

INFORME DE ACTIVIDADES 2014



INFORME DE ACTIVIDADES 2014



INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS FONDO-FEFA-FEGA Y FOPESCA

PROPIETARIOS

DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

LIC. RICARDO AGUILAR CASTILLO

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural,
Pesca y Alimentación

ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES

Banco de México

LIC. MARIO AGUILAR SÁNCHEZ

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

LIC. JUAN CARLOS CORTÉS GARCÍA

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural,
Forestal y Pesquero

ING. MARCO ANTONIO BRITO CASTREJÓN

Confederación Nacional Campesina

LIC. MARÍA ESTHER TERÁN VELÁZQUEZ

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

C.P. ALBERTO JOSÉ CANSECO GARCÍA

AGROASEMEX

ING. FRANCISCO DOVALINA LARA

Asociación de Bancos de México

C.P. FERNANDO GABRIEL MEDRANO FREEMAN

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

ING. JOSÉ WILFRIDO LOZANO MERINO

Asociación de Bancos de México

SR. OSWALDO CHÁZARO MONTALVO

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

ACT. ALEJANDRO SIBAJA RÍOS

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MVZ. ARTEMIO JAIME ASCENCIO

Asociación de Bancos de México

ING. FERNANDO ALBERTO VARGAS BRYAN

Asociación de Bancos de México

MTRO. SALVADOR HERRERA TOLEDANO

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

C.P. RAFAEL GARCÍA DEL HORNO

Confederación Nacional Campesina

LIC. FERNANDO HOYO OLIVER

BANCOMEXT

MVZ. ARMANDO CASTRO REAL

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

ING. JAIME DE LA MORA GÓMEZ

Confederación Nacional Campesina

LIC. LUIS MIGUEL DOMÍNGUEZ LÓPEZ

Secretaría de la Función Pública Comisario

LIC. CARLOS GERARDO PEDRAZA BALBOA

Secretario de los Comités Técnicos

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS TÉCNICOS FONDO-FEFA-FEGA Y FOPESCA

SUPLENTES

DR. LUIS MADRAZO LAJOUS

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ

Banco de México

LIC. MARIO ALBERTO DOMÍNGUEZ ACOSTA

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

DR. ROGELIO ARELLANO CADENA

Banco de México

LIC. DAVID SANDOVAL RAZO

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

MTRO. OSCAR OCTAVIO OLIVARES PLATA

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural,
Pesca y Alimentación

LIC. FRANCISCO JOSÉ GONZÁLEZ CASANOVA

AGROASEMEX

LIC. JESICA BELLER SANABRIA

Banco de México

LIC. ARTURO SOJO QUIROZ

BANCOMEXT

ING. CARLOS BLACKALLER AYALA

Confederación Nacional de Propietarios Rurales

LIC. RUBÉN RESÉNDIZ ARVIZU

Confederación Nacional Campesina

LIC. RIGOBERTO MARTÍNEZ CORTÉS

Confederación Nacional Campesina

DR. SERGIO CHÁZARO LOAIZA

Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas

ING. JORGE LUIS REYES MORENO

Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca

LIC. CATALINA BONNEFOI MONROY

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural,
Forestal y Pesquero

LIC. ANTONIO GUERRA AUTREY

Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola

LIC. ADRIÁN ESCAMILLA PALAFOX

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

LIC. RAMÓN ALEJANDRO TIRADO MARTÍNEZ

Confederación Nacional Cooperativa Pesquera

C.P. ROSA ELENA LLAMAS MONJARDÍN

Secretaría de la Función Pública Comisario

DIRECTORIO FIRA

RAFAEL GAMBOA GONZÁLEZ

Director General

ALBERTO LARA LÓPEZ

Director General Adjunto de Finanzas

ROLANDO JESÚS GONZÁLEZ FLORES

Director General Adjunto de Administración y Jurídica

LUIS ROBERTO LLANOS MIRANDA

Director General Adjunto de Promoción de Negocios

ÁNGEL MANUEL O'DOHERTY MADRAZO

Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial

JOSÉ ONÉSIMO HERNÁNDEZ BELLO

Director General Adjunto de Crédito

PABLITO DIEGO VALDERRÁBANO HERNÁNDEZ

Director General Adjunto de Sistemas y Operaciones

ARMANDO SANTIAGO SÁNCHEZ

Titular del Órgano Interno de Control en FIRA

Contenido

Mensaje del Director General	11
60 años al servicio del sector agropecuario y rural del país	13
Entorno del sector	16
Resumen de logros 2014	20
Resultados por direcciones regionales	24
Centros de desarrollo tecnológico	33
Programas realizados en coordinación con otras dependencias	39
Operación a través de Intermediarios Financieros No Bancarios	44
Satisfacción de los clientes 2014	47
Innovación de programas y productos	49
Evaluación institucional	54
Reconocimientos institucionales	57
Situación financiera	59
Cambios en la organización interna	60
Anexos	61

Mensaje del Director General

2014 fue un año significativo para los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), ya que cumplimos 60 años de promover el financiamiento al sector agropecuario, pesquero, forestal y en el medio rural, con una visión integral y de innovación constante.

A lo largo de seis décadas, el trabajo de FIRA ha permitido materializar miles de proyectos exitosos gracias a la efectividad de su modelo de negocio, el cual se basa en un método que se ha decantado a lo largo de esta historia, consistente en la organización de productores, la formulación de planes de negocios, la capacitación y asistencia técnica, la estructuración de proyectos a ser financiados, la aportación de garantías y fondeo para mitigar riesgos a los intermediarios financieros y la integración de apoyos de diversas entidades en los tres ámbitos de gobierno. La visión de largo plazo que le imprime su fiduciario, el Banco de México, ha sido fundamental en su éxito.

2014, también significó un año de retos, ya que a partir de este año en FIRA ajustamos la política de tasas de interés, debido a que en 2013 concluyó la amortización del préstamo que el Banco de México le otorgó a FIRA, conforme a lo establecido en la Ley que dio autonomía al Banco de México promulgada en 1994.

Con la nueva política de precios, FIRA se ha transformado en una institución de servicio al cliente. En particular, en 2014 hicimos un reajuste en la estructura organizacional de FIRA, para mejorar la atención de los acreditados finales de FIRA, de los intermediarios financieros, así como optimizar la identificación y generación de nuevos proyectos.

Adicionalmente, diseñamos nuevos productos y servicios que buscan propiciar el financiamiento de Intermediarios Financieros al sector agropecuario y medio rural, reconociendo que se requieren servicios diferenciados para la heterogeneidad que caracteriza al sector. Identificamos como áreas prioritarias; la atención de pequeños y medianos productores y empresarios, el desarrollo regional equilibrado, la mitigación de la volatilidad de precios agropecuarios y el desarrollo sostenible.

Con estas acciones, se logró un saldo histórico de 96,445 millones de pesos en beneficio de 952,740 productores individuales debidamente identificados. En el presente informe se detallan los resultados de los programas y proyectos que se implementaron en el año a lo largo del país y que permitieron lograr estos resultados.

Finalmente, quiero reiterar mi mayor reconocimiento y admiración por el trabajo comprometido y honesto de todos los servidores públicos que han trabajado en estos 60 años y particularmente, de quienes lo hacen actualmente en FIRA. Gracias a su esfuerzo, hoy FIRA es la principal institución financiera de México potenciadora de desarrollo rural a través del financiamiento, la transferencia de tecnología y la asistencia técnica.

Rafael Gamboa González
Director General



60 años al servicio del sector agropecuario y rural del país

Desde hace 60 años en FIRA se promueve el financiamiento a través de intermediarios financieros a los productores del sector agropecuario, forestal, pesquero, alimentario y del medio rural.

El impacto de FIRA se ve reflejado en miles de empresas y personas que han podido ver cristalizados sus proyectos. El método de FIRA para detonar proyectos tuvo su origen en una visión integral de la problemática del crédito para el sector agropecuario, tales como: la detección de oportunidades de inversión y la estructuración de proyectos, la organización de productores, la formulación de planes de negocios, la capacitación y asistencia técnica para producir lo que el mercado requiere, la aportación de garantías y fondeo adecuados a las necesidades de cada proyecto agropecuario, y la coordinación con otras entidades de gobierno.

Hoy, sumándose a las transformaciones estructurales, apoyándose en la Reforma Financiera, FIRA desarrolla estrategias innovadoras para lograr metas ambiciosas que se requieren para ser un agente de cambio en el campo mexicano. Bajo esta premisa de cambio, FIRA busca lograr tres objetivos: Un campo con mayor inclusión financiera, más productivo, y con mayor estabilidad.

Para lograrlos, FIRA plantea siete acciones estratégicas que pretenden alcanzar los objetivos siguientes:

- Para incorporar al crédito nuevos sujetos se impulsará el Programa de Apoyo a la Agricultura Familiar; para empresarios y productores pequeños se otorgará una compensación de 2 puntos porcentuales directamente en su cuenta, al cumplimiento de sus obligaciones crediticias y se pondrá en marcha la Estrategia de Atención a Productores y Empresas Medianas.

Por otro lado, se ha diseñado la Garantía de Pago en Firme, con la cual, por primera vez una institución de banca de desarrollo elimina los rescates de créditos garantizados, dando certidumbre y haciendo más económico el proceso para créditos de menor monto.

- Para elevar la productividad en el sector se tiene contemplado impulsar la integración de productores y PyMEs agropecuarias a las cadenas de valor exitosas, a través del Programa de Desarrollo de Proveedores; FIRA pondrá a disposición de los empresarios del sector agroalimentario el Mapeo de Redes de Valor del Sector Agroalimentario, a través del cual se identifican proyectos capaces de detonar el potencial productivo regional y se impulsará un agresivo programa de crédito de largo plazo, para atender proyectos como los forestales y otras plantaciones, que carecen de flujos de ingreso por años, brindando los plazos de crédito y gracia que requieren los proyectos. Ello comprende plazos de financiamiento y garantía de hasta 20 años, con hasta 7 años de gracia.
- Para contribuir a la estabilidad del sector se implementará la Estrategia de Mitigación de la Volatilidad de Precios Agropecuarios, la cual contempla inversiones que hagan al sector menos vulnerable a variaciones meteorológicas y crisis sanitarias, por ejemplo, diversificando la distribución geográfica de la producción y apoyando el almacenamiento; que contribuyan a la mitigación del cambio climático y que apoyen la reactivación económica en zonas afectadas por desastres naturales.

Con estas acciones, se estima que entre 2013 y 2018 la cartera de crédito canalizada por FIRA prácticamente se duplicará al pasar de 86,227 a 162,000 millones de pesos.

Como parte de las actividades de celebración, el 11 de diciembre de 2014 se realizó el Seminario Internacional “El método FIRA, para incrementar el financiamiento agropecuario y rural con base en dos fortalezas: 60 años de experiencia y la reforma financiera”.



Al evento inaugural, se contó con la asistencia del Dr. Agustín Carstens, Gobernador del Banco de México, el titular de SAGARPA, Enrique Martínez y Martínez, el Gobernador del estado de Michoacán, Salvador Jara Guerrero y como anfitrión, el Director General de FIRA, Rafael Gamboa González; con la participación de más de 850 participantes entre beneficiarios, intermediarios financieros, socios de negocio, representantes de instituciones de la administración pública y organizaciones de los sectores agropecuario y pesquero de país.

En dicho evento, el Gobernador del Banco de México destacó la importancia de la gestión de FIRA a través de 60 años, reconoció su fortaleza y el esfuerzo de su personal. El titular de SAGARPA, Enrique Martínez y Martínez, señaló el importante respaldo que FIRA aporta en el financiamiento al sector a través de la canalización de recursos que se hacen complementarios a los programas de la Secretaría.

Por su parte, el Director General de FIRA, Rafael Gamboa González, agradeció la concurrencia de los titulares de instituciones del sector público y destacó que el FIRA del futuro centra su estrategia en “Un campo con mayor inclusión financiera, más productivo y con mayor estabilidad”.

En lo que respecta a las actividades del **Seminario**, destacó la participación del Subsecretario de SHCP, Fernando Aportela Rodríguez, el Subgobernador de Banxico, Javier Eduardo Guzmán Calafell, el Subsecretario de Alimentación y Competitividad de SAGARPA, Ricardo Aguilar Castillo, el Presidente de la Asociación de Banco de México, Luis Robles Miaja, el Presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, Enrique Bojórquez Valenzuela, así como diversos especialistas financieros de FAO, empresas parafinancieras, intermediarios y organizaciones de productores.

Por otro lado, como parte de las actividades de la celebración de los 60 años de FIRA, el 7 de julio de 2014, en el Centro de Desarrollo Tecnológico Tezoyuca, se inauguró el Laboratorio de Micropropagación Vegetal, el cual es uno de los más grandes a nivel nacional y el único en la realización de trabajos de validación de tecnologías en micropropagación de especies vegetales y establecimiento de protocolos comerciales.

A la inauguración del Laboratorio asistieron el Dr. Agustín Carstens, Gobernador del Banco de México, el Subsecretario de Alimentación y Competitividad de la SAGARPA, Ricardo Aguilar Castillo, el Gobernador del Estado de Morelos, Graco Ramírez Garrido Abreu, el Subgobernador del Banco de México, Roberto Del Cueto Legaspi, así como el Director General de FIRA, Rafael Gamboa González, y más de 200 invitados, entre funcionarios locales, organizaciones de productores, empresarios e instituciones tecnológicas.





Entorno del Sector

Entorno internacional del sector agropecuario

Durante 2014, los precios de los granos registraron una tendencia a la baja en la mayor parte del año, mientras que los precios de los cárnicos mantuvieron una tendencia al alza. De esta manera, el índice de precios de los alimentos del Fondo Monetario Internacional (FMI) disminuyó 4.1% con respecto a su nivel promedio en 2013 y registró su nivel más bajo desde 2010.

En 2014, la producción de diversos cultivos registró niveles máximos históricos, lo que permitió la recuperación de los inventarios globales, principalmente de los cereales. Por el contrario, la producción de café y azúcar se redujo. Así, los precios del maíz, trigo, arroz, soya y sorgo disminuyeron. El precio del maíz en el mercado internacional disminuyó 25.4%, el del trigo 5.5%, el del arroz 9.9%, el de la soya 10.0% y el del sorgo 23.3%.

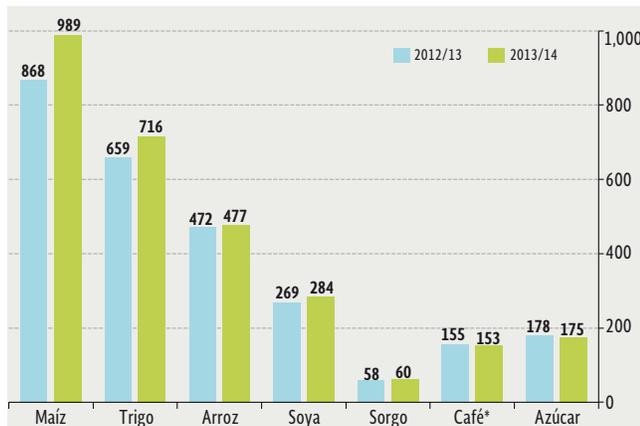
ÍNDICE DE PRECIOS DE LOS ALIMENTOS, 2007-2014
(BASE ENE-2007 = 100)



FUENTE: FONDO MONETARIO INTERNACIONAL.
NOTA: INCLUYE CEREALES, ACEITES VEGETALES, CARNES, PESCADOS Y MARISCOS, AZÚCAR, PLÁTANOS Y NARANJAS.

El precio del café incrementó 29.9% derivado de las afectaciones a la producción en Brasil por efectos de la sequía. En el caso del azúcar, a pesar de la reducción en la producción mundial, el precio del azúcar se redujo 6.6% debido a la acumulación de inventarios de los ciclos previos¹.

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE PRODUCTOS SELECCIONADOS, 2012/13 Y 2013/14 (MILLONES DE TONELADAS)



FUENTE: USDA.
*MILLONES DE SACOS DE 60 KG.

En la producción de productos pecuarios, en particular de los cárnicos, se observaron ligeros incrementos. Durante 2014 la producción mundial de carne de bovino incrementó 0.3% debido a un ajustado abasto de ganado en pie, especialmente en la región de América del Norte. Por otra parte, la producción mundial de carne de cerdo reflejó cierta recuperación después de las afectaciones ocasionadas por el virus de la diarrea epidémica porcina en 2013. En México la producción de carne de cerdo fue la de menor crecimiento en 2014.

