ante la debilidad de la demanda interna, el precio al consumidor de la carne de cerdo cayó. Cabe señalar que, al inicio de la pandemia, los consumidores buscaron alternativas más baratas de proteína animal, tales como el huevo, cuyo precio se incrementó 27% de enero a abril. En la segunda mitad del año, ante la gradual reactivación de las actividades económicas, el precio del pollo se incrementó debido a mayor demanda como segunda preferencia de proteína animal, cerrando el año con una variación positiva de 15.2%. Con respecto a la producción nacional, se destaca el incremento anual en la producción de carne de ave, la cual creció 3.8% para llegar a 3.6 mdt. La producción de carne de bovino y de porcino también se incrementó, llegando a 2.1 y 1.6 mdt respectivamente. La producción de carne de porcino recientemente ha sido impulsada por mayor penetración del producto nacional en los mercados asiáticos, en donde la carne mexicana ha ganado reconocimiento gracias a los altos estándares de calidad. Para la leche de bovino se observa, por tercer año consecutivo, mayor dinamismo en la producción y, en 2020, se estima que el crecimiento fue cercano a 2.3%. Finalmente, destaca la producción de huevo, que por primera vez en la historia, superó el nivel de 3 millones de toneladas.

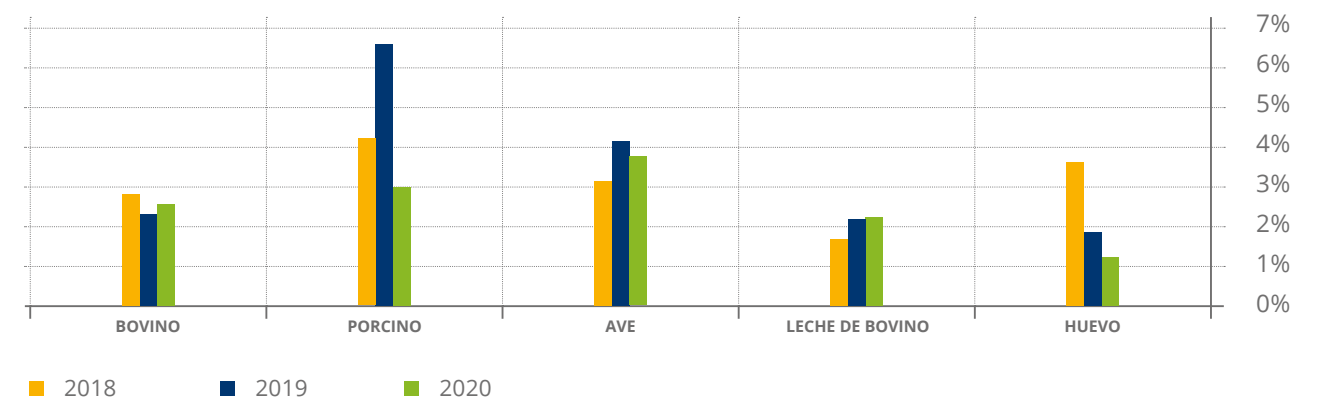
<sup>7</sup>Considerando cifras preliminares para el cierre del año calendario

## VOLUMEN DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA • PRODUCTOS SELECCIONADOS Variación porcentual anual



Fuente: SIAP-SAGARPA. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

## VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA Variación porcentual anual



Fuente: SIAP-SAGARPA. Considera año calendario, datos obtenidos a partir de los avances mensuales de producción.

Como una parte importante del crecimiento del sector primario está influenciado por el comercio exterior, es importante destacar los movimientos de la balanza comercial; en particular, por sexto año consecutivo, el saldo de la balanza comercial agroalimentaria llegó a un nuevo máximo histórico, reflejando la creciente importancia a nivel internacional de los productos agroalimentarios nacionales. En 2020, se estima que la balanza agroalimentaria sea cercana a 12.2 miles de millones de dólares, casi 40% por encima del saldo obtenido durante el año anterior. Este resultado se da como combinación de un aumento de 5.2% en el valor de las exportaciones y una caída de 5.5% en el valor total de las importaciones agroalimentarias. En particular, el valor exportado de alimentos, bebidas y tabaco (obtenidos de la agroindustria) creció 5.8%.

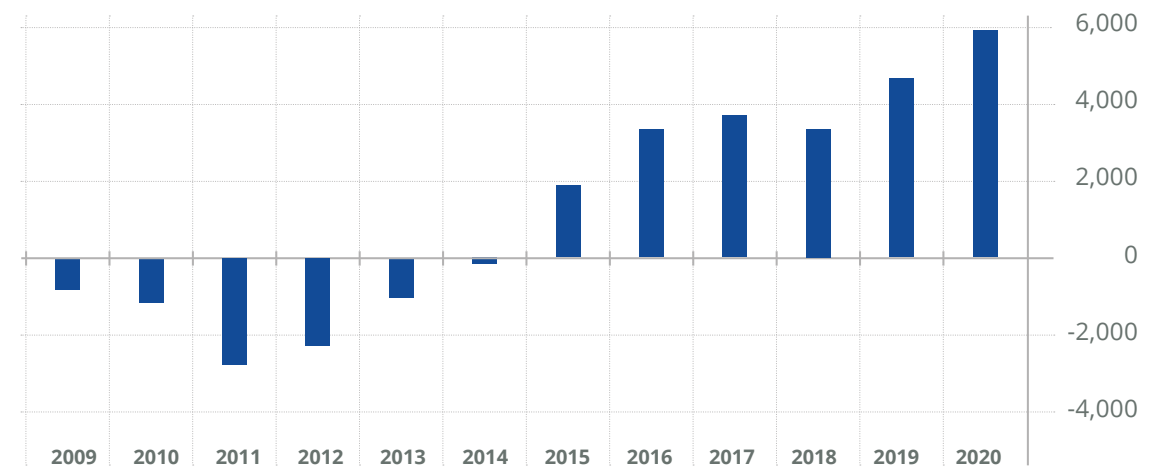
También el saldo de la balanza comercial agropecuaria se ubicó en un nivel récord de 5,887 millones de dólares (mdd). En 2020, las exportaciones agropecuarias alcanzaron un nivel de 18,683 mdd,

y siguen siendo lideradas por los aguacates (2,936 mdd), aunque con un menor crecimiento, de apenas 0.2%. El dinamismo en la exportación de esta fruta cayó en 2020 debido a que el precio de importación en Estados Unidos se mantuvo bajo durante la mayor parte del año, si bien el volumen exportado sigue en aumento, por lo que el valor total no subió significativamente. Para el jitomate, el valor exportado fue de 2,418 mdd y un alto dinamismo con una tasa de crecimiento de 22.4%; y, los pimientos, con un valor exportado de 1,472 mdd y un crecimiento de 11%. Por otro lado, las importaciones totales de productos agropecuarios sumaron 12,795 mdd, lo cual representó una caída anual de 3.2%. Dentro de los principales productos importados se encuentran diversos granos, semillas y lácteos (maíz, soya, trigo y nabo, leche y derivados), que concentran casi 62% del valor total importado. En particular, el valor de importación de maíz cayó 3.1%, para el trigo la caída fue de 3.3% y para leche y sus derivados, 15%.

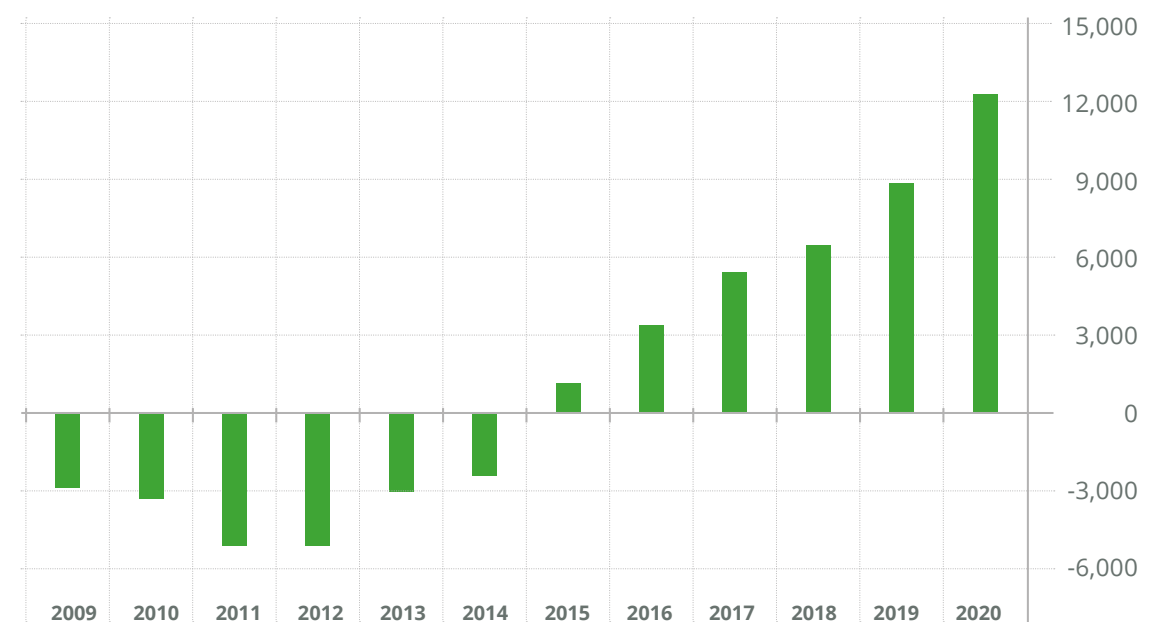


*Las exportaciones agropecuarias alcanzaron los 18,683 mdd, y siguen siendo lideradas por los aguacates con 2,936 mdd.*

SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROPECUARIA\*  
Millones de dólares



SALDO DE LA BALANZA COMERCIAL AGROALIMENTARIA\*\* Y AGROINDUSTRIAL  
Millones de dólares



Fuente: Banco de México.

\*Incluye productos agropecuarios y pesqueros.

\*\*Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y AGROINDUSTRIALES  
Millones de dólares

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN RELATIVA (B/A)
	2019 (A)	2020 (B)	
<b>Saldo Comercial</b>	<b>8,824</b>	<b>12,347</b>	<b>39.92</b>
<b>Exportación Agropecuaria y Agroindustrial</b>	<b>37,576</b>	<b>39,525</b>	<b>5.19</b>
Productos Agropecuarios1/	17,840	18,683	4.73
Productos Agroindustriales	19,737	20,842	5.60
Alimentos, Bebidas y Tabaco	19,541	20,664	5.75
Productos Químicos	151	150	-0.86
Productos Textiles y del Cuero	44	28	-37.31
Otras Manufacturas	1	1	33.70
<b>Importación Agropecuaria y Agroindustrial</b>	<b>28,752</b>	<b>27,178</b>	<b>-5.47</b>
Productos Agropecuarios	13,215	12,795	-3.18
Productos Agroindustriales	15,537	14,383	-7.42
Alimentos, Bebidas y Tabaco	14,451	13,733	-7.53
Productos Químicos	486	502	3.21
Productos Textiles y del Cuero	128	89	-30.67
Otras Manufacturas	72	60	-16.48

BALANZA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS  
Millones de dólares

CONCEPTO	ANUAL		VARIACIÓN RELATIVA (B/A)
	2019 (A)	2020 (B)	
<b>Saldo Comercial</b>	<b>4,624</b>	<b>5,887</b>	<b>27.32</b>
<b>Exportación de Productos Agropecuarios</b>	<b>17,840</b>	<b>18,683</b>	<b>4.73</b>
Aguacates	2,932	2,936	0.15
Jitomate	1,975	2,418	22.42
Pimiento	1,327	1,472	10.91
Ganado vacuno	824	881	6.83
Pepino	557	644	15.65
Fresas frescas	568	586	3.19
Cítricos	604	561	-7.06
Melón, sandía y papaya	526	496	-5.69
Cebollas y ajos	387	461	19.28
Resto de productos agropecuarios	8,140	8,228	1.08
<b>Importación de Productos Agropecuarios</b>	<b>13,215</b>	<b>12,795</b>	<b>-3.18</b>
Maíz	3,190	3,090	-3.14
Semilla de soya	2,188	2,226	1.74
Trigo	1,137	1,100	-3.28
Leche y sus derivados	1,013	862	-14.94
Semillas de nabo o colza	496	592	19.35
Pescados, crustáceos y moluscos	645	520	-19.38
Semillas para siembra	466	459	-1.49
Arroz	348	448	28.74
Manzanas, peras y membrillos	388	332	-14.34
Resto de productos agropecuarios	3,344	3,166	-5.32

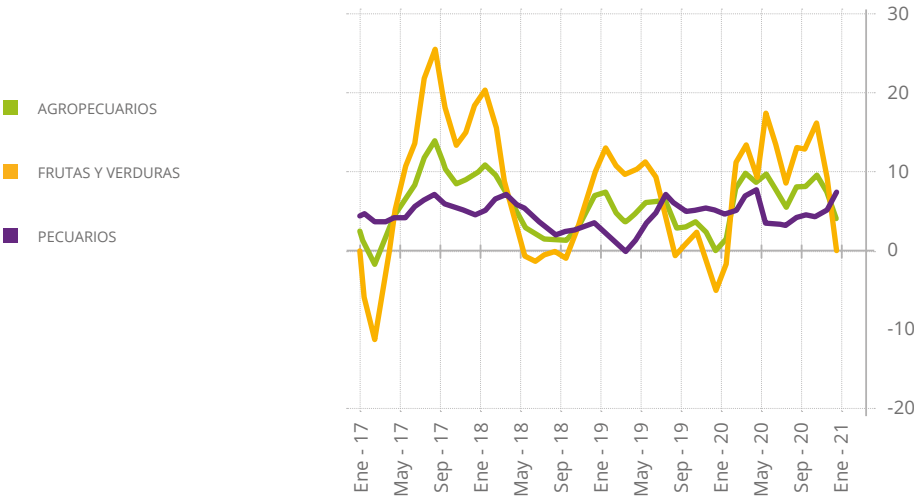
Fuente: Banxico

En 2020, la inflación anual se mantuvo, la mayor parte del año, dentro del rango objetivo establecido por el Banco de México. Únicamente entre agosto y octubre, la inflación estuvo ligeramente por encima del límite superior, alcanzando 4.1%. La inflación de los precios de productos agropecuarios fue positiva durante todo el año, con un promedio anual de 7.3%. En diciembre, la inflación de productos agropecuarios fue de 4.0%. Según sus componentes, durante la mayor parte de 2020, la inflación de frutas y verduras se mantuvo por encima de la inflación de los agropecuarios, llegando a 17.8% en mayo. Por su parte, los productos pecuarios registraron incremento a tasa anual durante todo el año, con una inflación anual promedio de 4.9%.

INFLACIÓN ANUAL GENERAL Y DE AGROPECUARIOS



INFLACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS



Fuente: INEGI





RESPUESTA CLAVE DE EE.UU. ANTE COVID

MEDIDAS FISCALES IMPLEMENTADAS	MILES DE MILLONES USD	% DEL PIB
Ley de Respuesta ante el COVID Familiar y Ley de Asignaciones Suplementarias para la preparación y respuesta ante el COVID	200	1%
Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica de COVID	2,300	11%
Proyecto de Ley de Ayuda para ayudar a los propietarios de pequeñas empresas	484	2%
Ley de Ayuda COVID-19	900	4%
Ley de Apoyo de Biden (por aprobarse)	1,900	9%
<b>Total</b>	<b>5,784</b>	<b>27%</b>

Para tener una idea más clara de la caída económica a nivel mundial, a continuación, se presenta una gráfica de algunas economías del mundo:

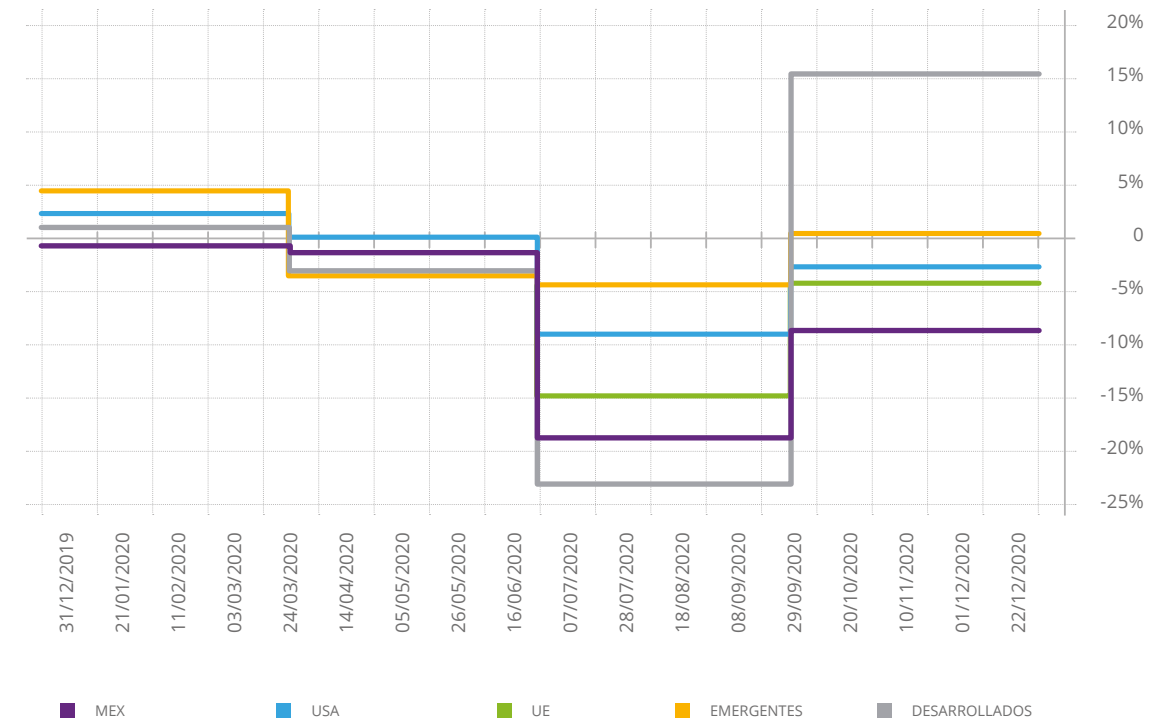
Entorno económico y financiero

Sin duda alguna, 2020 fue un año complicado a nivel mundial en términos económicos, sociales y de salud. En el ámbito económico, la pandemia originada por el SARS COV-2, ocasionó fuertes estragos en términos de empleo y de crecimiento económico. Tan solo en EE.UU. el Departamento del Trabajo anunció que entre marzo y abril se perdieron 22.2 millones de puestos de trabajo y que de mayo a diciembre se crearon 12.3 millones. El saldo para 2020 fue negativo por 9.9 millones de empleos. Cabe mencionar que, a diferencia de la Unión Europea, en EE.UU. se privilegió el mantener el ingreso antes que el empleo.

*En EE.UU. el Departamento del Trabajo anunció que entre marzo y abril se perdieron 22.2 millones de puestos de trabajo.*

Con lo anterior, el gobierno de EE.UU. lanzó distintos programas de apoyo a la economía, el primero de ellos por poco más de \$900 mil millones de dólares y el más reciente en el que se habla de cerca de \$1.9 billones de dólares, aún pendiente de aprobación. Con ello se espera mitigar los efectos económicos negativos de la pandemia.

PIB YoY%

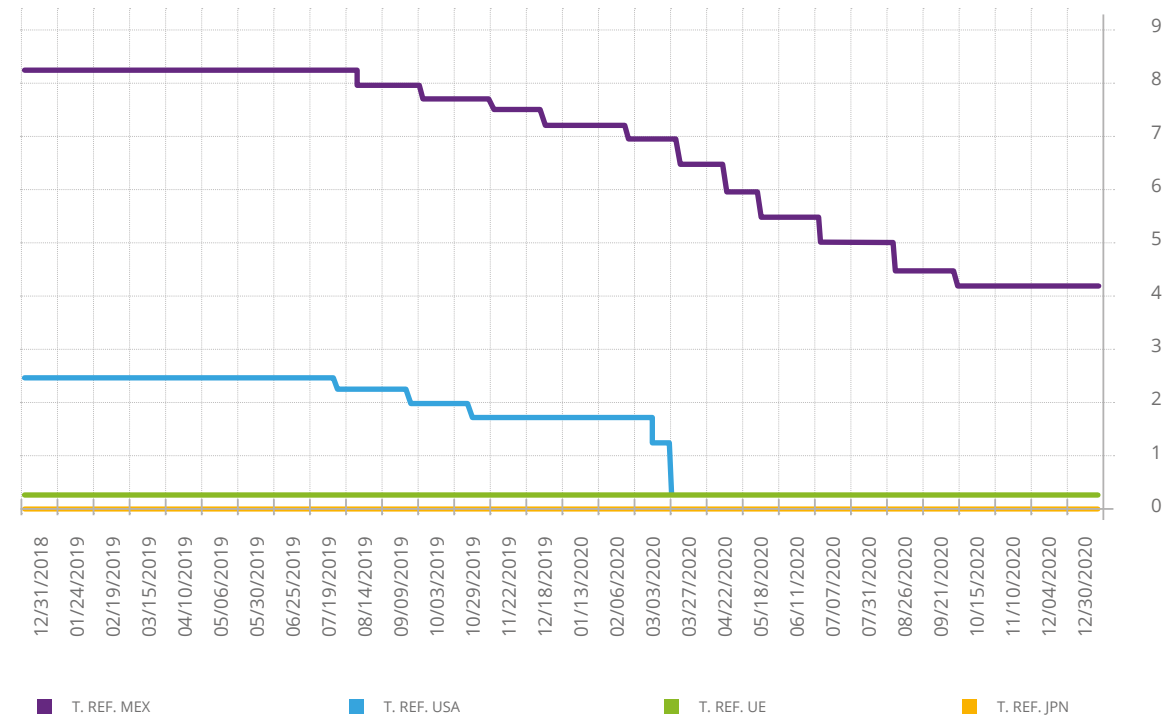


Fuente: Bloomberg

Entre el 3er y 4º mes del año, las economías del mundo comenzaron a reflejar el impacto de la pandemia llegando a su peor punto a mediados de año y conforme se tomaron decisiones para el otorgamiento de estímulos fiscales y paquetes de ayuda económica, el impacto negativo se suavizó. Las economías emergentes se vieron beneficiadas por las desarrolladas, directamente en sectores como el manufacturero. Por su parte en México, ante la falta de estímulos económicos, el PIB se vio seriamente afectado, aunque con la esperanza de beneficiarse por el sector exportador manufacturero, derivado de los estímulos otorgados en EEUU, así como con las remesas enviadas durante 2020 las cuales registraron máximos históricos y se ubicaron cercanas a los \$40 mil millones de dólares.

Aunado a lo anterior, los gobiernos de los países se vieron obligados a mantener una política acomodaticia, reduciendo durante el año las tasas de referencia, o como en el caso de Japón, manteniéndola en niveles cercanos al 0%:

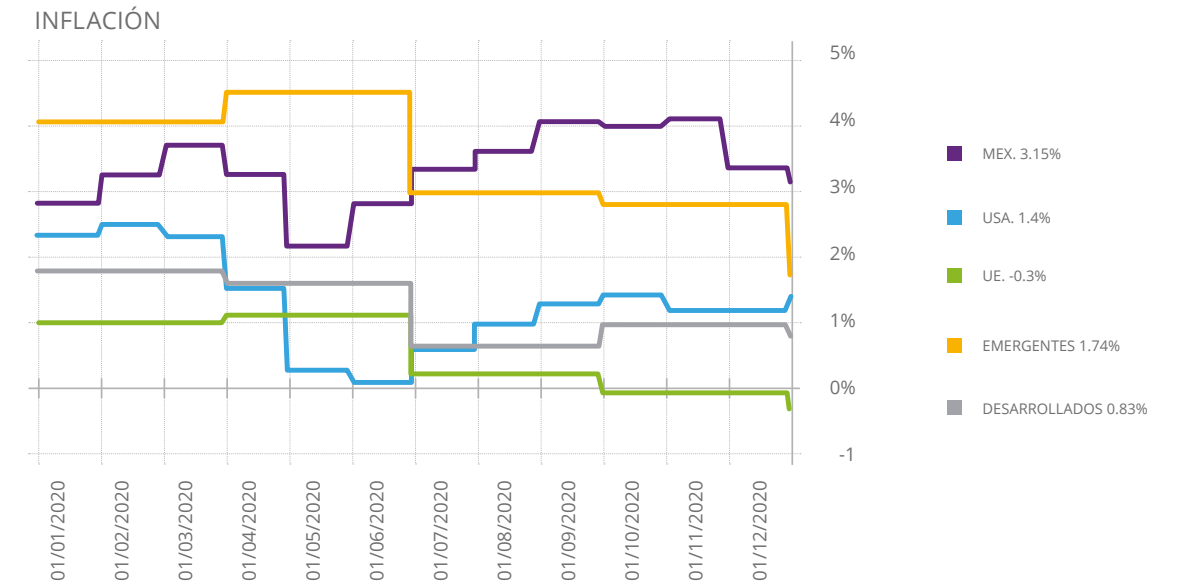
#### TASA DE REFERENCIA



Fuente: Bloomberg

Por su parte, México es uno de los países que mantiene tasas altas, por lo cual, durante el 2020 se observaron ajustes de 300 puntos base a la baja para así cerrar el año en 4.25%. En EE.UU. la tasa de referencia empezó en 1.75%, tuvo una primera disminución de 50 pb en marzo y de forma extraordinaria, durante el mismo mes, bajó 100 pb para cerrar en el rango de 0.00% - 0.25%. Con lo anterior, se cree que Banco de México tiene espacio y tiempo suficiente para continuar con la baja de tasas y más aún con la salida del subgobernador más "hawk" Javier Guzman.

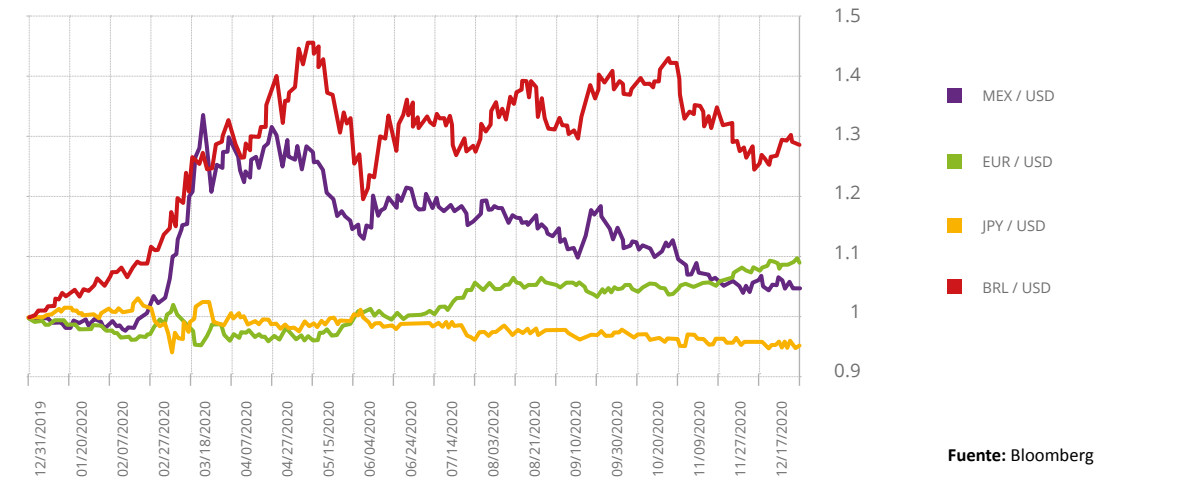
Respecto de la inflación, a nivel global se observaron distintos comportamientos, pero en general con tendencias a la baja debido a la debilidad en la demanda. Los principales factores a la baja se deben al paro de algunos sectores derivado de la pandemia que causó baja en los precios de energéticos. Para el caso de México, durante el segundo semestre del año la inflación comenzó a repuntar derivado de alza en mercancías no alimentarias principalmente. A continuación, se muestra una gráfica del comportamiento de la inflación general durante 2020:



Fuente: Bloomberg

Hablando del tipo de cambio, se puede decir que en general las monedas se presionaron al estallar la crisis sanitaria generando aversión al riesgo entre los inversionistas institucionales y posteriormente con todos los estímulos fiscales que EUA brindó, el dólar se depreció, lo que ocasionó que, al cierre de año, la mayoría de las monedas se recuperaran terreno frente al dólar.

