



## INFORME DE ACTIVIDADES 2010



## INFORME DE ACTIVIDADES 2010





# INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

## FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA

al 31 de diciembre de 2010

**DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA**  
Subsecretario de Hacienda y Crédito Público  
Presidente de los Comités Técnicos

**LIC. FRANCISCO MAYORGA CASTAÑEDA**  
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural,  
Pesca y Alimentación

**DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN**  
Banco de México

**ING. RAMÓN CORRAL ÁVILA**  
Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

**DR. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ**  
Banco de México

**DR. ROBERTO ÁNGEL CRUZ GARZA**  
Confederación Nacional Campesina

**DR. GUSTAVO A. MERINO JUÁREZ**  
Financiera Rural

**ING. IGNACIO LOYOLA VERA**  
Agroasemex

**TEC. MARÍA ESTHER TERÁN VELÁZQUEZ**  
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

**LIC. RAFAEL RUIZ MORENO**  
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

**ING. JORGE ESQUER GAYTÁN**  
Asociación de Bancos de México

**SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO**  
Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

**DR. JAIME FRANCISCO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**LIC. LUIS MUÑOZ ANGELES**  
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

**ING. FRANCISCO GARCÍA MANILLA**  
Confederación Nacional Campesina

**LIC. LILA CHARVEL ROSELLÓ**  
Confederación Nacional Campesina

**LIC. MARTHA ELVIA RODRÍGUEZ VIOLANTE**  
Secretaría de la Función Pública  
Comisario

**LIC. CARLOS GERARDO PEDRAZA BALBOA**  
Secretario de los Comités Técnicos

# INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS

## FONDO-FEFA-FEGA y FOPESCA

al 31 de diciembre de 2010

### Suplentes

**DR. RAFAEL GAMBOA GONZÁLEZ**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**DR. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ**  
Banco de México

**LIC. CATALINA BONNEFOI MONROY**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**LIC. RAMÓN GONZÁLEZ SICILIA PELAYO**  
Banco de México

**LIC. DAVID SANDOVAL RAZO**  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**LIC. PEDRO ADALBERTO GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**  
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural,  
Pesca y Alimentación

**MVZ. JAIME CABESTANY NORIEGA**  
Agroasemex

**ING. FRANCISCO DOVALINA LARA**  
Asociación de Bancos de México

**LIC. ROLANDO S. VÁZQUEZ CASTELLANOS**  
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

**ING. CARLOS BLACKALLER AYALA**  
Confederación Nacional de Propietarios Rurales

**LIC. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA**  
Confederación Nacional Campesina

**LIC. JORGE ÁLVARO LARA PÉREZ**  
Banco de México

**LIC. JAVIER BECERRA PINO**  
Confederación Nacional Campesina

**ING. DANIEL SALAZAR SALDAÑA**  
Confederación Nacional Campesina

**DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA**  
Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

**M. en C. VÍCTOR MANUEL ARRIAGA HARO**  
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

**LIC. INGRID CERWINKA MOELLER**  
Financiera Rural

**LIC. HUGO RAFAEL CAMOU RODRÍGUEZ**  
Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

**LIC. GERARDO DE LA TORRE GONZÁLEZ**  
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

**BIOL. JUAN ANTONIO PÉREZ HERNÁNDEZ**  
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca

**C.P. JOSÉ GUADALUPE SOLÓRZANO RODRÍGUEZ**  
Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

**C.P. ROSA ELENA LLAMAS MONJARDÍN**  
Secretaría de la Función Pública  
Comisario

# DIRECTORIO FIRA

**RODRIGO SÁNCHEZ MÚJICA**

Director General

**ALBERTO LARA LÓPEZ**

Director General Adjunto de Finanzas

**ULISES MORENO MUNGUÍA**

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

**LUIS ROBERTO LLANOS MIRANDA**

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

**JOSÉ VILLASANA GUTIÉRREZ**

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

**JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO**

Director General Adjunto de Crédito

**PABLITO DIEGO VALDERRÁBANO HERNÁNDEZ**

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

**ROSA HILDA ABASCAL RODRÍGUEZ**

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA



# CONTENIDO

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL	9
ENTORNO MACROECONÓMICO	11
FINANCIAMIENTO	13
GARANTÍAS	19
CARTERA DE CRÉDITO	20
APOYOS TECNOLÓGICOS	21
COORDINACIÓN INSTITUCIONAL	22
ACUERDOS INTERNACIONALES	22
RECONOCIMIENTOS	23
APÉNDICE ESTADÍSTICO	25



## MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

En el marco de los festejos del Bicentenario del Inicio de la Independencia y Centenario del Inicio de la Revolución mexicana, en 2010 FIRA continuó trabajando para lograr la capitalización y modernización de los sectores rural, agropecuario y pesquero del país con el fin de alcanzar la consolidación productiva de estos.

La visión de FIRA es posicionarse como líder en servicios financieros y tecnológicos para el campo mexicano; en este sentido, en 2010 FIRA se erigió como una de las primeras operadoras de recursos a gran escala entre las entidades de la banca de desarrollo en México. Esto ha sido posible gracias al arduo trabajo que FIRA ha realizado durante sus 56 años y a la coordinación con productores agropecuarios, empresas rurales, universidades, centros de investigación, organismos internacionales, instituciones locales y las dependencias del gobierno.

Así, en 2010 FIRA canalizó financiamientos por 102,945 millones de pesos, de los cuales 88,627 millones de pesos correspondieron a descuentos y 14,318 millones de pesos a garantías sin fondeo. Cabe resaltar que 39% del total de financiamientos se destinaron a productores agropecuarios y rurales de bajos ingresos; es decir, la Institución benefició a poco más de 1 millón 646 mil productores rurales de este estrato de productores.

Lo anterior se ha logrado gracias a que el modelo de negocios de FIRA promueve el desarrollo de iniciativas innovadoras, que generan nuevos mecanismos de colaboración que permiten atender a más productores y empresas rurales con servicios de crédito, garantías, apoyos para la asistencia técnica, capacitación, administración integral de riesgos y esquemas de gestión amigables con el medio ambiente. Asimismo, FIRA tiene el reto de dar continuidad a la promoción de productos y servicios financieros con calidad humana que permitan la participación activa y productiva de los principales actores del sector.

Con valores como la dedicación, compromiso, honradez y confianza la institución se ha hecho acreedora a reconocimientos que son especiales y únicos en el sector público del país. En 2010, FIRA fue nombrada por el Great Place to Work Institute como la “Mejor Institución de Gobierno para trabajar en México”. Asimismo, Standard & Poor’s otorgó a FIRA la máxima calificación de riesgo de crédito de contraparte en escala nacional para los fideicomisos FEFA y FEGA, lo que hace de FIRA un socio de negocios confiable y seguro.

Conscientes de que FIRA está capacitado y preparado para cumplir los propósitos y metas planteadas, para 2011 estamos decididos a continuar siendo parte del soporte de las familias del sector rural del país, a seguir manejándonos como una entidad sólida y segura y a sumar esfuerzos institucionales para seguir fortaleciendo el desarrollo competitivo del campo mexicano.

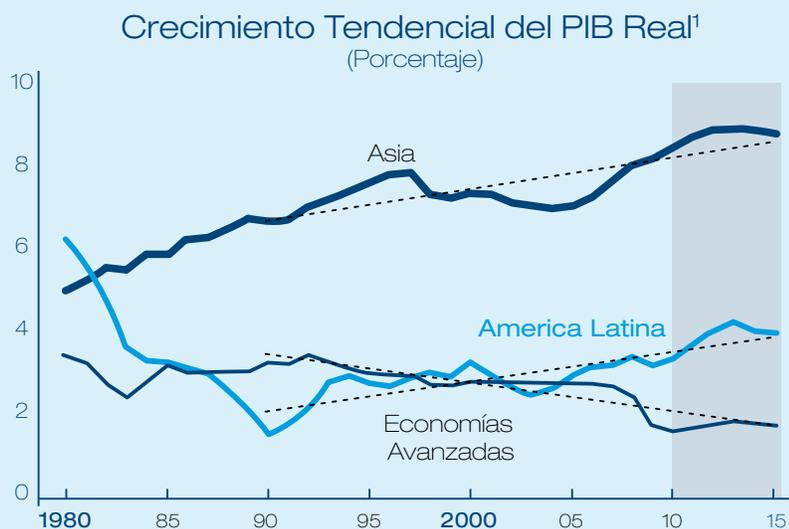
**Rodrigo Sánchez Mújica**

Director General



## ENTORNO MACROECONÓMICO

En 2010 la economía global registró un crecimiento moderado, el cual se dio en diferentes ritmos entre las diversas regiones y países. En el caso de Estados Unidos el elevado desempleo, el proceso de desendeudamiento por el que atraviesan las familias, la endeble confianza de los consumidores y la reducción en la exposición al riesgo de instituciones financieras, provocaron que los indicadores de la actividad económica de dicho país se redujeran.



Fuente: Estimaciones del personal técnico del FMI. Perspectivas de la economía mundial. Recuperación, riesgo y reequilibrio. Octubre 2010.  
<sup>1</sup> Los datos sobre el crecimiento del PIB real entre 1980 y 2015 se desestacionalizan como promedio móviles de 10 años hacia atrás. Las líneas punteadas corresponden a las tendencias de cada grupo entre 1990 y 2015.

Por otro lado, en la Unión Europea se registraron menores expectativas de crecimiento debido a que se experimentaron factores de inestabilidad y vulnerabilidad como consecuencia de la percepción de un mayor riesgo de incumplimiento en la deuda soberana de algunos países.

Los países emergentes, en particular los asiáticos, encabezaron la recuperación, los cuales mantuvieron ritmos de crecimiento vigorosos y en algunos casos su producción excedió los niveles previos a la crisis.