PRODUCCIÓN PECUARIA, PRODUCTOS SELECCIONADOS, 2013-2014 (MILLONES DE TONELADAS, EQUIVALENTE EN CANAL)

(MILLONES DE TONELADAS, EQUIVALENTE EN CANAL)

Concepto	2013	2014	Variación anual (%)
Mundial			
Carne de Bovino	59,435	59,598	0.3%
Carne de Porcino	108,863	110,606	1.6%
Carne de Ave	84,531	86,066	1.8%
México			
Carne de Bovino	1.81	1.83	1.1%
Carne de Porcino	1.28	1.29	0.8%
Carne de Ave	2.84	2.88	1.5%

Fuente: USDA y SIAP-SAGARPA.

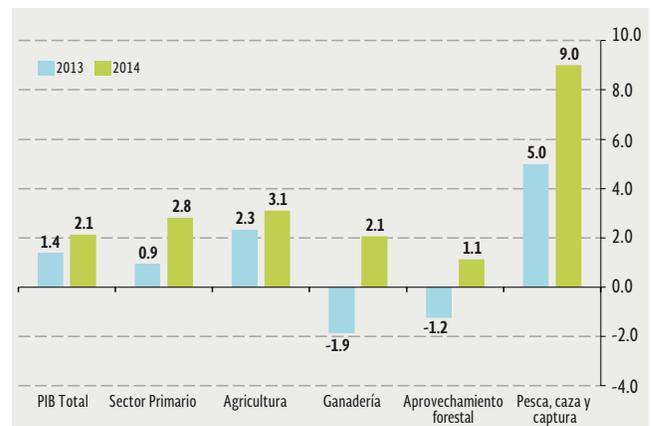
¹ Cambio porcentual entre los precios promedio observados en 2013 y 2014.

Dada la oferta limitada de productos pecuarios, los precios de las principales carnes en México registraron en 2014 los incrementos siguientes: la carne de res en canal 11.8%, la carne de cerdo 9.8% y la carne de pollo 8.8%². Este comportamiento en los precios nacionales está en línea con el observado en el mercado internacional.

Entorno nacional del sector agropecuario

El PIB del sector primario en México registró un crecimiento real anual de 2.8% en 2014 y una participación de 3.1% en la economía nacional. Cabe señalar que el crecimiento fue superior al de la economía nacional, el cual fue de 2.1%. En 2014 todos los subsectores de las actividades primarias tuvieron mayor crecimiento que el año previo. Respecto a la participación por subsectores, la agricultura y la ganadería representaron 64.0 y 29.1% del PIB del sector primario, respectivamente³, mientras que las actividades forestales y la pesca, caza y captura, representaron 3.4 y 2.1% del PIB sectorial, respectivamente, mientras que los servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales significaron 1.4%.

PRODUCTO INTERNO BRUTO, 2013-2014 (VARIACIÓN PORCENTUAL REAL ANUAL)



FUENTE: INEGI.

La inflación general anual en 2014 fue de 4.08%, mientras que la inflación en los productos agropecuarios fue de 8.61%. Al interior del subíndice agropecuario, las frutas y verduras registraron un incremento anual de 0.1%, mientras que los productos pecuarios de 14.03%⁴.

² Variación porcentual del precio promedio anual de la carne en canal en rastros y centros de distribución en México.

³ INEGI. Sistemas de Cuentas Nacionales de México. Febrero de 2015.

⁴ Inflación en diciembre de 2014 con respecto a diciembre de 2013.

Destacó un comportamiento consistente al alza en la inflación anual de los productos pecuarios, que tuvieron una alta incidencia en la inflación general durante 2014.

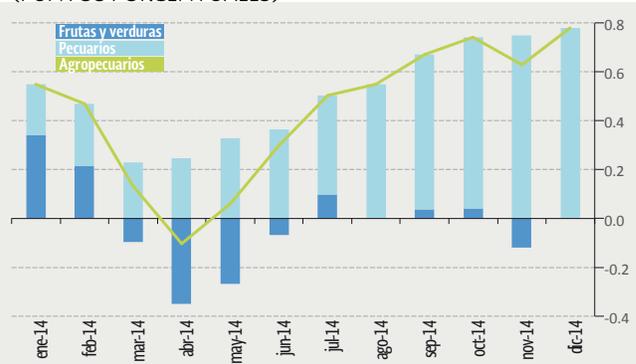
La principal causa de la tendencia creciente que observan los precios de los productos cárnicos en México se asocia, primordialmente, con movimientos al alza similares en los precios internacionales, como la carne de res y la carne de pollo. Por otro lado, durante la mayor parte del año, los precios de frutas y verduras tuvieron baja incidencia en la inflación.

INFLACIÓN GENERAL Y EN LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS, 2011-2014
(PORCENTAJE)



FUENTE: INEGI.

INCIDENCIA DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS EN LA INFLACIÓN ANUAL, 2014
(PUNTOS PORCENTUALES)



FUENTE: INEGI.

El valor de las exportaciones de bienes agropecuarios durante 2014 fue de 12,203.6 millones de dólares, lo cual representa un aumento de 8.5% con respecto a 2013. Las frutas, legumbres y hortalizas, así como ganado en pie, son los principales productos que México exporta, mientras que las importaciones son principalmente de granos como maíz, soya y trigo. En 2014 el saldo de la balanza agropecuaria tuvo un déficit de 172.1 millones de dólares, lo que representa una reducción de 84.4% respecto al déficit de 2013.

COMERCIO EXTERIOR AGROPECUARIO DE MÉXICO, 2013-2014
(MILLONES DE DÓLARES)

Concepto	2013	2014	Variación anual (%)
Exportaciones agropecuarias	11,245.8	12,203.6	8.5%
Jitomate	1,766.2	1,613.1	-8.7%
Aguacate	1,106.3	1,401.4	26.7%
Pimiento	867.6	894.4	3.1%
Ganado vacuno	539.5	753.6	39.7%
Otros productos	6,966.1	7,541.1	8.6%
Importaciones agropecuarias	12,352.0	12,375.7	0.2%
Maíz	2,053.0	2,395.3	16.7%
Soya	2,067.1	2,071.1	0.2%
Trigo	1,354.5	1,334.9	-1.4%
Leche y sus derivados	867.5	898.8	3.6%
Otros productos	6,010.0	5,675.5	-8.8%
Saldo de la balanza comercial	-1,106.3	-172.1	-84.4%

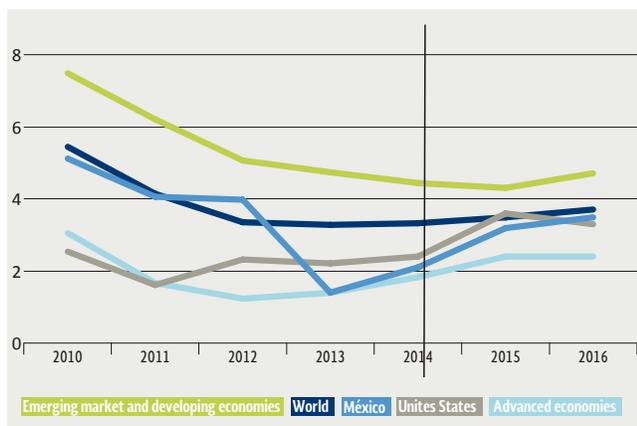
Fuente: Banco de México.

Nota: Incluye productos pesqueros.

Entorno Financiero y Económico

Durante 2014 el proceso de recuperación de la economía mundial se mantuvo lento; no obstante, Estados Unidos continuó fortaleciéndose. El FMI pronostica que la economía global crecerá 3.5% en 2015 y 3.7% en 2016. El crecimiento esperado para México dependerá principalmente de la recuperación de Estados Unidos a través de las exportaciones manufactureras hacia dicho país.

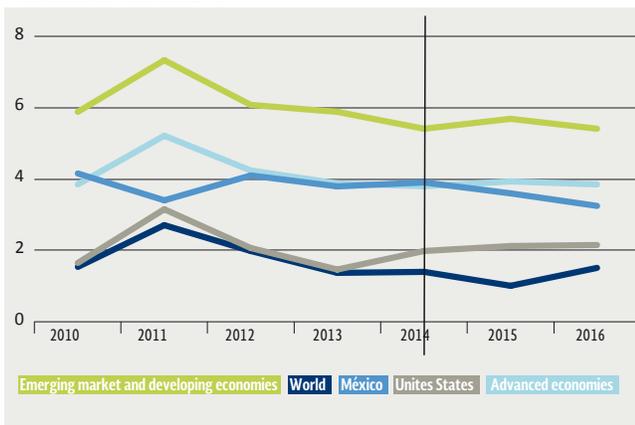
CRECIMIENTO DEL PIB MUNDIAL VARIACIÓN ANUAL %



*FUENTE: FMI. A PARTIR DE 2015 SE MUESTRAN PRONÓSTICOS.

Para 2015 y 2016 se espera que la inflación global permanezca baja ante la caída de los precios de las materias primas, en particular del petróleo. En contraste, se espera que la inflación en Estados Unidos converja hacia su nivel objetivo de 2%.

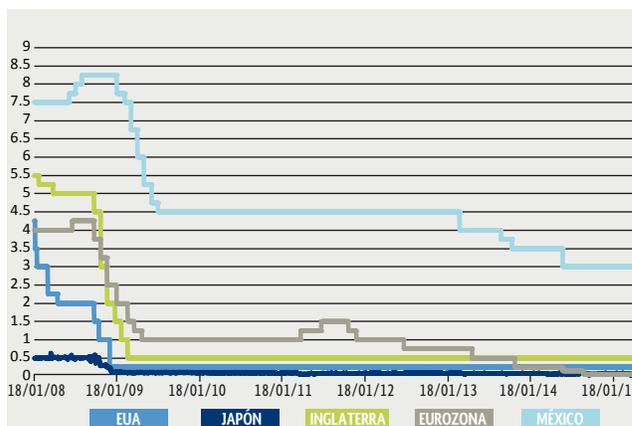
INFLACIÓN MUNDIAL VARIACIÓN ANUAL %



*FUENTE: FMI. A PARTIR DE 2015 SE MUESTRAN PRONÓSTICOS.

En general en 2014 la política monetaria se mantuvo acomodaticia en las principales economías, al mismo tiempo la Reserva Federal empezó a reducir la compra de bonos y el Banco de Japón y el Banco Central Europeo incrementaron su flexibilización monetaria para combatir el riesgo de deflación. La gráfica siguiente muestra el historial en la tasa de referencia de algunos de los países más representativos.

TASAS DE REFERENCIA



FUJNTF·BI·OOMBFRG

En Estados Unidos se mantiene la perspectiva de incremento de su tasa de referencia durante 2015, en virtud de su evidente recuperación económica. Por ello, y en conjunto con la divergencia en las políticas monetarias de otras economías avanzadas como Japón y Europa, se ha observado un incremento en la volatilidad de los mercados financieros internacionales y se espera que este panorama se mantenga a lo largo del año. En particular, el dólar se ha fortalecido de manera importante frente a la mayoría de las monedas de economías avanzadas y emergentes.

INDICES DE TIPO DE CAMBIO DEPRECIACIÓN VS USD



FUENTE: BANCO DE MÉXICO



Resumen de logros 2014

Para contribuir al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo, del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo y del Programa Sectorial de Desarrollo Agropecuario, Pesquero y Alimentario, FIRA elaboró su Programa Institucional 2013-2018, en el cual se establecieron la misión y los objetivos de la Institución.

La misión de FIRA es promover el financiamiento integral a los productores del sector agropecuario, forestal, pesquero, alimentario y del medio rural, por medio de productos financieros especializados con acompañamiento técnico y mitigación de riesgos, con el fin de elevar su productividad y su nivel de vida, desde una perspectiva de desarrollo regional, sustentabilidad ambiental y de equidad de género.

Los objetivos institucionales de FIRA son los siguientes:

1. Impulsar el acceso al financiamiento para los productores con proyectos viables que no cuentan o tienen acceso insuficiente al crédito.
2. Fomentar el crédito a largo plazo para impulsar la productividad de los productores rurales.
3. Promover el financiamiento en las áreas de interés de la política pública.
4. Ampliar y fortalecer la red de intermediarios financieros, con estrategias de banca de segundo piso.
5. Vincular el crédito a los programas gubernamentales.
6. Garantizar la sustentabilidad del patrimonio de FIRA.

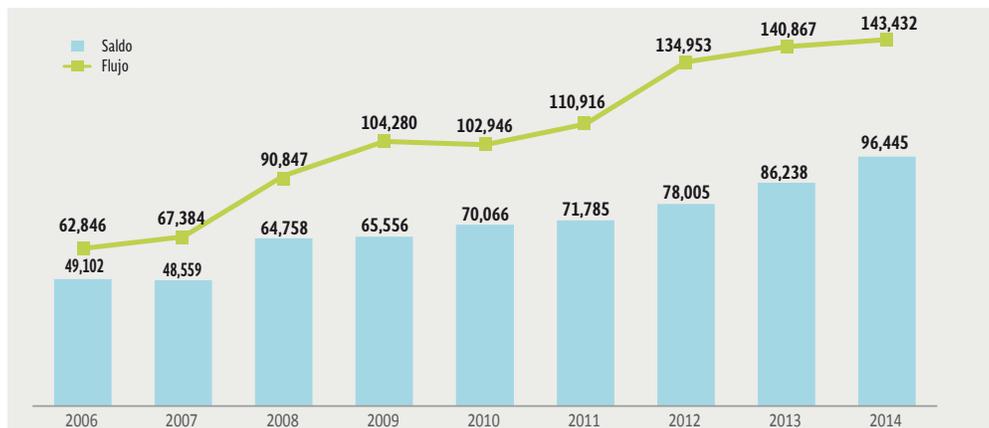
Los primeros 3 objetivos son los primordiales en el cumplimiento del objeto de FIRA y son reflejo del compromiso institucional con el sector. Los otros 3 son instrumentos necesarios para que FIRA cumpla su misión de forma sostenible.

Asimismo, se identificaron como áreas prioritarias de política la atención de los pequeños y medianos productores y empresas del medio rural, el financiamiento para el incremento de la productividad, el desarrollo regional equilibrado, el desarrollo sostenible, así como medidas para mitigar el cambio climático y programas para aliviar los efectos de desastres naturales, la estabilidad de precios de los productos agropecuarios, la innovación y las mejores prácticas y la equidad de género.

Los principales resultados obtenidos se resumen a continuación:

- Al 31 de diciembre de 2014 el saldo total de financiamiento apoyado por FIRA ascendió a \$96,445 mdp⁵, monto superior en 6.1% real respecto a lo observado en 2013⁶. Destaca el crecimiento de crédito apoyado con garantías sin fondeo (con recursos de los intermediarios y el servicio de garantía de FIRA), el cual aumentó 46.4% en términos reales.
- En el tema de colocación, se logró que el flujo total de financiamiento ascendiera a \$143,432 mdp⁷, monto superior en \$2,565 mdp respecto a 2013.
- Con los productos y servicios financieros de la Institución, se logró beneficiar 952,740 productores, lo que representó un incremento de 9.5% respecto al año anterior. En ese sentido, FIRA se mantuvo como la principal fuente de financiamiento para el sector agropecuario, pesquero y rural del país.

FLUJO Y SALDO TOTAL DE FINANCIAMIENTO
(MILLONES DE PESOS)



- Con la finalidad de impulsar los niveles de productividad en el sector agropecuario, el crédito a largo plazo total impulsado por FIRA ascendió a \$36,519 mdp, lo que representó un crecimiento de 3.4% en términos reales respecto de 2013, lo cual favoreció la modernización de las unidades productivas agropecuarias y pesqueras.
- Además, se canalizaron apoyos tecnológicos por \$251.6 mdp, cifra que representó un incremento real de 12.9% respecto a lo otorgado en 2013, lo que permitió apoyar a 90,485 productores y empresas en sus acciones de tecnificación productiva.

⁵ El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEFA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEFA Y FONAGA).

⁶ Para fines comparativos en 2013 el saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEFA y FONAGA) y de garantías pagadas FEFA y FONAGA. Sin incluir el saldo de garantías pagadas FONAGA el incremento real sería de 7.5%.

⁷ El Flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento y de garantías sin fondeo.