#### TIPO DE CAMBIO

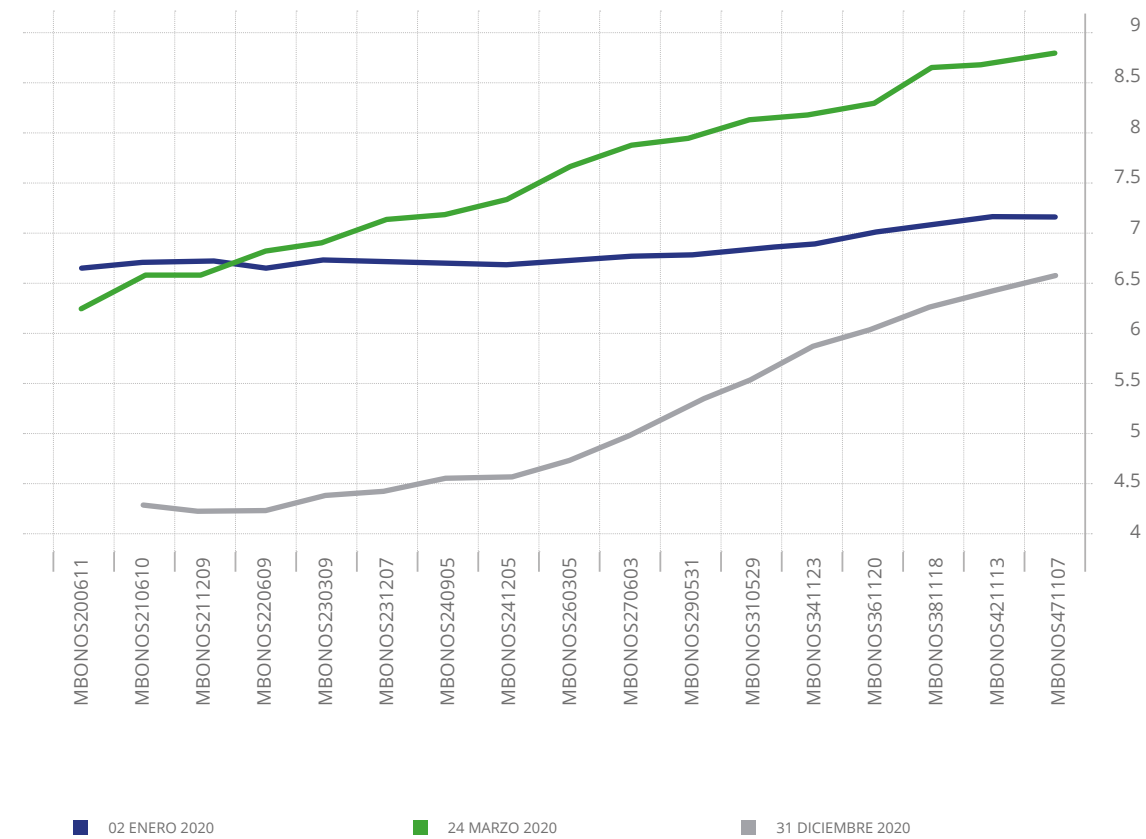


Fuente: Bloomberg

El peso mexicano tocó niveles por encima de los 25 MXN/USD durante marzo, sin embargo, conforme fueron saliendo buenas noticias de la vacuna, recuperó terreno y logró cerrar el año por debajo de los 20 MXN/USD.

Por su parte, las tasas en México iniciaron con una curva plana que mostraba poco valor, sin embargo, reflejaron mayor nerviosismo a causa de la pandemia a finales de marzo llegando a su máximo nivel en el año, los plazos más largos registraron niveles cercanos al 9.00%. Finalmente, hacia el cierre de año y después de varias intervenciones de política monetaria por parte del banco central, las tasas de las emisiones con mayor duración cerraron en niveles cercanos al 6.70%.

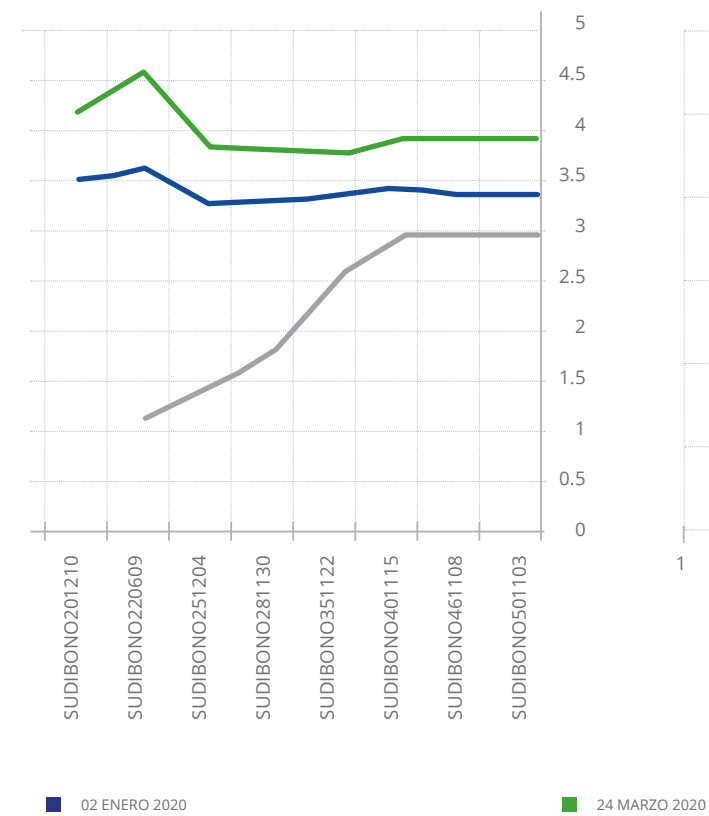
CURVA NOMINAL MÉXICO



Fuente: Valmer

Respecto a las tasas reales, el comportamiento no fue muy distinto y siguió a sus pares nominales impactadas por una política monetaria acomodaticia. A continuación, se observa cómo iniciaron las tasas el año, el punto más alto registrado (marzo) y el cierre de 2020:

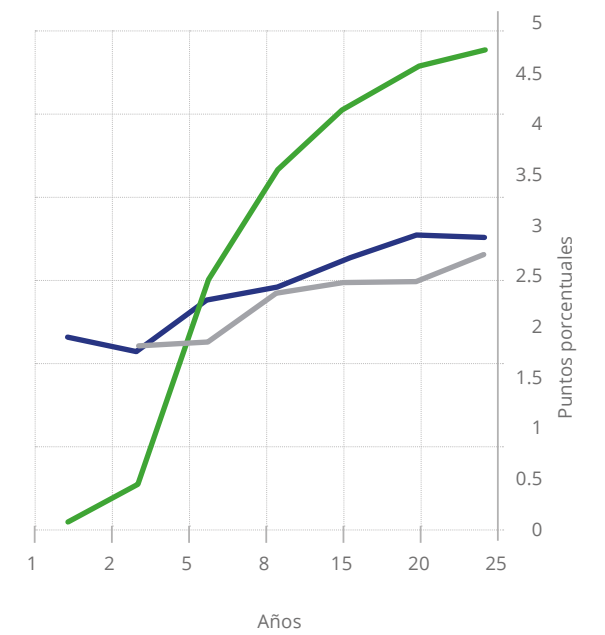
CURVA REAL MÉXICO



Fuente: Valmer

Con lo anterior, la inflación implícita o “breakevens” se comportaron de la siguiente manera:

BREAKEVEN: T. NOMINALES VS T.REALES



Claramente el punto donde se observaron mayores diferenciales fue en marzo, mes en que tanto las tasas nominales como reales manifestaron el mayor nerviosismo del año, y así, se llegaron a observar spreads en la parte larga de cerca de 5 puntos porcentuales lo que hacía más atractivas las tasas nominales que las reales. Al cierre de año, la inflación esperada por los inversionistas rondaba entre el 3.2% y 3.6% en el mediano y largo plazo.

Finalmente, hablando de mercados financieros, las bolsas tanto de EE.UU. como de México, también sufrieron la mayor pérdida de valor a finales de marzo y principios de abril. En el caso del S&P 500, su valor creció 16% en 2020 mientras que la Bolsa Mexicana de Valores apenas logró un crecimiento marginal comparado contra el cierre de 2019.

#### ÍNDICES ACCIONARIOS: EE.UU. Y MÉXICO



En lo que respecta al aspecto social, hubo un cambio drástico en la forma de relacionarse y hacer negocios, dando lugar al crecimiento y expansión de “softwares” que permitieran la interacción social, pero de forma virtual, evitando el contacto entre las personas.

La población mundial se vio afectada por confinamientos y toques de queda que la obligaron a permanecer en sus casas, dejando vacías oficinas, centrales de autobuses, aeropuertos, centros comerciales, parques, cines, lugares turísticos etc.

En el aspecto de salud se han perdido varias vidas humanas, el contagio es fuerte y el periodo de vacunación en el mundo apenas inicia, un año después de que estallara la crisis sanitaria. Se habla de que, al cierre del 2020, a nivel global se registraron cerca de 100 millones de personas infectadas y muertes reconocidas a causa del virus por 2.1 millones de personas.

Hablando de la primera potencia económica del mundo, las elecciones presidenciales que se dieron en EE.UU. en noviembre de 2020, dieron el triunfo a Joseph Robinette Biden Jr. Con la victoria del demócrata, se firmaron acuerdos que deshacen diversas acciones realizadas por su antecesor, Donald Trump, entre algunas de ellas la reincorporación a distintos organismos para el combate al cambio climático, la suspensión de la construcción del muro fronterizo con México, el regreso del “Obama Care” entre otros. Con ello, los mercados financieros tuvieron más certidumbre y fue que las tasas de los bonos del tesoro repuntaron, incluso el bono de 10 años llegó a cotizar en niveles de 1.15% después de haberse observado el mínimo del año en marzo en niveles 0.50%.

Durante el 2020 también se observaron precios del petróleo históricamente bajos, por lo que la OPEP decidió disminuir la producción petrolera a nivel mundial para subir el valor del barril de petróleo. La mezcla mexicana llegó a cotizar sobre niveles de 10.30 USD/BRL y poco a poco se fue recuperando hasta cerrar el año en niveles cercanos 47 USD/BRL. Mientras que el WTI llegó a valer 29.05 USD/BRL y cerró el año en 56.16 USD/BRL.



## PROGRAMA INSTITUCIONAL

2020-2024

En 2020, FIRA elaboró y publicó en el Diario Oficial de la Federación<sup>8</sup> (DOF) su Programa Institucional 2020-2024 (PI20-24 o el Programa) conforme a los lineamientos establecidos por la SHCP para tal fin.

El Programa aborda los retos identificados tanto en el ámbito internacional como nacional, y se enmarca dentro de lo establecido por el Plan Nacional de Desarrollo (PND), el Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo (PRONAFIDE) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU. A continuación, se describen brevemente el PND, el PRONAFIDE y los ODS, así como la manera en que este programa se alinea con ellos:



<sup>8</sup>[https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5605010&fecha=13/11/2020](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5605010&fecha=13/11/2020)

## PND 2019 - 2024

Con el PND 2019-2024 el Gobierno busca alcanzar el desarrollo integral, equitativo, incluyente, sustentable y sostenible del país. El Plan tiene como objetivo "El Bienestar general de la población" y está conformado por 12 Principios Rectores y 3 Ejes Generales.

**FIRA contribuye principalmente con el eje 3 "Economía" del PND, el cual contempla impulsar la "Autosuficiencia Alimentaria y Rescate del Campo", la "Reactivación Económica, el Mercado Interno y el Empleo" y "Facilitar el acceso al crédito a las pequeñas y medianas empresas", así como con el eje 2 "Política Social" al impulsar el desarrollo sostenible e incluyente.**

Las actividades de FIRA para contribuir a la consecución del bienestar general de la población serán llevadas a cabo siguiendo los principios rectores y ejes transversales del PND aplicables<sup>9</sup>. Del PND se derivan diversos programas sectoriales, entre ellos el PRONAFIDE.

<sup>9</sup>Principios Rectores: Economía para el bienestar", "No dejar a nadie atrás, no dejar a nadie fuera" y "No al gobierno rico, con pueblo pobre"; Ejes transversales: "Igualdad de género, no discriminación e inclusión", "Combate a la corrupción y mejora de la gestión pública" así como "Territorio y desarrollo sostenible".

## PRONAFIDE 2020 - 2024

El PRONAFIDE es el programa de los sectores hacendario y financiero, que asegurará la disponibilidad de recursos necesarios para incrementar la inversión e impulsar el desarrollo del país. Asimismo, en éste se delinea el plan de acción para promover la inclusión financiera, fortalecer el marco de responsabilidad hacendaria, y mantener la estabilidad macroeconómica del país. Está conformado por 6 objetivos prioritarios (OP), 35 estrategias y 153 líneas de acción.

FIRA, como integrante de la banca de desarrollo, debe contribuir a la consecución del OP 6:

*“Ampliar y fortalecer el financiamiento y la planeación de la banca de desarrollo y otros vehículos de financiamiento de la Administración Pública Federal, así como fomentar una mayor inclusión financiera de los sectores objetivo y una mayor participación del sector privado, para contribuir al desarrollo económico sostenido del país y al bienestar social”.*

Este objetivo, cuenta con 7 estrategias prioritarias (EP) que se resumen a continuación: 1) Inclusión financiera., 2) Mayor financiamiento para el desarrollo, 3) Uso de tecnología para servicios financieros, 4) Educación financiera, 5) Fortalecer la participación del FONADIN en el desarrollo y mantenimiento de infraestructura, 6) Promover el uso de financiamiento de Organismos Financieros Internacionales (OFI) y, 7) Coadyuvar en la formulación de programas y proyectos de inversión.

Adicionalmente, de acuerdo con los lineamientos emitidos por la SHCP<sup>10</sup> y con la estrategia 5.4 del PRONAFIDE<sup>11</sup>, los programas institucionales deben integrar el enfoque de la Agenda 2030 de la ONU. Dicha Agenda fortalece la coherencia vertical y horizontal de las políticas públicas ya que tiene por objetivo trazar una ruta en favor del bienestar social, el cuidado del medio ambiente, el crecimiento económico, los derechos humanos y la formación de alianzas.

<sup>10</sup>A través de la “Guía para la elaboración de programas derivados del Plan Nacional para el Desarrollo 2019-2024” (dentro de los cuales se ubica el de FIRA).

<sup>11</sup>Estrategia Prioritaria 5.4 “Fomentar la adopción de estándares y mejores prácticas internacionales que contribuyan al desarrollo de México en materia de servicios financieros”; Acción Puntual 5.4.1 “Dar seguimiento a los compromisos internacionales establecidos relativos a la regulación y supervisión del sistema financiero y promover la colaboración con organismos internacionales, para la adopción de los mejores estándares y prácticas a este respecto, y que contribuyan al cumplimiento de la Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible”.

## Agenda 2030 y ODS

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendan un nuevo camino con el que mejorar la vida de todos, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 ODS que son:

1. Fin de la pobreza.
2. Hambre cero.
3. Salud y bienestar.
4. Educación de calidad.
5. Igualdad de género.
6. Agua limpia y saneamiento.
7. Energía asequible y no contaminante.
8. Trabajo decente y crecimiento económico.
9. Industria, innovación e infraestructura.
10. Reducción de las desigualdades.
11. Ciudades y comunidades sostenibles.
12. Producción y consumo responsables.
13. Acción por el clima.
14. Vida submarina.
15. Vida de ecosistemas terrestres.
16. Paz, justicia, e instituciones sólidas
17. Alianzas para lograr los objetivos.

---

### El Programa Institucional de FIRA

**considera 12<sup>12</sup> de los 17 ODS de la ONU.**

---

<sup>12</sup>ODS 1, 2, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14 y 15.

## Misión y Visión de FIRA

Para contribuir al logro de las metas de la agenda nacional para el desarrollo del sector agroalimentario y rural y guardando consistencia con el PI20-24, la Institución redefinió su Misión y Visión en 2020.

La Misión nos dirige a un México en el que los agricultores y habitantes rurales participan activamente y se benefician del desarrollo económico del sector agroalimentario y rural, integrados a las cadenas de valor y a los mercados, haciendo un uso racional de los recursos naturales y obteniendo como fin último condiciones de trabajo y vida decentes y favorables.



### MISIÓN

*Impulsar hasta consolidar un sector agroalimentario y rural incluyente, sostenible y productivo.*

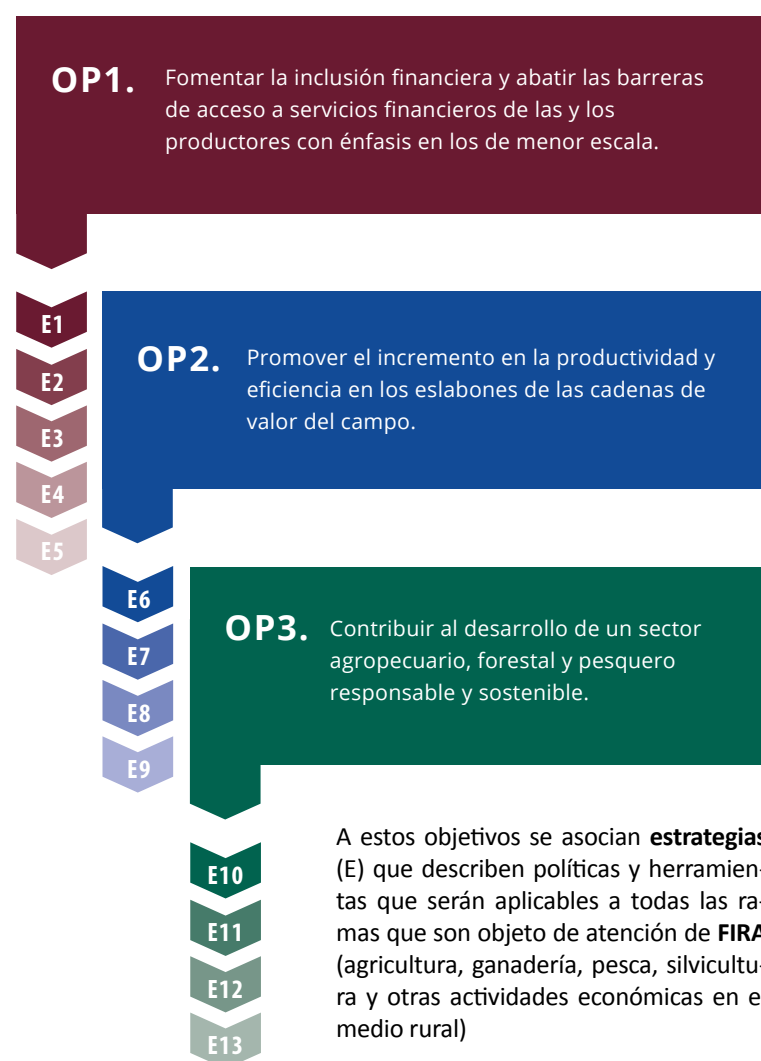


### VISIÓN

*Lograr un país que comparte los beneficios de un sector agroalimentario exitoso con todos sus integrantes.*

## Objetivos Estratégicos

De acuerdo con lo anterior y conforme al diagnóstico realizado, así como al mapa de la estrategia institucional (clientes y mercados, responsabilidad financiera, procesos internos y aprendizaje y crecimiento), se establecen los objetivos prioritarios (OP) operativos<sup>13</sup> siguientes:



<sup>13</sup>El Programa Institucional 2020-2024 considera un cuarto objetivo prioritario que tiene el propósito de mantenerla sustentabilidad financiera y la capacidad institucional de mediana y largo plazo para brindar servicios con calidad y oportunidad al sector objetivo.

### OBJETIVO PRIORITARIO 1 INCLUSIÓN FINANCIERA

El acceso a servicios financieros representa para las y los productores del país una de las principales barreras para alcanzar el desarrollo sostenible. FIRA cuenta con los instrumentos de fomento para facilitar el acceso a servicios financieros asociados a las actividades del campo mexicano.

- E1.** Diseñar productos financieros que se adapten a las necesidades de las y los productores para incrementar la inclusión financiera, particularmente la de grupos vulnerables y mujeres.
- E2.** Fortalecer los canales a través de los cuales se ofrecen los servicios financieros a las y los productores.
- E3.** Abatir las barreras de información y falta de colateral respecto a las y los productores.
- E4.** Incentivar entre las y los productores el uso de servicios financieros para la gestión de riesgos.
- E5.** Impulsar entre los intermediarios financieros la protección y educación financiera del usuario de los servicios financieros.

### OBJETIVO PRIORITARIO 2 PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA

El incremento en la productividad beneficia las condiciones de desarrollo de las y los productores del campo mexicano. Paralelamente, la ineficiencia en los diversos eslabones de la cadena de valor se asocia al exceso de intermediarios entre el productor y comprador final y la falta de infraestructura de soporte lo que retrasa las condiciones de desarrollo sostenible para la población.

- E6.** Ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de las y los productores.
- E7.** Ampliar la capitalización productiva y el uso de tecnología de las y los productores.
- E8.** Impulsar la desconcentración de la producción y exportación agroalimentaria.
- E9.** Apoyar el desarrollo de infraestructura y logística para una mejor distribución y comercialización de la producción agroalimentaria

### OBJETIVO PRIORITARIO 3 SOSTENIBILIDAD

La producción de alimentos sustentable representa un compromiso no solo para la institución si no con la humanidad tanto para lograr producir lo suficiente como para afectar lo menos el entorno natural.

- E10.** Promover la conciencia del impacto social y ambiental del sistema financiero de México para mitigar riesgos y fomentar su adaptación.
- E11.** Desarrollar y aplicar metodologías que permitan identificar y estimar, en su caso, los impactos adversos en la sociedad y el medio ambiente.
- E12.** Recopilar y difundir información sobre las nuevas tecnologías, modelos de negocio y sobre las prácticas sostenibles de producción agropecuaria, forestal y pesquera, que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y el medio ambiente.
- E13.** Impulsar el financiamiento de nuevos proyectos sostenibles en el sector agroalimentario.

#### ESTRATEGIAS

Para mayor información sobre el PI 20-24 de la institución, consultar el documento completo en: [www.fira.gob.mx =>acerca de nosotros->Programa Institucional 2020-2024](http://www.fira.gob.mx =>acerca de nosotros->Programa Institucional 2020-2024)

En cumplimiento del Programa Institucional 202-2024 y de acuerdo a los objetivos prioritarios definitivos, al cierre del ejercicio se presentaron los resultados siguientes:

## Objetivo prioritario 1

Inclusión financiera y fortalecimiento de los productores

En 2020 se atendieron

# 2,448,197<sup>14</sup>

ACREDITADOS FINALES



**80%**  
mujeres



**99.9%**  
empresas micro,  
pequeñas, familiares  
y medianas

(población prioritaria)

conforme a la tabla siguiente:

CONCEPTO	CRÉDITO TRADICIONAL	OPERACIÓN DE MICROCRÉDITO	TOTAL
<b>Acreditados</b>	<b>435,477</b>	<b>2,012,720</b>	<b>2,448,197</b>
<b>Por género</b>			
Femenino	177,177	1,784,325	1,961,502
Masculino	252,814	228,333	481,147
Personas Morales*	5,486	62	5,548
<b>Por estrato**</b>			
E1 - Microempresa	280,899	1,902,985	2,183,884
E2 - Empresa familiar	66,923	109,735	176,658
E3 - Pequeña empresa	62,477	0	62,477
E4 - Mediana empresa	22,472	0	22,472
<b>Total Población Prioritaria</b>	<b>432,771</b>	<b>2,012,720</b>	<b>2,445,491</b>
E5 - Empresa grande	2,706	0	2,706

Reforzando esta estrategia y con el fin de apoyar integralmente a los de pequeños y medianos productores, la institución vinculó 24,267 productores a esquemas de desarrollo de proveedores ([Véase Programa de Desarrollo de Proveedores](#)).

Finalmente, en el marco del día internacional de la mujer rural FIRA emitió por primera vez en México un Bono Social de Género (BSG), el cual se colocó a 3 años por \$3,000 millones a una tasa de TIIE+27 pb con una **sobre demanda de 3.8 veces**. La sobre tasa obtenida fue inferior en 13 puntos base respecto al último bono temático de FIRA a ese plazo ([Véase Bonos Temáticos](#)).

La emisión es innovadora en el ámbito nacional ya que financiará proyectos productivos donde participan exclusivamente mujeres (en lo individual o en grupos) y coadyuva al avance de 5 ODS:

1. "Fin de la pobreza".
2. "Hambre cero".
5. "Igualdad de género".
8. "Trabajo decente y crecimiento económico".
10. "Reducción de las desigualdades".

\*Personas morales de las cuales no se cuenta con los listados de acreditados finales.

\*\* El "Estrato" corresponde a la segmentación de los acreditados finales con base en los montos de crédito:

E1.- Microempresa hasta 10,000 UDIS; E2. Empresa Familiar hasta 33,000 UDIS; E3.-Pequeña Empresa hasta 160,000 UDIS; E4.-Mediana Empresa hasta 4,000,000 de UDIS; E5 Empresa Grande más de 4 millones de UDIS.

<sup>14</sup>Corresponden 2,231,055 acreditados finales al sector privado y 217,142 al sector público.

## Objetivo prioritario 2

Productividad

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO COLOCADO

**\$232,956**<sup>15</sup>  
MILLONES DE PESOS

Representó un incremento real de

**6.1%**

a lo registrado en 2019

### CRECIMIENTO DEL SALDO DE CRÉDITO

**\$183,433**  
MILLONES DE PESOS

Representó un incremento real de

**14.8%**

a lo registrado en 2019

De 2013 a 2020 el saldo total de financiamiento presentó una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 11% real y una variación real punta a punta de:

**107%**

### FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO CANALIZADO

**\$416,297**<sup>16</sup>  
MILLONES DE PESOS<sup>2</sup>

Representó un incremento real de

**26.8%**

a lo registrado en 2019

De 2013 a 2020 el flujo total de financiamiento registró una (TMAC) de 12% real y una variación real punta a punta de:

**127%**

<sup>15</sup>Corresponden \$220,221 millones de pesos al sector privado y \$12,735 millones de pesos al sector público.

<sup>16</sup>El flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo (FEGA, FONAGA y otros fondos).

### FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO<sup>1</sup> Millones de pesos



### Crédito a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas (población prioritaria)

#### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

**\$73,385**  
MILLONES DE PESOS

Representó un incremento real de

**0.9%**

a lo registrado en 2019

### Programa de volatilidad de precios

cuyo objetivo es contribuir al ordenamiento de los precios de los productos contemplados en dicho programa



#### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

**\$18,335**  
MILLONES DE PESOS

<sup>1</sup>A partir de 2016, el flujo total de financiamiento incluye ministraciones por tratamiento.

### Objetivo prioritario 3

#### Sostenibilidad

Respecto al objetivo de fortalecer la estrategia de sostenibilidad de FIRA (donde se incluyen la gestión de riesgos socio ambientales, promoción de las inversiones sostenibles, uso eficientemente los recursos naturales, y seguimiento y difusión de las mejores prácticas en la materia, entre otros), se informa que:

**SALDO TOTAL DE CRÉDITO  
A PROYECTOS SOSTENIBLES  
APOYADOS POR FIRA**



**\$9,447**  
MILLONES DE PESOS

Representó un incremento real de

**\$770**

MILLONES DE PESOS MÁS QUE EN 2019

**8.9%**

Respecto al desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur del país, así como en los municipios con menor desarrollo relativo, en el PI 2020-2024 se consideró un indicador que refleja de forma completa su avance denominado “**Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias**”. Este indicador considera el saldo total de crédito impulsado en la región Sur-Sureste<sup>17</sup>, en el estado de Tamaulipas y en los municipios con alto y muy alto grado de marginación del país y ascendió a:

**\$74,571**

MILLONES DE PESOS

Incremento anual de

**12.6%**

respecto al cierre de 2019

<sup>17</sup>Incluye la operación en los estados de Guerrero, Morelos, Hidalgo, Tlaxcala, Estado de México, Ciudad de México, Puebla, Veracruz, Oaxaca, Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

De igual forma, se continuó colaborando con **Organismos Financieros Internacionales (OFI)** ([Véase Convenios con OFI](#)) en la implementación de programas que contribuyen al cuidado del medio ambiente y se emitió un tercer bono verde por \$3,000 millones de pesos, obteniendo la calificación de HR GB1+ por parte de HR Ratings ([Véase Bonos Temáticos](#)).

Por último, el 5 de octubre FIRA lanzó su portal ESG (por sus siglas en inglés, Environmental, Social and Governance) con el objetivo de dar a conocer las acciones realizadas en términos ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

La noticia se difundió a través de varios medios e Instituciones como son bancos, OFI, bolsas de valores y agencias calificadoras, entre otros y se espera que la revelación de esta información creará sinergias con un mayor número de inversionistas, así como OFI, lo cual permitirá acceder a más financiamiento ligado a temas sostenibles, así como de asistencia técnica debido a la adopción de prácticas ESG.

Para mayor información respecto a este tipo de acciones, consultar las Memorias de Sostenibilidad publicadas en el portal de FIRA <http://fira.gob.mx>, en el apartado “Capacitación e Información”.