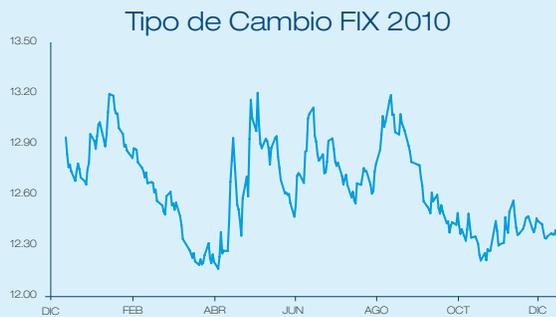
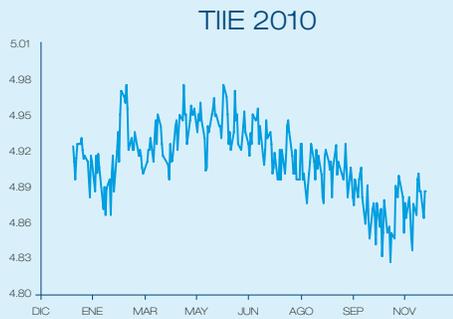
En México continuó la tendencia positiva de la actividad productiva que inició en el tercer trimestre de 2009. La actividad manufacturera nacional, derivado del mayor dinamismo en el sector industrial de Estados Unidos, se recuperó de manera más rápida de lo esperado por los analistas económicos, lo que derivó en una expansión de las exportaciones.

La trayectoria positiva que se registró en 2010 de la actividad industrial se transmitió gradualmente al consumo, lo que impactó favorablemente los niveles de demanda interna.

Al cierre de 2010, la Balanza Comercial de México registró un crecimiento de 10.1 por ciento anual en las exportaciones agropecuarias y pesqueras. Las exportaciones de productos del sector agropecuario se ubicaron en 8,510.1 millones de dólares. De igual forma, en el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) las actividades primarias en el periodo enero-octubre de 2010 presentaron un crecimiento de 4.3 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior.

Por otro lado, durante 2010 la inflación general se ubicó por debajo del límite inferior del pronóstico del Banco de México; no obstante, la inflación general anual repuntó en octubre de 2010 debido al incremento de la inflación no subyacente, influida principalmente por el alza de los precios de los productos agropecuarios, para ubicarse en 4.40% de diciembre de 2009 a diciembre de 2010.

Durante 2010 el promedio de la tasa de fondeo bancario se ubicó en 4.5937, el de la TIIE fue de 4.9097 y la tasa de CETES promedió 4.4115. Por otro lado, el tipo de cambio FIX promedió 12.6367 pesos por dólar durante 2010.



## FINANCIAMIENTO

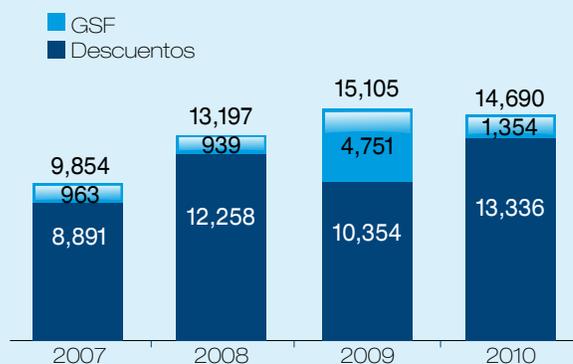
En 2010, FIRA otorgó financiamiento total<sup>1</sup> por 102,945 millones de pesos, monto que superó el flujo de crédito agropecuario de cualquier otra institución pública o privada en el país. De ese total 88,627 millones de pesos correspondieron a descuentos y 14,318 millones de pesos a garantía sin fondeo. Como resultado de ese financiamiento, el número de productores atendidos ascendió a alrededor de 1 millón 700 mil.



Para incrementar la capitalización de los productores rurales se canalizaron financiamientos refaccionarios por 14,690 millones de pesos, de los cuales 13,336 millones de pesos correspondieron a descuento y 1,354 millones de pesos a garantías sin fondeo. Cabe destacar que en 2010 el descuento refaccionario otorgado creció 23% real respecto a 2009.

### Financiamiento Refaccionario

(millones de pesos)

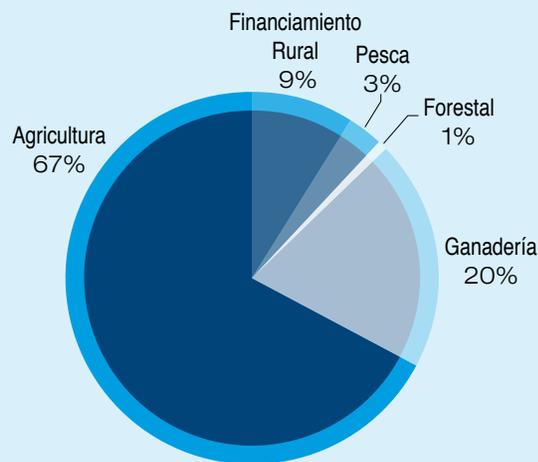


<sup>1</sup> El financiamiento es igual al descuento más las garantías sin fondeo (GSF).

## Fomento al sistema agroalimentario y actividades complementarias

Con el objetivo de promover la producción de alimentos para las familias mexicanas, así como de ampliar las opciones económicas para la población que habita en el medio rural, el financiamiento total otorgado en 2010 se distribuyó de la forma siguiente: 67% para la agricultura, 20% a ganadería, 9% a economía rural, 3% a pesca y 1% a forestal.

Financiamiento por Rama de Inversión



El financiamiento total a la rama agrícola ascendió a 68,918 millones de pesos; por su parte, a las actividades ganaderas se destinaron 20,262 millones de pesos; en tanto que la producción de alimentos provenientes del mar fue impulsada con 3,408 millones de pesos.

El programa de "Financiamiento Rural" fomentó la inversión productiva en las poblaciones con menos de 50 mil habitantes, canalizando recursos por 8,904 millones de pesos, cifra que representó un crecimiento real de 3% respecto a 2009.

Por otra parte, las actividades forestales fueron apoyadas con un financiamiento total por 1,454 millones de pesos.

## Impulso al desarrollo regional

FIRA ha establecido como prioridad ampliar el financiamiento en zonas marginadas, de ahí que entidades federativas consideradas con muy alto y alto grado de marginación<sup>2</sup> han recibido un flujo constante y creciente de financiamiento, como se aprecia en el cuadro siguiente.

Entidad Federativa	Grado de marginación*	Financiamiento millones de pesos		TMAC real 2006-2010
		2006	2010	
Guerrero	Muy alto	335	701	15%
Chiapas	Muy alto	1,816	2,705	6%
Oaxaca	Muy alto	695	1,009	5%
Veracruz	Alto	2,485	5,175	15%
Hidalgo	Alto	657	881	3%
San Luis Potosí	Alto	1,063	1,581	6%
Campeche	Alto	450	971	16%
Michoacán	Alto	2,443	6,343	21%

\* Fuente: CONAPO con base en II Censo de Población y Vivienda 2005 y Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo 2005 (IV Trimestre).

Lo anterior ha sido posible por la innovación de productos financieros, la ampliación de canales de crédito y la inducción para que los intermediarios financieros privados adecúen productos, procesos y sistemas para atender estas regiones.

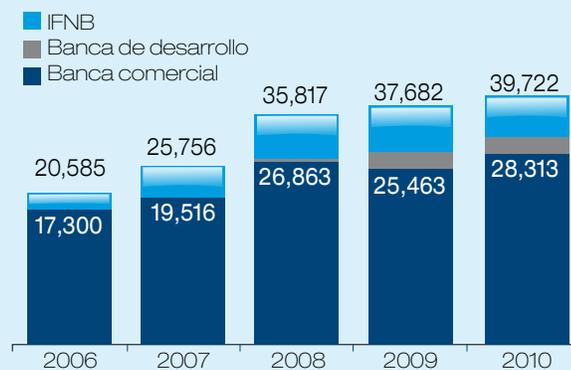
Igualmente, ha influido el establecimiento de criterios preferenciales dentro de las “Reglas de operación de los programas que canalizan apoyos para el fomento financiero y tecnológico de FIRA”, así como las alianzas generadas entre FIRA y SAGARPA en el marco del Programa de Inducción y Desarrollo del Financiamiento al Medio Rural (PIDEFIMER).

2 De acuerdo con la clasificación del Consejo Nacional de Población (CONAPO).

## Financiamiento a productores de bajos ingresos

FIRA es reconocida como la institución financiera que canaliza el mayor flujo de financiamiento a productores de bajos ingresos<sup>3</sup> y, en congruencia con ello, en 2010 otorgó un financiamiento total por 39,722 millones de pesos<sup>4</sup> en beneficio de alrededor de 1 millón 600 mil productores de bajos ingresos.

### Financiamiento a Productores de Bajos Ingresos (millones de pesos)

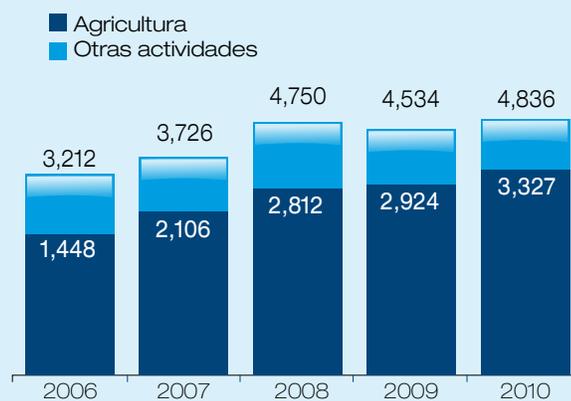


Durante 2010 se dio prioridad a la modernización y tecnificación de los productores de bajos ingresos a través de financiamientos refaccionarios por 4,836 millones de pesos, lo que representó un incremento real de 2% con relación a 2009.

Dentro del financiamiento refaccionario a pequeños productores, destaca el orientado a las actividades agrícolas que ascendió a 3,327 millones de pesos y tuvo un crecimiento real de 9% con relación a 2009.

Asimismo, destaca el financiamiento canalizado a través de los IFNB, el cual se ubicó en 1,930 millones de pesos y presentó un crecimiento real de 19% respecto a 2009.