- Con la finalidad de atender de manera preferente a los segmentos empresariales de menor tamaño, FIRA impulsó el crédito para empresas micro, pequeñas, familiares y medianas y logró un saldo de \$39,580 mdp en beneficio de 951,563 acreditados.
- Para coadyuvar en impulsar un desarrollo regional equilibrado entre los estados del norte y sur, así como en los municipios con menor desarrollo relativo, el crédito total impulsado en la región sur-sureste y en municipios prioritarios del país apoyado por FIRA ascendió a \$73,812 mdp, lo que representó un incremento real de 28.1% respecto a 2013.
- El crédito total impulsado a proyectos sostenibles apoyado por FIRA ascendió a \$4,401 mdp, lo que representó un crecimiento real de 3.1% respecto a 2013.
- Para mejorar la oportunidad de atención a los intermediarios financieros, se redujo 2 días el tiempo de atención de los casos que se presentaron a los Comités de Crédito de FIRA, en relación a lo realizado en 2013.
- Además, se promovió la participación de los diversos intermediarios financieros con la finalidad de penetrar en los distintos segmentos de la población objetivo, por lo que FIRA apoyó para que el número de ventanillas de atención de Intermediarios Financieros que operan con la Institución creciera a 1,479, lo que significó 229 ventanillas más respecto a 2013.
- Asimismo, el crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta ascendió a \$20,811 mdp, lo que representó un crecimiento real de 0.9% respecto a 2013, lo que permitió llevar el crédito a segmentos tradicionalmente no atendidos y con una mayor especialización.
- En 2014 los intermediarios financieros mantuvieron sus niveles de satisfacción en 9.3 (escala de 0 a 10) por los productos de fondeo y garantías ofrecidos por FIRA.
- Se reforzaron las acciones de coordinación con las instituciones de la administración pública federal, lo que permitió operar de manera conjunta alrededor de 9 programas convenidos, lo que evitó duplicidades y potenció los resultados en beneficio de los productores y familias del sector primario.



- El crédito de FIRA asociado a programas públicos de apoyo a la inversión ascendió a \$2,122 mdp, lo que representó un incremento real de 65.2% respecto a 2013.
- El crédito de FIRA asociado a programas públicos de apoyo al costo del financiamiento ascendió a \$23,183 mdp, lo que representó un incremento real de 84.6% respecto a 2013.
- El crédito de FIRA asociado a programas públicos de garantías ascendió a \$26,692 mdp, lo que representó un incremento real de 3.6% respecto a 2013.
- En 2014 el patrimonio de FIRA decreció 0.8%, cifra que mejoró la estimación de -1.7% que se tenía para dicho año.
- FIRA recibió diversos premios y reconocimientos por su gestión administrativa, innovación, compromiso con su población objetivo y el medio ambiente, entre estos destaca el Primer Lugar del Premio Nacional de la Administración Pública Federal 2014.

Resultados de Indicadores del Programa Institucional 2013-2018

Resultados 2014

Crédito total impulsado		\$96,445
Acreditados finales atendidos (identificados)	con crédito tradicional (Número)	227,763
	con microcrédito (Número)	724,977
	Total	952,740
Crédito a largo plazo total impulsado		\$36,519
Crédito total impulsado a empresas micro, pequeñas, familiares y medianas		\$39,580
Crédito total impulsado en la región Sur-Sureste y en municipios prioritarios del país		\$73,812
Crédito total impulsado a proyectos sostenibles		\$4,401
Oportunidad de la atención a los intermediarios financieros (días para la atención de casos)	Comités de Créditos Menores	13
	Comités de Créditos Mayores	18
	Comités de Créditos Técnicos	53
Ventanillas de atención de intermediarios financieros		1,479
Crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta		\$20,811
Crédito asociado a programas públicos	apoyo a la inversión	\$2,122
	apoyo al costo del financiamiento	\$23,183
	a recursos de garantía	\$26,692
Crecimiento real del patrimonio		-0.8%



Resultados por Direcciones Regionales

Para atender las necesidades de los clientes, FIRA tiene presencia en todo el país con 100 Agencias, 31 Residencias Estatales y 5 Centros de Desarrollo Tecnológico, los cuales son coordinados por 5 Direcciones Regionales. Los resultados por dirección regional se presentan a continuación:

Dirección Regional Noroeste

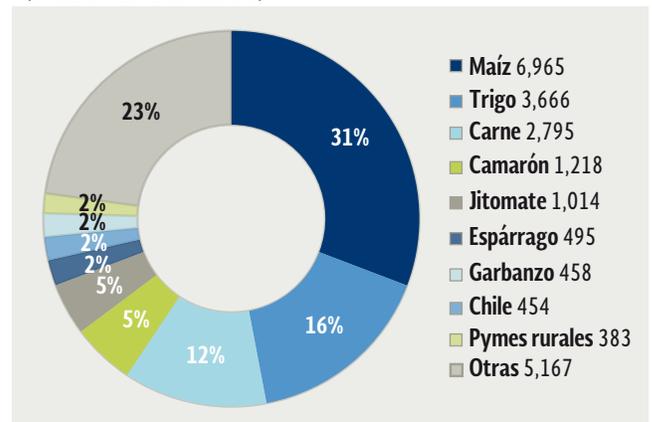
La Dirección Regional Noroeste se integra de las Residencias Estatales ubicadas en Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa.

Avance Operativo:

Durante 2014 canalizó un flujo de financiamiento por \$34,501 mdp, por lo que al cierre de 2014 el saldo total de financiamiento se ubicó en \$22,616 mdp, que representó un crecimiento real de 4.8% respecto a 2013.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron maíz, trigo, carne, camarón, jitomate, espárrago, garbanzo, chile, Pymes rurales, entre otros. Los montos del saldo se muestran en la gráfica.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2014
(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

- Colocación de financiamiento a empresas pequeñas y medianas, lo que derivó en un saldo total de financiamiento a este tipo de empresas por \$3,304 mdp. Se aprovechó las sinergias de 151 empresas parafinancieras y masificadoras con las que se han logrado niveles de cartera vencida por debajo del promedio de la cartera tradicional de FIRA y se han convertido en un mecanismo viable para el desarrollo de los proveedores de agronegocios.
- Con apoyos de capacitación se fortaleció a 10 Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) que operan en la región. Con esto se logró incrementar su participación en el financiamiento de pequeños productores, con una participación en la operativa total que alcanza los \$2,200 mdp de saldos de cartera.
- A través de esquemas de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología se impulsó la productividad de maíz, trigo y carne bovino, destaca lo siguiente:
 - Al amparo de la iniciativa Modernización Sustentable de la Agricultura Tradicional (MasAgro), el programa de asesoría en maíz creció en más de 3,330 hectáreas, con 12 asesores y 175 beneficiarios. Las tecnologías que se validaron son agricultura de conservación, riego por goteo, manejo integrado de plagas y uso eficiente de fertilizantes. En los resultados se destaca la reducción de costos de hasta 20% y disminución en el uso de agua para riego de hasta 40%.
 - El programa de asesoría en trigo considera 4,000 hectáreas y se fomentan el modelo de agricultura sostenible con agricultura de conservación, nutrición balanceada, uso eficiente del agua, manejo integrado de plagas y malezas, con la participación de 7 asesores y 60 productores. Se ha logrado un ahorro estimado por hectárea de \$2,400, que corresponde a 12.9% del costo por hectárea.
 - Programa de asistencia técnica para un uso eficiente del agua en los distritos de riego de los ríos Yaqui y Mayo. El ahorro de agua pasó de 71.39 cm en promedio en el ciclo anterior a 60.05 cm en el último ciclo en las unidades de producción asesoradas. En este programa han participado 47 técnicos otorgando la asesoría a los módulos de riego.
 - En bovino carne, la asesoría técnica se enfocó a la disminución de costos y aumento de la productividad con la participación de 325 productores, 21 técnicos asesores y 7 empresas engordadoras.
 - Programas de apoyo con recursos externos (de otras dependencias) por \$176 mdp, que complementados con recursos de crédito, generaron valor agregado y una mejora en la rentabilidad de 477 empresas.

Acciones de cobertura:

- Se promovió, con los acreditados, la contratación de seguros agrícolas para cubrir al menos los costos de cultivo en forma directa.
- Se liberaron oportunamente las estimaciones de costos para 19 cultivos, los cuales sirven como referencia a productores e intermediarios financieros. En dichas estimaciones se considera la toma de cobertura de precios de maíz, sorgo, trigo y algodón.
- Se realizaron 4 eventos de capacitación sobre cobertura de precios, con la participación de 157 asistentes, principalmente productores de granos, porcinos y ganado bovino.
- Se participó en la comercialización ordenada de más de 50 mil toneladas de la cosecha de frijol azufrado en el estado de Sinaloa, lo cual permitió una colocación de crédito de \$700 mdp y apoyó en la recuperación de los créditos de avío del ciclo OI 2013/2014.

- Se participó en la búsqueda de alternativas de solución ante la falta de seguro acuícola y a la problemática presentada en los últimos años por la presencia de enfermedades en el camarón de acuicultura, como el virus de la mancha blanca y el síndrome de mortalidad temprana.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

En esta Regional el tema del agua es prioritario, por lo que se implementaron, entre otras, las acciones siguientes:

- Proyectos que promueven el uso eficiente y responsable de los recursos naturales, principalmente los proyectos de eficiencia energética, prácticas sostenibles y de uso eficiente del agua, dichos proyectos presentaron, al 31 de diciembre de 2014, un saldo de cartera de crédito por \$793 mdp.
- El programa de tecnificación de riego ha sido operado en redes de valor que han mejorado su productividad. En 2014 se impulsó una inversión total de \$213 mdp para tecnificar 5,600 hectáreas en beneficio de 560 productores.
- Asimismo, mediante el financiamiento a la infraestructura hidroagrícola que permite un mejor uso eficiente del agua se canalizaron \$93 mdp de financiamiento, que junto con los recursos de CONAGUA permitieron la inversión de más de \$220 mdp.

Dirección Regional Norte

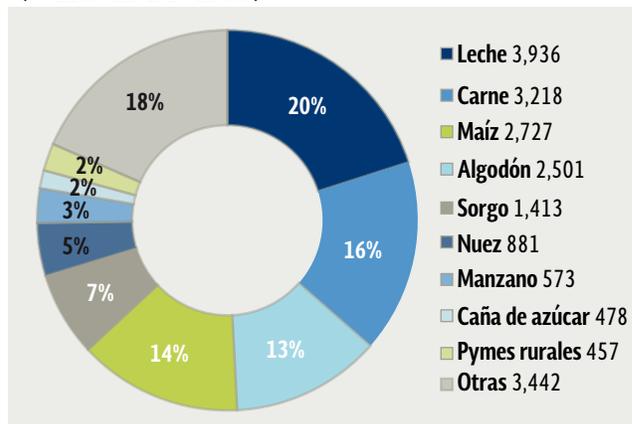
La Dirección Regional Norte se integra con las Residencias Estatales Coahuila, Chihuahua, Durango, Nuevo León y Tamaulipas.

Avance Operativo:

En 2014 canalizó un flujo de financiamiento por \$26,810 mdp, lo que propició que al cierre del año el saldo total de financiamiento se situará en \$19,627 mdp.

Las principales cadenas agropecuarias financiadas fueron leche, carne, maíz, algodón, sorgo, nuez, manzano, caña de azúcar, Pymes rurales, entre otras. La distribución del saldo por línea de negocio se muestra en la gráfica:

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2014
(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

En el Programa de Alta Productividad en maíz, como estrategia para lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos, se realizaron eventos demostrativos en Chihuahua, Tamaulipas y Durango y se obtuvieron incrementos en rendimiento y ahorros en agua de acuerdo al cuadro siguiente:

Residencia Estatal	Superficie establecida en alta productividad (hectáreas)	Demostraciones		Impacto obtenido en % Rendimiento u otro indicador (%)
		Número de eventos	Número de asistentes	
Chihuahua	600	6	240	Incremento de un 10% en rendimiento, 40% de ahorro de agua
Tamaulipas	10,000	4	265	15 % de incremento en rendimiento
Durango	5,100	12	1,040	58% más en rendimiento en maíz
Total	15,700	22	1,545	

En la producción eficiente de leche, con productores del Sector Social y con un programa de Asistencia Técnica, se ha mejorado la genética del ganado. Con este programa se apoyó a 230 pequeños productores que son proveedores de queserías y de LICONSA, y se logra reducir 27% el costo de producción del litro de leche e incrementar la producción por vaca en 23%. Todo esto ha permitido que dichos productores tengan una actividad rentable.

- Se promovió el esquema de desarrollo de proveedores de leche de cabra en Nuevo León y Coahuila para conjuntar esfuerzos para la adquisición de insumos, venta de leche y subproductos. Participan 25 empresas con 100 beneficiarios del sector social que no tenían acceso al crédito.

Acciones de cobertura:

Destacan las acciones ejecutadas conjuntamente con ganaderos de la Comarca Lagunera, con los que se diseñó un esquema de rescate y engorda de becerros pintos (raza holstein). Con esto se pretende engordar 85,000 cabezas mediante ganadería por contrato y contratar cobertura de precios durante 2015.

Se promovió y operó el programa de Fortalecimiento a la Cadena Productiva en su componente de cobertura de precios, con el cual se apoyó principalmente la comercialización de sorgo, maíz y bovino de carne. En sorgo se cubrieron 149,500 toneladas con un apoyo de \$9.8 mdp, en maíz se cubrieron 57,600 toneladas con un apoyo de \$4.03 mdp y para bovino de carne se cubrieron 15,700 toneladas con un apoyo de \$11.2 mdp, lo que permitió mantener cubiertos los financiamientos otorgados.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

Respecto al Programa de Tecnificación y Modernización del Riego, se tuvieron los resultados siguientes:

Residencia Estatal	Superficie tecnificada (hectáreas)	Monto de la inversión (Miles de pesos)	Productores beneficiados (No.)
Durango	1,159	39,918.2	96
Tamaulipas	635	19,605.5	56
Coahuila	486	14,400.0	31
Chihuahua	3,310	80,000.0	79
Total	5,590	153,924.0	262

En adición se pusieron en marcha los programas siguientes:

- Proyectos de celdas fotovoltaicas en establos lecheros. Con el propósito de producir energía renovable productores de leche realizaron 10 proyectos de Sistemas Fotovoltaicos Interconectados. Con esto disminuyeron los costos de energía eléctrica y se promovió el consumo de energía limpia generada por medio de los rayos solares. Los sistemas tienen una vida útil mayor a 25 años y la inversión total fue de \$19.2 mdp.

- Diagnósticos energéticos en agroindustrias. Con la finalidad de estudiar oportunidades de ahorro energético e identificar las mejores tecnologías aplicables para la consecución de ahorros, se inició un diagnóstico de algunas agroindustrias (despepites y sector lechero) para, en su caso, implementar acciones de mejora.

Dirección Regional Occidente

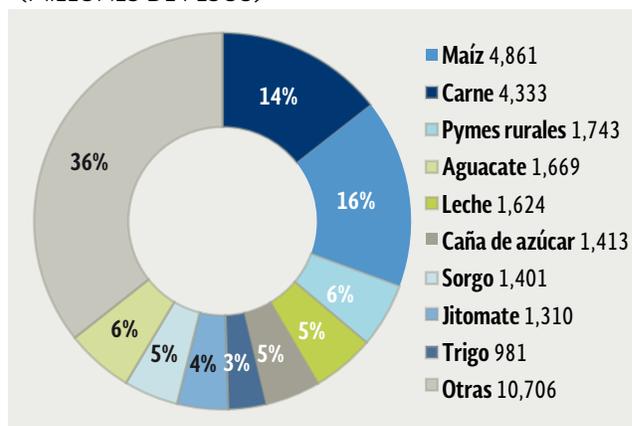
La Dirección Regional Occidente se integra con las residencias estatales Aguascalientes, Zacatecas, Jalisco, Nayarit, Colima, San Luis Potosí, Guanajuato, Michoacán y Querétaro.

Avance Operativo:

En 2014 canalizó un flujo de crédito por \$44,198 mdp y el saldo total de financiamiento al cierre del año se ubicó en \$30,042 mdp, lo que representó un crecimiento real de 8.9% respecto a 2013.

El saldo total de financiamiento fue distribuido en las cadenas productivas maíz, carne, pymes rurales, aguacate, leche, caña de azúcar, sorgo, jitomate, trigo, entre otras como se muestra en la gráfica:

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2014
(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

Dentro de las principales acciones de fomento destacan las siguientes:

- Financiamiento a pequeños productores a través de entidades masificadoras, intermediarios financieros no bancarios y microcrédito.
- Financiamiento a las grandes empresas, con enfoque al desarrollo de proveedores.
- Esquemas de alta productividad con acompañamiento técnico y capacitación con una inversión de \$78 mdp.
- Esquemas de alta productividad en las redes ganaderas de leche y carne de bovino y porcino; en la parte agrícola en granos, caña de azúcar, aguacate, berries, limón y chile. Dichos esquemas mejoraron la rentabilidad de 14 redes de valor y de 55,612 hectáreas, mediante la integración de 21 consultores y 305 técnicos asesores. Esto bajo el modelo FIRA de financiamiento con acompañamiento técnico.
- Se otorgaron apoyos tecnológicos por \$88.9 mdp, con el propósito de fortalecer los proyectos de mejora de la productividad.
- Se realizó monitoreo coordinado con las Residencias y Agencias para el seguimiento con intermediarios financieros y empresas. Se generaron alertas y recomendaciones a intermediarios, y se realizó la revisión periódica de pagos y recuperaciones de garantías, así como acciones de tratamientos.
- Coordinación con los gobiernos federales y estatales para la promoción de productos y servicios enfocados a mejorar la productividad y rentabilidad de las empresas.