### Objetivo prioritario 4

#### Mantener la sustentabilidad financiera y la capacidad institucional

Finalmente, FIRA tiene como uno de sus objetivos prioritarios mantener en términos reales su patrimonio por lo que, para el nuevo sexenio, se estableció la meta de conservar su valor en pesos constantes con respecto al observado en diciembre 2018. Este objetivo se cumplió ya que el valor del patrimonio al cierre de 2020 fue de 104.1% con respecto al año base.



## MEDIDAS TEMPORALES PARA ENFRENTAR LAS CONSECUENCIAS DE LA PANDEMIA GENERADA POR EL COVID-19

Para mitigar los efectos de la alerta epidemiológica por COVID 19 y evitar que productores y empresas del sector agroalimentario y del medio rural perdieran su capacidad productiva, FIRA instrumentó un conjunto de medidas temporales para atender la contingencia por Coronavirus, que ha ayudado a las empresas a transitar la contingencia y a reactivar al sector agroalimentario. Las medidas incluyen: reestructura de créditos; crédito adicional para facilitar el reinicio de actividades de acreditados; apoyos en tasa de interés; garantía a primeras pérdidas; crédito y garantías a empresas fondeadas con recursos de los intermediarios financieros; préstamos de liquidez; flexibilización de los plazos normativos, entre otros.

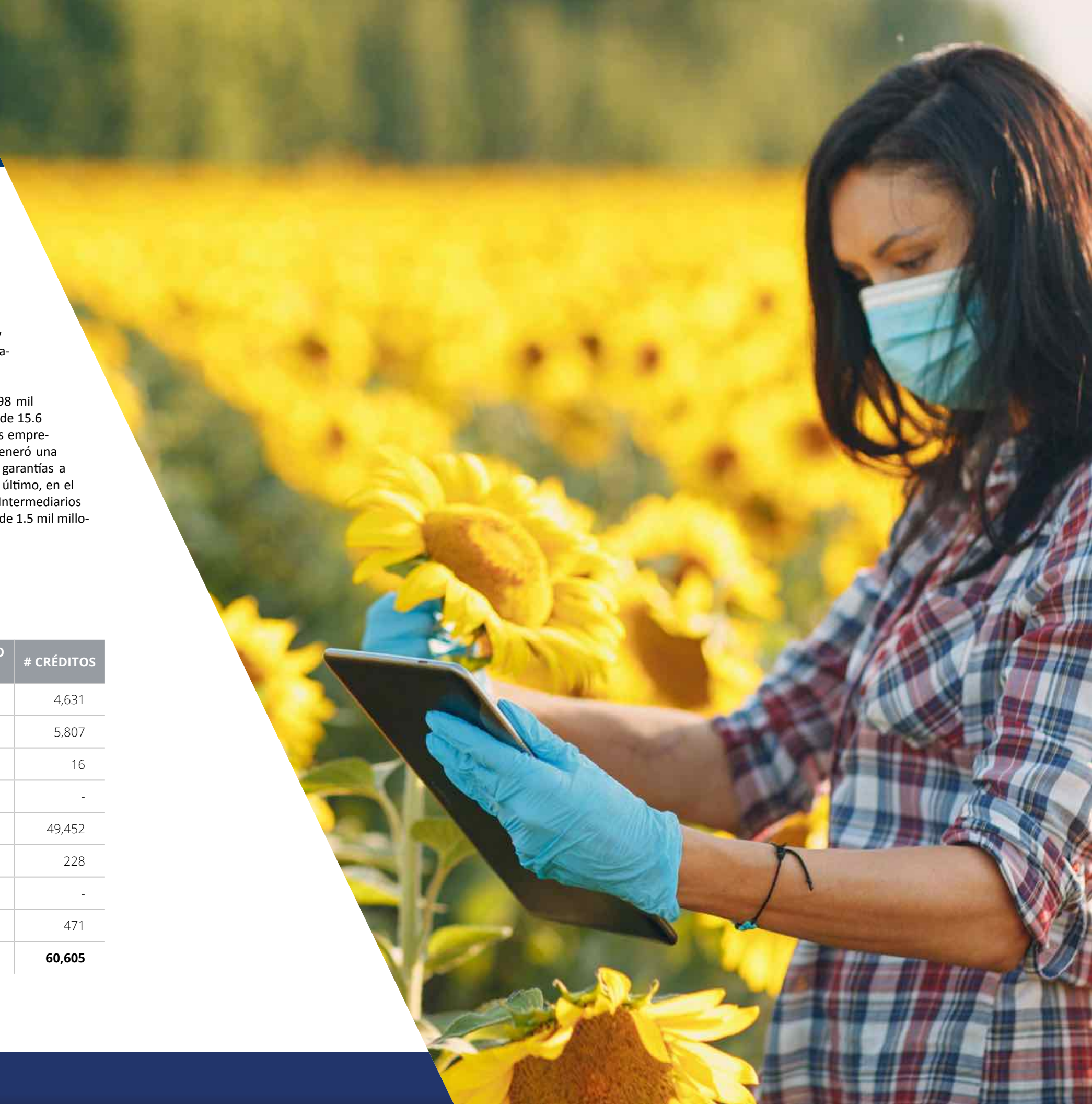
Al cierre de 2020, el crédito otorgado en las medidas implementadas ascendió a 98 mil millones de pesos, de los cuales el saldo vigente en las reestructuras de créditos fue de 15.6 mil millones de pesos, mientras que la derrama de financiamiento adicional para las empresas afectadas por la contingencia fue de 18.8 mil millones de pesos. Además, se generó una demanda extraordinaria de recursos por 55.7 mil millones de pesos de crédito y garantías a empresas elegibles que estaban en el balance de los intermediarios financieros. Por último, en el programa de garantía FEGA de hasta 80% para las líneas de crédito que otorgan los Intermediarios Financieros a Intermediarios Financieros No Bancarios, el saldo al cierre del 2020 fue de 1.5 mil millones de pesos en beneficio de productores y pequeñas empresas.

SEGUIMIENTO A LA OPERACIÓN DE MEDIDAS TEMPORALES PARA ENFRENTAR CONSECUENCIAS DEL COVID-19  
Cifras en millones de pesos al 31 de diciembre de 2020

CONCEPTO	MONTO CRÉDITO OTORGADO	# CRÉDITOS
1. Reestructuras <sup>1/</sup>	20,829.60	4,631
2. Crédito adicional acreditados con reestructuras	18,760.60	5,807
3. Apoyo en tasa de interés	5.2	16
4. Garantía primeras pérdidas	-	-
5. Crédito empresas con recursos propios del IF <sup>2/</sup>	55,736.10	49,452
6. Préstamos de liquidez	307.4	228
7. Tasa de fondeo a IF sin cambio (núm. de IF <sup>3/</sup> )	7 IF	-
8. Garantía al 80% para IF que otorgan líneas a IFNB (Q10)	2,364.60	471
<b>Total</b>	<b>98,003.50</b>	<b>60,605</b>

<sup>1/</sup>Incluye 1,462 créditos por un monto de \$2,250.9 millones de tratamientos por diferimientos

<sup>2/</sup>El avance de la medida 5 corresponden al descuento por demanda extraordinaria.



RESULTADOS POR  
DIRECCIONES REGIONALES

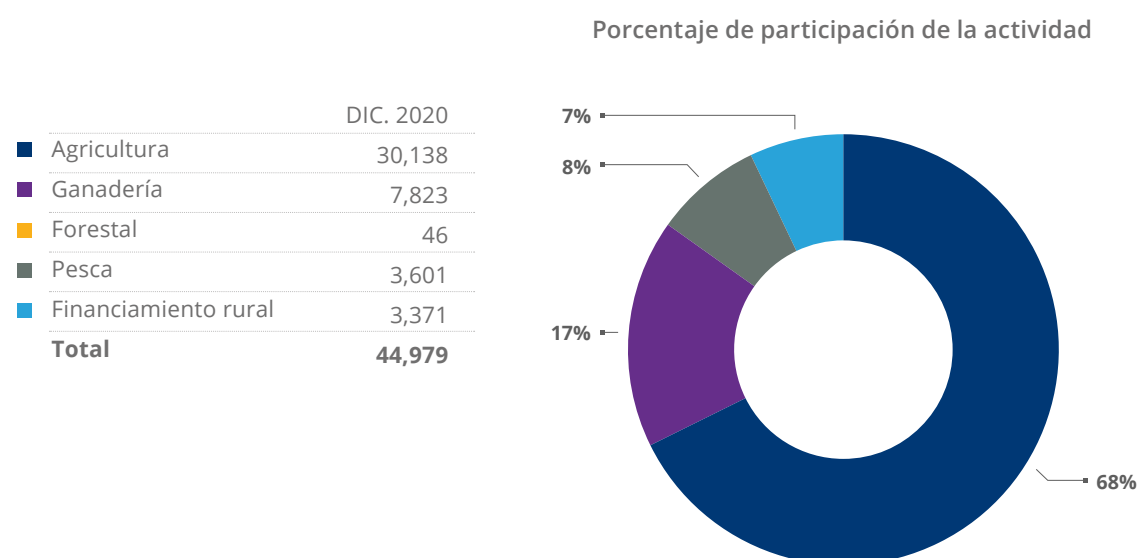


## Dirección General Noroeste

Avance operativo



SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA  
millones de pesos



Las principales cadenas financiadas fueron maíz, carne, trigo, camarón, jitomate, fertilizantes y otros insumos, porcino, bovino, vid, chile, espárrago, calabaza, servicio de alimentación y hospedaje, algodón, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA  
millones de pesos

CADENA	BAJA CALIFORNIA	B.C. SUR	SINALOA	SONORA	TOTAL
Maíz	15	44	9,887	803	<b>10,748</b>
Carne	1,067	27	778	2,943	<b>4,815</b>
Trigo	969	5	470	2,883	<b>4,328</b>
Camarón	62	118	813	1,386	<b>2,380</b>
Jitomate	174	97	1,203	331	<b>1,805</b>
Fertilizantes y otros insumos	77	14	1,023	471	<b>1,585</b>
Porcino	0	0	45	1,276	<b>1,321</b>
Bovino	669	2	444	10	<b>1,125</b>
Vid	124	-	-	940	<b>1,064</b>
Chile	13	165	284	579	<b>1,040</b>
Espárrago	67	154	37	552	<b>810</b>
Calabaza	-	84	39	531	<b>654</b>
Servicio de alimentación y hospedaje	80	433	134	5	<b>653</b>
Algodón	520	-	-	81	<b>602</b>
Resto de cadenas	2,880	769	3,896	4,504	<b>12,050</b>
<b>Total</b>	<b>6,717</b>	<b>1,912</b>	<b>19,054</b>	<b>17,296</b>	<b>44,979</b>



## Acciones de fomento

Se continuó fortaleciendo con apoyos de capacitación a los Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) con sede en Regional Noroeste, destinando

**\$151** mil pesos

**APOYOS DE CAPACITACIÓN A IFNB**

lo que permitió consolidar su participación en el financiamiento, logrando una participación de:



**\$6,249.4**

MILLONES DE PESOS

**SALDO EN CARTERA EN BENEFICIO DE**

empresas micro, familiares, pequeñas y medianas



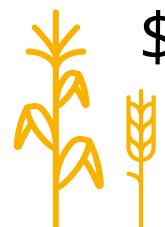
Asimismo, se continuó impulsando el financiamiento a través de 133 empresas Parafinancieras, Masificadoras y Entidades Financieras, con las que se logró

**\$6,347.8**

MILLONES DE PESOS

**SALDO EN CARTERA APOYANDO**

principalmente productores de granos, destacando maíz y trigo



Mediante este mecanismo se facilita el acceso, distribución y recuperación de los financiamientos, facilitando el desarrollo de los proveedores de los agronegocios que participan.

En la Regional Noroeste se destinaron

**\$4.5**

MILLONES DE PESOS

principalmente a asistencia técnica, consultorías, eventos de capacitación, estancias de capacitación y realización de días demostrativos

encaminadas a elevar la productividad del sector agroalimentario, a través de la agricultura sostenible en granos, uso eficiente del agua, entre otras, en beneficio de

**723**

PRODUCTORES Y TÉCNICOS



## Acciones de cobertura

FIRA en coordinación con la correduría FC-Stone y Gamaa, impulsó la capacitación y promoción para el uso de coberturas de precios y políticas de crédito para financiamiento para incentivar la protección de la utilidad y el pago de los financiamientos. Se desarrollaron 7 eventos en Sinaloa (4), Sonora (2) y Baja California (1).

capacitando a

**105**

EMPRESAS PARAFINANCIERAS representa una cartera en crédito de

**\$5,432**

MILLONES DE PESOS



Se realizaron 45 determinaciones de costos, para los principales cultivos que se siembran en la región noroeste, apoyándose a los intermediarios financieros a la toma de decisiones de crédito.

Se promovieron inversiones para mitigar la volatilidad de los precios de los productos agropecuarios con alta incidencia en la inflación general, considerando frijol, huevo, carne de cerdo y Bovino, lográndose



Inversiones para mitigar la volatilidad de los precios

**\$2,501**

MILLONES DE PESOS SALDO EN CARTERA

## Acciones de preservación del medio ambiente

Se continuó promoviendo e impulsando la adopción de

**AGRICULTURA SOSTENIBLE**

**EN GRANOS 7,006**

HECTÁREAS



Se fortaleció el uso eficiente del agua fomentando

Inversiones de

**\$160.9**

MILLONES DE PESOS

**PROYECTOS DE TECNIFICACIÓN DE RIEGO**

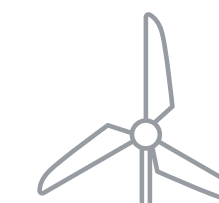


Se apoyó:

**AGRICULTURA AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE**

**\$559.9**

MILLONES DE PESOS



**EFICIENCIA ENERGÉTICA \$6.3**

MILLONES DE PESOS

**ENERGÍAS RENOVABLES**

**\$223.3**

MILLONES DE PESOS

**SALDOS EN CARTERA**

## Dirección General Norte

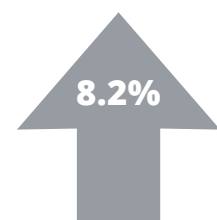
Avance operativo

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

# \$48,636

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DEL AÑO

Representó un crecimiento real de



8.2%

respecto a 2019

### FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

# \$98,999

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITOS CANALIZADOS

Significó un crecimiento real de



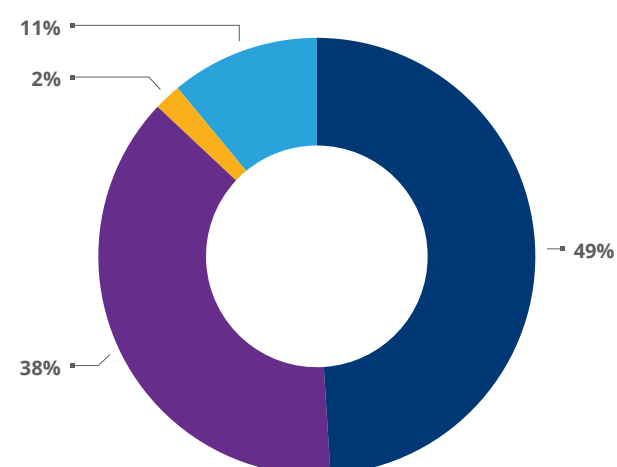
34.8%

respecto a 2019

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA millones de pesos

	DIC. 2020
Agricultura	23,817
Ganadería	18,458
Forestal	952
Pesca	45
Financiamiento rural	5,364
<b>Total</b>	<b>48,636</b>

### Porcentaje de participación de la actividad



Las principales cadenas financiadas fueron leche, carne, bovino, maíz, nuez, sorgo, algodón, manzano, fertilizantes y otros insumos, servicios financieros, huevo, pollo, caña de azúcar, maquinaria y equipo agrícola, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA millones de pesos

CARTERA TOTAL	CHIHUAHUA	COAHUILA	DURANGO	NUEVO LEON	TAMAULIPAS	TOTAL
Leche	960	6,424	1	32	0	<b>7,416</b>
Carne	632	1,479	298	1,302	819	<b>4,531</b>
Bovino	1,891	298	99	1,107	44	<b>3,439</b>
Maíz	2,081	105	156	118	726	<b>3,186</b>
Nuez	2,444	555	16	20	-	<b>3,035</b>
Sorgo	0	1	-	6	2,994	<b>3,002</b>
Algodón	2,676	144	-	7	19	<b>2,846</b>
Manzano	1,663	33	1	-	-	<b>1,697</b>
Fertilizantes y otros insumos	693	172	1	24	117	<b>1,007</b>
Servicios financieros	333	62	9	62	209	<b>677</b>
Huevo	9	551	-	114	1	<b>675</b>
Pollo	25	57	-	558	-	<b>640</b>
Caña de azúcar	259	-	-	5	316	<b>579</b>
Maquinaria y equipo agrícola	272	115	-	116	22	<b>524</b>
Resto de cadenas	3,200	3,094	935	6,226	1,927	<b>15,381</b>
<b>Total</b>	<b>17,137</b>	<b>13,090</b>	<b>1,517</b>	<b>9,699</b>	<b>7,194</b>	<b>48,636</b>

Adicionalmente se incorporaron cinco nuevos intermediarios financieros, Unión de Crédito para la Contaduría Pública SA de CV, Mercader Financiera SA Sofom ER, Caja Popular Las Huastecas SC de AP de RL de CV, Caja Inmaculada, SC de AP de RL de CV, Caja SMG, SC de AP de RL de CV.



## Acciones de fomento

En **Chihuahua** se ejercieron recursos para impulsar los Programas de Desarrollo de Proveedores (PDP) canalizando recursos en las siguientes redes:

### Leche

**\$2** MILLONES DE PESOS para consultoría y asesoría en atención de **250** productores y

**3,500** VIENTRES

### Maíz

**\$785** mil pesos para costos de asesoría y consultoría, en atención de **64** productores y

**1,800** HECTÁREAS

### Trigo

**\$320** mil pesos para capacitación en atención de **218** productores y **10,000** HECTÁREAS

### Algodón

**\$500** mil pesos para capacitación en atención de **248** productores y **145,000** HECTÁREAS

Se apoyó a **1,109** productores, asesores y empresas financieras con la canalización de

**\$2.17**

MILLONES DE PESOS PARA CAPACITACIÓN EN IMPORTANTES EVENTOS:

- El Foro Agro financiero 2020
- Foro Global Agroalimentario
- Día Internacional del Ganadero Lechero
- XXIII Día del Nogalero
- XXVI Simposium Internacional del Manzano
- V Reunión Anual sobre Manejo Regenerativo de Ranchos

Lo anterior para favorecer la articulación de los productores a las redes de valor. Igualmente se apoyó la capacitación de productores en programas de desarrollo de proveedores y a productores, empresas y asesores en temas de reingeniería empresarial, elaboración de planes de negocio y evaluación de proyectos.

La Residencia **Coahuila** formalizó un convenio de colaboración para el otorgamiento de garantías con la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Coahuila al amparo del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (Q04) en el cual la Secretaría hizo una aportación de \$10 millones de pesos que contempla una derrama de crédito por \$170 millones de pesos. Al cierre del año, se han otorgado créditos por \$6.6 millones de pesos en siete créditos de avío. A la fecha se encuentra en proceso de firma un convenio adicional en el que participará la Secretaría de Desarrollo Rural en el que se considerará incluir el apoyo a la actividad primaria.

Se realizaron 14 eventos de capacitación, tres en la agencia Torreón, seis en la Agencia Saltillo y cinco

en la Residencia Coahuila, con un apoyo total de \$547 mil.

En Nuevo León con recursos de Fomento Tecnológico se destinaron recursos por \$930 mil para eventos de capacitación y asesoría técnica con el objetivo de generar capacidades y fomentar el financiamiento en el sector objetivo de FIRA, se beneficiaron a 107 personas clientes o prospectos relacionados a un proyecto con posibilidades de ser fondeado y/o garantizado con FEAGA.

En la zona sur del estado de Tamaulipas se estructuró en coordinación de la Secretaría de Pesca y la CANAINPESCA (Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola Delegación Tamaulipas), un esquema de crédito para apoyar a la flota camaronera de pesca de camarón de alta mar.

## Acciones de cobertura

implementadas para mitigar la volatilidad de precios y riesgos asociados

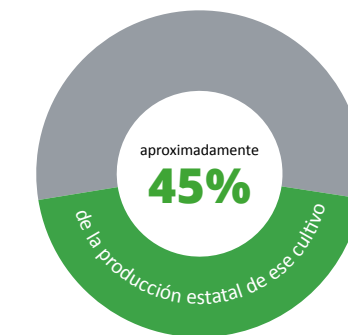
En **Chihuahua** se operaron créditos para la compra de coberturas de precios de manera directa por parte de las empresas por

**\$120**

MILLONES DE PESOS destinándose

**100%** a la red maíz amarillo

para un volumen total de **600** mil TONELADAS



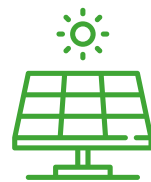
**Coahuila** realizó una promoción intensiva durante todo el año del programa Volatilidad de Precios Apoyo en Tasa (Z27) con productores e intermediarios financieros del estado, esta se vio reflejada en la operación de 22 créditos por un importe de \$1,152 millones de pesos.

En **Nuevo León**, Con la finalidad de reducir la volatilidad en el precio de la carne de bovino y considerando que uno de los costos de mayor impacto en el proceso de engorda es la alimentación se continuó el diagnóstico en la región norte del estado para sentar las bases la producción de forraje a base de silo de alta calidad. Se validó variedades comerciales de maíz forrajero, sorgo forrajero, girasol y rye grass con su respectivo análisis bromatológico en forma el ensilado. Para ello se destinó un monto de \$315 mil para para la integración de los participantes (productores, gobierno estatal, Banco) interesado en iniciar la producción como proveedores de forraje ensilado a la Asociación de Engordadores de Ganado Bovino del Noreste (AEGBN). Además, se inició las bases para la conformación de un esquema de financiamiento que otorgue certeza a los inversores de la banca comercial.

En **Durango** se incrementó la atención de proyectos ganaderos con conceptos de volatilidad de precios, particularmente en engordas, ascendiendo a \$97 millones de pesos.

## Acciones de preservación del medio ambiente

En **Chihuahua**, se impulsó el financiamiento para la instalación y puesta en marcha de parques solares con sistemas fotovoltaicos, canalizando recursos vía crédito por \$478 millones de pesos.



FINANCIAMIENTO DE  
**\$478**  
MILLONES DE PESOS  
PARA PÁNELES FOTOVOLTAICOS

En **Coahuila**, como parte de las acciones de promoción que incluye el programa ProSostenible, se promovieron proyectos donde se utilicen tecnologías para ahorro de agua y energía principalmente. Actualmente se tienen operados cinco proyectos que incluyen sistemas de riego, equipo de energía solar y luminarias LED por \$174 millones de pesos.



FINANCIAMIENTO DE  
**\$174**  
MILLONES DE PESOS  
PARA SISTEMAS DE RIEGO,  
EQUIPO DE ENERGÍA SOLAR  
Y LUMINARIAS LED

En **Tamaulipas**, mediante la operación de esquemas de financiamiento, se instalaron sistemas de riego y drenaje parcelario en 178 hectáreas, se aplicaron mejoradores de suelos en 15,000 hectáreas y se adquirió maquinaria y sembradoras de precisión, además, se impulsó la conservación del medio ambiente y la recuperación de terrenos agrícolas, registrando en el año 2020 saldos de cartera en estos conceptos por \$150 millones de pesos.



MEJORADORES DE SUELO EN  
**15,000**  
HECTÁREAS  
ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA,  
CONSERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE  
Y RECUPERACIÓN DE TERRENOS AGRÍCOLAS

SALDO EN CARTERA

**\$150**

MILLONES DE PESOS



Ante los impactos del cambio climático en la productividad del sorgo principalmente en la zona norte del estado, se está revisando el modelo de producción agrícola con la intención de incorporar la propuesta de esquemas de PDP con prácticas tecnológicas relacionadas a un sistema de agricultura sostenible que busca el cuidado del medio ambiente, la preservación de los recursos y rentabilidad de la actividad.

## Dirección General Occidente

Avance operativo

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

**\$73,995**

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DEL AÑO

Representó un crecimiento real de



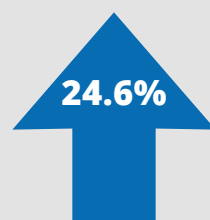
6.0%  
respecto a 2019

### FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

**\$129,324**

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITOS CANALIZADOS

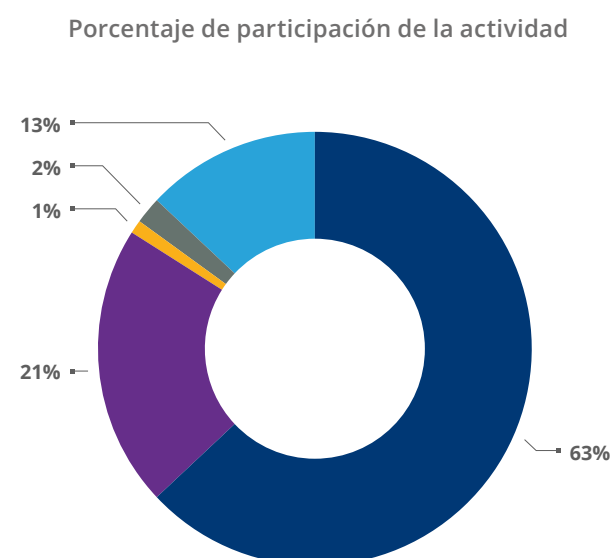
Significó un crecimiento real de



24.6%  
respecto a 2019

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA millones de pesos

	DIC. 2020
Agricultura	46,322
Ganadería	15,586
Forestal	818
Pesca	1,419
Financiamiento rural	9,850
<b>Total</b>	<b>73,995</b>



Las principales cadenas financiadas fueron carne, maíz, aguacate, jitomate, arándano, fertilizantes y otros insumos, pimiento, caña de azúcar, fresa, huevo, leche, alimentos balanceados origen vegetal, trigo, bovino, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA millones de pesos

CARTERA TOTAL	AGS.	COL.	GTO.	JAL.	MICH.	NAY.	QRO.	S.L.P.	ZAC.	TOTAL
Carne	162	28	1,243	2,252	271	367	1,227	1,572	133	<b>7,254</b>
Maíz	10	76	2,177	2,858	834	50	758	43	30	<b>6,837</b>
Aguacate	-	39	2	1,052	4,222	18	0	-	-	<b>5,333</b>
Jitomate	110	61	374	374	531	7	1,301	241	202	<b>3,200</b>
Arándano	-	6	981	865	693	8	15	19	-	<b>2,585</b>
Fertilizantes y otros insumos	66	65	490	1,080	662	12	122	2	30	<b>2,529</b>
Pimiento	-	29	1,825	102	102	-	334	-	-	<b>2,393</b>
Caña de azúcar	-	3	-	548	0	396	-	1,319	-	<b>2,267</b>
Fresa	1	10	487	78	1,440	-	-	10	-	<b>2,026</b>
Huevo	-	-	23	1,265	-	55	-	560	-	<b>1,903</b>
Leche	307	1	393	406	14	9	366	81	30	<b>1,606</b>
Alimentos balanceados de origen vegetal	-	1	300	812	122	-	254	51	1	<b>1,541</b>
Trigo	7	-	274	1,062	127	-	0	30	11	<b>1,511</b>
Bovino	14	2	4	218	623	41	44	504	30	<b>1,482</b>
Resto de cadenas	2,452	1,564	7,615	9,272	4,606	1,221	2,042	1,448	1,311	<b>31,530</b>
<b>Total</b>	<b>3,127</b>	<b>1,884</b>	<b>16,188</b>	<b>22,245</b>	<b>14,244</b>	<b>2,183</b>	<b>6,646</b>	<b>5,881</b>	<b>1,779</b>	<b>73,995</b>

## Acciones de fomento



Con el propósito de fomentar el acceso al crédito de la mediana empresa, FIRA suscribió convenios estatales que permitirán otorgar

### FINANCIAMIENTO HASTA POR

**\$2,772**

MILLONES DE PESOS  
con los gobiernos de:

AGUASCALIENTES  
**\$30**  
MILLONES DE PESOS

ZACATECAS  
**\$8**  
MILLONES DE PESOS

QUERÉTARO  
**\$5**  
MILLONES DE PESOS

COLIMA  
**\$10**  
MILLONES DE PESOS

MICHOACÁN  
**\$20**  
MILLONES DE PESOS

GUANAJUATO  
**\$10**  
MILLONES DE PESOS

JALISCO  
**\$50**  
MILLONES DE PESOS

Los fondos constituyen garantías mutuales para cubrir a los Intermediarios Financieros participantes en este programa hasta el 100% de los primeros incumplimientos de sus acreditados sin exceder el 12% del portafolio garantizado.