### Financiamiento Refaccionario para Productores de Bajos Ingresos (millones de pesos)

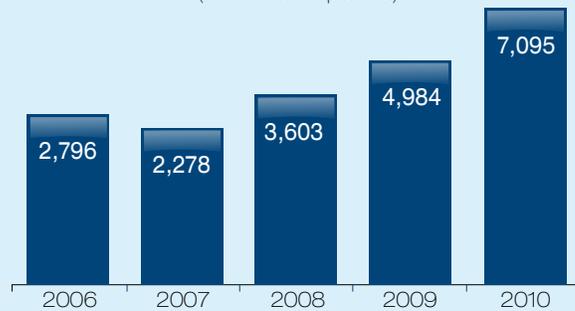


<sup>3</sup> Los productores de bajos ingresos (pequeños productores) son aquellos cuyo ingreso neto anual no supera los \$167,310 aproximadamente.

<sup>4</sup> De los cuales 36,065 millones de pesos corresponden a descuento y 3,657 millones de pesos a garantías sin fondeo.

Con el objeto de dar certidumbre a los productores de bajos ingresos respecto a los intereses que tienen que pagar por sus financiamientos, FIRA ofrece el Esquema de Cobertura de Riesgos de Tasa de Interés Fija a través del cual se canalizaron financiamientos para productores de bajos ingresos por un monto de 7,095 millones de pesos, cifra que representó un crecimiento real de 36% comparado a 2009. Con este programa se beneficiaron 210 mil 314 productores de bajos ingresos.

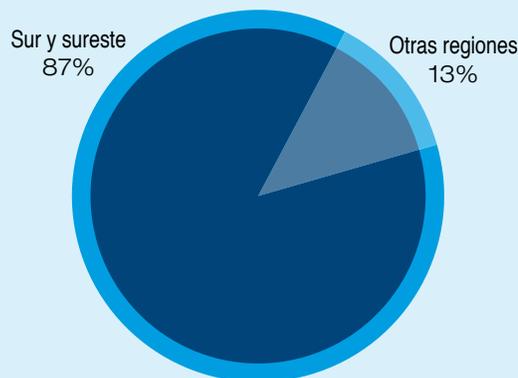
Financiamiento con Tasa Fija para Productores de Bajos Ingresos  
(millones de pesos)



### Microcrédito: programa exitoso para productores de bajos ingresos

Se dio continuidad al programa "Microcrédito para el Medio Rural", con el cual se canalizaron créditos por 3,528 millones de pesos, monto que representó un crecimiento real de 14% respecto a 2009. Cabe destacar que con este programa se benefició a 682 mil 601 productores, de los cuales 90% fueron mujeres. Del monto total canalizado, 87% fue destinado a las regiones sur y sureste del país.

Distribución del Microcrédito Rural



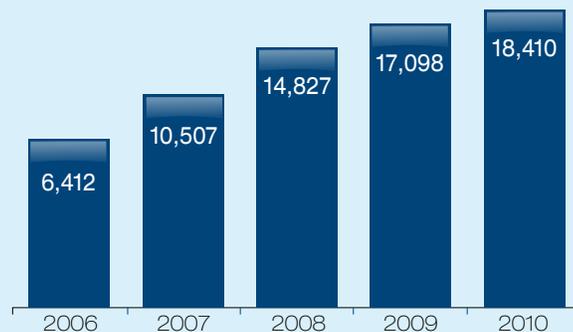
## Apoyos para la formación de sujetos de crédito

Para compensar los costos de transacción en que incurren los intermediarios financieros al atender a productores de bajos ingresos que demandan bajos montos de crédito y están dispersos geográficamente, en 2010 FIRA canalizó apoyos para la formación de sujetos de crédito por 142.2 millones de pesos, lo que permitió apoyar el proceso de bancarización de 105 mil 162 productores de bajos ingresos.

## Mayor cobertura de crédito por medio de IFNB's

En 2010 se refrendó la estrategia de ampliar los flujos de fondeo a través de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB), lo que dio como resultado la canalización de 18,410 millones de pesos<sup>5</sup>, cifra que representó un incremento real de 3% respecto a 2009.

Financiamiento con IFNB  
(millones de pesos)



Para los intermediarios que han definido como mercado meta a productores de bajos ingresos que habitan zonas de difícil acceso y alta dispersión geográfica, en 2010 se destinaron 15.3 millones de pesos para afianzar la operación y reforzar las acciones de promoción a través de los programas para el fortalecimiento de intermediarios y de expansión de estructuras de promoción.

Como parte de esta estrategia se ha profundizado la coordinación con la banca de desarrollo, lo que ha propiciado la potenciación de las fortalezas organizacionales para llevar productos y servicios financieros acordes a las necesidades de los segmentos de productores de menores ingresos. Como resultado de esta alianza, en 2010 Financiera Rural canalizó financiamientos por 5,387 millones de pesos, los cuales fueron fondeados o respaldados por programas operados por FIRA.

<sup>5</sup> De los cuales 18,280 millones de pesos corresponden a crédito y 130 millones de pesos a garantías sin fondeo.

## GARANTÍAS

Se mantuvo el liderazgo como principal abastecedor de garantías de crédito para el sector rural al respaldar financiamientos por 73,677 millones de pesos en beneficio de alrededor de 1 millón 85 mil acreditados.

El servicio de garantías ha sido fundamental para promover el acceso al crédito de productores de menores ingresos, por lo que durante 2010 respaldó financiamientos por 29,300 millones de pesos en este estrato.



Con la finalidad de apoyar el costo financiero de la garantía a los productores, FIRA instrumentó el “Programa de apoyo al precio del servicio de garantía”, a través del cual se canalizaron recursos a los productores por 100.4 millones de pesos, mismos que permitieron reducir el costo financiero a 272 mil 712 productores.

### FIRA consolida el sistema nacional de garantías para el sector rural a través del FONAGA

Con el fin de dar continuidad al FONAGA, el Gobierno Federal a través de la SAGARPA aportó 1,297.5 millones de pesos más a este programa. Con dichos recursos se garantizaron financiamientos por 22,483 millones de pesos, de los cuales 79% se destinaron a productores de ingresos bajos<sup>6</sup> y 21% a productores de ingresos medios<sup>7</sup>. Al amparo de este programa se benefició a 807 mil 936 productores, la mayoría de los cuales habitan en la región sur-sureste del país.

6 Productores en desarrollo PD1 (cuyo ingreso neto anual es de hasta \$55,770 aproximadamente) y el estrato PD2 (cuyo ingreso neto anual es mayor a \$53,190 y hasta \$167,310).  
7 Productores en desarrollo PD3 (cuyo ingreso neto anual es mayor a \$167,310) con necesidades de financiamiento menores a 160,000 UDI.

## FONAGA 2010

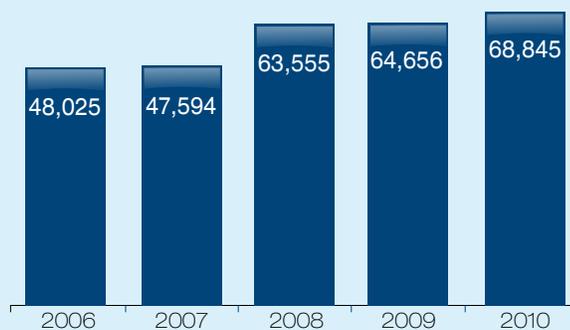
Concepto	Financiamiento asociado Millones de pesos	Participación %	Productores Apoyados
Total	22,483	100%	807,936
Región Sur - Sureste	7,028	31%	474,895
Resto del país	15,455	69%	333,041
Avío	18,821	84%	757,104
Refaccionario	3,662	16%	50,832
Caña de Azúcar	1,868	8%	77,206
Maíz, Frijol, Sorgo y Trigo	9,798	44%	126,537
Otras Cadenas	10,817	48%	604,193

## CARTERA DE CRÉDITO

En 2010, el saldo de cartera de crédito y de garantías sin fondeo de FIRA ascendió a 68,845 millones de pesos, cifra que representó un crecimiento real de 2% respecto a 2009.

Por actividad productiva la cartera se diversificó de la manera siguiente: primaria 57%, industrial 22%, comercio 12% y servicios 9%. Por región se distribuyó como sigue: Occidente 28%, Noroeste 23%, Norte 22%, Sur 20% y Sureste 7%. Por rama de inversión la cartera se diferenció como sigue: agricultura 65%, ganadería 24%, pesca y forestal 4% y la economía rural 7%.

Cartera de Crédito de FIRA  
(millones de pesos)



## Fortaleza financiera de largo plazo

En 2010 se implementaron acciones para mejorar la administración de los recursos, lo que, aunado a la aplicación de sanas prácticas financieras, propició que el patrimonio creciera 2% en términos reales respecto a 2009.

Los niveles de capitalización alcanzados por los fideicomisos que integran FIRA al cierre de 2010 fueron los siguientes: 31.12% para FONDO, 89.12% para FEFA, 196.70% para FOPESCA y 32.82% para FEGA.



## APOYOS TECNOLÓGICOS

FIRA es más que un buen crédito. Desde su creación tiene como estrategia acompañar el financiamiento con programas de fomento tecnológico.

A través de programas de capacitación, transferencia de tecnología, asistencia técnica y fortalecimiento de competencias empresariales, se destinaron 365 millones de pesos<sup>8</sup> en favor de 120 mil 458 beneficiarios.

### Apoys de capacitación y asistencia técnica 2010

Tipo de Apoyo	Millones de pesos	Beneficiarios
Capacitación Empresarial y Transferencia de Tecnología*	184.6	97,610
Servicios de Asistencia Técnica Integral (SATI)	169.7	22,825
Fortalecimiento a Empresas y Organizaciones Económicas**	10.6	23

\* Considera apoyo para la promoción al financiamiento y desarrollo tecnológico.  
\*\* Los beneficiarios se refieren al número de empresas y organizaciones apoyadas.

En adición a lo anterior, a través de sus 5 Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT's)<sup>9</sup> se brindó capacitación a 13 mil 995 productores.

Asimismo, se continuó fomentando la integración de una red de proveedores de servicios profesionales para el sector, misma que al cierre de 2010 se integró por 544 despachos calificados y 3,095 técnicos habilitados.

<sup>8</sup> Incluye apoyos para la promoción del financiamiento y el desarrollo tecnológico.  
<sup>9</sup> CDT Tezoyuca, CDT Tantakin, CDT La Noria, CDT Lira Lopez y CDT Villadiego.