- Atención inmediata a productores y empresas acreditadas con recursos FIRA para resolver problemas de liquidez y adoptar los cambios tecnológicos y sanitarios requeridos.

Acciones de cobertura:

Derivado de algunas declaratorias de desastres naturales y de la baja de precios de los granos, se implementaron acciones para mitigar la volatilidad de precios y de los riesgos asociados en la recuperación de la cartera de crédito, tales como:

- Acciones conjuntas con los intermediarios para determinar la situación técnico-financiera de cada una de las empresas financiadas, asesorándolas en la mejor opción de tratamiento.
- Activación, en su caso, del Programa Permanente de Apoyo a Zonas Afectadas por Desastres Naturales y Programa Especial de Garantía FONAGA para Proyectos o Sectores Prioritarios.
- Se apoyó la compra de coberturas de precio para 305 mil toneladas de granos para mitigar la volatilidad de sus precios.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

- Programas de apoyo con recursos externos (de otras dependencias) por \$269.7 mdp, que complementados con recursos de crédito, impulsaron la tecnificación de 7,030 hectáreas de riego, el valor agregado y competitividad de 20 empresas.

Dirección Regional Sur

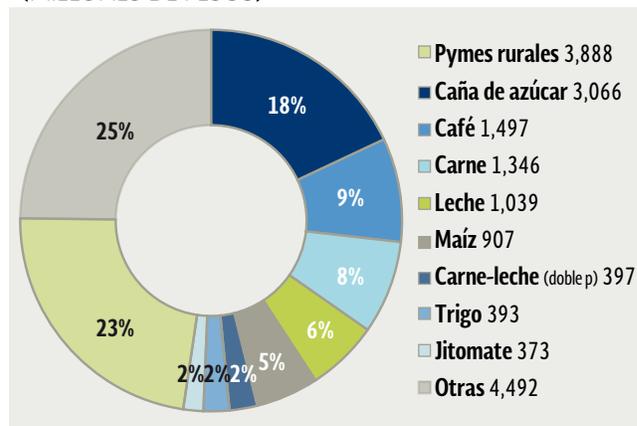
La Dirección Regional de Sur se integra de las entidades federativas Guerrero, Hidalgo, Tlaxcala, Estado de México, Distrito Federal, Morelos, Puebla, Veracruz y Oaxaca.

Avance Operativo:

En 2014 canalizó un flujo de financiamiento por \$28,662 mdp y al cierre de 2014 el saldo total de financiamiento fue de \$17,023 mdp, que significó un crecimiento real de 17.6% respecto de 2013.

Las principales líneas de negocio con saldo total de financiamiento fueron las siguientes: Pymes rurales, caña de azúcar, café, carne, leche, maíz, carne-leche, trigo, jitomate, entre otras, los montos del saldo se muestran en la gráfica.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2014
(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

El mapeo de las redes de valor y la integración de los proyectos estratégicos que se identifican es una práctica común que realizan las oficinas de FIRA; al respecto, este es el modelo que generalmente se utiliza en la integración de Desarrollo de Proveedores.

En los proyectos de integración se realizan eventos demostrativos para transferir las tecnologías que se utilizan, lo anterior con el propósito de incorporar a más productores en estos proyectos. Asimismo, se revisan los avances de las metas propuestas para cada proyecto y se analizan oportunidades de mejora.

Las redes de valor en las que la Dirección Regional del Sur tiene proyectos de integración son: caña, café, bovino carne, bovino leche, cebada, maíz, sorgo, amaranto, papaya, soya y cítricos.

Las innovaciones impulsadas en los esquemas de integración que se apoyan, fueron las siguientes:

- Maíz y sorgo: Alta productividad y Labranza de Conservación.
- Cebada: Doble hilera, Triple hilera y Labranza de Conservación.
- Caña: Alta productividad y fertilización balanceada.
- Ganadería carne y leche: Prácticas de manejo del hato, alimentación y suplementación de animales en pastoreo, sanidad animal y pruebas diagnósticas, forrajes y manejo de potreros, reproducción y mejoramiento genético, prácticas de conservación del medio ambiente, comercialización de productos, compra de insumos y registros productivos y económicos.
- Café: Certificación, fertilización balanceada y renovación de plantaciones.
- El incremento de la productividad y rentabilidad que genera el modelo de integración en caña, café, bovino carne, bovino leche, cebada, maíz, sorgo, amaranto, papaya, soya y cítricos.

Acciones de cobertura:

Entre las acciones ejecutadas para mitigar la volatilidad de precios, se tienen:

- Seguro agropecuario obligatorio en caña, café, bovino carne, bovino leche, cebada, maíz, sorgo, amaranto, papaya, soya y cítricos.
- Se promovió ante productores y compradores el uso del programa de cobertura de precios con recursos de SAGARPA de los productos: café, cebada, maíz, sorgo, bovino carne, huevo y cerdos.
- Se apoyó el esquema de desarrollo de proveedores con el fin de asegurar la proveeduría a empresas mediante contratos de compraventa. Dependiendo del producto estos operan a precio spot o precio fijo; algunos ejemplos se tienen en caña, café, bovino carne, cebada, maíz, sorgo, amaranto, soya y cítricos.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

En las acciones respecto de la vertiente ecológica, destacan:

- Financiamiento de proyectos verdes como: biodigestores, plantaciones forestales, paneles solares para generación de energía eléctrica.
- Se autorizaron dos apoyos de consultoría para desarrollar diagnósticos de eficiencia energética, los cuales arrojaron resultados favorables en eficiencia energética y en la generación de energías más económicas, en favor de la rentabilidad de las empresas participantes.

- Renovación de equipos agroindustriales y parque vehicular de mayor eficiencia en su consumo energético.
- Se desarrollaron reuniones con la Secretaría de Energía con la finalidad de realizar una combinación de recursos a proyectos de eficiencia energética.

Dirección Regional Sureste

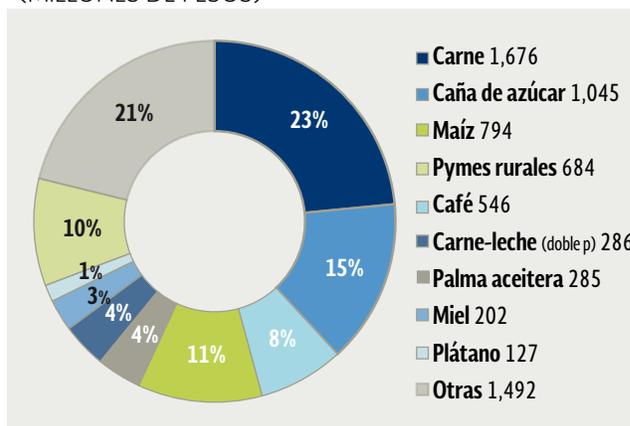
La Dirección Regional Sureste se integra de los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Avance Operativo:

En 2014 canalizó un flujo de financiamiento por \$9,261 mdp, lo que propició que al cierre de 2014 el saldo total de financiamiento ascendiera a \$7,137 mdp, cifra mayor en 6.1% real respecto a 2013.

Los montos de saldo se distribuyeron en las líneas carne, caña de azúcar, maíz, pymes rurales, café, doble propósito (carne y leche de bovino), palma aceitera, miel, plátano, entre otras.

PRINCIPALES CADENAS FINANCIADAS, 2014
(MILLONES DE PESOS)



Acciones de fomento:

El método de trabajo instrumentado se ha enfocado en lograr que los programas tengan un efecto en la mejora de los productores del sector rural, por lo que se ha trabajado en programas especiales con dos ejes: el mapeo de redes de valor y el desarrollo de proveedores en los proyectos detectados mediante el mapeo.

El uso de ambas herramientas permite diagnosticar cada una de las redes y detectar las oportunidades de negocio que surgen. Se complementan con apoyos tecnológicos como capacitación y asistencia técnica, así como de programas externos como los de SAGARPA, lo cual incrementa la rentabilidad de los proyectos y reduce el riesgo financiero. Los programas en los que se trabaja con esta metodología son los siguientes:

- Desarrollo de proveedores de aceite de palma en los estados de Chiapas, Tabasco y Campeche, con el objeto de avanzar en la sustitución de importaciones y desarrollo de proveedores con reconversión productiva.
- Renovación de cafetales en Chiapas para lograr un aumento de productividad y mantener el ritmo de producción.
- Programa de Acuicultura en Chiapas, Tabasco y Yucatán para lograr la disminución de importaciones y contribuir a la seguridad alimentaria.
- Impulso a la ganadería de carne (aparcería, proveedores y desarrollo de pío de cría) en Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo con enfoque al desarrollo de proveedores de la industria cárnica y al mercado de exportación para compensar el déficit en el consumo nacional.

- Desarrollo de proveedores de miel de abeja en Chiapas, Campeche, Yucatán y Quintana Roo para incrementar el valor y fortalecer las exportaciones, principalmente a Europa.
- Agricultura familiar vinculada al mercado (centros de acopio) que se implementa en Campeche, Yucatán y Quintana Roo, con la finalidad de combatir la pobreza mediante la producción de hortalizas orientadas al mercado local, regional, nacional y de exportación.
- Desarrollo de la porcicultura en Yucatán a través del desarrollo de proveedores con lo que se contribuye con el abasto nacional y se fortalecen las exportaciones.
- Programa de frutales (mango, plátano, papaya y piña) en Chiapas y Quintana Roo para fortalecer las exportaciones y abasto del mercado nacional de dichos frutales.
- Apoyo para el establecimiento de 3,600 hectáreas de palma aceitera en terrenos que anteriormente estaban deteriorados.
- Apoyo para la plantación de 1,867 hectáreas de cacao y 255 hectáreas de hule.
- Apoyo para la producción de 28.3 millones de plantas de café en vivero para la renovación de 14,150 hectáreas de este cultivo aromático.

Acciones de cobertura:

- Producción de granos de alto rendimiento (maíz y soya) en Chiapas, Campeche, Yucatán y Quintana Roo para el desarrollo de proveedores para la industria, con agricultura por contrato y coberturas.
- Desarrollo de proveedores de café: Producción de café por contrato y coberturas de precios tanto al productor como a la industria para generar certidumbre en los volúmenes realizados tanto en precio como en calidad en el estado de Chiapas.

Acciones en la Preservación del medio ambiente:

Se considera la realización de cuatro estrategias principales en la preservación del medio ambiente:

- Crédito y apoyos con recursos del Programa de Bioenergía para el establecimiento de un sistema fotovoltaico en el sector ganadero del estado de Yucatán.
- Programa Forestal (plantación de chicozapote, hule, eucalipto, maderas tropicales) en los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche y Quintana Roo, con la finalidad de incrementar exportaciones de productos orgánicos y propiciar el desarrollo sustentable de los recursos naturales e impulso a la reforestación.
- Modernización del campo cañero en Chiapas, Tabasco, Campeche y Quintana Roo con la intención de mejorar la rentabilidad y competitividad del sector e impulsar el uso de insumos y prácticas amigables con el medio ambiente.



Centros de Desarrollo Tecnológico

Además de ofrecer productos y servicios financieros al sector agropecuario, FIRA propicia la productividad de las unidades económicas agropecuarias mediante procesos de transferencia de tecnologías, lo cual realiza a través de cinco Centros de Desarrollo Tecnológico (CDTS).

Los CDTS son unidades de negocio de FIRA que son administradas bajo criterios empresariales. Estos centros tienen la infraestructura para identificar, validar y demostrar tecnologías, proporcionar capacitación y realizar actividades de producción agropecuaria.

Por medio de los CDTS se apoyan los proyectos de desarrollo de las direcciones regionales y se ofrecen servicios de asesoría para la comunidad, con la finalidad de mejorar la productividad de los procesos agropecuarios. Los resultados alcanzados en 2014 se muestran a continuación.

CDT Tezoyuca

El CDT Tezoyuca se localiza en el municipio de Emiliano Zapata del estado de Morelos.

Entre sus resultados se tiene la puesta en marcha de un Laboratorio de Micropropagación de plantas, considerado como el más grande y equipado en su tipo en México, el cual se constituye como un pilar para el desarrollo de distintas redes de valor de interés regional e Institucional.

Las líneas de trabajo de éste laboratorio serán las siguientes:

- Validar protocolos de micropropagación de plantas de especies ornamentales, frutales, forestales y agroindustriales de interés y su establecimiento a nivel comercial.
- Brindar apoyo a pequeñas y medianas empresas en la propagación masiva y limpieza de material vegetativo con problemas de enfermedades sistémicas.
- Identificar componentes tecnológicos que aseguren la obtención de un material vegetativo de calidad y al menor costo para las empresas del sector.
- Participar como un referente en el establecimiento de precios de venta de material vegetativo proveniente de la micropropagación de plantas.
- Promover y apoyar la generación, producción masiva, certificación y registro de material vegetativo mexicano.

- Coordinarse con Centros de Investigación y ser vehículo para aterrizar proyectos de investigación en proyectos comerciales en beneficio del campo mexicano.

Es importante señalar que éste es el único laboratorio público de micropropagación de plantas que brinda los servicios de transferencia de tecnología para el establecimiento de proyectos comerciales.

FIRA logró obtener el Primer Lugar del Premio Nacional de la Administración Pública 2014, entregado a través de la Secretaría de la Función Pública, por la construcción, puesta en marcha y operación de este laboratorio.

Por otro lado, en 2014 este CDT participó en el desarrollo de las distintas redes de valor de interés Institucional. A través de los servicios de capacitación, consultoría, eventos demostrativos y visitas guiadas se fortalecieron las competencias de productores, personal técnico de prestadores de servicios y de intermediarios financieros. Se realizaron 50 eventos de capacitación en donde se tuvieron 2,015 participantes, de los cuales 455 fueron productores y 1,560 técnicos. Además, se realizaron 4 eventos demostrativos, en donde se benefició a 226 participantes y se atendieron 36 visitas guiadas, dando atención a 571 participantes, de los cuales 376 fueron estudiantes de diferentes universidades, 86 productores o empresarios y 109 técnicos.



CDT La Noria

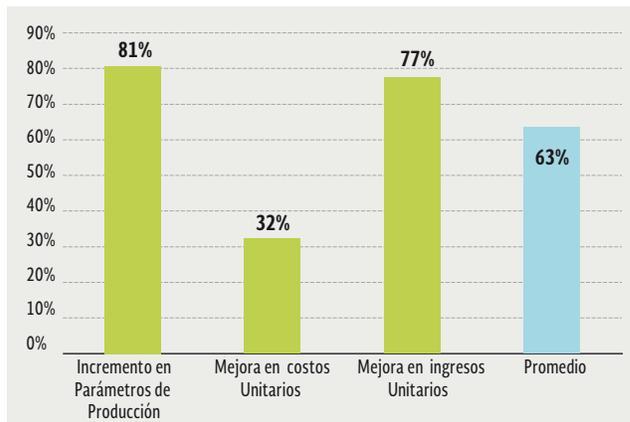
El CDT La Noria se localiza en el municipio de Tamuín en el estado de San Luis Potosí. En 2014 realizó 29 eventos de capacitación y demostración para productores de bajos ingresos y personal técnico de la Dirección Regional Norte.

De acuerdo con resultados de encuestas aplicadas (por un despacho externo), se encontró que los servicios del CDT sirvieron para que 63% de los participantes de la muestra lograrán un incremento en la rentabilidad de sus unidades productivas. Se logró una mejora en sus ingresos, en los parámetros de producción o se tuvo una disminución de costos.

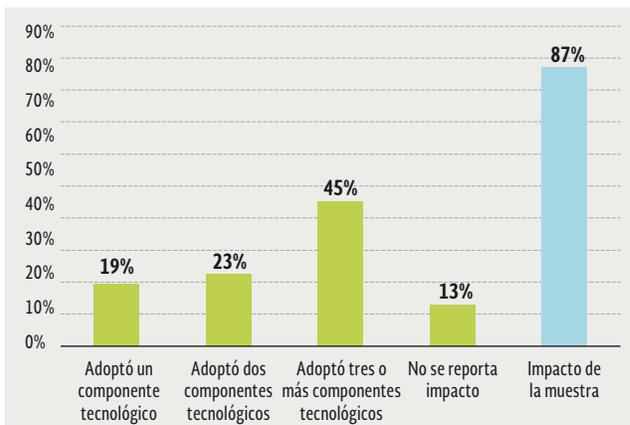
Asimismo, se logró que 87% de los participantes de la muestra adoptarán más de un componente tecnológico. Los componentes considerados fueron sistemas de pastoreo y cerco eléctrico, agricultura para ensilaje, sistemas silvopastoriles, elaboración de suplementos activadores del rumen, inseminación artificial y bancos de biomasa.