Se dio continuidad al plan de atención y fortalecimiento de las sociedades cooperativas de ahorro y préstamo en México (SCAPs), con el propósito de ampliar la cobertura de atención a los estratos E1, E2 y E3 a través del Programa de agricultura familiar (PROAF) por hasta 33,000 UDIS y ampliado hasta 160,000 UDIS. En 2020 se logró la autorización de dos entidades nuevas y se recalificaron 18 líneas de SCAPs que se encontraban en operación. En 2020 se impulsó el proyecto de "Inclusión financiera FIRA a través de sociedades cooperativas de ahorro y préstamo", donde se identificaron oportunidades de mejora en los procesos y actividades vinculadas a la operación del PROAF, buscando hacerlo más flexible para facilitar el acceso de nuevas entidades y optimizar la operación de las SCAPs ya registradas.

Se contribuyó en la elaboración de los diagnósticos integrales y en las gestiones para lograr la autorización de

### TECHOS FINANCIEROS DE LOS INGENIOS CAÑEROS:

EL MOLINO  
**\$293**  
MILLONES DE PESOS

PLAN DE AYALA  
**\$235**  
MILLONES DE PESOS

BELLA VISTA  
**\$320**  
MILLONES DE PESOS

TAMAZULA  
**\$326**  
MILLONES DE PESOS

TALA  
**\$222**  
MILLONES DE PESOS



Se realizaron reuniones con personal ejecutivo de los ingenios Tala, Tamazula y Puga para presentar los resultados de los diagnósticos integrales, a partir de lo cual se identificó un mayor potencial para la canalización de crédito al campo cañero de estos ingenios que se espera concretar durante el 2021. Se contribuyó en la elaboración del planteamiento para autorizar la continuidad en el otorgamiento del servicio de Garantía FEGA en operaciones en apoyo al campo cañero del Ingenio Puga.

Como una estrategia para fortalecer la inclusión financiera de los productores de menores ingresos, se estructuraron ocho casos del PDP para vincular a las empresas tractoras con sus proveedores. De esta manera, se apoyó a los productores de leche y cabra con cuatro PDPs en Jalisco y San Luis Potosí; dos de maíz de alta productividad en Jalisco, uno de carne bovina en San Luis Potosí y uno de aguacate en Michoacán. Para todos ellos, se autorizaron \$6.22 millones de pesos para la asistencia técnica, capacitación y eventos demostrativos que potenciarán estas redes estratégicas.

## Acciones de cobertura

En 2020, las acciones que se implementaron en la Regional Occidente para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes y acciones siguientes:

### SALDO DE CRÉDITO OPERADO EN 2020

CARNE DE CERDO  
**\$555**  
MILLONES DE PESOS



Destacó el financiamiento a zahúrdas, corrales, galeras y porcino vientres entre los más importantes.

CARNE DE RES  
**\$473**  
MILLONES DE PESOS



Destacó el financiamiento de gastos para engorda, novillo (carne), crusa vientre y europeo vientre, entre los más importantes.

HUEVO  
**\$400**  
MILLONES DE PESOS



Destacó el financiamiento a casetas, naves y gallineros.

AGUACATE  
**\$325**  
MILLONES DE PESOS



Destacó el financiamiento a instalaciones complementarias, maquinaria y equipo de proceso y establecimientos de plantaciones, entre los más importantes.

JITOMATE  
**\$266**  
MILLONES DE PESOS



Destacó el financiamiento a la construcción de invernaderos, como el más importante

AZÚCAR  
**\$128**  
MILLONES DE PESOS



Destacó el financiamiento a maquinaria y equipo de proceso.

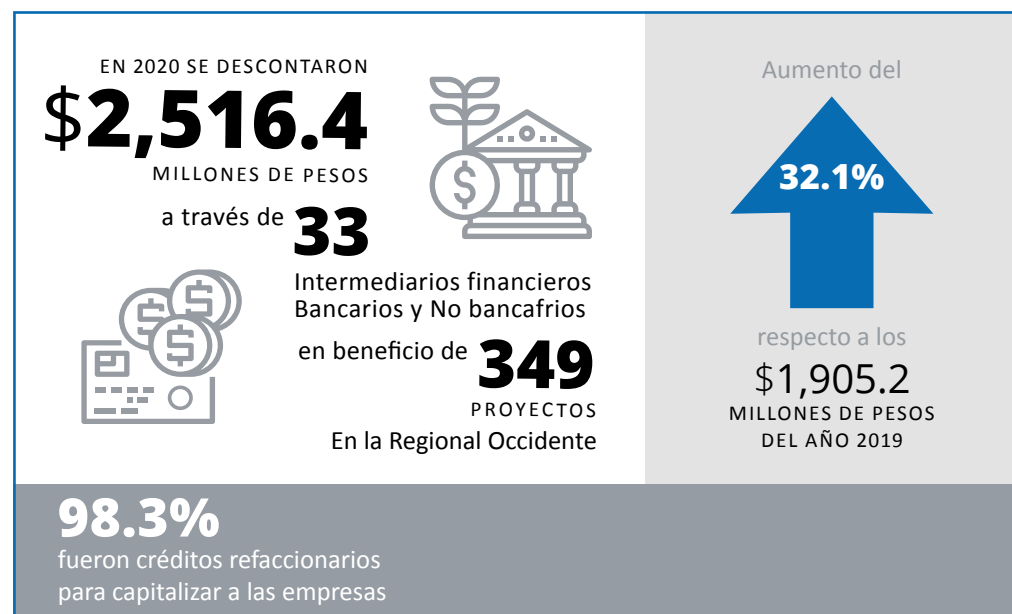
MAIZ  
**\$85**  
MILLONES DE PESOS



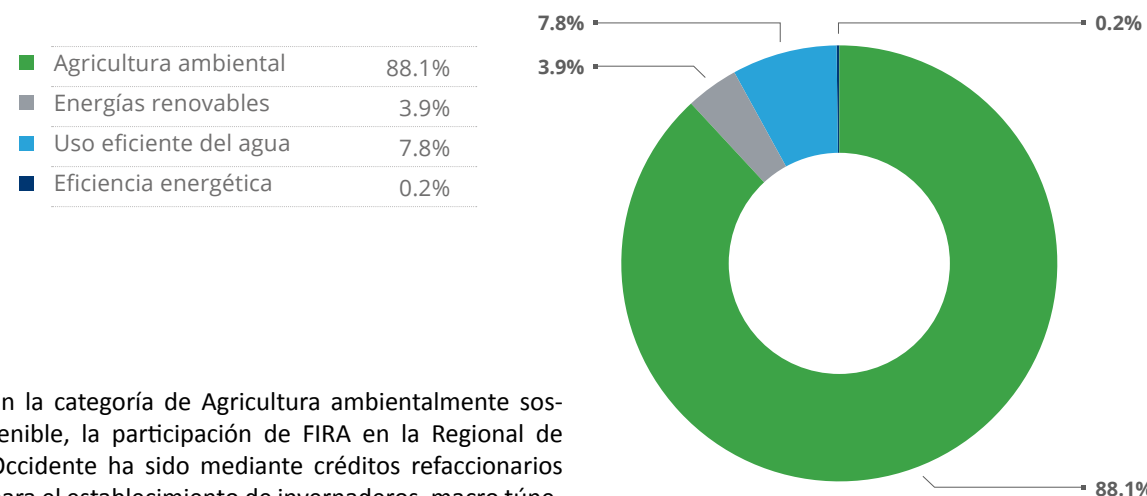
Destacó el financiamiento a silos, bodegas y almacenes.

## Acciones de preservación del medio ambiente

FIRA no sólo se enfocó en el apoyo a proyectos mitigadores de la volatilidad de precios, los proyectos enfocados al mejoramiento y preservación del medio ambiente también son de gran relevancia para la Institución.



Los recursos se invirtieron en



En la categoría de Agricultura ambientalmente sostenible, la participación de FIRA en la Regional de Occidente ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento de invernaderos, macro túneles, agricultura protegida y riegos por goteo. Se descontaron \$2,381.3 millones de pesos, principalmente en los estados de Guanajuato y Querétaro.



## Dirección General Sur

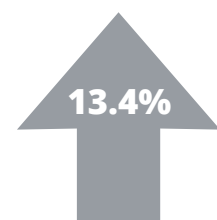
Avance operativo

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

# \$47,007

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DEL AÑO

Representó un crecimiento real de



respecto a 2019

### FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

# \$81,168

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITOS CANALIZADOS

Significó un crecimiento real de

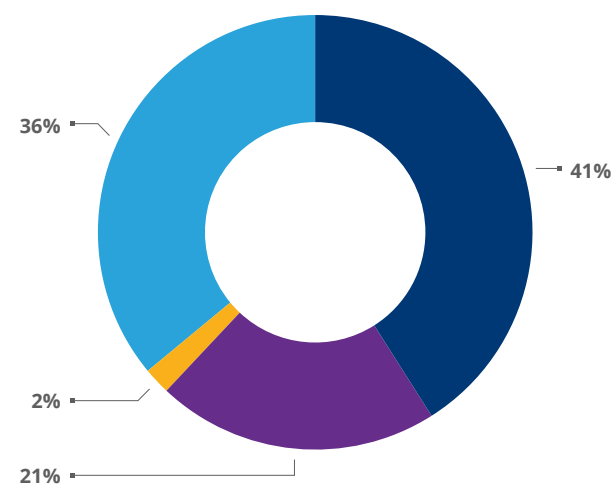


respecto a 2019

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA millones de pesos

	DIC. 2020
Agricultura	19,268
Ganadería	9,880
Forestal	929
Pesca	214
Financiamiento rural	16,716
<b>Total</b>	<b>47,007</b>

### Porcentaje de participación de la actividad



Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, leche, servicios de construcción, café, maíz, trigo, fertilizantes y otros insumos, algodón, jitomate, transporte de pasajeros, naranjo, azúcar, agave, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA millones de pesos

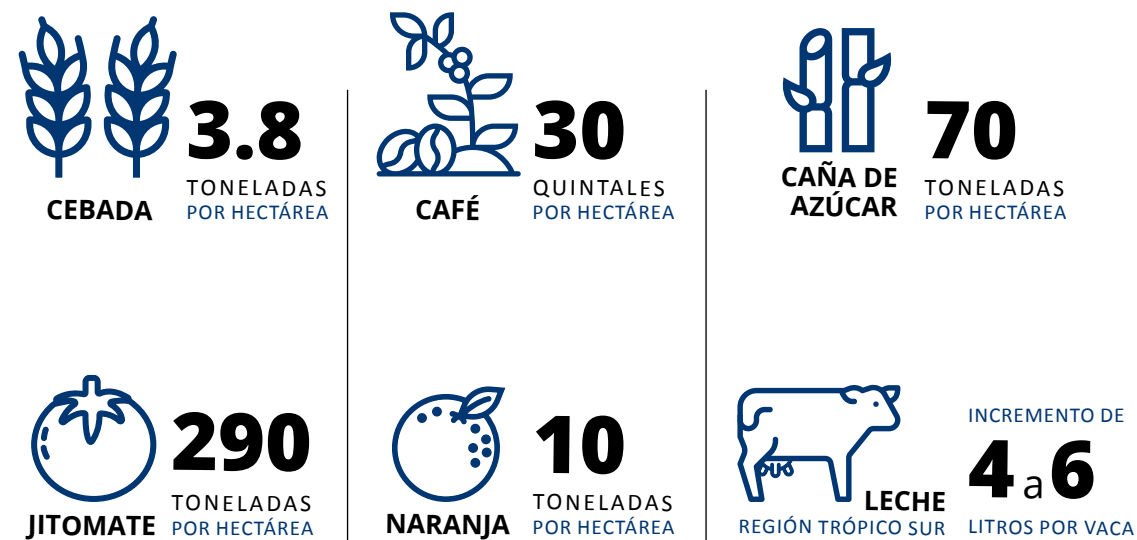
CARTERA TOTAL	EDO. DE MÉXICO	GUERRERO	HIDALGO	MORELOS	OAXACA	PUEBLA	TLAXCALA	VERACRUZ	TOTAL
Carne	274	21	49	16	35	440	2	2,712	<b>3,549</b>
Caña	1	-	-	4	697	151	1	2,619	<b>3,471</b>
Leche	2,855	2	28	0	1	379	26	36	<b>3,327</b>
Servicios de construcción	28	84	63	53	76	177	227	1,264	<b>1,972</b>
Café	34	4	7	-	339	412	-	1,117	<b>1,913</b>
Maíz	407	73	61	50	57	43	49	565	<b>1,307</b>
Trigo	1,083	3	52	3	0	9	6	0	<b>1,156</b>
Fertilizantes y otros insumos	470	14	92	39	8	125	4	400	<b>1,152</b>
Algodón	402	-	16	61	33	417	60	-	<b>988</b>
Jitomate	82	5	29	504	71	195	1	2	<b>890</b>
Transporte pasajeros	87	9	514	1	3	137	0	134	<b>884</b>
Naranjo	79	0	3	1	-	20	-	689	<b>793</b>
Azúcar	317	-	2	-	-	186	-	258	<b>763</b>
Agave	367	0	-	125	13	250	-	0	<b>756</b>
Resto de cadenas	8,306	905	1,921	775	2,097	4,169	720	5,190	<b>24,083</b>
<b>Total</b>	<b>14,793</b>	<b>1,120</b>	<b>2,838</b>	<b>1,632</b>	<b>3,428</b>	<b>7,111</b>	<b>1,096</b>	<b>14,988</b>	<b>47,007</b>



## Acciones de fomento

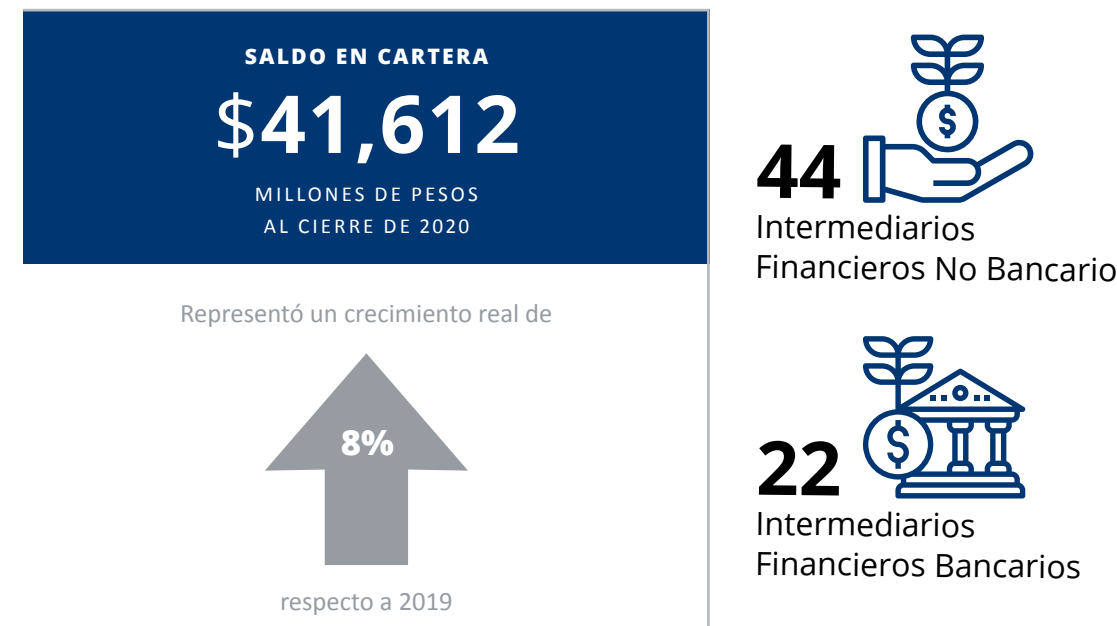
El Plan 2020 de la Dirección Regional del Sur, se diseñó considerando acciones de fomento orientadas a la inclusión financiera y al incremento de la productividad y eficiencia en las redes de valor del sector agropecuario. De esta manera, se desarrollaron modelos de negocio y esquemas de financiamiento para la atención de pequeños productores, vinculados con la industria y con limitado acceso al financiamiento, utilizando la metodología de Mapeo de Redes de Valor e implementado Programas de Desarrollo de Proveedores en redes prioritarias como: cebada, café, leche, caña de azúcar, naranja, limón, piña, maíz, aguacate, jitomate, entre otras. Gracias a la implementación de estos modelos, se tuvo como resultado el incremento en la productividad en redes de valor

## Se alcanzaron rendimientos de hasta



Además de la integración de pequeños productores a la red de valor, se logró que accedieran a fuentes de financiamiento para la inversión en sus actividades productivas.

Con el fin de facilitar el acceso a los productos y servicios financieros a pequeñas y medianas empresas, en la Dirección Regional del Sur se incrementó la participación de Intermediarios Financieros Bancarios (IFB) e IFNB.



Así mismo, se implementaron acciones para ejecutar Programas Especiales con los Intermediarios Financieros y hacer llegar los servicios financieros y tecnológicos a un mayor número productores y en regiones donde el acceso a los bancos es difícil. Tal es el caso del Fondo Nacional de Garantías (FONAGA), focalizando el apoyo a nuevos sujetos de crédito y productores de bajos y medio ingresos. De esta manera, se incrementó la operación de IFNB participantes en el Programa de Agricultura Familiar, para atender a unidades familiares con producción de baja escala, sobresaliendo las cajas de ahorro Red Eco de la Montaña, Caja Zóngolica, Unidos por el Progreso de Sayula, La Providencia, entre otras, y que operan en los

Estados de Guerrero, Veracruz, Hidalgo, Morelos y Puebla. Con este Programa, se logró la inclusión financiera de 17,170 acreditados.

La operación y fortalecimiento de Empresas Parafinancieras, ha permitido ampliar la atención a la población prioritaria, financiando actividades agropecuarias, forestales y pesqueras, así como actividades rurales, dentro de las más relevantes están: Unión Ganadera Regional del Sur de Veracruz, La Gloria, Ingenio Tres Valles, Consejo Estatal Citrícola.

## Acciones de cobertura

En la Regional del Sur se desarrollaron proyectos que contribuyen a mitigar el impacto de la volatilidad de precios de los alimentos, dando prioridad a la reconversión productiva y a mejorar la productividad para equilibrar la oferta de productos agroalimentarios

Al cierre de 2020, el saldo de cartera en proyectos estratégicos para reducción de volatilidad fue de \$3,597 millones de pesos, invertidos en redes de valor prioritarias y en algunos proyectos, haciendo uso de programas especiales de Volatilidad de Precios: Apoyo en Tasa y FONAGA.

Dentro de las acciones más importantes que se han implementado para la reducción de la volatilidad, está el esquema de aparcería de Pilgrim's, para proveedores de carne de pollo en el Estado de Veracruz. Además, en estados de Morelos y Puebla, se desarrollan proyectos en agricultura protegida para la producción hortícola, invirtiendo en la construcción y equipamiento de invernaderos y en la producción de aguacate. Se desarrollaron también esquema de proveedores de bovinos carne con Veracarne, desarrollo de proveedores de cereales, leche, entre otros.

## Acciones de preservación del medio ambiente

Las principales acciones realizadas para el beneficio al medio ambiente y ayuda al control y adaptación al cambio climático, generaron un saldo de cartera en Proyectos Sostenibles, al cierre de 2020, de \$1,020 millones de pesos.

Los principales apoyos se han dirigido al financiamiento de invernaderos para la producción principalmente de jitomate, tomates, pepinos y otras hortalizas. En segunda instancia los créditos se han concentrado en sistemas fotovoltaicos a empresas tanto de los sectores primario y secundario, así como para empresas de servicios.

Adicionalmente, las inversiones en sistemas de riego para eficiente el uso del agua y el financiamiento a proyectos de producción orgánica en café, promoción de financiamiento a empresas en conceptos elegibles del programa Pro sostenible.

**SALDO EN CARTERA**  
**\$1,020**  
MILLONES DE PESOS  
EN PROYECTOS SOSTENIBLES  
AL CIERRE DE 2020



## Dirección General Sureste

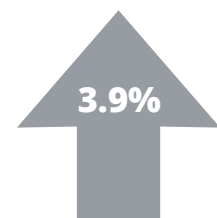
Avance operativo

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

# \$18,337

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DEL AÑO

Representó un crecimiento real de



3.9%  
respecto a 2019

### FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO

# \$25,231

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITOS CANALIZADOS

Significó un crecimiento real de

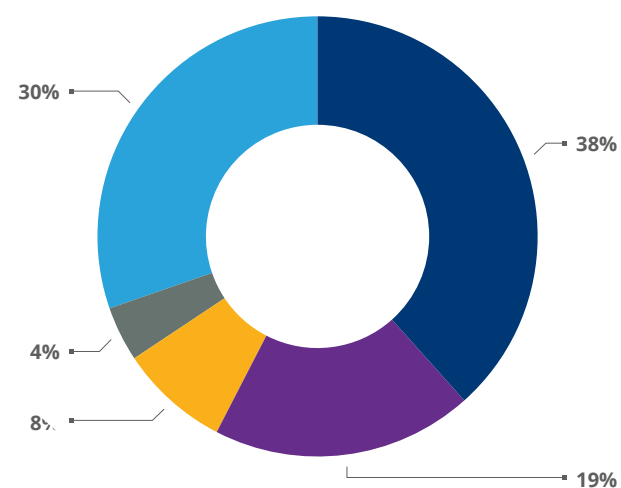


25.6%  
respecto a 2019

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR RAMA millones de pesos

	DIC. 2020
Agricultura	7,053
Ganadería	3,572
Forestal	1,555
Pesca	685
Financiamiento rural	5,472
<b>Total</b>	<b>18,337</b>

### Porcentaje de participación de la actividad



Las principales cadenas financiadas fueron carne, caña de azúcar, café, palma aceitera, teca, servicio de alimentación y hospedaje, maíz, carne-leche (doble propósito), servicios financieros, soya, pollo, plátano, camarón, construcción comercial, entre otras; la participación en saldos por cadena se muestra en la tabla.

### SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR CADENA millones de pesos

CARTERA TOTAL	CAMPECHE	CHIAPAS	QUINTANA ROO	TABASCO	YUCATÁN	TOTAL
Carne	121	370	10	368	1,368	<b>2,237</b>
Caña de azúcar	835	559	1	455	-	<b>1,850</b>
Café	-	1,422	-	-	-	<b>1,422</b>
Palma aceitera	277	753	-	201	-	<b>1,231</b>
Teca	997	20	-	123	-	<b>1,140</b>
Servicios de alimentación y hospedaje	-	39	780	0	1	<b>820</b>
Maíz	262	101	32	24	397	<b>817</b>
Carne-Leche (doble-P)	19	148	5	258	2	<b>432</b>
Servicios financieros	-	303	-	11	46	<b>360</b>
Soya	289	3	16	-	14	<b>321</b>
Pollo	1	245	-	-	-	<b>245</b>
Plátano	-	108	0	115	-	<b>223</b>
Camarón	15	10	189	-	6	<b>221</b>
Construcción comercial	-	201	-	-	10	<b>211</b>
Resto de cadenas	525	1,814	699	1,659	2,111	<b>6,808</b>
<b>Total</b>	<b>3,340</b>	<b>6,097</b>	<b>1,731</b>	<b>3,214</b>	<b>3,955</b>	<b>18,337</b>



## Acciones de fomento

La diversificación de actividades productivas ha sido una estrategia permanente para la generación de crédito en el área de influencia de la Dirección Regional Sureste, particularmente en el crédito de largo plazo, el saldo de este indicador al cierre del 2020 fué de \$9,303.3 millones de pesos con una participación del 50.7% del saldo total de la cartera, ratificándose con ello, la confianza y la oportunidad de negocios que se presentan en las diferentes redes de valor, principalmente en carne, palma de aceite, teca, servicio de alimentación y hospedaje, caña de azúcar, maíz, carne doble propósito, construcción comercial, café y plátano.

Al cierre del 2020, los saldos de cartera para el sector forestal se ubicaron en \$1,554.6 millones de pesos; de este monto \$889.6 millones de pesos fueron para proyectos sostenibles dirigidos a la capitalización del sector mediante, créditos refaccionarios empleados para plantaciones forestales y especies como hule, melina, teca y bambú, en los estados de Campeche, Tabasco y Chiapas.

En el 2020, se mantuvo con mucho dinamismo el programa de establecimiento y mantenimiento de palma de aceite, donde al cierre del ejercicio se logró un saldo de cartera por \$1,230.8 millones de pesos, de los cuales \$587.7 millones de pesos se destinaron al establecimiento y mantenimiento del cultivo de la palma en campo, y \$643.1 millones de pesos a la industria de la extracción de aceite, en los estados de Tabasco, Campeche y Chiapas.

Durante el 2020, con los apoyos de fomento tecnológico para la adopción y transferencia de tecnologías se autorizaron \$33.5 millones de pesos, así como para el fortalecimiento de las competencias técnicas tanto de los productores de la población prioritaria de FIRA como asesores y consultores, asimismo, de otros actores que participan activamente en las principales redes de valor, mediante eventos de capacitación, reembolso por costos de asesorías y consultorías, se formaron y actualizaron sujetos de crédito, mejorando los parámetros en las unidades productivas logrando una mayor eficiencia y disminución de costos. De los recursos autorizados \$24.9 millones de pesos, se canalizaron al impulso de 15 esquemas mediante el "Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP)" donde participaron 10,400 productores de café, ganadería, cacao, maíz y palma de aceite.

### CRÉDITO A LARGO PLAZO

**\$9,303.3**

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DE 2020

### SALDO DE CARTERA • SECTOR FORESTAL



**\$1,554.6**

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DE 2020

### SALDO DE CARTERA • PALMA DE ACEITE

**\$1,230.8**

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DE 2020



### PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES

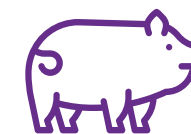
**10,400**

PRODUCTORES DE  
CAFÉ, GANADERÍA, CACAO, MAÍZ  
PALMA DE ACEITE

## Acciones de cobertura

En el 2020, las acciones que se implementaron en el sureste para mitigar la volatilidad de precios se enfocaron en las redes siguientes:

### IMPULSAR Y CONSOLIDAR LA PRODUCTIVIDAD DE LAS REDES



#### CARNE DE CERDO

**\$372.9**

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITO CANALIZADO

Destacó el financiamiento a zahúrdas, equipos amigables con el medio ambiente, biodigestores e instalaciones, entre los más importantes.

**\$1,059.3**

MILLONES DE PESOS  
SALDO EN CARTERA AL CIERRE DE 2020

#### CARNE DE RES

**\$136.7**

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITO CANALIZADO

Destacó el financiamiento a novillos para engorda, vientres y gastos de engorda, entre los más importantes.

**\$466.5**

MILLONES DE PESOS  
SALDO EN CARTERA AL CIERRE DE 2020



#### CAÑA DE AZÚCAR

**\$211.5**

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITO CANALIZADO

Se empleó principalmente en el financiamiento de maquinaria y equipo de procesos y sistemas de riego, entre los más representativos.

#### MAÍZ

**\$147.7**

MILLONES DE PESOS  
EN CRÉDITO CANALIZADO

Destacó el financiamiento al campo con sistemas y equipos de riego, así como silos, bodegas y almacenes, entre los más importantes

**\$169.1**

MILLONES DE PESOS  
SALDO EN CARTERA AL CIERRE DE 2020

También se participó en acciones para fomentar la diversificación geográfica, productividad y almacenamiento de plátano, leche y huevo, así como actividades de servicio, que en conjunto sumaron un saldo de cartera en el 2020 de \$92.1 millones de pesos

## Acciones de preservación del medio ambiente

Para contribuir a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas, la participación de FIRA ha sido mediante créditos refaccionarios para el establecimiento y/o mantenimiento de plantaciones forestales de maderas con alto valor comercial, ya mencionadas anteriormente y adicional, se complementaron con otras acciones encaminadas a mitigar los efectos al medio ambiente en la producción de:

- maíz
- carne
- palma de aceite
- caña de azúcar
- hule
- bambu
- entre otras

**SALDO EN CARTERA DE  
PROYECTOS SOSTENIBLES**  
**\$1,424.1**  
MILLONES DE PESOS  
EN CONJUNTO AL CIERRE DE 2020





## Estrategia para mitigar la volatilidad de los precios

de los productos agropecuarios

Durante 2020 FIRA continuó implementando la estrategia de financiamiento para contribuir a mitigar, a mediano plazo, la volatilidad de los precios agropecuarios. Así, en 2020 la estrategia presentó un flujo total de financiamiento de \$9,289 millones de pesos, distribuidos en 3,051 créditos, entre las tres estrategias implementadas:

### DESEMPEÑO DE LA ESTRATEGIA PARA MITIGAR LA VOLATILIDAD DE PRECIOS

ESTRATEGIA	FLUJO DE FINANCIAMIENTO TOTAL (MDP)	NÚMERO DE CRÉDITOS
Productividad	\$ 7,411.7	2,845
Almacenamiento	\$ 684.3	84
Diversificación Geográfica	\$ 1,193.1	122
<b>Total</b>	<b>\$ 9,289.1</b>	<b>3,051</b>

Fuente: Sistema EBIS-FIRA

En este año, las cadenas en que se operaron mayores montos fueron:



De esta manera, en los últimos años se puede observar, en términos generales, una disminución en la volatilidad de los precios agropecuarios al consumidor, impulsada primordialmente por los precios de productos pecuarios.