## COORDINACIÓN INSTITUCIONAL

En 2010, FIRA en coordinación con SAGARPA diseñó el “Programa especial de apoyo a la compra consolidada de fertilizantes (PROFERTIL)”, por medio del cual, bajo un esquema de administración del riesgo, se apoyó a 22 mil 822 productores en la adquisición de fertilizantes en volumen, en forma oportuna y a precios competitivos.

Además, con la finalidad de fomentar la producción de alimentos con un uso sustentable de las cuencas y acuíferos, FIRA y SAGARPA dieron continuidad al “Proyecto Estratégico para la Tecnificación del Riego”, por medio del cual se apoyaron 758 iniciativas de inversión para incorporar al riego presurizado 25 mil 913 hectáreas en beneficio de 1 mil 611 productores.

Asimismo, dieron continuidad al “Proyecto Estratégico para el Desarrollo Rural Sustentable de la Región Sur-Sureste de México-Trópico Húmedo” y al Fondo Nacional de Garantías para el Sector Agropecuario y Rural (FONAGA) y diseñaron el “Programa especial de modernización de los canales de comercialización (PROMERCADO)”.

## ACUERDOS INTERNACIONALES

En 2010, los bancos alemanes KFW Bankengruppe y Deutsche Bank establecieron una alianza con FIRA con la finalidad de facilitar a productores agroindustriales del país el acceso al mercado internacional de bonos de carbono. Dichas entidades europeas acordaron comprar 1.4 millones de bonos de carbono a los productores de la agroindustria tequilera del país, mientras que FIRA se erigió como la institución que coordina esta iniciativa, así como la promoción, financiamiento e inscripción de proyectos de desarrollo limpio en las categorías de desechos animales y tratamiento de efluentes de la agroindustria.

Por otro lado, en 2010 se establecieron alianzas con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Consejo Mundial de Cooperativas de Ahorro y Crédito (WOCCU), diversas asociaciones de profesionistas, centros de investigación y universidades, entre otros, con la finalidad de converger recursos y esfuerzos en favor de los productores y empresas del sector.

## FIRA reúne a las instituciones financieras de desarrollo de América Latina

En 2010, FIRA y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) organizaron la “Primera Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola y Rural: Nuevas Tendencias de la Banca Agropecuaria.” En dicha reunión, aproximadamente 500 expertos en finanzas rurales discutieron sobre la necesidad de innovar los servicios financieros rurales mediante instrumentos y tecnología financiera, fortalecer las redes de intermediarios financieros rurales, y fomentar la competitividad en el sector mediante una mayor transferencia tecnológica. Asimismo, se hizo un recuento del impacto que tuvo la crisis en el sector y las medidas que tomó al respecto la banca de desarrollo.

## RECONOCIMIENTOS

### Standard & Poor's otorgó la máxima calificación para FEFA y FEGA

En 2010 Standard & Poor's otorgó la calificación de riesgo de crédito de contraparte de mxAAA de largo plazo y mxA-1+ de corto plazo, en escala nacional, a los fideicomisos FEFA y FEGA. Dichas calificaciones son las más altas que Standard & Poor's puede otorgar a las instituciones financieras en el país. De acuerdo con S&P, se otorgó la máxima calificación al considerar que FEFA y FEGA son un instrumento importante del gobierno mexicano para respaldar la política de apoyo a los sectores agropecuario y pesquero mediante el otorgamiento de financiamiento y garantías.

### FIRA, líder en el ranking gubernamental de “Las Mejores Empresas para Trabajar”

De acuerdo con la evaluación que *Great Place to Work Institute* realizó entre 29 instituciones del sector público, FIRA se ubicó como la empresa líder en el ranking gubernamental de “Las Mejores Empresas para Trabajar en México 2010”. Esta distinción es resultado de la fortaleza de la cultura organizacional, la cual se caracteriza por el trabajo comprometido y honesto en favor del sector rural.

### FIRA es ratificada como Empresa Socialmente Responsable

Tras refrendar sus prácticas corporativas de responsabilidad social, en 2010 FIRA recibió, por tercer año consecutivo, el distintivo de Empresa Socialmente Responsable por parte del Centro Mexicano para la Filantropía A.C. (CEMEFI). Para certificar a las instituciones, empresas y organismos con este distintivo, CEMEFI realiza una evaluación basada en las dimensiones referentes a la ética empresarial, calidad de vida en la empresa, vinculación y compromiso con la comunidad y desarrollo, cuidado y preservación del medio ambiente, en las cuáles la institución acreditó notablemente la implementación de programas, procedimientos y acciones específicas para su cumplimiento.

### FIRA es reconocida por sus acciones para reducir las emisiones de gases efecto invernadero

En 2010, la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) a través de su Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable, reconocieron, por segundo año, los resultados sobresalientes que FIRA ha logrado en el marco del Programa Nacional de Reducción de Gases de Efecto Invernadero (GEI), lo que es un testimonio de los mecanismos implementados para contabilizar y reportar las emisiones de gases de efecto invernadero, pero sobre todo, de los proyectos que la institución ha ejecutado para la reducción de dichas emisiones en beneficio de las futuras generaciones.



## APÉNDICE ESTADÍSTICO

1. Financiamiento total de 2006 a 2010	27
2. Descuentos por Clase de Crédito, Estratos y Rama de Inversión de 2006 a 2010	28
3. Descuentos por Entidad Federativa en 2010	30
4. Descuentos por Tipo de Intermediario en 2010	31
5. Descuento a las Actividades Pesqueras en 2010	32
6. Operaciones de Garantía de Crédito de 2006 a 2010	33
7. Principales Metas Físicas Apoyadas en 2010	34
8. Apoyos de Fomento Tecnológico en 2010	35
9. Apoyos de Fomento Financiero en 2010	35



# 1. FINANCIAMIENTO TOTAL DE FIRA 2006 - 2010

( Millones de pesos y porcentajes )

CONCEPTOS	2006		2007		2008		2009		2010		TMAC* 2006-2010
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	
FINANCIAMIENTO TOTAL	62,846.4	100.0	67,383.8	100.0	90,846.7	100.0	104,280.3	100.0	102,945.5	100.0	8.2%
DESCUENTO	52,994.0	84.3	56,414.2	83.7	76,710.3	84.4	89,426.4	85.8	88,627.4	86.1	8.8%
GARANTÍA SIN FONDEO	9,852.4	15.7	10,969.6	16.3	14,136.4	15.6	14,853.9	14.2	14,318.1	13.9	5.0%

\* Tasa media anual de crecimiento real.

## 2. DESCUENTOS POR CLASE DE CRÉDITO Y RAMA DE INVERSIÓN DE 2006 A 2010

( Millones de pesos y porcentajes )

CONCEPTOS	2006		2007	
	\$	%	\$	%
<b>TOTALES:</b>	<b>52,994.0</b>	<b>100.0</b>	<b>56,414.2</b>	<b>100.0</b>
CLASE DE CRÉDITO				
AVÍO	40,658.6	76.7	47,522.8	84.2
REFACCIONARIO	12,335.4	23.3	8,891.4	15.8
<b>PRODUCTORES EN DESARROLLO</b>				
NIVEL I*	19,305.0	36.4	24,844.2	44.0
NIVEL II*	33,689.0	63.6	31,570.1	56.0
<b>RAMAS DE INVERSIÓN</b>				
1. Agricultura	28,337.7	53.5	34,233.3	60.7
2. Ganadería	14,376.8	27.1	12,232.1	21.7
3. Forestal	955.8	1.8	802.7	1.4
4. Pesca	3,090.2	5.8	2,677.0	4.7
5. Financiamiento Rural	6,233.6	11.8	6,469.1	11.5

\*NIVEL I : Con ingresos netos anuales de hasta 3,000 veces el salario mínimo, equivalentes a ingresos netos anuales de hasta \$167,310.

\*\*NIVEL II: Con ingresos netos anuales superiores a 3,000 veces el salario mínimo, equivalentes a ingresos netos anuales superiores a \$167,310.

	2008		2009		2010		TMAC 2006-2010
	\$	%	\$	%	\$	%	%
	<b>76,710.3</b>	<b>100.0</b>	<b>89,426.4</b>	<b>100.0</b>	<b>88,627.4</b>	<b>100.0</b>	<b>8.8</b>
	64,452.0	84.0	79,072.1	88.4	75,291.4	85.0	<b>11.6</b>
	12,258.3	16.0	10,354.2	11.6	13,336.0	15.0	<b>(2.5)</b>
	34,706.9	45.2	34,333.4	38.4	36,065.4	40.7	<b>11.8</b>
	42,003.4	54.8	55,093.0	61.6	52,562.0	59.3	<b>6.9</b>
	46,541.1	60.7	59,751.7	66.8	59,011.0	66.6	<b>14.9</b>
	16,054.2	20.9	17,882.7	20.0	17,538.1	19.8	<b>0.5</b>
	1,051.6	1.4	1,222.6	1.4	976.1	1.1	<b>(3.9)</b>
	2,747.2	3.6	2,742.2	3.1	2,622.0	3.0	<b>(8.2)</b>
	10,316.2	13.4	7,827.2	8.8	8,480.3	9.6	<b>3.3</b>

### 3. DESCUENTOS POR ENTIDAD FEDERATIVA EN 2010

( Millones de pesos )

ENTIDAD FEDERATIVA	TOTAL	
	\$	%
<b>TOTAL</b>	<b>88,627.4</b>	<b>100.0</b>
AGUASCALIENTES	925.5	1.04
BAJA CALIFORNIA	4,284.0	4.83
BAJA CALIFORNIA SUR	426.4	0.48
CAMPECHE	916.1	1.03
CHIAPAS	2,587.2	2.92
CHIHUAHUA	6,626.7	7.48
COAHUILA	3,617.0	4.08
COLIMA	1,042.0	1.18
DISTRITO FEDERAL	1,533.5	1.73
DURANGO	1,696.4	1.91
GUANAJUATO	5,375.4	6.07
GUERRERO	627.6	0.71
HIDALGO	774.9	0.87
JALISCO	8,660.2	9.77
MÉXICO	4,455.9	5.03
MICHOACÁN DE OCAMPO	5,620.9	6.34
MORELOS	1,257.6	1.42
NAYARIT	1,537.9	1.74
NUEVO LEÓN	1,440.3	1.63
OAXACA	895.7	1.01
PUEBLA	1,138.7	1.28
QUERÉTARO	1,136.1	1.28
QUINTANA ROO	442.0	0.50
SAN LUIS POTOSÍ	1,414.1	1.60
SINALOA	11,658.8	13.15
SONORA	5,806.3	6.55
TABASCO	1,110.4	1.25
TAMAULIPAS	4,813.6	5.43
TLAXCALA	256.0	0.29
VERACRUZ	4,679.1	5.28
YUCATÁN	962.3	1.09
ZACATECAS	908.9	1.03