Entre los principales servicios que ofreció el CDT destaca la transferencia tecnológica para bancos de biomasa (BBM), que contribuye al mejoramiento de praderas en regiones tropicales toda vez que permite incrementar la carga animal del rancho, mejorar la calidad de materia seca (MS) ofrecida al rumiante, mantener la producción de MS aún en el periodo de sequía, entre otras. En la adquisición de dichos servicios participaron 158 productores de escasos recursos que se ubican en la huasteca potosina.

IMPACTO EN RENTABILIDAD



IMPACTO POR ADOPCIÓN DE COMPONENTES TECNOLÓGICOS



CDT Salvador Lira López

El CDT Salvador Lira López se localiza en el municipio de Morelia en el estado de Michoacán. En 2014 realizó 95 eventos de capacitación y demostración y logró beneficiar a alrededor de 3,876 participantes. Los principales grupos atendidos fueron:

- Productores acreditados y acreditados potenciales.
- Técnicos y consultores proveedores de servicios especializados.
- Estructuras técnicas y funcionarios de intermediarios financieros no bancarios.
- Técnicos de FIRA ubicados en oficinas foráneas.

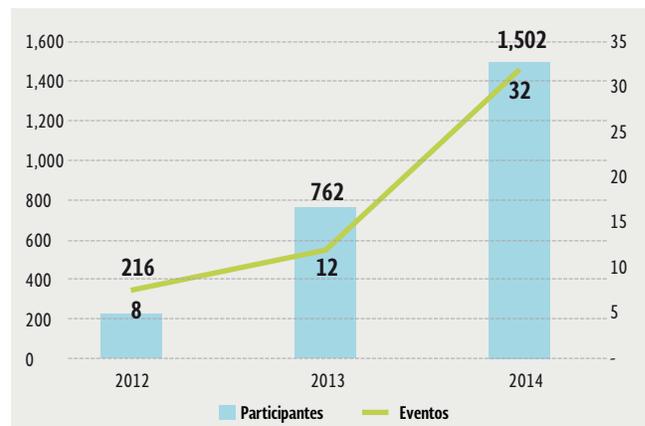
Desde 2012, este CDT se ha enfocado al diseño, contratación, implementación y promoción de eventos que integran el programa de capacitación institucional de Intermediarios Financieros No Bancarios, y en 2014 se amplió en tres veces la oferta de cursos (diversas temáticas) con la finalidad de atender las necesidades específicas de capacitación.

En 2012 los procesos de capacitación eran presenciales, por lo mismo con cobertura limitada. A partir del 2013, cambió el esquema de capacitación de presencial a virtual, la cual se empezó a consolidar en 2014. Esto permitió que se incrementara significativamente el número de participantes en los eventos de capacitación, como se muestra en la gráfica.

En adición, el CDT trabajó en tres esquemas de integración de redes en los cuales se impulsa el desarrollo de proveedores.

Por otro lado, fueron evaluados vía encuestas (por técnicos externos) los procesos de capacitación a los productores que el CDT implementó. De acuerdo con esos resultados se encontró que 50% de los productores encuestados mejoraron sus ingresos, derivado principalmente de la disminución de sus costos de producción como consecuencia de los conocimientos aplicados en sus procesos.

TENDENCIA DE CAPACITACIÓN



CDT Villadiego

El CDT Villadiego se localiza en el municipio de Valle de Santiago en Guanajuato. Dicho CDT ha desarrollado un modelo de agricultura sostenible, que integra cuatro componentes 1) labranza de conservación, 2) uso racional del agua (goteo subsuperficial), 3) manejo integrado de plagas (MIP) y 4) nutrición balanceada.

Con ese modelo se tienen 8 años de registrar la huella hídrica y agroecológica en la producción agrícola, con resultados sobresalientes como son: producir 15.6 ton/ha de maíz sin aplicar pesticida químico de síntesis y producir una tonelada de cebada con 548 m³ de agua, en comparación con los más de 1,150 m³ de agua que utiliza el productor tradicional.

Basado en esta propuesta se amplió el programa de producción sostenible y competitiva de granos (PROSGRANO) en las Residencias Estatales de Guanajuato, Querétaro y Michoacán, con asesoría técnica de profesionistas formados en las tecnologías sostenibles que han reducido el consumo de agua, diésel, fertilizantes nitrogenados, gases de efecto invernadero (GEI) y costos unitarios, con lo que se beneficiaron 12,460 hectáreas con apoyo de 33 técnicos formados en las tecnologías que promueve el CDT.

Por otro lado, mediante el servicio de capacitación, el CDT atendió a 904 personas en 39 cursos. Se realizaron

5 cursos para la “homologación de criterios en la formulación y evaluación de proyectos de inversión”, con objeto de obtener la habilitación de técnicos por parte de FIRA, a solicitud de los Intermediarios Financieros interesados.

Se realizaron eventos con organizaciones sociales como la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA), la Red Nacional de Mujeres Vigilantes y Mujeres Indígenas (RENAMUVI). Además, se firmaron convenios de colaboración con la Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural del Gobierno de Guanajuato (SDAyR) y con el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES), a quienes se les otorgó cursos de capacitación para su personal técnico.

Además, se desarrollaron 41 eventos de demostración y visitas guiadas sobre las tecnologías sostenibles que promueve el CDT (incluyendo el 5to día del tomate, organizado con el sistema producto tomate de Guanajuato), registrándose 2,027 participantes provenientes de diferentes estados del país.

Se obtuvo la certificación de buenas prácticas agrícolas e inocuidad en los invernaderos y se inició la gestión para obtener la certificación del Buen Uso y Manejo de Agroquímicos (BUMA) en todo el CDT.



CDT Tantakin

El CDT se localiza en el municipio de Tzucacab en el Estado de Yucatán, y tiene como objetivo que los servicios de transferencia de tecnología y capacitación permitan mejorar la competitividad de pequeños y medianos productores del campo mexicano, así como fortalecer las capacidades técnicas de consultores en agronegocios.

Dentro de los agronegocios, su principal línea estratégica la desarrolla en el campo de la ganadería, con énfasis en la producción de ganado bovino doble propósito, bovinos de carne, ciervo rojo y ovino de pelo para producción de carne.

Las tecnologías que promueve son el pastoreo intensivo tecnificado, sistemas agrosilvopastoril, sistema silvopastoril, banco de biomasa, conservación de forrajes (ensilajes), agricultura de conservación, producción de granos y forraje para la ganadería.

Asimismo, se apoyó el desarrollo de proveeduría en las principales redes prioritarias, por lo que en coordinación con las residencias estatales se trabajó en el programa de desarrollo de proveedores (PDP) de la red bovina de carne en Tabasco y en la red de leche en Chiapas. Además, se capacitaron a técnicos y asesores en la metodología de Implementación e Integración de Redes de Valor.

Para la formación de asesores especializados, participantes del programa de desarrollo de proveedores, se capacitó a 16 consultores en el sistema de producción de leche y carne a bajo costo que están atendiendo proyectos de la red de bovinos en Yucatán, Campeche, Chiapas y Tabasco, se capacitó a 14 consultores que están trabajando en el programa “Desarrollo de la Industria Lechera del Estado de Chiapas” y se capacitó a 14 consultores en producción de maíz con tecnología de agricultura de conservación (AC) que están trabajando en Yucatán, Campeche y Quintana Roo.

En coordinación con las residencias estatales se reorientó el programa de capacitación y demostración del CDT para organizar eventos en las redes prioritarias, por lo que se realizaron 47 eventos de capacitación en el que participaron 1,980 personas en temas sobre agricultura de conservación, ganadería diversificada, mapeo de redes, desarrollo de proveedores, fondo de aseguramiento y evaluación de proyectos, entre otros.

Igualmente, se realizaron 88 eventos demostrativos en el que participaron 2,013 interesados, de los cuales 319 fueron técnicos y 1,694 productores. Los temas fueron sobre agricultura familiar, agricultura de conservación, producción de leche y carne a bajo costo.





Programas realizados en coordinación con otras dependencias

En los objetivos del Programa Estratégico Institucional de FIRA 2013-2018 se encuentra el de vincular el crédito a los programas gubernamentales, con los beneficios siguientes:

- Se mejora la asignación de recursos públicos al autorizar los apoyos con base al análisis de viabilidad técnica y financiera que realizan los intermediarios.
- Se facilita la atención de los productores al tener una sola ventanilla para el trámite del apoyo del programa gubernamental y el crédito, con lo cual se logra mayor inclusión financiera.
- Se contribuye a la viabilidad de la empresa con créditos de capital de trabajo durante la vida del proyecto.
- El seguimiento y supervisión de los proyectos los realiza el intermediario financiero, de acuerdo a las sanas prácticas bancarias.
- El productor tiene la oportunidad de recibir acompañamiento técnico con recursos FIRA para capacitación, asesoría técnica y transferencia de tecnología.

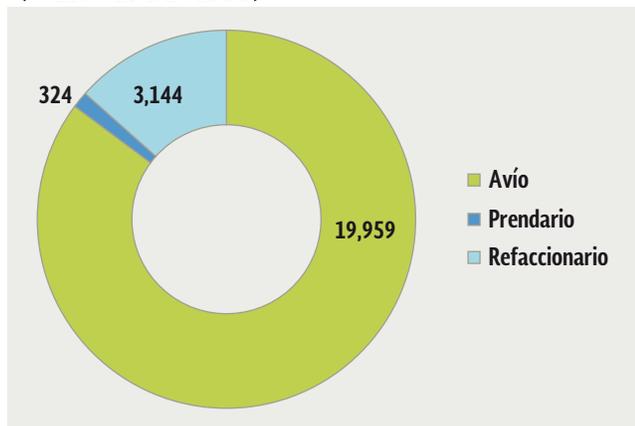
Como parte de esta estrategia, durante 2014 FIRA suscribió convenios de colaboración con SAGARPA para operar los programas siguientes:

Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (FONAGA)

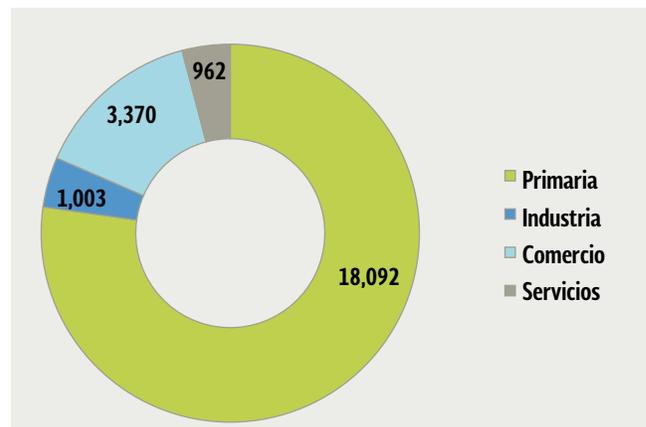
Con el propósito de ofrecer garantías para incrementar el otorgamiento de crédito formal a los productores de ingresos medios y bajos de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y demás actividades que se desarrollen en el medio rural, en regiones marginadas y en cadenas productivas prioritarias se firmó el convenio de colaboración con SAGARPA, con recursos por \$577.8 mdp.

Para el ejercicio 2014 se garantizó créditos por \$23,427.3 mdp. Por tipo de crédito, el financiamiento a la capitalización o inversión fija ascendió a \$3,144 mdp (13%), en tanto que el crédito a la actividad primaria fue de \$18,092 mdp (77%).

POR TIPO DE CRÉDITO
(MILLONES DE PESOS)



CRÉDITO POR ACTIVIDAD
(MILLONES DE PESOS)



Programa especial de garantías líquidas para créditos a la comercialización de frijol en el ciclo otoño invierno 2013-2014 en el estado de Sinaloa

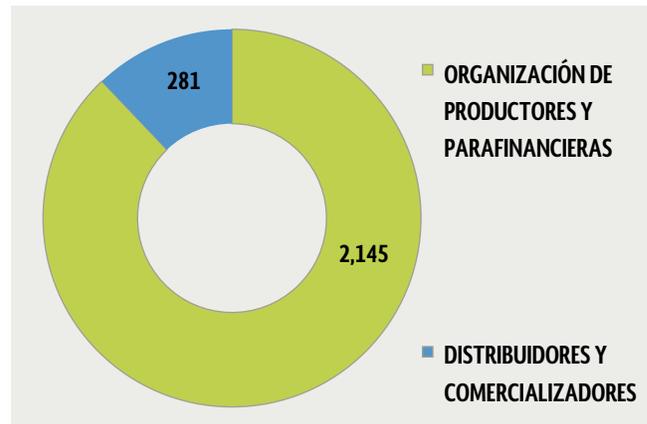
Durante 2014 se instrumentó dentro del FONAGA un programa de financiamiento para apuntalar el proceso de comercialización de frijol del estado de Sinaloa, que permitió brindar mayor certidumbre a productores, comercializadores e Intermediarios Financieros mediante el otorgamiento de garantías líquidas por \$159.4 mdp.

A través de este programa se garantizaron créditos por \$740 mdp, lo que facilitó la comercialización de aproximadamente 51.6 mil toneladas de frijol. Destaca la participación de los Intermediarios Financieros Bancarios, a través de los cuales se canalizó 68% de los financiamientos.

Programa Especial de Apoyo a las Compras Consolidadas (PROFERTIL/FONAGA)

Con el fin de apoyar la adquisición de fertilizantes, semillas y otros insumos agrícolas en volumen, en forma oportuna, a precios competitivos y bajo un esquema de administración del riesgo se tiene el programa PROFERTIL. Mediante este programa se apoyó con garantía a créditos para las organizaciones de productores, comercializadores y distribuidores por un financiamiento total de \$2,425.7 mdp.

POR TIPO DE ACREDITADO
(MILLONES DE PESOS)



Apoyo para Reducción del Costo del Financiamiento

Convenio de colaboración entre FIRA y SAGARPA para el otorgamiento de incentivos para la “Reducción del Costo del Financiamiento”, mediante el cual se asignaron recursos por \$114.8 mdp.

Con los recursos de este programa se otorgaron apoyos a la prima del servicio de garantía por \$23.6 mdp, los cuales se asocian a un flujo de crédito de \$10,037 mdp y se benefició a 190 mil 584 productores del sector agropecuario.

En lo que respecta al apoyo en tasa de interés, se pagaron \$15.7 mdp, los cuales están asociados a \$1,942.5 mdp de flujo de crédito en beneficio de 34,158 productores.

Apoyos del Componente Tecnificación del Riego

Con el objeto de instrumentar el incremento de la superficie tecnificada de riego, se firmó el Convenio de Colaboración con SAGARPA, en el cual se establecieron recursos por \$294.9 mdp como incentivos a los productores para fomento de la producción de alimentos, el uso sustentable de la cuenca y acuíferos, así como posibilitar un uso más eficiente y productivo del agua a través de la instalación de sistemas de riego a nivel parcelario.

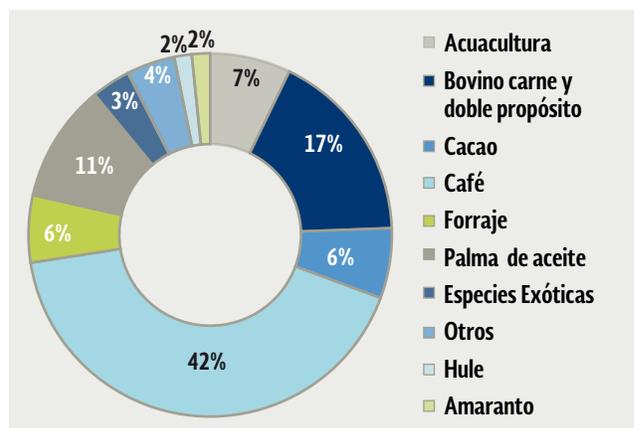
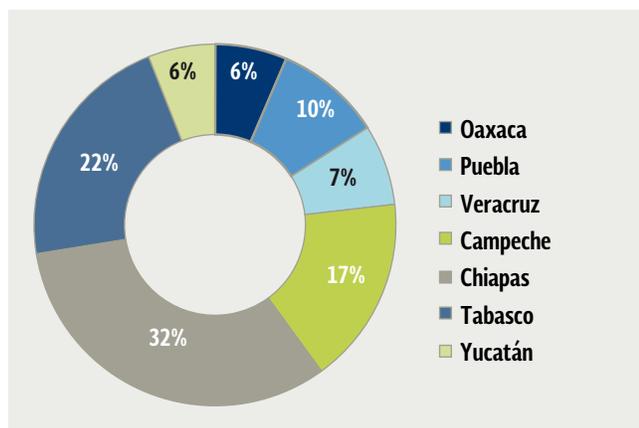
Con dichos apoyos SAGARPA se detonan inversiones totales por \$670.6 mdp, para tecnificar 21,047 hectáreas de riego de los cultivos de maíz, frutales, caña de azúcar, hortalizas y alfalfa, entre otros.