### EVOLUCIÓN DE LA VOLATILIDAD EN PRODUCTOS SELECCIONADOS 2013-2020

PRODUCTO	MEDIDA DE VOLATILIDAD									MISMA MEDIDA, ÍNDICE 2013=100								CAMBIO 2013-2020
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Agropecuarios	.05	.03	.02	.01	.05	.03	.02	.02	100	65.4	53.1	28.4	99.8	68.4	43.5	51.2	<b>-48.8</b>	
Frutas y Verduras	.09	.06	.04	.06	.11	.07	.06	.05	100	61.9	43.8	62.2	119	72.6	63.9	59.5	<b>-40.5</b>	
Pecuarios	.05	.04	.05	.02	.01	.02	.02	.01	100	79.5	113.1	41.9	23.1	36.7	48.5	32.7	<b>-67.3</b>	
Maíz	.02	0	0	.01	.01	.01	0	.01	100	9.2	29.3	54.7	35.8	38.2	23	35.6	<b>-64.4</b>	
Trigo	.02	.06	.04	.02	.01	.01	0	.01	100	31.5	32.9	46.9	72.3	42.8	8.4	43.8	<b>-56.2</b>	
Carne de res	.02	.06	.04	.02	.01	.01	0	.01	100	206.1	206.1	101.8	67	39.3	19.6	6.06	<b>-39.4</b>	
Leche	.01	0	0	.01	.01	.01	0	.01	100	20.2	40.3	66.2	103.2	93	23.5	65.8	<b>-34.2</b>	
Tomate verde	.56	.47	.27	.24	.23	.37	.0	.01	100	84.4	47.5	43.7	40.6	66	53.6	55.6	<b>-44.4</b>	

Fuente: FIRA con datos de INEGI

\* La volatilidad se mide por medio de una fórmula utilizada por la FAO de la siguiente manera: desviación estándar de la diferencia de los logaritmos en  $t$  y  $t-12$ .

Asimismo, algunos productos cuyos precios exhiben mayor volatilidad, muestran indicios de diversificación geográfica.

ÍNDICE HH<sup>1/</sup> DE CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA DE SIEMBRAS Y PRODUCCIÓN PECUARIA  
2013-2019

PRODUCTO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aguacate*	5,385	5,337	5,315	5,379	5,363	5,333	5,229	5,135
Jitomate*	1,644	1,101	1,863	806	775	785	797	767

Fuente: FIRA con datos de SIAP-SADER

\*Avance de siembras correspondientes al ciclo Perenne y Primavera-Verano, cifras a diciembre de cada año.

<sup>1/</sup>Este indicador mide la concentración de la siembra por estado. Es la suma de la participación de cada estado en la siembra nacional, elevada al cuadrado. Así, un valor de 10,000 significa que un estado concentra el 100% de la producción nacional. Un valor cercano a cero habla de diversificación en la producción nacional.

De igual manera, se observan avances en el tema de productividad, particularmente a lo que se refiere a la producción de hortalizas bajo riego.

PRODUCCIÓN BAJO RIEGO, 2013-2020  
Porcentaje de la producción total

PRODUCTO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Jitomate	94.3	93.9	94.6	96.2	96.1	96.5	96.7	96.1
Tomate verde	77.8	82.2	85.2	86.3	84.9	84.9	85.2	83.6
Limón	62.3	62.3	62.6	61.3	64.5	65.5	65.9	64.2

Fuente: FIRA con información de SIAP-SAGARPA

\*Corresponde al volumen de producción de cada año agrícola a diciembre de cada año.







## CDT Tezoyuca

Centro de Desarrollo Tecnológico de FIRA

Durante el año 2020, a través de los servicios que brinda el CDT Tezoyuca, se logró:



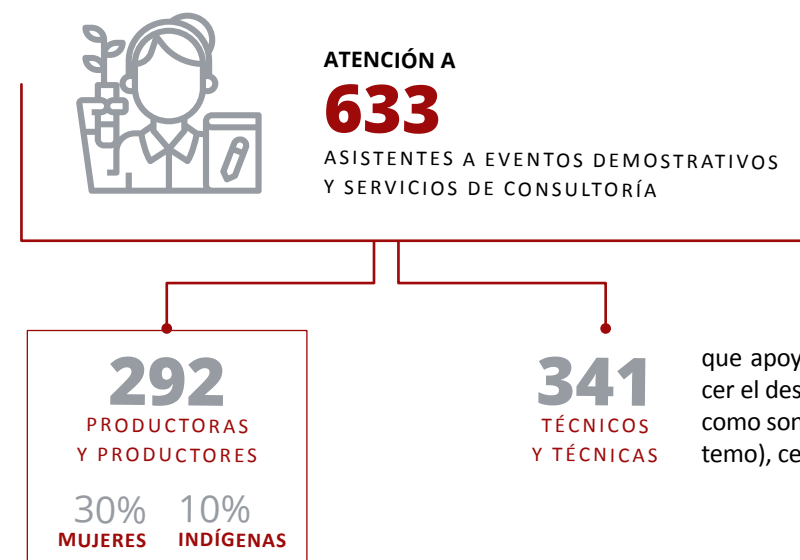
Relacionados con el desarrollo y fortalecimiento de distintas redes de valor como: Agave, Ornamentales, Maíz, cebada, caña de Azúcar, jitomate y VID en territorio nacional.

### SERVICIOS DE CAPACITACIÓN

Tienen la finalidad de brindar las herramientas para incrementar la productividad y rentabilidad de los agronegocios.



### SERVICIOS DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA



### SERVICIOS DE CONSULTORÍA

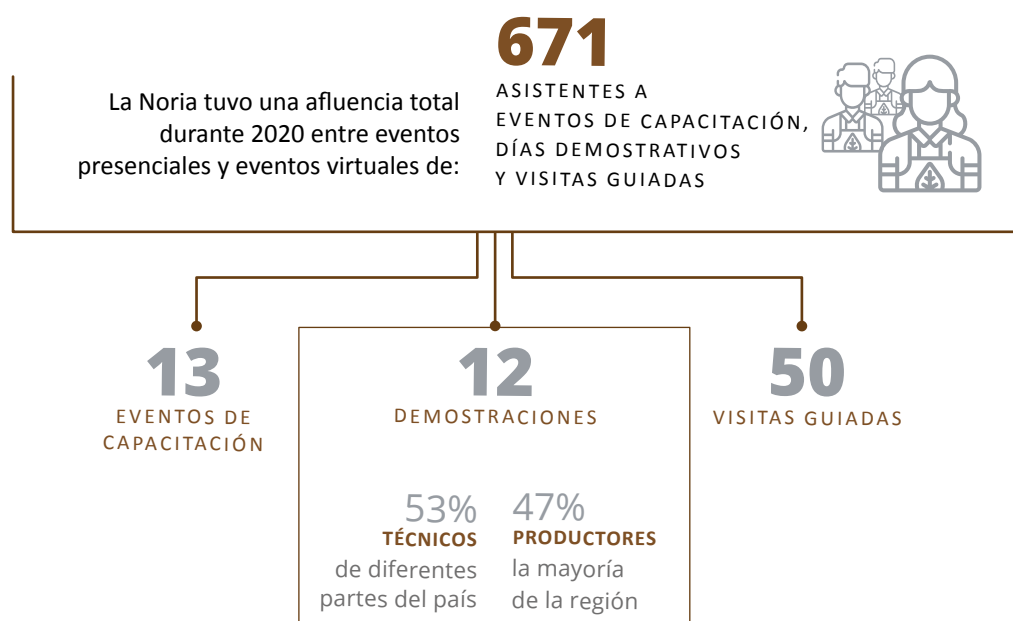
Servicios de consultoría: Se enfocaron a agrupaciones de pequeños productores (as) cuyos mercados se han visto afectados negativamente por el escenario de salud, iniciando los diagnósticos a su situación empresarial y estableciendo programas de trabajo para ser desarrollados en el 2021 donde se busquen alternativas de reconversión tecnológica o en el caso extremo una reconversión productiva; los trabajos se orientaron a productores de flor de corte del Edo de México, Morelos y Chiapas.

Durante el 2020 se atendieron a 122 productores(as) en temas de Inclusión financiera (Objetivo Prioritario 1), 604 productores(as) en temas de incremento de productividad y eficiencia productiva (Objetivo Prioritario 2) y 50 productores(as) en temas de responsabilidad y sostenibilidad (Objetivo Prioritario 3) para sus actividades en un sector rural con muchos retos y riesgos debido al escenario empresarial enfrentado por cada una de ellas.



## CDT La Noria

Centro de Desarrollo Tecnológico de FIRA



En la impartición de eventos y derivado de la pandemia por el Covid-19, se priorizó la realización de eventos virtuales tanto a técnicos con cursos como evaluación de proyectos ganaderos y de proyectos de inversión nivel I y II, así como a productores continuando con su educación financiera con el Simulador de Agronegocios, y también presenciales dirigido principalmente a productores, a quienes antes de la pandemia, se les impartió cursos enfocados en aspectos técnicos de mejoramiento genético, conservación de suelos y producción de forrajes de calidad.

En general se lograron ingresos del orden de los \$503 mil alcanzando una rentabilidad de 1.82. También se impartieron días demostrativos en un 82% dirigidos a productores, para darles a conocer técnicas del manejo de ganado bovino carne, inseminación artificial, buenas prácticas en sanidad e higiene, la elaboración de silos de pastel para la conservación del forraje.

Adicionalmente, eventos relacionados directamente a los esquemas de Desarrollo de Proveedores, se realizaron tres, dos dirigidos a proveedores de bovino carne para Grupo GUSI, en uno se apoyó a asesores y en otro a productores de Rayón SLP y un tercero se dirigió a proveedores de leche de cabra para la empresa La Sevillana, apoyándose a productores de la Federación de Caprinocultores del Altiplano Mexicano en SLP.

En el área de consultoría se apoya a la Agencia Cd. Victoria en Tamaulipas con la coordinación con la empresa

CITROFRUT para el seguimiento y capacitación de productores de la huasteca, adicionalmente se establecieron en el CDT La Noria, con apoyo de esta empresa dos parcelas de cítricos con diferentes densidades: 0.5 hectárea de cítricos orgánicos y 1.5 hectárea de cítricos convencionales, ambas bajo riego por cintilla, con fertilización, para su validación y transferencia tecnológica en su caso, a productores de la región huasteca. Igualmente se continuó con la promoción y operación del programa de desarrollo de proveedores de cítricos para el sur de Tamaulipas, norte de Veracruz y oriente de San Luis Potosí.

De una manera más directa, se apoya a la Agencia Cd. Valles en SLP con la consultoría y coordinación del PDP Bovino Carne con la empresa GUSI, actualmente se elaboró el diagnóstico de 29 proveedores del municipio de Rayón y se estableció su plan de trabajo, así mismo se da seguimiento tanto a los asesores como a los propios productores.

En coordinación con el Grupo Santos se estableció y cosecharon 167.04 toneladas de caña de azúcar en una parcela del CDT, de dos hectáreas de caña de azúcar en condiciones de riego con cintilla y un paquete tecnológico sostenible apegado a la iniciativa Bonsucro. Esta caña se entregó al ingenio Plan de Ayala del Grupo Santos. Los resultados de calidad y rendimiento, así como el precio final está pendiente hasta la liquidación final en 2021, de acuerdo a las prácticas del sector cañero.



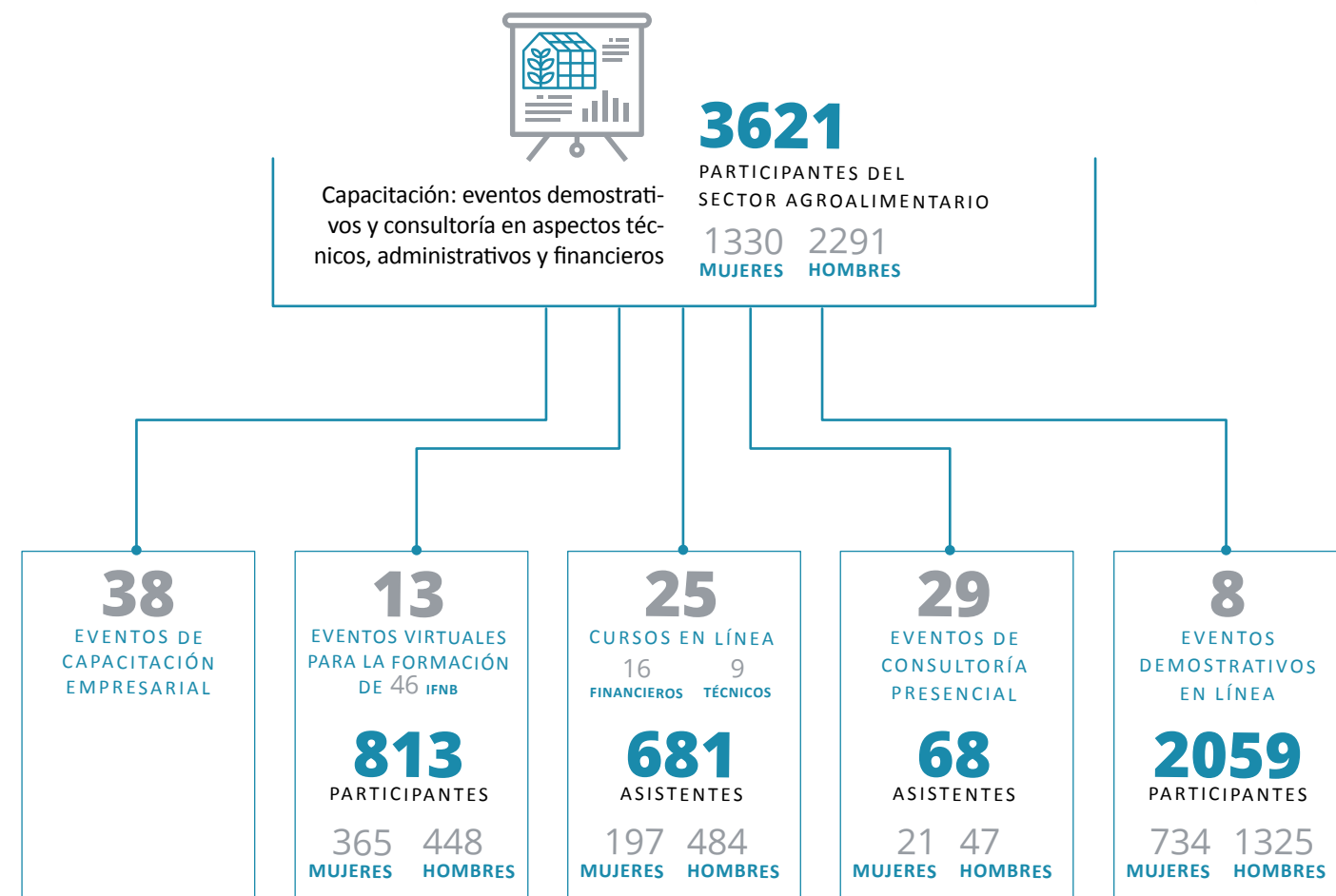
El CDT “Salvador Lira López”, ubicado en Morelia, Michoacán, tiene como objetivo diseñar y proporcionar servicios de transferencia de tecnología, capacitación y consultoría para mejorar las competencias de los pequeños y medianos productores, empresas, prestadores de servicios especializados, personal de los Intermediarios Financieros y de FIRA, con la finalidad de incrementar la inclusión financiera, productividad y contribuir al desarrollo sostenible del sector agroalimentario y rural.

El principal enfoque del CDT “Salvador Lira López” es la Agricultura Protegida y las principales tecnologías que se promueven son: sistemas hidropónicos con recirculación de la solución nutritiva, fertirrigación y el uso de biodigestores. Estas

tecnologías tienen en consideración un uso eficiente del agua, de los agroquímicos y manejo de los residuos orgánicos.

A través de los diferentes servicios del CDT Salvador Lira López como capacitación, eventos demostrativos y consultoría. En 2020, se logró fortalecer en aspectos técnicos, administrativos y financieros a 3621 participantes del sector agroalimentario, de los cuales 1330 corresponden a mujeres y 2291 a hombres.

Se realizaron 38 eventos de capacitación empresarial otorgados a grupos de interés institucional que contribuyen a la inclusión financiera, incremento de productividad y manejos sostenibles de los recursos productivos.



En capacitación virtual se realizaron 13 eventos para la formación de 46 IFNB, atendiendo 365 mujeres y 448 hombres, sumando 813 participantes en total, contribuyendo a fortalecer los canales a través de los cuales se ofrecen los servicios financieros a los productores.

En eventos de capacitación en línea, se realizaron 25 cursos siendo 16 financieros y 9 técnicos, atendiendo 197 mujeres y 484 hombres sumando 681 asistentes en total.

En los eventos de consultoría presencial, limitados por la pandemia, se realizaron 29 eventos con temas técnicos, en los cultivos de fresa, arándano, higo, jitomate, pimiento, zarzamora, lechuga, con una participación de 21 mujeres y 47 hombres, sumando 68 asistentes en total.

En los eventos demostrativos en línea con temática administrativa-financiera se realizaron 8 eventos con una participación de 2059 participantes de los cuales 734 son mujeres y 1325 hombres.

El modelo de negocio se enfocó a validar y promover tecnologías sostenibles como: uso eficiente del agua y fertilizantes, recirculación de solución nutritiva en la cual se tiene un ahorro de hasta 40% en agua, manejo sustentable de plagas y enfermedades, fertilización biológica del suelo, uso de insectos benéficos (abejorros) para polinización. Estas tecnologías están relacionadas con las curvas de rentabilidad, incremento en calidad de cosechas, disminución en costos de producción y uso eficiente de los recursos naturales (agua, energía y suelo).



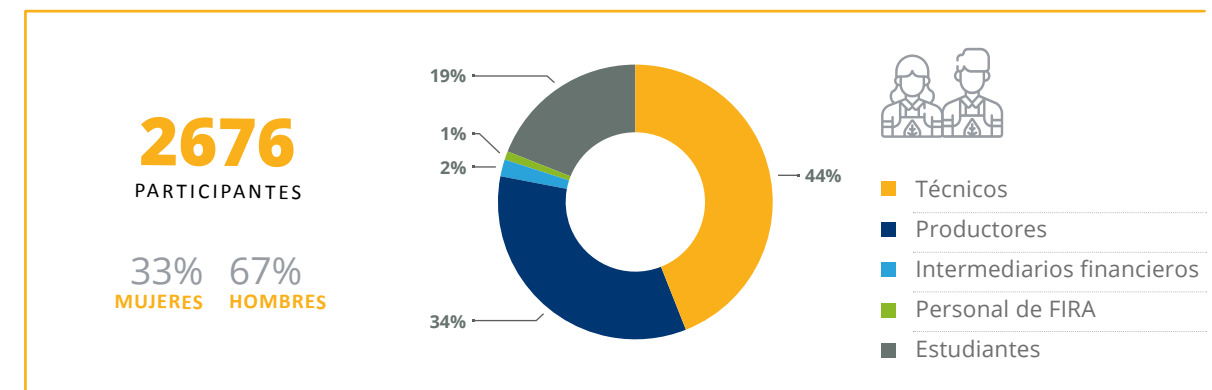
En 2020, el CDT Villadiego realizó 24 eventos de capacitación (4 presenciales y 20 en la modalidad en línea) y 17 demostraciones-visitas guiadas, atendiendo un total de 2,676 participantes. El 16% de los cursos fueron administrativos, 46% financieros y 38% técnicos. Se colaboró en el fortalecimiento de la red de intermediarios financieros y empresas parafinancieras mediante la capacitación de 61 ejecutivos integrantes de 29 instituciones financieras.

Del total de beneficiarios de los servicios del CDT Villadiego, el 67% fueron hombres y 33% mujeres. Por segmento de la población objetivo, 44% fueron técnicos, 34% productores, 2% intermediarios financieros y 1% personal de FIRA. El resto fueron estudiantes.

Y de acuerdo con la atención a los objetivos prioritarios institucionales, el 5% correspondió al OP1, 15% al OP2 y 80% al OP3.

Entre los eventos realizados destacan la participación en la organización de dos eventos para el impulso a la producción de maíz amarillo con las Residencias Estatales de Guanajuato y Jalisco, 6 videoconferencias sobre temáticas del Agrocostos, aspectos técnicos relacionados con la nutrición vegetal, el control de las malezas y los sistemas fotovoltaicos.

Se fortalecieron las relaciones con universidades para la realización de residencias profesionales de 8 estudiantes de la Universidad Tecnológica del



#### Cursos por categoría



Suroeste de Guanajuato e Instituto Tecnológico de Roque, con importante participación en proyectos de validación de tecnología.

En transferencia de tecnología, se implementaron proyectos en maíz amarillo y blanco, trigo, cebada y hortalizas. En maíz amarillo y blanco se realizaron pruebas de híbridos sobresalientes validando técnicas de enfoque de alta productividad, lográndose incrementar en 30% el rendimiento de amarillo con respecto al 2019, costo por tonelada de \$2,554 y 1.72 de rentabilidad. En trigo, se continuó con la validación de variedades resistentes a roya lineal amarilla, con menores requerimientos de agua y mayor capacidad de amacollamiento, obteniendo rendimientos superiores a 7.5 tons/ha; trabajos en conjunto con INIFAP y CIMMYT. En cebada, la prueba de variedades de interés por la industria con la implementación de

prácticas sustentables en uso racional de agua, con el seguimiento de Grupo Modelo.

En lo correspondiente a hortalizas, se validaron técnicas de reutilización de agua para la disminución de costos de producción y ahorro de agua, logrando disminuir el uso de agua entre 30 y 40%, con disminución de uso de fertilizante de alrededor del 25% y reducción de costos en fertilización del orden del 36%, en términos promedios.

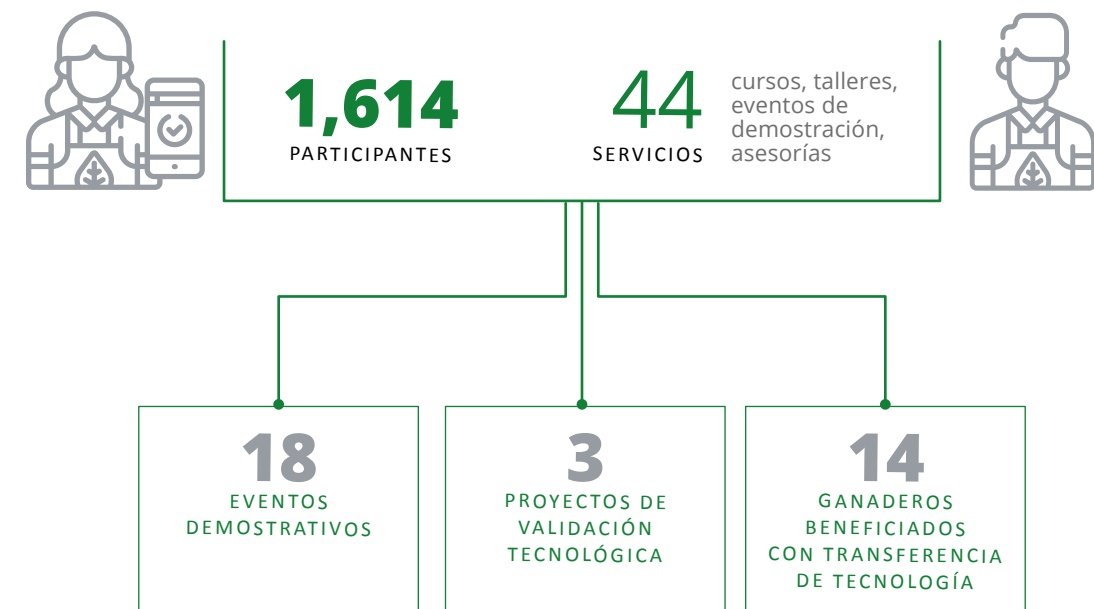
En cuanto a la evaluación del impacto por los servicios del CDT, para el segmento de productores se reporta que el 55% adoptó hasta tres componentes tecnológicos de las técnicas que se transfieren, destacando el incremento de rendimientos, mejora de ingresos y disminución de costos; y en consultores, el 81% señalaron beneficios, entre los cuales destaca la mejora en la gestión financiera y el incremento de sus ingresos.



El CDT Tantakin es un actor estratégico que alinea sus acciones al PI (Programa Institucional) y busca contribuir de manera directa al logro de los 3 OP (Objetivos Prioritarios); para lograr lo anterior, participa en la estructuración de Programas de Desarrollo de Proveedores en las redes de valor bovinos carne, limón persa y apicultura, al participar en el fortalecimiento técnico de pequeños y medianos productores, asesores técnicos y otros actores de la región sureste del país, mediante cursos de capacitación, eventos de demostración, consultorías y validación de tecnologías en unidades productivas propias.

Durante el 2020 se realizaron 44 servicios a través de cursos, talleres, eventos de demostración y asesorías, incursionando en la realización de eventos virtuales, registrando una afluencia de 1,614 participantes, de los cuales el 27% se atendió el OP1

inclusión financiera, el 60% impulsando el OP2 productividad y eficiencia y el 14% contribuyendo al OP3 sostenibilidad, logrando un crecimiento del 32% de beneficiarios respecto al 2019. Los servicios otorgados por el CDT Tantakin durante el 2020, se enfocaron en impulsar la educación financiera, ampliar las capacidades para mejorar la productividad y eficiencia, ampliar las capacidades gerenciales y técnicas de los productores, promover nuevas tecnologías que contribuyan a mitigar los efectos adversos en la sociedad y el medio ambiente de las redes de valor: bovino carne, limón persa y apicultura, con la realización de eventos como taller de figuras asociativas, su constitución y operación, estructuración de proyectos de inversión, análisis e interpretación de estados financieros, administración de cartera, saneamiento y control de la morosidad y el desarrollo de habilidades y actitudes gerenciales; y con el



Atención a objetivos prioritarios



objetivo de impulsar la transferencia de tecnología, se realizaron 18 eventos demostrativos, en temas sobre: ganadería sostenible, producción de limón persa y chile habanero, inseminación artificial, entre otros.

Debido al cambio en las condiciones climáticas y al aumento en el precio de los insumos, el sector primario se enfrenta a nuevos retos, por lo cual el CDT Tantakin mediante la validación de tecnologías tiene como objetivo mejorar la eficiencia productiva de la ganadería bovina, durante el 2020 se realizaron 3 proyectos de validación tecnológica:

1. Determinación del rendimiento, calidad nutricional, ensilaje y costo de producción de dos variedades de sorgo forrajero;
2. Determinación del rendimiento, calidad nutricional, ensilaje y costo de producción de dos variedades de maíz forrajero;
3. Análisis técnico-financiero del crecimiento de bovinos en condiciones de pastoreo.

Las validaciones tecnológicas nos permiten realizar ajustes técnicos en las unidades de producción que aumentan la productividad y reducen el costo de producción, para posteriormente realizar la transferencia de tecnología con productores y técnicos. Se transfirió tecnología mediante la venta de bovinos seleccionados como reproductores a 7 ganaderos del municipio de Tzucacab, Yuc., además 7 ganaderos de los estados de Yucatán, Chiapas, Campeche y Oaxaca que establecieron parcelas demostrativas con semilla del pasto CT-169 producido en el CDT Tantakin.

Con la finalidad de fortalecer las competencias técnicas de nuestra población objetivo, se logró la vinculación interinstitucional y se trabajó en forma coordinada en cursos de capacitación, eventos demostrativos y pasantías estudiantiles con instituciones como la Universidad Autónoma Chapingo (UACH), Universidad Agraria Antonio Narro (UAAN) y la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL).



## PROGRAMAS REALIZADOS EN COORDINACIÓN CON OTRAS DEPENDENCIAS

Los programas con recursos externos operados por FIRA en 2020, fueron los siguientes:

### 1. ESQUEMA DE FOMENTO A LA LECHERÍA TROPICAL

El Esquema de Fomento a la Lechería Tropical (Esquema), considera desarrollar la red de valor leche de forma rentable y sustentable, mediante la aportación de recursos de los gobiernos de los estados de Veracruz y Chiapas, destinados a incentivar inversiones fijas para mejorar la productividad de las empresas ganaderas e impulsar el acceso al financiamiento, acompañamiento técnico e integración a la industria láctea, con énfasis a los pequeños y medianos productores.

#### 1.1 Esquema de fomento a la lechería tropical en Chiapas.

El 24 de marzo de 2020, FIRA y el gobierno del estado de Chiapas firmaron el convenio marco y el convenio específico de colaboración para iniciar la operación del esquema, con una aportación del gobierno estatal de \$15.3 millones de pesos. Al 31 de diciembre del 2020, se autorizaron en el seno del Comité Técnico Estatal Dictaminador 113 solicitudes de apoyo por un monto de \$11.9 millones de pesos. En el 2021 se ejercerá el total de los recursos aportados por el gobierno estatal de Chiapas.