## 4. DESCUENTOS POR TIPO DE INTERMEDIARIO EN 2010

(Millones de pesos)

	TOTAL	
	\$	%
<b>TOTAL</b>	<b>88,627.4</b>	<b>100.0</b>
<b>BANCA COMERCIAL</b>	<b>70,226.6</b>	<b>79.2</b>
<b>INTERMEDIARIOS FINANCIEROS NO BANCARIOS</b>	<b>18,279.7</b>	<b>20.6</b>
SOFOMES	10,493.6	57.4
ALMACENADORAS	271.1	1.5
AGENTES PROCREA	383.7	2.1
ARRENDADORAS	9.6	0.1
SOFOLES	5,448.2	29.8
UNIONES DE CRÉDITO	939.9	5.1
SOFIPOS	733.5	4.0
SOCIEDADES COPERATIVAS	0.1	0.0
<b>FINANCIERA RURAL</b>	<b>121.1</b>	<b>0.1</b>

## 5. DESCUENTO A LAS ACTIVIDADES PESQUERAS EN 2010

( Millones de pesos )

CONCEPTOS	DESCUENTO	
	\$	%
<b>TOTAL</b>	<b>2,622.0</b>	<b>100.0</b>
<b>CLASE DE CRÉDITO</b>		
AVÍO	2,217.8	84.6
REFACCIONARIO	404.2	15.4
<b>PRODUCTORES EN DESARROLLO</b>		
NIVEL I*	537.3	20.5
NIVEL II**	2,084.7	79.5
<b>TIPO DE ACTIVIDAD</b>		
I CAPTURA	460.9	17.6
II ACUACULTURA	1,019.7	38.9
III INDUSTRIA Y COMERCIO	1,141.4	43.5

\*NIVEL I: Con ingresos netos anuales de hasta 3,000 veces el salario mínimo, equivalentes a ingresos netos anuales de hasta \$167,310.

\*\*NIVEL II: Con ingresos netos anuales superiores a 3,000 veces el salario mínimo, equivalentes a ingresos netos anuales superiores a \$167,310.

## 6. OPERACIONES DE GARANTÍA DE CRÉDITOS DE 2006 A 2010

( Millones de pesos )

AÑO	Crédito Cubierto con Garantías*
2006	28,293.4
2007	34,380.8
2008	48,917.5
2009	57,805.7
2010	59,359.1
TMAC** real 2006-2010	15.1%

\*/ No incluye garantías sin fondeo.

\*\* Tasa media anual de crecimiento real.

## 7. PRINCIPALES METAS FÍSICAS APOYADAS EN 2010

CONCEPTOS	REALIZADO
<b>Superficie Habilitada Año Agrícola 2010 (Millones de Hectáreas)</b>	<b>3.00</b>
- Ciclo Otoño-Invierno	1.74
- Ciclo Primavera-Verano	1.27
<b>Tractores (No.)</b>	<b>2,542</b>
<b>Empresas Financiadas (No.)</b>	<b>28,787</b>
<b>Productores Beneficiados del Crédito con Garantía (No.)</b>	<b>1,033,162</b>
<b>Productores Beneficiados con Descuento (No.)</b>	<b>1,646,402</b>
<b>Superficie de Estanquería (Número de Hactáreas)</b>	<b>15,681</b>

## 8. APOYOS DE FOMENTO TECNOLÓGICO EN 2010

Nombre del Esquema	Monto (Millones de pesos)	Beneficiarios
Capacitación y Transferencia de Tecnología	183.0	95,225
Servicios de Asistencia Técnica Integral	169.7	22,825
Fortalecimiento de Competencias a Empresas y Organizaciones Económicas	10.6	23
Fortalecimiento de Competencias a Intermediarios Financieros <sup>1/</sup>	10.6	13
Apoyo a la Expansión de Estructura de Promoción de Intermediarios <sup>1/</sup>	4.7	5
Apoyo para Promoción al Financiamiento y Desarrollo Tecnológico	1.6	2,385

<sup>1/</sup> Los beneficiarios corresponden al número de Intermediarios Financieros apoyados.

## 9. APOYOS DE FOMENTO FINANCIERO EN 2010

Nombre	Monto (Millones de pesos)	Beneficiarios
- Formación de sujetos de crédito	142.2	105,162
- Apoyo al precio del servicio de garantía	100.4	272,712



## DIRECTORIO DE OFICINAS

### Oficina Central

Antigua Carretera a Pátzcuaro No.8555,  
San José La Huerta  
C.P. 58342 Morelia, Mich.  
Tel.: 01(443) 320 0101  
Fax: 322-22-41

### Oficinas en México, D.F.

Periférico Sur No. 4300 Col. Jardines  
del Pedregal, Delegación Coyoacán,  
C.P. 04500, México, D.F.  
Tel.: 01(55) 5449-19-64,  
5449-19-65 Fax: 5449-19-61

### Dirección Regional del Noroeste

Bldv. García Morales No. 276,  
Planta Alta Col. El Llano C.P. 83210,  
Hermosillo, Son.  
Tel.: 01 (662) 289 9300,  
Fax : 289 9340

### Residencia Estatal Sonora

Bldv. García Morales No. 276, Planta  
Baja Col. El Llano C.P. 83210,  
Hermosillo, Son.  
Tel.: 01 (662) 289 9300,  
Fax: 289 9342

### Agencia Hermosillo

Bldv. García Morales No. 276, Planta  
Baja Col. El Llano  
C.P. 83200, Hermosillo, Son.  
Tel.: 01 (662) 289 9300,  
289 9329

### Agencia Cd. Obregón

Av. Hidalgo No. 812 Ote. entre 5 de  
Febrero y Sinaloa, C.P. 85000  
Cd. Obregón, Son.  
Tel.: 01 (644) 414 4339,  
413 9598 Fax: 413 9318

### Agencia Caborca

Av. Quiroz y Mora 58 Nte. Locales 1 y 2  
C.P. 83600, Caborca Son.  
Tel.: 01 (637) 372 3373,  
372-15-88 Fax: 372 5206

### Agencia Guaymas

Avenida Serdán No. 75 local 4 Planta  
Baja, Colonia Centro, C.P. 85000,  
Guaymas, Sonora  
Te.: 01 (622) 222 1711

### Agencia Navojoa

Gracia Morales No. 510, entre Rayon y  
Quintana Roo, Col. Centro C.P. 85800,  
Navojoa, Son. Tel.: 01(642) 422 1619,  
422 1660

### Residencia Estatal Sinaloa

Bldv. Alfredo Zaragoza Maytorena No.  
1792 Nte. 2º Piso Desarrollo Urbano  
Tres Ríos, Edificio Dafy, Culiacán,  
Sinaloa, C. P. 80020  
Tel.: 01 (667) 713 3914, 9570 y 6885,  
Fax 713 3914 Ext. 114

### Agencia Culiacán

Bldv. Alfredo Zaragoza Maytorena No.  
1792 Nte. 2º. Piso Desarrollo Urbano  
Tres Ríos, Edificio Dafy, Culiacán, Sin.  
C. P. 80020  
Tel.: 01 (667) 715 0433, 0440 y 0444,  
Fax: 715 0433, Ext. 114

### Agencia Los Mochis

Madero No. 473 Pte. entre Leyva y  
Angel Flores, C.P. 81200, Los Mochis,  
Sin.  
Tel.: 01(668) 812 9760,  
812 9770, Fax: 812 6484

### Agencia Guamúchil

Bldv. Antonio Rosales No. 315 Ote.  
Planta Alta, Col. Morelos C.P. 81460  
Guamúchil, Sin.  
Tel.: 01(673) 732 0777,  
Fax: 732 3998

### Agencia Guasave

Cuahutémoc y Guillermo Nelson s/n  
Primer piso Col. Centro  
C.P. 81000 Guasave, Sin.  
Tel.: 01(687) 872 8767,  
872 3851 Fax: 872 1251

### Agencia Mazatlán

Av. Rafael Buelna Esq. Dr. Jesús  
Kumate No. 202. Primer piso Col.  
Lomas de Mazatlán,  
C.P. 82110 Mazatlán, Sin.  
Tel.: 01(669) 983 0507,  
Fax: 984 6186

### Residencia Estatal Baja California

Bldv. Justo Sierra y Av. Laureles No.  
1101 Altos local D, Fracc. Los Pinos,  
C.P. 21230 Mexicali, B.C. Tel.: 01(686)  
568 3390,  
Fax: 568 3274

### Agencia Mexicali

Bldv. Justo Sierra y Av. Laureles No.  
1101 Altos local C,  
Fracc. Los Pinos,  
C.P. 21230 Mexicali, B.C.  
Tel.: 01(686) 565 6275,  
565 6154 Fax: 565 6275

### Agencia Ensenada

Carr. Transpeninsular No. 793 Fracc.  
Valle Dorado, C.P. 22890  
Ensenada, B.C.  
Tel.: 01(646) 176 6211,  
176 6411 Fax: 177 6132

### Agencia San Luis Río Colorado

Ave. Juárez y Calle 7 int.7 Altos Col.  
Comercial, C.P. 83449  
San Luis Río Colorado, Son.  
Tel.: 01(653) 534 3600,  
Fax: 534 0486

### Residencia Estatal Baja California Sur

Bldv. Forjadores de B.C.S.  
No. 3790 Esq. Con Loreto  
Fracc. Bellavista  
C.P. 23050, La Paz, B.C.S.  
Tel.: 01(612) 121 2582,  
121 2584 Fax: 121 2583