Regional	Proyectos (No)	Monto de apoyo (mdp)
Noroeste	114	61.9
Norte	144	75.3
Occidente	263	99.1
Sur	35	18.3
Sureste	255	40.3
Total	811	294.9

Apoyos del Componente Desarrollo Productivo Sur - Sureste

Para el desarrollo productivo Sur – Sureste se suscribió el convenio con SAGARPA con el fin de impulsar la productividad en dicha región a través del otorgamiento de incentivos a proyectos de cultivos, infraestructura, repoblación del hato ganadero y otros proyectos prioritarios, con recursos por \$324.1 mdp, a complementar con financiamiento y otros apoyos de FIRA.

Mediante este componente se detonan inversiones totales por \$1,159.1 mdp y créditos por \$517.3 mdp, en beneficio de 7,700 productores, para apoyar principalmente, establecimiento y mantenimiento de plantaciones de hule, palma de aceite, coco, cacao, viveros de café, acuacultura y ganado bovino de carne.

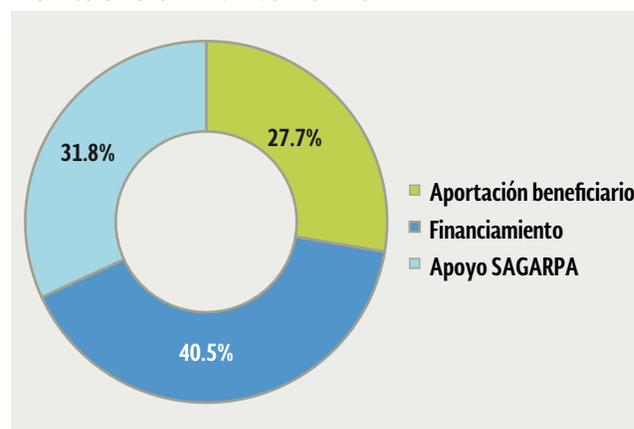


Apoyos del Componente Productividad Agroalimentaria

Con el objeto de incrementar y modernizar la capacidad de procesamiento y manejo de productos agropecuarios y pesqueros, principalmente productos alimenticios, se instrumentó el otorgamiento de incentivos SAGARPA con recursos por \$212.2 mdp para infraestructura y equipamiento, a complementar con financiamiento y otros apoyos de FIRA.

Con los recursos del Convenio de Colaboración suscrito con SAGARPA, se canalizan apoyos por alrededor de \$213.2 mdp, detonándose inversiones totales por \$739.9 mdp para 55 empresas con 1,936 beneficiarios, en apoyo a la agregación de valor y almacenamiento de granos (maíz), frutas frescas, lácteos, chile, tomate, manzanas, nuez, café, plátano, huevo, productos pesqueros y otras cadenas productivas.

ESTRUCTURA FINANCIERA 2014



Apoyos de los Componentes de Fomento Ganadero

En 2014 se suscribió el Convenio de Colaboración con SAGARPA para la operación de \$266.4 mdp en incentivos del Programa de Fomento Ganadero en los componentes siguientes:

- a) Repoblamiento y Recría Pecuaria, para adquisición de vientres gestantes de distintas especies.
- b) Manejo Postproducción Pecuaria, infraestructura y equipo para la transformación de productos.
- c) Productividad Pecuaria, para reproducción y material genético, infraestructura y equipo para proyectos de beneficio colectivo y paquetes tecnológicos.

Se atendieron solicitudes por \$261.8 mdp para los tres componentes, en beneficio de 2,770 ganaderos, para generar una demanda de crédito refaccionario por \$240.0 mdp aproximadamente, para la adquisición de 24,270 vientres bovinos, ovinos y porcinos.

Bioenergía y Fuentes Alternativas

El componente otorga incentivos para promover prácticas sustentables, como el aprovechamiento, generación y uso de energías renovables, el uso eficiente de la energía, la producción sustentable de bioenergéticos, cultivos orgánicos, y nuevos productos de la bioeconomía. En el Convenio de Colaboración con SAGARPA se asignaron a FIRA \$71.6 mdp; con los recursos se apoya a 277 proyectos en beneficio de 820 productores, detonando créditos por \$61.8 mdp e inversiones totales por \$160.7 mdp, principalmente en proyectos de sistemas fotovoltaicos, producción de biofertilizantes y abonos orgánicos.

Regional	Monto (mdp)
Noroeste	6.0
Norte	16.2
Occidente	10.7
Sur	13.9
Sureste	24.8
Total	71.6

Apoyos para Fortalecimiento de la Cadena Productiva

Con la finalidad de fortalecer las cadenas productivas agroalimentarias mediante mecanismos de administración de riesgos de mercado como la adquisición de coberturas de precios, que permitan mayor certidumbre en el precio y comercialización de los productos agroalimentarios, SAGARPA y FIRA suscribieron el Convenio de Colaboración del Programa Fortalecimiento de la Cadena Productiva, mediante el cual se asignaron recursos por \$155.2 mdp.

Durante el 2014 se reservaron recursos por \$144.8 mdp, de los cuales \$67.3 mdp fueron en apoyos para coberturas de precios para respaldar la producción primaria agrícola y \$77.5 mdp para apoyar la comercialización. Con este incentivo se cubrieron cerca de 660 mil toneladas de productos agropecuarios, con los que se estarán apoyando 3,000 beneficiarios y con una derrama de financiamiento al sector de \$850 mdp.



Operación a través de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB)

Se apoyaron a 53 Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) en operación directa con FIRA con \$13.3 mdp para fortalecer las capacidades de 1,502 funcionarios, contratación de consultorías para el desarrollo de productos para el sector agroalimentario, obtención de calificaciones de riesgos, implementación de manuales, fortalecimiento de gobierno corporativo, obtención de certificaciones para la prevención de recursos de procedencia ilícita, para expansión de estructuras técnicas y apertura de sucursales. Asimismo, se capacitó a personal de 224 empresas parafinancieras y otras empresas masificadoras para mejorar la eficiencia y canalización de financiamiento por conducto de la banca e intermediarios financieros no bancarios.

Los apoyos a IFNB, se realizaron mediante 445 eventos, destacando principalmente los conceptos siguientes:

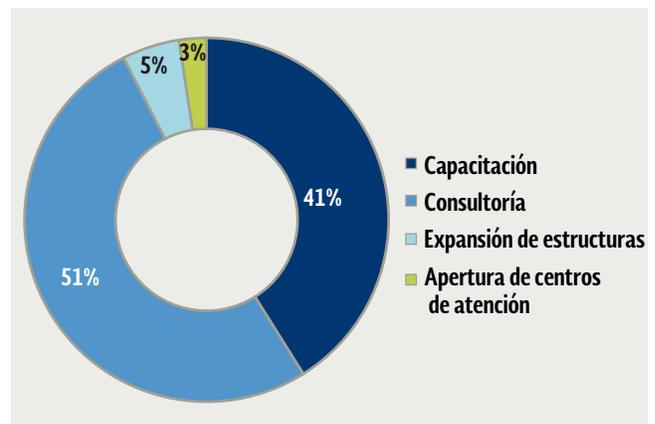
Conceptos	Número de Eventos	Monto Ejercido (mdp)
Capacitación	395	5.5
Consultoría	39	6.8
Expansión	6	0.7
Apertura de Centros de Atención	5	0.3
Total	445	13.3

En lo referente a la capacitación, es relevante mencionar que el apoyo fue para cursos tomados en el país y en el extranjero; el rubro de consultoría, se orientó principalmente en la obtención de calificaciones, implementación de manuales, gobierno corporativo, obtención de certificaciones; el apartado de expansión fue para seis estructuras y se logró la apertura de cinco centros de atención.

Adicionalmente, buscando una mayor cobertura, se implementó la capacitación virtual, con la que se logró llegar a 1,502 personas; es decir, 97% más con respecto a 2013, en el que fueron 762 participantes. Esta capacitación se dio en 32 eventos, de los cuales 28 fueron bajo la modalidad virtual y cuatro eventos en forma presencial.

En esta capacitación el enfoque fue estratégico a los intermediarios como organización tocando temas tales como Control Interno, Administración de Riesgos, Prevención de Lavado de Dinero, Planeación Estratégica, Gobierno Corporativo, Reforma Financiera y Fiscal, Promoción de Negocios, Análisis de Crédito, Control de Operaciones, Administración de Riesgos, Calificación de Cartera y Capacitación a las masificadoras de crédito.

DISTRIBUCIÓN DE APOYOS



En adición, se logró la incorporación de cinco intermediarios a la operación para cumplir con el compromiso de dar continuidad a la estrategia de FIRA de ampliar los flujos de fondeo a través de IFNB; así como lograr su objetivo de incrementar su cobertura con puntos de venta que permitan tener presencia en regiones y segmentos tradicionalmente no atendidos, lo cual permite incrementar la colocación de financiamiento con adecuada administración de riesgos.

Financiamiento FIRA a través de los Intermediarios Financieros No Bancarios

El crédito total impulsado con IFNB en operación directa e indirecta ascendió a \$20,811 mdp, lo que representó un crecimiento real de 1.0% respecto a 2013.

En 2014, a través de 71 Intermediarios Financieros No Bancarios en operación directa y el servicio de garantía sin fondeo se respaldó financiamientos por \$645.8 mdp y se canalizó un flujo de fondeo por \$18,975.7 mdp. Derivado de lo anterior se logró que al 31 de diciembre de 2014 el saldo total de financiamiento en operación directa ascendiera a \$15,484.9 mdp, que significó un crecimiento real de 12% en relación a lo observado al cierre de 2013.





Satisfacción de los clientes 2014

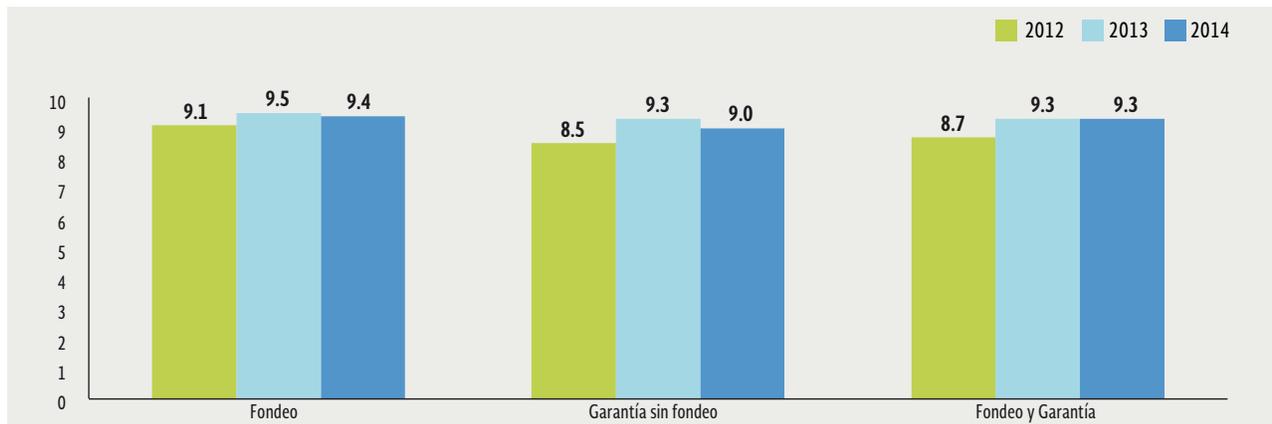
En noviembre de 2014 se aplicó una encuesta para evaluar el nivel de satisfacción de los Intermediarios Financieros con respecto a los productos y servicios de FIRA (Fondeo, Garantía y Apoyos), la funcionalidad del Sistema Informático Integral de las Operaciones de FIRA (SIIOF), la atención recibida por parte del Centro de Atención FIRA (CAF) y el portal de internet de FIRA.

Se obtuvo respuesta de 128 personas, representando a 65 Intermediarios Financieros, incluyendo a usuarios de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero.

Productos y servicios de FIRA

Para el ejercicio 2014 los servicios de garantías y fondeo de FIRA en sus distintas modalidades, tuvieron una calificación en promedio de 9.2 (en base 10), otorgada por los Intermediarios Financieros participantes.

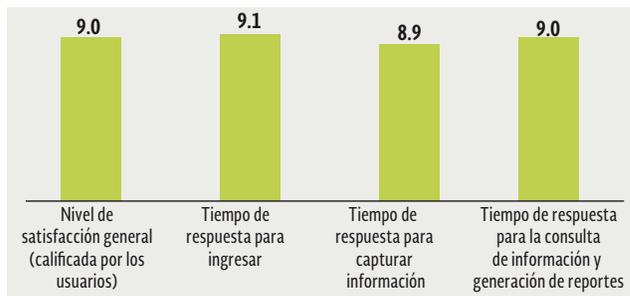
CALIFICACIÓN DE INTERMEDIARIOS FINANCIEROS A LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DE FIRA EN 2012, 2013 Y 2014 (ESCALA DE 0 A 10)



Funcionalidad del sistema SIOF

Respecto al nivel de satisfacción con el SIOF, los Intermediarios Financieros participantes otorgaron en 2014 una calificación promedio de 9 (en base 10). Además, evaluaron por separado los tiempos de respuesta del sistema para ingresar, para capturar información y para la consulta de información conforme a la gráfica siguiente:

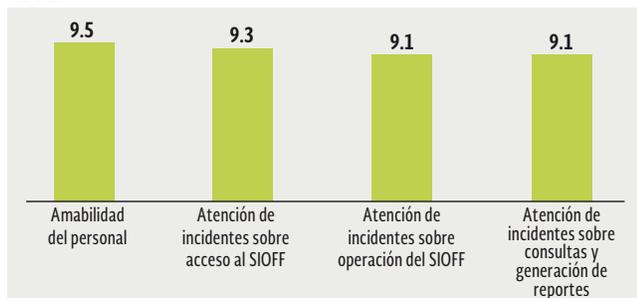
CALIFICACIONES OTORGADAS AL SISTEMA SIOF, 2014



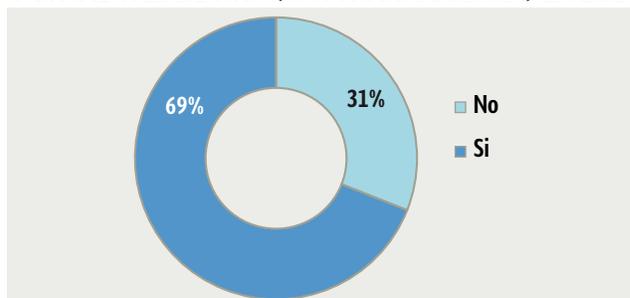
Atención del Centro de Atención FIRA (CAF) y Portal de Internet

De igual forma, la atención recibida por el Centro de Atención FIRA y el portal de internet de FIRA obtuvieron calificaciones de 9 (en base 10) para el ejercicio 2014, destacan que 69% de los encuestados ingresaron a dicho portal durante el año.

CALIFICACIONES DEL CENTRO DE ATENCIÓN FIRA, 2014



PORCENTAJE DE USUARIOS QUE VISITARON EL PORTAL WEB DE FIRA (WWW.FIRA.GOB.MX) EN 2014





Innovación de programas y productos

Los cambios en los procesos productivos, las nuevas tecnologías y la dinámica de los intercambios comerciales van modificando las necesidades de los productores y las empresas y, por tanto, la demanda de productos y servicios específicos con oportunidad y versatilidad para su disposición. Este ambiente motiva a los intermediarios financieros que, en coordinación con FIRA, están innovando productos financieros tanto en su diseño como en la forma de operar, lo que genera nuevos programas que brindan soluciones financieras integrales.

Por otra parte, los cambios normativos y los derivados de la Reforma Financiera están motivando la movilidad de los acreditados a los intermediarios que les ofrecen mejores precios y condiciones como la oportunidad, plazo y disponibilidad de los créditos; esta competencia incentiva la mejora y actualización de las instituciones financieras.

En 2014 FIRA incrementó las tasas de fondeo y de manera simultánea adecuó sus procesos para mejorar la calidad de sus productos y servicios, rediseñarlos e innovar con la creación de otros, entre los que destacan los siguientes:

Garantía Pago en Firme

Es un nuevo servicio que otorga FIRA a los intermediarios financieros que han mostrado mejor desempeño así como procesos de crédito validados con los que asegura una adecuada originación, otorgamiento y recuperación de los créditos.