AUTORIZACIÓN DE

113

SOLICITUDES  
DE APOYO

POR UN MONTO DE

\$11.9

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DE 2020

#### 1.2 Esquema de fomento a la lechería tropical en Veracruz.

El 16 de abril del 2020, FIRA y el gobierno del estado de Veracruz suscribieron el convenio marco de colaboración y el 31 de agosto de 2020 firmaron el convenio específico para la operación del esquema, con la aportación de \$16.6 millones de pesos por parte del gobierno de Veracruz. Al 31 de diciembre del 2020, se autorizaron 49 solicitudes de apoyo por un monto de \$4.2 millones de pesos. En el 2021 se ejercerá el total de los recursos aportados por el gobierno estatal de Veracruz.

AUTORIZACIÓN DE

49

SOLICITUDES  
DE APOYO

POR UN MONTO DE

\$4.2

MILLONES DE PESOS  
AL CIERRE DE 2020

## 2. FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS DE LOS SECTORES AGROPECUARIO, FORESTAL, PESQUERO Y RURAL (FONAGA)

En 2020, mediante el FONAGA se dio continuidad al servicio de garantía a productores con necesidades de crédito que no cuentan con garantías suficientes, lo anterior con la finalidad de ampliar la cobertura de servicios financieros, reducir el riesgo de los intermediarios, propiciar modelos paramétricos para facilitar el análisis y otorgar crédito oportuno y competitivo. Al amparo de este servicio se apoyaron créditos por un total de \$38,245.5 millones de pesos, en las diferentes modalidades.

### 2.1 FONAGA Pro Bienestar.

A fin de incrementar la productividad, de manera sustentable, en cultivos, regiones, entidades o localidades específicas, el 31 de marzo de 2020, se suscribió convenio de colaboración con la SADER para operar \$110.0 millones de pesos del programa Producción para el Bienestar, conforme a los lineamientos del FONAGA.



### 2.2 FONAGA Esquema de Financiamiento y de Garantía para Créditos en Condiciones Emergentes.

Tiene como objetivo facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos a productores con proyectos viables que coyunturalmente tuvieron problemas de rentabilidad originados por factores climáticos y/o de mercado, con crédito de hasta 160,000 UDI. Para su instrumentación, SADER autorizó la reasignación de \$75.0 millones de pesos provenientes de los productos financieros del FONAGA. Al 31 de diciembre, se han realizado 4 operaciones de crédito, por un monto de crédito de \$3.3 millones de pesos, con una reserva de garantía por \$1.6 millones de pesos.



### 2.3 FONAGA Coberturas para administración de riesgos de precios.

Para impulsar la estrategia de comercialización del Gobierno Federal, a través del programa de precios de garantía de SEGALMEX, en la cual los productores deben adquirir por cuenta propia instrumentos de administración de riesgos mediante el apoyo a aquellos productores que no cuentan con paquetes de crédito completos, será necesario otorgarles líneas de crédito que les permitan de manera ágil y oportuna, la contratación de instrumentos de cobertura de precios, cuyo objetivo sea asegurar un precio mínimo para la comercialización de las cosechas del productor.

Esto último requiere el otorgamiento de garantías para generar mejores condiciones crediticias para su acceso al financiamiento, fortaleciendo la cultura de administración de riesgos de precio, y mejorando el perfil crediticio de los productores y los colaterales para la banca. Es por ello que se identificó la necesidad de integrar un nuevo componente en el FONAGA, que fomente el crédito para los productores y les permita incorporar instrumentos de administración de riesgos, esto a través del Componente Coberturas para administración de riesgos de precios. Al cierre de diciembre 2020 el componente no ha tenido operaciones.





### 3. FONDO DE GARANTÍAS PARA EL USO EFICIENTE DEL AGUA (FONAGUA)

En el año 2020, se continuó con la coordinación con la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) para impulsar el financiamiento con apoyo del FONAGUA, el cual tiene el propósito de impulsar la inversión y el financiamiento a proyectos de infraestructura hidroagrícola; es una herramienta para la administración de riesgos en los proyectos para la modernización de las áreas de riego, que pretenden generar inversiones en obras de uso común e infraestructura parcelaria.

Desde su creación en marzo del 2012 al cierre de diciembre 2020, mediante el FONAGUA se ha logrado impulsar 163 proyectos, los cuales han detonado un monto de crédito por \$530.3 millones de pesos; con la participación de 6 Intermediarios Financieros y generado reservas de garantías del fondo por \$34.1 millones de pesos al cierre de diciembre 2020; asimismo, el FONAGUA también permite la bonificación para reducción de costos financieros, de tal forma que se incentive la participación de los Intermediarios Financieros en proyectos de larga maduración, acumulando un monto otorgado por bonificación en tasa de \$5.5 millones de pesos, en beneficio de los usuarios de riego del país.

EN 2020 SE GARANTIZARON



principalmente en las entidades de Sinaloa, Sonora, Zacatecas y Guanajuato.

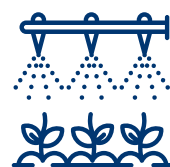


DEL 2012 AL 2020

IMPULSÓ

163

PROYECTOS



MONTO DE CRÉDITO

\$530.3

MILLONES DE PESOS



6 INTERMEDIARIOS FINANCIEROS

RESERVA DE GARANTÍA

\$34.1

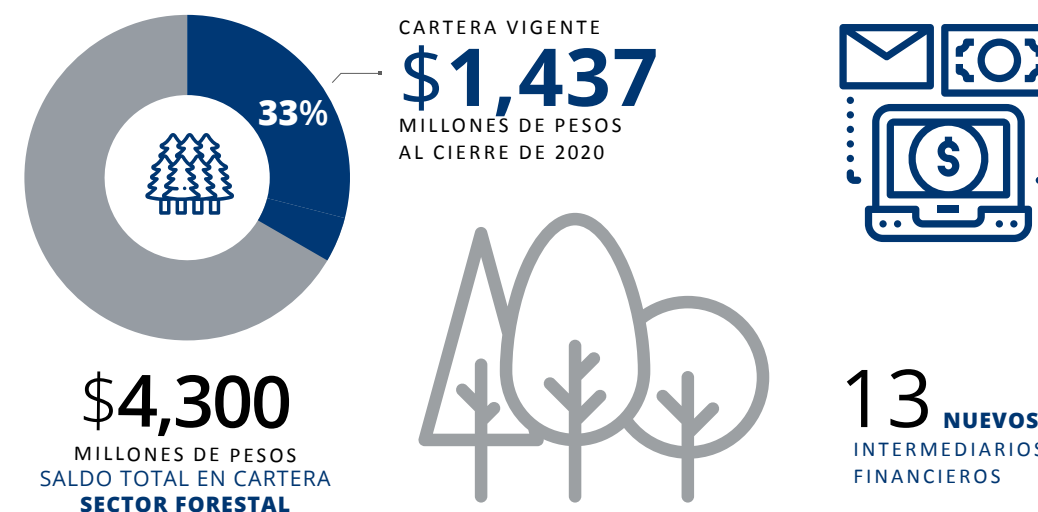
MILLONES DE PESOS AL CIERRE DE 2020

### 4. ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO Y GARANTÍAS PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL SECTOR FORESTAL CON RECURSOS DEL FONDO NACIONAL FORESTAL (FONAFOR)

Con el propósito de inducir el financiamiento a proyectos de plantaciones forestales comerciales, así como a la producción de planta forestal, aprovechamiento de recursos forestales, transformación de productos forestales, transporte y comercialización de productos forestales, el 4 de abril del 2011 fue constituido el FONAFOR con apoyo de recursos de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) con una aportación inicial de \$500.0 millones de pesos, haciendo una segunda aportación de \$600.0 millones de pesos en septiembre de 2012, para un total de \$1,100 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2020, cuenta con una cartera vigente de \$1,437.0 millones de pesos que representa el 33% del saldo de cartera operado por FIRA al cierre del 2020 del sector forestal, el cual es de \$4,300.0 millones de pesos; son proyectos principalmente de largo plazo, créditos que se otorgaron para el establecimiento y mantenimiento de plantaciones forestales comerciales de eucalipto, teca, pino, melina y hule, operados en los estados de Tabasco, Veracruz, Campeche y Chiapas principalmente.

En el 2020 se realizó promoción dirigida a los intermediarios financieros bancarios y no bancarios, logrando adherir al convenio FONAFOR 13 nuevos intermediarios financieros; con esto, se logra una mayor oportunidad de oferta de intermediarios financieros, para los beneficiarios del programa.



## 5. CONVENIOS CON LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA

### 5.1 Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM).

Durante 2020 se continuó la operación del convenio de colaboración FEGA y Banjercito, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, firmado en 2015, para la operación del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM).

El objetivo del programa es ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA. El programa inició con \$50.0 millones de pesos, ampliándose en 2018 con \$200.0 millones de pesos adicionales. Con este programa se han apoyado a 716 empresas a través de 2,776 operaciones de crédito, al cierre del 2020 el monto total de crédito operado en el programa fue de \$7,949.7 millones de pesos, con un saldo de reserva al 31 de diciembre de \$101.2 millones de pesos.

### 5.2 Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentaria y Rural (PROEM Frontera).

En 2020 se continuó la operación del convenio de colaboración FEGA y Banjercito, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, firmado en 2017, para la operación del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Fronteriza del Sector Agroalimentaria y Rural (PROEM Frontera).

El objetivo es fomentar el crédito a la agroindustria y mediana empresa en las fronteras el país, brindando a los intermediarios financieros herramientas que disminuyen sus riesgos crediticios. Tiene cobertura en los 82 municipios ubicados en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Campeche, Chiapas, Tabasco y Quintana Roo. El programa inició con \$31.0 millones de pesos para su operación. Con este programa se han apoyado a 64 empresas a través de 203 operaciones de crédito, al cierre del 2020 el monto total de crédito operado en el programa fue de \$540.7 millones de pesos, con un saldo de reserva al 31 de diciembre de \$31.7 millones de pesos.



### 5.3 Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural.

Durante 2020 se continuó la operación del convenio de colaboración FEGA y Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, Dirección Fiduciaria, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso México Emprende, firmado el 15 de diciembre de 2016, para la operación del Programa de Financiamiento a la Modernización de Empresas del Sector Agroalimentario y Rural, (Programa de Garantía).

El objetivo del programa es impulsar la innovación y modernización de empresas de los sectores agroalimentario y rural mediante el financiamiento y el otorgamiento de apoyos para la realización de inversiones en soluciones tecnológicas y de manufactura avanzada. El programa inició con \$196.2 millones de pesos para su operación. Con este programa se han apoyado a 166 empresas a través de 304 operaciones de crédito, al cierre del 2020 el monto total de crédito operado en el programa fue de \$1,825.0 millones de pesos, con un saldo de reservas al 31 de diciembre de \$152.1 millones de pesos.



## 6. CONVENIOS CON DIFERENTES ESTADOS

A partir del esquema del Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM), se han concertado otros convenios específicos para la operación de esquemas similares, con el objetivo de ampliar el crédito a la mediana empresa con mecanismos de administración de riesgos que permitan incentivar la participación de los intermediarios financieros a través de atención directa, con productos y servicios de FIRA, con aportación de recursos estatales, al cierre de diciembre de 2020, se tienen los siguientes convenios y participaciones:

ESTADO	INSTANCIA /ENTIDAD	AÑO DEL CONVENIO	APORTACIÓN MDP	EMPRESAS BENEFICIADAS	MONTO DE CRÉDITO TOTAL MDP
Michoacán	Sistema Integral de Financiamiento para el Desarrollo de Michoacán (SÍ FINANCIA MICHOACÁN)	2018	20.00	70	378.9
Campeche	Fondo Campeche (FOCAM)	2019	5.22	2	10.8
Jalisco	Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo como Fiduciaria en el Fideicomiso "Fondo Jalisco de Fomento Empresarial" (FOJAL)	2019	20.00	18	84.2
Colima	Sistema Estatal de Financiamiento para el Desarrollo Económico del Estado de Colima (SEFIDEC)	2019	10.00	3	13.2
Guanajuato	Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural del Estado de Guanajuato (SDAyR Guanajuato) y Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFlyA Guanajuato)	2020	10.00	20	60.7
Aguascalientes	Sistema de Financiamiento de Aguascalientes (SIFIA)	2020	10.00	19	116.1
Coahuila	Secretaría de Finanzas y Secretaría de Economía del Estado de Coahuila	2020	10.00	4	6.6
CDMX	Fondo para el Desarrollo Social de la Ciudad de México (FONDESO)	2020	10.00	7	70.3
Zacatecas	Secretaría del Campo y Secretaría de Finanzas	2020	8.00	10	44.4
Puebla	Secretaría de Planeación y Finanzas, y la Secretaría de Desarrollo Rural	2020	30.00	12	64.8
Oaxaca	Fondo de Garantía para las Empresas en Solidaridad para el Estado de Oaxaca (FOGAROAX)	2020	10.00	0	0
Yucatán	Secretaría de Desarrollo rural del Gobierno del Estado de Yucatán	2020	10.00	4	32.4
Veracruz	Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca del estado de Veracruz de Ignacio de la Llave (SEDARPA-Veracruz) y Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN-Veracruz)	2020	17.00	0	0
Sonora	Fideicomiso Maestro para el Financiamiento del Sector Agropecuario en Sonora (AGROSON)	2020	10.00	0	0

Fuente: SIIOF-Cartera al cierre de diciembre de 2020.



## Apoyos de fomento a los sectores

agropecuario, forestal, pesquero y rural

Estos apoyos tienen como propósito fortalecer la organización de los productores para facilitar el acceso al financiamiento y su integración a las redes de valor; así como desarrollar la productividad, rentabilidad e integración de sus empresas, así como propiciar la sostenibilidad de los recursos naturales y facilitar su acceso y participación en el mercado en forma competitiva.



**1** Para ampliar la demanda de crédito, por medio de apoyos para la organización de productores y estructuración de proyectos para el financiamiento, así como para el fortalecimiento empresarial y articulación empresarial y de redes de valor, donde se destinaron apoyos por \$46.5 millones de pesos de acuerdo a lo siguiente:

- A través del Apoyo para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos para el Financiamiento, se llevaron a cabo acciones orientadas a incrementar la base de sujetos de crédito para su inserción al financiamiento y dotar a la población objetivo de conocimientos necesarios para la estructuración de proyectos y formación de sujetos de crédito. En 2020 se canalizaron \$26.9 millones de pesos en beneficio de 9,497 productores, asesores y despachos para eventos de capacitación, misiones comerciales o tecnológicas, estancias de capacitación, eventos de demostración, formación de asesores, asesoría técnica y consultoría, a través de los cuales se impulsó la organización formal de los productores, la estructuración de sus proyectos productivos y la planeación productiva con visión empresarial, así como la formulación, ejecución y seguimiento de proyectos y el desarrollo del mercado de consultoría para la atención de la población objetivo.

**EN 2020 SE CANALIZARON**  
**\$26.9**  
MILLONES DE PESOS  
en apoyo de **9,497**  
beneficiarios



- En el Apoyo de Fortalecimiento y Articulación Empresarial y Redes de Valor, se ejercieron \$19.6 millones de pesos, con los cuales se apoyaron 3,118 beneficiarios a través de cursos de capacitación, estancias de capacitación, eventos de demostración, servicios de asesoría técnica y consultoría, orientados a inducir a que los productores acreditados realicen la adopción de innovaciones tecnológicas, implementen acciones que permitan el desarrollo empresarial de sus proyectos, consoliden esquemas de integración en las redes de valor e implementen proyectos con beneficios al medio ambiente, la producción sostenible y la generación de energías alternativas.

**SE EJERCIERON**  
**\$19.6**  
MILLONES DE PESOS  
en apoyo de **3,118**  
beneficiarios

Con los anteriores se apoyó la realización de 738 eventos dirigidos a productores y prestadores de servicios, de los cuales 404 eventos fueron cursos de capacitación, 315 servicios de asesoría, 13 de consultoría y 6 apoyos para formulación, gestión y seguimiento de proyectos, para brindar acompañamiento técnico a los productores en el desarrollo de sus proyectos productivos.

**2** En el apoyo para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros se ejercieron en total \$165.5 millones de pesos, de los cuales \$11.1 millones de pesos se destinaron a la realización de 131 cursos de capacitación, 13 eventos de consultoría y 2 expansiones de estructuras de intermediarios financieros; y \$154.4 millones de pesos se destinaron al otorgamiento de apoyos financieros. Con lo anterior se apoyaron 9,979 beneficiarios, con el propósito de facilitar el acceso al financiamiento formal de la población objetivo, fortalecer a los intermediarios financieros que operan directa o indirecta productos y servicios de FIRA e impulsar el uso de esquemas de administración de riesgos.



OPERACIÓN A TRAVÉS  
DE INTERMEDIARIOS  
FINANCIEROS





## Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB)

ACCIONES DE FORTALECIMIENTO CON NORMATIVA, PROGRAMAS DE GARANTÍA, FOMENTO TECNOLÓGICO, ETCÉTERA.

Se emitieron condiciones temporales de operación que permitieron contrarrestar los efectos de la pandemia, con acciones que facilitaron de manera relevante el otorgamiento de tratamientos crediticios, créditos de liquidez para los intermediarios y adecuación de plazos normativos para la atención de actividades derivadas de las operaciones de fondeo y garantía de FIRA.

Durante 2020 se sustituyó la política de diversificación de fuentes de fondeo para IFNB por una política de cofinanciamiento a operaciones no prioritarias de FIRA para intermediarios con concentraciones de FIRA y Banca de Desarrollo mayores al 60%, manteniendo de este modo el incentivo para la diversificación y un enfoque al financiamiento de crédito para objetivos prioritarios de FIRA.

RESULTADOS EN SALDO DE FINANCIAMIENTO TOTAL

Saldo de descuento, garantía sin fondeo y garantías pagadas. Así como el flujo total de financiamiento (Descuentos y Garantías sin Fondeo)

Se impulsó el otorgamiento de financiamiento en el Sector Agropecuario y Rural con la participación de 79 IFNB<sup>18</sup>, los cuales al cierre del 2020 generaron saldos de cartera por \$36,828 millones de pesos que representa un 3% más que al cierre del 2019. De esta cartera \$32,507 millones de pesos corresponden a recursos de fondeo, \$3,662 millones de pesos a garantía sin fondeo y los restantes \$659 millones de pesos al saldo de garantías pagadas. Dichos montos se otorgaron en beneficio de 348,678 acreditados, de los cuales el 99% se otorgaron a los segmentos de microempresa, empresa familiar y pequeña empresa.

<sup>18</sup>Incluye el saldo de todos los IFNB al cierre de 2020, aunque algunos de ellos son atendidos por otras áreas administrativas.

SALDOS DE CARTERA DE IFNB A DICIEMBRE DE 2020  
Millones de pesos

IFNB	CARTERA DE CRÉDITO	CARTERA DE GARANTÍA SIN FONDEO	CARTERA DE GARANTÍAS PAGADAS	SALDO DE CARTERA TOTAL
CARGILL	3,618.8	203.2	252.4	<b>4,074.4</b>
FINANCIERA BAJIO	2,303.3	368.2	3.1	<b>2,674.5</b>
AF BANORTE	2,103.3	0.0	0.0	<b>2,103.3</b>
SOFAGRO	1,720.2	18.7	41.5	<b>1,780.4</b>
START BANREGIO	1,518.7	142.5	0	<b>1,661.3</b>
UCACSA	1,596.8	0	0	<b>1,596.8</b>
FINOX	1,542.3	0	0	<b>1,542.3</b>
SFA	1,264.0	0	7.2	<b>1,271.3</b>
OTROS	16,840.0	2,929.7	354.2	<b>20,123.9</b>
<b>TOTAL</b>	<b>32,507.4</b>	<b>3,662.3</b>	<b>658.5</b>	<b>36,828.1</b>

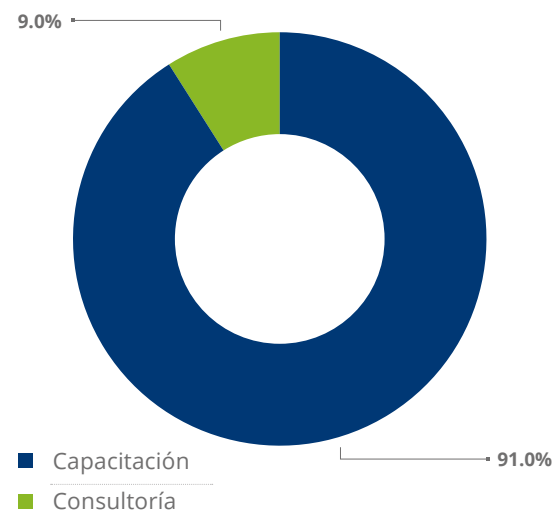
Fuente: Datos obtenidos del EBIS

En general, el crecimiento aun en condiciones de pandemia se mantuvo gracias a la implementación de las condiciones de operación temporales para disponer fondeo y/o garantía y la incorporación en 2020 de 6 IFNB que terminaron el año con un saldo de \$455 millones de pesos.

**RESULTADOS DE EVENTOS DE CAPACITACIÓN, CONSULTORÍA, ENTRE OTROS.**

Monto ejercido y número de eventos realizados durante 2020 para el fortalecimiento de IFNB.

Durante el 2020 se apoyó la participación de 858 empleados de los diferentes IFNB en operación directa a 23 eventos de capacitación virtual en aspectos del proceso de crédito, administración de riesgos, planeación estratégica y análisis financiero de las empresas. También se apoyaron 5 consultorías. Lo anterior de acuerdo a la siguiente distribución:



CONCEPTO	NÚMERO DE IFNB APOYADOS	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	MONTO EJERCIDO (MILLONES DE PESOS)
CAPACITACIÓN	57	858	3.75
CONSULTORÍA	5	N.A.	0.38
<b>TOTAL</b>			<b>4.13</b>

Adicionalmente se capacitó a los IFNB en operación directa en los siguientes aspectos normativos:

- Esquema de Financiamiento y Garantías para Plantaciones Forestales Comerciales
- Actualización de las Condiciones de Operación con FIRA.
- Condiciones de operación temporales para disponer fondeo y/o garantía
- Servicios de FIRA para operar coberturas.
- Nuevas Políticas de Diversificación.
- Mecánica de Polígonos Georreferenciados.
- Sistematización de la Recuperación Administrativa.

También se impartieron dos eventos de interés general:

- Seminario "Factores cuantitativos y cualitativos de una calificación de riesgo crediticio para los IFNB, impartido por HR Ratings
- Ciclo de Conferencias "Fortalecimiento en Temáticas Estratégicas del Negocio, ante la Nueva Normalidad" impartido por COLCAMI.

**NUEVOS PROGRAMAS, PRODUCTOS O ACCIONES RELEVANTES PARA EL FORTALECIMIENTO DE IFNB.**

De la promoción a través de los IFNB a los programas y productos, los resultados durante el período son los siguientes:

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	30 DIC 2019	30 DIC 2020	VARIACIÓN %
Programa de Volatilidad de Precios	3,009	2,618	-13%
Garantía Grandes Empresas	824	855	4%
Transferencia de Cartera	590	636	8%
Programa Proyectos Sostenibles	1,745	1,890	8%
Arrendamiento	5,349	5,778	8%
Empresa Familiar	1,734	1,951	12%
Garantía PROFÉRTIL	213	168	<b>-21%</b>
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	543	597	10%
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	558	551	-1%
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	98	326	231%
Financiamiento a la Modernización de Empresas	131	139	6%
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	76	70	-8%
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	359	360	0%
Factoraje Financiero	1,200	1,094	<b>-9%</b>
Garantía Pago Oportuno Bursatilización	0	0	0%
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	49	40	-18%
<b>TOTAL</b>	<b>16,479</b>	<b>17,071</b>	<b>216.64%</b>

Fuente: EBIS, cifras en millones de pesos. Saldo de Cartera (Fondeo + GSF).

Durante 2020 se desarrolló y autorizó el esquema de operación directa con Intermediarios Financieros en Desarrollo. Este programa permitirá la integración a la operación de FIRA de nuevos intermediarios con potencial para completar, en un plazo de 3 años, todos los requisitos para operar en forma directa.

## Intermediarios Financieros Bancarios

(IFB)

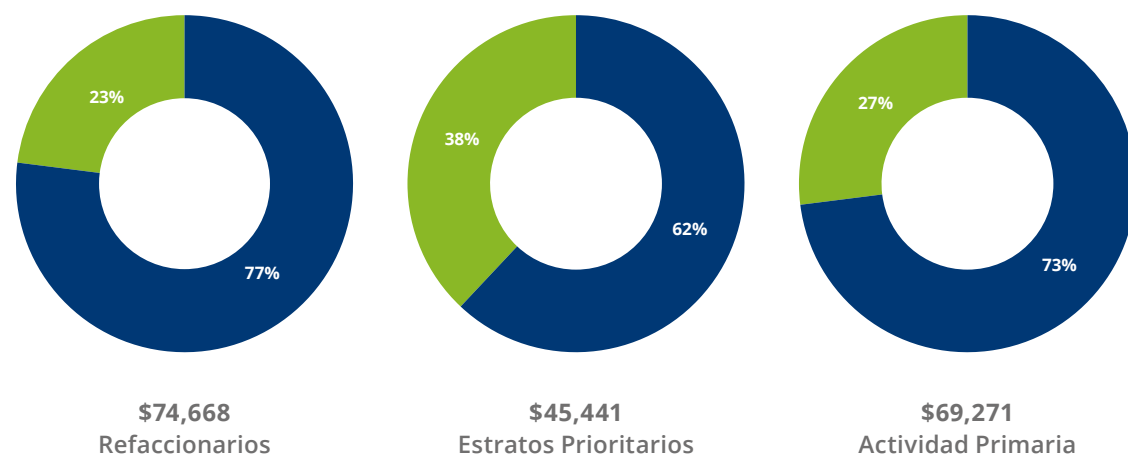
Al cierre del 2020, el saldo total de financiamiento con la participación de Intermediarios Financieros Bancarios fue de \$183,392 millones de pesos, lo que representó un 78.7% de la cartera total de FIRA. Con respecto al año anterior, la cartera total operada a través de Intermediarios Financieros Bancarios registró un crecimiento real de 7.4%.

Durante el 2020, FIRA realizó operaciones de crédito con 22 de los 50 bancos que conforman el sistema financiero mexicano. Los 10 principales bancos del sistema contribuyeron con el 79.9% del

saldo de la cartera total de FIRA con Intermediarios Financieros Bancarios.

Los 22 Intermediarios Financieros Bancarios operaron en las 32 entidades federativas, en 2,235 municipios y apoyaron a 1,668,192 productores. Así mismo, los Intermediarios Financieros Bancarios tuvieron una importante participación en segmentos estratégicos para FIRA: crédito refaccionario, sectores prioritarios y actividades primarias; en todos ellos contribuyeron con más de 62% de la operación total de FIRA.

SALDOS DE CARTERA POR SEGMENTOS ESTRATÉGICOS DE FIRA CON LA PARTICIPACIÓN DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS  
Cifras en millones de pesos



Fuente: EBIS

■ IFB ■ OTROS

En lo que respecta a Financiamiento Rural, FIRA registró un saldo de cartera al cierre del año de \$40,774 millones de pesos, con un incremento del 30% con respecto al año anterior; de los cuales, el 75.6% correspondió a financiamiento otorgado por los Intermediarios Financieros Bancarios.

### RESULTADOS SOBRE EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PROGRAMAS, PRODUCTOS Y SERVICIOS PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA OPERATIVA CON BANCOS

Durante el 2020 y con la finalidad de fortalecer la red de Intermediarios Financieros Bancarios que operan con FIRA mediante esquemas de financiamiento, asesoría y capacitación, se realizaron las acciones siguientes:

Para ampliar la red de Intermediarios Financieros Bancarios en operación directa con FIRA, se reactivó la línea con Banco Azteca, S.A. Institución de Banca Múltiple.

Como resultado de la promoción de programas y productos especiales se lograron operar \$115,448 millones de pesos, distribuidos en 19 programas y con un incremento del 7.65% con respecto al año anterior, de acuerdo a la tabla siguiente:

LISTADO DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS OPERADOS POR FIRA A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS BANCARIOS  
Cifras en millones de pesos

Fuente: FIRA, el monto operado incluye la participación de la FND.