### Agencia Cd. Constitución

Bldv. Agustín Olachea No. 149 Sur Esq.  
20 de Noviembre,  
Col. Centro C.P. 23600  
Cd. Constitución, B.C.S.  
Tel.: 01(613) 132 1886,  
Fax: 132 2565

## **Dirección Regional del Norte**

Av. Lázaro Cárdenas No.2266, C.P. 66269, Fracc. Valle Oriente San Pedro Garza García, N.L. Tel.: 01(81) 8356 4336,  
8356 4136 Fax: 8378 4122

### **Residencia Estatal Nuevo León**

Av. Lázaro Cárdenas No.2266, 2o piso C.P. 66269, Fracc. Valle Oriente San Pedro Garza García, N. L.  
Tel. 01(81) 8133 0904  
Fax: 01(81) 8133 0904

### **Agencia Monterrey**

Av. Lázaro Cárdenas No.2266, 2o piso C.P. 66269, Fracc. Valle Oriente San Pedro Garza García, N. L.  
Tel. 01 (81) 8133 0912  
Fax: 01 (81) 8133 0912

### **Agencia Montemorelos**

Calle Escobedo 514 Altos Col. Centro C.P. 67500, Montemorelos, N. L.  
Tel.: 01(826) 263 6489,  
Fax: 263 2402

### **Residencia Estatal Tamaulipas**

Calle 14 No. 604, Centro Cd. Victoria, Tamps, C. P. 87000  
Tel.: 01 (834) 315 1642  
Fax 01 (834) 315 1640

### **Agencia Cd. Victoria**

Calle 14 No. 604, Centro Cd. Victoria, Tamps, C. P. 87000  
Tel.: 01 (834) 312 3798  
Fax 01 (834) 312 8750

### **Agencia Tampico**

Av. Hidalgo No. 2102, Col. Altavista, Planta Baja, Local 1 Tampico, Tamps, C. P. 89240  
Tel.: 01 (833) 213 4240  
Fax 01 (833) 213 54 47

### **Agencia Matamoros**

Calle Ocho No. 95, entre Morelos y Guerrero Centro C.P. 87300, Matamoros, Tam.  
Tel.: 01(868) 813 9568,  
816 6537 Fax: 812 4161

### **Agencia Reynosa**

Toluca 215 esq. Aguascalientes local 5 y 6 Col. Rodríguez C.P. 88630, Reynosa, Tam.  
Tel.: 01(899) 925 6236,  
Fax: 925 6235

### **Agencia Cd. Mante**

Canales 206 Oriente, Zona Centro C.P. 89800, Cd. Mante, Tam.  
Tel.: 01(831) 232 0244,  
232 4127 Fax: 232 7383

### **Residencia Estatal Coahuila**

Ave. Morelos 484 Ote. Col. Zona Centro C.P. 27000 Torreón, Coah. Tel.: 01 (871) 716 3300  
Fax: 01 (871) 716 5811

### **Agencia Torreón**

Av. Morelos 484 Ote. C.P. 27000, Torreón, Coah.  
Tel.: 01 (871) 716 3300  
Fax: 01 (871) 712 4521

### **Agencia Saltillo**

Bld. Venustiano Carranza 2490, Nte. 6to. Piso Col. República C.P. 25280, Saltillo, Coah.  
Tel.: 01 (844) 415 5808  
Fax 01 (844) 415 9046

### **Residencia Estatal Chihuahua**

Av. Universidad 3705, 5° Piso Col. Magisterial C.P. 31170 Chihuahua, Chih.  
Tel.: 01 (614) 414 3676  
Fax 01 (614) 413 8332

### **Agencia Chihuahua**

Av. Universidad 3705, 4°. Piso Col. Magisterial C. P. 31170 Chihuahua, Chih. Tel.: 01(61) 4413 8302,  
Fax: 4426 5900

### **Agencia Cd. Juárez**

Bld. Tomas Fernández 7940 Desp. 703 Piso 7 Fracc. Partido Doblado, C.P. 32470, Cd. Juárez, Chih.  
Tel.: 01 (656) 648 6174  
Fax 01 (656) 648 6175

### **Agencia Cd. Cuauhtémoc**

Av. Vicente Guerrero 330 Altos Col. Centro C.P. 31500 Cd. Cuauhtémoc, Chih.  
Tel.: 01 625 581 2430,  
581 3394 Fax: 581 3395

### **Agencia Cd. Delicias**

Calle 2da. y Ave. 3ra. Norte 205, Local 2 Altos Zona Centro C.P. 33000, Cd. Delicias, Chih. Tel.: 01(639) 472 1172,  
472 2198 Fax: 472 7772

### **Agencia Nuevo Casas Grandes**

Obregón y 2 de Abril 501 Altos Col. Centro C.P. 31700 Nuevo Casas Grandes, Chih.  
Tel.: 01(636) 694 4700  
Fax: 694 0610

### **Agencia Parral**

Pedro Alvarado 2 altos Esq. 20 de Noviembre C.P. 33800, Parral, Chih.  
Tel.: 01(627) 525 6854,  
525 6758

### **Residencia Estatal Durango**

Ana Leyva 204 Int. 317 3er. Piso Plaza Las Torres, Col. Nueva Vizcaya, C.P. 34080, Durango, Dgo.  
Tel.: 01 (618) 818 2292  
Fax: 01 (618) 818 4165

### **Agencia Durango**

Ana Leyva 204 Desp. 301 Plaza Las Torres, Col. Nueva Vizcaya, C.P. 34080 Durango, Dgo.  
Tel.: 01(618) 818 0735,  
Fax: 818 2292

**Agencia Santiago Papasquiaro**  
Hidalgo 307-B. 2do Piso,  
Col. Centro C.P. 34630, Santiago  
Papasquiaro Dgo.  
Tel.: 01(674) 862 1496,  
Fax: 862 0812

### **Dirección Regional del Sur**

Circuito Mazarik No. 16 Pabellón  
Mazarik, Unidad Territorial Atlixcayotl  
C.P. 72430 Puebla, Pue.  
Tel.: 01(222) 273 8000,  
273 8001 Fax: 273 8003

**Residencia Estatal Puebla**  
Circuito Mazarik No. 16 Pabellón  
Mazarik, Unidad Territorial Atlixcayotl  
C.P. 72430 Puebla, Pue.  
Tel.: 01(222) 273 8034,  
Fax: 273 8035

**Agencia Puebla**  
Circuito Mazarik No.16 Pabellón  
Mazarik, Unidad Territorial Atlixcayotl  
C.P.72430 Puebla, Pue. Tel.: 01 (222)  
273 8042  
Fax: 01 (222) 225 2182

**Agencia Tehuacán**  
Calle 18 Norte 100 Interior A2 y F2 Col.  
Águiles Serdán,  
C.P. 75750, Tehuacán, Pue.  
Tel.: 01(238) 382 2134,  
Fax: 382 6093

**Agencia Teziutlán**  
Hidalgo No.1629 Piso 2, Depto. 4 Col.  
Centro C.P. 73800,  
Teziutlán, Pue.  
Tel.: 01(231) 313 3306,  
Fax: 313 2940

**Agencia Xicotepec**  
De Juárez  
Hidalgo No. 122 Altos Piso 2 Col.  
Centro C.P. 73080, Xicotepec De  
Juárez, Pue.  
Tel.: 01(764) 764 0532  
Fax: 764 1559

**Residencia Estatal Veracruz**  
Boulevard del Mar 468 Local 12 y 14  
Edif. Corporativo Luis Fernando, Fracc.  
Costa de Oro 2a Sección, C.P. 94299,  
Boca del Rio Ver.  
Tel.: 01 (229) 927 2904  
Fax 01 (229) 927 2844

**Agencia Veracruz**  
Boulevard del Mar 468 Local 12 y 14  
Edif. Corporativo Luis Fernando, Fracc.  
Costa de Oro 2a Sección, C.P. 94299,  
Boca del Rio Ver.  
Tel.: 01 (229) 130 0864  
Fax 01 (229) 130 1075

**Agencia Acayucan**  
Miguel Negrete No. 3 Col. Centro C.P.  
96000, Acayucan, Ver. Tel.: 01(924)  
245 1475  
Fax: 245 1485

**Agencia Tuxpan**  
Blvd. Jesús Reyes Heróles 65, 4° Piso,  
C.P. 92800, Tuxpan, Ver.  
Tel.: 01 (783) 834 5171  
Fax: 01 (783) 834 0919

**Agencia Córdoba**  
Av. 3 No. 505 Desp. 103 Entre 5 y 7,  
Col. Centro, C.P. 94500, Córdoba, Ver.  
Tel.: 01(271) 712 4866,  
Fax: 712 7090

**Agencia Isla**  
Cuauhtémoc No. 23 Entre Av. Raul  
Sandoval y Nicolás Bravo  
C.P. 95641 Isla, Ver.  
Tel.: 01(283) 874 0677,  
Fax: 874 1077

**Agencia Jalapa**  
Manuel G. Zamora 34 2° Piso, Esq.  
José María Mata  
C.P. 91000, Jalapa, Ver.  
Tel.: 01(228) 817 9105,  
818 8708 Fax: 812 0630

**Agencia Martínez De La Torre**  
Nicolás Bravo 201altos, Col. Centro C.P.  
93600 Martínez  
De La Torre, Ver.  
Tel.: 01(232) 324 0374,  
Fax: 324 4359

**Agencia Pánuco**  
Cuauhtémoc 210 Sur  
C.P. 93990 Pánuco, Ver.  
Tel.: 01(846) 266 1350,  
Fax: 266 1260

**Residencia Estatal Oaxaca**  
H. Escuela Naval Militar 409, 2° Piso  
Col. Reforma, C.P. 68050, Oaxaca, Oax.  
Tel.: 01(951) 515 3557,  
515 5799 Fax: 513 5803

**Agencia Oaxaca**  
H. Escuela Naval Militar 409,  
1er. Piso Col. Reforma  
C.P. 68050 Oaxaca, Oax.  
Tel.: 01(951) 515 5085,  
Fax: 513 5803