Esta modalidad del servicio de garantía ofrece certidumbre a los intermediarios y mayor valoración a la garantía FEGA (FIRA) y, a la vez, incentiva una mayor colocación de crédito por la seguridad que los pagos de garantía no les serán negados ni les representarán mayor complejidad. Por otra parte, la supervisión de FIRA se enfoca más a los procesos de crédito que a la verificación del cumplimiento puntual de operaciones.

Las ventajas de esta modalidad permitirán masificar las operaciones de garantía, con lo que se tendrá mayor oportunidad de cubrir con garantía a los segmentos de la pequeña y mediana empresa.

Este servicio de garantía pago en firme está en etapa de formalización con los intermediarios participantes.

Garantía Segundas Pérdidas

Producto diseñado en principio para las operaciones de microcrédito y para aquellas instituciones con metodologías validadas y resultados históricos favorables a través de indicadores financieros aceptables.

Esta modalidad de garantía comenzó a operar en el último trimestre de 2014; sin embargo, incidió de manera importante en el incremento de los saldos de las operaciones de FIRA en \$1,537.3 mdp con cobertura en todas las entidades del país. Con este financiamiento se atendieron a microempresas del medio rural, de las cuales cerca de 95% son administradas por mujeres.

Programa de Financiamiento a la Agricultura Familiar

Con este programa se crea una alternativa que facilita el acceso a servicios financieros y tecnológicos a productores con unidades de baja escala, cuyos ingresos se sustentan en actividades agropecuarias y rurales que utilizan predominantemente mano de obra familiar, con proyectos viables y la producción vinculada al mercado.

El programa considera al segmento de empresa familiar con créditos de hasta 33,000 UDIS. En una primera etapa con la participación de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo y se contempla los servicios de asesoría técnico financiera para la organización de productores y estructuración de proyectos.

Además, incluye mecanismos de administración de riesgos consistentes en un fondo de garantía de primeras pérdidas, el cual brinda mayor certidumbre a los intermediarios financieros participantes en la consolidación de su cartera productiva.

Se estima que en 2018 en este programa participarán alrededor de 50 Sociedades Cooperativas y se beneficiarán a 215,000 acreditados, principalmente mujeres.

Modificaciones al Programa de Garantía Profertil

Con el rediseño de este programa se amplía tres veces la capacidad de garantizar créditos con los recursos disponibles, lo que permitirá atender la demanda creciente de este tipo de garantía. El programa está dirigido principalmente a las organizaciones de productores y empresas para que realicen la compra consolidada y anticipada de insumos, que repercute en mejores precios y condiciones para el inicio de las actividades en los ciclos agrícolas.

Con la modificación del programa se consolida la garantía FONAGA a través de la integración de Fondos de Garantía especializados aprovechando la fortaleza y estructura de FIRA para que los intermediarios tengan mayor certidumbre en impulsar el financiamiento a los sectores de interés y para que los productores tengan mayores opciones en la consecución de crédito suficiente y oportuno.

Adecuaciones al Programa de Financiamiento Rural

Con las modificaciones al programa se incrementa la cobertura del financiamiento en actividades económicas que se desarrollen en el medio rural y se busca activar la economía local. Con el impulso de proyectos de comercio, servicios y otras actividades productivas, adicionales a la producción primaria, se diversifican e incrementan las fuentes de ingresos de las familias para propiciar la generación de empleos y la reactivación económica.

Se amplía a 30 millones de UDIS el monto máximo de financiamiento para proyectos de inversión e incluso de montos mayores en los proyectos que generen más de 250 empleos directos o servicios logísticos de transportación, almacenamiento o de centros de distribución o empaque. También, en estos casos se consideran los proyectos para proveer servicios a los habitantes del medio rural tales como salud, educación, concesión de residuos sólidos, concesiones de tratamiento y potabilización de agua, generación de energía renovable, proyectos de beneficio ambiental y los que contribuyan a la reactivación económica en zonas de desastre natural.



Garantía Tecnológica

Es un programa que conjunta los productos y servicios de FIRA, dirigidos a impulsar la adopción de nuevas tecnologías en áreas con potencial productivo; en este se articula una garantía específica a los intermediarios para otorgar el financiamiento, la formación de asesores, la capacitación y asistencia técnica a los productores en los paquetes tecnológicos, contratos para la comercialización de los productos y se garantiza o asegura el ingreso neto de los productores, determinados estos conforme al promedio obtenido en los ciclos anteriores (antes de la adopción de los nuevos paquetes tecnológicos).

Factoraje Financiero

Se rediseñó el producto para facilitar la operación de factoraje financiero a los intermediarios. Ahora, en la modalidad de descuento electrónico, pueden tramitar sus operaciones a través de la plataforma informática que diseñó FIRA.

Además, se ofrece la garantía FEGA con una cobertura nominal y efectiva de hasta 40% sobre el saldo insoluto no cubierto por el acreditado final y para el factoraje financiero sobre derechos de crédito derivado de contratos de arrendamiento con plazo no mayor a un año. Se podrá utilizar una cobertura nominal y efectiva de garantía de 50% sobre el saldo insoluto no cubierto por el acreditado final.

Crédito para Capital de Trabajo en Cuenta Corriente

El crédito en cuenta corriente está diseñado para ofrecer soluciones financieras a empresas agropecuarias y del sector pesquero forestal y rural con flujos de efectivo dinámicos, para lo cual requieren eficiencia en el manejo de los recursos. Es un crédito versátil formalizado mediante contratos de crédito para varios ciclos y conceptos de inversión no preestablecidos. Se adapta a los requerimientos variables para hacer disposiciones y recuperación de recursos. Se pueden habilitar varios proyectos y ciclos productivos, cada uno mediante una disposición, siempre que el saldo global de las ministraciones no exceda el monto máximo de la línea de crédito autorizada y contratada.

Esta modalidad ofrece a los intermediarios financieros bancarios la facilidad de efectuar operaciones por medios electrónicos, las cuales podrán documentarse con FIRA agrupando varios créditos en paquete mediante préstamo con la opción del servicio de garantía. Se otorgan a empresas con financiamiento de hasta 4 millones de UDIS.

Programa de Apoyo a Proyectos Sostenibles

Para apoyar de manera estratégica las acciones en favor del desarrollo rural sostenible e “Impulsar proyectos que mitiguen el riesgo del cambio climático”, se crea este programa para incentivar el financiamiento a productores y empresas para la inversión en la modernización de las empresas, para el uso eficiente de los recursos y la energía. Mediante el programa, se pretende fomentar el desarrollo de proyectos verdes rentables, relacionados con prácticas forestales y de agricultura sostenibles, uso eficiente del agua, energía renovable y eficiencia energética, entre otros, que optimicen el uso de la energía y los recursos naturales y en general los que tienen beneficio al medio ambiente.

El programa es el resultado de la cooperación de FIRA con organismos internacionales, entre los que se encuentra la línea de crédito con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), que incluye recursos no reembolsables destinados a impulsar este tipo de inversiones.

Estos proyectos están asociados a nuevas tecnologías o procesos de las empresas, por lo que el programa contempla servicio de garantía específica y apoyos para la reducción de los costos financieros mediante reembolso en la tasa de interés.

El programa contempla el apoyo financiero de 100 puntos base en la tasa de interés hasta por los primeros 10 años de vigencia del crédito, con un monto máximo de hasta 30 millones de UDIS. Adicionalmente, estos proyectos pueden ser cubiertos con servicio de Garantía FEGA, FONAGA, FONAGA VERDE, FONAGUA o FONAFOR a fin de dar más certidumbre a los participantes.

Fortalecimiento del Microcrédito

Para dinamizar la operación en el Programa de Microcrédito Productivo se realizaron mejoras normativas. Se incrementó el monto del crédito por persona física de 20,000 a 33,000 UDIS y se estableció un monto máximo de crédito por persona física de 8,500 UDIS para créditos grupales, mejoras en el proceso de la entrega de información que repercuten en mejor control y transparencia de las operaciones.

En 2014 el flujo de financiamiento para operaciones de microcrédito fue de \$7,434 mdp. El saldo de estos financiamientos al 31 de diciembre fue de \$3,234 mdp, de los cuales \$1,697 corresponden a recursos FIRA y \$1,537 a saldos de crédito en garantía sin fondeo. Esta derrama de créditos benefició a 724,977 acreditados, el 63% fueron mujeres.





Evaluación Institucional

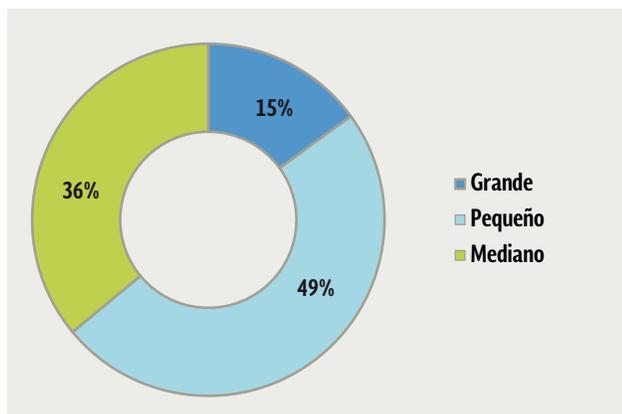
Evaluación de Procesos del Programa para el Fomento a los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural a través de los Fideicomisos que integran FIRA

En 2014 la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) realizó la evaluación de los procesos de FIRA con el objetivo de conocer su eficacia y su impacto en la mejora de la gestión y en el cumplimiento de las metas y objetivos planteados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

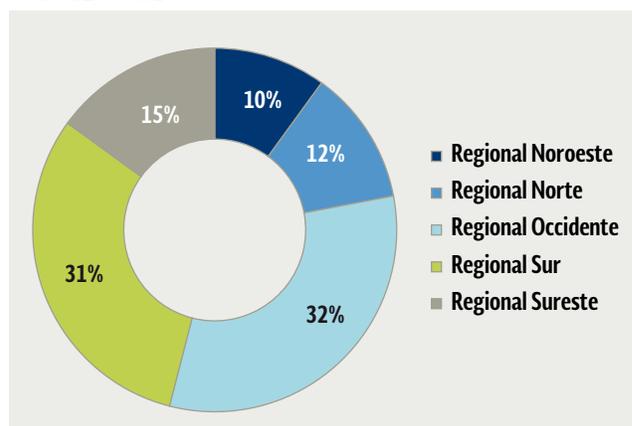
Los resultados muestran que en el período 2010-2013 FIRA canalizó \$1,905 mdp en apoyos de fomento, de los cuales 85% se destinaron a pequeños y medianos productores. Asimismo, 46% de los apoyos se canalizaron a la regiones sur y sureste del país, las cuales registran el mayor índice de marginación en México. Estos aspectos muestran que las acciones institucionales tienen como prioridad la atención de su población objetivo.

De esta manera, la evaluación de la FAO concluyó que los procesos que tienen lugar para la entrega de los apoyos de FIRA son suficientes y eficaces para cumplir con los objetivos de su programa de apoyo, lo que confirma que FIRA contribuye a resolver el problema de desarrollo de “acceso al financiamiento” en el sector rural mexicano.

APOYOS TECNOLÓGICOS Y FINANCIEROS POR TAMAÑO DE PRODUCTOR 2010 - 2013
PORCENTAJE



APOYOS TECNOLÓGICOS Y FINANCIEROS POR REGIÓN, 2010 - 2013
PORCENTAJE



Evaluación por mandato del Artículo 55 Bis II de la Ley de Instituciones de Crédito

En 2014 FIRA realizó la evaluación de resultados en apego al Artículo 55 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito con el objetivo de verificar el cumplimiento de los aspectos siguientes: (i) la promoción del financiamiento en sectores y segmentos de la población que los intermediarios financieros privados no atienden, (ii) la existencia de mecanismos para canalizar a las personas sujetas de crédito a los intermediarios financieros privados y (iii) la armonización de acciones con otras entidades del sector público para hacer un uso más efectivo de los recursos.

Los resultados de la evaluación muestran que los recursos canalizados por FIRA en 2013 se destinaron principalmente a los productores de pequeña y mediana escala, pues 95% de los beneficiarios corresponden a estos estratos. Esto apunta a que FIRA promueve el financiamiento en los productores que el sector privado no atiende y fortalece su presencia en la Banca de Desarrollo.

Por otra parte, se encontró que FIRA cuenta con mecanismos para canalizar a las personas que pueden ser sujetos de crédito hacia los servicios de los intermediarios financieros privados. Dichos mecanismos son los siguientes:

- 1) Las garantías con fondeo y sin fondeo, de las cuales se otorgaron en el 58% del total de créditos apoyados por FIRA en 2013.
- 2) Los apoyos financieros, los cuales registraron un crecimiento equivalente a 4.5 veces en 2013.
- 3) Los apoyos tecnológicos, que beneficiaron a 136.9 mil personas e instituciones con \$230.9 mdp y que representa un incremento anual de 100%.

La evaluación concluyó que FIRA impulsa el desarrollo del sector rural de manera coordinada y complementaria a las acciones y los recursos ejercidos por otras instituciones gubernamentales, como la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), la Secretaría de Economía (SE) y la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). En este marco de colaboración, FIRA cuenta con programas especiales⁸ que han tenido un desempeño positivo a lo largo de los años. Por ejemplo, al analizar el número de apoyos otorgados anualmente en todos los programas especiales, se observó un crecimiento de 6% entre 2012 y 2013. Entre estos programas destaca el FONAGA, que representa el 99% de los apoyos otorgados en 2013 y que, entre 2008 y 2013, incrementó el número de apoyos en 159%.

⁸ Son los programas que FIRA instrumenta para atender necesidades específicas de su población objetivo. En esta clasificación se ubican los programas que ejecuta con otras dependencias.

En el marco del 60 aniversario de FIRA, se elaboró un estudio sobre los “Factores relevantes en el desarrollo de proyectos de inversión en el sector agropecuario en México”, con la finalidad de contribuir con la investigación y acercamiento de información de negocios referentes al sector agropecuario.

En este documento se realizó un análisis de la evolución de las variables clave del sector, como la producción, los flujos comerciales y la productividad en un entorno de mayor apertura comercial con el exterior. Además, el trabajo aborda los factores que influyen en la generación de proyectos productivos en el sector agropecuario y su financiamiento, por lo que se presenta un análisis de las principales características de éste.

De esta manera, entre los factores que se plantean destacan la baja productividad del sector causada por la ineficiente distribución de los recursos, específicamente agua y tierra; la ausencia de mecanismos eficientes de comercialización y la volatilidad de precios en algunos productos del sector agropecuario que conlleva incertidumbre en el nivel de ingreso de los productores y un incremento en la percepción de riesgo del sector.

Memorias de Sostenibilidad

FIRA publica desde 2008 las “memorias de sostenibilidad”, con el propósito de dar a conocer a los grupos de interés las actividades realizadas por la institución en materia económica, social y ambiental, en donde se toma como base las directrices establecidas por el Global Reporting Initiative (GRI).

Dichas memorias son parte del compromiso de FIRA con el desarrollo sostenible, la responsabilidad social y la transparencia en la rendición de cuentas. El desempeño de la institución se describe en los temas siguientes:

- **Materia económica:** En este apartado se reportan los resultados alcanzados por la institución por el desempeño de sus procesos de negocio, enfocados principalmente al cumplimiento de la misión y objetivos institucionales. Esta información es congruente con el reporte que se realiza a través de los Informes Anuales de la institución.
- **Materia ambiental:** En este apartado se reporta el desempeño ambiental, considerando que FIRA, como entidad de fomento y como parte de su modelo de negocio, promueve proyectos de financiamiento que contribuyen a la sostenibilidad de los negocios de los productores y que su vez promueve el cuidado de los recursos naturales. Asimismo, se incluyen las acciones realizadas al interior de la institución para reducir los consumos de agua, energía y papel, las emisiones de gases de efecto invernadero y las acciones para el manejo adecuado de los residuos.
- **Materia social:** En este apartado se incluye el desempeño de la Institución en aspectos que benefician a la sociedad, tales como las estancias de capacitación para jóvenes, el programa de voluntariado, entre otros. Asimismo, se reportan las acciones en favor del personal incluyendo el compromiso con la equidad de género y la igualdad laboral entre hombres y mujeres.

Estas memorias han servido como marco de referencia para mostrar el impacto de las estrategias de FIRA hacia sus grupos de interés, con lo que se contribuye de forma equilibrada con el desarrollo económico sostenible del campo mexicano, con bienestar social y cuidado del medio ambiente; asimismo, se demuestra el compromiso como Institución en el cuidado de sus recursos.