PROGRAMAS Y PRODUCTOS	MONTO OPERADO
Garantía Pago en Firme	33,523
Programa de Volatilidad de Precios	15,717
Garantía Grandes Empresas	18,499
Transferencia de Cartera	17,239
Programa Proyectos Sostenibles	7,557
Arrendamiento	319
Líneas de Crédito en Cuenta Corriente	5,437
Empresa Familiar	2,133
Garantía PROFÉRTIL	2,717
Mediana Empresa FONAGA (Actividad Primaria)	1,660
Programa de Financiamiento para el Turismo Rural	1,770
Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (PROEM)	1,705
Financiamiento a la Modernización de Empresas	801
Garantía a IFB en el financiamiento a IFNB (Garantía FEGA 90%)	2,481
Garantía ampliación de servicios financieros a través de IFNB (FEGA 80%)	2,133
Fondo Nacional Forestal FONAFOR	1,102
Cultivos Perennes y Proyectos de Larga Maduración	469
Factoraje Financiero	129
Fondo de Garantías para el Uso Eficiente del Agua (FONAGUA)	56
<b>TOTAL</b>	<b>115,448</b>

En 2020, del total de *Programas y Productos* destacó la operación de la *Garantía a IFB en el financiamiento a IFNB*, con un crecimiento del 40% y la *Garantía para la ampliación de servicios financieros a través de IFNB* con un crecimiento del 88%, con respecto año anterior, respectivamente.

Dentro del plan de capacitación institucional de FIRA y con la finalidad de fortalecer las capacidades de operación, se llevaron a cabo 57 eventos de capacitación a Intermediarios Financieros Bancarios.

Los temas de capacitación fueron: Formulación y Evaluación de Proyectos, Georreferencia de Polígonos, Cobertura de precios, Proyectos Sostenibles, Garantía FEGA (en sus diversas modalidades), actualización de normativa, entre los más importantes.



## CONVENIOS CON ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES (OFI)

FIRA ha impulsado desde 2013 acciones para mitigar y adaptarse al cambio climático, las cuales, a través de los años, se han ido adecuando y transformando para generar la estrategia de financiamiento sostenible institucional. Esta estrategia considera actualmente el diseño de programas de financiamiento de proyectos sostenibles con Organismos Financieros Internacionales (OFI).

Al cierre de 2020, FIRA tiene 8 convenios autorizados por sus Comités, de los cuales 4 son de financiamiento y 4 de cooperación técnica no reembolsable (Banco Mundial en proceso) conforme al cuadro siguiente:

OFI	NOMBRE PROGRAMA	TIPO DE CONVENIO	MONTO EN MILLONES	FECHA DE CONTRATACIÓN	FECHA DE TÉRMINO	PLAZO / VIGENCIA
AFD	Programa para el financiamiento de proyectos sostenibles en el Sector Rural	Préstamo	€ 36.1	23 dic. 2013	31 oct. 2023	10 años
	Subvención LAIF Grant	Cooperación Técnica no reembolsable	€ 1 (asistencia técnica) € 4 (apoyos financieros)	23 jul. 2014	31 mar. 2022	8 años
BID	Segundo Programa para el Financiamiento de Proyectos de Inversión y Reconversión Productiva del Sector Rural	Préstamo	US\$ 45	24 ago. 2017	15 jun. 2022	5 años
	Apoyo para el diseño e implementación de una estrategia de financiamiento de Eficiencia Energética (CTF)	Cooperación Técnica no reembolsable	US\$ 2	18 jun. 2015	31 dic. 2019	Hasta agotar los recursos del fondo
KfW	Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)	Préstamo	US\$ 34.02	28 oct. 2019	15 may. 2029	10 años
	Aporte financiero no reembolsable para medidas de acompañamiento incluyendo la asistencia técnica	Cooperación Técnica no reembolsable	€ 6	28 oct. 2019	31 dic. 2024	5 años
CAF	Convenio de Línea de Crédito	Préstamo	US\$ 100	16 dic. 2019	16 dic. 2020	1 año
BM	Territorios Productivos Sostenibles	Cooperación Técnica no reembolsable	US\$ 6	En proceso		

A diciembre de 2020, el saldo de los préstamos con OFI fue el siguiente:

SALDO FINANCIAMIENTO CON OFI  
Millones de pesos

OFI	MONTO	% PARTICIPACIÓN
AFD <sup>1/</sup>	376.9	19%
BID <sup>2/</sup>	900.2	46%
CAF <sup>3/</sup>	696.8	35%
KfW	-	0%
<b>TOTAL</b>	<b>1,973.9</b>	<b>100%</b>

<sup>1/</sup> Corresponde al préstamo por 36.1 millones de euros. Actualmente con un saldo de 15.47 millones de euros (t.c. de 24.3593 mxn/eur)

<sup>2/</sup> Corresponde al segundo préstamo BID por US\$45 millones de dólares (t.c. 19.91 mxn/usd)

<sup>3/</sup> Corresponde a la última disposición de línea de crédito con CAF por US\$35 millones de dólares (t.c. 19.91 mxn/usd)



**Banco Interamericano de Desarrollo**

(BID)

**a.**

PRIMER PROGRAMA PARA EL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y RECONVERSIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR RURAL

En diciembre 2019, se liquidó la primera línea de crédito dispuesta con el BID por \$719 millones de pesos (equivalente a \$50 millones de dólares) la cual contemplaba los componentes de 1) uso eficiente agua (\$30 millones de dólares) y 2) eficiencia energética (\$ 20 millones de dólares).

En materia de Eficiencia Energética y con el apoyo del BID, mediante la Cooperación Técnica no reembolsable para inversión del Fondo para una Tecnología Limpia (CTF), se mantiene en operación el Fondo de Garantía de Eficiencia Energética (FGEE), el cual garantiza la obtención de los ahorros de energía de los proyectos elegibles, promoviendo así el mejor uso de la energía en los sectores de atención de FIRA.

En febrero de 2020, el BID aceptó la comprobación de los 12 proyectos fotovoltaicos presentados en diciembre 2019 por un monto de garantía por \$18.7 millones de pesos al amparo de este fondo (equivalente a 985,000 dólares), lográndose comprobar el total del monto del FGEE. A la fecha no se ha presentado ningún pago de esta garantía, por lo que el FGEE permanece vigente y garantizará más proyectos a medida que se liberen las garantías vigentes.

En junio de 2020, el despacho Gossler S.C. realizó la auditoría de este programa por el periodo comprendido del 18 de junio de 2015 al 18 de marzo de 2020. En opinión del auditor, los estados financieros y sus notas presentaron razonablemente los flujos de efectivo, inversiones acumuladas y solicitudes de desembolso en cumplimiento con lo establecido en el convenio de subvención

**b.**

SEGUNDO PROGRAMA PARA EL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y RECONVERSIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR RURAL

En marzo de 2020 se concluyó el reporte final del segundo programa de proyectos de inversión y reconversión productiva, denominado Project Completion Report (PCR), el cual puede ser consultado en la página del BID<sup>19</sup>.

<sup>19</sup><http://www.iadb.org/document.cfm?id=EZSHARE-840946345-8>**Agencia Francesa de Desarrollo**

(AFD)

Con el apoyo de la AFD y recursos del *Latin American Investment Facility* (LAIF) de la Unión Europea (UE), se hicieron mejoras al Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles (ProSostenible), cuyo objetivo es facilitar el acceso al crédito a proyectos de inversión en los sectores agropecuario, forestal, pesquero, que se desarrollen en el medio rural y que generen beneficios al medio ambiente; y/o que mejoren la capacidad de mitigación y/o adaptación al cambio climático, esto mediante apoyos para reducción de la tasa de interés.

Adicionalmente, parte de la cooperación técnica está destinada para la consultoría especializada del consorcio formado por Carbon Trust, CIRAD<sup>20</sup> y El Buen Socio, quienes desarrollaron una metodología para definir los criterios de elegibilidad de los proyectos sostenibles en FIRA; estas mejoras y las sugerencias de la UE permitieron reactivar el programa en septiembre de 2019 otorgando apoyos en tasa por 100 pb, así como 250 pb y 400 pb para proyectos de alto impacto socio ambiental, lo cual requirió el diseño una plataforma en internet para poder evaluar los proyectos solicitantes (<https://prosostenible.org/>).

A diciembre de 2020, se han operado en esta nueva etapa 21 créditos por un monto de \$142.3 millones de pesos generando una reserva por el 55% del presupuesto asignado. De estos créditos, 15 se consideran de alto impacto socio-ambiental (8 proyectos en Oaxaca, 3 en Hidalgo, 2 en Durango, 2 en Zacatecas, 2 en el Estado de México y 1 en Quintana Roo, Chiapas, Michoacán y Sonora, respectivamente).

**Banco de Desarrollo Alemán**

(KfW)

La cooperación técnica con el Banco de Desarrollo Alemán KfW que incluye un préstamo y acompañamiento técnico a la implementación del Programa de Inversión Forestal (PROINFOR)<sup>21</sup>, se concretó la firma de los diversos instrumentos legales en octubre de 2019. El préstamo asciende a \$30 millones de euros o su equivalente en dólares (US\$34.02 millones) para el financiamiento de inversiones que realicen las Empresas Forestales Comunitarias (EFC) que cuenten con la certificación forestal internacional del *Forest Stewardship Council* (FSC). En junio de 2020 dieron inicio los trabajos para el diagnóstico y promoción del programa en las distintas regiones. Este préstamo opera bajo el esquema de reembolso de los créditos financiados al amparo del programa.

En adición al préstamo se suscribió el Aporte Financiero por \$6 millones de euros para la contratación de la Consultoría de Acompañamiento a la Implementación (CAI)<sup>22</sup> para medidas de acompañamiento técnico, que incluye asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades, identificación de proyectos, preparación de expedientes de crédito, asesoría para la obtención de certificación FSC del manejo forestal y cadena de custodia, entre otras.

En 2020, KfW concluyó el proceso de evaluación de la licitación, seleccionando al consorcio formado por GFA Consulting Group GmbH - Euro Funding la cual inició en junio de ese año, en conjunto con las oficinas de FIRA, los trabajos de acompañamiento técnico para las EFC, así como la preparación de los documentos necesarios para la operación del programa, tales como el Manual de Operación, Programa Operativo General, Plan de Adquisiciones, adecuación del Marco Lógico, informes, entre otros. Los recursos destinados del aporte para el pago de esta consultoría son administrados directamente por KfW, y para el reembolso de los recursos al consorcio se requiere la aprobación de FIRA.

<sup>20</sup>Centro Francés de Investigación Agrícola para el Desarrollo Internacional.<sup>21</sup>Los Comités Técnicos de FIRA autorizaron la cooperación técnica y la contratación de deuda con el KfW, en las sesiones 09/2018 de septiembre de 2018 y 12/2018 de diciembre de 2018, respectivamente.<sup>22</sup>GFA-Euro Funding de Alemania

## Corporación Andina de Fomento (CAF)

En diciembre de 2019, se firmó con la CAF el tercer contrato de línea de crédito revolvente no comprometida por US\$100 millones de dólares. En abril de 2020, al amparo de dicha línea, se recibieron US\$70 millones de dólares los cuales financiaron a 731 pequeñas y medianas empresas en sectores y cadenas productivas estratégicas de jitomate, brócoli, nuez, fresa, papa, aguacate, chile y cebada, intensivas en capital humano y con alto potencial de exportación. En particular, se apoyaron 126 proyectos verdes que incluyen inversiones en sistemas de riego, equipos de energía solar, sistemas fotovoltaicos, sistemas de enfriamiento, revestimiento de canales y obras de captación de agua, entre otros.

El 1 de octubre se realizó el primer pago de capital de la disposición por US\$35 millones de dólares.

## Banco Mundial

En trabajo conjunto con el Banco Mundial, SEMARNAT, FIRA y otras Secretarías y dependencias del gobierno, en 2020 se trabajó en la preparación para la implementación del Proyecto Territorios Productivos Sostenibles (TPS), cuyo propósito es promover la conservación de la biodiversidad en regiones específicas que cuentan con recursos biológicos prioritarios, y también mitigar los impactos adversos de las actividades productivas en el medio ambiente de determinadas regiones. El TPS será financiado con una donación de \$21.9 millones de dólares del GEF vía el Banco Mundial, de los cuales \$6.0 millones de dólares estarán destinados para la operación de un fondo de garantía para la mitigación de los riesgos asociados con los créditos que se otorguen a proyectos productivos sostenibles. FIRA participará en el Proyecto como administrador de dicho fondo, denominado Fondo de Garantía de Crédito Parcial para Territorios Productivos Sostenibles (FGCP-TPS).

Los recursos del FGCP-TPS serán aportados por el GEF (\$6.0 millones de dólares) y serán transferidos a FEGA mediante un convenio que deberá ser suscrito con el Fondo para el Cambio Climático (FCC) –SEMARNAT, cuyo fiduciario es NAFIN. Las transferencias de recursos a FEGA se realizarán en tres etapas de US\$2.0 millones de dólares cada una. La primera transferencia se realizará con la firma del convenio entre NAFIN y FEGA. La segunda y la tercera transferencia de recursos ocurrirán cuando se haya reservado, respectivamente, 50% de los recursos de la etapa anterior.

No obstante, lo anterior, derivado del decreto y aprobación de la desaparición de fideicomisos, entre ellos el FCC, que es donde se administran los recursos de la donación, la SEMARNAT informó que el proceso de implementación del TPS estará suspendido hasta que se haga una nueva definición del programa.

BONOS TEMÁTICOS



## Primer Bono Verde

FEFA18V

El primer bono verde emitido por FEFA en 2018, fue impulsado por el trabajo conjunto del BID - FIRA y, en abril de 2019, obtuvo la certificación del *Climate Bonds Initiative* (CBI) al haber cumplido con los criterios específicos de Infraestructura de Agua y el de Agricultura Protegida – México.<sup>23</sup>

Respecto al ejercicio 2020, en marzo se obtuvo la certificación posterior a la emisión (*Post-issuance certification*) de parte de CBI al haber cumplido con los requerimientos de dicha Institución. Con lo anterior se confirma la validez del certificado por el resto del plazo del título.

Adicionalmente, en julio la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), distinguió a FIRA con el premio de reconocimiento de las mejores prácticas en las instituciones financieras de desarrollo en la categoría especial **ALIDE Verde**<sup>24</sup>, en virtud de su programa de emisiones verdes, resaltando que la primera emisión incorpora proyectos de agricultura protegida.

Finalmente, en noviembre de 2020 se publicó en la página web institucional el segundo reporte anual de este bono actualizando los impactos generados.

## Segundo Bono Verde

FEFA19V

Dando continuidad a su programa de emisiones verdes y contando con el apoyo estratégico del BID, FIRA emitió su segundo bono verde (FEFA19V) en noviembre 2019 por \$2,500 millones de pesos por medio de una oferta pública, primaria y nacional con vencimiento al 10 de febrero de 2023, en el que se incluyen proyectos de agricultura sostenible (Agricultura protegida), y de uso eficiente del agua (riego tecnificado), así como proyectos

del sector forestal y de energía renovable (solares fotovoltaicos).

**Este bono fue innovador al ser el primero a nivel internacional que utiliza el criterio forestal del CBI**<sup>25</sup> obteniendo su certificación el 7 de febrero de 2020.

El BID, en apoyo a la estrategia de implementación de proyectos verdes de FIRA, contrató a la empresa Sustainalytics para realizar la pre-issuance verification, así como la revisión del primer informe anual y la *post-issuance certification*, las cuales obtuvieron una revisión positiva en diciembre 2020.

## Tercer Bono Verde

FEFA20V

El 26 de junio de 2020 se realizó la tercera emisión de Bonos Verdes por \$3,000 millones de pesos a 3 años con una tasa de TIIE + 40 puntos base. Este bono incluye las mismas categorías de las 2 emisiones anteriores, con lo que se refrenda el compromiso institucional de FIRA con la sostenibilidad del sector agropecuario. A la fecha de la emisión se tenía identificada cartera verde de 228 proyectos por un monto de \$1,249 millones de pesos.

En septiembre 2020 HR Ratings asignó el nivel de bono verde de HR GB 1+ para los Certificados Bursátiles Fiduciarios colocados por FEFA, con clave FEFA 20V<sup>26</sup>. Dicha calificación es la más alta que otorga esta calificadora y está basado en dos etapas: i) el análisis medioambiental del portafolio de proyectos y criterios de elegibilidad y, ii) el apego que se tiene con los principios internacionales de los Principios de Bonos Verdes (GBP, por sus siglas en inglés).

El bono se emitió utilizando como base el marco de referencia y la SPO generados en el primer bono verde.

## Primer Bono Social con enfoque de género

FEFA20G

El 15 de octubre de 2020, en el marco del día internacional de la Mujer Rural, se colocó el primer Bono Social de Género (BSG) de FIRA por \$3,000 millones de pesos en el mercado de deuda local. Esta emisión busca dar visibilidad al impulso de la autonomía económica de las mujeres, así como desarrollar estrategias a su favor mediante una mayor inclusión financiera, lo cual mejorará sus condiciones socioeconómicas y las de sus familias.

El BID apoyó a FIRA en esta emisión proporcionando una consultoría para el desarrollo del marco de referencia (*framework*), así como en la contratación de la empresa Sustainalytics, Inc. para la opinión de un tercero independiente (*Second Party Opinion*) requerida para este tipo de bonos.

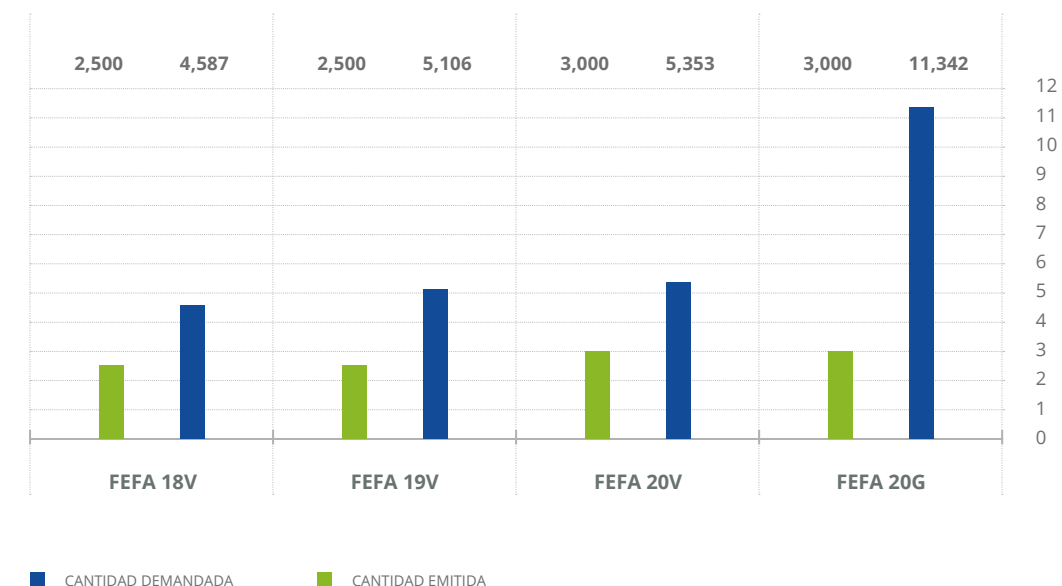
El BSG es innovador en el ámbito nacional ya que financiará proyectos productivos donde participen exclusivamente mujeres (en lo individual o en grupos) y cuenta con la opinión favorable

independiente (SPO) de la empresa Sustainalytics, asimismo coadyuva al avance de 5 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): 1 “Fin de la pobreza”, 2 “Hambre cero”, 5 “Igualdad de género”, 8 “Trabajo decente y crecimiento económico” y 10 “Reducción de las desigualdades”.

El BSG se colocó con gran éxito a 3 años a una tasa de TIIE+27 puntos base y contó con una sobre demanda de 3.8 veces. La sobre tasa obtenida fue inferior en 13 puntos base respecto al último bono emitido en este plazo (Bono verde FEFA20V de junio 2020).

Toda la información relativa a los bonos temáticos (marco de referencia, SPO, reportes anuales, presentaciones para inversionistas, entre otros) se puede consultar en el portal de FIRA: <http://fira.gob.mx> en la sección de “Relación con Inversionistas > Bonos verdes, sociales y/o sostenibles”, así como en el portal ESG.

FEFA EMISIONES DE BONOS VERDES Y SOCIALES Y SU EXCESO DE DEMANDA  
Millones de pesos



<sup>23</sup><https://www.climatebonds.net/standard/protected-agriculture>

<sup>24</sup><https://www.alide.org.pe/premios-alide/#1578667523848-d009f762-9fa2>

<sup>25</sup>[https://www.climatebonds.net/certification/fira\\_fefa](https://www.climatebonds.net/certification/fira_fefa)

<sup>26</sup>[https://www.hrratings.com/pdf/FEFA20V\\_ReporteBV\\_2020.pdf](https://www.hrratings.com/pdf/FEFA20V_ReporteBV_2020.pdf)

INNOVACIÓN DE PROGRAMAS Y PRODUCTOS



DEPTH  
1m / 3,3ft



## Mejoras implementadas en la normativa

para agilizar la operativa de los IF con FIRA

En 2020 se emitieron nuevas condiciones de operación:

### Condiciones Temporales de Operación.

Diseñadas para atender la situación extraordinaria provocada por la contingencia sanitaria. Estas condiciones facilitan la reestructura de créditos, el otorgamiento de créditos adicionales para facilitar el reinicio de actividades y la administración de riesgo mediante implementación de garantía de primeras pérdidas. Para facilitar el pago de créditos se otorgan apoyos en tasa de interés, se mantiene la tasa de fondeo en los intermediarios con deterioro en su calificación de riesgo y se otorgan facilidades tanto para la realización de las actividades de supervisión como para la entrega de información periódica por parte de los Intermediarios Financieros a FIRA.

### Condiciones de Operación con Intermediarios Financieros en Desarrollo.

Dirigido a Sociedades Financieras de Objeto Múltiple, Sociedades Financieras Populares, Uniones de Crédito, Almacenes Generales de Depósito y Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo. Deben conformar grupos de entre 3 y 5 Intermediarios Financieros que entre sí no pertenezcan a un grupo de riesgo común, para que puedan operar con recursos de FIRA financiamientos destinados a las actividades de los sectores agropecuario, forestal y pesquero, agroindustrial y actividades conexas o afines, o que se desarrollen en el medio rural. Con ello se apoya el fortalecimiento de las entidades financieras y se favorece la inclusión financiera.

Adicionalmente, se realizaron las siguientes adecuaciones normativas:

### Se emitió el programa de Servicios Financieros a IFNB mediante Intermediarios Financieros en operación directa.

Su objetivo es ampliar las fuentes de fondeo de los IFNB para fortalecer e incrementar la cobertura de servicios financieros en el sector agroalimentario y rural, otorgando el servicio de garantía FEGA con cobertura nominal de hasta el 80% con respaldo de fuentes distintas FIRA y con cobertura nominal de hasta el 50% con garantía FEGA tradicional, para las líneas que los Intermediarios Financieros otorguen a los IFNB que operan crédito tradicional o microcrédito destinado a actividades elegibles para FIRA.

### Se simplificó y adecuó la norma del Servicio de Fondeo, integrando las Condiciones Generales de Operación de IFNB a la norma general.

Con esto, la norma aplica a todo tipo de Intermediario Financiero, facilitando la consulta y dando mayor certidumbre en la operación. También incluyó la adecuación de los requisitos mínimos para el registro de Intermediarios Financieros que puedan operar de forma directa con FIRA, así como de los requisitos para la asignación de techos operativos.

### Se implementó una política de cofinanciamiento.

**Esta sustituye a la política de diversificación de fuentes de fondeo anterior.**

El cofinanciamiento prevé una participación incremental de FIRA en función del tamaño del Intermediario Financiero y la atención a la población objetivo en los segmentos prioritarios, favoreciendo la inclusión financiera.

### Se incorporó el uso de información satelital para la verificación de inversiones

Los Intermediarios Financieros proporcionan a FIRA la información de los polígonos georreferenciados de los predios donde se realizan las inversiones de los créditos destinados a la actividad primaria del sector agrícola.

### Se fortalecieron los mecanismos de seguimiento preventivo a los créditos apoyados con recursos de FIRA.

A través de la implementación de un sistema de alertas tempranas, se posibilita ejecutar acciones preventivas de aquellos casos con probabilidad de presentar problemas en la capacidad de pago favoreciendo la continuidad de las actividades productivas y permitiendo una mejor gestión de los riesgos.



## Nuevos programas y productos

Con la finalidad de contribuir a los objetivos prioritarios, en 2020 se diseñaron los siguientes programas:

### El Esquema de Fomento a la Lechería Tropical.

El cual consiste en desarrollar la red de valor leche en el sureste del país, de forma rentable y sustentable, mediante la aportación de recursos de los gobiernos de los estados de Chiapas, Veracruz y Tabasco, destinados a incentivar inversiones fijas para mejorar la productividad de las empresas ganaderas e impulsar el acceso al financiamiento, con acompañamiento técnico e integración a la industria láctea, con énfasis en los pequeños y medianos productores.

### El FONAGA ProBienestar.

De manera conjunta con SADER se diseñó el componente dentro del FONAGA, como una estrategia para fomentar el acceso al financiamiento formal a los productores beneficiarios del Programa Producción para el Bienestar, a fin de incrementar la productividad, de manera sustentable, en cultivos, regiones, entidades o localidades específicas para incrementar la productividad, principalmente de granos básicos, caña de azúcar y café de productores de pequeña y mediana escala.

### Esquema de financiamiento y de garantía para créditos en condiciones emergentes.

De diseño como un componente del FONAGA, para facilitar el acceso al crédito de capital de trabajo y de reestructuración de pasivos, a productores con proyectos viables que coyunturalmente tuvieron problemas de rentabilidad originados por factores climáticos y de mercado.

### Garantía FONAGA para Coberturas para administración de riesgos de precios.

Mediante este nuevo componente se facilita la compra de coberturas de precios en productos agropecuarios para fomentar el uso de instrumentos de administración de riesgos de mercado que brinden mayor certidumbre al ingreso de los productores.

## Programa de Desarrollo de Proveedores

(PDP)

Parte de las estrategias de contribución en los objetivos prioritarios de inclusión financiera, incremento a la productividad y contribuir al desarrollo de un sector agropecuario, forestal y pesquero responsable y sostenible, se continuó trabajando en la implementación de proyectos de desarrollo de proveedores.

Al cierre de 2020, se tienen 46 proyectos activos de PDP que fortalecen 20 cadenas de valor; se vincularon a 24,267 productores con 46 Empresas Tractoras líderes en los diferentes proyectos, entre las que destacan: Agroparque Yecapixtla, Algodonera Nueva Holanda, Productores Ganaderos Gusi, Productora Las Grullas, Exportadora de Café California, Olam Agro México, Nestlé México, Agroindustrias Unidas de

México, Heineken México, Cebadas y Maltas, Agrileg de Tehuacán, Liconsa, Danone de México, Productos Medellín, Industria Mexicana de Sabores, Integradora Arca, Asociación de Engordadores de Ganado Bovino del Noreste, SuKarne Agroindustrial, Distribuidora de Insumos Agropecuarios Puga, Miel del Mayab, Citrofrut, Grupo Agronegocios Sustentables del Trópico, Agrovizion Integradora, Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora, y Grupo empresarial Carnes Viba, entre otras.

La participación de las Direcciones Regionales en la implementación del programa ha sido fundamental, generando proyectos en función de la vocación productiva de cada estado y región.



REGIONAL	Nº DE PROYECTOS	CADENAS DE VALOR
Noroeste	3	Maíz y trigo.
Norte	9	Bovino carne, cebada, naranja, maíz blanco, maíz amarillo, algodón, trigo y bovino leche.
Occidente	8	Bovino leche, maíz amarillo, bovino carne, leche de cabra y aguacate.
Sur	13	Jitomate, aguacate, higo, café, cebada, piña, maíz, naranja, limón, bovino leche, caña y ajonjolí.
Sureste	13	Palma de aceite, cacao, café, bovino carne, miel, maíz y bovino leche.

Fuente: Subdirección de Programas y Proyectos FIRA

## SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES

### Resultados de la “Encuesta anual para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros respecto a los servicios de FIRA 2020”

Del 25 de enero al 05 de febrero de 2021, se aplicó la encuesta para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros con respecto a:

Productos y servicios	Productos y servicios de FIRA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fondeo, fondeo y garantía, garantía sin fondeo.</li> </ul>
	Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyos orientados al fortalecimiento de IF en operación directa.</li> <li>Apoyos orientados a mejorar la cobertura de servicios financieros.</li> </ul>
	Programas especiales de FIRA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Servicios financieros a IFNB mediante IF en operación directa.</li> <li>Créditos en cuenta corriente o capital de trabajo agrupados en paquete.</li> <li>Financiamiento a la modernización de empresas.</li> <li>FONAGA mediante empresa para la actividad primaria.</li> </ul>
Servicios de soporte	Nivel de servicio del personal de FIRA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oficina de mayor contacto.</li> <li>Calidad del servicio recibido por parte del personal de FIRA.</li> </ul>
	Nivel de satisfacción del portal web de FIRA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Información general del portal web de FIRA.</li> </ul>



En la tabla siguiente se muestra un resumen de las calificaciones promedio obtenidas, señalando que el detalle se puede consultar en las “Memorias de sostenibilidad 2020” de FIRA (<http://www.fira.gob.mx> sección “Capacitación e Información”).