**Agencia Juchitán**  
Av. Juárez No. 12, 2o. Piso Edificio  
Casa Grande, Col. Centro C.P. 70000  
Juchitán, Oax.  
Tel.: 01(971) 711 1114  
Fax: 711 2967

**Agencia Puerto Escondido**  
Calle 4ª. Norte 207 Altos  
Col. Centro C.P. 71980  
Puerto Escondido, Oax.  
Tel.: 01(954) 582 0393  
Fax: 582 0927

**Agencia Tuxtepec**  
Av. Libertad No. 612, Altos Colonia  
Centro C.P. 68300 Tuxtepec, Oax.  
Tel.: 01(287) 875 2300  
Fax: 875 0078

**Agencia Huajuapán De León**  
Ave. 5 De Febrero N° 22-B Fracc.  
Jardines Del Sur C.P.69007  
Huajuapán De León, Oax.  
Tel.: 01(953) 532 0611  
Fax: 532 2850

**Residencia Estatal**

Estado De México  
Vialidad Metepec No. 284 6° Piso,  
Fracc. Residencial Las Américas,  
Metepec, Edo De Méx., C. P. 52140  
Tel.: 01 (722) 344 2091  
Fax 01 (722) 344 2092

**Agencia Toluca**

Vialidad Metepec No. 284, 6° Piso,  
Fracc. Residencial Las Américas,  
Metepec, Edo. De Méx., C. P. 52140  
Tel.: 01 (722) 3 44 2089  
Fax: 01 (722) 3 44 2094

**Agencia Texcoco**

Calle 2 De Marzo No. 307, 3er. Piso  
Col. San Juan De Dios, C.P. 56100,  
Texcoco, Edo. de Méx. Tel.: 01 (595)  
954 0132,  
954 0302 Fax: 954 3125

**Residencia Estatal Hidalgo**

Av. Constituyentes No. 100, 2°  
Piso Edif. Pabellón Paroti, Fracc.  
Constitución C.P.42080,  
Pachuca, Hgo.  
Tel.: 01(771) 713 3580  
Fax: 713 6750

**Agencia Pachuca**

Av. Constituyentes No. 100, 2° Piso  
Edif. Pabellón Paroti,  
Fracc. Constitución  
C.P. 42080 Pachuca, Hgo.  
Tel.: 01 771 718 3683,  
714 5620 Fax: 713 6750

**Agencia Ixmiquilpan**

Av. Gral. Felipe Ángeles 18, 4° Piso  
Centro, C.P. 42300, Ixmiquilpan, Hgo.  
Tel.: 01(759) 723 0530,  
Fax: 723 1375

**Agencia Tulancingo**

Molino del Rey No. 102, planta alta,  
Edif. Molino del Rey,  
Col. Centro C.P. 43600 Tulancingo, Hgo.  
Tel.: 01(775) 753 3172,  
Fax: 753 6759

**Residencia Estatal Morelos**

Km 12.5 carretera Jiutepec-Zacatepec,  
Crucero de Tezoyuca  
Emiliano Zapata, Morelos. C. P. 62765  
Tel.: 01 (777) 316 2923  
Fax: 01(777) 316 3197

**Agencia Cuernavaca**

km 12.5 carretera Jiutepec-Zacatepec,  
Crucero de Tezoyuca  
Emiliano Zapata, Morelos.  
C. P. 62765  
Tel.: 01(777) 316 2923  
Fax 01(777) 316 3197

**C.D.T. Tezoyuca**

Km. 12.5 De La Carretera Jiutepec-  
Zacatepec Crucero  
De Tezoyuca, C.P. 62765, Tezoyuca,  
Emiliano Zapata, Mor.  
Tel.: 01 (777) 385 0990,  
385 0990 Fax: 385 0991

**Agencia Cuautla**

Calle El Peñón No. 674  
Esq. Agua Azul Col. Manantiales C.P.  
62746 Cuautla, Mor.  
Tel.: 01(735) 353 0031,  
353 5388 Fax: 398 0647

**Residencia Estatal Guerrero**

Av. Costera Miguel Alemán 3221, 4o.  
Piso, Fracc. Costa Azul, C.P. 39850  
Acapulco, Gro.  
Tel.: 01(744)4 84 9352,  
4 84 9354 Fax: 4 84 9351

**Agencia Acapulco**

Av. Costera Miguel Alemán 3221, 4o.  
Piso, Fracc. Costa Azul, C.P. 39850  
Acapulco, Gro.  
Tel.: 01 (744) 484 9356  
Fax 01 (744) 484 9352

**Agencia Chilpancingo**

Av. Miguel Alemán 44, 2° Piso Centro,  
C.P. 39000,  
Chilpancingo, Gro.  
Tel.: 01 (747) 472 4540,  
Fax: 471 2984

**Agencia Iguala**

Av. Constitución No. 15 2°Piso Centro,  
C.P. 40000, Iguala, Gro.  
Tel.: 01 (733) 332 1573,  
Fax: 332 1183

**Agencia Zihuatanejo**

Ave. Marina Nacional No. 59 Int. 4 C.P.  
40880, Zihuatanejo, Gro.  
Tel.: 01(755) 554 2761  
Fax: 554 2107

**Dirección Regional  
del Sureste**

Calle 20 No. 241 x 7 y 17, Fracc.  
Altabrisa, C. P. 97133, Mérida, Yucatán.  
Tel.: 01 (999) 925 5451,  
925-54-50 Fax: 925 5471

**Residencia Estatal Yucatán**

Calle 20 No. 241 x 7 y 17, Fracc.  
Altabrisa, Piso 1,  
C. P. 97133, Mérida, Yucatán.  
Tel.: 01 (999) 920 1930 al 33  
Fax 01 (999) 920 3152

**Agencia Mérida**

Calle 20 No. 241 x 7 y 17, Fracc.  
Altabrisa, Piso 1,  
C. P. 97133, Mérida, Yucatán.  
Tel.: 01 (999) 920 2984 al 86  
Fax 01 (999) 920 3152

**Agencia Valladolid**

Calle 50 No. 197-a X 37 y 39  
Valladolid, Yuc., C. P. 99780  
Tel.: 01 (985) 856 5107  
Fax 01 (985) 856 5108

**C.D.T. Tantakín**

km. 4.5 de la Carr. Tzucacab-  
Escondido, C.P. 97960,  
Tzucacab, Yuc.  
Tel.: 01 (443) 322 2497,  
Fax: 322 2496

**Residencia Estatal Chiapas**

Calle 15a Poniente Norte No. 561, 1er. y 2o Piso,  
Col. Bonampak, C.P. 29030 Tuxtla Gutiérrez, Chis.  
Tel.: 01 (961) 125 0918, 22 y 23  
Fax: 01 (961) 125 0921

**Agencia Tuxtla Gutiérrez**

15a. Poniente Norte No. 561 1er. Piso,  
Col. Bonampak  
Tuxtla Gutiérrez, Chis.,  
C. P. 29030  
Tel.: 01 (961) 125 0915 al 17

**Agencia Tapachula**

Calle 17ª Oriente No. 57, Centro C.P.  
30700, Tapachula, Chis.  
Tel.: 01 (962) 625 1239,  
626 1239 Fax: 625 0910

**Agencia Comitán**

Segunda Calle Norte Poniente No. 81  
Col. Candelaria,  
C.P. 30000 Comitán, Chis.  
Tel.: 01 (963) 632 1723,  
Fax: 632 0767

**Agencia Palenque**

Independencia, Planta Alta S/n, Col.  
Centro, Palenque, Chis.  
C. P. 29960  
Tel.: 01 (916) 345 0256  
Fax 01 (916) 345 1233

**Agencia Tonalá**

Av. Hidalgo No. 135-A Centro, C.P.  
30500, Tonalá, Chis.  
Tel.: 01 (966) 663 0945,  
Fax: 663 0413

**Agencia Villaflores**

Primera Avenida Norte. No. 4  
C.P. 30470, Villaflores, Chis.  
Tel.: 01 (965) 652 1418,  
Fax: 652 0163

**Residencia Estatal Tabasco**

Av. Paseo Tabasco No. 1042, 2º piso  
Complejo Tabasco 2000, C.P. 86035,  
Villahermosa, Tab.  
Tel.: 01 (993) 316 7251,  
316 7252 Fax: 316 65 36

**Agencia Villahermosa**

Av. Paseo Tabasco No. 1042, 2º piso  
Complejo Tabasco 2000 C.P. 86035,  
Villahermosa, Tab.  
Tel.: 01 (993) 316 6637,  
316 7253 Fax: 316 7254

**Agencia Cárdenas**

Reyes Hernández Esq. Abasolo 105 2o  
Despacho 2 C.P. 86500, Cárdenas, Tab.  
Tel.: 01(937) 372 0692,  
Fax: 372 0984

**Agencia Emiliano Zapata**

Calle 5 de Mayo S/N Planta Alta C.P.  
86981, Emiliano Zapata, Tab.  
Tel.: 91 (934) 343 0084,  
Fax: 343 1411

**Residencia Estatal Campeche**

Av. Ruíz Cortínez No. 112 Edif. Torres  
de Cristal ABC , 6º Piso Torre B, C.P.  
24040, Campeche, Camp. Tel.: 01  
(981) 816 8497, 816 1699 Fax: 816  
5966

**Agencia Campeche**

Av. Ruíz Cortínez No. 112 Edif. Torres  
de Cristal, Torre B, 4ª Piso Dpto. 405 y  
406, C.P. 24040 Campeche, Camp.  
Tel.: 01 (981) 811 6600,  
811 6704 Fax: 811 6705

**Agencia Cd. del Carmen**

Av. Concordia No. 19 Local 7 Piso  
3 Col. Fovisste entre calle Aguila y  
España, C.P. 24199  
Cd. del Carmen, Camp.  
Tel.: 01 (938) 111-02-56  
Fax: 01 (938) 111-03-32

**Residencia Estatal Quintana Roo**

Av. Alvaro Obregón No. 479, 2º Piso  
C.P. 77050, Chetumal,  
Quintana Roo  
Tel.: 01 (983) 832 1612,  
832-06-72 Fax: 832 8325