Reconocimientos Institucionales

Premio Nacional de
**Administración
Pública** 2014

REGAR
red iberoamericana de garantías

**STANDARD
& POOR'S**

**Fitch
Ratings**

**HR
Ratings**



CONUEE
COMISIÓN NACIONAL PARA EL
USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA

En 2014 FIRA fue distinguida con los premios y reconocimientos siguientes:

Se obtuvo el primer lugar del Premio Nacional de Administración Pública, el cual es otorgado por el Gobierno Federal a través de la Secretaría de la Función Pública. Este premio se obtuvo por el trabajo denominado “Laboratorio de micropropagación vegetal para el CDT Tezoyuca de FIRA”, el cual contribuye al cumplimiento de las metas nacionales en lo que respecta al impulso de un México próspero e incluyente, así como a la estrategia transversal que propone la democratización de la productividad en el país.

La Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) entregó a FIRA un reconocimiento al fideicomiso FEGA por sus 42 años de trabajo en beneficio de productores y empresas del sector agroalimentario y rural y cuya operación representa, hoy en día, la entidad otorgante de garantías con más antigüedad en toda Iberoamérica.

La calificadoradora Standard & Poor’s (S&P) confirmó en 2014 las calificaciones de largo y corto plazo ‘mxAAA’ y ‘mxA-1+’, respectivamente, para los fideicomisos FEFA y FEGA de FIRA con perspectiva estable.

De igual manera, Fitch Ratings mantuvo sus calificaciones ‘AAA (mex)’ de largo plazo y ‘F1+(mex)’ de corto plazo para el fideicomiso FEFA.

Por su parte, HR Ratings ratificó por tercer año consecutivo las calificaciones crediticias de largo y corto plazo “HR AAA” y “HR+1”, respectivamente, para el fideicomiso FEGA con perspectiva estable.

Por quinto año consecutivo, FIRA obtuvo el reconocimiento GEI y por segunda ocasión el nivel GEI-2 emitido por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo sustentable (CESPEDES) a través del programa “GEI-México”, por adoptar acciones voluntarias para la contabilidad y reporte de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

Durante 2014 se mantuvo la certificación del Modelo de Equidad de Género (MEG: 2012) otorgada por INMUJERES, con la que se cuenta desde 2009, así como con la certificación bajo la “Norma de Igualdad Laboral entre Hombres y Mujeres” (NMX-R-025-SCFI-2012) emitida por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Con ambas certificaciones, FIRA continúa garantizando la igualdad laboral en todas sus prácticas.

En 2014 FIRA mantuvo la certificación ISO 9001:2008 a su sistema de gestión de la calidad, cuyo alcance abarca a los procesos clave de la Institución. Dicho certificado se ha mantenido desde 2003.

La Secretaría de Energía y la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) entregaron un reconocimiento a FIRA, en la categoría de Inmuebles, por las acciones que de manera sistemática se realizan para el ahorro en el consumo de energía eléctrica en las oficinas de la institución. En particular, el edificio de la Dirección Regional Noroeste participa desde 2004 en el Programa de Uso Eficiente de la Energía, logrando reducir hasta en 50% el consumo eléctrico.



Situación Financiera

Situación financiera

Al cierre de 2014 la suma de los activos de FIRA ascendió a \$102,140 mdp. El total de disponibilidades e inversiones en valores se ubicó en \$23,091 mdp. El saldo de cartera de crédito neta de reservas se situó en \$76,300 mdp y otros activos fueron por \$2,749 mdp.

Los pasivos institucionales registraron un total de \$28,093 mdp, de los cuales \$22,445 mdp corresponden a captación por la emisión de CEBURES, \$2,320 mdp de préstamos interbancarios, \$663 mdp al préstamo con la AFD, \$483 mdp al saldo acreedor de instrumentos derivados y \$2,182 mdp a otros pasivos.

El patrimonio de FIRA ascendió a \$74,047 mdp. La distribución del patrimonio por fideicomiso es la siguiente: FONDO 13%, FEFA 63%, FOPESCA 2% y FEFA 22%. El remanente neto de FIRA fue de \$1,954 mdp.

Razones financieras

La rentabilidad de la institución medida a través de las razones de Retorno sobre Activos (ROA)⁹ fue de 2.04% y el Retorno sobre el Capital (ROE)¹⁰ se ubicó en 2.67%.

⁹ Retorno sobre Activos (ROA) = Utilidad Neta Acumulada / Activo total promedio.
¹⁰ Retorno sobre Capital (ROE) = Utilidad Neta Acumulada / Patrimonio promedio.



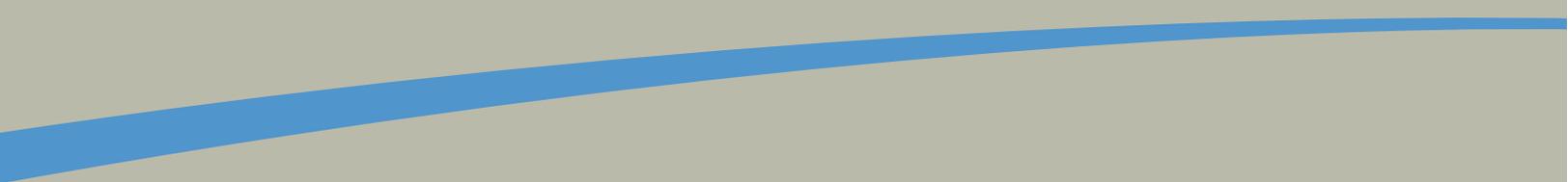
Cambios en la organización interna

Ante los retos del Gobierno Federal descritos en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y en el Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo (PRONAFIDE), fue necesario alinear la estrategia al interior de la organización (Programa Estratégico Institucional 2013-2018) y en consecuencia la Estructura Orgánica y el Estatuto Orgánico de FIRA. Lo anterior con la finalidad de lograr:

- Mayor enfoque, efectividad y eficiencia en la atención a la población objetivo: los pequeños y medianos productores y empresas.
- La mejora y diseño e instrumentación de los nuevos productos, necesarios para atender a los acreditados finales, con énfasis en los pequeños y medianos productores y empresas.
- El desarrollo y fortalecimiento de empresas tractoras, como parte de las cadenas de valor al desarrollar e incorporar al financiamiento a sus proveedores.
- Fomentar la atención oportuna y preventiva a los intermediarios financieros para adelantarse o en su caso resolver oportunamente la problemática.
- Vincular las áreas de estudios e inteligencia sectorial con la generación de acreditados y financiamiento.
- Fortalecer el control interno en línea con lo que señalan las mejores prácticas y la regulación financiera.
- Incorporar la identificación y medición de riesgos en el diseño de productos.

Derivado de lo anterior los Comités Técnicos de FIRA en su sesión 08/2014 de fecha 11 de agosto de 2014 autorizaron cambios a la Estructura Organizacional. Asimismo, en sus sesiones 09/2014 y 12/2014 de fechas 4 de septiembre de 2014 y 8 de diciembre de 2014, respectivamente, autorizaron los cambios al Estatuto Orgánico y que fueron publicados en el DOF el 29 de diciembre de 2014.

Anexos



Flujo Total de financiamiento de FIRA 2007 - 2014

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Flujo de Financiamiento	67,383.8	100.0	90,846.7	100.0	104,280.3	100.0	102,945.5	100.0	110,915.8	100.0	134,953.4	100.0	140,866.5	100.0	143,431.6	100.0
Descuento	56,414.2	83.7	76,710.3	84.4	89,426.4	85.8	88,627.4	86.1	98,039.2	88.4	119,186.8	88.3	125,171.8	88.9	120,718.2	84.2
Garantía sin fondeo	10,969.6	16.3	14,136.4	15.6	14,853.9	14.2	14,318.1	13.9	12,876.6	11.6	15,766.6	11.7	15,694.7	11.1	22,713.4	15.8

Saldo Total de financiamiento de FIRA 2007 - 2014

(Millones de pesos y porcentajes)

CONCEPTOS	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Saldo de Financiamiento*	48,558.9	100.0	64,757.9	100.0	65,555.8	100.0	70,065.8	100.0	71,785.5	100.0	78,005.2	100.0	86,237.7	100.0	96,444.9	100.0
Descuento	43,437.0	89.5	55,637.0	85.9	54,513.0	83.2	56,687.1	80.9	62,152.9	86.6	65,835.0	84.4	75,771.1	87.9	79,729.3	82.7
Garantía sin fondeo	4,157.1	8.6	7,918.4	12.2	10,143.3	15.5	12,157.5	17.4	8,432.6	11.7	11,036.2	14.1	9,350.7	10.8	14,251.0	14.8
Saldo de garantías pagadas	964.6	2.0	1,202.5	1.9	899.5	1.4	1,221.2	1.7	1,200.0	1.7	1,134.0	1.5	1,115.9	1.3	2,464.6	2.6

* En 2014, incluye saldo de garantías pagadas FEGA y FONAGA.

Flujo Total de Financiamiento 2014*

(Millones de pesos y porcentajes)

C O N C E P T O S	2014	
	\$	%
T O T A L E S :	143,431.6	100.0
RAMAS DE INVERSIÓN		
Agricultura	96,031.1	67.0
Ganadería	27,451.8	19.1
Forestal	1,916.8	1.3
Pesca	4,896.0	3.4
Financiamiento Rural	13,135.9	9.2
TIPO DE INTERMEDIARIO		
Banca Comercial	116,852.7	81.5
Intermediarios No Bancarios	19,621.6	13.7
Banca de Desarrollo	6,957.3	4.9

* El Flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento y de garantías sin fondeo.

Saldo Total de Financiamiento 2014*

(Millones de pesos y porcentajes)

C O N C E P T O S	2014	
	\$	%
T O T A L E S :	96,444.9	100.0
RAMAS DE INVERSIÓN		
Agricultura	61,862.0	64.1
Ganadería	22,752.2	23.6
Forestal	1,394.0	1.4
Pesca	3,280.9	3.4
Otras actividades rurales	7,155.8	7.4
TIPO DE INTERMEDIARIO		
Banca Comercial	75,028.9	77.8
Intermediarios No Bancarios	15,927.2	16.5
Banca de Desarrollo	5,488.8	5.7

* El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA Y FONAGA).

Flujo Total de Financiamiento por Entidad Federativa en 2014*

(Millones de pesos)

ENTIDAD FEDERATIVA	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Total (A + B)	Total %
TOTAL	120,718.2	22,713.4	143,431.6	100.0%
AGUASCALIENTES	2,046.4	94.7	2,141.1	1.5%
BAJA CALIFORNIA NTE	4,840.8	864.5	5,705.3	4.0%
BAJA CALIFORNIA SUR	472.2	88.4	560.6	0.4%
CAMPECHE	1,144.7	151.7	1,296.4	0.9%
CHIAPAS	4,014.8	205.4	4,220.2	2.9%
CHIHUAHUA	11,354.2	1,085.4	12,439.6	8.7%
COAHUILA DE ZARAGOZA	1,170.8	298.0	1,468.8	1.0%
COLIMA	1,801.7	106.9	1,908.6	1.3%
DISTRITO FEDERAL	1,663.4	824.1	2,487.5	1.7%
DURANGO	1,971.8	760.3	2,732.1	1.9%
GUANAJUATO	7,493.9	1,435.4	8,929.3	6.2%
GUERRERO	648.4	153.7	802.1	0.6%
HIDALGO	736.5	293.6	1,030.1	0.7%
JALISCO	11,362.9	2,100.7	13,463.6	9.4%
MEXICO	6,747.6	2,085.3	8,832.9	6.2%
MICHOACAN	8,264.7	1,018.8	9,283.5	6.5%
MORELOS	961.2	527.2	1,488.4	1.0%
NAYARIT	1,502.4	252.6	1,755.0	1.2%
NUEVO LEON	3,895.1	618.3	4,513.4	3.1%
OAXACA	1,239.4	358.7	1,598.1	1.1%
PUEBLA	5,002.8	441.8	5,444.6	3.8%
QUERETARO	2,198.0	962.8	3,160.8	2.2%
QUINTANA ROO	517.6	18.1	535.7	0.4%
SAN LUIS POTOSI	2,270.7	147.8	2,418.5	1.7%
SINALOA	15,382.8	3,561.3	18,944.1	13.2%
SONORA	7,565.1	1,725.6	9,290.7	6.5%
TABASCO	1,158.0	144.9	1,302.9	0.9%
TAMAULIPAS	5,164.1	491.8	5,655.9	3.9%
TLAXCALA	319.9	72.5	392.4	0.3%
VERACRUZ	5,208.6	1,377.1	6,585.7	4.6%
YUCATAN	1,692.5	213.4	1,905.9	1.3%
ZACATECAS	905.1	232.7	1,137.8	0.8%

* El Flujo total de financiamiento incluye flujo de descuento y de garantías sin fondeo.

Saldo Total de Financiamiento por Entidad Federativa en 2014*

(Millones de pesos)

ENTIDAD FEDERATIVA	Descuento (A)	Garantía sin fondeo (B)	Garantía pagadas (C)	Total (A + B + C)	Total %
TOTAL	79,729.3	14,251.0	2,464.6	96,444.9	100.0%
AGUASCALIENTES	1,224.6	95.4	1.7	1,321.7	1.4%
BAJA CALIFORNIA	2,526.1	470.4	88.7	3,085.2	3.2%
BAJA CALIFORNIA SUR	427.6	81.6	19.2	528.4	0.5%
CAMPECHE	966.7	108.8	52.6	1,128.1	1.2%
CHIAPAS	2,644.3	218.9	81.3	2,944.5	3.1%
CHIHUAHUA	7,625.1	646.6	52.8	8,324.5	8.6%
COAHUILA DE ZARAGOZA	2,488.2	197.8	57.2	2,743.2	2.8%
COLIMA	1,045.0	95.3	26.1	1,166.4	1.2%
DISTRITO FEDERAL	804.4	253.5	52.4	1,110.3	1.2%
DURANGO	2,880.2	294.2	70.9	3,245.3	3.4%
GUANAJUATO	4,686.5	801.5	203.6	5,691.6	5.9%
GUERRERO	430.9	155.6	92.2	678.7	0.7%
HIDALGO	592.8	175.1	21.3	789.2	0.8%
JALISCO	8,352.1	1,206.9	163.2	9,722.2	10.1%
MEXICO	2,724.6	1,562.9	48.3	4,335.8	4.5%
MICHOACAN	5,097.0	763.7	118.2	5,978.9	6.2%
MORELOS	745.4	227.7	47.8	1,020.9	1.1%
NAYARIT	968.5	169.5	94.9	1,232.9	1.3%
NUEVO LEON	2,133.7	235.5	20.4	2,389.6	2.5%
OAXACA	887.5	293.0	36.5	1,217.0	1.3%
PUEBLA	1,741.9	285.6	73.0	2,100.5	2.2%
QUERETARO	1,549.7	844.2	5.5	2,399.4	2.5%
QUINTANA ROO	416.2	18.7	2.5	437.4	0.5%
SAN LUIS POTOSI	1,564.4	109.4	7.2	1,681.0	1.7%
SINALOA	9,393.4	1,991.3	389.8	11,774.5	12.2%
SONORA	5,878.5	1,204.0	145.2	7,227.7	7.5%
TABASCO	931.8	305.7	43.0	1,280.5	1.3%
TAMAULIPAS	2,517.9	288.7	118.0	2,924.6	3.0%
TLAXCALA	243.5	67.9	23.4	334.8	0.3%
VERACRUZ	4,395.2	820.7	219.8	5,435.7	5.6%
YUCATAN	1,205.2	113.1	28.4	1,346.7	1.4%
ZACATECAS	640.5	147.6	59.6	847.7	0.9%

* El saldo total de financiamiento incluye saldo de descuentos (FONDO, FEFA y FOPESCA), de garantías sin fondeo (FEGA y FONAGA) y de garantías pagadas (FEGA Y FONAGA).

Apoyos de Fomento a los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural en 2014

Nombre del Apoyo	Millones de Pesos
- Para Organización de Productores y Estructuración de Proyectos Para el Financiamiento	189.4
- De Fortalecimiento Empresarial	58.9
- Para la Articulación Empresarial y Redes de Valor	2.2
- A Proyectos con Beneficios al Medio Ambiente y Mitigación del Cambio Climático	1.1
- Para Ampliar la Cobertura de Servicios Financieros	334.2
Total	585.7

INFORMACIÓN

Dirección General Adjunta de Finanzas

EDICIÓN

Subdirección de Comunicación Social

DISEÑO

Subdirección de Comunicación Social

FOTOGRAFÍA

Acervo Fotográfico FIRA

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa.



www.fira.gob.mx

01 800 999 FIRA (3472)

[@FIRA_Mexico](https://twitter.com/FIRA_Mexico)

[YouTube FIRABancoMexico](https://www.youtube.com/FIRABancoMexico)

[f /FiraMexico](https://www.facebook.com/FiraMexico)