CATEGORÍA	CONCEPTO EVALUADO	CALIFICACIÓN PROMEDIO
Productos y servicios	Fondeo, Fondeo con garantía, Garantía sin fondeo	9.0
	Apoyos para ampliar la cobertura de servicios financieros	8.7
	Fortalecimiento de Intermediarios Financieros en Operación Directa	8.8
	Cobertura y Disponibilidad de Servicios Financieros	8.7
	Programas Especiales <sup>1/</sup> de FIRA	9.1
Servicios de soporte	Percepción del nivel de servicio recibido por personal de FIRA	9.3
	Nivel de satisfacción con el Portal Web de FIRA	8.6

<sup>1/</sup>Incluye Servicios Financieros a IFNB mediante IF en operación directa; Créditos en cuenta corriente o capital de trabajo agrupados en paquete; Programa de financiamiento a la modernización de las empresas de los sectores agroalimentario y rural y; FONAGA mediana empresa para la actividad primaria.

RECONOCIMIENTOS  
INSTITUCIONALES



Derivado de la innovación y buenas prácticas institucionales de administración, el desempeño sobresaliente de los fideicomisos que integran FIRA fue reconocido durante 2020 por diversas organizaciones nacionales e internacionales:



FIRA, con apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), recibió la certificación del **Climate Bonds Initiative** (CBI) por su segunda emisión de Bono Verde (FEFA 19V) en el sector forestal.

La emisión fue innovadora por ser **la primera a nivel internacional que recibe esta certificación en el sector forestal** y que incluye más de 500 proyectos de agricultura sostenible, uso eficiente del agua y de energía solar, los cuales buscan aumentar la productividad del sector agroalimentario y rural, al mismo tiempo que contribuyen a reducir emisiones de gases de efecto invernadero, disminuir el uso de agroquímicos, hacer más eficiente el uso del agua en la agricultura, y promover la conservación del suelo, entre otros beneficios ambientales.

Este Bono Verde cuenta con la segunda opinión positiva de la empresa independiente **Sustainalytics**, la cual verificó que se cumpla con los **Principios para los bonos verdes** (Green Bond Principles) de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA por sus siglas en inglés) y los estándares del CBI.

Asimismo, respecto al primer bono verde emitido por FIRA en 2018 (FEFA 18V), en marzo de 2020 se obtuvo la **certificación posterior a la emisión** (Post-issuance Certification) de parte del Climate Bonds Initiative (CBI) al haber cumplido con los requerimientos de dicha Institución. Con lo anterior se confirma la validez del certificado por el resto del plazo del título.

Las emisiones de bonos verdes brindan una opción rentable al público inversionista para contribuir al desarrollo de proyectos sostenibles y reafirman el compromiso de FIRA en su lucha contra el cambio climático y el cuidado de los recursos naturales.

Para mayor información respecto a las diversas distinciones que FIRA a obtenido a lo largo de los años, favor de consultar las “Memorias de sostenibilidad 2020” de FIRA <http://www.fira.gob.mx> sección “Capacitación e Información”



La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo otorgó a FIRA el Premio ALIDE 2020 en la categoría especial “Premio ALIDE Verde” por su programa de “Emisión de Bonos Verdes”, el cual tiene el mérito de incluir el primer Bono Verde a nivel internacional que incorpora proyectos de agricultura protegida, así como proyectos forestales con los criterios de certificación de Climate Bonds Initiative.

Para FIRA, la emisión de bonos verdes forma parte de su estrategia de financiamiento sostenible y reafirma su compromiso institucional de generar proyectos con impacto positivo en el ambiente y los recursos naturales.



En 2020 FIRA mantuvo la certificación de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en “Igualdad Laboral y No Discriminación” que otorga el Consejo Interinstitucional, integrado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), el Instituto Nacional de las Mujeres (INMujeres) y el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED) y cuya vigencia es por cuatro años (2017 – 2021).

La certificación es de tipo “multisitio”, por lo que abarca a todas las áreas y oficinas a nivel nacional en las que se adoptan y cumplen los procesos y prácticas a favor de la igualdad laboral y no discriminación.

El refrendo de dicha certificación (Certificado Plata), fue otorgado en 2019 con una duración de dos años. En el 2021, FIRA buscará renovar dicha certificación.

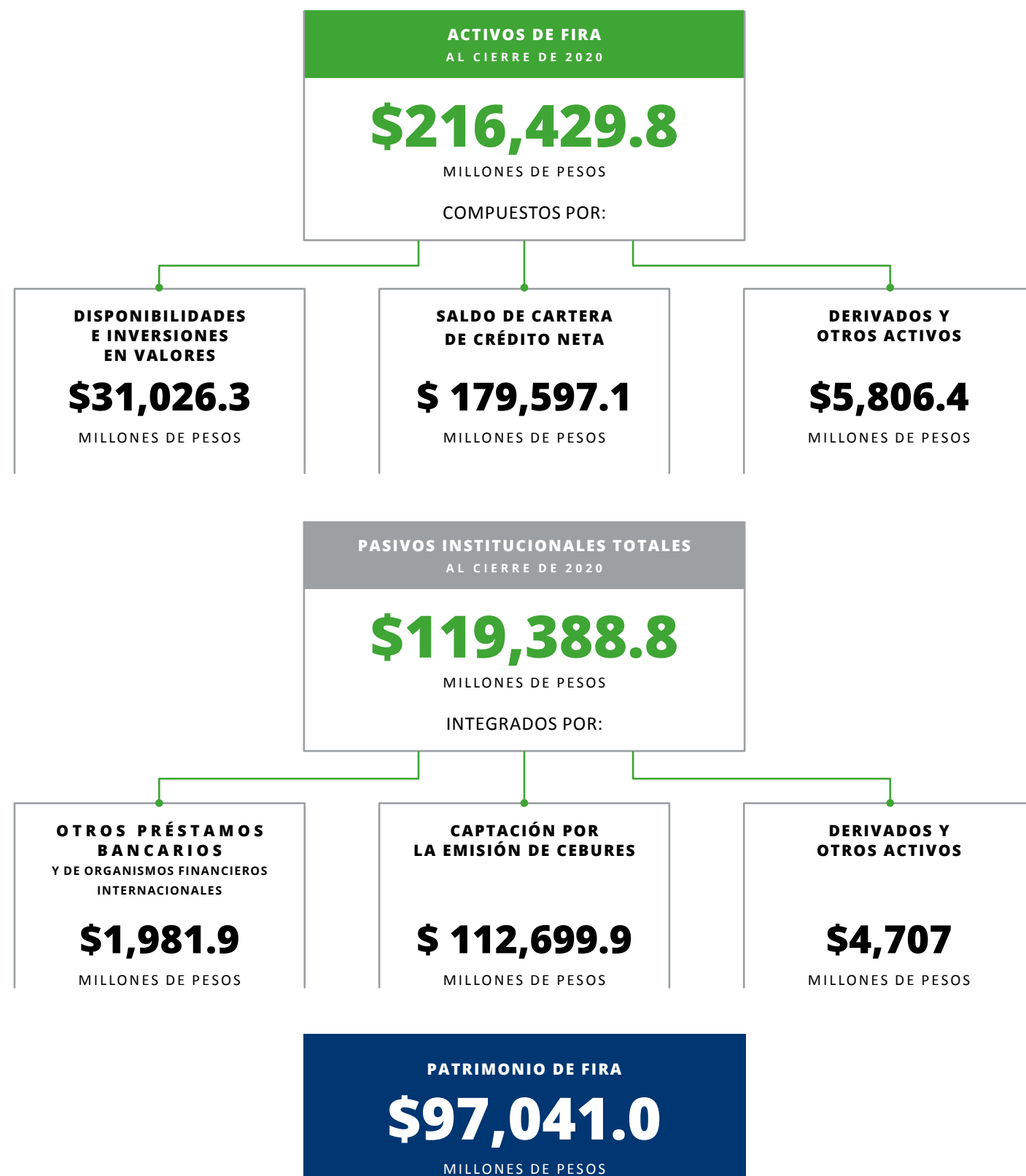


Desde 2008, FIRA reporta anualmente y de manera voluntaria su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), acorde a las especificaciones estipuladas en el Programa GEI México coordinado por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES).

A partir del 2009, FIRA mantiene el reconocimiento GEI-1 el cual es otorgado a aquellas empresas que, además de inscribirse al Programa, anualmente entregan dicho reporte.



## SITUACIÓN FINANCIERA



GARANTÍAS OTORGADAS  
SALDO CONTINGENTE FEGA<sup>27</sup>

**\$61,653.2**  
MILLONES DE PESOS

RESULTADO NETO

**\$3,912.8**  
MILLONES DE PESOS

## RAZONES FINANCIERAS

ROA<sup>28</sup>

La rentabilidad de la institución medida a través de las razones de Retorno sobre Activos fue de:

**1.88%**

ROE<sup>29</sup>

Retorno sobre el Capital se ubicó en:

**4.11%**

IMOR

Índice de Morosidad

**1.46%**

Índice de eficiencia operativa

**0.56%**

ICAP  
Índice de capitalización

**42.36%**

En los anexos se muestran el balance general combinado de los 4 fideicomisos, así como el estado de resultados 2020.

Para un mayor detalle de la información financiera de la institución, favor de consultar la página institucional: <https://www.fira.gob.mx>, apartado Capacitación e Información > Información financiera.

<sup>27</sup>Incluye garantías otorgadas FEGA INADEM.  
<sup>28</sup>Retorno sobre Activos (ROA) = Utilidad Neta Acumulada /Activo total promedio.  
<sup>29</sup>Retorno sobre Capital (ROE) = Utilidad Neta Acumulada /Patrimonio promedio.

## AGENCIAS CALIFICADORAS

De acuerdo con las agencias calificadoras, las calificaciones de FEFA y FEGA están respaldadas por su solidez financiera y el respaldo implícito del Gobierno Federal, al tener una participación primordial para la consecución de las metas federales en el sector agropecuario y pesquero en México.

### CALIFICACIONES DE FEFA

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
S&P GLOBAL	mxAAA	mxA-1+	Nacional
HR RATINGS	HR AAA	HR+1	Nacional
HR RATINGS	HR BBB+(G)	HR3(G)	Global

### CALIFICACIONES DE FEGA

AGENCIA	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	ESCALA
S&P GLOBAL	BBB	A-2	Global
HR RATINGS	HR AAA	HR+1	Nacional





RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PROGRAMA ANUAL 2020  
Montos en millones de pesos o personas

INDICADOR	TAMAÑO	REALIZADO
1. Crecimiento en inclusión financiera <sup>1/6/</sup>	<b>Total</b>	<b>2,231,055</b>
	Familiar y Micro	2,165,178
	Pequeños	43,925
	Medianos	19,319
	Grandes	2,633
2. Inclusión de nuevos acreditados <sup>1/2/</sup>		94,340
3. Número de acreditadas finales mujeres <sup>1/</sup>		1,961,502
4. Desarrollo regional y zonas geográficas prioritarias <sup>3/</sup>		74,571
5. Crecimiento en el Saldo de Crédito e Inducido <sup>3/6/</sup>	<b>Total</b>	<b>220,256</b>
	Familiar y Micro	15,687
	Pequeños	9,922
	Medianos	37,309
Grandes	157,338	
6. Crédito de ampliación y modernización de infraestructura <sup>3/4/</sup>		50,011
7. Ordenamiento de precios agropecuarios <sup>3/</sup>		18,335
8. Desarrollo sostenible <sup>3/</sup>		9,447
9. Valor real del patrimonio respecto a la línea base <sup>5/</sup>		104.1

<sup>1/</sup> Suma, durante el año corriente de los acreditados finales identificados en las operaciones de descuento (flujo).

<sup>2/</sup> No considera las operaciones de microcrédito.

<sup>3/</sup> Millones de pesos. Saldo de Crédito Directo: cartera fondeada con recursos FIRA. Saldo de Crédito Inducido: Cartera fondeada por los intermediarios financieros con garantía de FIRA (saldo de garantía sin fondeo) y el saldo de las garantías pagadas (FEGA, FONAGA y otros fondos).

<sup>4/</sup> Considera las operaciones de crédito refaccionario de la actividad industrial, comercial y servicios.

<sup>5/</sup> Se refiere a mantener el patrimonio en términos reales respecto de su valor de 2018.

<sup>6/</sup> Excluye las operaciones con Organismos de la Administración Pública Federal.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2020<sup>1/</sup>  
Millones de pesos y porcentajes

INDICADOR	\$	%
<b>TOTALES</b>	<b>232,956</b>	<b>100%</b>
<b>Ramas de Inversión</b>		
Agricultura	126,599	54%
Ganadería	55,319	24%
Forestal	4,300	2%
Pesca	5,963	3%
Rural	40,774	18%
<b>Tipo de Intermediario</b>		
Banca Comercial	183,392	79%
Intermediarios No Bancarios	36,828	16%
Banca de Desarrollo	12,735	5%

<sup>1/</sup> El Saldo Total de Financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo y de garantías pagadas (FEGA, FONAGA y de otros fondos).

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE 2020<sup>1/</sup>  
Millones de pesos y porcentajes

INDICADOR	\$	%
<b>TOTALES</b>	<b>416,297</b>	<b>100%</b>
<b>Ramas de Inversión</b>		
Agricultura	243,612	59%
Ganadería	89,612	22%
Forestal	8,079	2%
Pesca	12,653	3%
Rural	62,342	15%
<b>Tipo de Intermediario</b>		
Banca Comercial	326,993	79%
Intermediarios No Bancarios	70,432	17%
Banca de Desarrollo	18,873	5%

<sup>1/</sup> El Flujo de financiamiento incluye descuento, ministradores por tratamiento y garantías sin fondeo.

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2014 - 2020  
Millones de pesos y porcentajes

AÑO	\$+%	FONDEO	GARANTÍAS SIN FONDEO	GARANTÍAS PAGADAS <sup>1/</sup>	SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2014	\$	79,729	14,251	2,465	96,445
	%	82.7%	14.8%	2.6%	100%
2015	\$	99,393	16,195	2,721	118,308
	%	84%	13.7%	2.3%	100.0%
2016	\$	120,222	24,158	2,354	146,733
	%	81.9%	16.5%	1.6%	100%
2017	\$	133,325	31,259	2,423	167,008
	%	79.8%	18.7%	1.5%	100%
2018	\$	153,752	39,075	2,682	195,508
	%	78.6%	20.0%	1.4%	100%
2019	\$	154,844	53,999	4,014	212,857
	%	72.7%	25.4%	1.9%	100%
2020	\$	183,433	45,376	4,147	232,956
	%	78.7%	19.5%	1.8%	100%

<sup>1/</sup>Se incluye el saldo de garantías pagadas de FONAGA

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO DE FIRA 2014 - 2020  
Millones de pesos y porcentajes

AÑO	\$+%	DESCUENTO <sup>1/</sup>	GARANTÍAS SIN FONDEO	FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
2014	\$	120,718	22,713	143,432
	%	84.2%	15.8%	100%
2015	\$	139,858	35,071	174,930
	%	80.0%	20.0%	100.0%
2016	\$	168,921	34,774	203,695
	%	82.9%	17.1%	100%
2017	\$	175,039	47,610	222,649
	%	78.6%	21.4%	100%
2018	\$	220,328	67,241	287,569
	%	76.6%	23.4%	100%
2019	\$	226,148	92,254	318,402
	%	71.0%	29%	100%
2020	\$	323,135	93,162	416,297
	%	77.6%	22.4%	100%

<sup>1/</sup> A partir de 2016 se incluyen las ministraciones por tratamiento

SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2020<sup>17</sup>  
Millones de pesos y porcentajes

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADA (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
<b>Total</b>	<b>183,433</b>	<b>45,376</b>	<b>4,147</b>	<b>232,956</b>	<b>100.0%</b>
1 Aguascalientes	2,665	444	18	<b>3,127</b>	1.3%
2 Baja California Nte	4,990	1,014	184	<b>6,187</b>	2.7%
3 Baja California Sur	1,610	232	71	<b>1,912</b>	0.8%
4 Campeche	2,960	368	13	<b>3,340</b>	1.4%
5 Chiapas	4,857	1,061	178	<b>6,097</b>	2.6%
6 Chihuahua	14,822	2,045	270	<b>17,137</b>	7.4%
7 Coahuila De Zaragoza	6,141	727	74	<b>6,942</b>	3.0%
8 Colima	1,581	289	3	<b>1,873</b>	0.8%
9 Ciudad De México	1,832	1,269	64	<b>3,165</b>	1.4%
10 Durango	7,177	453	35	<b>7,665</b>	3.3%
11 Guanajuato	12,452	3,510	226	<b>16,188</b>	6.9%
12 Guerrero	727	293	100	<b>1,120</b>	0.5%
13 Hidalgo	2,077	690	70	<b>2,838</b>	1.2%
14 Jalisco	16,670	5,230	345	<b>22,245</b>	9.5%
15 México	9,405	2,051	171	<b>11,628</b>	5.0%

FINANCIAMIENTO TOTAL	FONDEO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	GARANTÍAS PAGADA (C)	TOTAL (A+B+C)	TOTAL %
16 Michoacán	11,443	2,661	151	<b>14,255</b>	6.1%
17 Morelos	1,051	566	15	<b>1,632</b>	0.7%
18 Nayarit	1,660	508	15	<b>2,183</b>	0.9%
19 Nuevo León	7,998	1,664	36	<b>9,699</b>	4.2%
20 Oaxaca	2,258	1,066	104	<b>3,428</b>	1.5%
21 Puebla	5,414	1,534	163	<b>7,111</b>	3.1%
22 Querétaro	4,769	1,582	112	<b>6,464</b>	2.8%
23 Quintana Roo	1,129	556	46	<b>1,731</b>	0.7%
24 San Luis Potosí	5,157	670	54	<b>5,881</b>	2.5%
25 Sinaloa	12,393	5,864	797	<b>19,054</b>	8.2%
26 Sonora	14,219	3,463	143	<b>17,826</b>	7.7%
27 Tabasco	2,413	672	129	<b>3,214</b>	1.4%
28 Tamaulipas	5,886	976	331	<b>7,194</b>	3.1%
29 Tlaxcala	960	131	5	<b>1,096</b>	0.5%
30 Veracruz	11,857	3,024	108	<b>14,988</b>	6.4%
31 Yucatán	3,419	458	78	<b>3,955</b>	1.7%
32 Zacatecas	1,442	304	34	<b>1,779</b>	0.8%

<sup>17</sup>El saldo total de financiamiento incluye saldo de fondeo (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA y FONAGA).

FLUJO TOTAL DE FINANCIAMIENTO POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2020<sup>1/</sup>  
Millones de pesos y porcentajes

FINANCIAMIENTO TOTAL	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
<b>Total</b>	<b>323,135</b>	<b>93,162</b>	<b>416,297</b>	<b>100.0%</b>
1 Aguascalientes	3,780	918	<b>4,698</b>	1.1%
2 Baja California Nte	9,855	2,894	<b>12,749</b>	3.1%
3 Baja California Sur	1,967	289	<b>2,255</b>	0.5%
4 Campeche	2,371	597	<b>2,968</b>	0.7%
5 Chiapas	8,264	1,676	<b>9,940</b>	2.4%
6 Chihuahua	24,280	5,279	<b>29,559</b>	7.1%
7 Coahuila De Zaragoza	8,151	1,658	<b>9,809</b>	2.4%
8 Colima	3,096	423	<b>3,519</b>	0.8%
9 Ciudad De México	7,033	4,151	<b>11,184</b>	2.7%
10 Durango	11,277	1,094	<b>12,371</b>	3.0%
11 Guanajuato	24,827	7,660	<b>32,487</b>	7.8%
12 Guerrero	1,038	681	<b>1,719</b>	0.4%
13 Hidalgo	4,702	1,557	<b>6,259</b>	1.5%
14 Jalisco	34,851	11,050	<b>45,901</b>	11.0%
15 México	14,335	5,404	<b>19,740</b>	4.7%

FINANCIAMIENTO TOTAL	DESCUENTO (A)	GARANTÍA SIN FONDEO (B)	TOTAL (A+B)	TOTAL %
16 Michoacán	16,027	4,773	<b>20,799</b>	5.0%
17 Morelos	2,861	1,112	<b>3,973</b>	1.0%
18 Nayarit	1,702	570	<b>2,273</b>	0.5%
19 Nuevo León	28,294	4,134	<b>32,428</b>	7.8%
20 Oaxaca	3,563	1,656	<b>5,219</b>	1.3%
21 Puebla	9,632	3,333	<b>12,956</b>	3.1%
22 Querétaro	7,081	3,624	<b>10,705</b>	2.6%
23 Quintana Roo	944	919	<b>1,863</b>	0.4%
24 San Luis Potosí	5,124	1,007	<b>6,131</b>	1.5%
25 Sinaloa	30,489	11,710	<b>42,199</b>	10.1%
26 Sonora	18,264	6,109	<b>24,372</b>	5.9%
27 Tabasco	3,918	980	<b>4,898</b>	1.2%
28 Tamaulipas	13,311	1,521	<b>14,832</b>	3.6%
29 Tlaxcala	980	184	<b>1,164</b>	0.3%
30 Veracruz	14,576	4,370	<b>18,945</b>	4.6%
31 Yucatán	4,148	1,415	<b>5,563</b>	1.3%
32 Zacatecas	2,396	415	<b>2,810</b>	0.7%

<sup>1/</sup>El flujo total de financiamiento incluye descuento, ministraciones por tratamiento y garantías sin fondeo.

BALANCE GENERAL COMBINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019  
Cifras en miles de pesos

<sup>1/2019</sup> incluye efecto retrospectivo por aplicación del cambio a la política contable "Tratamiento de cartera de crédito vencida que se elimina del activo".

ACTIVO	2020	2019
<b>Disponibilidades</b>	<b>\$ 10,825,940</b>	<b>\$ 7,109,803</b>
<b>Cuentas al margen</b>	-	-
<b>Inversiones en valores</b>		
Títulos para negociar	-	-
Títulos disponibles para la venta	20,200,365	19,552,180
Títulos conservados a vencimiento	-	-
	<b>\$ 20,200,365</b>	<b>\$ 19,552,180</b>
<b>Deudores por reporto (Saldo deudor)</b>	-	-
<b>Derivados</b>		
Con fines de negociación	-	470
Con fines de cobertura	1,938,491	305,510
	<b>\$ 1,938,491</b>	<b>\$ 305,980</b>
<b>Ajustes a la valuación por cobertura de activos financieros</b>	<b>11,120</b>	<b>10,480</b>
<b>Cartera de crédito vigente</b>		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial comercial	-	-
Entidades financieras	178,326,341	150,358,981
Entidades gubernamentales	4,137,503	4,047,007
	<b>\$ 182,463,844</b>	<b>\$ 154,405,988</b>
Créditos de consumo	-	-
Créditos a la vivienda	16,881	20,768
Media y residencial	\$ 16,881	\$ 19,163
De interés social	-	-
<b>Total cartera de crédito vigente</b>	<b>182,480,725</b>	<b>154,426,756</b>

PASIVO Y PATRIMONIO	2020	2019
<b>Pasivo</b>		
<b>Captación tradicional</b>		
Depósitos del Gobierno Federal	\$ -	\$ -
Títulos de crédito emitidos	112,699,953	81,128,865
	<b>\$ 112,699,953</b>	<b>\$ 81,128,865</b>
<b>Préstamos bancarios y de otros organismos</b>		
De corto plazo	824,462	3,246,049
De largo plazo	1,157,471	1,190,987
	<b>\$ 1,981,933</b>	<b>\$ 4,437,036</b>
<b>Colaterales vendidos</b>		
Reportos (saldo acreedor)	-	-
Derivados	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-
	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
<b>Derivados</b>		
Con fines de negociación	102	-
Con fines de cobertura	197,452	93,889
	<b>\$ 197,554</b>	<b>\$ 93,889</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	-	-
<b>Obligaciones en operaciones de bursatilización</b>	-	-
<b>Otras cuentas por pagar</b>		
Proveedores	49	3
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	701,071	60,911
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,808,300	3,591,099
	<b>\$ 4,509,420</b>	<b>\$ 3,652,013</b>
<b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>	-	-
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 119,388,860</b>	<b>\$ 89,311,803</b>

ACTIVO	2020	2019
<b>Cartera de crédito vencida</b>		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	2,564,501	1,816,321
Entidades financieras	1,045,254	217,541
Entidades gubernamentales	-	-
	\$ 3,609,755	\$ 2,033,862
Créditos de consumo	39	35
Créditos a la vivienda	3,349	900
Media y residencial	\$ 3,349	\$ 1,730
De interés social	-	-
<b>Total cartera de crédito vencida</b>	<b>3,613,143</b>	<b>2,034,797</b>
<b>Cartera de crédito</b>	<b>186,093,868</b>	<b>156,461,553</b>
(-) Menos:		
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios</b>	<b>(6,496,806)</b>	<b>(5,510,450)</b>
<b>Total Cartera de crédito (neto)</b>	<b>\$ 179,597,062</b>	<b>\$ 150,951,103</b>
<b>Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización</b>	-	-
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>2,976,885</b>	<b>2,953,476</b>
<b>Inventario de terrenos</b>	-	-
<b>Bienes adjudicados (neto)</b>	<b>1,389</b>	<b>1,594</b>
<b>Propiedades, mobiliario y equipo (neto)</b>	<b>229,746</b>	<b>246,521</b>
<b>Inversiones permanentes</b>	<b>157</b>	<b>157</b>
<b>Activos de larga duración disponibles para la venta</b>	-	-
<b>Otros activos</b>		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	648,664	686,424
Otros activos a corto y largo plazo	-	-
<b>Total Activo</b>	<b>\$ 216,429,819</b>	<b>\$ 181,817,718</b>

PATRIMONIO CONTABLE	2020	2019
<b>Patrimonio contribuido</b>		
Aportaciones provenientes del Gobierno Federal	\$ 19,804,120	\$ 19,804,120
Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	265,116	373,857
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizados por el Gobierno Federal	-	-
	<b>\$ 20,069,236</b>	<b>\$ 20,177,977</b>
<b>Patrimonio ganado</b>		
Reservas de patrimonio	\$ 1,199,991	\$ -
Resultados de ejercicios anteriores	71,238,250	69,040,041
Resultados por valuación de títulos disponibles para la venta	620,666	(110,312)
Resultados por valuación de instrumentos de cobertura de flujos en efectivo	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-
Resultados por tenencia de activos no monetarios	-	-
Resultado neto	3,912,816	3,398,209
	<b>\$ 76,971,723</b>	<b>\$ 72,327,938</b>
<b>Total patrimonio contable</b>	<b>\$ 97,040,959</b>	<b>\$ 92,505,915</b>
<b>Total pasivo y patrimonio contable</b>	<b>\$ 216,429,819</b>	<b>\$ 181,817,718</b>

ESTADO DE RESULTADOS COMBINADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019<sup>1/</sup>  
Cifras en miles de pesos

CUENTAS DE ORDEN	2020	2019
Avales otorgados	\$ -	\$ -
Activos y pasivos contingentes	70,048,173	70,904,457
Compromisos crediticios	127,062,395	108,330,329
Bienes en administración	32,253,357	30,845,222
Colaterales recibidos por la entidad	7,594,020	2,550,137
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-
Int. deveng. no cobrados deriv. de cartera de crédito vencida	100,203	30,298
Control de presupuestos	309,851,500	262,451,500
Otras cuentas de registro	45,692,198	36,307,103

	2020	2019
Ingresos por intereses	\$ 15,607,705	\$ 15,335,652
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por intereses	(9,349,598)	(8,082,493)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
<b>Margen financiero</b>	<b>\$ 6,258,107</b>	<b>\$ 7,253,159</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,870,829)	(2,886,045)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>\$ 4,387,278</b>	<b>\$ 4,367,114</b>
Comisiones y tarifas cobradas	1,034,584	958,214
Comisiones y tarifas pagadas	(3,444)	(496)
Resultado por intermediación	52,581	10,555
Otros ingresos (egresos) de la operación <sup>1/</sup>	(386,282)	(642,060)
Gastos de administración y promoción <sup>1/</sup>	(1,171,901)	(1,295,118)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>\$ 3,912,816</b>	<b>\$ 3,398,209</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios en conjunto	-	-
<b>Resultado antes de operaciones discontinuadas</b>	<b>\$ 3,912,816</b>	<b>\$ 3,398,209</b>
Operaciones discontinuadas	-	-
<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 3,912,816</b>	<b>\$ 3,398,209</b>

<sup>1/</sup>2019 incluye efecto retrospectivo por la clasificación de honorarios al Fiduciario en el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación, los cuales se registraban en gastos de administración y promoción.

## INFORME DE ACTIVIDADES 2020