**Agencia Cancún**

Av. Tulúm No. 238 Super Manzana 4 y  
Manzana 12 Lote 81 y 82 C.P. 77500  
Cancún, Q. Roo  
Tel.: 01 (998) 884 0805  
Fax: 887 4202

**Dirección Regional  
de Occidente**

Av. Empresarios No. 305, 2o. Piso Frac.  
Plaza Corporativa, Col. Puerta de Hierro,  
C.P. 45110, Zapopan, Jal.  
Tel.: 01(33) 3648 5000

**Residencia Estatal Jalisco**

Av. Empresarios No. 305, 1er. Piso  
Fracc. Plaza Corporativa Zapopan,  
Zapopan, Jal.  
C. P. 45116  
Tel.: 01(33) 3648 5000

**Agencia Guadalajara**

Av. Empresarios No. 305, 1er. Piso,  
Fracc. Plaza Corporativa Zapopan,  
Zapopan, Jal.  
C. P. 45116  
Tel.: 01(33) 3648 5000

**Agencia Autlán**

Independencia Nacional No. 1019,  
Nuevo 75, Local 1 Altos  
Autlán, Jal., C. P. 48900  
Tel.: 01 (317) 382 1005  
Fax: 01 (317) 381 0136

**Agencia Cd. Guzmán**

Constitución Nº 68 Planta Baja  
Cd. Guzmán, Jal., C. P. 49000  
Tel.: 01 (341) 413 1959  
Fax 01 (341) 413 4505

**Agencia Ocotlán**

Reforma No. 285 Col. Centro  
Ocotlán, Jal., C. P. 47800  
Tel.: 01 (392) 922 0432  
Fax 01 (392) 922 1658

**Agencia Tepatitlán**

Calle Morelos 218-3 Col. Centro  
Tepatitlán, Jal., C. P. 47600  
Tel.: 01 (378) 782 1298  
Fax 01 (378) 781 4993

**Agencia Ameca**

Vallarta No. 50 Altos, Col. Centro,  
Ameca, Jal., C. P. 46600  
Tel.: 01 (375) 758 3457  
Fax: 01 (375) 758 1442

**Agencia Lagos De Moreno**

Carlos González Peña No. 411, Col.  
Centro, Lagos De Moreno, Jal., C. P.  
47400  
Tel.: 01 (474) 742 0837  
Fax 01 (474) 742 4440

**Residencia Estatal Aguascalientes**

Av. Aguascalientes No. 404, 2do.  
Piso, Fracc. Bosques del Prado  
Norte, Aguascalientes, Ags., C. P. 20127  
Tel.: 01 (449) 912 3858 y 59  
Fax: 01 (449) 912 3858 y 59

**Agencia Aguascalientes**

Sierra Pintada No. 102, 3er piso,  
Bosques del Prado, C.P. 20127,  
Aguascalientes, Ags.  
Tel.: 01 (449) 912 3858 y 59  
Fax: 01 (449) 912 0960

**Residencia Estatal Colima**

V. Guerrero No. 610-2o. Piso Esquina  
Calzada Galván,  
C.P. 28000, Colima, Col.  
Tel.: 01 (312) 312 6556  
Fax 01 (312) 312 7550

**Agencia Colima**

V. Guerrero No. 610, 1er. Piso Esquina  
Calzada Galván,  
C.P. 28000, Colima, Col.  
Tel.: 01(312) 314 9695  
Fax: 314 4126

**Residencia Estatal Guanajuato**

Av. Cerro Gordo No. 130, Oficinas 2004  
y 2005, Col. Predio Cerro Gordo, León,  
Gto.  
C. P. 37150  
Tel.: 01 (477) 778 24 48,  
778 22 74 y 778 12 70

**Agencia León**

V. Cerro Gordo No. 130, Oficinas 2004  
y 2005, Col. Predio Cerro Gordo, León,  
Gto., C. P. 37150  
Tel.: 01 (477) 778 09 85  
y 778 45 92

**Agencia Celaya**

Juárez No. 113, 4o. Piso  
C.P. 38000, Celaya, Gto.  
Tel.: 01(461) 613 3440  
Fax: 613 6540

**Agencia Irapuato**

Juárez No. 138, 2o. Piso Edificio  
Gallardo  
C.P. 36500, Irapuato, Gto.  
Tel.: 01(462) 626 4307  
Fax: 626 8163

**Agencia Pénjamo**

Portal Juárez No. 8, Plaza Victoria  
Locales 5 al 7, Zona Centro,  
C.P. 36900, Pénjamo, Gto.  
Tel.: 01(469) 692 0989  
Fax: 692 2645

**Agencia Valle de Santiago**

Obregón No. 83-A, 2o. Piso  
C.P. 38400, Valle de Santiago, Gto.  
Tel.: 01(456) 643 1850,  
643 2969 Fax: 643 0857

**Agencia Dolores Hidalgo**

Chiapas No. 33 Planta Alta, Zona  
Centro, C.P. 37800, Dolores Hidalgo,  
Gto.  
Tel.: 01(418) 182 0507  
Fax: 182 2117

**C.D.T. Villadiego**

Ex - Hacienda "Villadiego"  
Km. 7 Carretera Valle de Santiago-  
Jaral del Progreso, Izquierda 4 Km. de  
Terracería, Valle de Santiago, Gto.  
Tel.: 01(443) 3 22 2262,  
3 22 2289

**Residencia Estatal Michoacán**

Antigua Carretera a Pátzcuaro  
No. 8555, C.P. 58342,  
Morelia, Mich.  
Tel.: 01(443) 322 2390,  
Fax: 327 7860

**Agencia Morelia**

Antigua Carretera a Pátzcuaro  
No. 8555, C.P. 58342,  
Morelia, Mich.  
Tel.: 01(443) 322 2293,  
Fax: 327 6338

**Agencia La Piedad**

Heriberto Jara No. 64 Altos  
C.P. 59300, La Piedad, Mich.  
Tel.: 01(352) 522 2205,  
Fax: 522 3098

**Agencia Uruapan**

Paseo Lázaro Cárdenas No. 1852  
Esquina Roma Interior 7  
C.P. 60080, Uruapan, Mich.  
Tel.: 01(452) 523 5216,  
Fax: 524 9943

**Agencia Zamora**

Dr. Alonso Martínez No. 711  
Despachos 301 y 302, C.P. 59680  
Zamora, Mich.  
Tel.: 01(351) 515 5304,  
Fax: 515 5302

**C.D.T. Salvador Lira López**

Antigua Carretera a Pátzcuaro  
No. 8555, C.P. 58342,  
Morelia, Mich.  
01(443) 320 0600, 322-23-24

**Residencia Estatal Nayarit**  
Querétaro 35-5 Nte.1er. Piso  
Esquina Morelos, Col. Centro  
C.P. 63000, Tepic, Nay.  
Tel.: 01(311) 212 2236,  
212 2228 Fax: 216 0304

**Agencia Tepic**  
Querétaro 35 Nte. P.B. Esquina Morelos,  
Col. Centro, C.P. 63000, Tepic, Nay.  
Tel.: 01 (311) 216 5842  
Fax 01 (311) 216 5843

**Agencia Santiago Ixcuintla**  
Luis Figueroa No. 12, Int. 20 y 21 C.P.  
63300, Santiago Ixc., Nay.  
Tel.: 01(323) 235 0855,  
Fax: 235 2868

**Agencia Compostela**  
Javier Mina No. 32 Pte. Planta Alta, Col.  
Centro, Compostela, Nay., C. P. 63700  
Tel.: 01 (327) 277 0596  
Fax 01 (327) 277 1789

**Residencia Estatal Querétaro**  
Av. Fdo. Loyola No. 101-7 3er. Piso,  
Col. San Angel, C.P. 76030  
Santiago de Querétaro, Qro.  
Tel.: 01(442) 215 3661,  
215 3662  
Fax: 216 0359

**Agencia Querétaro**  
Prol. Pasteur Sur No. 137, Col.  
Mercurio, Querétaro, Qro.  
C. P. 76040  
Tel.: 01 (442) 212 7388, 3644  
Fax: 01 (442) 214 1305

**Residencia Estatal  
San Luis Potosí**  
V. Carranza No.707, Mezzanine  
C.P. 78000, San Luis Potosí, S.L.P.  
Tel.: 01(444) 812 9764,  
Agencia San Luis Potosí  
V. Carranza No.707, Mezzanine  
C.P. 78000, San Luis Potosí, S.L.P.  
Tel.: 01(444) 812 9764,  
814 4328 Fax: 812 9287

**Agencia Cd. Valles**  
Blvd. México Laredo Comonfort  
Despacho No. 6, Altos  
C.P. 79000, Cd. Valles, S.L.P.  
Tel.: 01(481) 382 0396,  
381 3950 Fax: 382 5303

**C.D.T. La Noria**  
Carret. Tamuín-San Vicente T.  
Km. 3.5, Tamuín, S. L. P.  
Tel.: 01 (333) 123 2518  
Fax 01 (333) 123 2520

**Residencia Estatal Zacatecas**  
Av. Universidad No. 214, 1er.Piso Col.  
Hidráulica Zacatecas, Zac.  
Tel.: 01(492) 922 6544,  
922 0704 Fax: 924 2110

**Agencia Zacatecas**  
Av. Universidad 214, 3er Piso  
C.P. 98060, Zacatecas, Zac.  
Tel.: 01(492) 922 5313  
Fax: 922 6197

**Agencia Fresnillo**  
Av. Hidalgo No. 324, 1er. Piso  
C.P. 99000, Fresnillo, Zac.  
Tel.: 01(493) 932 0713  
Fax: 932 5543

INFORMACIÓN

Dirección General Adjunta de Finanzas

EDICIÓN

Subdirección de Comunicación Institucional

DISEÑO

Subdirección de Comunicación Institucional

FOTOGRAFÍA

En portada foto biodigestor, cortesía de Armando  
Monsiváis Saldaña/Revista Nomádica.

Acervo FIRA

Impreso en México, 2011

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda  
prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa.

INFORME DE ACTIVIDADES 2010

[www.fira.gob.mx](http://www.fira.gob.mx)

01800 999 3472